



**RELATÓRIO**  
**DAS**  
**ATIVIDADES**  
**DA**  
**ADMINISTRAÇÃO**  
**ESTADUAL**  
**EM**  
**2015**



# **GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

## **MENSAGEM ANUAL À ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO**

**São Paulo  
2016**



Senhor Presidente,

Senhores Deputados,

Em cumprimento a ditame da Constituição paulista, ao princípio da transparência dos atos administrativos e ao imperativo ético de prestar contas aos cidadãos, tenho a honra de encaminhar a esse nobre Parlamento o Relatório Anual das Atividades do Governo, do qual esta mensagem é uma síntese.

Apesar das dificuldades de ordem econômica por que passou o País, em 2015, inclusive com forte queda do Produto Interno Bruto nacional, o Governo do Estado se empenhou em preservar e fazer avançar o desenvolvimento de São Paulo e o bem-estar da sua população.

Bons professores formam bons alunos. Com base nesse princípio, o Governo de São Paulo, por intermédio da Escola de Formação e Aperfeiçoamento dos Professores do Estado “Paulo Renato Costa Souza”, vem enfatizando a formação continuada de professores, técnicos e gestores do ensino. No último ano, ela recebeu 67.400 matrículas nos 22 cursos que ofereceu. De ser destacado o Curso Específico de Formação aos Ingressantes no quadro do Magistério, que é parte integrante do estágio probatório para todos os professores que tomaram posse e ingressaram na carreira.

Para melhorar a aprendizagem dos alunos, foi lançada a Plataforma Currículo +, que incentiva práticas inovadoras em sala de aula, promovendo a maior motivação dos alunos no processo educativo. De seu lançamento, em fevereiro de 2014, até o final de 2015, ela registrou cerca de 2 milhões de sessões, com visualização de 10 milhões de páginas, 70% delas no exercício passado.

Criada para oferecer programas educacionais regulares, especiais e de capacitação em situações que requerem atendimentos a necessidades de grupos específicos da população, a Escola Virtual de Programas Educacionais do Estado de São Paulo – Evesp ofereceu cinco cursos que somaram cerca de 192 mil alunos: Inglês, Libras, Cursinho Universitário, todos eles online, além do curso de Defesa Civil.

As diretrizes do Currículo Oficial do Estado orientam várias modalidades de ensino. Assim é feito o atendimento de 1.377 alunos de comunidades indígenas, entre as séries dos anos iniciais e finais dos ensinos Fundamental e Médio. São 41 Escolas equipadas com infraestrutura específica,



para estudantes das etnias guarani, tupi-guarani, terena, kaingang e krenak. Assim como ocorre na Educação Indígena, o Currículo Oficial é referência nas 26 escolas da Educação Escolar Quilombola.

O atendimento educacional a jovens que estejam cumprindo medidas socioeducativas em meio aberto ou em privação de liberdade também é garantido. Desta forma, 1.047 professores, especialmente capacitados, ministram aulas para 12.294 alunos do sistema prisional. Já os 11 mil alunos da Fundação CASA contam com 1.200 professores.

As 91 Diretorias de Ensino e os 15 CAPEs regionais garantem a capilaridade do atendimento pedagógico especializado, que se materializa nas salas de recursos, nas classes regidas por professores especializados, no serviço itinerante e nas classes hospitalares. Mais de 50 mil alunos são atendidos dessa forma. Mas a atuação especializada também se dá por meio de instituições e escolas credenciadas, as quais possibilitam o atendimento de outros 30 mil alunos que, em função do seu comprometimento, exigem equipamentos e pessoal especializados, e mesmo, eventualmente, de cuidadores.

As formações técnica e tecnológica cada vez mais ganham espaço na sociedade, razão pela qual o Governo do Estado lhes atribui grande importância, o que se traduz nas 219 Etecs – Escolas Técnicas Estaduais e nas 65 Fatecs – Faculdades de Tecnologia existentes. Pois em 2015, mais uma Etec foi implantada, no município de São Paulo (Itaquera II), além de serem criadas 18 novas classes descentralizadas, para um universo de 7.309 alunos. Convênio entre o Estado e a Prefeitura da capital levou ao desenvolvimento de cursos técnicos em 16 novas escolas estaduais e em 22 Centros Educacionais Unificados (CEUS), o que permitiu a abertura de mais 116 mil vagas, entre o 2º semestre de 2009 e o 2º semestre de 2015. Por outro lado, no último ano, foram implantadas as Fatecs de Ribeirão Preto e Santana de Parnaíba.

A cultura desempenha um papel muito particular na formação do indivíduo. Ela é um processo contínuo que se aprofunda ao longo da vida, apurando a sensibilidade, a visão do mundo, a compreensão da diversidade. Sua importância pode ser avaliada pelo fato de que aproximadamente 10 milhões de pessoas foram atendidas diretamente pelos equipamentos e iniciativas culturais do Governo do Estado.

No ano passado, foram enfatizadas as parcerias com as prefeituras, tanto na realização da Virada Cultural em 24 municípios, como nas Oficinas Culturais, no caso de cinco municípios, onde as atividades deixaram de ocorrer em edifícios alugados para ocupar espaços cedidos pela municipalidade. Realizando cursos, palestras, workshops, sua meta anual era a de atingir 47 mil pessoas, mas, já em setembro, elas tinham atendido mais de 72 mil. Na área do



patrimônio histórico, foi concluída a reforma da Oficina Cultural Casa Mário de Andrade, homenageando-se, assim, o escritor e poeta no transcurso do septuagésimo aniversário de seu falecimento.

Com investimento de R\$ 161 milhões em suas duas vertentes – ProAC ICMS e ProAC Editais –, o mais importante programa de incentivo à cultura do Estado apoiou 2.110 projetos. Prova da qualidade dos processos de seleção foi a indicação, pelo segundo ano consecutivo, de um filme apoiado pelo ProAC para representar o Brasil no Oscar de Melhor Filme Estrangeiro.

O ano, infelizmente, terminou com o incêndio do Museu da Língua Portuguesa, um dos maiores patrimônios da nossa cultura, que haverá de ser reconstruído.

Além proporcionar lazer e saúde, o esporte é, também, um importante caminho para a formação das pessoas. Com apoio dessa egrégia Assembleia, em dezembro de 2009 foi sancionada a lei 13.918 – a Lei Paulista de Incentivo ao Esporte, regulamentada em 2010. Com base nesses diplomas legais, em 2015 foram aprovados 511 projetos de estímulo às atividades esportivas e liberada a captação de R\$ 81 milhões para o seu desenvolvimento. O esporte e a formação de campeões também foram estimulados pelo Programa Bolsa Talento Esportivo, que deu apoio financeiro a 646 atletas de vários níveis de excelência, praticantes de modalidades olímpicas e parolímpicas. A qualidade também é característica dos Centros de Excelência Esportiva, que, nos seus 17 núcleos em todo o Estado, atendeu 1.335 atletas jovens e promissores nas modalidades de atletismo, natação, polo aquático, judô, vôlei e basquetebol.

A atenção aos jovens e adolescentes também se dá por meio da Fundação CASA. Desde 2006, ela vem investindo em todas as áreas para aperfeiçoar a qualidade do acolhimento e da execução das medidas socioeducativas de internação e semiliberdade. Em 2015, foram concluídas as obras de mais dois centros socioeducativos: Diadema e Presidente Bernardes, disponibilizando mais 184 vagas. Foi inaugurado, também, o centro de São José dos Campos, ofertando mais 20 vagas. As obras de outros três centros estavam em andamento.

As santas casas e entidades filantrópicas são parceiras fundamentais do Estado no atendimento da população. Daí o apoio que o Governo Estadual lhes dá, por meio dos Programas Pró Santa Casa e Santa Casa SUSstentável. Pelo primeiro, foram contempladas 119 instituições, com o valor anual previsto de R\$ 361,3 milhões. Já o segundo atingiu 60 instituições, considerando-se o seu papel regional, sua resolubilidade, porte e atividade como hospital de ensino, com o valor anual de R\$ 292,9 milhões. Em ambos os casos, as instituições foram monitoradas e avaliadas pelo Estado.



A rede de hospitais e ambulatórios do Estado exige um processo contínuo de investimento na ampliação do atendimento, modernização e reformas, para garantir a qualidade do atendimento à população. Os principais investimentos, neste sentido, chegaram a R\$ 187,7 milhões em obras concluídas como as dos Conjuntos Hospitalares do Mandaqui e de Sorocaba, o Hospital do Ipiranga, os CRIs Lapa e Vila Mariana, os Hospitais Regional Sul e de Interlagos. Estão com obras em andamento o Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia, o Hospital Regional de Itanhaém, o Hospital e Maternidade Santa Izabel, de Bauru, o Centro de Reabilitação de Casa Branca, o Hospital Regional Dr. Vivaldo Martins Simões, de Osasco, o Instituto de Infectologia Emílio Ribas, entre outros. Simultaneamente, chegaram a R\$ 79,7 milhões.

Dentro do espírito de economizar, sem diminuir a qualidade, o Programa Desperdício Zero promoveu o remanejamento de medicamentos entre as farmácias da Secretaria de Estado da Saúde, evitando, assim, sua perda por término da validade. Entre os primeiros oito meses de 2015, a economia foi de R\$ 775 mil. Já a economia decorrente da negociação com fornecedores, relativamente ao preço de medicamentos, produtos nutricionais e materiais médico-hospitalares atingiu R\$ 257 milhões, em novembro de 2015.

De se destacar a Parceria Público-Privada entre a Furp, de Américo Brasiliense, e a CPN – Concessionária Paulista de Medicamentos, que, até setembro último, obteve 33 registros sanitários para fabricar cerca de 57 milhões de unidades farmacotécnicas. No âmbito das Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo, a Furp entregou para o Ministério da Saúde dois imunossupressores provenientes da parceria com a NOVARTIS, totalizando mais de 8,7 milhões de unidades de medicamentos. Ressalte-se, ainda, a parceria firmada com a Injeflex, em janeiro de 2015, para a fabricação de cerca de 800 mil Dispositivos Intrauterinos (DIU), a serem entregues ao Ministério da Saúde.

Ainda no âmbito da saúde, seja mencionado que, no exercício findo, as 17 unidades da Rede de Reabilitação Lucy Montoro realizaram 1,2 milhão de atendimentos.

No saneamento, foram efetuadas 227 mil novas ligações de água, cerca de 28% a mais do que a meta para 2015; de outro lado, as novas ligações de esgoto foram 224 mil, inferiores à meta de 242 mil.

Entre as principais obras concluídas, estão a Estação Elevatória de Água e a adutora Grajaú-Parelheiros; o sistema de esgotamento sanitário Cocaia-Lagoinha; a ETE Bragança Paulista e o coletor-tronco Águas Claras; a reversão de 4 m<sup>3</sup>/s da Represa Billings para as represas Rio Grande e Taiaçupeba; e o sistema de esgotamento sanitário em Carapicuíba.



No exercício, estavam em andamento, entre outras, as obras dos sistemas de esgotamento sanitário no bairro Jardim Branca Flor e os de Mombaça-Crispim; a captação de 4m<sup>3</sup>/s da Represa Billings (braço Rio Pequeno) para transferência à Represa Taiaçupeba, além das do Sistema São Lourenço. Integrante do Programa Metropolitano de Água e em implantação por meio de uma Parceria Público-Privada tem por objetivo aumentar a oferta de água na Região Metropolitana de São Paulo, beneficiando, diretamente, cerca de 1,5 milhão de pessoas dos municípios do seu extremo oeste.

O Governo de São Paulo vem travando uma intensa luta contra a violência e a criminalidade. Pela primeira vez, na série histórica, desde 2001, todos os índices de criminalidade do Estado apresentaram queda, no final do ano. Quando comparados os indicadores de 2015 com os de 2014, a redução foi de 12,49% para homicídios dolosos, de 7,59% para os estupros, de 4,11% para furtos em geral (excluídos veículos), de 1,23% para roubos em geral (excluídos veículos), de 9,84% para furto de veículos, de 20,36% para roubo de veículos, de 0,33% para roubos de cargas, de 12,64%, para roubos de bancos e de 7,75% para latrocínio.

A redução do número de homicídios, em 2015, a 8,7 pessoas por 100 mil habitantes colocou São Paulo bem abaixo da taxa que caracteriza esse crime como endêmico, que é de 10 homicídios por 100 mil habitantes. Hoje, somos a unidade da Federação com o menor indicador relativamente a isso.

Muitos dos dados positivos de redução da criminalidade estão vinculados ao aumento da produtividade policial quanto à apreensão de entorpecentes e de armas de fogo, flagrantes lavrados, veículos recuperados, prisões efetuadas, entre outros.

Foram realizados nove concursos, para carreiras de delegado de polícia, escrivão e investigador de polícia, médico legista, entre outras, totalizando 3.297 vagas, para as quais se inscreveram mais de 21 mil candidatos. Os investimentos em equipamentos e viaturas para a Polícia Militar foram da ordem de R\$ 130 milhões; para a Polícia Civil, de R\$ 120 milhões; para a Polícia Técnico-Científica, R\$ 23,5 milhões e para o Corpo de Bombeiros, R\$ 28 milhões. Já para aquisição de Sistemas e Tecnologia, foram despendidos R\$ 65,7 milhões para a Polícia Militar e R\$ 8,2 milhões, para o Corpo de Bombeiros.

O Governo de São Paulo possui uma ferramenta muito importante para a segurança pública: o Detecta. Trata-se de um sistema de prevenção e investigação criminal, que promove a integração de bancos de dados e câmeras de diferentes instituições, para monitorar áreas específicas, veículos e suspeitos, e auxiliar as polícias no combate ao crime no Estado. Progredindo durante todo o ano de 2015, ele chegou à sua quarta fase, com a



instalação de um “cinturão eletrônico” de videomonitoramento que cobre todo o litoral do Estado, chegando ao Alto Tietê. Nesta etapa do Detecta, estão conectadas 480 câmeras e radares OCRs, além de mais 2.181 câmeras de monitoramento de estradas e municípios.

A eficiência das polícias de São Paulo pode ser mensurada pelo crescimento da população prisional do Estado. Em 31 de dezembro de 2010, ela era composta por cerca de 171 mil pessoas, chegando a 226 mil presos no final de 2015. Daí o Programa de Expansão e Modernização do Sistema Prisional Paulista, que, no ano passado, entregou mais duas unidades prisionais responsáveis por mais 1.523 novas vagas. Outras 17 unidades prisionais, que irão gerar mais 13.056 vagas, estão em obras. Dentro do Programa de Ampliação de Vagas para o Regime Semiaberto, mais 3.310 vagas foram entregues de janeiro a maio de 2015.

A infraestrutura é um dos mais significativos patrimônios de São Paulo. No período de 2011 a 2015, foram realizados aproximadamente R\$ 5 bilhões em obras pelas concessionárias das rodovias paulistas. Entre as mais importantes, entregues em 2015, estão o Rodoanel Leste, o Trevo de Valinhos, o Anel Viário de Campinas, a Faixa Adicional da SP – 70, a duplicação da SP – 318, em São Carlos, e da SP – 326.

O ano de 2015 consolidou a primeira concessão do sistema rodoviário no modelo Parceria Público-Privada, a Rodovia dos Tamoios, assumida pela Concessionária Tamoios.

Por sua vez, a Dersa investiu cerca de R\$ 1.257 milhões em diversas obras e serviços do Trecho Norte do Rodoanel, além de mais de R\$ 21 milhões, no Trecho Sul. Na Nova Tamoios Planalto os investimentos foram de cerca de R\$ 53 milhões, até novembro de 2015, e na Nova Tamoios, Contornos Norte e Sul, de R\$ 302,8 milhões, até o mesmo mês, além de R\$ 24,3 milhões no Complexo Viário Jacu Pêssego, para ficarmos nalguns exemplos.

Já o DER pavimentou, duplicou ou recuperou 2,6 mil km de estradas, concluiu ou tem obras em andamento em 107,52 km de vicinais, executou Patrulha Rodoviária numa extensão de 43,80 km e investiu R\$ 3,18 milhões em 34 terminais rodoviários. As estradas rurais também mereceram a atenção do Governo do Estado, recebendo obras em 429,86 km.

Um dos maiores problemas da sociedade atual é o da mobilidade urbana. Para enfrentá-lo nas áreas de sua competência, o Governo do Estado tem tomado várias iniciativas, como a implantação ou expansão das linhas de metrô. Em 2015, cinco grandes empreendimentos estavam em execução: as



extensões da Linha 2 – Verde (Vila Prudente – Dutra) e da Linha 5 – Lilás (Trecho Capão Redondo - Chácara Klabin), a segunda fase da Linha 4 – Amarela (Luz – Largo do Taboão), a Linha 15 – Prata (Ipiranga – Cidade Tiradentes) e a Linha 17 – Ouro (Jabaquara – São Paulo – Morumbi).

Os projetos básicos civis de superestrutura da via permanente e de doze estações da Linha 2 foram concluídos em 2014. No ano seguinte, foram concluídos os projetos básicos da estação Ponte Grande e dos sistemas do trecho e das estações até a Dutra. Devido, porém, a questões orçamentárias, o empreendimento ficou temporariamente suspenso.

Na Linha 5, que está sendo ampliada em mais 11,5 km de vias e 11 novas estações – uma delas, a Adolfo Pinheiro, já em operação comercial –, as obras dos túneis e das estações até Dutra atingiram 80% de execução física.

Em sistema de monotrilho, a Linha 15, quando concluída, terá 26,7 km de extensão, dispondo de 18 estações e dois pátios de estacionamento e manutenção. Em agosto de 2015, o primeiro trecho, Vila Prudente – Oratório, entrou em operação comercial. As obras civis das estações do Trecho Oratório (exclusive) – São Mateus estão em andamento conforme o programado.

Devido ao baixo desempenho apresentado pela responsável pelas obras civis da Linha 2, o Governo do Estado rescindiu o respectivo contrato, e novo edital foi publicado em novembro passado, para a contratação das obras remanescentes.

Por fim, em 2015, na Linha 17, tendo em vista que todas as obras civis do Consórcio CMP (implantação do Pátio Água Espraiada) e do Consórcio CME (estações Campo Belo, Vila Cordeiro e Chucri Zaidan), estavam paralisadas, o Governo de São Paulo notificou-os por abandono de obra, suspendendo os contratos. No entanto, as obras civis das estações Congonhas, Jardim Aeroporto, Brooklin Paulista e Vereador José Diniz, a cargo do Consórcio TIDP, continuaram em andamento.

Em obras, também, permaneceram a extensão da Linha 9, de trens metropolitanos, entre Grajaú e Varginha, e da Linha 13 – Jade: Trem de Guarulhos.

Na Região Metropolitana da Baixada Santista, está sendo implantada uma rede de transporte coletivo operada com a tecnologia Veículo Leve sobre Trilhos – VLT. Em abril de 2015, foi iniciada a operação precursora, nos seis quilômetros entre o Trecho Barreiros – Porto do VLT, que conta com sete estações. Em junho, foi assinado contrato de Parceria Público Privada do VLT da



Baixada Santista com o Consórcio BR Mobilidade Baixada Santista e, em outubro, foram reiniciadas as obras das três outras estações da primeira etapa do Sistema.

Ainda quanto à questão da mobilidade, cabe destacar a implantação do Corredor Metropolitano Noroeste, da Região Metropolitana de Campinas, que está recebendo várias obras, e o Corredor Metropolitano Itapevi – São Paulo (Butantã), cuja execução foi retomada em dezembro.

A habitação continuou como um dos principais focos do Governo do Estado. Em consequência, foi concedido Auxílio-Moradia Emergencial a 1.950 famílias vítimas de situações emergenciais, como inundações. Outras 12.601 famílias, removidas em função da execução de obras públicas, receberam Auxílio-Moradia Provisório, custeado pelo Estado e complementado com recursos de parceiros.

A CDHU encerrou o exercício passado com a entrega de 5.475 unidades habitacionais, sendo que outras 26.086 encontravam-se em obras. Mais 21.467 foram entregues pela Casa Paulista, em parceria com o Programa Minha Casa/Minha Vida, que tinha, ainda, 85.178 em andamento. Em execução, também, estavam 3.683 unidades decorrentes de Parceria Público-Privada.

Em parceria com as prefeituras, o Governo do Estado vem desenvolvendo o Programa Minha Terra de regularização fundiária rural e urbana. Em 2015, foram levantadas cerca de 7 mil unidades imobiliárias e entregues 1.080 títulos de propriedade ou de domínio.

Os municípios paulistas têm avançado na consolidação de políticas descentralizadas, direcionadas à construção de uma rede de proteção social. Cerca de 7 milhões de pessoas, entre famílias, crianças, adolescentes, pessoas com deficiência e idosos, são atendidas por ela. O apoio financeiro a essa rede se dá pelo Fundo Estadual de Assistência Social, que repassa recursos para os Fundos Municipais. Sua dotação orçamentária, em 2015, ultrapassou os R\$ 94 milhões.

Os idosos têm recebido especial atenção por parte do Estado. Além de crianças, o Programa Viva Leite, que no ano passado distribuiu gratuitamente mais de 96 milhões de litros desse produto, atendeu quase cem mil idosos. O Benefício de Prestação Continuada de Assistência Social garante a transferência mensal, não vitalícia, de um salário mínimo ao idoso com 65 anos ou mais, e também à pessoa com deficiência de qualquer idade, com impedimento mental, intelectual ou sensorial que a impeça de prover a própria manutenção e não a tenha provida por sua família. Em 2015, foram beneficiados 365 mil idosos e 316 mil pessoas com deficiência.



No mesmo ano, foram inaugurados 11 novos Centros de Convivência do Idoso, todos no interior. São locais de socialização, lazer e atividades para pessoas a partir de 60 anos. Sua capacidade de atendimento é de até 200 idosos. Também no interior, foram entregues 42 Centros Dia do Idoso, com capacidade de atender até 50 idosos, por unidade. O Programa Vila Dignidade, de moradias assistidas em pequenas vilas, adequadas a essa população, ganhou 16 novas unidades. Já o Programa Renda Cidadã – Benefício Idoso, que transfere R\$ 100,00 a idosos com mais de 80 anos e renda familiar mensal, per capita, de até meio salário mínimo nacional, atendeu mais de 3 mil pessoas.

A cidadania fez um avanço significativo, com a modernização de 46 CIRETRANS no padrão Poupatempo, entre os quais, sete unidades de grande porte: Bauru, Campinas, Franca, Piracicaba, Santo André, Santos e São José do Rio Preto. Também 82 Seções de Trânsito foram modernizadas. De se observar que 75,5% da frota de veículos do Estado estão localizados em municípios que contam com unidades já modernizadas.

No tocante à questão do emprego, duramente afetada pela situação econômica de 2015, além dos programas de inserção no mercado de trabalho tradicionalmente executados, como o PEAD – Programa Emergencial de Auxílio Desemprego, o Programa Jovem Cidadão – Meu Primeiro Trabalho, o Programa Aprendiz Paulista, os de Apoio à Pessoa com Deficiência e ao Egresso do Sistema Penitenciário, que atenderam milhares de trabalhadores, o Governo de São Paulo desenvolveu o Programa Via Rápida Emprego, que ofereceu 5 mil vagas, em cursos gratuitos de formação profissional, ministrados em 28 unidades móveis, 4 fixas e 25 unidades prisionais.

O Programa Escola de Qualificação Profissional, do Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo em parceria com os Fundos Sociais Municipais e entidades, por sua vez, qualificou 22.356 pessoas em suas escolas de Moda, de Beleza, de Construção Civil e nas Padarias Artesanais.

A tecnologia e a inovação estão no foco da atuação do Governo do Estado, razão pela qual, unindo universidades e institutos de pesquisa a empresas privadas, foi desenvolvido o Sistema Paulista de Parques Tecnológicos. Além dos seis parques já com credenciamento definitivo até então existentes (São José dos Campos, Sorocaba, Ribeirão Preto, Piracicaba, Santos e São Carlos), em abril de 2015 foi inaugurado o Parque Tecnológico de Botucatu.

Pelas oportunidades que oferece, São Paulo possui uma enorme atratividade para empreendedores nacionais e estrangeiros. Aos últimos se volta a atuação da Investe SP que, mesmo em um ano difícil, como o passado, conquistou 38 projetos para o nosso Estado, o que representa a geração de 4 mil



novos empregos e um investimento de R\$ 9,1 bilhões, ou seja, 260% superior ao de 2014.

A promoção do crescimento econômico de São Paulo também se dá por intermédio da Desenvolve SP – Agência de Desenvolvimento Paulista, instituição do Governo de São Paulo para a concessão de financiamento a pequenas e médias empresas e a prefeituras paulistas. Em 2015, ela desembolsou R\$ 333 milhões para essas entidades, 7% dos quais, com foco em inovação – um recorde para esse tipo de investimento.

Estes foram alguns dos avanços do último ano, muitos deles decorrentes da interação entre a Egrégia Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo e o Executivo – uma cooperação que, respeitados os princípios da independência e harmonia dos Poderes, e tendo como norte o interesse público, será, novamente, fundamental para o enfrentamento dos desafios que temos pela frente.

Palácio dos Bandeirantes, 1 de fevereiro de 2016,

**Geraldo Alckmin**  
Governador do Estado de São Paulo



## **CASA CIVIL**

A Casa Civil, do Gabinete do Governador, é uma secretaria com características diferentes das demais. A rigor, seus projetos são os do próprio Estado como um todo, além de assistir direta e indiretamente o Governador no desempenho de suas atribuições. Cabe a ela a articulação das políticas públicas e relacionamento do Governo com os demais Poderes e entes federados.

A Casa Civil foi reorganizada nos termos do Decreto Estadual no 61.038, de 01 de janeiro de 2015, passando a conter em sua estrutura básica, além do Gabinete do Secretário, as Subsecretarias de Relacionamento com Municípios, de Assuntos Parlamentares, de Comunicação e de Assuntos Metropolitanos. É composta também, entre outras estruturas, pelo Conselho Estadual de Honrarias e Mérito, a Unidade de Apoio ao Assessoramento em Assuntos Internacionais, o Cerimonial e a Assessoria Técnica. Também estão vinculados à Casa Civil a Emplasa, as Agências de Desenvolvimento Metropolitano e o Instituto Geográfico e Cartográfico, bem como as Coordenadorias de Políticas para a Diversidade Sexual, para a População Negra e Indígena e para a Mulher.

### **Assessoria Técnica**

A Assessoria Técnica atuou, basicamente, no ano de 2015, no assessoramento do Secretário em relação aos assuntos que envolvem às bonificações por resultado - BR, uma vez que este, na qualidade de presidente da Comissão Intersecretarial - CI, é responsável por promover a articulação entre os demais membros, quais sejam, os Secretários da Fazenda, de Planejamento e Gestão e de Governo, para a tomada de decisão colegiada sobre indicadores, metas, critérios de avaliação e apuração dos 10 órgãos e entidades que, atualmente, detêm o benefício.

Compete a ela analisar e dar parecer técnico em todos os processos de BR de competência da CI, considerando, entre outros atributos, o mérito da propositura, a pertinência dos indicadores selecionados e metas adotadas, a precisão metodológica, a adequação da proposta aos objetivos estratégicos do órgão e da Administração, culminando na elaboração das resoluções conjuntas a serem assinadas pelos membros da CI. Ademais, a Assessoria deve coordenar as ações necessárias para o cumprimento da decisão da CI que envolve o monitoramento o cumprimento dos prazos estipulados para apresentação da proposta de indicadores, de metas e apuração dos resultados; a orientação, quando necessário, às Comissões de Bonificação das organizações, no sentido de padronizar e aperfeiçoar procedimentos; a realização de consulta prévia aos órgãos responsáveis pelo fornecimento das informações sobre disponibilidade de recursos orçamentários e financeiros para pagamento da BR e emitir relatório sobre a situação; o relato aos Secretários membros da CI, em reunião previamente agendada, a proposta da Interessada com base na instrução processual, na avaliação do Serviço de Apoio à Bonificação de Resultados - SABR e na análise desenvolvida no âmbito da assessoria da Casa Civil, que deve conter os elementos necessários para subsidiar as decisões da Comissão; além da confecção da ata da reunião da CI contendo a aprovação, aprovação parcial ou reprovação da proposta para ciência à interessada; a responsabilidade pela guarda do processo físico, que tramitará antes apenas na esfera do Serviço de Apoio à BR; e, o monitoramento do fluxo e o andamento dos processos



que circulem entre as instâncias competentes, de modo a evitar morosidade e atrasos excessivos na sua tramitação, considerando que o processo da BR, como um todo, envolve desde a elaboração da proposta de indicadores e metas, até a etapa final, ou seja, o pagamento do correspondente benefício aos servidores.

**Relação dos processos de BR que tramitaram pela Casa Civil, para emissão de parecer, no ano de 2015:**

<b>Definição, critérios de apuração e avaliação dos indicadores globais – BR/2014</b>	<b>Apuração dos resultados – BR 2014</b>	<b>Definição, critérios de apuração e avaliação dos indicadores globais janeiro-dezembro/2015</b>	<b>Apuração dos resultados – BR 2015</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educação</li> <li>2. Planejamento e Gestão</li> <li>3. IAMSPE</li> <li>4. Centro Paula Souza</li> <li>5. DER</li> <li>6. DETRAN</li> <li>7. IAMSPE</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educação</li> <li>2. Planejamento e Gestão</li> <li>3. IAMSPE</li> <li>4. Centro Paula Souza</li> <li>5. DER</li> <li>6. DETRAN</li> <li>7. IAMSPE</li> <li>8. Gestão Pública</li> <li>9. Fazenda</li> <li>10. Segurança Pública</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educação</li> <li>2. Planejamento e Gestão</li> <li>3. IAMSPE</li> <li>4. Centro Paula Souza</li> <li>5. DER</li> <li>6. DETRAN</li> <li>7. IAMSPE</li> <li>8. Fazenda</li> <li>9. Segurança Pública</li> <li>10. Agentes Fiscais de Renda</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educação</li> <li>2. Planejamento e Gestão</li> <li>3. IAMSPE</li> <li>4. Centro Paula Souza</li> <li>5. DER</li> <li>6. DETRAN</li> <li>7. IAMSPE</li> <li>8. Fazenda</li> <li>9. Segurança Pública</li> </ol>

**Relação dos processos de BR com ciclo de apuração trimestral concluído, que tramitaram pela Casa Civil para emissão de parecer:**

<b>2015</b>			
<b>1º Tri</b>	<b>2º Tri</b>	<b>3º Tri</b>	<b>4º Tri</b>
Fazenda	Fazenda	-	-
SPPREV	SPPREV	-	-
Segurança Pública	Segurança Pública	-	-

A par da atuação ordinária desta Assessoria, cumpre destacar também sua iniciativa na corrida por uniformização e otimização dos prazos de proposituras de indicadores e metas a partir deste período, bem como na elaboração de minutas de decretos contendo novas regras no sentido de auxiliar a atual conjuntura político econômica do Estado de contenção de gastos, além de promover o estreito diálogo entre as várias Secretarias envolvidas.

**Atividades relacionadas ao Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP e ao Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização CDPED -** Dando subsídio às decisões do Secretário-Chefe da Casa Civil, como Conselheiro do CGPPP e do CDPED, através do exercício das seguintes atividades: acompanhamento das reuniões dos Grupos de Trabalho da Secretaria Executiva de PPP para dar ciência ao Secretário do andamento dos projetos nas fases de: análise das MIPs encaminhadas pelo setor privado, estudos técnicos para elaboração da



Modelagem Final de PPP e respectivos editais e contratos de concessão; preparação de resumo executivo comentado dos projetos de PED e PPP, para conhecimento do Secretário dos assuntos a serem objeto de deliberação nos respectivos conselhos; além da elaboração de pareceres sobre as minutas das atas das reuniões do CGPPP e do CDPED, antes de serem assinadas pelo Secretário-Conselheiro.

### **Subsecretaria de Assuntos Parlamentares**

Através do Sistema de Demandas Parlamentares, é possível a comunicação e interação on-line entre os usuários habilitados, desde o início até o término do convenio. O processo inicia-se com cadastramento das indicações apresentadas pelo Parlamentar, validadas pela Casa Civil, após análise e autorização superior. Seguem para as Secretarias para todos os procedimentos, até o pagamento do convênio, sendo possível a qualquer das partes interessadas consultar via Sistema de Demandas Parlamentares - SPD, a situação real da indicação.

Quinzenalmente o expediente da Subsecretaria de Assuntos Parlamentares foi realizado na Assembleia Legislativa para maior interação entre Casa Civil e Parlamentares, buscando agilizar o processo.

Foram realizados 5 eventos para assinatura coletiva de convênios:

<b>Data</b>	<b>Nº de convênios</b>	<b>Municípios contemplados</b>
23/04/2015	05	03
25/06/2015	35	34
13/07/2015	09	08
04/08/2015	19	17
09/12/2015	702	366

Esta Subsecretaria acompanhou, no ano de 2015, as indicações de emendas parlamentares, abaixo ordenadas por Secretaria, para formalização de convênios:

<b>SECRETARIAS</b>	<b>CADASTRADAS</b>	<b>LIBERADAS</b>
Agricultura e Abastecimento	32	24
Desenvolvimento Social	663	324
CC / SRM	601	407
Cultura	122	71
Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação	01	00



Direitos da Pessoa com Deficiência	06	02
Educação	33	14
Esporte	206	92
Planejamento e Gestão	01	00
Habitação	02	00
Justiça	12	10
Meio Ambiente	59	29
Administração Penitenciária	01	00
Saneamento e Recursos Hídricos	01	01
Saúde	593	315
Segurança Pública	06	03
Emprego e Relações do Trabalho	01	00
Logística e Transporte	01	00
Turismo	10	04
<b>Total</b>	<b>2.350</b>	<b>1.296</b>

As mesmas indicações, agora agrupadas por partido político:

<b>Partido</b>	<b>Cadastradas</b>	<b>Liberadas</b>
DEM	122	102
PCdoB	60	27
PDT	62	31
PEN	18	07
PHS	12	03
PMDB	125	75
PP	97	25
PPS	128	57
PR	65	23
PRB	43	24
PSB	112	73
PSC	63	33
PSD	112	61



PSDB	654	438
PSL	07	04
PSOL	43	23
PT	349	123
PTB	71	43
PTN	13	01
PV	122	76
SDD	72	47
<b>Total</b>	<b>2.350</b>	<b>1.296</b>

A relação de todos os convênios firmados a partir de 2007, oriundos de emendas parlamentares, encontra-se disponível no site da Secretaria da Fazenda.

Além disso, cabe à Subsecretaria de Assuntos Parlamentares monitorar eletronicamente o recebimento de informações e indicações parlamentares, e encaminhar ao Parlamentar a resposta da Pasta do seu pleito. Em 2015, foram recebidas e encaminhadas 2.580 indicações.

### **Subsecretaria de Comunicação**

**Unidade de Imprensa** - coordenação das relações do Governo com a imprensa; supervisão das ações pertinentes à imprensa desenvolvidas pelos órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta do Estado; organização do fluxo interno de informações do Governo e produção do material de divulgação de caráter jornalístico para os meios e veículos de comunicação.

O Portal do Governo do Estado de São Paulo - Principal acesso para a imprensa, formadores de opinião e público em busca de informações sobre o governo paulista - foi atualizado diariamente; bem como as diversas Redes Sociais permitindo, a interatividade entre os cidadãos e as Secretarias e entidades vinculadas ao governo;

O acompanhamento da agenda do Governador do Estado - implica na produção de textos para publicação no Portal e envio para mailing de jornalistas em todo o Estado. Foram realizadas 698 coletivas de imprensa com o Governador do Estado.

**Assessoria de Imprensa** - Em suas agendas públicas, o Governador do Estado é acompanhado por um assessor de imprensa, vinculado à Subsecretaria de Comunicação.

A Assessoria também produziu e envio avisos, *releases* e boletins, fez o monitoramento da mídia, transcrições das falas do Governador, bem como produziu papers, materiais para entrevistas concedidas élo Chefe do Executivo.



**Unidade de Marketing** - Destacam-se as seguintes campanhas realizadas:

**Casa Civil** - Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente - Condeca; conscientização da população da região de Itapeva e Itaberá contra a venda, troca ou arrendamento de lotes de terra de assentamento - Itesp; entrega Trevão Ribeirão; entregas em Araraquara; entregas em Santa Bárbara; incentivo à investidores no Estado de São Paulo; investimentos e avanços na educação paulista; investimentos em Guarulhos; investimentos em Ribeirão Preto, Franca e Barretos; Investimentos na Baixada Santista; pacote de concessões; Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado - PDUI; Prêmio Mário Covas; programas sociais; Rodoanel Trecho Leste; segurança viária; superação da crise econômica.

**Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência** - Rede Lucy Montoro.

**Secretaria da Cultura** - Mês dos museus.

**Secretaria da Educação** - Reorganização Escolar.

**Secretaria da Fazenda** - Mutirão de Negociação Fiscal.

**Secretaria da Justiça** - São Paulo Contra o Racismo.

**Secretaria da Saúde** - Ambulatório Médico de Especialidades – AME; Programa Alimentação Saudável; Combate Contra a Dengue; Hospital de Jaú; Inauguração AME de Franca.

**Secretaria da Segurança Pública** - Segurança Pública.

**Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação** - Vestibular e Vestibulinho - Centro Paula Souza.

**Secretaria de Desenvolvimento Social** - Programa Família Paulista.

**Secretaria de Governo** - Pitch Gov SP 2015.

**Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos** - Crise Hídrica e Cada Gota Conta.

**Secretaria de Turismo** - Turismo Paulista.

Materiais de comunicação produzidos:

**Casa Civil** - Congresso de Municípios; Diálogo com Teatro; Estatuto da Criança e do Adolescente; Curso da Padaria Artesanal; Escola de qualificação profissional; Identidade Visual Web;



Litoral - Defesa Civil; Macrometrópole - Balanço 2011-2014; Movimento Constitucionalista - 09 de Julho; Novas Creches Escolas; Programa Nascentes - Mata Ciliar; São Paulo Amigo do Idoso.

**Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania** - 19ª Parada do Orgulho LGBT.

**Secretaria da Saúde** - Álcool para Menores é Proibido;

**Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação** - Via Rápida.

**Secretaria de Desenvolvimento Social** - Restaurante Bom Prato.

**Biblioteca Virtual** - A Biblioteca Virtual do Governo do Estado de São Paulo - BVGESP recebeu por meio do FALE CONOSCO, 115.000 *e-mails* e 790.000 acessos às páginas do *site*. Deu continuidade ao movimento das redes sociais, direcionou seu conteúdo para serviços de utilidade pública, implantou *design* responsivo em seu *site* e continua divulgando informações de interesse dos cidadãos em todos os setores governamentais, incluindo os projetos sociais do Governo do Estado de São Paulo.

### **Grupo de Planejamento e Infraestrutura de Eventos**

Como ação complementar de comunicação de responsabilidade do Grupo de Planejamento de Eventos foram realizados os seguintes eventos, por tipo:

Eventos de Grande Porte	13
Eventos realizados no Palácio dos Bandeirantes (Referente ao Lote I)	70
Eventos Realizados nas Regiões Administrativas de: São Paulo, Baixada Santista, São José dos Campos e Registro (Referente ao Lote II)	121
Eventos Realizados nas Regiões Administrativas de: Araçatuba, Barretos, Bauru, Campinas, Central, Franca, Marília, Presidente Prudente, São José do Rio Preto e Sorocaba (Referente ao Lote III)	129
<b>TOTAL DE EVENTOS DO ANO</b>	<b>333</b>

### **Cerimonial**

Organização de Almoços, Cafés da Manhã, Coquetéis e Jantares - 17

Organização de Eventos Internacionais - 32



Audiências no Palácio dos Bandeirantes - 98

### **Eventos do Governo**

Governador (Capital e Interior)	377
Governador - Eventos, Reuniões e Audiências no Palácio dos Bandeirantes	301
Primeira Dama (Capital e Interior)	107
Primeira Dama - Palácio dos Bandeirantes	9
Internacional	17
Eventos de Secretários	17
Eventos que o Cerimonial somente organizou a montagem de infraestrutura	9
Eventos da Presidência da República	6
Eventos organizados pelo Cerimonial sem a presença do Governador	24
Eventos do Vice-Governador	18
<b>Total</b>	<b>885</b>

### **Correspondência Oficial**

Elaboração de convites	13
Telegramas	33
Cartões de agradecimento de convites	208
E-mails de agradecimento e outros	94
Cartas e Ofícios	16
Cartões cumprimentos Prefeituras	645

### **Seção Consular**

Carteiras Consulares	23
Cartões de Identidade Consular	54
Envio da lista consular por e-mail	123
Agradecimentos de Convites	64
Cumprimentos pela Data Nacional	104
Relação de Remessa por correio	55
Ofícios	16

Parceria com a Assessoria Internacional na elaboração e execução de audiências, eventos e seminários internacionais.

Interface com o Governo de Toyama e o Governo Metropolitano de Tóquio para a seleção e envio de bolsistas.

Interface com o Conselho de Honrarias e Mérito para a concessão de Condecorações -  
Total: 18.



### **Compras, locações e processos para pagamentos de fornecedores**

Presentes	03
Confecção de bandeiras	101
Compra de fitas	01
Embalagem de presentes diversos	163
Pins	100
Serviços gráficos	04
Insígnias e estojos da Ordem do Ipiranga e outras Medalhas	300
Serviços de calígrafa	318

### **Atividades na área de Tecnologia da Informação**

Elaboração de mailing para eventos especiais	13
Atualização do mailing	14.306
Elaboração da Planilha de Eventos - nº de lançamentos	885
Envio de informes de agenda diária do Governador para autoridades constantes do mailing institucional	285
Envio de roteiros	464
Envio, por e-mail, da relação de nomes e cargos de autoridades constantes do mailing	98
Leitura do Diário Oficial e comunicação de mudanças na administração direta, por e-mail, aos funcionários do Cerimonial	139

### **Subsecretaria de Relacionamento com Municípios - SRM**

A Subsecretaria de Relacionamento com Municípios coordena as ações políticas do governo junto aos municípios interagindo essas ações com as secretarias, buscando unificar as políticas públicas implementadas pelo governo.

É responsável pelo atendimento e assistência a representantes de entidades públicas e da sociedade civil, buscando oferecer pronta resposta e agilidade no encaminhamento de suas demandas. Faz o acompanhamento das demandas e a interligação entre as Secretarias de Estado através de um trabalho direto junto às equipes técnicas.

A Subsecretaria também é responsável pelos programas Articulação Municipal e Consórcios de Municípios e Atuação Especial em Municípios, que atende aos 645 municípios do Estado por meio de convênios para a realização de obras de infraestrutura urbana, edificações de interesse comunitário e aquisição de máquinas e de equipamentos para serviços urbanos. Para a realização desses programas, a Subsecretaria conta com a Unidade de Relacionamento com Municípios e com os 15 (quinze) Escritórios Regionais situados em cada uma das Regiões Administrativas do Estado.



Foram assinados 333 convênios com 241 municípios no valor total de R\$ 120 milhões, frutos de autorizações do Governador e de emendas parlamentares.

Atividades realizadas:

**Atendimento pessoal a Prefeitos, Vereadores e Deputados** - Foram feitos 1.132 atendimentos a prefeitos de 438 municípios, 55 vereadores e 121 deputados, num total de 1.308 audiências.

**Tratamento das demandas recebidas por Prefeituras, Câmaras Municipais, Deputados, Cidadãos e Terceiro Setor através do aplicativo SDG – Demandas do Governador** - Foram recebidas 3.861 demandas. Ainda há 1.071 aguardando parecer das Secretarias de Estado e 12 estão em redação no setor.

**Administração do Sistema de Autorização Governamental - SAG** - Este aplicativo registra as autorizações feitas pelo Governador através das Secretarias de Estado. Foram registradas 9.813 autorizações no valor de R\$ 4.3 bilhões.

#### **Grupo de Relacionamento com a Sociedade - GRS**

O Grupo de Relacionamento com a Sociedade - GRS é encarregado de receber, tratar e responder às demandas de cidadãos e de entidades, dirigidas ao Governador do Estado. Suas atividades consistem desde o recebimento da demanda do cidadão, a busca de informações nos órgãos governamentais competentes até a expedição de uma resposta ao interessado. Para a troca de informações entre o GRS e os órgãos de Governo, é utilizado o Portal "Demandas do Governador" na Rede Executiva, com o endereço <http://www.demandas.sp.gov.br>.

As demandas dos cidadãos são recebidas via correio, como carta ou telegrama, por *fac-simile*, por e-mail, por cartas ou documentos entregues diretamente ao Departamento de Gestão da Documentação Técnica e Administrativa, entregues diretamente a autoridades ou ainda pessoalmente ao Governador, Secretários e Assessores. É possível também por atendimento presencial, e por atendimento telefônico.

Em princípio, todas as correspondências são respondidas, salvo se tratar de carta anônima, houver falta de endereço ou outro dado de localização do solicitante ou interessado, o texto for incompreensível ou a demanda já tiver sido atendida



### **Redação**

Demandas para revisão	100
Demandas respondidas	1.443
Demandas arquivadas, sem envio de resposta	186
Demandas aguardando resposta das secretarias	936
Total de demandas recebidas	2.665

### **Atendimento pessoal e telefônico**

Atendimentos presenciais que geraram protocolo	257
Atendimentos presenciais que geraram instrução/orientação ao cidadão:	343
Atendimentos telefônicos que geraram protocolo	1.037
Total de atendimentos	1.637

### **Mensagens do Governador**

Cartas	216
Telegramas	35
Convites	147
Cartões	1.451
Total de mensagens	1.849

### **Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos – SAM**

**Principais Ações** - A Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos integra e coordena o Sistema Estadual de Desenvolvimento Metropolitano, instituído para articular o planejamento metropolitano e a execução de funções públicas de interesse comum por órgãos e entidades estaduais atuantes no espaço da Macrometrópole.

**Ações acompanhadas pelo Gabinete do Susecretário** - institucionalização da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte; criação da AGEMVALE - Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte; apoio e acompanhamento à atuação das Agências de Desenvolvimento; participação e liderança nos trabalhos dos Conselhos de Desenvolvimento; apoio e acompanhamento dos Gabinetes Metropolitanos de Gestão Estratégica da Segurança Pública - Gamesp, com a finalidade de implementar o Sistema Integrado de Comando e Controle Metropolitano - SICM, para elaboração de plano estratégicos interligados de segurança; implementação do sistema de videomonitoramento nas unidades territoriais da Macrometrópole Paulista, em parceria com a Secretaria da Segurança Pública; liberação de recursos referente a restos a pagar do FUMEFI dos exercícios de 2011, 2012 e 2013; liberação de recursos do Fundo da Baixada Santista.



**Plano de Desenvolvimento Metropolitano Integrado - PDUI** - Base para a formulação das políticas públicas para o território paulista sendo a principal referência na destinação dos recursos orçamentários estadual e federal, com destaque para o Fundo de Desenvolvimento Metropolitano. Representa, também, o principal instrumento da Governança Interfederativa, definindo consensos e prioridades do desenvolvimento regional, bem como de projetos e ações para atendimento das demandas regionais.

**Fomento ao Desenvolvimento Sustentável da Macrometrópole Paulista** - Objetiva fomentar e apoiar ações para o desenvolvimento socioeconômico integrado das Regiões Metropolitanas e Municipais.

**Fundo Metropolitano de Financiamento e Investimento - FUMEFI** - tem por finalidade financiar e investir em projetos de interesse da Região Metropolitana de São Paulo.

Suas operações são formalizadas, em nome da Casa Civil, seu Agente Promotor, por Instrumentos de Liberação de Crédito - contratos BB/FUMEFI, celebrados pelo Agente Financeiro, o Banco do Brasil, com as Prefeituras Municipais Beneficiárias, contando com a interveniência da EMPLASA, que é o Agente Técnico.

Cada repasse financeiro decorrente dos contratos BB/FUMEFI é realizado em estrita correspondência com valores documentalmente apresentados pelas beneficiárias, referentes a medições mensais de serviços executados, após aprovação técnica da Emplasa - Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano SA, mediante parecer conclusivo específico.

**4 novos Contratos e 1 Termo de Aditamento assinados:**

<b>Município</b>	<b>Contrato BB/FUMEFI</b>	<b>Projeto</b>	<b>Valor Líquido</b>
Biritiba Mirim	002/15	Pavimentação de Vias de Interligação de Bairros - Fase I	1.000.000,00
Carapicuíba	004/15	Interligação do Viaduto EMTU à Rod. Castelo Branco - Km22	16.454.332,09
Franco da Rocha	024/14 1ªTA	Implantação de Terminal de Ônibus Urbano	929.526,53
Pirapora do Bom Jesus	001/15	Pavimentação Asfáltica e Canalização de Córrego	1.500.000,00
Suzano	003/15	Requalificação Viária: Avenida Francisco Marengo	2.000.000,00
<b>Total</b>			<b>21.883.858,62</b>



## 20 Projetos em andamento para contratação:

Município	Processo CC	Projeto	Valor Líquido
Biritiba Mirim	67329/2015 - PA 2015	Pavimentação da Estrada do Casqueiro - Trecho II	478.873,94
Biritiba Mirim	14230/2014 - PA 2014/2015 (BB/FUMEFI 020/14 1ªTA)	Pavimentação e Drenagem de Vias dos Jardins Rosicler e dos Eucaliptos.	99.999,49
Embu Guaçu	9755/2014 - PA 2014	Recapeamento de Diversas Vias do Município	1.639.179,32
Embu Guaçu	51868/2015 - PA 2015	Obras de Infraestrutura Urbana nas Chácaras Califórnia	1.202.220,66
Ferraz de Vasconcelos	95996/2015 - PA 2015	Programa de Mobilidade Municipal - 2ª Etapa	4.895.646,36
Francisco Morato	109622/2015 - PA 2015	Obras e Serviços de Engenharia Visando Instalação de Escadas Rolantes de Acesso ao Terminal Rodoviário Urbano Leste	10.305.616,63 (valor a ser distribuído pelos 2 projetos)
	109634/2015 - PA 2015	Revitalização da Área de Entorno dos Term. Rod. Urbanos - 3ª Etapa	
Itaquaquecetuba	82838/2015 - PA 2015	Recapeamento Parcial das Ruas Ferraz de Vasconcelos e Taubaté	6.727.367,15 (valor a ser distribuído pelos 5 projetos)
	82841/2015 - PA 2015	Recapeamento da Av. Brasil	
	82842/2015 - PA 2015	Recapeamento da Estrada do Campo Limpo – Trecho I	
	82843/2015 - PA 2015	Recapeamento das Ruas Francisco Otaviano e João Cabral de Melo Neto	
	82844/2015 - PA 2015	Recapeamento da Av. Ítalo Adami - Trecho I	
Júquitiba	102091/2013 - PA 2013	Pavimentação e Serviços Complementares na Rua José Antônio Nunes - 1ª Etapa.	650.655,34 (valor a ser distribuído pelos 2 projetos – PA 2013)
	124465/2015 - PA 2013	Muro de Contenção na Rua Justino Mendes de Oliveira	
Júquitiba	119038/2014 - PA 2014	Pavimentação e Drenagem da Rua Antônio Belchior de Oliveira	565.344,91
Júquitiba	117485/2015 - PA 2015	Pavimentação e Drenagem na Avenida 31 de Março - 2ª Etapa	383.686,93
Pirapora do Bom Jesus	86122/2015 - PA 2015	Construção de Unidade de Atendimento em Saúde	244.993,21
Rio Grande da Serra	122169/2015 - PA 2015	Construção de Parque Ecológico – 1ª etapa	1.180.776,20
São Lourenço da Serra	111256/2015 - PA 2015	Pavimentação e Serviços Complementares na Estrada Maria Soares Pereira, Bairro Itatuba	158.123,77
São Lourenço da Serra	30269/2014 – PA 2013/14	Pavimentação e Serviços Complementares na Estrada Francisco de Carlos Castro Neves	314.373,93
<b>Total</b>			<b>28.846.857,84</b>

**Movimentação Financeira** - Simultaneamente a cada repasse foram creditados R\$ 1.957.922,15 aos Agentes Técnico (2%) e Financeiro (1%), a título de remuneração automática pelos serviços que prestam, totalizando o desembolso de R\$ 67.221.993,84 para a consecução de obras contratadas.

Para a liquidação das despesas de custeio, inerentes ao Conselho de Orientação, conforme legislação vigente, foram repassados à Emplasa R\$ 1.481.403,25.



**Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista** - A AGEM é a responsável pelo apoio técnico e administrativo do Fundo de Desenvolvimento Metropolitano, que é o apoiador financeiro dos projetos aprovados pelo Conselho de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista - CONDESB, tendo como objetivo integrar, planejar e executar projetos e funções públicas de interesse comum da Região (Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente).

Recursos do Tesouro Estadual Fundo CONDESB	Previsto	Realizado	Execução
Despesa de Capital (Auxílio)	3.750.000,00	3.750.000,00	100%

**Estratégias Desenvolvimento Sustentável da Macrometrópole** - Objetivo de articular ações do Governo e formular estratégias para o desenvolvimento sustentável.

**Coordenação de apoio, estudos e pesquisas** - Coordenar o relacionamento com as administrações municipais das regiões metropolitanas e aglomerações urbanas e a sociedade civil organizada, objetivando articular e integrar propostas e soluções para as demandas apresentadas; Contribuir para o efetivo funcionamentos dos Conselhos; Apoio e acompanhamento da atuação das Agências de Desenvolvimento e liderança nos trabalhos dos conselhos de Desenvolvimento.

**Unidade de articulação de políticas setoriais:** Apoio e acompanhamento à atuação das Agências de Desenvolvimento; Relacionamento com os diversos setores do governo com as administrações municipais das regiões metropolitanas e aglomerações urbanas e a sociedade civil organizada, objetivando articular e integrar propostas e soluções para as demandas apresentadas.

#### **Agência Metropolitana da Baixada Santista - AGEM**

**Sistema de Monitoramento e Avaliação do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Estratégico - PMDE** - O Plano Metropolitano de Desenvolvimento Estratégico (PMDE) da Baixada Santista foi elaborado por consultoria especializada, e se baseou na necessidade de estabelecer uma visão de futuro para a região, visando a avaliação dos planos, projetos e programas Municipais, Estaduais e Federais existentes e análises das projeções de crescimento econômico e populacional que repercutem sobre a infraestrutura de habitação, mobilidade e saneamento básico. O Plano também fundamentou necessidades induzidas por um ciclo de desenvolvimento econômico baseado em porto, petróleo e gás, obras públicas, turismo e construção civil. O estudo foi entregue em 2014 e como continuidade a este trabalho estabeleceu-se a necessidade de criar um Sistema de Monitoramento e Avaliação - SMA, no qual se inclui o apoio técnico ao planejamento regional e a ampliação das ferramentas digitais de acompanhamento e controle urbanístico do território local. O conceito é que este sistema resulte em um observatório metropolitano, que integrará dados estratégicos dos diversos órgãos atuantes da Região Metropolitana da Baixada Santista - RMBS, conjugando uma base de dados



e mapas georreferenciados por meio de ferramentas de interação e atualização permanentes, incluindo a publicação dessas informações via *web*.

A Agem elaborou o termo de referência para a contratação do Sistema de Monitoramento e abriu o edital de licitação pública para contratação de empresa especializada. A previsão é concluir a licitação e promover a primeira atualização e divulgação dos dados em 2016 (ano comemorativo dos 20 anos de instituição da Região Metropolitana da Baixada Santista).

#### **Lançamento do Concurso Cultural Universitário para seleção de selo comemorativo -**

De 25 de agosto até o dia 13 de novembro de 2015 estiveram abertas as inscrições para o *Concurso Cultural Universitário*, uma iniciativa da Agem em parceria com o Condesb, visando o desenvolvimento de um selo comemorativo (marca) alusivo aos 20 anos de formação da Região Metropolitana da Baixada Santista, a ser comemorado em 2016. O público-alvo da ação cultural foi formado por estudantes universitários de entidades pública ou privada, localizados na Região Metropolitana da Baixada Santista, entre eles: Publicidade e Propaganda, Propaganda e Marketing, Jornalismo, Relações Públicas, Produção Multimídia, Produção Audiovisual, Produção Publicitária, Marketing, Arquitetura e Urbanismo, Design de Interiores, Design Gráfico, Design de Produto, Cinema e Audiovisual, Tecnólogo de Marketing e Tecnólogo de Fotografia. Os cursos envolvidos foram definidos em reunião realizada com a participação dos coordenadores e representantes de universidades da região.

O trabalho do universitário Junior Ferreira dos Santos, do 2º ano do curso de Design Gráfico, da Unimonte - Centro Universitário Monte Serrat foi escolhido como a melhor proposta de trabalho artístico. O julgamento ocorreu no dia 16 de novembro e contou com a participação de arquitetos e jornalistas da Agem e de profissionais do mercado publicitário da RMBS.

A aplicação do selo comemorativo se dará em todas as ações e atividades que envolvem as comemorações dos 20 anos de RMBS, com destaque para a utilização na construção da identidade (marca) do 3º Fórum Nacional de Regiões Metropolitanas, em todo material de divulgação gráfico e digital da AGEM, do CONDESB e do FUNDO, tais como cartazes, jornais, livros, revistas, panfletos, folders, cartões de visita, banners, faixas, vídeos, sites, papéis timbrados e quaisquer outros meios de comunicação, publicidade e informação durante o ano comemorativo de 2016.

**Desenvolvimento de vídeo institucional** - A Agência elaborou um projeto básico para contratação de serviços especializados de produção audiovisual para desenvolvimento de um vídeo institucional e a previsão é que o edital da licitação pública seja publicado em janeiro de 2016.

A elaboração do vídeo institucional atende a necessidade de fortalecimento da imagem institucional da Região Metropolitana da Baixada Santista, compreendida pelo agrupamento dos municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente, do Conselho de Desenvolvimento da Baixada Santista - Condesb e da Agência Metropolitana da Baixada Santista - Agem, tendo em vista a impossibilidade de dissociar os entes.



**A Agem e a adequação ao Estatuto da Metrópole** - Após a sanção do Estatuto da Metrópole, a Agem vem participando de atividades que visam a adequação de sua estrutura de governança interfederativa ao novo diploma legal, para tanto tem participado de reuniões na Emplasa e Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos.

Considerando o estabelecido no Estatuto da Metrópole, a Região Metropolitana da Baixada Santista está bastante adiantada, visto já possuir: orientações ao Planejamento Urbano Integrado oriundas do PMDE-BS; macrozoneamento oriundo do Zoneamento Econômico e Ecológico regulamentado pelo Decreto nº 58.996/2013; planos setoriais regionais (ou interfederativos) em desenvolvimento - Plano de Mobilidade e Logística e Plano de Gestão de Resíduos Sólidos; sistema de Monitoramento das ações do PMDE em fase de licitação; Fundo Metropolitano Público; Convênios de Cooperação firmados com instâncias deliberativas regionais do Comitê de Bacia Hidrográfica e do Gerenciamento Costeiro. Já foi realizada também reunião com a Câmara Temática de Planejamento onde foi possível apresentar a questão aos representantes dos municípios.

**Estudo do Sistema Hidroviário** - O estudo de viabilidade do desenvolvimento de um Sistema Hidroviário Metropolitano da Baixada Santista para passageiros, que pretende interligar as cidades da Baixada Santista considerando como cenário a malha de rios e canais que permeiam os municípios de Santos, Cubatão, Guarujá, Bertioga, São Vicente e Praia Grande. Embora tenham baixo custo relativo e reduzidos impactos ambientais, as hidrovias correspondem hoje a apenas 5% na matriz brasileira de transportes.

Coordenado pelo Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT, juntamente com a Emplasa e com o Departamento Hidroviário, da Secretaria de Logística e Transportes, o estudo, iniciado em outubro de 2014, encontra-se 75% pronto, já tendo o conhecimento pleno dos custos, das embarcações e da viabilidade econômica e social do projeto. Cerca de 40 possíveis pontos de terminais hidroviários foram analisados pelos técnicos de acordo com as solicitações de cada município. Porém, com a elaboração do projeto, chegaram ao número de 11 terminais, em três trajetos, devido a necessidade de demanda, menor intervenção no local, análise de oferta já existente nos locais e à necessidade de adaptações para as embarcações que serão utilizadas. Analisaram também a integração com dois grandes projetos de mobilidade na Região, o VLT e o túnel submerso, e qual seria o impacto dos modais já existentes no projeto de viabilidade da hidrovia.

Segundo o estudo, seriam afetadas com a mudança em um cenário base 28 mil pessoas, pois utilizariam o sistema diariamente. Estariam disponíveis dois tipos de embarcações com capacidades entre 70 a 78 passageiros e de 160 a 170 passageiros. Esses avanços nos estudos e as dificuldades encontradas para a construção do sistema foram apresentados aos prefeitos na reunião do Condesb no mês de dezembro.

**Plano Regional de Mobilidade e Logística da Região Metropolitana da Baixada Santista** - Iniciativa da Câmara Temática de Transporte de Passageiros e Trânsito do Condesb, que compõe o Grupo Técnico de Mobilidade e que tem a Agem como apoiadora. Houve um avanço significativo na elaboração dos termos de referência para contratação de consultoria especializada para



elaboração do plano. O Plano interligará questões logísticas de transporte público e de cargas, apontando soluções de infraestrutura e de planejamento de todos os modais de deslocamento, inclusive promoverá soluções sustentáveis de uma logística mais inteligente, rentável e tecnológica para a RMBS.

**Plano Regional de Resíduos Sólidos** - Após a conclusão do Plano Estadual de Resíduos Sólidos pela Secretaria do Meio Ambiente, a Câmara Temática de Meio Ambiente e Saneamento do Condesb voltou a discutir a elaboração do Plano Regional de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, que possui uma verba destinada pelo Fundo Estadual de Recursos Hídricos - FEHIDRO, por meio do Comitê de Bacias Hidrográficas - CBH, para a sua realização.

Na reunião da CT de Meio Ambiente ocorrida em 29/04/2015 na Companhia Ambiental do Estado de São Paulo - CETESB foi discutida a importância de se elaborar um Plano Regional de Resíduos Sólidos e apresentado por técnicos da CETESB, instruções de como se elaborar um Termo de Referência e quais os aspectos que deveriam ser abordados.

Em 15/07/2015 o Termo de Referência elaborado pela AGEM foi protocolado junto ao FEHIDRO para análise quanto a proposta de solicitação de apoio financeiro, objetivando a contratação de empresa para elaborar de forma participativa o Plano Regional de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos da Baixada Santista - PRGIRS/BS, que trará como resultado a gestão adequada dos resíduos sólidos na região sobre seus aspectos ambientais, econômicos e sociais.

Em 20/08/2015 foi confirmado o enquadramento deste empreendimento (Plano Regional de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos da Baixada Santista) no Plano de Recursos Hídricos - PERH, indicando a CETESB como agente financeiro. O montante de recursos solicitados ao FEHIDRO foi de R\$ 700.000,00, e como contrapartida a Agem entrará com recursos técnicos no montante de R\$ 78.000,00.

O Plano Regional de Resíduos Sólidos da Baixada Santista buscará atender as especificidades de cada tipo de resíduo (urbano, hospitalar, industrial, de construção) por meio do planejamento de gerenciamento, indicando a destinação final adequada ou procedimentos como reciclagem, tratamento e reutilização. O gerenciamento de resíduos sólidos levará em conta os pontos de vista ambiental e econômico, e implicará em diversos benefícios por meio da diminuição do consumo de matéria-prima e geração de resíduos na Região. O plano buscará também estimular a redução de recursos naturais e emissão de CO<sub>2</sub>, além de desenvolver estratégias de marketing institucional sustentável e de melhorar a relação com sociedade e governo.

**Projeto de Geoprocessamento em parceria com os Municípios** - O projeto é uma iniciativa da Câmara Temática de Tecnologia da Informação e Comunicação do Condesb para a implementação de soluções de geoprocessamento integrando todos os nove municípios da Baixada Santista. O geoprocessamento utiliza tecnologias que possibilitam o processamento, interpretação de dados ou informações que envolvam Sistemas de Informações Geográficas, de posicionamento global, levantamentos aéreos, meteorologia, entre outros.



A proposta feita pela CT idealiza um convênio entre a Agem e a Fundação de Ciências, Aplicações e Tecnologia Espaciais - Funcate para a implantação do programa nos municípios, não havendo necessidade de financiamento pelas prefeituras e pelo Fundo Metropolitano. O Condesb aprovou em novembro o avanço nas discussões deste projeto e nas formas de buscar financiamentos externos.

Entre os benefícios esperados com a implantação do geoprocessamento na RMBS estão: a melhoria nas atividades cotidianas, com a aprovação de novas construções, instalação de comércios e indústrias, desapropriação de terrenos e edificações; o apoio ao planejamento urbano, através de novos empreendimentos imobiliários, planejamento de ciclovias e mobilidade urbana, novos equipamentos de segurança e monitoramento; a melhoria no cadastramento e arrecadação, imóveis inadimplentes ou com dívida ativa, imóveis com defasagem de área construída, construções clandestinas ou irregulares; e apoio à tomada de decisões dos gestores públicos, por meio da adoção de estratégias de ações, a partir de análises dos mapeamentos integrados aos dados socioeconômicos de setores censitários, leis aplicáveis (Plano Diretor, Lei do Parcelamento do Solo, Lei de Zoneamento e Planta Genérica de Valores), entre outros benefícios.

**Projetos do Fundo de Desenvolvimento Metropolitano** - O Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista - FUNDO é destinado a dar suporte financeiro ao planejamento integrado e às ações conjuntas dele decorrentes, no que se refere às funções públicas de interesse comum entre o Estado e os Municípios integrantes da Região Metropolitana.

Proc. N°	Benefic.	Objeto	Valor R\$
001/15	P. Grande	Recapeamento da Av. Marcos Freire	1.653.372,00
002/15	Peruíbe	Recuperação estrutural e melhorias na Praça Florida	331.878,05
003/15	Guarujá	Desassoreamento do Rio Sto. Amaro	90.000,00
004/15	Guarujá	Obras do SPDA Estádio Municipal Antônio Fernandes	185.652,24
005/15	Santos	Projeto Praia Acessível	218.000,00
006/15	Agem	Contratação do Sistema de Monitoramento do Plano Metropolitano Desenv. Estratégico- PMDE	1.251.630,46
007/15	Mongaguá	Capeamento e sinalização da Av. São Paulo – Rua Santana e Av. N.S. de Fátima	508.231,20
008/15	Santos	Equipamentos e Mobiliário para a UPA - Central	1.515.226,91
009/15	Santos	Ampliação do Sistema Informatizado de Monitoramento (SIM) - etapa 04	1.893.857,62
010/15	Santos	Ampliação do Sistema Informatizado de Monitoramento (SIM) - etapa 05	1.092.886,52
011/15	Mongaguá	Monitoramento Urbano - CFTV	708.231,20
<b>Total</b>			<b>9.448.966,20</b>

**Projetos em acompanhamento pela Agem** - Após a aprovação dos projetos, a Agem exerce a função de agente técnico do Fundo, realizando o acompanhamento por meio de medições dos projetos a seguir:



Proc N°	Benefic.	Data Ass.	Valor R\$	Objeto
016/07	Santos	dez/07	633.291,08	Projeto de modernização do orquidário municipal (Parque Zoobotânico)
011/08	Santos	maio/08	823.320,56	CONTINUIDADE OBRAS DE MODERNIZAÇÃO DO ORQUIDÁRIO MUNICIPAL
009/10	Guarujá	jun/10	1.459.285,98	Reforma e Ampliação da Unidade de Pronto Atendimento Dr. Mateus Santa Maria (PAM-Rodoviária)
016/10	Santos	dez/10	651.785,21	Revitalização e modernização do Parque Zoobotânico Orquidário municipal de Santos
006/11	Santos	abr/11	128.700,00	Manutenção mecânica cênica e instalações de novas manobras cenográficas do palco do teatro guarani
011/11	Cubatão	nov/11	1.983.322,50	Reforma do centro esportivo Armando Cunha
012/11	Cubatão	set/11	2.249.947,97	Reforma do centro esportivo Edivaldo Oliveira Chaves "Pita"
014/11	Guarujá	jun/11	605.847,12	Aquisição de Equipamentos para Unidade de Pronto Atendimento Vicente de Carvalho
015/11	Guarujá	jun/11	104.698,76	Aquisição de equipamentos para UPA Dr. Matheus Santamaria
017/11	Guarujá	jun/11	605.847,12	Aquisição de Equipamentos para Unidade de Pronto Atendimento Porte II – UPA Enseada
022/11	Bertioga	ago/11	1.178.119,09	Ciclovía da Av. Anchieta
023/11	Peruibe	dez/11	1.080.134,94	Ciclovía Balneário de São Batista II
024/11	Peruibe	N/C	42.500,00	Programa Praia Acessível - Acesso Fácil
025/11	Itanhaém	N/C	23.000,00	Programa Praia Acessível - Acesso Fácil
026/11	Bertioga	mar/14	296.000,00	Programa Praia Acessível - Acesso Fácil
029/11	Cubatão	dez/11	499.998,91	Aquisição de Equipamentos para UPA Dr. Mário Ruivo
030/11	Guarujá	dez/11	1.640.518,68	Adequação Geométrica e Repav. da R. Luiz Bianconi, Pav. Da R. Nelson Horácio Conceição e Complementação da Rede de Drenagem e Repav. Da Av. General Rondon
031/11	Guarujá	dez/11	251.571,55	Adequação Geométrica e Reurbanização da Intersecção da Av. Admar de Barros com a Av. Helena Maria
032/11	Guarujá	dez/11	108.665,63	Adequação Geométrica de Parada de Ônibus com Acessibilidade na R. Desembargador Plínio de Carvalho Pinto
033/11	Guarujá	dez/11	638.352,06	Complementação do Revestimento do Túnel Juscelino Kubitschek
034/11	Guarujá	dez/11	246.704,16	Investimento na 2ª fase das Obras de Sinalização Turística
035/11	Guarujá	dez/11	316.553,71	Obras de Repavimentação das Ruas Dr. Guilherme Guinle e Mato Grosso
036/11	Guarujá	dez/11	421.039,15	Obras de Repavimentação com Substituição de Guias e Sarjetas das Ruas do Estaleiro, Martinho Araújo e Padre Arnaldo Caiáffa
038/11	Santos	dez/11	250.376,81	Construção do Senat- Seção de Núcleo de Atenção do Tóxico Dependente da Zona Noroeste
039/11	Mongaguá	dez/11	98.952,66	Reforma dos chafarizes das Praças Fernando Arens e Jacob Koukdjan
041/11	S. Vicente	jan/12	3.341.070,21	Reurbanização da Orla da Praia do Gonzaguinha
002/12	Agem	fev/12	393.425,48	Implantação do Plano Geometropolitano- Etapa 1
003/12	Agem	fev/12	279.589,28	Implantação do Plano Geometropolitano- Etapa 2



004/12	Mongaguá	mar/12	100.000,00	Implantação de Placas e Sinalização Turística
005/12	Mongaguá	mar/12	697.295,89	Implantação da Ciclovía Agenor de Campos
006/12	Santos	nov/12	216.610,32	Aquisição de Aparelhos de Ar Condicionado, Câmeras de Vigilância e Bombas de Água (tanques) do Aquário Municipal de Santos
007/12	Santos	jun/12	57.064,90	Aquisição de Aparelhos de Ar Condicionado Para o Orquidário Municipal de Santos
008/12	Santos	abr/12	324.243,45	Reforma Nas Instalações da Ponte Edgard Perdighão, Localizada na Ponta da Praia
013/12	Agem	jun/12	147.504,14	Aquisição de Um Banco de Dados Corporativo Oracle Standart Edition 11g, Visando a Implementação do Plano Geometropolitano-Etapa 3
015/12	Guarujá	jun/12	663.934,94	Implantação de Melhorias nas Praças: Mário Covas; Padre Cícero Romão Batista; Ferreira Sampaio; Yolanda Rodrigues.
016/12	Peruíbe	jun/12	317.149,16	Execução das Obras de Recuperação da Iluminação da Ciclovía da Av. Luciano de Bona
017/12	Santos	jun/12	2.920.999,28	Implantação do Sistema Semafórico em Tempo Real
018/12	Santos	dez/12	286.272,85	Execução do Posto de Informação Turísticas e Acrescimento de Cobertura na Entrada do Aquário Municipal
020/12	Santos	dez/12	2.000.000,00	Unidade de terapia intensiva coronariana
024/12	Santos	jan/14	131.932,88	Moto-bombas - Aquário
002/13	Peruíbe	ago/13	1.585.481,08	Recapamento Av. Padre Leonardo Nunes e Domingos da Costa
003/13	Mongaguá	ago/13	981.049,31	Capeamento e Sinalização na Avenida São Paulo
004/13	Itanhaém	ago/13	351.979,06	Ciclovía Estrada Coronel Joaquim Branco
005/13	Itanhaém	ago/13	345.443,61	Equipamentos para Unidade de Pronto Atendimento -UPA
006/13	Itanhaém	N/C	90.000,00	Unidade de Processamento de Pescado
007/13	Itanhaém	ago/13	157.940,67	Ambulância UTI 0Km
008/13	Itanhaém	nov/13	225.154,07	Reurbanização de Vias de Interesse Turístico (Antonio Olivio de Araújo)
009/13	Itanhaém	nov/13	652.583,33	Equipamentos de Monitoramento e Gerenciamento de Vias Públicas
010/13	Santos	nov/13	2.300.777,49	Ampliação do Sistema de Monitoramento
011/13	P. Grande	dez/13	1.515.591,00	Rotatória e Pavimentação de Vias no B. Aviação
012/13	Peruíbe	fev/14	609.598,39	Iluminação Bulevard
014/13	Itanhaém	fev/14	71.462,44	Rotatória na Estrada Coronel Joaquim Branco
015/13	Mongaguá	jan/14	444.702,30	Capeamento e Sinalização na Avenida São Paulo Bairro Itaoca e Jussara
001/14	Itanhaém	mar/14	804.465,39	Reforma do centro de convenções
002/14	Mongaguá	mai/14	254.115,60	Capeamento e sinalização av. São Paulo - bairro Jussara - Plataforma
003/14	Santos	mai/14	2.406.773,76	Ampliação do Sistema de Monitoramento - 2ª ETAPA
004/14	Bertioga	jun/14	1.468.799,13	Marginal da SP-55
005/14	Guarujá	jan/15	1.500.000,00	Execução do Plano de Mobilidade Urbana
006/14	Santos	dez/14	2.304.680,22	Ampliação do Sistema de Monitoramento - 3ª ETAPA
007/14	Itanhaém	mai/15	992.490,80	Complexo metropolitano da melhor idade
001/15	P.Grande	mai/15	1.653.372,00	Recapamento da av. Marcos Freire
002/15	Peruíbe	N/C	331.878,05	Recuperação estrutural e melhorias na Praça Florida
003/15	Guarujá	mai/15	90.000,00	Desassoreamento do rio Sto. Amaro
004/15	Guarujá	mai/15	185.652,24	Obras do SPDA Estádio Municipal Antônio Fernandes
005/15	Santos	jun/15	218.000,00	Projeto praia acessível



006/15	Agem	ago/15	1.251.630,46	Sistema monitoramento do Plano Metropolitano Desenv. Estratégico
007/15	Mongaguá	mai/15	508.231,20	Capeamento e sinalização av. São Paulo -R.Santana e av. N.S. de Fatima
008/15	Santos	ago/15	1.515.226,91	Equipamentos e Mobiliário para a UPA - Central
009/15	Santos	N/C	1.893.857,62	Ampliação monitoramento - etapa 04
010/15	Santos	N/C	1.092.886,52	Ampliação monitoramento - etapa 05
011/15	Mongaguá	N/C	708.231,20	Monitoramento urbano - CFTV

**Secretaria Executiva do Condesb e Câmaras Temáticas** - A Agência Metropolitana da Baixada Santista atua como Secretaria Executiva do Condesb e de suas Câmaras Temáticas. Foram realizadas 129 reuniões de Câmaras Temáticas - CT, que após a reorganização realizada no ano de 2015 foram distribuídas entre os seguintes Grupos Técnicos:

**Mobilidade** - CT de Transporte Público de Passageiros e Trânsito, CT de Transporte de Cargas e Logística e CT do Sistema Hidroviário Regional;

**Meio Ambiente** - CT de Habitação, CT de Meio Ambiente e Saneamento, CT de Agropecuária, Pesca e Aquicultura e CT de Defesa Civil;

**Desenvolvimento Econômico** - CT de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, CT de Turismo, CT de Cultura, CT de Tecnologia da Informação e Comunicação, CT de Petróleo e Gás e CT de Equalização de Leis Municipais com Caráter Metropolitano;

**Políticas Públicas** - CT de Esporte, CT de Políticas Públicas para a Juventude, CT de Políticas Públicas de Promoção da Igualdade Racial, CT de Políticas Públicas para as Mulheres, CT dos Direitos das Pessoas com Deficiência, CT de Assistência e Desenvolvimento Social, CT de Saúde, CT de Educação, CT Políticas Públicas de Drogas e CT de Segurança.

**Capacitação dos membros gestores das Câmaras Temáticas pelo Centro de Estudos e Pesquisas da Administração Municipal - CEPAM** - A partir da entrega do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Estratégico - PMDE, a Diretoria Técnica da Agem em conjunto com a Secretaria Executiva do Condesb começou a estudar uma proposta de reformulação das suas Câmaras Temáticas, por orientação do próprio plano. O objetivo é que o novo ordenamento, por meio do estabelecimento de matrizes de responsabilidade, auxilie no acompanhamento e monitoramento das ações do Plano Estratégico - PMDE. Para tanto, a Agem celebrou contrato com o Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal - CEPAM para promoção de oficinas regionais com a participação de agentes e servidores dos quadros das prefeituras, membros das Câmaras Temáticas da RMBS, e outros atores envolvidos nos níveis municipal e estadual.

**Assinatura de termo de cooperação técnica entre a Agência Inova/Centro Paula Souza e a Agem** - Foi assinado termo de cooperação técnica que tem por objeto formalizar as condições básicas para a realização de ações entre a agência INOVA / Centro Paula Souza e a Agem, por meio de atividades diversas tais como a realização e produção de estudos e pesquisas, conferências,



publicações, ministração de palestras e programas de capacitação com certificação e outras atividades julgadas de interesse ou de conveniência para a Região Metropolitana da Baixada Santista e o Condesb, através das suas Câmaras Temáticas.

**Sistema Cartográfico Metropolitano da Baixada Santista** - Durante o ano de 2015, entre venda, sessões e convênios foram atendidos 28 pedidos, sendo 4 de órgãos públicos, 2 de estudantes e 22 vendas de produtos do Sistema Cartográfico Metropolitano da Baixada Santista - Gerenciamento do Sistema Cartográfico, com informações cartográficas da região, com última atualização em 2002. Nas vendas, foram totalizados 55 produtos (37 Cartas Planialtimétrica Digital, 1 Ortofotocarta Digital, 15 Cartas Planialtimétrica Impressas e 2 Ortofotocartas impressas).

**Tocando Santos 2015** - O projeto Tocando Santos está em sua 21ª edição e consiste em uma série anual de concertos, de importantes grupos sinfônicos do Estado. É uma realização da Agência Metropolitana da Baixada Santista e SESC-SP, Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos e Secretaria de Cultura do Estado, em parceria com a Prefeitura de Santos, Sabesp, Associação dos Artistas e Sistema A Tribuna de Comunicação. O seu principal objetivo é difundir o repertório clássico, viabilizando o acesso do público da Baixada Santista à música instrumental orquestrada e a formação de plateia. Nesta edição o homenageado foi o diretor artístico e jornalista santista, Roberto Peres, falecido no ano passado. A seguir, a relação de Orquestras e Bandas Sinfônicas e convidados que participaram da programação 2015 do Projeto Tocando Santos:

Corpo Musical	Data do Concerto	Local
Orquestra Sinfônica Jovem do Estado	15/03/2015	Teatro do SESC
Orquestra Experimental de Repertório	12/04/2015	Teatro do SESC
Orquestra Sinfônica do Theatro Municipal de São Paulo	10/05/2015	Teatro do SESC
Orquestra Sinfônica de Santo André	14/06/2015	Teatro do SESC
Banda Sinfônica do Estado	05/07/2015	Teatro do SESC
Orquestra Sinfônica Municipal de Campinas	19/07/2015	Teatro do SESC
Orquestra Sinfônica Municipal de Santos	02/08/2015	Teatro do SESC
Orquestra Jovem Tom Jobim	16/08/2015	Teatro do SESC
Banda Sinfônica Jovem do Estado	27/09/2015	Teatro do SESC
Banda Sinfônica Municipal de Cubatão e Coral Zazalá	04/10/2015	Teatro do SESC
Orquestra Jovem Municipal de Guarulhos	08/11/2015	Teatro do SESC
Orquestra Jazz Sinfônica do Estado	06/12/2015	Teatro do SESC
Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo (a ser realizado)	13/12/2015	Praia do Gonzaga

**Concerto da OSESP ao ar livre** - Realização do concerto da Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo - OSESP, na praia do Gonzaga, na cidade Santos, pela Secretaria de Estado da Cultura, Fundação OSESP e Agência Metropolitana da Baixada Santista, em parceria com a Prefeitura



de Santos, Sabesp, Associação dos Artistas e Sistema A Tribuna de Comunicação. O evento ao ar livre recebe anualmente 10 mil pessoas e marca o encerramento da turnê anual da orquestra.

**Fortalecimento Institucional** - Elaboração de *folder*, reestruturação completa do *site* e manutenção em parceria com a Fundação Seade, criação de *newsletter*, produção de um vídeo institucional são algumas das ações de comunicação da Agem já executadas e outras em fase de execução para proporcionar mais visibilidade ao seu trabalho.

Com o novo site lançado em 2014 houve aumento significativo no acompanhamento e cobertura de reuniões das Câmara Temáticas do Condesb. Hoje, o site tem média de visita de 4 mil pessoas por mês. A página criada especificamente para o Concurso Cultural Universitário obteve 800 acessos em três meses de inscrições.

### **Participação e Realização de Eventos, Feiras e Congressos**

Participação como palestrante convidados do III Encontro dos Municípios com o Desenvolvimento Sustentável, realizado entre os dias 7 e 9 de abril, em Brasília;

Organização, em parceria com a Prefeitura de Santos, do II Workshop de Geoprocessamento realizado no dia 8 de abril, na Associação Comercial de Santos - ACS, em Santos;

Capacitação da Oficina Pagu, órgão da Secretaria Estadual de Cultura, sobre a implantação do Sistema Municipal de Cultura - SMC, realizada entre os dias 13 e 15 de abril, na sede da Agem;

Audiência Pública na Baixada Santista, em 19 de junho, sobre a Lei Orçamentária Anual (LOA 2016) e elaboração do Plano Plurianual (PPA 2016-2019) do Estado, na sede da Agem;

Participação no Colóquio Estatuto da Metrópole/Marco Legal e Desafios, em São Paulo, realizado nos dias 19 e 20 de maio;

Participação no FICON (Fórum da Indústria da Construção de Santos e Região), realizado nos dias 19 e 20 de maio, no Mendes Convention Center, em Santos;

Participação do diretores executivo e técnico no III Encontro Nacional de Municípios com Desenvolvimento Sustentável - III EMDS, que ocorreu de 7 a 9 de abril, em Brasília - DF;

Organização da 3ª Semana da Mata Atlântica em parceria com a prefeitura de Guarujá, que ocorreu de 27 a 29 de maio, na Unaerp, em Guarujá;

Lançamento da Frente Parlamentar em Apoio aos Municípios da Baixada Santista e Vale do Ribeira, em 29 de junho, na Assembleia Legislativa, em São Paulo;



Membro do Comitê Gestor e palestrante no 20º Congresso de Trânsito e Transporte realizado no período de 23 a 25 de junho de 2015 no Mendes Convention Center, em Santos;

Participação no 62º Fórum Nacional de Habitação de Interesse Social, realizado de 30 de junho a 2 de julho, em Campinas;

Lançamento do Atlas de Desenvolvimento das Regiões Metropolitanas, em 1º de julho, no auditório da Secretaria de Desenvolvimento Social, em São Paulo;

Participação na 13ª Edição dos Santos Export – Fórum Internacional para a Expansão do Porto de Santos, realizado entre 10 e 11 de agosto, em Santos;

Reunião com representantes da União dos Vereadores da Baixada Santista - UVEBS, sobre a Educação na RMBS, dia 18 de agosto, na sede da Agem;

Participação no 21º CONIP – Congresso de Informática de Inovação e Gestão Pública, entre os dias 19 e 20 de agosto, em São Paulo;

Participação na Audiência Pública da 2ª fase do VLT, dia 27 de agosto, na Unimonte, em Santos;

Organização, em parceria com a Prefeitura de Praia Grande, e expositor no 2º Encontro Metropolitano de Tecnologia da Baixada Santista no período de 31/08 a 02/09/15, no Palácio das Artes em Praia Grande;

Capacitação, em 3 de novembro, dos servidores locais da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano - CDHU, na sede da Agem;

Organização, em parceria com a Prefeitura de Guarujá, e participação como palestrante no 1º Fórum Metropolitano de Regularização Fundiária da Baixada Santista, realizado de 5 a 6 de novembro, na Associação dos Funcionários Públicos do Estado de São Paulo, em Guarujá;

Realização do 1º Encontro de Ouvidores Públicos da Região Metropolitana da Baixada Santista, em parceria com a Ouvidoria Geral do Estado de São Paulo no dia 27 de novembro de 2015, na sede da Agem;

Apoio na realização da 1ª Semana de Ciências do Mar, realizada pela Unifesp, no período de 01 a 04 de dezembro, na sede da Universidade, em Santos.

### **Agência Metropolitana de Campinas - Agemcamp**

**Principais atividades** - A Agemcamp propõe e executa projetos de interesse comum aos Municípios da Região Metropolitana de Campinas - RMC, além de promover ações que contribuem



para formação da consciência sobre a necessidade de gestão conjunta e integrada para a solução dos gargalos e carências metropolitanas.

Como órgão de articulação e planejamento dos assuntos metropolitanos na RMC, a Agência busca sempre o equilíbrio entre o papel político e a função técnica, instrumentalizando as relações entre Estado e Municípios visando encontrar soluções para os problemas comuns, cada vez mais complexos nas regiões com forte crescimento econômico.

Pela relevante atuação e pelo impacto dos projetos, a estrutura de gestão metropolitana, formada pelo Conselho de Desenvolvimento, Agemcamp e Fundocamp, é reconhecida como protagonista efetiva da melhoria da qualidade de vida da população e do desenvolvimento econômico sustentável da RMC.

### **Projetos Fundocamp**

#### **Área - Saúde**

- Reforma e Ampliação de Unidades Básicas de Saúde da RMC

Objetivo - Execução de 18 projetos de reformas e ampliações de Unidades Básicas de Saúde em 15 municípios da Região Metropolitana de Campinas.

*Status:* Concluídos os 18 projetos.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário: Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

- Informatização de Unidades de Saúde

Objetivo - Aquisição de equipamentos de informática para unidades de saúde da RMC para implantação do Cadastro Metropolitano do Usuário SUS Metropolitano.

*Status* - Encerrado.

Concluídos - 323 Unidades de Saúde na RMC.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

- Implementação do Plano Regional de Desenvolvimento de RH em Saúde, Reorganização das Centrais de Regulação do Acesso e Implementação de Linhas de Cuidado.

Objetivo - Qualificação de Mão de Obra.

*Status* - Encerrado em novembro de 2015.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Agentes técnicos das Prefeituras Municipais da RMC.

Tomador de Recursos Fundocamp - Agência Metropolitana de Campinas.

- Combate à Dengue - Aquisição de materiais.

Objetivo - Aquisição de Equipamentos de Combate ao Vetor.

*Status* - Em andamento.



Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.  
Beneficiário: Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

### **Área - Educação**

- Conexão do Saber.

Objetivo - Melhoria da qualidade do ensino municipal fundamental por meio do desenvolvimento contínuo e compartilhado de um ambiente de educação digital. É também objetivo do projeto a formação de professores dos ensinos infantil e fundamental, para a utilização dos novos paradigmas de comunicação construídos a partir da Tecnologia da Informação.

*Status* - Em andamento (adesão 5 municípios).

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário: Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

- 8º Fórum da Educação da RMC

Objetivo - Propiciar, além dos conhecimentos específicos relacionados ao tema geral da educação, experiências internacionais. Possibilita também que os municípios discutam e conheçam as suas próprias políticas de colaboração na área da educação visando a proposição de perspectivas de políticas públicas e contribuições para construção de Planos de Educação.

*Status* - Encerrado.

Agente Técnico - Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano - Emplasa.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

Tomador de Recursos Fundocamp - Agência Metropolitana de Campinas.

### **Área - Cultura**

- Re-virada Cultural - 2015

Objetivo - Realização de apresentações de música, dança e oficinas nos dezenove municípios da RMC, privilegiando os artistas regionais.

*Status* - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

### **Área - Segurança**

- Sistema de Videomonitoramento na RMC - 1ª etapa

Objetivo - Aquisição de equipamentos e implantação do Sistema Metropolitano de Videomonitoramento nos municípios da RMC em atendimento às necessidades identificadas no Plano Metropolitano de Segurança.

*Status* - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.



- Sistema de Videomonitoramento na RMC - 2ª etapa.

Objetivo - Aquisição de software para compor o Sistema de Videomonitoramento.

Status - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

O valor total de recursos do Fundocamp para conclusão desta etapa do Projeto, segundo levantamento efetuado pela Agemcamp, é de R\$ 5.500.000,00. Para os municípios que já possuem o software foi autorizado o valor de R\$ 200.000,00 de recursos do Fundocamp que poderão ser destinados à ampliação com a instalação de novos pontos ou modernização da tecnologia existente.

- Sistema Regional de Defesa Civil.

Objetivo - Aquisição de equipamentos de informática e veículos e implantação do Sistema Regional de Defesa Civil para a RMC.

Status - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

- Sistema Regional de Radiocomunicação Digital.

Objetivo - Aquisição de equipamentos que proporcionará a migração do Sistema de Radiocomunicação Analógico para Digital ou a expansão do atual Sistema de Radiocomunicação Digital, e assim permitir maior integração entre órgãos que utilizam esse tipo de comunicação na cidade e sua integração com a RMC.

Status - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

### **Área - Esporte**

- Implementação Academias Ao Ar Livre.

Objetivo - Aquisição de equipamentos para instalação de academias ao ar livre em espaços utilização pública nos municípios da RMC, podendo ser instaladas os seguintes tipos - Academia da terceira idade; Academia para portadores de necessidades especiais; Academia para crianças (primeira idade).

Status - Em andamento.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas.

### **Área - Transporte e Sistema Viário Regionais**

- Mobilidade Urbana

Objetivo - Garantir infraestrutura e facilitar a mobilidade urbana da população metropolitana, tornando permanente o compromisso do Poder Público para com a democratização do



espaço urbano, representada pela acessibilidade e inclusão de todos em um ambiente seguro e confortável.

Status - Projeto em fase inicial.

Agente Técnico - Agência Metropolitana de Campinas.

Beneficiário - Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas

Quadro - Recursos Investidos Fundocamp:

<b>FUNDOCAMP 2015</b>		
<b>Projeto</b>	<b>Valor Total do Projeto</b>	<b>Desembolso 2015</b>
Academias Ao Ar Livre	R\$ 800.000,00	R\$ 62.884,03
Conexão do Saber	R\$ 776.125,00	R\$ 38.215,00
Implementação do Plano Regional de Desenvolvimento de RH em Saúde, Reorganização Reorganização das Centrais de Regulação do Acesso e Implementação de Linhas de Cuidado. (NEPP)	R\$ 866.068,00	R\$ 202.851,20
Informatização de Unidades de Saúde	R\$ 3.015.641,00	R\$ 56.015,40
Reforma e Ampliação de Unidades Básicas de Saúde	R\$ 4.500.000,00	R\$ 314.993,45
Re-Virada Cultural - 2015	R\$ 1.400.000,00	R\$ 416.858,80
Sistema de Videomonitoramento na RMC – 1ª etapa	R\$ 12.935.700,00	R\$ 1.292.008,40
Sistema de Videomonitoramento na RMC – 2ª etapa (aquisição de software)	R\$ 5.500.000,00	R\$ 1.286.781,70
Sistema Regional de Defesa Civil	R\$ 640.000,00	R\$ 30.115,20
Sistema Regional de Radiocomunicação Digital	R\$ 3.970.000,00	R\$ 1.068.133,40
Fórum	R\$ 300.000,00	R\$ 239.476,14
Mobilidade Urbana	R\$ 8.000.000,00	Projeto em fase inicial
Dengue	R\$ 1.400.000,00	Projeto em fase inicial
<b>Total</b>	<b>R\$ 44.103.534,00</b>	<b>R\$ 5.008.332,72</b>

### **Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - AGEMVALE**

#### **Início das atividades da AGEMVALE - julho 2015**

**Planejamento** - Levantamento de dados para inventário socioeconômico dos 39 municípios que compõem da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - RMVALE-LN; Elaboração do diagnóstico da região, em especial das funções públicas de interesse comum para o Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado - PDUI da RMVALE-LN.

**Saneamento** - Elaboração do Plano Metropolitano de Resíduos Sólidos: Início dos trabalhos; inventário dos planos e estudos existentes no estado e levantamento da solução e logística atual da destinação dos resíduos sólidos em cada um dos municípios da região.

**Segurança-Gamesp** - Reuniões com Secretário de Segurança Pública.



**Mobilidade** - Estudo do deslocamento pendular da população, análise do sistema de mobilidade da região - Projeto trem metropolitano (Plano de Ação da Macrometrópole - PAM), projeto de Veículo Leve Sobre Trilhos Metropolitano, projeto de Transporte Rápido Metropolitano.

**Saúde** - Elaboração de mapas de deslocamento de paciente dentro da RMVALE-LN para hospitais de referência; Sistema de Regulação Regional, com o intuito saber onde o paciente deverá ser atendido; Estudo de deslocamento de pacientes para terapia renal;

### **Projetos em desenvolvimento**

- Instalação, estruturação e apresentação da Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - AGEMVALE - Apresentação da AGEMVALE no 1º Seminário Gente que Faz na Administração Pública da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte da Fundação Armando Alvares Penteado - FAAP; Informações para o programa Futuro das Cidades, exibido pela TV Vanguarda, filiada a Rede Globo de Televisão.

- Levantamento de dados estatísticos da região;

- Unificação do DDD;

- Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da RMVALE-LN - PDUI;

- Conselhos Consultivos com a participação dos 39 municípios para apresentação do Estatuto da Metrópole e PDUI

- Padronização da terminologia e conteúdo, juntamente com as demais agências metropolitanas para a elaboração do Guia Metodológico que orientará o PDUI.

**Últimas deliberações do Conselho de Desenvolvimento** - Apresentação do Ordenamento Territorial Geomineiro da RMVALE-LN; Câmara Temática Especial para elaboração do PDUI; Deliberação que cria o Comitê Executivo do PDUI da RMVALE-LN.

### **Conselho Estadual de Honrarias e Mérito**

O Conselho Estadual de Honrarias e Mérito deu continuidade à dinâmica preestabelecida e implantada no decorrer dos anos anteriores, procurando abranger todos os segmentos representativos da comunidade paulista e nacional; sociedades privadas, organizações militares, políticas, legislativo, judiciário e executivo de diferentes naturezas.

**Atividades Principais** - Registro sistemático dos diplomas das condecorações fornecidas pelo Estado e suas instituições, em conformidade com o estipulado pelos respectivos decretos de instituição. Apoio às unidades estaduais e privadas na orientação para criação de condecorações, com atendimento individualizado. Análise das solicitações e encaminhamento para oficialização



(reconhecimento) de condecorações de instituições particulares. Em alguns casos de solicitação mais específica do setor privado e ou oficial, foi elaborado o projeto heráldico e medalhístico da condecoração. Aceleração de processos. Presença nas cerimônias do Governo.

### **Assessoria Especial para Assuntos Internacionais**

**Protocolo** - Foram organizadas 15 audiências do Governador com autoridades internacionais e 132 reuniões com Vice-Governador, Secretários estaduais e com a Assessora Especial para Assuntos Internacionais.

A unidade esteve envolvida na preparação de 17 viagens ao exterior, realizadas pelo Governador ou por Secretários estaduais.

**Eventos** - Foram organizados 32 eventos internacionais, onde se incluem seminários internacionais, *workshops* e conferências.

**Cooperação técnica** - Foram firmados 9 acordos internacionais e estão em negociação novos programas de cooperação técnica com diversos países nas áreas de desenvolvimento econômico, infraestrutura, educação, cultura, gestão de água entre outros temas. O governo realizou ações, projetos e cursos com parceiros com os quais já havia assinado acordos nos anos anteriores, com o propósito de aprimorar as políticas públicas do Estado, promover São Paulo no cenário mundial, fomentar seu desenvolvimento econômico e sustentável e compartilhar experiências bem-sucedidas e melhores práticas.

**Comunicação** - O site internacional ([www.saopauloglobal.sp.gov.br](http://www.saopauloglobal.sp.gov.br)) alcançou 62.742 visitantes únicos. Foram produzidas 12 edições da *newsletter* internacional. Foram organizadas 2 *Press Trips* ("Jornalistas de Atlanta visitaram equipamentos públicos do Estado em São Paulo e Santos"; "Correspondentes internacionais visitaram o CECFAU - Centro de Conservação de Fauna Silvestre, em Araçoiaba da Serra"). Foi criado um perfil internacional do Estado no Flickr ([www.flickr.com/photos/globalsaopaulo/sets](http://www.flickr.com/photos/globalsaopaulo/sets)) com 2.000 fotos entre Junho e Dezembro de 2015. Foi lançado o boletim diário de notícias "#SPglobal - Destaques do dia". Aproximadamente 60 boletins foram enviados entre Agosto e Dezembro de 2015. O *site* internacional foi incluído no portal do Governo do Estado de São Paulo. Foi elaborado o *folder* "Boas Práticas do Governo do Estado de São Paulo para a Cooperação", em parceria com a Subsecretaria de Comunicação. O Aplicativo "SP GLOBAL" foi concluído e já está disponível nas versões Android e IOS.

**Escolas de Idiomas** - Prosseguimento da parceria com escolas de idioma: Cultura Inglesa (Inglês), Instituto Cervantes (Espanhol), Aliança Francesa (Francês), Due Parole (Italiano), Instituto Goethe (Alemão), que oferecem descontos exclusivos para servidores do Governo do Estado.



## **Coordenação de Políticas para Diversidade Sexual - CPDS**

Cabe à CPDS promover, elaborar, coordenar, desenvolver e acompanhar programas, projetos e atividades visando à efetiva atuação em favor do respeito à dignidade das pessoas LGBT (lésbicas, gays, bissexuais, travestis e transexuais).

Com o objetivo de combater a homofobia e a transfobia, a Coordenação promove campanhas e palestras de divulgação das referidas legislações e de outros marcos legais referentes ao segmento LGBT:

- Materiais distribuídos sobre a Lei 10.948/01 na Campanha “São Paulo contra a Homofobia: um estado na luta pelo direito à diversidade sexual”: 65.000 materiais diversos (*banners, folders, flyers, camisetas, pins, bottons*, cartões- cidadania, cartazes e adesivos); 11.550 exemplares da cartilha “Diversidade Sexual e a Cidadania LGBT”.

- Materiais distribuídos sobre o Decreto nº 55.588/2010, que assegura às pessoas transexuais e travestis o direito ao tratamento pelo nome social, na Campanha “Travestis e Respeito” - 5200 *Folders*; 712 Cartazes.

Também desenvolve projetos de capacitação e formação a partir da temática "Direitos Humanos e Diversidade Sexual" para servidores públicos do Estado. A Coordenação é responsável ainda por monitorar e acompanhar o cumprimento das metas e ações que compõem o Plano Estadual de Enfrentamento à Homofobia do Estado de São Paulo.

### **Atividades regulares**

- Reuniões mensais do Conselho Estadual dos Direitos da População de Lésbicas, Gays, Bissexuais, Travestis e Transexuais - “Conselho Estadual LGBT”.

- Reuniões mensais do Comitê Intersecretarial de Defesa da Diversidade, para debater, propor e acompanhar ações de promoção dos direitos LGBT. Como resultado dessas reuniões, as Pastas se comprometeram com um Plano de Ação baseado nas diretrizes aprovadas na II Conferência LGBT, como a oferta de cursos de formação para servidores públicos na temática da Orientação Sexual e Identidade de Gênero. Também foi realizada Jornada Técnica entre as Escolas de Governo sobre Diversidade Sexual em parceria com o Comitê Intersecretarial de Defesa da Diversidade Sexual.

- Reunião mensal do Grupo de Trabalho de Diversidade Sexual e Segurança Pública. Como resultado desse GT, foram feitas palestras e capacitações com servidores da Polícia Civil e Militar, alterações no Registro Digital de Ocorrências - RDO (inclusão dos campos para a inserção do nome social e motivação presumida de discriminação ou violência em razão da orientação sexual e/ou identidade de gênero) e disponibilização da Cartilha Diversidade Sexual e Cidadania LGBT na intranet da Polícia Civil e da Polícia Militar, entre outras ações.



- Participação no Comitê Técnico de Saúde Integral da População LGBT.
- Acompanhamento de 52 sessões de mediação realizadas na Secretaria de Justiça e Defesa da Cidadania referentes às denúncias em razão de discriminação homofóbica e transfóbica.
- Acompanhamento processual na comissão onde os processos tramitam. De 2002 a 2015, foram instaurados 347 processos referentes à Lei Estadual nº 10.948/01 (Homofobia e Transfobia), sendo 26 processos em 2015, e impostas 106 condenações. De 2011 a 2015 foram instaurados 8 processos referente à Lei Estadual nº 11.199/02 (HIV/Aids) e imposta 1 condenação.

### **Participação e apoio institucional**

**Paradas e Marchas LGBT** - XIX Parada do Orgulho LGBT da Capital; Parada do Orgulho LGBT no município de Santo André; XV Feira Cultural LGBT (São Paulo); XIII Caminhada de Lésbicas e Bissexuais; 2ª Marcha pela Diversidade Sexual e de Gênero no município de Taubaté; 6º Grito da Diversidade LGBT no município de Diadema.

### **Conferências LGBT**

Municipais - participação nas Conferências de Araraquara, Guarulhos, Limeira, Piracicaba, São Carlos e Ribeirão Preto.

Regionais - participação na 2ª Conferência Regional do Grande ABC.

### **Outros eventos:**

Tenda institucional na XV Feira Cultural LGBT, no Vale do Anhangabaú, em parceria com as Secretarias Estaduais da Cultura e Saúde, para o lançamento da campanha “São Paulo Contra a Transfobia”.

Parceria para organização da III SP Transvisão – Semana da Visibilidade de Travestis, Mulheres Transexuais e Homens Trans em parceria com outras Secretarias e entidades da sociedade civil e participação no debate “Legalidade do nome social, da identidade de gênero e da retificação de documentos”.

Exposição das atividades da Coordenação na Mesa Gênero e Violência na “Oficina Vulner(H)abilidades”, promovido pelo Programa Saúde do Adolescente do governo do estado de São Paulo.

Apoio a 25 municípios que realizaram atividades alusivas ao Dia de Luta contra a Homofobia e Transfobia no Estado de São Paulo, instituído pela Lei Estadual nº 14.462.

2ª Audiência Pública da Diversidade no município de Peruíbe.



3ª edição "Barueri Sem Homotransfobia".

I Semana da Diversidade Sexual de Atibaia.

Dia Mundial da Luta Contra a Homofobia na Câmara Municipal de Araraquara.

Sessão solene do Dia Municipal de Combate à Homofobia da cidade de Ribeirão Pires.

Fórum de Discussão de Políticas Públicas LGBT - Café sem Preconceito, na Secretaria da Mulher de Barueri.

Simpósio de Políticas Públicas “Educar Para a Diversidade Étnico-Racial E Gênero” no município de Suzano.

I Seminário de Saúde Integral da População LGBT no Instituto Adolfo Lutz.

IV Encontro Estadual dos Direitos da Diversidade Sexual da OAB/SP.

Semana do Serviço Social na Anhanguera Educacional - Campus Belenzinho, com o tema: “O histórico do movimento LGBT e as lutas para efetivação das Políticas de Diversidade Sexual”.

Curso de Difusão e Formação em Direitos: Gênero e Sexualidade, promovido pela USP Diversidade, programa da Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária da Universidade de São Paulo.

I ENAHT - Encontro Nacional de Homens Trans na Universidade de São Paulo.

“Chá da Visibilidade Feminina” no CCNEI - Comunidade Cristã Nova Esperança Internacional.

Curso de Formação Política promovido pelo grupo Família Stronger.

23º Festival Mix Brasil de Cultura da Diversidade.

I Conferência Internacional [SSEX BBOX] & MIX BRASIL.

Solenidade realizada pela OAB, Subseção Saúde/ Jabaquara para a entrega do selo “Empresa Amiga da Diversidade” e lançamento do projeto “Colorindo a vida”.



### **Ações diversas**

Termo de Convênio entre a Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania e a Ordem dos Advogados do Brasil - Oficinas de capacitação sobre a Lei nº 10.948/01.

Termo de Cooperação técnica entre a Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania e a Secretaria da Segurança Pública.

Termo de Cooperação Técnica com a Secretaria Estadual de Saúde para cessão e parceria do curso de Ensino à Distância “A Conquista da Cidadania LGBT: A Política da Diversidade Sexual no Estado de São Paulo”, para servidores do SUS/SP.

21 Oficinas, mesas redondas e palestras sobre Diversidade Sexual na capital e interior.

5ª Assembleia Geral Ordinária do FONGES – Fórum Nacional de Gestores Estaduais e Municipais de Políticas Públicas para a população LGBT, na cidade de Campo Grande/MS e na Reunião da Diretoria Executiva do FONGES em Brasília /DF.

3ª Reunião Ordinária do Comitê Nacional de Políticas Públicas LGBT – SDH (Secretaria dos Direitos Humanos).

Debate sobre os direitos da população LGBT nas Faculdades Integradas Rio Branco - Lapa.

IV Seminário Internacional de Boas Práticas em Saúde do Adolescente para as Américas, promovido pelo Governo do Estado de São Paulo, Organização Pan-americana de Saúde, Organização Mundial da Saúde.

11º Fórum de Empresas e Direitos LGBT realizado na sede da Du Pont em Barueri.

Seminário de “Atendimento de Vítimas Sociais - Crimes Virtuais” na Câmara Municipal de São Paulo.

Lançamento da Associação Centro de Apoio e Inclusão de Travesti e Transexuais - CAIS.

Entrevista especial para o programa de *web TV* exibido no [www.papomix.com.br](http://www.papomix.com.br) sobre os projetos e desafios da Coordenação.

Entrevista para o Programa Lado Bi, transmitido pela TV Uol.

Inauguração do Centro de Cidadania LGBT Arouche, da Prefeitura de São Paulo.



## **civil**      **Reuniões e audiências com órgãos e agentes públicos e representantes da sociedade**

Comitê Estadual de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas.

Comissão Estadual de Emprego e Trabalho Decente.

Defensoras Públicas Dra. Vanessa Alves Vieira e Dra. Aurea Maria Manoel, responsáveis pelo Núcleo de Combate à Discriminação, Racismo e Preconceito, para discussão dos fluxos de trabalho.

Secretário da Administração Penitenciária, Dr. Lourival Gomes, para ampliação da parceria com a Coordenação na formação e sensibilização da população carcerária.

Secretário de Desenvolvimento Social, Floriano Pesaro, para discussão de ações conjuntas.

CEFOR – Centro Formador do Pessoal da Saúde, para avaliação da primeira turma do curso de Ensino à Distância em Diversidade Sexual para os servidores do SUS do Estado de São Paulo em parceria com a SJDC e a Secretaria Estadual da Saúde.

Gestor de Políticas LGBT do município de Osasco, Dennis Ramos (Coordenadoria da Mulher, Igualdade Racial e Diversidade), e de representante da OAB de Osasco, para discutir o atendimento a travestis e mulheres trans e a votação do Projeto de Lei do nome social na Câmara Municipal de Osasco.

Coordenador geral de políticas LGBT do município de São Paulo, Alessandro Melchior, para troca de experiências e planejamento de ações conjuntas.

Secretaria Estadual de Educação, Secretaria Municipal de Educação e Coordenação De Políticas para LGBT da cidade de São Paulo para discussão de fluxos de participantes do programa Transcidadania da Rede Municipal para a Rede Estadual e harmonização de procedimentos de registro de alunas e alunos travestis e transexuais.

Equipe da Coordenadoria de Inclusão e Engajamento do Metrô, para tratar sobre ações de sensibilização e orientação aos funcionários.

Representantes do governo do Canadá e do Consulado da Holanda, juntamente com a Assessoria Internacional do Palácio do Governo, para apresentação das ações do Estado de São Paulo em Políticas Públicas para a população LGBT e troca de experiências com vistas a futuras parcerias.

Coordenação Executiva do Fórum Paulista de Travestis e Transexuais e outros órgãos públicos e instituições da sociedade civil para discussão da Agenda Política de 2016, Campanha contra a Transfobia e planejamento da Semana Transvisão 2016.



Sinratel - Sindicatos dos Trabalhadores em Telemarketing para planejamento de ações de capacitação e sensibilização para trabalhadores do sindicato e operadores de telemarketing.

### **Coordenação de Políticas para a População Negra e Indígena - CPPNI**

A Coordenadoria de Políticas para População Negra e Indígena - CPPNI, tem como objetivo principal combater a discriminação racial, étnica e religiosa, desenvolvendo e executando políticas públicas. Foram desenvolvidas as ações abaixo relacionadas, com projetos, atividades, campanhas e ações com vista à superação de toda e qualquer forma de discriminação.

#### **Atividades desenvolvidas**

Cerimônia de Sanção do Projeto de Lei Complementar nº 1.259/2015, que institui o Sistema de Pontuação Diferenciada em Concursos Públicos Estaduais para Negros e Indígenas.

Celebração ao Dia Nacional de Combate a Intolerância Religiosa. Palestra com Dr. Alfonso Presti. Tema "Intolerância Religiosa e Liberdade de Expressão".

Ato Público em Celebração ao Dia Nacional de Combate a Intolerância Religiosa. Homenagem aos representantes - Liberdade Religiosa.

Inauguração do barracão de beneficiamento de mandioca na aldeia Erekuá, em Avaí - SP, terra indígena Araribá. Programa Microbacia II.

Curso de Capacitação com os servidores da área jurídica e Guardas Municipais da cidade de Santos e São Vicente sobre a Lei nº 14.187/2010.

36 Audiências de conciliação e de mediação nos processos administrativos de discriminação.

Gravação da Campanha "Por uma cultura de Paz e contra o racismo e a homofobia no futebol", com participação da Federação Paulista de Futebol e clubes da primeira divisão.

Curso de Capacitação com os funcionários da Fundação PROCON sobre a Lei nº 14.187/2010, na Câmara Municipal de Santos.

Seminário "Memória, Luta e Formação", 7º Prêmio Educar para a Igualdade Racial e de Gênero e Lançamento do Calendário Memórias da Negritude para educadores da rede estadual de ensino.



Palestra para os Alunos da Faculdade SENAI “Roberto Simonsen” Unidade São Bernardo do Campo, sobre a história e a cultura indígena e as Ações do Governo do Estado para a população indígena.

Termo de Convenio entre a SJDC e a Academia de Polícia “Dr. Coriolano Nogueira Cobra” - ACADEPOL.

Reunião com a liderança Indígena Cacique Awapyradju Marcilio Marcolino, etnia Tupi-Guarani do Litoral Norte, presidente do Conselho Estadual (Gestão 2011/2015), com o intuito de esclarecer o trâmite legal sobre a eleição do Conselho Estadual de Povos Indígenas de São Paulo - CEPISP.

Participação e organização da Eleição do Conselho Estadual dos Povos Indígenas 2015/2018.

Reunião com liderança negra da Brasilândia, Sr. Olegário Carmelita e o Coordenador do Núcleo de Idéias do AfroReggae de São Paulo para apresentar o projeto sociocultural voltado à população quilombola.

1ª Conferência de Política Indigenista Etapa Local.

Participação no lançamento do livro “Consciência Negra em Movimento”, do Cds Hino à Negritude e anúncio do convênio entre a UNIMEP e a Prefeitura, no município de Piracicaba.

Visita Técnica à Aldeia Indígena Nhamandu Mirim e projeto na realização das comemorações ao 7º Aniversário da Aldeia. Visita Técnica às Aldeias Indígenas da Região do Jaraguá Aldeia TeKoa Ytu e Tekoa Pyau. Visita Técnica às aldeias indígenas da Aldeia Região de Parelheiros Aldeias de Tenondé Porã, Krukutu e Kalipetu e Pré Conferência Indígena.

Reunião técnica sobre o Termo de Convênio entre a Secretaria da Justiça da Defesa da Cidadania e a Secretaria de Segurança Pública - Acadepol - Capacitação de delegados, escrivães e policiais.

Mesa Redonda com as lideranças indígenas e autoridades da aldeia Takuari (Vale do Ribeira) Comunidade indígena Mbya.

Palestra nas Comemorações ao “Dia Estadual da Mulher Negra Latino-Americana e Caribenha” na capital.

Reunião com os representantes da Coordenadoria da Infância e da Juventude no Fórum João Mendes Jr, referente ao projeto “Cidadania, Direito de Todos”.

Apresentação do Programa São Paulo Contra o Racismo na Região de Itaquaquecetuba.



Participação na Cerimônia de Abertura da Conferência Continental de Combate ao Racismo no Mundo do Trabalho - INSPIR.

Curso de Formação de Delegados e Policiais Civis de São Paulo "Exercícios de Cidadania".

Participação da mesa do Seminário de Políticas para Mulheres e de Promoção de Igualdade Racial.

Parceria com a Secretaria de Saúde para a realização do I Seminário Internacional sobre Avaliação da Qualidade da atenção em Saúde de Populações Vulneráveis: pessoas com transtorno mental, usuários de álcool e outras drogas e população negra.

Oficinas sobre “Relações Raciais” nos municípios de São Paulo (Fundação Casa – Brás e Tatuapé, São Bernardo do Campo, Ribeirão Preto, Leme, Santos, Sorocaba, Piracicaba, Barretos, Miguelópolis e São Carlos.

### **Coordenadoria Estadual das Políticas Públicas para Mulher**

Comparecimento à mesa da IV Conferência Municipal dos Direitos da Mulher em Osasco.

Reunião na Secretária da Agricultura e Abastecimento para ajustes do Termo de Cooperação entre a Secretaria da Saúde e Secretaria da Agricultura e Abastecimento no Projeto “Uma Horta Para Saúde”.

Reunião com Conselho Estadual da Condição Feminina para apresentação oficial da Coordenadoria.

Reunião na Casa Civil com o Senhor Edson Aparecido e Partidos Aliados para apresentação da Coordenadoria.

Reunião no Conselho Estadual da Condição Feminina para apresentação e ajustes no Regimento Interno do Conselho Estadual da Condição Feminina.

Reunião na Secretaria da Saúde com o Instituto da Criança.

Audiência com a Dona Lu Alckmin, para convite de Madrinha ao Projeto Uma Horta para Saúde em parceria com a Secretaria da Saúde e da Agricultura.

Reunião no Conselho Estadual da Condição Feminina com todas as integrantes da Comissão Organizadora da 4ª Conferência Estadual de Políticas para Mulher.



Participação no Simpósio da Jornada Científica da Divisão de Moléstias Infecciosas e parasitárias, Centro de Convenções Rebouças.

Reunião da Coordenadoria Estadual de Políticas Públicas para Mulher, aliados do governo e convidados, apresentação dos 10 Passos da Coordenadoria.

Reunião com a Secretaria de dos Direitos da Pessoa com Deficiência com a Sra. Lina Mara, objetivando a apresentação dos 10 Passos da Coordenadoria e prospecção de parcerias.

Participação no Congresso Latino Americano de Adolescência - Educação para Paz em Tempos de Violência- Minas Gerais.

Palestrante na APROFEM para 1800 educadores e profissionais da Educação, pauta: Mulheres e Adolescência.

Comemoração do 10º Aniversário do Programa Saúde do Adolescente com a Assinatura do Termo de Cooperação entre as Secretarias da Saúde e Agricultura Abastecimento tendo a Dona Lu Alckmim como Madrinha do Projeto uma Horta para Saúde.

Audiência com o Governador do Estado para apresentação dos 10 Passos, e Ações Positivas da Coordenadoria.

Reunião no Conselho Estadual da Condição Feminina, com a Comissão Organizadora da 4ª Conferência.

Reunião Geral no Conselho Estadual da Condição Feminina.

Reunião com a Empresa The Bright Global, recebimento do convite da Ministra de Angola para palestrante no Congresso de Angola contra a Violência à Mulher e Gravidez precoce.

Encontro com a cidade de Votuporanga e arredores para palestras aos profissionais e atendimento a Mulher e ao Jovem e suas famílias.

Recebimento de Troféu no Sindicomunitário, na Barra Funda.

Atendimento à solicitação da fábrica das Alpargatas para Palestra - Outubro Rosa.

Reunião na Secretaria da Cultura, para Apresentação do Teatro das Mulheres e solicitação de parceria para apresentação nas Casas de Cultura.

Mesa Redonda com Mulheres Pela Paz - Paz e a Cidadania das Mulheres.



Recebimento do Prêmio Josué de Castro na Secretaria da Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo.

Reunião com Jean Madeira na Secretaria de Esportes, Lazer e Juventude para parceria na Coordenadoria, fechamento da caminhada mensal que terá início em Aguas de Lindóia.

Congresso Estadual das Mulheres Sindicalistas – Outubro Rosa.

VIII Congresso Nacional de Naturologia – Composição de Mesa.

Taboão da Serra - Outubro Rosa.

Palestra na Central do Itaú – Outubro Rosa.

Palestra na Assembleia de Deus a pedido da Vereadora Sandra Tadeu – DEM Outubro Rosa.

Reunião do com Sr. Cleuder para a Conferencia Estadual da Juventude.

11º Colegiada de Adolescentes e Jovens – Brasília/DF.

Reunião com Dr. Arnaldo Sala – Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo para implantação da Oficina de Sentimentos em todas as Salas das Unidades Básicas do Estado.

Entrevista na TV Cidade – Osasco – Saúde da Mulher em Todas as Fases da Vida.

Reunião da Coordenadoria com convidados, e Partidos Aliados ao Governo.

Seminário em Ferraz de Vasconcelos – Gravidez da Mulher Jovem e o impacto nas famílias.

Recebimento do Troféu – 3º Prêmio Magnífico aos Melhores do Ano.

Unicef – Fórum de Adolescência – Oficinas com Adolescentes – Brasília/DF.

Palestra para o PSDB Mulher a pedido da Nancy Thame.

Início da Conferencia Estadual da Juventude – Atibaia/SP.

Conferencia Estadual da Juventude – Atibaia/SP.

Reunião Coordenadoria - Indicadores de Vulnerabilidade - Auditório Mussolino/SP com a participação da Comissão Organizadora da 4ª Conferencia e Regionais de Saúde.



Fórum Adolescer Verbo de Transição – Mococa/SP.

3ª Conferência Nacional sobre a Mulher e a Violência – Angola / Africa.

Evento com Marlene Campos Machado – PTD Mulher.

Reunião da Coordenadoria com convidados e Partidos Aliados ao Governo.

Reinauguração da Casa do Adolescente de Carapicuíba participação como Madrinha da Casa.

IV Seminário Internacional de Boas Práticas – Ações Positivas para 2016.

Apresentação Oficial dos 03 Teatros formulados por esta Coordenadoria: “As Rosas, sentem, falam e exalam”; “Rua Vitória Valente”; “Adolescente por ele mesmo”.

## **INSTITUTO GEOGRÁFICO E CARTOGRÁFICO - IGC**

**Novo Mapeamento do Estado de São Paulo na escala 1:25.000** - Em continuidade ao processo de elaboração de produtos cartográficos atualizados correspondentes à nova rede hidrográfica, modelo digital de terreno, ortofotos coloridas e infravermelho e ortofotocartas na escala 1:25.000, para todo o território paulista, no período de janeiro a dezembro de 2015 já foram executados 100% do Lote 3 - Centro-Sul Paulista, correspondendo a 47.500km<sup>2</sup>. O total executado este ano, acrescido do executado nos anos anteriores representa 190.000km<sup>2</sup> do território mapeado, restando ainda por contratar mais 60.000km<sup>2</sup> para o fechamento integral do Estado. Todo o material cartográfico produzido é auditado pela Gerência de Cartografia do Instituto. O material é validado e publicado no Geoportal IGC com acesso irrestrito a todos os demais órgãos e à sociedade em geral.

**Geoportal IGC** - Foram disponibilizadas novas ortoimagens e nova rede hidrográfica correspondente a 33.250km<sup>2</sup>. Já se encontra em operação o processo de interoperabilidade com outros sistemas, com ênfase aos da Secretaria do Meio Ambiente, Secretaria de Segurança Pública, Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - Embrapa, Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Renováveis - Ibama, entre outros. O desenvolvimento da fase 2, com recursos oriundos do Banco Mundial, encontra-se na etapa de elaboração das especificações para expansão do Geoportal que deverá incorporar novas funcionalidades e ampliação da interoperabilidade configurando-o na principal plataforma da infraestrutura de dados espaciais do Estado.

**Novo Modelo Geoidal do Estado** - Utilizando o gravímetro absoluto do IGC foram iniciados os trabalhos de refinamento da rede gravimétrica do Estado, sendo que, o resultado das primeiras campanhas, em parceria com a Escola Politécnica da Universidade de São Paulo - USP e o



Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, já possibilitou a geração de uma nova versão do Modelo Geoidal do Estado, já disponível no Geoportal IGC.

**Rede GNSS/RTK do Estado:** Foram instaladas duas estações em parceria com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - Sabesp, uma estação no município de Bragança Paulista, em processo de homologação junto ao IBGE, e outra no município de Biritiba Mirim, em fase de teste. Estão sendo preparadas instalações nos municípios de Santos, em parceria com a prefeitura do município, e em Itapetininga, em parceria com o Instituto Federal de São Paulo.

**Serviços de Manutenção das Divisas dos Municípios Paulistas** - O IGC é o único órgão responsável pela gestão das divisas intermunicipais do Estado. Foram atendidos 583 processos, abrangendo certidões de jurisdição territorial, informações técnicas para subsidiar a criação de novos distritos, análises técnicas referentes a demarcações e traçados de divisa e pareceres técnicos de natureza geográfica e cartográfica.

**Serviços de Estudos de Caracterização de Drenagem** - O IGC é o órgão responsável pela elaboração de informações técnicas de caracterização de drenagem, que tratam da localização precisa, em mapas oficiais, das nascentes e do traçado dos cursos d'água, com vistas ao processo de licenciamento ambiental. Foram elaboradas 256 informações técnicas desta natureza.

**Ações na Área de Gestão Documental e Disseminação da Informação Técnica** - a área é responsável pela guarda, em caráter permanente, de acervo técnico documental, produto de atividades de reconhecimento geográfico e cartográfico e controle administrativo da divisão territorial do Estado. Tais atividades são exercidas pela Administração Pública Paulista desde 1886 por órgãos que antecederam o IGC, como a Comissão Geográfica e Geológica da Província de São Paulo - CGG e o Instituto Geográfico e Geológico de São Paulo - IGG. As estatísticas para período de janeiro a dezembro de 2015 são:

- Atendimentos/procedimentos técnicos realizados na loja do IGC - 9.160 atendimentos técnicos aos usuários; 2.990 vendas de produtos cartográficos e bibliográficos; 20.464 documentos técnicos preparados; 4.669 documentos técnicos digitalizados e disponibilizados ao público.

- Pelo Geoportal IGC - 54.168 sessões; 19.431 usuários.

- Pelo *site* do Instituto - 109.839 sessões; 80.961 usuários.

## **EMPRESA PAULISTA DE PLANEJAMENTO METROPOLITANO SA – EMPLASA**

### **Presidência**

#### **Iniciativa Bens Públicos Regionais - Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID**

- Objeto - Cooperação técnica com o BID para financiamento, a fundo perdido, de melhorias na gestão



metropolitana e fortalecimento da capacidade de investimento de governos locais, visando o desenvolvimento de projetos regionais em áreas metropolitanas latino-americanas. São parceiros da Emplasa na execução do projeto a Área Metropolitana do Valle de Aburrá - AMVA, na Colômbia, e a Oficina de Planejamento da Área Metropolitana de San Salvador - OPAMSS, em El Salvador. Situação atual - Formalização de convênio entre a Emplasa e o BID e negociação junto às instituições parceiras de agenda de trabalho detalhada para 2016.

**Cooperação do Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos - ONU-Habitat - Apoio à atuação do Governo do Estado de São Paulo e da Emplasa na Conferência Habitat III e em Redes Internacionais de Cooperação** - Objeto - Assessoria Técnica especializada para promoção da Emplasa como instituição de referência internacional em questões relacionadas ao planejamento, gestão territorial e à governança metropolitana, bem como no processo preparatório para a 3ª Conferência das Nações Unidas para Habitação e Desenvolvimento Urbano Sustentável - Habitat III. Situação atual - Parceria contratual para apoiar a Emplasa no evento preparatório para a Habitat III, realizado em outubro em Montreal, no Canadá, e na elaboração de conteúdos do documento de posicionamento internacional sobre a temática da gestão e financiamento metropolitanos, o qual está em debate no âmbito da Rede das Áreas Metropolitanas das Américas - RAMA e de outras redes internacionais, como a Associação Metrópolis.

**Participação nas atividades da Rede de Áreas Metropolitanas das Américas – RAMA** – Objeto - Associação de instituições metropolitanas para o fortalecimento técnico de capacidades para planejamento, financiamento e governança metropolitana, bem como para fortalecimento do debate internacional sobre a relevância de áreas metropolitanas na promoção do desenvolvimento sustentável. Situação atual - Organização da 1ª Reunião Técnica da Rede, realizada em fevereiro em São Paulo. Participação, em junho, na 2ª Reunião Técnica, ocorrida em Bucaramanga, na Colômbia, e também em eventos apoiados pela RAMA para fortalecimento da pauta metropolitana, em Montreal e em Guadalajara. Produção de Documento Técnico de Posicionamento no tema do Financiamento Metropolitano.

**Secretaria Regional da Associação Metrópolis** - Objeto - Apoio técnico e administrativo à promoção e comunicação das atividades da Associação Metrópolis. Situação atual - A Emplasa exerce, atualmente, a função de Secretaria Regional da Associação Metrópolis para a América Latina e Caribe. Também assessora o Governo do Estado no exercício de suas funções de copresidente da Associação, tendo participado, em maio, do Encontro Anual do Conselho de Administração de Metrópolis, realizado em Buenos Aires.

**Iniciativa Metrópolis 2015-2017 - Desenvolvimento de Capacidades para Projetos Metropolitanos** - Objeto - Desenvolvimento de programa de capacitação sobre o uso de instrumentos de financiamento de projetos para áreas metropolitanas da América Latina. Situação atual - Realização do *workshop* inaugural do projeto sobre instrumentos de pactuação de compromissos e ações para concretizar a capacitação a ser realizada em 2016. São parceiros da Emplasa no projeto três áreas metropolitanas da América Latina: Bucaramanga (Colômbia), Guadalajara (México) e San Salvador (El Salvador). Participam, também, BID, Nesur/IE-Unicamp, USP-Cidades, FGV-Pesquisa.



## **Vice-Presidência**

**Elaboração de instrumentos legais** - Edição da Lei Complementar nº 1.258/2015, que criou a Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - AGEMVALE; regulamentação da AGEMVALE pelo Decreto nº 61.256/2015; instituição do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Sorocaba pelo Decreto nº 61.257/2015; edição da Lei Complementar nº 1.266/2015, que cria a Agência Metropolitana de Sorocaba - AGEMSOROCABA; estudos técnicos e jurídicos e elaboração de proposta de legislação complementar para integrar o município de Itapetininga à Região Metropolitana de Sorocaba; estudos técnicos e jurídicos e elaboração de proposta de legislação complementar para a criação da Unidade Regional de Ribeirão Preto.

**Atividades institucionais** - Atuação em parceria com a Subcomissão Permanente de Governança Metropolitana Interfederativa, no âmbito da Comissão de Desenvolvimento Urbano, da Câmara dos Deputados, para auxiliar em matérias atinentes ao Estatuto da Metrópole; Articulação e coordenação junto à Prefeitura de São Paulo e demais municípios integrantes da Região Metropolitana de São Paulo - RMSP para promover os trabalhos de elaboração do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado - PDUI, nos termos da Lei nº 13.089/2015 - Estatuto da Metrópole; articulação e pleito junto à Agência Nacional de Telecomunicações - Anatel objetivando tratamento local das tarifas entre municípios das Regiões Metropolitanas do Vale do Paraíba e Litoral Norte e de Sorocaba.

**Atividades de assessoramento** - Auxílio técnico, administrativo e logístico às recém-criadas AGEMVALE e AGEMSOROCABA, transitoriamente, até o estabelecimento definitivo; Secretaria Executiva do Conselho de Desenvolvimento da Região Metropolitana de São Paulo - RMSP e das Aglomerações Urbanas de Jundiaí - AUJ e de Piracicaba - AUP, dos Gabinetes Metropolitanos de Gestão Estratégica de Segurança Pública - Gamesp; Secretaria Executiva do Comitê Executivo criado pela Deliberação RMSP nº 01/2015 para elaboração do PDUI, de acordo com o Estatuto da Metrópole; Assessoria em questões jurídico-institucionais à Casa Civil, por meio da Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos, por meio do Sistema de Acompanhamento Legislativo - Siale; Atendimento aos questionamentos do Ministério Público relativos à Aglomeração Urbana de Piracicaba; Representante do Governo do Estado no Conselho Nacional das Cidades - ConCidades.

## **Biblioteca Virtual**

**Principais ações** - Inserção do acervo da Filmoteca da Emplasa no banco de dados; Desenvolvimento de funcionalidades do Sistema Enerweb para integrar a Biblioteca Virtual ao Banco de Metadados da Emplasa; Modernização do *site* da Biblioteca Virtual; Alimentação da *fan page* da Emplasa no Facebook.

## **Atendimento ao público**

7.097 usuários fizeram 47.068 *downloads* dos projetos realizados pela Emplasa e pelo Gegrar (14.322 a mais do que em 2014); *Download* dos filmes da filmoteca: 41.907 visualizações; 11



solicitações respondidas e encerradas por meio do Sistema de Informações ao Cidadão – SIC; 262 usuários atendidos via [atendimento@emplasa.sp.gov.br](mailto:atendimento@emplasa.sp.gov.br).

**EmplasaGeo - Geoinformação para o cidadão** - Atualização de *site* de disponibilização de informações socioeconômicas e equipamentos urbanos dos 173 municípios da Macrometrópole Paulista.

**Banco de Dados - UITsGeo** - Mapeamento de uso e ocupação do solo urbano e rural, associado a banco de dados socioeconômicos geoprocessados e agregados por Unidades de Informações Territorializadas - UITs, totalizando 1.240 unidades para 163 municípios da Macrometrópole Paulista, à exceção da Microrregião Bragantina.

Atualização e modernização do banco de dados do Projeto UITs - migração dos dados consolidados das regiões metropolitanas e aglomerações urbanas para a plataforma de geoprocessamento em nuvem.

### **Diretoria de Planejamento**

**Projeto Mapeia São Paulo** - Objeto - Projeto de Atualização Cartográfica do Estado de São Paulo - Situação atual - Realizada licitação, por meio de pregão eletrônico, e contratados serviços relacionados ao Mapeamento Sistemático e Temático de Uso e Ocupação do Solo da Região Metropolitana de São Paulo e da Bacia do Alto Tietê. O projeto será realizado com recursos do Fundo Estadual de Recursos Hídricos - Fehidro e prevê o fornecimento de serviços de restituição de elementos relativos a 13 categorias de informação, tais como altimetria, hidrografia e sistema viário, entre outras.

**Sistema Cartográfico Estadual - SCE-SP** - Objeto - Decreto Estadual nº 61.486/2015 estabelece que a Emplasa seja a responsável pela implantação, coordenação, administração e execução das ações referentes ao Sistema Cartográfico do Estado de São Paulo - SCE-SP. Também coloca sob sua coordenação a Cartografia Sistemática (mapeamento terrestre básico ou informação geoespacial de precisão) e a Cartografia Temática de interesse comum do Estado de São Paulo, unificando os acervos do Instituto Geográfico e Cartográfico - IGC e do Sistema Cartográfico Metropolitano - SCM - Situação atual - Levantamento do Acervo Cartográfico do IGC e fase de implementação das normas definidas no Decreto.

**Digitalização de produtos do Sistema Cartográfico Metropolitano - SCM** - Foram digitalizados os principais produtos dos Mapeamentos Sistemáticos e Temáticos do Sistema Cartográfico Metropolitano, assim como as 35 mil fotografias aéreas do acervo histórico do Gegan e da Emplasa. Os mapeamentos encontram-se georreferenciados e disponíveis em diversos formatos, acessíveis por meio dos sistemas de informação da Emplasa.

**Sistema de Acesso a Dados Geoespaciais e Cessão de Produtos do Sistema Cartográfico Metropolitano - SCM** - Objeto - Cessão não onerosa, por parte da Emplasa, de produtos do Sistema Cartográfico Metropolitano para órgãos públicos e universidades - Situação atual - As



cessões não onerosas de produtos foram realizadas por meio de 130 Contratos de Licença de Uso e de 73 pedidos, feitos de forma automática, a partir do Sistema de Compartilhamento de Dados Geoespaciais, totalizando mais de 22 milhões em produtos cedidos. As cessões onerosas, de novembro de 2014 a novembro de 2015, corresponderam a mais de R\$ 220 mil.

**Sistema de Visualização de Dados - Mapeia SP** - Objeto - Permite a visualização e a impressão das imagens de alta resolução (ortofotos de 2010 e 2011) de todo o Estado de São Paulo, como informação precisa e garantia de origem - Situação atual - Foram realizados mais de 14 mil acessos.

**Sistema de Compartilhamento de Dados Geoespaciais - SCD** - Objeto - Tem por objetivo garantir a qualquer interessado o amplo acesso às principais coleções de produtos cartográficos do acervo do Sistema Cartográfico Metropolitano da Emplasa, como fonte de informação oficial, segura e precisa. Além da consulta visual, o SCD permite a impressão e a aquisição de dados geoespaciais (como originais cartográficos, ortofotos e informações no formato vetorial), garantindo a facilidade no acesso e agilidade na aquisição. A seleção de dados pode ser feita por região metropolitana, por município, a partir do endereço ou utilizando as coordenadas do local. A cessão para professores, estudantes e órgãos públicos é sem ônus - Situação atual - Implantado em outubro de 2015, está em pleno funcionamento.

**Geosserviços** - Objeto - O acesso aos dados geoespaciais do Sistema Cartográfico Metropolitano da Emplasa também é possível por meio de geosserviços - Situação atual - Foram gerados metadados e convertidas as principais bases de dados em formatos que permitem acesso direto, por meio de sistemas de informações geográficas em *web*.

**Infraestrutura de Dados Espaciais da Emplasa - IDE Emplasa** - Objeto - Projeto em desenvolvimento, observando o Decreto Federal nº 6.666/2008 e o Decreto Estadual nº 61.486/2015, que visa facilitar o armazenamento, o acesso, o compartilhamento, a disseminação e o uso de dados geoespaciais, sendo composta por tecnologias, políticas, mecanismos, procedimentos e padrões - Situação atual - Foram desenvolvidos o Catálogo de Metadados e o Visualizador dos Dados, de propriedade da Emplasa, bem como a geração de geosserviços, que podem ser acessados em <http://www.portal.emplasageo.sp.gov.br>.

**Infraestrutura de Dados Espaciais do Estado de São Paulo - IDE-SP** - Objeto - Criado pelo Decreto nº 61.486/2015, visa promover a organização, disseminação padronizada e divulgação de informações geoespaciais das entidades estaduais - Situação atual - Responsável pela implantação, coordenação, administração e execução das ações relativas à IDE-SP, a Emplasa desenvolveu um portal (<http://www.idesp.sp.gov.br>) para a publicação das informações, que é composto por Catálogo de Metadados e interface de visualização das informações georreferenciadas (Janela de Mapas), compatível com computadores, *tablets* e *smartphones*. Também realizou seminário, em 04/11, dirigido aos diversos entes da administração pública estadual para detalhamento do Decreto nº 61.486/2015.



Nesse contexto, a Emplasa vem realizando levantamentos de conteúdo, infraestrutura e procedimentos, com vistas à publicação dos dados geoespaciais e respectivos metadados das seguintes entidades que aderiram ao sistema: Comitê da Bacia do Ribeira de Iguape; Fundação Seade; Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT; Casa Militar; Coordenadoria Estadual da Casa Civil.

**Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana de São Paulo - PDUI-RMSP** - Objeto - Envolve atividades técnicas de planejamento voltadas à elaboração do PDUI-RMSP. Coordenado pelas diretorias de Planejamento e de Gestão de Projetos, está sendo desenvolvido em parceria com as prefeituras dos municípios da RMSP - Situação atual - Estruturação e discussão conjunta do Guia Metodológico do Trabalho.

**Zoneamento Ecológico Econômico do Estado de São Paulo - ZEE** - Objeto - Desenvolvimento de estudos e propostas para definição do Zoneamento Ecológico Econômico do Estado de São Paulo - ZEE - Situação atual - Parceria entre Emplasa e Secretaria de Meio Ambiente para avaliação das dinâmicas socioeconômicas e urbanas do Estado. Elaboração conjunta das diretorias de Planejamento e de Gestão de Projetos.

**Monitoramento de Impactos do Uso do Solo na Área do Rodoanel** - Objeto - Monitoria do Trecho Norte, abrangendo análises técnicas da expansão urbana - Situação atual - Foram produzidos dois relatórios técnicos sobre o andamento de atividades de adaptação da metodologia proposta pela Emplasa para monitoria do Trecho Sul, a ser aplicada na monitoria do Trecho Norte. Também foi encaminhada à Dersa Proposta Técnica e Financeira para sequência das atividades de monitoramento do Trecho Sul.

**Índice Paulista de Capacidade de Investimento** - Objeto - Pesquisa, organização e análise de base de dados para avaliação da capacidade de financiamento dos municípios da Macrometrópole Paulista – MMP - Situação atual - Atualização da base de dados de finanças públicas dos municípios das RMs e AUs da MMP, incluindo dados/informações de 2012 e 2013, e cálculo do *ranking* dos índices de capacidade de investimento com recursos próprios e de terceiros para os municípios da MMP. Também foi produzido um documento contendo os resultados de 2012-2013.

**Monitoramento do Plano Plurianual de Investimento - PPA** - Objeto - Abrange o acompanhamento de projetos estruturadores do território da MMP, incluindo os projetos de investimento nos setores de transportes, saneamento ambiental e habitação - Situação atual - Conclusão do acompanhamento de projetos/investimentos do PPA 2012-2015 e implementação de ações de monitoramento de projetos/investimentos do PPA 2016-2019, com vistas à avaliação de impactos dos investimentos públicos na organização/transformação do uso do solo na MMP.

**Monitoramento do Plano de Ação da Macrometrópole - PAM 2013/2040** - Objeto - Plano de médio e longo prazos, que estabelece diretrizes, projetos e ações para a Macrometrópole Paulista - MMP - Situação atual - Definição e implementação de sistema de indicadores de monitoramento de resultados de projetos da Carteira do PAM para os Eixos 1 e 2. Firmou-se um Termo



de Cooperação entre a Emplasa e a Investe SP, visando à formulação dos indicadores de competitividade (Eixo 1).

**Georreferenciamento de Patrimônio Imobiliário do Estado de São Paulo** - Objeto - Georreferenciamento de 160 imóveis do patrimônio público do Estado, por demanda da Secretaria de Governo/Conselho do Patrimônio Imobiliário. - Situação atual - Abrangeu o georreferenciamento de imóveis pertencentes às Secretarias do Meio Ambiente, do Desenvolvimento Social, Esporte, Lazer e Juventude, da Administração Penitenciária, da Agricultura e Abastecimento, do Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia, da Segurança Pública, da Saúde, do Transporte e Logística, da Educação e da Procuradoria Geral do Estado, a partir de lista produzida pelo Conselho do Patrimônio Imobiliário.

**Estudo da Fazenda Albor** - Objeto - Trabalho de análise do território e de dinâmicas socioeconômicas de municípios da área de influência da Fazenda Albor, de propriedade da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado de São Paulo - CDHU, por demanda da Secretaria de Governo - Situação atual - Subsidiar a apresentação de propostas de desenvolvimento imobiliário para a área da Fazenda Albor, por meio de parceria público-privada e tendo como componente a construção de unidades de Habitação de Interesse Social - HIS.

**Cenários de Desenvolvimento Urbano das Bacias do Alto e Médio Tietê** - Objeto - Avaliação dos cenários futuros de desenvolvimento urbano para subsidiar análises da poluição difusa no Estado - Situação atual - Trabalho desenvolvido por solicitação da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - Sabesp. Consiste no desenvolvimento de cenários que serão utilizados no âmbito do Plano de Modernização do Tratamento de Esgotos da Região Metropolitana de São Paulo - PLAMTE, abrangendo as bacias do Alto e Médio Tietê, que integram o sistema principal de esgotos da RMSP.

**Impactos Urbanísticos da Implantação de Corredores Metropolitanos de Ônibus na RMSP** - Objeto - Realização de estudos de avaliação de impactos e de inserção urbana da implantação e operação dos Corredores Metropolitanos de Ônibus Alphaville, BRT Perimetral Alto Tietê e Itapevi/Cotia, na região metropolitana de São Paulo. Contrato Emplasa/EMTU - Situação atual - Produção do Caderno de Subsídios, contendo as principais conclusões dos trabalhos técnicos realizados e a indicação de esquemas de articulação interinstitucional.

**Impactos Urbanísticos da Implantação de Linhas do Metrô na RMSP** - Objeto - Realização de estudos de avaliação de impactos e inserção urbana da implantação de linhas de metrô na RMSP: Linha 2 - Verde (Estação Vila Prudente a Estação Dutra); Linha 6 - Laranja (Estação Rodovia Bandeirantes a Estação Cidade Líder); Linha 19 - Celeste (Estação Campo Belo a Estação Tancredo Neves) e Linha 15 - Prata (Estação Ipiranga da CPTM a Estação Hospital Cidade Tiradentes). Contrato Emplasa/Metrô - Situação atual - Publicação do Atlas de Inserção Urbana de Linhas de Metrô.



## **Diretoria de Gestão de Projetos**

**Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional - PMDH - Objeto -** Definição/sistematização das bases para o desenvolvimento do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional das Regiões Metropolitanas de São Paulo, Campinas, Baixada Santista e Vale do Paraíba e Litoral Norte, com foco na proposição de áreas prioritárias e eixos territoriais estratégicos para ação integrada de habitação e desenvolvimento urbano. Contrato Emplasa/SH-CDHU - Situação atual - Publicação do Relatório Síntese, que reúne os principais resultados do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional: Bases para a Elaboração (PMDH), desenvolvido no período 2012-2014.

**Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional - PMDH - Bases para a Elaboração (Complementação 2015) - Objeto -** Formulação de PMDH para a Região Metropolitana de Sorocaba e Aglomerações Urbanas de Jundiaí e Piracicaba - Situação atual - Formulação de proposta técnico-financeira para a elaboração do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional-PMDH/Complementação, para fundamentar ações habitacionais de interesse social. As informações sistematizadas serão incorporadas ao Sihab-Metrópole, visualizador de dados habitacionais do Sistema de Informações Habitacionais e de Desenvolvimento Urbano (Sihab-SP).

**Sistema de Informações Habitacionais e de Desenvolvimento Urbano - SIHAB/SP - Objeto -** Definição de alternativas técnicas, financeiras e operacionais para a continuidade do processo de concepção e implantação dos sistemas geográficos Sihab-Metrópole e Sihab-Município, componentes do Sihab-SP.

**Sistema de Informações Geográficas para o Planejamento Metropolitano - SigPlam - Objeto -** Sistema de compartilhamento de dados e informações sobre obras de expansão dos serviços públicos e sua inserção territorial. Inclui as redes de infraestrutura, áreas de risco e dados de setores censitários 2010, bem como a produção de dados cartográficos que são disponibilizados para os partícipes do sistema e também utilizados em trabalhos técnicos da Emplasa.

**Grupo de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais - Graprohab - Objeto:** Análise dos empreendimentos de parcelamento do solo para fins residenciais e de núcleos habitacionais a serem implantados nas regiões metropolitanas paulistas - Situação atual: 303 empreendimentos habitacionais (loteamentos, desmembramentos e condomínios) avaliados em 2015 nas cinco regiões metropolitanas paulistas; Mapeamento georreferenciado de 1.113 empreendimentos para as cinco regiões metropolitanas paulistas, de 2006 a 2015; Mapeamento georreferenciado dos empreendimentos habitacionais dispensados de análise no período de 2012 a 2015, totalizando 341 empreendimentos habitacionais (condomínios); Contribuição na atualização do Manual de Orientação para a Aprovação de Projetos Habitacionais do Graprohab e participação em reuniões para acompanhamento do processo de certificação digital.



### **Representações e Participação em Órgãos Estaduais**

- Conselho Estadual de Recursos Hídricos – CRH/SSRH;
- Comitê da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê – CBH/AT;
- Colegiado Gestor da Área de Proteção Ambiental da Várzea do Rio Tietê – APA Tietê;
- Reserva da Biosfera do Cinturão Verde da Cidade de São Paulo – RBCV/Instituto Florestal.

### **Diretoria Administrativa e Financeira**

**Apoio aos Fundos** - Na qualidade de Agente Técnico do Fumefi, foram executadas atividades de apoio e processamento de informações, tais como, acompanhamento de 24 empreendimentos, elaboração de 146 pareceres conclusivos, sete fichas técnicas e 26 informações técnicas. O montante liberado referente aos contratos em acompanhamento foi de R\$ 66.474.817,66. Foi também desenvolvido um portfólio da memória fotográfica das obras do Fumefi para ser disponibilizado na internet com o intuito de divulgar os empreendimentos financiados pelo fundo.

**Administração de contratos** - Implantadas, via *web*, Requisições de Almoxarifado e Solicitações de Veículos, bem como Solicitações de Compra.

**Recursos humanos** - A empresa passou a gerar e a disponibilizar na internet novas informações sobre a remuneração e o quadro de pessoal.

**Tecnologia da informação** - O Sistema de Reserva de Veículos passou a ser feito pela internet, facilitando a administração das reservas e seus custos, bem como a geração de relatórios gerenciais. O mesmo ocorreu com o Sistema de Requisição ao Almoxarifado, agora integrado ao sistema corporativo, por meio de interface simples.

**Sustentabilidade** - A Diretoria implementou na empresa o conceito de "empresa sustentável" com a redução de fluxos e processos em meio impresso, adotando a disponibilização de documentos em formato digital. Outra iniciativa nesse sentido é a parceria com fornecedores/fabricantes visando ao descarte de resíduos eletrônicos, com destaque para os programas Green IT Furukawa, Reciclagem da Canon e Reciclagem HP Planet Partners.



## SECRETARIA DE GOVERNO

**Corregedoria Geral da Administração** - Integrante da estrutura básica da Secretaria de Governo e vinculada ao Governador do Estado, tem por finalidade preservar e promover os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, economicidade e publicidade dos atos de gestão, bem como da probidade dos agentes públicos estaduais, nos termos do Decreto n.º 57.500/2011.

Neste exercício de 2015, a estrutura organizacional da CGA sofreu significativa alteração, com o advento do Decreto Estadual nº 61.175, de 18 de março de 2015, que instituiu a Ouvidoria Geral do Estado de São Paulo. Com esse novo regramento, a Ouvidoria Geral passou a cuidar do Conselho de Transparência da Administração Pública e o Portal da Transparência, serviços estes que, até então, estavam afetos à Corregedoria Geral.

Esta alteração estrutural permitiu que a CGA priorizasse sua atividade correcional e investigatória consistentes na: (i) fiscalização e monitoramento dos atos da Administração Pública Estadual e de seus respectivos agentes; (ii) realização de atividades investigatórias, objetivando a apuração de irregularidades administrativas, com a busca de elementos identificadores da materialidade e autoria infracional.

A CGA manteve parceria com diversos órgãos públicos - cite-se, exemplificativamente, o Ministério Público do Estado, a Polícia Civil do Estado, a Procuradoria Geral do Estado, as diversas Corregedorias instaladas no âmbito das instituições estaduais - sempre objetivando uma rápida e eficaz troca de experiências e informações. A título ilustrativo, importante informar que em alguns expedientes, houve, inclusive, oitivas realizadas conjuntamente com Corregedores da CGA e membros do Ministério Público, permitindo uma atuação mais conjunta e célere nos procedimentos afetos a cada instituição.

A CGA também se fez presente no Fórum de Combate à Corrupção no Estado de São Paulo - FOCCOSP, que decorre de protocolo de intenções assinados por diversos órgãos públicos objetivando realização de ações envolvendo o combate à corrupção e lavagem de dinheiro. Além de participar das sessões Plenárias ocorridas no ano de 2015, exercendo seu direito de voto nas deliberações do FOCCOSP, a CGA coordenou uma das ações, envolvendo a implementação da Lei Federal nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção). Neste sentido, o trabalho coordenado pela CGA redundou na minuta de decreto regulamentando a lei nos municípios paulistas, minuta esta que foi devidamente aprovada pela plenária do Fórum. Em 09/09/2015 houve a realização de evento no Palácio dos Bandeirantes, com o lançamento e divulgação da minuta do Decreto.

Deve-se destacar que em sessão plenária do FOCCOSP realizada em 27/10/2015, foi aprovada, por unanimidade, a candidatura da CGA para o exercício da Secretaria Executiva no ano de 2016.



A CGA, no ano de 2015, passou a integrar a Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e Lavagem de Dinheiro - ENCLA<sup>1</sup>, tendo ativa participação na 13ª Reunião Plenária, ocorrida no mês de novembro.

Ainda em relação ao tema anticorrupção, deve-se destacar a participação da CGA no 24º CNASI Latino Americano (setembro), no 2º Seminário Coordenação Interinstitucional Público Privada no Combate à Corrupção (novembro), organizado pela PGE/SP, AGU, OAB/SP, e também no curso “Combate à Fraude e Corrupção nas Contratações Públicas” (dezembro), decorrente de parceria firmada entre o Governo Paulista e o Governo Britânico, e onde a CGA teve participação de relevo, desde a organização até à análise do conteúdo programático.

No quadro abaixo reproduzido, seguem dados quantitativos relativos às atividades desempenhadas no ano de 2015.

<b>Números totais da CGA</b>	
Portarias/Procedimentos instaurados	<b>167</b>
Protocolados instaurados	<b>552</b>
Protocolados concluídos	<b>741</b>
Procedimentos concluídos	<b>245</b>
Procedimentos/Protocolados em andamento	<b>1994</b>
Recomendações preventivas	<b>23</b>
Recomendação de punição/instauração de PAD	<b>312</b>
Recomendação de rescisão de contrato	<b>2</b>
Denúncia <i>on line</i>	<b>1158</b>
Fale Conosco	<b>1348</b>
Despachos em Procedimentos	<b>1848</b>
Diligências	<b>700</b>
Oitivas	<b>401</b>
Orientações aos órgãos públicos	<b>23</b>
Relatórios dos Corregedores	<b>1400</b>
Ofícios da Presidência	<b>2075</b>
Contratos que não foram prorrogados	<b>222</b>
Entidades atendidas - CEE/CRCE	<b>11.500</b>
Entidades certificadas - CRCE	<b>6.170</b>
Entidades suspensas/com impedimento - CEE	<b>1207</b>
Manifestações em expedientes do SIC	<b>131</b>
Manifestações em expedientes da LAI	<b>154</b>

<sup>1</sup> Consiste na articulação de diversos órgãos dos três poderes da República, Ministérios Públicos e da sociedade civil que atuam, direta ou indiretamente, na prevenção e combate à corrupção e à lavagem de dinheiro, com o objetivo de identificar e propor seu aprimoramento.



Palestras realizadas	<b>4</b>
Obras Vistoriadas	<b>116</b>

Em razão das atividades correcionais, e conforme informações colhidas junto aos Departamentos/Setoriais desta Corregedoria estimou-se que foi gerada uma economia ao erário no valor de **R\$ 30.165.839,62**.

Estas, em linhas gerais, foram algumas das atividades desempenhadas pela Corregedoria Geral da Administração no exercício de 2015. Na sequência, o presente relatório apresentará a estrutura do órgão, com a discriminação das atividades executadas em cada Departamento / Setorial da CGA.

### **Estrutura da Corregedoria Geral da Administração**

A CGA tem a seguinte estrutura básica: 9 Departamentos Técnicos; 5 Unidades Setoriais<sup>2</sup>; Assistência Policia Civil; Assessoria da Polícia Militar; Assessoria da Presidência; e Centro Administrativo.

#### **Departamentos Técnicos**

**Departamento de Instrução Processual**, que por meio de seu corpo técnico, executou as seguintes atividades: recebimento e distribuição de documentos; encaminhamento a todas as manifestações recebidas por meio dos canais institucionais eletrônicos da CGA: Denúncia “*On line*” e Fale Conosco, determinando as providências cabíveis; elaboração de portarias, ofícios, certidões, relatórios, e despachos de expedientes; análise dos pedidos de vistas e de dilações de prazo; acompanhamento dos desdobramentos dos procedimentos correcionais, referentes à instauração de processo administrativo ou sindicância nos órgãos de origem dos agentes públicos, bem como as medidas de ressarcimento de prejuízos causados ao erário; acompanhamento, por *internet* ou por diligências nos fóruns da Capital, no Ministério Público do Estado, e no Tribunal de Contas do Estado, dos processos que se relacionam com expedientes em trâmite na CGA; pesquisas de doutrina, jurisprudência, legislação, comparativos de atuação de outros órgãos de controle, gerando relatórios e/ou propostas para atuação da Corregedoria Geral da Administração.

<b>Números do Departamento</b>	
Portarias	<b>167</b>
Certidões	<b>29</b>
Ofícios	<b>446</b>
Despachos	<b>1.185</b>
Denúncias Online	<b>1.158</b>
Fale Conosco	<b>1.348</b>

<sup>2</sup> A partir de agosto/2015, a CGA passou a contar com 4 (quatro) Setoriais, em razão da desinstalação da Setorial Habitação



Documentos que tramitaram pelo Departamento	<b>1667</b>
--	-------------

**Departamento de Monitoramento de Contratos Terceirizados:** A ele compete a atividade de fiscalização dos contratos terceirizados consistiu em verificar a metodologia aplicada na renegociação dos contratos enquadrados acima do limite referencial, na diferença de valores decorrentes da aplicação de reajustes nos contratos adequados aos limites referenciais, e na diferença, a menor entre as bases mensais dos contratos novos e encerrados, em consonância com o previsto nos Decretos nº 61.131/2015 e nº 61.132/2015.

Ressalte-se, também, que foram monitorados mais de 12 mil contratos de prestação de serviços terceirizados pelos diversos órgãos e entidades da Administração Pública Direta, Indireta e Fundacional, a partir da adoção das diretrizes e critérios estabelecidos pelo CADTERC –Estudos Técnicos de Serviços Terceirizados ([www.cadterc.sp.gov.br](http://www.cadterc.sp.gov.br)), com padronização de especificações técnicas e valores limites (preços referenciais) dos serviços mais comuns, que propiciaram uma economia ao Estado de **R\$ 15.370.967,23**.

O Departamento, atuando preventivamente, realizou palestras de capacitação/orientação aos servidores da Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência, e da Polícia Militar do Estado.

Em procedimentos específicos, procedeu-se à análise de contratos celebrados pela Administração Direta e Indireta, verificando sua regularidade, cujas conclusões geraram recomendações aos órgãos, aplicação de multas, renegociação de contratos, restituição de valores e, eventualmente, sanção à empresa infratora, quando confirmado indício de irregularidade. Nesta atuação específica, podem ser mencionados, exemplificativamente, os seguintes casos:

Procedimento CGA 292/2014 - Análise do contrato nº 825313306100 da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, que gerou restituição ao cofre público no valor de R\$ 29.989,00;

Protocolado CGA 109/2014 - Análise do contrato nº 030-2010-AD do Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE, que em decorrência de renegociação dos valores unitários do contrato de prestação de serviços de vigilância eletrônica, gerou uma economia de R\$ 2.193.352,83.

Protocolado CGA 401/2011 - Análise do contrato nº 114/06 do Conjunto Hospitalar de Sorocaba, tendo por objeto a prestação de serviços de limpeza hospitalar, cujas áreas externas estavam superdimensionadas, e após ação da CGA gerou restituição de R\$ 529.752,93 aos cofres públicos.

Protocolado CGA 226/2014 - Análise do Contrato 18744-6 do Departamento de Estradas e Rodagem - DER, tendo por objeto a prestação de serviços de fiscalização de pesos e dimensões de

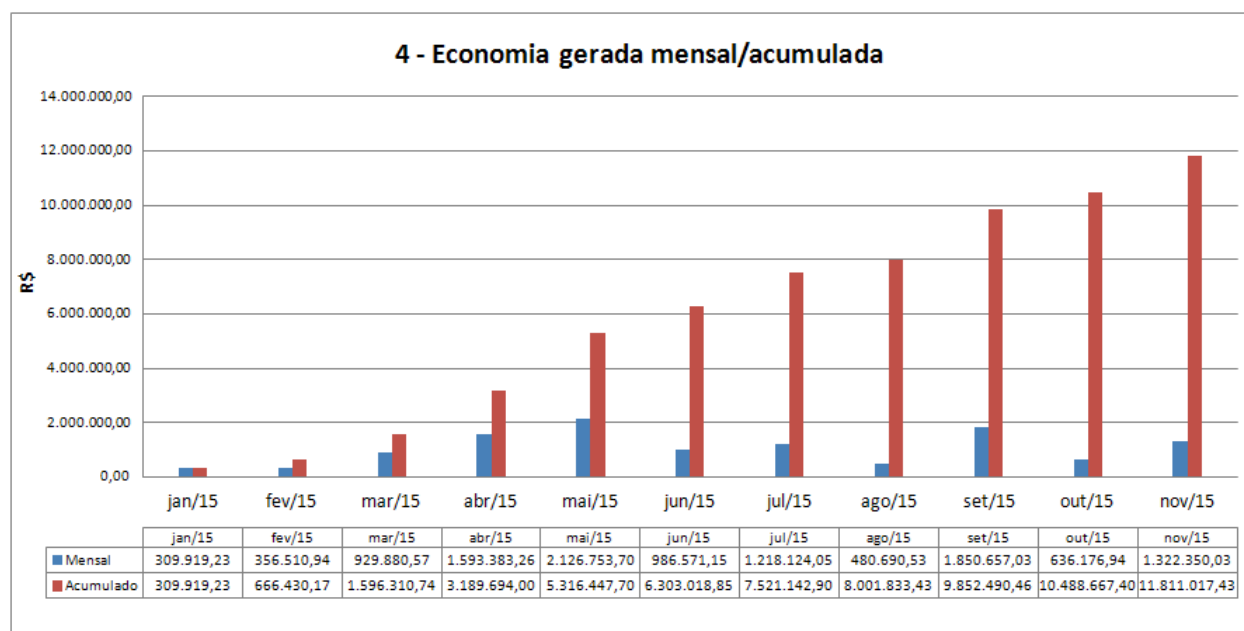


veículos na malha viária - Lote 3 - DR, e após ação da CGA gerou multa de R\$ 4.534,11 à empresa infratora.

Em decorrência da ação do Departamento foram produzidos os seguintes dados: de janeiro a novembro/2015 foram monitorados os registros de 3.343 contratos no referido aplicativo [www.cadterc.sp.gov.br](http://www.cadterc.sp.gov.br), e deixaram de ser prorrogados 231 contratos de empresas que foram sancionadas pela administração e inseridas no aplicativo [www.sanções.sp.gov.br](http://www.sanções.sp.gov.br).

Seguem quadros demonstrando a economia gerada ao Estado pela ação do Departamento:

Economia gerada ao Estado em decorrência do monitoramento de contratos e serviços terceirizados:



Economia gerada para o Estado em decorrência de análise e verificação de procedimentos instaurados:



<b>Contratos fiscalizados</b>	
Multas aplicadas	443.964,11
Restituição aos cofres públicos	529.752,93
Renegociação de contratos	2.556.530,40
<b>Total</b>	<b>3.559.949,87</b>

Seguem abaixo, outros dados do Departamento:

<b>Números do Departamento de Contratos Monitorizados</b>	
Diligências	26
Contratos que não foram prorrogados pela ação do Depto.	231
Recomendação de instauração de PAD	2
Empresa sancionada	1

**Departamento de Apuração em Licitações, Contratos e Indenizações**, que por meio do seu corpo técnico, realizou as seguintes atividades:

Dentre os procedimentos em andamento no Departamento, neste ano de 2015, cabe destacar o trabalho realizado na condução dos seguintes autos:

Procedimento CGA nº 191/2013, que trata da verificação correcional relacionado aos fatos apurados em processo administrativo que tramita no CADE, referentes à possível formação de cartel entre empresas privadas que disputaram certames licitatórios realizados pela Companhia do Metropolitano de São Paulo - METRÔ e pela Companhia Paulista de Trens Metropolitanos – CPTM; e

Procedimento CGA nº 203/2012, autuado em decorrência do recebimento nesta CGA do ofício GSAA/CGT nº 150/2012, referência PSAA nº 735/11, da Secretaria da Agricultura e Abastecimento que encaminhou cópia integral de apuração preliminar referente à apuração de possíveis irregularidades na solicitação de subvenção do prêmio de seguro de sanidade do pomar citrícola.

Seguem os dados quantitativos do Departamento:



Números do Departamento de Apuração, Contratos e Licitações	
Protocolos autuados	07
Procedimentos autuados	08
Diligências	09
Oitivas	72
Relatórios	54
Ofícios	50
Órgãos públicos visitados	05

**Departamento de Controle Estratégico**, que por meio de seu corpo técnico, desempenhou as seguintes atividades:

Emissão de relatórios e manifestações técnicas em matérias afins à sua área de atuação;

Administração e controle do Cadastro Estadual de Entidades - CEE e a emissão do Certificado de Regularidade Cadastral de Entidades - CRCE, instituídos pelo Decreto nº 57.501/2011. O **Cadastro Estadual de Entidades - CEE** destina-se ao cadastramento prévio de entidades da sociedade civil, via *internet* ([www.cadastro.de.entidades.sp.gov.br](http://www.cadastro.de.entidades.sp.gov.br)) para fins de celebração de convênios e outras formas de avenças com órgãos da Administração Pública Direta e Indireta do Estado, e compreende a coleta de informações e documentação básica, vistoria prévia, análise, aprovação e atribuição de número único de certificação cadastral. Já o **Certificado de Regularidade Cadastral de Entidades - CRCE** é documento expedido pela Corregedoria Geral da Administração às entidades cadastradas e consideradas habilitadas à celebração de convênios e outras formas de avença com órgãos estaduais, após a análise realizada pelo Departamento em apreço;

Ainda como decorrência das atividades afetas ao CEE e CRCE, foi responsável pela manutenção do canal eletrônico [www.cadastrodeentidades@sp.gov.br](mailto:www.cadastrodeentidades@sp.gov.br);

Recepção, cadastramento e análise das declarações públicas de bens e valores das autoridades e dirigentes da Administração Pública Estadual, nos termos do Decreto nº 41.865/1997, alterado pelo Decreto nº 54.264/2009, artigos 53 e 54 do Decreto nº 57.500/2011 e artigo 7º do Decreto nº 58.276/2012;



Acompanhamento quanto à manutenção, além de efetuar o monitoramento e gestão do Sistema de Acompanhamento da Evolução Patrimonial -AEP. No ano de 2015, o Departamento, em conjunto com a PRODESP, coordenou as atividades de aprimoramento do sistema no sentido de se implantar uma nova versão que permita uma utilização mais ágil e eficiente do referido sistema;

Atuação em apurações preliminares instauradas nos termos do Decreto nº 58.276/2012, objetivando investigação quanto a possível enriquecimento ilícito de agentes públicos, mediante análise de evolução patrimonial.

Os quadros abaixo sintetizam os dados quantitativos relativos às atividades do Departamento:

<b>Números do Departamento – CEE/CRCE</b>	
Entidades cadastradas	2.272
Entidades em análise	1.276
Entidades com impedimento	605
Entidades certificadas	6.170
Entidades com CRCE suspenso	1.207
Total de Entidades atendidas	<b>11.500</b>

<b>Evolução Patrimonial</b>	
Atendimento via telefone	674
Atendimentos via e-mail	2.628
Declarações de bens e valores enviadas para publicação no DOE	939
Procedimentos instaurados para análise de evolução patrimonial de agentes públicos	92



**Departamento de Inspeção em Obras:** Em 2015, foram inspecionadas 116 obras, cujos convênios celebrados corresponderam a um repasse por parte do Estado no valor total de R\$ 756.883.424,80. Após o atendimento das recomendações pelos órgãos, instituições e Prefeituras envolvidos nas avenças, constatou-se uma economia de **R\$ 4.051.153,84**.

Seguem abaixo os dados quantitativos do Departamento:

Números do Departamento de Inspeção em Obras	
Procedimentos em andamento	26
Protocolados instaurados	9
Protocolados em andamento	7
Protocolado/Procedimentos concluídos	14
Diligências	149
Obras vistoriadas	116

**Departamento de Controle de Absenteísmo:** O Departamento, no desempenho de suas atividades correcionais (Procedimento CGA nº 141/2010), propiciou ao Estado um decréscimo (economia) de **R\$ 1.263.474,12**, ao mês, na folha de pagamento do Instituto de Pesos e Medidas do Estado de São Paulo - IPEM-SP, a partir de junho de 2015, em decorrência dos trabalhos correcionais que apontou a aplicação, no âmbito da autarquia, de errônea incorporação de décimos aos salários com base no artigo 133 da Constituição Estadual após a edição da Lei Complementar nº 1103/2010, uma vez que a autarquia não efetuou o processo de enquadramento dos servidores no Subquadro de Empregos Públicos Permanentes (SQEP-P), com reflexos no cálculo da remuneração de todos os agentes públicos envolvidos.

Seguem abaixo as informações quantitativas do Departamento:

Números do Departamento de Controle de Absenteísmo	
Protocolados autuados	29
Protocolados em andamento	68
Procedimentos autuados	5
Procedimentos em andamento	126
Procedimentos concluídos	12
Relatórios	425



**Departamento de Análise de Prestação de Contas e Diárias:** Também no presente exercício desenvolveu-se modelo de relatório, a fim de se padronizar os dados enviados pelas auditorias à CGA, sendo que, no novo formato, será possível uma melhor análise da atuação daquelas e a identificação de circunstâncias que mereçam maior atenção, visando o aprimoramento das ações. Esse novo modelo foi apresentado no Encontro Mensal das Controladorias Internas das Empresas, Autarquias e Fundações do Estado, realizado em outubro na sede da INVEST-SP. Ainda quanto a auditoria geral, a CGA, em conjunto com a Superintendência de Auditoria da SABESP, assumiram a coordenação dos encontros mensais para o ano de 2016.

No âmbito de suas atribuições, os trabalhos do Departamento resultaram em restituição ao erário do valor de **R\$ 143.120,14**, decorrentes de pagamentos indevidos de diárias e adiantamentos, e de prestações de contas de convênios realizadas com incorreções.

Seguem os dados quantitativos do Departamento:

<b>Números do Departamento de Análise de Prestação de Contas e Diárias</b>	
Procedimentos autuados	22
Protocolados autuados	11
Recomendação de Punição e de PAD	6
Palestras em diversos órgãos públicos	3
Diligências	85
Oitivas	10

**Departamento de Inteligência e Combate à Corrupção:** O Departamento concentrou-se na apuração de denúncia de formação de cartel entre empresas que atuaram em licitações públicas realizadas pela Companhia do Metropolitano de São Paulo - Metrô e pela Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, objeto de um único procedimento instaurado pela CGA em 2013.

Além disso, também foi responsável pelo planejamento, coordenação e execução de operações envolvendo irregularidades imputadas a agentes fiscais de rendas do Estado, que mereceram amplo destaque nos meios de comunicação.

Seguem abaixo os dados quantitativos do Departamento:



Números do Departamento de Inteligência e Combate à Corrupção	
Procedimentos autuados	13
Procedimentos em andamento	44
Protocolados em andamento	2
Procedimentos de Evolução Patrimonial	28
Recomendação de PAD	50
Recomendação preventiva	9
Oitivas	70

#### Unidades Setoriais:

**Setorial Educação:** Das atividades desenvolvidas, cabe destacar, entre outras, o acompanhamento de apurações preliminares instauradas pela Chefia de Gabinete da Pasta da Educação, e pelas Diretorias de Ensino; o acompanhamento das providências adotadas pela Secretaria da Educação em razão do movimento grevista realizado pelos professores da rede estadual de educação, bem como na reposição de aulas, após o término da greve; na tentativa de invasão do prédio sede daquela Pasta, conforme constou de procedimentos específicos autuados para o referido acompanhamento; e na verificação das providências da mesma Pasta, em relação à contratação de empresa para transporte escolar de alunos; descarte de material didático; compra de kit escolar; e Programa Bolsa Família.

As ações da Setorial resultaram, ainda, na devolução ao erário de valores recebidos indevidamente pelos agentes públicos em decorrência do não cumprimento de reposição de aulas, no valor de **R\$ 111.288,71**.

Dados quantitativos da Setorial:



Números da Setorial Educação	
Procedimentos instaurados	01
Protocolados instaurados	82
Procedimentos/Protocolados concluídos	93
Consultas atendidas	23
Diligências	51
Oitivas	57
Recomendação de instauração de PAD	14
Recomendação de punição	18
Recomendação de rescisão de contrato	02
Relatórios	522
Ofícios	373
Protocolados convertidos em Procedimento	04
Procedimentos em andamento	61
Protocolados em andamento	101

**Setorial Habitação:** Diante da reorganização das atividades da Corregedoria Geral da Administração, a referida Setorial foi desinstalada, nos termos da Resolução Conjunta SG/SH-1, de 03/06/2015, publicada no DOE do dia imediato. Os procedimentos em andamento naquela Setorial foram mantidos sob responsabilidade dos corregedores que ali atuavam e que foram alocados em outros Departamentos da CGA.

Entre os procedimentos instaurados pela Setorial, destacam-se aqueles relativos à contratação de empresas pela CDHU visando à instalação de sistemas de aquecimento solar. Após a atuação desta Corregedoria, obteve-se considerável melhoria na qualidade dos serviços prestados pela Companhia, especialmente no que tange às futuras contratações. A melhoria foi verificada na qualidade de materiais, mão de obra, instalação dos equipamentos. Houve ressarcimento, no valor de **R\$ 193.969,33**, por parte das empresas contratadas em razão de instalações de placas coletoras em desacordo com o especificado em edital de licitações. Evidenciou-se inclusive a existência de cartel durante o procedimento de licitação para fornecimento dos sistemas de aquecimento solar, sendo que providências sequenciais estão sendo tomadas.



Através de procedimento correccional específico, houve atuação intensa em relação à regularização fundiária, visando diminuir os gastos com empreendimentos ainda de responsabilidade da CDHU, que por não estarem devidamente averbados necessitam de renovação do AVCB e eventuais intervenções quando de quaisquer problemas nos citados conjuntos habitacionais ainda não averbados e entregues à população.

Em razão de comparações entre obras a serem executadas por meio de repasse de verbas pela CDHU e pela Secretaria da Habitação, mediante convênios firmados com as municipalidades, constatou-se a existência de serviços em duplicidade, ou similares, como é o caso ocorrido no Município de Pedranópolis, onde um ano após a pavimentação realizada pela CDHU estaria sendo realizado o recapeamento pela Secretaria da Habitação, ocasionando, após análise desta Corregedoria, a economia de **R\$ 21.764,84** aos cofres públicos.

Por meio de provocações desta Corregedoria, instou-se a retomada de obras que estavam paralisadas, causando prejuízos aos cofres públicos, como nos casos de Balbinos, Getulina e Marília.

A seguir, seguem os dados da Setorial (informações relativas até o momento da sua desinstalação:

Números da Setorial Habitação	
Procedimentos Instaurados	02
Procedimentos em andamento	15
Protocolados instaurados	11
Protocolados em andamento	21
Protocolados concluídos e arquivados	33
Diligências	13

**Setorial Meio Ambiente:** Cabe destacar que as atividades desenvolvidas pela Setorial resultaram em economia para o Estado no valor de **R\$ 2.692.730,81**, decorrentes de 2 (dois) procedimentos instaurados pela Corregedoria Geral da Administração (Procedimentos CGA nº 179/2013 e nº 178/2013), envolvendo empresas de extração e comercialização de resina nos Municípios de Mogi Guaçu e Itapetininga.

Destacam-se como atividades importantes em desenvolvimento na Setorial, em 2015, dentre outras: “Operação Água Limpa”, com algumas diligências no Município de Carapicuíba, após o recebimento de informações de inteligência, dando conta de fatos ambientais relevantes vinculados à chamada Lagoa de Carapicuíba, e; Visitas extraordinárias à Agência Ambiental CETESB de Mogi das



Cruzes e à Agência Ambiental de Embu das Artes, ambas acompanhadas por servidor Assessor da Presidência da CETESB, oportunidade em que, foram analisados diversos processos em trâmite naquelas unidades regionais da Companhia.

Ressalte-se também, dentre as diligências realizadas pela Setorial, aquela decorrente de operação conjunta com Ministério Público e a Polícia Civil do Estado, envolvendo irregularidades atribuídas a agentes fiscais de rendas do Estado.

Dados quantitativos da Setorial:

Números da Setorial Meio Ambiente	
Protocolados Instaurados	55
Protocolados em andamento	83
Protocolados concluídos	38
Procedimentos Instaurados	7
Procedimentos em andamento	30
Procedimentos concluídos	17
Operação em andamento (Água Limpa)	1
Diligências	281
Recomendação de Punição	14
Apoio em operações específicas	1

**Setorial Saúde:** No ano de 2015, como principal destaque de ação da Setorial Saúde, deve ser apontado o levantamento de fraude em judicialização de medicamentos (Lomitapida), que possibilitou a ação conjunta com a Polícia Civil do Estado de São Paulo denominada “Operação Asclépio”.

Além dessa ação operacional foram realizadas inúmeras vistorias técnicas e visitas correcionais, bem como elaborados relatórios correcionais recomendando a recomposição do erário pela Secretaria de Estado da Saúde e a instauração de procedimentos disciplinares junto à Procuradoria de Procedimentos Disciplinares da Procuradoria Geral do Estado.

Dados quantitativos da Setorial:

Números da Setorial Saúde	
Procedimentos Instaurados	16
Procedimentos em andamento	189
Protocolados instaurados	61



Protocolados em andamento	156
Oitivas	146
Diligências	31
Ofícios	389
Despachos	525
Relatórios	217

**Setorial Planejamento e Gestão:** Cabe destacar que a maioria dos procedimentos instaurados pela Setorial envolveram denúncias sobre irregularidades ocorridas no Departamento Estadual de Trânsito - DETRAN e suas Circunscrições Regionais de Trânsito - CIRETRANS. Dentre os procedimentos que tramitam na Setorial, merecem destaques os abaixo indicados:

**Protocolado CGA nº 082/2015** - Denúncia: Cobrança indevida de valores por parte dos vistoriadores lotados na CIRETRAN de Santo André, durante correição realizada junto ao Setor de Vistorias, foram encontrados valores em espécie (dinheiro) em posse de um cidadão, juntamente com um cartão de visitas em nome de um dos vistoriadores, para suposto pagamento indevido, com intuito de realização de uma vistoria irregular. Todos os envolvidos foram conduzidos ao Distrito Policial da Região onde fora lavrado Boletim de Ocorrência.

**Protocolado CGA nº 483/2014** - Denúncia: Irregularidades envolvendo Centros de Formação de Condutores (CFC) da região de Santo André. Durante fiscalização realizada junto ao CFC, foi constatada uma fraude em aula prática em andamento, ou seja, em Sistema PRODESP constava que tanto o instrutor como o aluno estavam realizando aula prática em veículo automotor, entretanto o referido veículo encontrava-se estacionado próximo ao local. Por se tratar de crime de inserção de dados falsos em sistema de informações, todos os envolvidos foram conduzidos ao Distrito Policial da Região onde fora lavrado Boletim de Ocorrência.

**Protocolado CGA nº 414/2015** - Denúncia: Fraude ao Sistema de Coleta de Biometria. Durante fiscalização junto ao CFC da região de Mauá, foram encontrados dentro das dependências do referido CFC, diversos moldes de silicone, utilizados para fraudar o sistema de informações do DETRAN/SP; diante do cometimento de crime todos os envolvidos foram conduzidos ao Distrito Policial da Região onde fora lavrado Boletim de Ocorrência.

**Protocolado CGA nº 050 /2013** - Denúncia: Irregularidades no Serviço de Autoescolas - SAE do Departamento Estadual de Trânsito - DETRAN. Na fiscalização conjunta CGA/DETRAN foi identificado matrícula e aprovação de aluno analfabeto em curso teórico de formação de condutor, culminando com instauração de Procedimento Administrativo Disciplinar- PAD.

A seguir os dados da Setorial Planejamento e Gestão:



Números da Setorial Planejamento e Gestão	
Protocolados Instaurados	87
Protocolados em andamento	200
Protocolados convertidos em Proc.	19
Procedimentos instaurados	51
Procedimentos em andamento	106
Procedimentos concluídos	45
Diligências	58
Oitivas	97
Recomendação punitiva	61
Ofícios	24
Relatórios	476

**Assistência Policial Civil:** Competiu-lhe, como atribuição neste ano, a efetivação de assistência no que se refere aos trabalhos de polícia judiciária, fornecendo as informações necessárias para instrução dos autos, além de acompanhar e apoiar diligências e operações promovidas pela Corregedoria Geral da Administração. A seguir os dados da Assistência Policial Civil:

Números da Assistência Policial Civil	
Ofícios	84
Pesquisas	58
Apoio às Diligências	4

**Assessoria Policial Militar:** No ano de 2015 a Assessoria Policial Militar participou ativamente da proteção do corpo de funcionários, principalmente nas manifestações ocorridas em frente ao prédio sede da CGA e em duas tentativas de invasão que resultaram em acompanhamento de três reuniões reivindicatórias com os administradores; além de efetuar duas prisões em flagrante decorrentes de tentativas de furtos a motocicletas e celulares dos funcionários.

A Assessoria também atuou em diligências solicitadas pelas Setoriais, com atribuições na Capital e em outros Municípios do Estado (por exemplo, Santos, Guarujá, São Vicente, Monte Mor, Cotia, Mauá, Santo André). Também atuou em apoio ao Setor de Contratos Terceirizados no que tange às avenças celebradas pela Polícia Militar, realizando reuniões, contatos telefônicos e mensagens por e-mails, com uma média de 70 casos ao mês, tendo êxito em aproximadamente 50% desses, inibindo irregularidades e colaborando para economia do erário.



A seguir, os dados da Assessoria Policial Militar:

Números da Assessoria Policial Militar
Apoio às Diligências
Diligência com ênfase na área de trânsito
Reuniões, contatos telefônicos e e-mails
Palestras educativas

**Assessoria da Presidência e Departamento de Assuntos Jurídicos e Disciplinares:**

As atividades relacionadas à Assessoria da Presidência da CGA e ao Departamento de Assuntos Jurídicos e Disciplinares foram executadas pelo mesmo corpo de servidores, razão pela qual serão elas descritas em tópico único.

Neste sentido, foram realizadas as seguintes atividades: exame e preparação dos expedientes encaminhados à Presidência; preparação de atos administrativos de conteúdo normativo a serem submetidos à Presidência; elaboração de ofícios, despachos, exposições de motivos, portarias e outros documentos ou atos oficiais; elaboração de relatórios sobre as atividades do órgão; elaboração de minutas de informações em mandados de segurança impetrados contra atos do Presidente da CGA; emissão de pareceres técnicos; exame de processos e expedientes que lhe forem encaminhados; produção de informações para subsidiar decisões da Presidência; manifestação em procedimentos, protocolados e expedientes que envolvam análise e resposta inicial, bem como em grau de recurso - 1ª instância -, de assuntos inerentes aos pedidos de acesso à informação a que se refere a Lei Federal nº 12.527, de 18 de novembro de 2011 (Lei de Acesso à Informação - LAI), e Decreto Estadual nº 58.052, de 16 de maio de 2012.

Cabe destacar que com o advento do Decreto nº 61.175/2015, foi transferida à Ouvidoria Geral do Estado a competência para julgamento recursal de segunda instância dos pedidos a que se refere a Lei de Acesso à Informação - LAI.

Seguem os dados do Departamento de Assuntos Jurídicos e Disciplinares e da Assessoria da Presidência:



Números do Departamento de Assuntos Jurídicos e Disciplinares	
Manifestações fundamentadas	32
Análise de recursos 2ª instância – LAI (até 18.03.2015)	154
Análise de pedidos do Serviço de Informações ao Cidadão – SIC	107
Análise de recursos SIC's - 1ª Instância	26

Números da Assessoria da Presidência	
Protocolados em andamento	01
Procedimentos em andamento	22
Relatórios	68
Despachos	138
Informações em mandados de segurança	03
Ofícios	51

### Subsecretaria de Ações Estratégicas - SAE

É responsável pelo acompanhamento gerencial das principais ações e obras do Governo do Estado e pela coordenação dos programas multisetoriais. Cabe à SAE fazer análise das ações desenvolvidas e monitorar as em andamento, a fim de detectar pontos críticos e desenhar cenários futuros, apontando possíveis riscos e ameaças ao cumprimento das mesmas. Seu foco é alinhar estrategicamente as ações com os objetivos da gestão.

No que se refere ao **Monitoramento de Projetos Estratégicos**, a Subsecretaria oferece ao Secretário de Governo e ao Governador informações para suporte à tomada de decisão por meio do acompanhamento contínuo relacionado de um grupo selecionado de projetos.

Em 2015 (30/11), foram produzidos **24** relatórios, compostos, cada um, por 9 fichas de monitoramento, atualizadas quinzenalmente a partir do trabalho conjunto com as Secretarias responsáveis por cada projeto.



No âmbito da SAE, está a **Coordenadoria de Informações**, cuja equipe monitora e organiza os dados das ações do Governo, com foco nos âmbitos municipal e regional. Por meio de rede com as Secretarias, sistemas informatizados e indicadores, elabora relatórios para atendimento às demandas do Secretário de Governo e Governador. As ações são apresentadas sob diferentes formas de relatórios: boletins estratégicos, ações georreferenciadas, relatórios de status de projetos e programas, entre outros.

Em 2015 (até 30/11), foram produzidos - **513** Boletins Estratégicos, dos quais: **252** para visitas ao interior; **61** para eventos na Capital; **50** boletins temáticos; **150** Destaques Regionais, além de **208** Cenários Políticos; **132** Matrizes de Informações; **147** Mapas de Visitas e **9** Mapas Temáticos.

Quanto ao **Controle de Gastos**, a Subsecretaria é o órgão coordenador do Comitê Gestor previsto pelos Decretos nºs 61.131/2015 e 61.132/2015, composto também pelas Secretarias da Fazenda, Planejamento e Gestão, Casa Civil e PGE. O Comitê monitorou os planos de redução das despesas com custeio dos órgãos da administração direta, das autarquias, inclusive as de regime especial, das fundações e das sociedades de economia mista classificadas como dependentes. O Comitê Gestor analisou e apresentou sua recomendação ao Secretário de Governo para aproximadamente 260 solicitações de excepcionalidade para execução de despesas bloqueadas e contenção de gastos.

### **Subsecretaria de Parcerias e Inovação - SPI**

**Atividades Organizacionais e Formalização das Responsabilidades:** A Unidade de Parcerias Público-Privadas - UPPP esteve envolvida diretamente na realização da organização institucional promovida que resultou na edição do Decreto nº 61.371/2015.

Como suas primeiras atividades de 2015, a UPPP examinou detidamente e detalhadamente cada uma das propostas de projetos que compunham o acervo de Manifestações de Interesse da Iniciativa Privada - MIP e Procedimentos de Manifestação de Interesse - PMI do Governo do Estado, tendo formalizado recomendação técnica de arquivamento e continuidade de condução, conforme consignado em Nota Técnica UPPP e Secretaria de Governo de n. 02/2015.

A UPPP, em conjunto e sob a coordenação da Secretaria Executiva, realizou e realiza todas as atividades necessárias para a implementação da Plataforma Digital de Parcerias.

**Projetos em andamento (PPPS contratadas):** Para todos os projetos contratados, a UPPP promove reuniões periódicas para discussão de cada projeto. Essas atividades de acompanhamento são atividades complementares àquelas que são de competência da Comissão de Acompanhamento dos Contratos de PPP - CACPPP. As atividades preparatórias envolvem a articulação de todos os setoriais impactados, com a SEFAZ, com a SEPLAN e com a PGE, além de familiarização com todos os documentos e com todos os aspectos complexos de cada contratação.



**Novos Projetos:** A UPPP é envolvida em todas as etapas de condução dos novos e projetos, desde a primeira fase (análise de conformidade) até a conclusão da modelagem (auxiliando, também, nas etapas de licitação, contratação e gestão).

No ano de 2015 foram realizadas análises de conformidade para as seguintes propostas (de iniciativa privada e pública): Fazenda Albor; Linha 5 do Metrô; Aeroportos; Rodovias; Ônibus Intermunicipais (Artesp); Linhas 8 e 9 do Metrô; Ônibus metropolitanos; Cozinha Escola Industrial.

Especificamente com relação a essas propostas, a UPPP exerce a coordenação dos projetos das primeiras 5, que já estão em estágio avançado. A coordenação desses projetos propostos envolve a realização de uma série de atividades, entre elas: a realização de reuniões, preparação de eventos para o mercado, preparação de audiências e consultas públicas, elaboração de minutas de documentos (especialmente edital, contrato e anexos), a promoção da integração de todos os stakeholders que devem ser envolvidos, a comunicação com SEFAZ e PGE, a confecção de relatórios, a organização e instrução dos processos formalizadores de cada projeto.

Afora as propostas recebidas, a UPPP cuidou de dar andamento aos projetos que foram reputados como prioritários pelo Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas - CGPPP, conforme sua 68 reunião. Sendo assim, a UPPP conduz as atividades necessárias para realização dos projetos: Tecnologias da Informação e da Comunicação - TIC; PPP Educação; Identificação Digital; Lote 2 da PPP Habitação.

**Unidade de Inovação:** instituída pelo Decreto nº 61.036/2015, que organiza a Secretaria de Governo, é integrante da Subsecretaria de Parcerias e Inovação, e tem como atribuição viabilizar a inovação na Administração Pública Estadual com vista ao aprimoramento da gestão.

Tem como a gestão pública inovadora, eficiente e comprometida com o planejamento e os resultados dos programas e serviços públicos de qualidade.

**Gestão do Conhecimento e Inovação:** implementar as diretrizes da política de gestão do conhecimento e inovação na Administração Pública, estabelecidas por meio do Decreto nº 59.963/2009; estimular adoção de técnicas gerenciais, ferramentas tecnológicas e processos de trabalho inovadores, intensivos em conhecimento; formar uma cultura organizacional aberta à inovação; atuação em cinco dimensões: **cultura, capacitação, prospecção, projetos e governança.**

#### **Cultura da Inovação:**

**Inovaday** é um encontro mensal de quem pensa governo e sociedade de forma criativa, daqueles que buscam com aqueles que compartilham soluções para um governo inovador. Estes encontros são transmitidos pela web e estão disponíveis para visualização *off-line*. Em 2015, foram realizados 8 encontros com a apresentação de 18 palestras com 2.400 pontos de acesso e público presencial de 350 servidores.



### **Capacitação:**

Curso de *Design Thinking*: apoio na organização e definição de escopo do *Workshop* “Introdução ao *Design Thinking*”, realizado na Fundap para gestores públicos.

Programa Excelência Gerencial da Sabesp - PEG: coordenação do módulo de Gestão do Conhecimento e Inovação (conceitos e oficinas), abrangendo 120 gerentes.

*Workshop* do PROJETO SPUK realizado nos dias 24 e 25 de março no Centro Web - CeWeb.br, que contou com a presença de dois representantes do Gabinete do Primeiro Ministro do Reino Unido quando foram apresentados e debatidos os dois *guidelines* - Abertura de Bases de Dados e Web Semântica - e também os desafios e estratégias de implantação dos projetos pilotos.

Palestra realizada no dia 9 de abril na Secretaria da Fazenda de São Paulo, apresentando o tema "Capacitação 360° - Da Ideia à Aplicação", que integrou o ciclo de atividades de planejamento da Escola Fazendária, com vistas à montagem de seu novo Programa de Desenvolvimento Gerencial.

*Workshop* no dia 6 de maio no Laboratório de Inovação em Governo - encontro com representantes do poder público e da sociedade civil para repensar o projeto do Acesso São Paulo.

Participação no VIII CONSAD - Congresso de Gestão Pública, maio de 2015, em Brasília, com os seguintes painéis:

Modalidade: NOVOS FORMATOS ORGANIZACIONAIS

Painel: Inovação na modelagem organizacional - em busca da flexibilidade.

Radar da Inovação - O que os governos precisam enxergar.

Modalidade: GOVERNO ELETRÔNICO & TRANSPARÊNCIA

Painel: Abertura de bases de dados e colaboração cidadã (ação para divulgação e disseminação do projeto em parceria com Reino Unido – Improving business environment through transparency in São Paulo State).

Desafios da abertura de bases de dados e da colaboração em São Paulo;

Abertura de bases e web semântica;

A cooperação do Reino Unido para promoção da transparência e abertura de bases - A contribuição britânica para transparência.

### **Diversas Palestras e Cursos, com destaque para:**

#### **Palestras:**

Palestra no dia 1 de julho, em Fortaleza, a convite do Tribunal de Contas do Ceará, participando do Lançamento do Plano de Inovação do TCE-CE, proferindo palestra sobre gestão do conhecimento e inovação.



Seminário no dia 11 de agosto na Semana Jurídica promovida pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e participando de um painel para discutir a Inovação no Setor Público.

Seminário nos dias 19 e 20 de agosto de 2015, em São Paulo, 21º Congresso de Informática, de Inovação e Gestão Pública - **CONIP SP 2015** - com o tema "Tempos Difíceis: Oportunidade para Tomada de Decisões Certas", promovido pelo Instituto Conip, participação com o painel sobre "Abertura de Bases de Dados e Colaboração Cidadã - Projeto SPUK, para apresentação das atividades e resultados do "Projeto SP-UK - Melhorando o ambiente de negócios por meio da transparência no Estado de São Paulo".

Palestra no dia 21 de agosto, no Projeto Imersão, da Fundação Estudar sobre o Ecossistema de Inovação no Governo do Estado de São Paulo, trata-se de um programa de preparação e auxílio à decisão de carreira para jovens universitários e recém formados.

Palestra no dia 26 de agosto com Geoff Mulgan, CEO da NESTA, entidade britânica voltada ao apoio à inovação nos segmentos público, social e startups. (100 participantes).

Palestra no dia 17 de novembro, no Palácio dos Bandeirantes, do Lorde Francis Maude, da NESTA e a cerimônia de lançamento e distribuição dos Guias produzidos no Projeto SPUK, - Abertura de Dados, Web Semântica e Maturidade de Dados Abertos, que estão disponíveis em formato pdf e ePub e nos idiomas português, inglês e espanhol. (120 participantes). Seminário Gestão da Inovação em Serviços, promovido pelo IPT – Instituto de Pesquisa Tecnológica no dia 3 de dezembro. Palestra com tema: Design de Serviços Públicos.

Painel: no dia 14 de dezembro “Sociedade Usando Dados”, com Jorge Henrique (Inforpeople) e Juliana Sakai (Transparência Brasil), no evento Let’s GO promovido pelo Governo do Estado de Goiás, em Goiânia.

**Curso:** Curso no projeto SPUK: Combate à Fraude e Corrupção nas Contratações Públicas, nos dias 09 e 10 de dezembro, com objetivo de trazer mecanismos modernos do Reino Unido para São Paulo, ministrado pelo investigador do Banco Mundial, Michael Kramer, no Palácio dos Bandeirantes, e transmitido por vídeo conferência, com apoio da Fundação Vanzolini para 17 polos de recepção em todo Estado e com 837 servidores inscritos.

**Prospecção de Tecnologias para Inovação:** Prospecção de novas ferramentas sociais disponibilizadas em blog de boas práticas e em materiais postadas nos diversos blogs da rede paulista de inovação em governo ([www.igovsp.net](http://www.igovsp.net)); Tutoriais: filmes de curta duração explicando o uso de ferramentas sociais disponibilizados na Rede Paulista de Inovação em Governo ([www.igovsp.net](http://www.igovsp.net)); Apoio conceitual e metodológico para a viabilização de projetos inovadores embrionários, surgidos nas diferentes secretarias de estado; *Design Thinking* e *Business Model Generation*, com estudos e prospecção nas ferramentas para iPad; Implementação e uso da plataforma Scoop, com os temas *Design Thinking* e Gestão do Conhecimento; Ferramentas de edição e publicação de ebooks; *Design Thinking*: estratégia de inclusão das técnicas e ferramentas usadas por esse método de inovação,



aplicada a governos; *Storytelling* - participação em vários projetos centrados na narrativa de histórias corporativas; Yammer: utilização da plataforma para os projetos SPUK e INFRA, como base colaborativa para os projetos com o Reino Unido, constituindo boa prática em comunidades; Social Base - estudo da ferramenta como alternativa a redes sociais corporativas, utilizando como plataforma de testes o projeto Estação Conhecimento, do Metrô-SP; Implementação e uso de salas virtuais para reuniões à distância, sem a necessidade de instalação de softwares, nem assinaturas de convidados à sala, concluindo no ambiente <https://appear.in/igovsp>.

### **Projetos:**

**Projeto Internacional SPUK – Melhoria do Ambiente de Negócios por meio da Transparência no Estado de São Paulo:** Baseado na experiência do Reino Unido (data.gov, Open Data Institute e UK Bribery Act), a cooperação entre o Governo do Estado de São Paulo e o Reino Unido, em parceria com a CGA, SEADE, FUNDAP, W3C, GovRisk e envolvimento de outras entidades do GESP, objetiva melhorar o ambiente de negócios no Estado de São Paulo, por meio da intensificação do programa de transparência do Estado, com a gestão de dados abertos para uso em negócios e pela sociedade civil e a aplicação de medidas efetivas de combate à corrupção. O Governo Britânico, representado pelo Ministério da Justiça britânico e pela Embaixada e Consulado no Brasil, por meio do FCO – Foreign & Commonwealth Office, alocou 185.460 Libras Esterlinas neste projeto, sendo a contrapartida do governo paulista estimada em 250 mil Libras Esterlinas, porém constituída quase na totalidade em horas técnicas alocadas. Com prazo de dois anos, iniciou em abril de 2014 e prevê-se o término para março de 2016. Tendo sido concluídas as etapas de estruturação e aprovação do projeto, formação de equipes técnicas, apoio ao levantamento de melhores práticas internacionais, produção de guias de Abertura de Dados e Web Semântica, estando em desenvolvimento projetos pilotos em parcerias com Metrô, TCE, CPA (Secretaria de Planejamento e Gestão), PRODESP e Secretaria da Saúde. Serão executados pilotos nas áreas de dados em formato aberto, de abertura e vinculação (link) de dados para a publicação na Web com estrutura semântica (Web semântica), informações de governo em linguagem cidadã, combate à corrupção e estímulo aos negócios sociais. Em desenvolvimento a revisão dos portais de Governo Aberto e de Transparência. Lançamento dos Guias em novembro com a palestra do Lord Francis Maude. Em desenvolvimento os guias de estímulo à apropriação e uso de dados abertos e linguagem cidadã.

Diagramação e publicação dos Guias do projeto SPUK sobre Web Semântica, Dados Abertos e Guia do Modelo de Maturidade de Dados Abertos, nos formatos PDF, Epub e MOBI, nos idiomas Português, Inglês e Espanhol.

**Projeto Internacional SPUK-Infra:** São Paulo Licitações e Projetos de Infraestrutura (Sao Paulo Infrastructure Tenders and Projects) com objetivo de apoiar a elaboração e implementação de projetos de Parcerias Público-Privadas em setores estratégicos de infraestrutura, com base na *expertise* britânica. O projeto faz parte da cooperação entre Governo do Estado de São Paulo e Reino Unido, realizado com recursos do *Prosperity Fund*, em parceria com a consultoria da ARUP (executora do projeto) e a FGV Law. Foram selecionados 5 temas para mapeamento da *expertise* britânica em PPPs: 1- Maximização de Ativos Públicos; 2- *Value for Money*; 3- Governança Institucional; 4- Manutenção



da Atualidade dos Serviços Públicos; e 5- Equilíbrio Econômico-Financeiro dos contratos de PPPs. O projeto entregará os seguintes produtos: Guia Prático de PPPs com levantamento da experiência britânica e *cases* internacionais nos temas selecionados; Workshop e Treinamento sobre o Guia Prático de PPPs para equipe interna; Curso para 50 servidores públicos sobre as melhores práticas levantadas; desenvolvimento de Projeto Piloto, para aplicação dos conceitos; e realização de Seminário (Congresso), com outras instituições de PPPs, para divulgação dos resultados do projeto. A Unidade de Inovação - IGOVSP é responsável pelo desenho inicial do projeto, que é executado pela Unidade de Parcerias Público-Privadas - UPPP.

**Perfil dos usuários de serviços públicos eletrônicos** - pesquisa com usuários de serviços públicos eletrônicos, em conjunto com o Poupatempo, visando acompanhar a evolução do perfil desses usuários ao longo do tempo. O estudo focou o uso da Internet e de serviços públicos, com objetivo de contribuir com iniciativas de promoção de novos formatos de relacionamento com o cidadão no acesso a serviços públicos, melhoria e eficiência dos gastos públicos, bem como de emprego de novos métodos, técnicas e ferramentas de apoio à inovação em governo.

**iGovLab:** implantação do conceito, conteúdos, funcionamento e princípios dos Laboratórios de Inovação em Governo, envolvendo desde sua configuração arquitetônica e tecnológica, até o planejamento de ações colaborativas a serem exercidas no ambiente.

**iGovLab/estratégia:** Criação da segunda unidade do Laboratório de Inovação em Governo, localizado no Palácio dos Bandeirantes - 1º andar ao lado do Miniauditório - Composto por ambiente de aprendizagem e resolução de problemas: espaço flexível para permitir o emprego de novas arquiteturas pedagógicas e metodologias ativas de aprendizagem, bem como para a realização de oficinas de resolução de problemas e para as atividades de apoio à gestação, lançamento e maturação de projetos. Conta com mobiliário e equipamentos com a flexibilidade de arranjos de aprendizagem e à criação coletiva.

**GovJam SP:** promoção do GOVJAM em parceria com a Tellus no Laboratório de Inovação em Governo. O Global GovJam é um evento que aplicou o conceito e energia do Global Service Jam e Global Sustainability Jam para o mundo do governo e setor público. Participaram entidades de cerca de 50 cidades de 20 países que durante 48 horas, usando metodologia de design thinking trabalharam na construção de soluções de problemas enfrentados pelo setor público. Tivemos 46 participantes sendo 23 do setor público de 13 órgãos do governo que desenvolveram 5 projetos. Os resultados de todos os grupos participantes estão disponíveis no site do [www.govjam.org](http://www.govjam.org).

**Projeto Pitch Gov SP:** O Governo do Estado realizou a primeira edição do Pitch Gov SP no período de setembro a novembro/2015. Iniciativa que busca atrair soluções inovadoras para os desafios da administração pública. As empresas nascentes se cadastraram e propuseram 304 soluções para os desafios nas áreas de educação, facilidades ao cidadão e saúde. As propostas passaram por análise das Secretarias e órgãos envolvidos – Secretarias da Educação, da Saúde, de Governo, Centro Paula Souza, Prodesp, em parceria com a Associação Brasileira de Startups (ABStartups) e 15 startups foram selecionadas para se apresentarem no evento Pitch Gov SP. O evento, que aconteceu no Palácio



dos Bandeirantes no dia 17 de novembro, contou com a participação de representantes do Governo, empreendedores, investidores e integrantes do ecossistema de inovação. Os excelentes resultados dessa iniciativa despertaram o interesse, por parte das Secretarias e órgãos participantes, em elucidar dúvidas e aprofundar detalhes de cada uma das soluções, visando futura implementação.

### **Análises, estudos e propostas de melhoria de sites/portais:**

Análise e proposta de criação de um site para o Conselho de Transparência do Estado de São Paulo, visando melhorias no acesso às informações, mais transparência nas ações do Conselho, melhor divulgação das deliberações, reestruturação dos bancos de dados e criação de ambiente para manutenção do site.

Análise do Portal do Cidadão SP com propostas de melhoria na taxonomia, menu de navegação, acessibilidade, sistema de busca, links, navegação de conteúdo, serviços disponíveis, etc.

Análise do Portal da Secretaria de Planejamento e Gestão com propostas de melhoria sobre a arquitetura da informação, menu de navegação, contato, atualização de conteúdos, etc.

Análise e propostas de mudanças no Portal do Poupatempo visando uma melhora na arquitetura da informação, elementos visuais, navegação e busca de conteúdos.

Análise do Portal da Secretaria de Governo com propostas de melhoria quanto a navegação, elementos visuais, sistema de busca, navegação em dispositivos móveis, etc.

Tradução de quatro guias de design de serviços do NESTA.

**Proposta de Projeto Internacional - “Inovação em Governo de Impacto Social”** – Em preparação, proposta de financiamento pelo Reino Unido, por meio do Prosperity Fund, de projeto de 3 anos de duração, no valor 3 milhões de libras esterlinas. O objetivo definido em caráter preliminar do projeto é: com base na expertise britânica, aprimorar o papel do Governo do Estado enquanto governo inovador para impacto social, de modo a torná-lo, em três anos, referência nesse papel, por meio da produção de evidências de resultados diretos e impactos da estratégia adotada, de projetos de inovação implantados e da performance das estruturas criadas de fomento e apoio à inovação. A proposta será apresentada em janeiro de 2016, com vistas ao início do projeto em abril.

**Projeto LinkedIn - Talent Solutions:** tratativas junto à Unidade Central de Recursos Humanos da Secretaria de Planejamento e Gestão para que o Governo do Estado faça parte do LinkedIn. Atualmente 18 mil pessoas estão cadastradas no LinkedIn como “funcionários do Governo do Estado” e a proposta é que o Governo do Estado organize sua página e possa ter acesso a este banco de dados para pesquisa de talentos, capacitação, comunidade de prática, disponibilização de conteúdo etc.



**Proposta de Projeto Internacional – Institucional Skill – edital 2016** que tem como objetivo apoiar projetos relacionados ao treinamento, capacitação e engajamento comunitário de funcionários e colaboradores de instituições brasileiras em várias áreas da gestão pública.

Estudos em parceria com: a Subsecretaria de Tecnologia e Serviços ao Cidadão, a Emplasa e a NESTA (entidade do Reino Unido), para capacitação nas áreas de design de serviços e design de negócios; a Corregedoria Geral da Administração e GovRisk (entidade do Reino Unido) para capacitação de servidores na temática de Anticorrupção na contratação de obras de infraestrutura pública.

### **Unidade de Parcerias com Organizações Sociais**

Elaboração de comparativo entre todas as qualificações/titulações outorgadas ao terceiro setor (e os benefícios advindos) existentes no ordenamento jurídico pátrio: (i) de utilidade pública; (ii) certificado de entidade beneficente de assistência social - CEBAS; (iii) organizações sociais - OS; (iv) organizações da sociedade civil de interesse público - OSCIP e; (v) organização da sociedade civil.

Levantamento de todas as OS qualificadas pelos GESP, os contratos de gestão vigentes e os respectivos equipamentos públicos e atividades executadas atualmente por essas entidades.

Criação de Grupo Técnico (intersecretarial), por meio da edição da Resolução SG-51/2015, *“com o objetivo de estudar o modelo das Organizações Sociais no Estado de São Paulo e lhe propor melhorias.”*

Realização de reunião do Grupo Técnico para compartilhamento de experiências e dificuldades, e alinhamento dos passos a serem dados por todos com vistas ao fortalecimento do modelo; visitas às Secretarias integrantes do GT, com vistas ao colhimento de informações e procedimentos referentes às OS adotados em cada uma delas; elaboração de comparativo entre as rotinas e regras adotadas por cada Secretaria no tocante a (i) processo de qualificação, (ii) convocação pública para celebração de contrato de gestão, (iii) critérios de seleção da OS contratada, (iv) análise dos custos das OS, (v) acompanhamento dos dispêndios e resultados alcançados pelas OS, (vi) interação com órgãos de controle e (vii) obtenção de receitas acessórias.

Elaboração de minuta de decreto - atualmente sob análise da Consultoria Jurídica da Pasta - estabelecendo o rito a ser adotado pela entidade para requerer qualificação como OS, que deverá se dar através de plataforma digital.

Condução, no âmbito do Governo do Estado, das discussões relativas à regulamentação estadual para a Lei nº 13.019/2014 (“Marco Regulatório do Terceiro Setor”); realização de reuniões (com elaboração de respectivas atas) para alinhamento entre órgãos e entidades afetados; colhimento de sugestões para a elaboração do decreto regulamentar; condução da criação de plataforma virtual para observância aos ditames de transparência exigidos pela lei e para tramitação dos Procedimentos de Manifestação de Interesse Social.



## Subsecretaria de Tecnologia e Serviços ao Cidadão – STSC

**Programa Poupatempo:** O Programa Poupatempo conta hoje com 68 Postos, realizando mais de 170 mil atendimentos por dia. A aprovação do programa atinge os 99%, de acordo com institutos de pesquisas como o Ibope e a Fipe/USP. Neste ano de 2015, o Poupatempo foi eleito em pesquisa de opinião do Datafolha o melhor serviço público de São Paulo.

A partir de sua criação, a Subsecretaria de Tecnologia e Serviços ao Cidadão passou a desenvolver, ao lado da PRODESP, projetos estratégicos com o objetivo de ampliar e facilitar ainda mais o acesso a serviços públicos, reduzindo os custos de deslocamento do cidadão, por meio do uso da tecnologia. Os diferentes projetos ampliam a virtualização de serviços, constroem uma base compartilhada e segura de identificação do cidadão e desenvolvem novos mecanismos de gestão para o constante monitoramento e melhoria da operação existente.

Dentre os principais projetos em desenvolvimento destacam-se:

**Coleta Biométrica Unificada:** padronização da coleta biométrica (captura das digitais, foto e assinatura), reutilização e compartilhamento de dados para diferentes serviços públicos estaduais. Já instalados 43 pontos de coleta nos Postos Poupatempo e constituído um banco de dados com quase 10 milhões de registros.

**Ambiente de Pagamento:** disponibilização de alternativas de pagamento de taxas de serviços por diversos meios eletrônicos. a) utilização de pinpad nos postos Poupatempo; b) pagamento da taxa de 2ª via de RG no Portal Poupatempo (para os bancos, Bradesco, Banco do Brasil e Santander) e possibilidade de geração do Documento de Arrecadação de Receitas Estaduais - DARE para impressão e pagamento em qualquer canal bancário; c) pagamento via totem de autoatendimento.

**Totens de Autoatendimento:** desenvolvimento e disponibilização de totens de autosserviços para a realização integral ou parcial de serviços. A solução foi desenvolvida e está em testes, no Posto Poupatempo Sé, pilotos que possibilitam realizar agendamento, pagamento via Banco do Brasil e o reúso de imagens para 2ª via de RG.

**Portal Poupatempo:** disponibilização de serviços por meio virtual: agendamento de serviços com emissão de protocolo contendo informações e documentos necessários ao atendimento; emissão de atestado de antecedentes criminais; possibilidade de pagamento da taxa de 2ª via do RG via derivação de site e geração de boleto bancário.

**BI - Business Intelligence e Sala de Situação:** automatização da extração, organização, análise, compartilhamento de dados e gerenciamento de informações de operação dos postos para subsidiar o planejamento e a tomada de decisão dos gestores de forma ágil e assertiva.



**Gestão do Conhecimento:** construção de um canal de comunicação e diálogo entre os colaboradores do Poupatempo, com o objetivo de padronizar os processos de atendimento, fomentar colaboração, inovação e aprendizado, bem como identificar, discutir e disseminar as melhores práticas nas unidades do Programa.

**Programa ACESSA São Paulo:** O Programa ACESSA SP conta hoje com 850 Postos, instalados em 594 Municípios Paulistas, contando com 1.210 monitores. Como importante ferramenta de melhoria do Programa, são realizadas capacitações e encontros regionais para seus monitores, a fim de formá-los de acordo com as diretrizes e valores do Programa e proporcionar o compartilhamento de experiências e projetos desenvolvidos nas diversas unidades e disponibilizados na Rede de Projetos (Página no Portal do ACESSA SP). Em 2015 a Coordenação do Programa realizou especial esforço frente aos postos de 197 municípios que demandam adequação física para atendimento das normas de acessibilidade para pessoas com deficiência, cuja responsabilidade no termo de convênio é dos Municípios parceiros.

A partir de sua criação, a Subsecretaria de Tecnologia e Serviços ao Cidadão passou a trabalhar pela ampliação do conceito de inclusão digital, com o objetivo de promover entre seu público um melhor uso da internet e de recursos de tecnologia e comunicação, em busca de seus objetivos pessoais, profissionais e comunitários. Buscando trabalhar de forma colaborativa com diferentes membros do Governo e da sociedade civil engajados na promoção da inclusão digital, foi realizada, em 06 de maio, uma discussão que resultou em propostas de inovação para o Programa. Tais propostas originaram quatro novos projetos:

**Acesso a wi-fi nos postos:** Ampliação da inclusão digital por meio da oferta de internet sem fio e gratuita nos postos do ACESSA SP.

**Intensificar o acesso nos postos (avaliação):** Avaliação do uso dos postos do ACESSA, e agrupamento dos mesmos em tipos de postos, para atingir uso máximo da sua infraestrutura e para qualificar em profundidade as características dos usuários visando ofertar a eles serviços públicos e oportunidades sob demanda.

**Portal para acesso a conteúdos:** desenvolvimento de reformulação do Portal ACESSA SP a fim de que o mesmo seja uma ferramenta de navegação na internet orientada para as necessidades do cidadão na busca de seus objetivos pessoais, profissionais e comunitários. Visa criar trilhas de serviços e oportunidades para públicos-alvo específicos.

**Acesso a espaços de *coworking*:** Desenvolvimento de projeto de criação de novo tipo de serviço e funcionalidade oferecido pelo ACESSA SP - espaços de trabalho públicos e compartilhados, com acesso à internet, computadores e conteúdos para incentivar o desenvolvimento profissional, o empreendedorismo, o empoderamento digital, o *networking*, a troca de conhecimentos e experiências, e a promoção de capacitação.



**Gestão do Sistema de Tecnologia da Informação e Comunicação:** Realização de gestão e manutenção de um conjunto de aplicativos e soluções corporativas que apoiam a Gestão Estratégica do Governo do Estado. Os principais são:

Ambiente de Comunicação Integrada do Estado e Correio Eletrônico: Tem como objetivo fornecer um ambiente totalmente integrado contendo ferramentas de correio eletrônico, mensagens, espaço virtual para a guarda de documentos, agenda eletrônica, catálogo de pessoas, editores de texto, planilha e apresentações, além de uma rede social privada. O total de usuários da Rede Executiva atualmente é 24.826.

Portal de Ouvidorias: Início do desenvolvimento da nova versão do portal de ouvidorias ([www.ouvidoria.sp.gov.br](http://www.ouvidoria.sp.gov.br)).

Sistemas de apoio a outros departamentos e outras Secretarias: Portal e Cadastro de Pregões; Guia de Informações sobre Serviços Públicos prestados nos postos Poupatempo; Sítio de Sanções Administrativas; e Cadastro de Contratos de Serviços Terceirizados.

**Conselho Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – COETIC:** Colegiado, formado por representantes das principais Secretarias, define políticas para melhor uso das Tecnologias da Informação e Comunicação no Governo. Por meio do COETIC, foram criados grupos de trabalho e comitês com vistas ao melhor uso dos recursos de TIC:

Grupo Técnico de utilização de computação em nuvem: Seu objetivo é definir modelos que permitam aos órgãos usar essa tecnologia, reduzindo custos e melhorando seus serviços que usam TIC.

Grupo Técnico de compras consolidadas de TIC: O objetivo do grupo é reduzir custos realizando compras em volume para os órgãos.

Coordenação do Grupo de Teleaudiências Criminais: Acompanhamento com Secretaria de Administração Penitenciária e Tribunais o uso dessa tecnologia.

Administração da Intragov: Acompanhamento com órgãos e Prodesp para o melhor uso da rede de comunicação de dados do Estado.

**Olimpíadas 2016:** O Comitê Paulista das Olimpíadas, instituído pelo Decreto nº 61.361/2015 e alterado pelo Decreto 61.483 de 09 de setembro de 2015, exerce a interface entre o Comitê Organizador Rio 2016 e os órgãos e instituições governamentais envolvidos na realização dos Jogos Olímpicos de Futebol em São Paulo durante os dias 03 a 19 de agosto de 2016, objetivando a materialização dos compromissos assumidos na Matriz de Responsabilidades, assinada juntamente com o Contrato de Estado Sede no último dia 30 de setembro, especialmente no tocante às áreas da saúde, mobilidade e segurança.



O Comitê Paulista das Olimpíadas também atua e acompanha, por meio de reuniões e workshops, o desenvolvimento de outros projetos concernentes à realização dos Jogos, notadamente nas áreas de turismo, sustentabilidade, educação e paradesporto.

### **Conselho do Patrimônio Imobiliário - CPI**

O Conselho do Patrimônio Imobiliário é um órgão colegiado que tem como atribuição formular e orientar a execução da política patrimonial imobiliária do Estado de São Paulo, referente às aquisições, manutenções, transferências entre órgãos e entidades do governo, cessões, permissões, autorizações, concessões de uso e alienações em geral, onerosas ou gratuitas, dos imóveis pertencentes ou utilizados pela Administração, nos termos do Decreto nº 61.163/2015.

**Mudança na vinculação administrativa do CPI:** No ano de 2015 o CPI passou a compor estrutura básica da Secretaria de Governo, conforme o disposto no artigo 3º do Decreto nº 61.036/2015.

#### **Instruções de autos administrativos**

Instrução dos processos imobiliários - Conselho analisou 787 processos, cuja matéria versa sobre aspectos imobiliários. O órgão recomendou 442 ações (permissão de uso, doação, venda e compra, venda), que originaram autorizações aos setoriais do Governo, aos diversos municípios e a organizações não-governamentais, com vistas à melhoria dos serviços de relevante interesse público, de caráter regional e local.

Aperfeiçoamento e melhoria da tecnologia do Conselho do Patrimônio Imobiliário - Intensificação do processo de modernização tecnológica do Conselho, mediante (i) revisão dos fluxos dos processos administrativos para aumentar a celeridade da tomada de decisões e dos procedimentos operacionais e (ii) aperfeiçoamento do Sistema de Gerenciamento de Imóveis - SGI.

Esse aperfeiçoamento tem, ainda, como objetivo adequar os controles às novas determinações de contabilidade pública, que, em apertada síntese, impõem um cronograma (próximos três anos) para que os valores dos imóveis tenham registros individuais na contabilidade do Estado.

#### **Diretriz predominante em face da mudança do ambiente econômico**

Os prognósticos do início de 2015 de que os fundamentos da Economia Brasileira se deteriorariam, com reflexos importantes na Economia Paulista, não apenas se confirmaram, mas revelaram-se agravados. Como decorrência, no âmbito CPI foram intensificadas as ações tendentes à melhoria do uso dos imóveis, consubstanciadas (i) realocação de unidades administrativas de prédios alugados para imóveis próprios, mediante compartilhamento de usos; (ii) no aumento do controle sobre de gastos com aluguéis, cruzando os dados dos órgãos com os registros do SIAFEM; e (iii) na articulação com os diversos órgãos gestores para uma busca sistemática de imóveis que possam ser alienados, total ou parcialmente, sem comprometer a prestação dos serviços públicos.



As ações voltadas à alienação são consideradas relevantes não apenas para a geração de recursos financeiros com a venda simples, mas, também, para alavancar investimentos sem onerar os cofres públicos, mediante a inclusão de imóveis em projetos de desenvolvimento urbano, parcerias, concessões e garantias.

O Conselho também iniciou (i) a atualização do banco de informações do SGI, no sentido de conscientizar as Secretarias sobre a importância de se manterem alimentados os dados do sistema, especialmente a descrição (com a origem do imóvel), ocupação e regularização fundiária do imóvel; (ii) a inserção de dados georeferenciados dos imóveis, com imagens atualizadas via satélite, (iii) a visitação em áreas identificadas como relevantes, tanto sob o aspecto de área ocupada (ou não), como de área com ponto estratégico e/ou de valia econômica no mercado, e, (iv) a regularização de áreas pertencentes ao Estado mas que ainda não estavam sob a gestão de algum órgão, especialmente os 'sem destinação' e/ou decorrentes de executivo fiscal.

### **Racionalização do uso dos imóveis e identificação de necessidades comuns aos diversos órgãos**

O CPI iniciou em 2015 discussões para criar condições para por em prática ações cujo senso comum indica serem mais racionais, eficientes e econômicas, mediante compartilhamento de espaços entre diversos órgãos, sobretudo para favorecer a mobilidade e acesso aos serviços onde o fluxo de pessoas é grande.

Necessidades comuns a diversos órgãos foram identificadas, como por exemplo, locais para arquivos organizados de documentos e estacionamento e guarda de veículos. Verificou-se que tais serviços são dispersos e poderiam ser concentrados e compartilhados em locais próprios num raio de até 100 km da capital, mediante articulação operações que permitam aumentar a eficiência desses serviços.

**Aproximação com mecanismos do mercado de capitais mercado imobiliário:** Durante o ano de 2015 o CPI intensificou discussões com diversos atores do mercado de capitais e do mercado imobiliário, no intuito de aprofundar os conhecimentos a respeito dos diversos mecanismos e modelos jurídicos e operacionais aplicados por esses mercados e verificar em que medida podem atender interesses do Estado.

**Venda de imóveis inservíveis** - Venda de imóveis não utilizados pela Administração estadual. Com foco na alienação de imóveis inservíveis, convém destacar os esforços empreendidos pelo CPI para que o ano de 2016, os resultados sejam melhores. Com base nos dados disponíveis no SGI foram listados cerca de 650 imóveis considerados *a priori* com algum grau de ociosidade ou excluídos de projetos de expansão ou modernização por parte dos órgãos gestores respectivos. Depois de submetidos a esses órgãos para exame criterioso sobre o real uso e interesse sobre os imóveis, houve consenso em que 160 imóveis poderiam ser objeto de exame mais profundo sobre eventual inclusão num novo projeto de lei para autorizar a alienação (gênero), com foco não exclusivo na venda



(espécie) pura e simples, mas para compor alguma operação do interesse do Estado, sobretudo de apoio à concessões e parcerias em projetos de infraestrutura.

## **Unidade do Arquivo Público do Estado**

### **Departamento de Gestão do Sistema de Arquivos do Estado de São Paulo - DGSAESP**

**Política de acesso à informação** - Central de Atendimento ao Cidadão - CAC - 1.096 orientações aos SICs, 1.179 atendimentos ao cidadão e 4.534 redirecionamento de pedidos, 5 oficinas de capacitação para 139 agentes públicos.

**Implementação da política estadual de gestão documental** - Elaboração de planos de classificação e tabelas de temporalidade-fim: Sec. Justiça e Defesa da Cidadania (DOE de 23/10/2015) e Energia e Mineração (DOE de 25/11/2015), realização de 604 orientações técnicas, 21 pareceres técnicos/gestão documental, 7 oficinas e participação de 598 servidores, análise de 369 editais de ciência de eliminação (eliminação de 142.775 caixas arquivo).

**Modernização do sistema SPdoc e implementação de normas e procedimentos de protocolo** - homologação, revisão geral do sistema e implementação da nova versão (Casa Civil, Governo, Energia, Direitos da Pessoa com Deficiência, Fundo de Solidariedade, Casa Militar e Cultura; 11 oficinas para aplicação do “Manual de Normas e Procedimentos de Protocolo” para 734 agentes públicos, 420 orientações técnicas aos protocolos e usuários do SPdoc.

**Promoção da gestão documental e acesso à informação nas administrações municipais** - 3 Encontros Paulistas sobre gestão documental e acesso à informação (Bauru, Taubaté e Barueri), com participação de 360 representantes de 89 municípios, organização da oficina Preservação de Acervos Arquivístico com participação de 83 representantes de 37 municípios, 312 atendimentos, 18 pareceres técnicos, 11 visitas técnicas, elaboração do modelo de Plano de Classificação e Tabela de Temporalidade de Documentos das Atividades-fim do Poder Legislativo, elaboração de 4 minutas para as Câmaras Municipais (criação do Arquivo Público, oficialização do Plano de Classificação e Tabela de Temporalidade, criação da CADA e regulamentação da LAI), projeto Guia de Fontes de Documentos Municipais que integram o acervo permanente do Arquivo Público do Estado (identificação e descrição de 158 instrumentos de pesquisa, de 1970 a 2015).

**Tratamento técnico do acervo intermediário** - mapeamento de 6.443 caixas, avaliação de 4.001 caixas, cadastramento de 10.550 caixas de documentos, higienização de 10.550 caixas de documentos, remanejamento de 55.513 caixas, digitalização de 11.037.858 milhões de páginas de documentos.

**Convênios e parcerias** - EACH-USP/Leste, para criação do Curso de Difusão em Arquivologia (Gestão Documental), parceria com o Tribunal de Contas, Ministério Público e Ouvidoria Geral do Estado para elaboração do Guia de Transparência Pública, parceria com a Câmara Municipal de Barueri para elaboração do Plano de Classificação e Tabela de Temporalidade de Documentos do



Poder Legislativo Municipal, parceria com o Consórcio Intermunicipal do Grande ABC na estruturação de uma política de gestão de documentos públicos em âmbito regional, parceria com a Fundação CASA para tratamento de documentos em idade intermediária.

**Divulgação e disseminação do conhecimento técnico-arquivístico** - Pesquisa, roteiro e produção do documentário “Arquivos e Democracia: 30 anos do Sistema de Arquivos do Estado de São Paulo - SAESP (1984-2014)”, apresentação de 8 trabalhos técnicos (4 receberam menção honrosa) e participação em 2 mesas redondas no XI Congresso de Arquivologia do Mercosul - Arquivos, entre tradição e modernidade nos dias 20 a 23/10/2015, 88.964 acessos às páginas do DGSAESP no site institucional, 2.861 acessos aos vídeos do DGSAESP no youtube institucional, acompanhamento de 21 visitas monitoradas no DGSAESP.

**Publicações técnicas** - Cartilha “Procedimentos para recolhimento de documentos de guarda permanente” (Coleção Gestão Documental, v. 1), 2ª edição revista e atualizada do Livro “Política Pública de Arquivos e Gestão Documental do Estado de São Paulo”, “Modelo de Plano de Classificação e Tabela de Temporalidade de Documentos do Poder Legislativo Municipal (Atividades-fim): por uma política pública de gestão documental nas câmaras municipais”.

#### **Departamento de Preservação e Difusão do Acervo**

**Centro de Difusão e Apoio À Pesquisa** - Publicações virtuais: 02 edições de Revista eletrônica, contabilizando 23.977 acessos. Exposições Físicas: 04 exposições com público aproximado de 2.000 pessoas. Eventos organizados: 04 seminários com presença de 600 participantes. Oficinas Técnicas e Palestras: 06 Palestras que reuniram público de 234 pessoas. 26 oficinas técnicas para 730 participantes. Visitas monitoradas: 41, 917 pessoas atendidas. Tratamento de acervo – Hemeroteca: Foram tratados 51.204 itens; 63.061 registros para a elaboração do catálogo atualizado; Biblioteca: 12 livros catalogados e classificados; 9.802 títulos de livros revisados; 11.786 registros de tombo de livros verificados; 7.620 fichas de catálogo manual verificadas; Acessos/Movimentação de Acervo: 4.230 itens acessados/movimentados, totalizando 127,83 m/l. Atendimento ao Público: Biblioteca/Hemeroteca: Pesquisadores: 1.063 pesquisadores, sendo movimentados 10.792 itens (unidades de arquivamento) para o salão de consultas. Atendimento unificado: 1.243 e-mails. Emissão de Certidões e assistência aos pesquisadores Emissão: 7.712 certidões de imigrantes, 780 atendimentos presenciais e 6.172 atendimentos por e-mail.

**Centro de Acervo Permanente** - 185 Atendimentos de pesquisa e reprodução de documentos do DEOPS-SP, gerando 20.481 imagens/cópias, 61 Certidões, 1618 itens entre livros e caixas de documentos de valor permanente recolhidos das Secretarias, 1036 Caixas recolhidas da Maternidade São Paulo. Foram tratados, classificados e descritos o Fundo Júlio Prestes, 122 caixas; Fundo Maternidade São Paulo, 229 caixas; Comissão Teotônio Vilela, 151 caixas; e diagnóstico de mais 197 caixas de acervos diversos. – Fundos que receberam tratamento arquivístico ou higienizados ou reacondicionados ou digitalizados: SEGOV- capitania de São Paulo; SETRANS, Sesmarias da Provedoria de Santos, Fundo APESP. Diagnóstico de encadernados para inserção no banco de dados do sistema de Controle do Acervo APESP – 2.750 livros, Encadernados : identificação de encadernados



para inserção no banco de dados do Sistema de Controle de Acervo do APESP - 11.754 Livros, Pastas: identificação de encadernados para inserção no banco de dados do Sistema de Controle de Acervo do APESP – 1.800 Pastas. - Guia de Fundos do APESP: 4.645 livros e 18 latas (175,24m; Projeto Livros de Registro de Sesmarias da Provedoria de Santos (1602-1746).

**Centro de Acervo Iconográfico e Cartográfico** - Rede Ferroviária Federal: Higienização e acondicionamentos de contatos 33.518, Higienização de fichas 2.526, Higienização e acondicionamentos de slides 2.979.5.000. Negativos em vidro tratados Jornal Aqui São Paulo: 6.663 documentos tratados. Projeto Última Hora: conta com patrocínio da Petrobrás e Associação de Amigos do Arquivo: Tratamento e Digitalização das Ampliações Fotográficas pertencentes à Coleção do Jornal Última Hora, Catalogados 150.177, higienizados 140.907, digitalizados 109.048, disponibilizados no site 40.000.

Projeto Diários Associados: conta com patrocínio do BNDES e Associação de Amigos do Arquivo: Compreende as etapas de organização, inventários, higienização e digitação de temas que serão definidos a posteriori. Descritas 3.378 caixas correspondendo a 1.800.000 itens documentais.

Instituto Geológico e Cartográfico: Realização de higienização e pequenos reparos de 20.000 mapas do acervo Instituto. Realização do diagnóstico de 5.232 cadernetas de campo, 2º Cartórios de Notas: 1.385 plantas.

Atendimento ao pesquisador: 1.580 e-mails respondidos; 230 pedidos finalizados; 1.800 imagens disponibilizadas digitadas; e 250 atendimentos presenciais.

### **Centro de Preservação**

**Núcleo de Conservação** - Restauro de 7 livros coloniais para Exposição "Em Nome d'El Rey: 250 anos do governo Morgado de Mateus em São Paulo (1765-2015)", Avaliação e restauro de 106 Plantas de Arquitetura e Mapas do Acervo Cartográfico. Avaliação do estado de conservação e higienização dos Livros Coloniais da Capitania de São Paulo – Sesmarias, o total tratado foi de 313 volumes e 25 latas com 115 maços de documentos com 250 folhas cada maço. Diagnóstico do estado de conservação e higienização de documentos (15 latas) procedentes da coleção Teotônio Vilela.

**Núcleo de Microfilmagem** - Finalização da digitalização das fichas não remissivas do DEOPS para o projeto Marcas da Memória III (19.000 imagens). Tratamento e Digitalização dos Dossiês DEOPS Família 50-Z-9 Microfilmes - Total 63 microfimes gerando 45.000 imagens. Convênio com o Desenvolvimento Rodoviário S/A. - DERSA finalizado em março a digitalização de 1.307.102 imagens dos microfilmes pertencentes àquela instituição. Atendimento a demandas internas e externas: 5.000 imagens digitalizadas. Digitalização de 04 livros coloniais para exposição "Em Nome d'El Rey: 250 anos do governo Morgado de Mateus em São Paulo (1765-2015)".

**Núcleo de Acondicionamento e Encadernação** - Acondicionamentos de 298 livros - SEGOV- Capitania. 3430 de jornais do Instituto Histórico e Geográfico de São Paulo sob



responsabilidade do Arquivo do Estado. 160 mil fotos do Jornal Última Hora - Projeto Petrobrás. Demandas internas: 420 Encadernações 420, 49 Caixas de poliondas e 300 Filipetas para marcações de livros.

**Centro de Processamento de Informações Digitais** - Desenvolvidas 64 atualizações no site, atendimento de 1694 chamados técnicos. Em desenvolvimento Site com referenciamento de todos os municípios paulistas integrando os dados referentes ao município cadastrado no sistema de controle interno do Centro de Assistência aos Municípios e Customização da plataforma Ica-Atom.

### **Ouvidoria Geral do Estado**

A Ouvidoria Geral do Estado -OGE, instituída pelo Decreto nº 61.175/2015, é o órgão central da Rede Paulista de Ouvidorias. Entre suas atribuições, estão promover a transparência pública e contribuir para a aplicação das normas de acesso à informação previstas na lei; realizar a orientação normativa do serviço público estadual; sistematizar informações das ouvidorias e produzir estatísticas, sugerindo melhorias no atendimento ao usuário e promover a capacitação dos servidores.

Para ampliar a divulgação dos serviços prestados pelas ouvidorias, foi implantado o site [www.ouvidoriageral.sp.gov.br](http://www.ouvidoriageral.sp.gov.br), cujo conteúdo e atualização estão a cargo da assessoria de imprensa da OGE. No site é possível acompanhar as notícias mais recentes da Ouvidoria, além de ter acesso a links para o Portal da Transparência e Conselho da Transparência, entre outros; o usuário também pode preencher o formulário de contato com as ouvidorias de órgãos e entidades. No primeiro semestre de 2015, a Rede Paulista de Ouvidorias - que abrange 358 ouvidorias estaduais - atendeu **510.657** manifestações.

Com apenas sete meses de funcionamento, a OGE teve dois projetos finalistas na maior premiação da gestão pública paulista, o Prêmio Mario Covas 2015: "Trabalhando com os agentes públicos para a prevenção à Corrupção no Setor da Saúde" e "Programa Transparência Paulista", ambos na categoria "Inovação em Gestão Estadual". Mais recentemente o Estado de São Paulo foi novamente considerado nota 10 em transparência pública pela Controladoria-Geral da União (CGU), responsável pela segunda edição da Escala Brasil Transparente.

**Comitê Gestor do Portal da Transparência** - Para fortalecer e ampliar a transparência ativa estadual, o Comitê reúne representantes de diversos órgãos estaduais e está definindo novas diretrizes e revisão da apresentação do Portal na internet.

**Comissão de Centralização das Informações do Serviço Público - CCISP** - Criada pela Lei 10.294/99, a Comissão tem por finalidade sistematizar e controlar as informações e colocá-las à disposição dos cidadãos, organizando o Guia de Serviços Públicos.

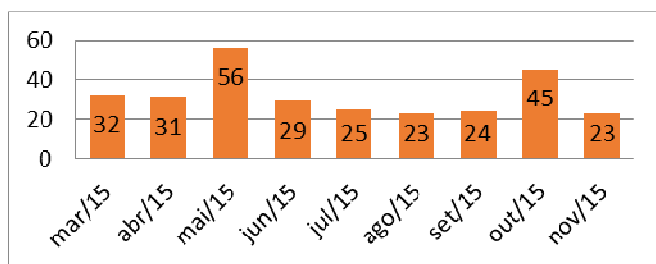
**Conselho da Transparência:** Instituído pelo Decreto nº 57.500/2011, realizou 12 reuniões este ano e aprovou dez recomendações para melhoria da transparência pública.



**Portal da Transparência:** Por meio do endereço eletrônico [www.transparencia.sp.gov.br](http://www.transparencia.sp.gov.br), o Portal da Transparência Estadual centraliza e divulga dados relevantes referentes à gestão e ao controle social do Poder Executivo, produzidas pelos diversos órgãos e entidades. Principais resultados do Portal, entre janeiro e novembro de 2015: 1.065.802 visitas ao Portal; 16.994.831 páginas visitadas no período.

**Ouvidoria em Números:** Foram expedidos 129 ofícios, baixadas 2 portarias, abertos 318 expedientes e arquivados 5 expedientes.

**Transparência e Acesso à Informação:** Recebimento e análise dos recursos administrativos interpostos em pedidos de acesso à informação, nos termos do artigo 20 do Decreto nº 58.052/2012. A tramitação dos recursos inclui contato e comunicação com o órgão recorrido, realização de diligências para esclarecimentos e elaboração de minutas de decisões. Entre a edição do decreto que criou a OGE, em março, e novembro de 2015, foram registrados 288 recursos SIC, envolvendo mais de 100 cidadãos e 70 órgãos distintos, os quais somados aos expedientes autuados antes da edição do Decreto totalizam 392 decisões aprovadas.



**Projetos Estratégicos e Cooperação Institucional:** A OGE também trabalha conjuntamente com órgãos e entidades da sociedade civil, como é o caso da participação no Conselho Nacional de Controle Interno - CONACI e do Fórum de Combate à Corrupção do Estado de São Paulo - FOCCOSP, da parceria com o Governo do Reino Unido e das tratativas para a celebração de acordo com a Transparência Internacional. Com o CONACI, órgão nacional presidido pela OGE-SP, tem-se sedimentado o sistema estadual de transparência como referência nacional - comprovado por visitas técnicas de Rio de Janeiro e Mato Grosso - e permitido à Auditoria da Secretaria da Fazenda participar de programa de capacitação e avaliação com o Banco Mundial. No âmbito de parceria com o Reino Unido, coordenada em parceria com a Subsecretaria de Inovação e Parcerias, trouxe-se ao Brasil a maior autoridade daquele país em legislação anticorrupção, reunindo-a com duas dezenas de órgãos e estabelecendo um canal de diálogo entre os responsáveis por prevenir e combater irregularidades no Estado.

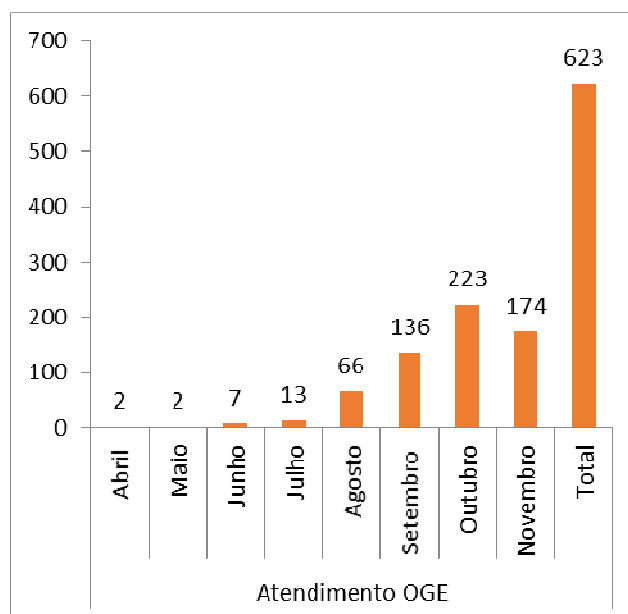
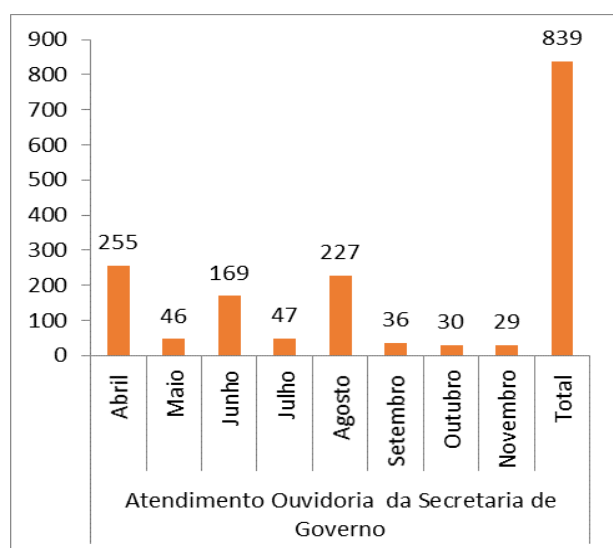
Também prossegue a negociação com a Transparência Internacional. As primeiras trocas de intenções já foram realizadas e prepara-se a formalização de proposta de cooperação por parte da organização. São Paulo é o Estado que melhor atende às demandas de informação no País, mas quando tal atendimento indevidamente não ocorre, a OGE atua na fiscalização, tendo agido, desde abril, por 16 oportunidades dentro de tal competência.



**Ações Preventivas e de Promoção da Transparência:** Fomento da cultura da transparência dos órgãos da Administração mediante reuniões técnicas, cursos, seminários e videoconferências em parceria com secretarias e entidades da administração.

Atividades do primeiro semestre - Conferência e debates: março - Dia do Ouvidor/20 Anos de ABO, na Câmara Municipal de São Paulo, 180 inscritos; Curso de difusão: março - “Integridade da Administração”; 20 horas/aula, em parceria com a Pró-Reitoria de Cultura e Extensão da Universidade de São Paulo, 396 inscritos; Palestra: abril - “Controle Interno e Controle Social” / Rede Paulista de Ouvidorias, em parceria com a Polícia Militar e o Corpo de Bombeiros, 80 inscritos; Minicurso online: a partir de 1º de setembro – “Por Dentro do Código de Ética”; 24 horas/aula, em parceria com a Unidade Central de Recursos Humanos da Secretaria de Planejamento e Gestão; Curso presencial: novembro e dezembro: “Marcos Regulatórios da Administração Pública”; 32 horas/aula, 120 inscritos.

**Coordenação da Rede Paulista de Ouvidorias:** Desenvolvimento de trabalhos técnicos relacionados ao suporte às Ouvidorias Públicas em âmbito estadual, bem como o atendimento às demandas direcionadas à OGE e Ouvidoria da Secretaria de Governo.



### Assessoria Técnica do Governo

De acordo com a legislação em vigor a Assessoria Técnica do Governo, em cumprimento às atribuições que lhe são conferidas, executou as atividades de assessoramento ao Governador e ao Secretário de Governo.



Pronunciou-se em torno de 9.000 processos e expedientes, abrangendo matérias diversas, realizando tarefas de preparação de decretos, despachos, apostilas e resoluções. Realizou análise das minutas de decretos encaminhadas à assinatura do Senhor Governador, transmitidas pelas diversas áreas do Estado, bem como elaborou minutas de decretos de variados assuntos, que giraram em torno de 630 documentos.

Manifestou-se, subsidiariamente, sobre a alteração de estruturas administrativas, além da constante prestação de orientação e elaboração técnicas nessa matéria aos órgãos e entidades estaduais interessados. Foram preparados para assinatura do Governador e editados decretos dispondo sobre assuntos dessa natureza, destacando-se, além de outros, alguns a seguir.

A reorganização da Casa Civil, Decreto nº 61.038, de 1º de janeiro de 2015.

O Grupo de Relacionamento com os Cidadãos e Terceiro Setor, da Subsecretaria de Relacionamento com Municípios, com a denominação alterada para Grupo de Relacionamento com a Sociedade, passou a integrar a estrutura básica da Casa Civil (Decreto nº 61.198/2015).

Foram transferidos, da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania para a Casa Civil: o Conselho de Participação e Desenvolvimento da Comunidade Negra - CPDCN, o Conselho Estadual dos povos Indígenas - CEPISP, o Conselho de Participação e Desenvolvimento da Comunidade Nordestina, o Conselho Estadual da Condição Feminina, a Comissão de Coordenação e Acompanhamento da Política de Ações Afirmativas para Afrodescendentes, a Coordenação de Políticas para a Diversidade Sexual do Estado de São Paulo, a Coordenação de Políticas para a População Negra e Indígena e a Coordenação de Políticas para a Mulher do Estado de São Paulo (Decreto nº 61.374/2015).

O Instituto Geográfico e Cartográfico - IGC foi transferido da Secretaria de Planejamento e Gestão para a Casa Civil (Decreto nº 61.486/2015).

A vinculação da Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A. foi transferida para a Casa Civil (Decreto nº 61.228/2015).

O Fundo Especial de Despesa - Coordenadoria de Planejamento e Avaliação, da Secretaria de Planejamento e Gestão, passou a vincular-se ao Gabinete do Secretário, da Casa Civil, do Gabinete do Governador, e sua denominação foi alterada para Fundo Especial de Despesa - Gabinete do Secretário (Decreto nº 61.507/2015).

A Secretaria de Governo resultou da alteração de denominação da Secretaria de Gestão Pública e recebeu unidades da Assessoria especial de Assuntos Estratégicos, do Gabinete do Governador, que foi extinta, da Casa Civil, da Secretaria de Planejamento e Gestão, da Secretaria de Gestão Pública e a Comissão de Acompanhamento dos Contratos de Parcerias Público-Privadas (Decreto nº 61.035/2015). Também recebeu, pelo mesmo decreto, a Agência Reguladora de Serviços



Públicos Delegados de Transportes do Estado de São Paulo -ARTESP, a Agência Reguladora de Saneamento e Energia do Estado de São Paulo - ARSESP, a Companhia do Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP, a Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A - EMPLASA e a Imprensa Oficial do Estado S.A. - IMESP, como entidades vinculadas. O referido decreto, além de outras providências junto à Secretaria de Governo, cuidou, também, da criação de duas Subsecretarias, a de Parcerias e Inovação e a de Tecnologia e Serviços ao Cidadão.

A Secretaria de Governo foi organizada pelo Decreto nº 61.036/2015.

O Comitê de Qualidade da Gestão Pública teve sua denominação alterada para Comitê Estadual de Gestão Pública (Decreto nº 61.338/2015). A Ouvidoria Geral, da Corregedoria Geral da Administração, passou a subordinar-se diretamente ao Secretário de Governo, teve sua denominação alterada para Ouvidoria Geral do Estado, que foi organizada (Decreto nº 61.175/2015).

Sob a coordenação do Secretário de Governo, foi criado, no âmbito da Administração Pública do Estado, o Comitê Gestor do Programa de Incentivos à Recuperação de Matas Ciliares e à Recomposição nas Bacias Formadoras de Mananciais de Água - Programa Mata Ciliar (Decreto nº 61.137, de 26 de fevereiro de 2015).

Foi instituído, junto à Secretaria de Governo, o Comitê Paulista das Olimpíadas 2016 (Decreto nº 61.361/2015).

A Subsecretaria de Tecnologia e Serviços Cidadão foi organizada (Decreto nº 61.284/2015).

Foram redefinidas as responsabilidades orçamentária e financeira da Secretaria de Governo em relação aos Gabinetes do Governador e do Vice-Governador (Decreto nº 61.360/2015).

A Secretaria de Planejamento e Gestão resultou da alteração de denominação da Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Regional e recebeu unidades da Assessoria Especial de Assuntos Estratégicos e da Secretaria de Gestão Pública (Decreto nº 61.035/2015). Também recebeu, pelo mesmo decreto, a Fundação do Desenvolvimento Administrativo - FUNDAP e o Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE, como entidades vinculadas. O referido decreto, além de outras providências junto à Secretaria de Planejamento e Gestão, cuidou, também, da criação de duas Subsecretarias, a de Planejamento e a de Gestão.

A Comissão Técnica da Carreira de Especialista em Políticas Públicas - CEPP teve nova disciplina pelo Decreto nº 61.283/2015. Também tiveram nova disciplina as Comissões Técnicas da Carreira de Analista em Planejamento, Orçamento e Finanças Públicas - COTAN, das Secretarias da Fazenda e de Planejamento e Gestão (Decreto nº 61.464/2015).

A Coordenadoria de Desenvolvimento do Litoral Paulista e do Vale do Ribeira foi extinta. (Decreto nº 61.328/2015).



A Unidade de Gerenciamento do Programa de Recuperação Sócio-ambiental da Serra do Mar e Sistema de Mosaicos da Mata Atlântica foi transferida para a Secretaria da Habitação (Decreto nº 61.437/2015).

Foi aprovada a Ata da reunião do Conselho de Administração da Fundação Prefeito Faria Lima - Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal - CEPAM deliberando favoravelmente à extinção da Fundação (Decreto nº 61.573/2015).

Foram transferidos, da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania para a Secretaria de Desenvolvimento Social: o Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente - CONDECA e o Fundo Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente a ele vinculado, o Comitê Estadual de Gestão do Plano Integrado de Enfrentamento ao Crack e outras Drogas, o Comitê Gestor do Selo Parceiros do Recomeço, a Coordenação de Políticas sobre Drogas do Estado de São Paulo - COED e a responsabilidade pelo exercício da função executiva do Grupo Gestor do Programa Recomeço (Decreto nº 61.054, de 14 de janeiro de 2015).

Na Secretaria da Segurança Pública, no âmbito da Polícia Civil, foi transferido para a Divisão de Operações Especiais - DOE, do Departamento Estadual de Investigações Criminais - DEIC, com a denominação alterada para Grupo Especial de Reação - GER, o Grupo Especial de Resgate - GER, do Departamento Estadual de Homicídios e de Proteção à Pessoa - DHPP (Decreto nº 61.240/2015). Foi transferida, da 1ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas para a 2ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas, ambas do Departamento de Polícia Judiciária de São Paulo Interior - DEINTER 2 - Campinas, a Delegacia de Polícia do 2º Distrito Policial. A denominação da 3ª Delegacia de Polícia de Repressão a Roubos com Restrição de Liberdade, da Divisão Antissequestro, do Departamento Estadual de Homicídios e de Proteção à Pessoa - DHPP, foi alterada para 3ª Delegacia de Polícia de Repressão a Extorsões com Restrição de Liberdade (Decreto nº 61.603/2015).

Secretaria da Educação: Foram criadas 18 (dezoito) unidades escolares.

Secretaria da Saúde: foram transferidos da estrutura básica para a Coordenadoria de Ciência, Tecnologia e Insumos Estratégicos de Saúde o Instituto Butantan e o Instituto de Saúde (Decreto nº 61.099/2015). Foi instituído o Comitê Estadual de Vigilância e Controle da Raiva (Decreto nº 61.102/2015). O Grupo de Resgate e Atenção às Urgências e Emergências - GRAU, da Coordenadoria de Serviços de Saúde, foi organizado (Decreto nº 61.444/2015).

Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação: No Centro Estadual de Educação Tecnológica "Paula Souza" - CEETEPS, foram criadas, como Unidades de Ensino Tecnológico, as seguintes Faculdades de Tecnologia: FATEC de Santana do Parnaíba, em Santana do Parnaíba (Decreto nº 61.110/2015) e FATEC de Ribeirão Preto, em Ribeirão Preto (Decreto nº 61.370/2015). Foi criada como Unidade de Ensino do Centro Estadual de Educação Tecnológica "Paula Souza" - CEETEPS, a Escola Técnica Estadual - ETEC Itaquera II, em São Paulo (Decreto nº 61.563/2015).



Na Secretaria dos Transportes Metropolitanos: O Secretário dos Transportes Metropolitanos foi autorizado a representar o Estado na outorga de cessão de uso, a título gratuito e por prazo determinado, em favor da Prefeitura Municipal da Estância de Campos de Jordão, de áreas situadas no Parque Capivari, sob a administração da Estrada de Ferro Campos do Jordão - EFCJ (Decreto nº 61.351/2015).

Sob a coordenação da Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos, foi instituído o Comitê de Crise Hídrica no âmbito da Região Metropolitana de São Paulo (Decreto nº 61.111/2015).

A denominação da Secretaria de Energia foi alterada pela Secretaria de Energia e Mineração (Decreto nº 61.604/2015).

Também foram editados decretos instituindo, criando ou aprovando Políticas, Planos, Programas, Projetos, Sistemas e Cadastros.

Encontram-se entre os Programas instituídos, criados ou aprovados: o Programa Estadual de Fomento ao Uso Racional das Águas (Decreto nº 61.180/2015); no âmbito da Administração Pública do Estado, o programa denominado Movimento Paulista de Segurança no Trânsito (Decreto nº 61.442/2015); no âmbito do Instituto Geológico e do Instituto Florestal, ambos da Secretaria do Meio Ambiente, o Programa de Formação e Capacitação de Recursos Humanos nas Áreas de Geociências, Biodiversidade e Meio Ambiente (Decreto nº 61.250/2015).

Encontram-se entre os Projetos instituídos, criados ou aprovados: sob a coordenação do Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo - FUSSESP, no âmbito do Programa Estadual "São Paulo, Amigo do Idoso", o Projeto "Viva Mais" (Decreto nº 61.115, de 5 de fevereiro de 2015); o Projeto de Desenvolvimento Regional Sustentável Paulista, com emprego de recursos do Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista - O Banco do Agronegócio Familiar - FEAP/BANAGRO (Decreto nº 61.179/2015).

Quanto aos sistemas, foi reformulado o Sistema de Gestão do Patrimônio Imobiliário do Estado - SGPI (Decreto nº 61.163/2015).

Foi regulamentado o Sistema Bolsa Eletrônica de Compras do Governo do Estado de São Paulo - BEC/SP - CONVITE para compra de bens, em parcela única e entrega imediata, mediante licitação na modalidade convite (Decreto nº 61.363/2015).

Foram instituídos, junto à Casa Civil, do Gabinete do Governador: o Programa "Infraestrutura de Dados Espaciais do Estado de São Paulo - IDE-SP" e o Sistema Carlográfico do Estado de São Paulo - SCE-SP (Decreto nº 61.486/2015).

Há que se destacar, ainda, a edição de decretos autorizando a celebração de convênios, acordos e outras parcerias.



A Casa Civil, do Gabinete do Governador, foi autorizada a, representando o Estado, celebrar convênios com municípios paulistas, visando à transferência de recursos financeiros para implementação do Programa "Atuação Especial em Municípios" (Decreto nº 61.127/2015). O Secretário-Chefe da Casa Civil foi autorizado a representar o Estado na celebração de convênios com municípios paulistas, tendo por objeto a transferência de recursos financeiros para a execução de obras ou a aquisição de veículos, materiais e equipamentos, no âmbito do Programa "Articulação Municipal" (Decreto nº 61.229/2015).

Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo – FUSSESP: foi autorizado a representar o Estado na celebração de convênios com municípios paulistas, tendo por objeto a transferência de recursos financeiros destinados à realização dos Jogos Regionais dos Idosos - JORI (Decreto nº 61.221/2015). Foi autorizado, também, representar o Estado na celebração de convênios com municípios paulistas tendo por objeto a implantação e execução da 2ª Fase do Projeto "Escola de Beleza" (Decreto nº 61.429/2015).

O Diretor Presidente do Departamento Estadual de Trânsito - DETRAN-SP foi autorizado a celebrar convênios com municípios paulistas, tendo por objeto a transferência de recursos financeiros para a execução de ações relativas ao Movimento Paulista de Segurança no Trânsito (Decreto nº 61.443/2015).

A Secretaria do Meio Ambiente foi autorizada a representar o Estado na celebração de convênios com 16 (dezesseis) municípios, no âmbito do Projeto Desenvolvimento Sustentável do Litoral Paulista (Decreto nº 61.213/2015).

O Centro de Expediente, em relação à correspondência do Gabinete do Governador e do Secretário de Governo, expediu, além de outros documentos, 688 ofícios de encaminhamento para outros órgãos e entidades.

O Centro de Atos Oficiais providenciou junto às Secretarias de Estado, os referendos dos Titulares das Pastas nos decretos numerados publicados, adotou as providências necessárias à manutenção, na parte de decretos, do Sistema de Legislação Estadual disponibilizado na Internet, transmitiu à Imprensa Oficial do Estado, para publicação: 634 decretos numerados, 9.074 documentos entre despachos, apostilas e resoluções e ainda, examinou expedientes de doação de material excedente.

**Chefia de Gabinete** - Além das atividades de caráter administrativo e de natureza burocrática, nas áreas técnico-administrativas (Recursos Humanos, Infraestrutura, Administração, Transportes Internos, Comunicações Administrativas, biblioteca e documentação) destacamos:

**Curadoria do Acervo Artístico-Cultural dos Palácios do Governo** - A Curadoria do Acervo Artístico-Cultural dos Palácios tem como missão preservar as coleções de arte atualmente abrigadas nos Palácios dos Bandeirantes, em São Paulo, e Boa Vista, em Campos do Jordão.



Para cumprir sua missão de conservar e difundir o patrimônio público, têm sido realizadas ações com o objetivo de institucionalizar o acervo e reforçar as funções sócio-educativa e museológica dos palácios, por meio de inventário, pesquisa, catalogação, conservação preventiva, restauração e difusão de suas 3.500 obras de arte.

### **Exposições:**

#### **Palácio dos Bandeirantes**

**Palácios do Governo do Estado de São Paulo: lugares com história.** Com curadoria de Ana Cristina Carvalho, esta exposição foi inaugurada em 12 de maio de 2014 e, apesar da previsão de término para 18 de janeiro de 2015, foi prorrogada por tempo indeterminado.

**7ª Exposição Anual de Presépios – A arte dos presépios**, de 1º de dezembro de 2014 a 10 de janeiro de 2016, com curadoria da Ana Cristina Carvalho. Presépios do Acervo Artístico-Cultural dos Palácios, do Memorial da América Latina, do Museu de Arte Sacra de São Paulo e da Sutaco. Número de visitantes: até novembro de 2015, totalizou 5.308 pessoas.

#### **Palácio Boa Vista**

**Um Palácio, Muitas Histórias.** Com curadoria de Ana Cristina Carvalho, esta exposição foi inaugurada em 11 de junho de 2014 e, apesar da previsão de término para 18 de janeiro de 2015, foi prorrogada por tempo indeterminado. Número de visitantes: até novembro de 2015, totalizou 88.679 pessoas.

### **Exposições externas**

**Rememoração: arte religiosa como documento histórico - Coleções do Acervo Artístico-Cultural dos Palácios do Governo e do Museu de Arte Sacra de São Paulo**, de 31 de agosto de 2015 a 03 de janeiro de 2016, no Museu de Arte Sacra de São Paulo, com curadoria de Ana Cristina Carvalho e Maria Inês Lopes Coutinho.

### **Educativo-Cultural**

#### **Palácio dos Bandeirantes**

**Participação na 9ª Primavera de Museus – *Museus e Memórias Indígenas***, entre 21 e 27 de setembro de 2015. Ação educativa *Brincando com as formas marajoaras*, destacando a obra *Maternidade Indígena*, de Vicente do Rego Monteiro; ação educativa *Percurso Memórias Indígenas*, destacando as obras *Fundação de São Paulo*, de Maximo Rezler; *Os Bandeirantes*, de Giovani Opiddo, *Painel Bandeirante*, de Antonio Henrique Amaral, *Mandala*, de Valdir Sarubbi, *Maternidade Indígena*, de Vicente do Rego Monteiro, e *Cabeça de Mário de Andrade*, de Bruno Giorgi.



**Projeto “O Centro de Convivência Infantil/CCI Visita o Palácio”:** promove ações educativas para o público infantil, composto por crianças da creche do Palácio dos Bandeirantes. A partir de visitas ao palácio, a ação destaca obras de arte expostas por meio de uma abordagem lúdica. Foram abordadas as obras “Festa do Divino em Parati”, de Djanira Motta e Silva; “Navegar é Preciso”, de Maria Bonomi; “Copaíba”, de Valdir Cruz; “Bandeirinhas”, de Alfredo Volpi; “Maternidade Indígena”, de Vicente do Rego Monteiro; “Pontilhismo”, de Marcelo Grassmann; e a coleção de serigrafias de Rubem Valentim.

### **Palácio Boa Vista**

**Participação na 9ª Primavera de Museus - *Museus e Memórias Indígenas*,** entre 21 e 27 de setembro de 2015. Ação educativa *Conhecendo as heranças indígenas de Campos do Jordão*, destacando a obra *Puris e Coroados*, de Antônio Rugendas.

### **Ações Culturais Externas:**

**IX Encontro Brasileiro de Palácios, Museus-Casas e Casas Históricas – *Um objeto, uma casa, muitas histórias*,** em 31 de agosto de 2015, no Mosteiro da Luz, nesta capital. O programa contou com uma conferência de abertura, três painéis pautados nos eixos de reflexão *Interpretação, curadoria e preservação da memória; Apresentação e exposição: as coleções e a casa; e Museu-casa histórica: missão e autenticidade*, seguido pela comunicação *Museus-casas históricas: fortalecendo a rede temática no âmbito do Sistema Estadual de Museus de São Paulo -SISEM/SP* e pela visita à exposição no Museu de Arte Sacra *Rememoração: arte religiosa como documento histórico*.

**Curso de formação profissional para museus-casas históricas no Brasil**, em parceria com o Comitê Internacional para Museus-Casas Históricas - DEMHIST do Conselho Internacional de Museus - ICOM, a Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico - UPPM da Secretaria da Cultura e a Organização Social de Cultura Museu de Arte Sacra de São Paulo - SAMAS. As aulas foram ministradas no Mosteiro da Luz por especialistas internacionais, com mediação de profissionais do Brasil. O curso também contou com visitas técnicas a museus e casas históricas na capital e do interior do Estado: Casa de Pedra, Casa de Vidro – Instituto Lina Bo e P. M. Bardi, Casa Guilherme de Almeida, Casa Mário de Andrade e Fundação Cultural Ema Gordon Klabin, em São Paulo; Museu Casa de Portinari, em Brodowski; e Fazenda Pinhal, em São Carlos.

### **Empréstimo de obras**

### **Publicações:**

**Catálogo** bilíngue (português/inglês) da exposição *Rememoração: arte religiosa como documento histórico – Coleções do Acervo Artístico-Cultural dos Palácios do Governo e do Museu de Arte Sacra de São Paulo*.



**Folder** bilíngue (português/inglês) do IX Encontro Brasileiro de Palácios, Museus-Casas e Casas Históricas – *Um objeto, uma casa, muitas histórias*.

**Caderno** bilíngue (português/inglês) do Curso de formação profissional para museus-casas históricas no Brasil.

**Cooperação Técnica: Projeto Museu Palácio dos Campos Elíseos:** em parceria com a Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico - UPPM da Secretaria da Cultura, encontra-se em elaboração um projeto de exposição permanente ou de longa duração para o pavimento térreo do Palácio dos Campos Elíseos, considerando o acervo móvel de obras de artes plásticas e decorativas que já ambientaram este palácio, atualmente sob a guarda da Curadoria do Acervo dos Palácios do Governo; o projeto considera o contexto histórico e residencial do edifício no período de sua inauguração, quando serviu de residência para a família do cafeicultor Elias Pacheco e Chaves, da aquisição pelo Governo do Estado em 1911, quando passou a abrigar a residência dos Presidentes de Estado, Interventores Federais e Governadores do Estado, até o ano de 1967, ocasião em que sua coleção fora transferida para o Palácio dos Bandeirantes. Encontra-se em tramitação entre as Secretarias de Governo e da Cultura um termo de cooperação técnica que trata dessa parceria.

**Conservação das Coleções:** Passaram pela conservação preventiva 150 obras, sendo 72 restauradas, em sua maioria mobiliário e artes visuais. Destaca-se a parceria com o Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT e com o Instituto de Pesquisas Nucleares - IPEN para descupinização e imunização de mobiliário. A supervisão do estado de conservação das obras esteve associada ao monitoramento da reserva técnica, à reorganização da reserva de mobiliário e à movimentação de obras nos dois palácios; devido ao elevado atendimento aos diversos departamentos lotados no Palácios dos Bandeirantes, foram movimentadas 1.443 obras em 262 salas; no Palácio Boa Vista, em atendimento a solicitações da Primeira Dama, tivemos a movimentação de 361 obras em 39 cômodos.

#### **Programa Patrimônio em Rede:**

**Visitas técnicas** a diversas unidades do Governo do Estado, na capital e no interior, que incluíram atividades de capacitação para funcionários públicos, com respectivo cadastro dessas unidades no banco de dados Gerenciamento Eletrônico do Patrimônio em Rede - GEPRE;

**Acompanhamento** de cerca de 1.880 fichas de inventário, que integram as 3.300 inserções em banco de dados realizadas de 2012 até novembro de 2015;

**Aperfeiçoamento do banco de dados** Gepre junto à Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP;

**Disponibilização de profissional de conservação** para realizar serviço de emissão de laudos e higienização de obras de arte da Companhia do Metropolitano de São Paulo – Metrô, localizadas na estação Liberdade;



**Cooperação técnica** com a Secretaria de Estado da Educação;

**Organização do seminário *O potencial do acervo cultural (histórico, científico, tecnológico e artístico) das escolas paulistas***: previsto para 2 de dezembro de 2015, foi suspenso a pedido da Secretaria de Estado da Educação, com data a ser agendada para março de 2016.

### **Grupo Setorial de Planejamento, Orçamento e Finanças Públicas - GSPOFP**

Ao longo do corrente exercício, o GSPOFP, no âmbito da Secretaria de Governo, que compreende as unidades do Gabinete do Secretário, da Subsecretaria de Ações Estratégicas, do Departamento de Administração e de Infraestrutura, da Subsecretaria de Parceria e Inovação, da Subsecretaria de Tecnologia e Serviço ao Cidadão, da Unidade do Arquivo Público do Estado - UAPE, da Ouvidoria Geral do Estado, e ainda da Casa Militar, do FUSSESP, das autarquias ARTESP e ARSESP e das empresas Públicas IMESP e PRODESP, promoveu a coordenação e a execução dos trabalhos de orientação, elaboração e formalização das propostas do PPA 2016-2019, totalizando 13 programas e 39 produtos e ações. Também orientou e coordenou a formalização das propostas para o Orçamento de 2016, além de acompanhar a execução das metas das ações do PPA, programadas para o corrente exercício, por meio do Sistema de Monitoramento de Programas e Ações do PPA – SIMPA, como também acompanhou e controlou a execução do Orçamento vigente, através dos sistemas SIAFEM e SIGEO. Outrossim, promoveu reuniões internas, como órgão colegiado, e emitiu 70 pareceres referentes a créditos suplementares, créditos automáticos, reprogramação entre elementos e antecipações de quotas.

Trabalho correlato prestou à Casa Civil, que compreende o Gabinete do Secretário, a Subsecretaria de Comunicação, a Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos, a Subsecretaria de Relacionamento com Municípios, a Agência Metropolitana da Baixada Santista - AGEM, a Agência Metropolitana de Campinas - AGEMCAMP, Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - AGEMVALE, a Agência Metropolitana de Sorocaba - AGEMSOROCABA e a Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A - EMPLASA. Atuou na coordenação e execução dos trabalhos de orientação, elaboração e formalização das propostas do PPA 2016-2019, com um total de 5 programas e 15 produtos e ações. Para essas unidades acima referidas, emitiu 21 pareceres referentes a créditos suplementares, créditos automáticos, reprogramação entre elementos, crédito especial e antecipações de quotas.

### **Departamento de Recursos Humanos - DRH**

Além das suas atividades diárias, o DRH investiu também no desenvolvimento e capacitação dos servidores por meio de cursos e treinamentos (42 servidores treinados). Tem investido na qualidade de vida dos servidores, por meio de campanhas realizadas e atendimentos: prevenção do câncer de próstata (15 servidores), vacinação - Influenza , Tríplice Viral, Hepatite B e Dupla Adulto (767 servidores vacinados); programa para os motoristas (31 servidores); Programa de Prevenção e Detecção de Doenças Crônicas (157 servidores atendidos); tabagismo (23 em tratamento e manutenção); atendimento psicológico (40 servidores); atendimento social (solicitação de consultas:



98, encaminhamento para: exames - 102, cirurgias realizadas – 6, visitas servidores internados – 9, visitas domiciliares e hospitalares – 4); consultas com médico do trabalho (195), tendo como objetivo reduzir a prevalência dos principais fatores de risco para doenças crônicas não transmissíveis, e, conseqüentemente, melhorar a qualidade de vida dos servidores. Desenvolveu atividades antiestresse e de integração, destacando-se a “Exposição Arte da Casa” – realizada em maio e dezembro (41 inscritos), Outubro rosa - público atingido - 1.200 pessoas - objetivo: conscientização para importância do exame preventivo para o câncer de mama e novembro azul - público atingido - 1.200 pessoas - objetivo - conscientização para a importância do exame preventivo para o câncer de próstata. O total de atendimento foi de 1.228 servidores. Foi realizada a Campanha de Doação de Sangue (98 doadores).

Em parceria com a Secretaria da Educação, funciona uma Telessala com 18 servidores inscritos no Ensino Fundamental e Ensino Médio, tendo sido promovido 5 servidores.

Subordinado ao DRH, o Centro de Convivência Infantil atende em torno de 60 crianças até 6 anos, filhos de servidoras e servidores do Palácio dos Bandeirantes, destacando-se nessa área o trabalho pedagógico que vem sendo executado pelas educadoras de sala. Além das atividades em sala de aula, são realizados passeios educativos.

### **Departamento de Administração**

Tendo em conta as alterações de denominação, transferências e extinções promovidas pelo Decreto nº 61.035/2015, o Departamento de Administração passou a dar suporte Administrativo à Secretaria de Governo e à Casa Civil. Cabe planejar, gerenciar, coordenar e executar as atividades pertinentes às áreas de administração financeira e orçamentária e de suprimentos (patrimônio, almoxarifado, compras e contratos) e transportes internos; controlar a emissão de passagens aéreas nacionais e internacionais; controlar as solicitações e confeccionar as planilhas de diárias, com base nos relatórios de viagens dos servidores da Casa Civil que participam de eventos em outras cidades e Estados.

No exercício de 2015, além do desenvolvimento do controle das atividades de caráter administrativo e de natureza burocrática, obrigatoriamente presente nas atividades de apoio, são, também, relevantes as seguintes atividades:

#### **Área de transportes internos:**

Locação de veículos: em 2015 permaneceram os contratos de locação, com melhoria na prestação dos serviços e economia no consumo de combustível e manutenção da frota, já que os serviços são efetuados com veículos novos. Os serviços diários na Capital e as viagens ao interior são realizados com maior segurança e conforto, tanto para os usuários como para os motoristas.

Gestão e operacionalização do Sistema de Administração da Frota;

Gestão dos contratos de Serviço de ônibus reservado: locação de ônibus de 44 lugares, com uma quantidade média de usuários atendidos de 169 pessoas por dia;



Outros serviços: atendimentos a usuários; SOS Médico; Administração da Frota (Mapas de Consumo e Quilometragem; Mapas de Abastecimento, Demonstrativo Mensal de Consumo, Licenciamento e Seguro Obrigatório; Aquisição de Combustível - álcool e gasolina e outros).

**Área de suprimentos:** Centro de Suprimentos/Contratos/Almoxarifado/ Patrimônio

Manutenção do Sistema de Controle de Bens Patrimoniais, através de leitura ótica, facilitando e agilizando o levantamento de bens patrimoniais;

Arrolamento de bens, arrolamentos de veículos, transferências de bens, chapeamento de bens com código de barras, cotações de seguro de imóveis da Secretaria de Governo/Casa Civil e de bens imóveis, alimentação de dados no Siafem;

Contratação de seguro de Imóveis/móveis da Secretaria de Governo/Casa Civil;

Atualização do Sistema de Gerenciamento de Imóveis - SGI;

Entrega de sucatas diversas no Depósito do CMEX – Decreto nº 27.041/1987;

Cadastro no sistema de Protocolo e Documentação - SPDOC, para abertura de novos processos;

Realização de aquisições, através de Ofertas de Compras, com dispensa de licitação, por intermédio da Bolsa Eletrônica de Compras;

Realização de aquisições, através de Ofertas de Compras, na modalidade de Convite, por intermédio da Bolsa Eletrônica de Compras;

Realização de aquisições através de Pregões (abertura, elaboração e entrega de Editais) o que possibilitou redução de despesas;

Elaboração de editais de concorrências e de leilões para venda de imóveis e de contratos de leiloeiros para atuar nos leilões de venda de imóveis;

Reajustes contratuais, prorrogações de contratos, elaboração de Termos de Aditamentos e Contratos e publicações no Diário Oficial de Estado (Pubnet);

Cadastramento mensal dos contratos no sistema de serviços terceirizados - CADTERC;

Envio de cartuchos e toners vazios utilizados pela Casa Civil e seus anexos para o FUSSESP (em caráter de doação);

Emissão de atestado de capacidade técnica para empresas solicitantes;

Envio de materiais diversos inservíveis para o FUSSESP;

Recebimento, conferência, estocagem e distribuição de materiais para a Casa Civil com um todo;

Controle de estoque;

Manutenção do Sistema de Reprografia Corporativa, acarretando redução de custos;

Realização de despesas com adiantamento para unidades da Casa Civil;

Informações diversas.

**Área de finanças e orçamento:**

Efetivo controle da execução orçamentária e financeira das Unidades de Despesas da Pasta:

Secretaria de Governo - Gabinete do Governador, Gabinete Vice-Governador, Gabinete do Secretário, Departamento de Administração, Departamento de Infraestrutura, Fundo Especial de Despesa e Unidade do Arquivo Público do Estado;



Casa Civil – Gabinete do Secretário, Subsecretaria de Comunicação, Subsecretaria de Assuntos Metropolitanos, Subsecretaria de Relacionamento com Municípios, AGEM Baixada Santista, Emplasa, Fumefi;

Emissão de documentos como: reserva orçamentária, notas de empenhos, guias de recolhimento, notas de liquidações, programações de desembolsos e pedidos de desembolsos; alterações orçamentárias, como: antecipações de quota, liberações de dotações, créditos suplementares e remanejamentos internos;

Assessoria Orçamentária e Financeira ao Fundo Social de Solidariedade e Arquivo Público do Estado e Subsecretaria de Comunicação;

Assessoria Financeira à Casa Militar;

Acompanhamento da execução orçamentária;

Análise, conferência, assistência e atendimento de responsáveis por processos de prestações de contas de adiantamentos;

Relatórios semestrais para o Tribunal de Contas indicando os pagamentos das Unidades;

Relatórios semestrais para o Tribunal de Contas indicando os pagamentos aos responsáveis por adiantamentos;

Relatório à Secretaria de Finanças Municipal sobre retenção do ISSQN;

Elaboração da proposta orçamentária para o exercício de 2016;

Gestão dos recursos financeiros da fonte Tesouro da Casa Civil, Casa Militar, FUSSESP;

Planilhas Semanais de Repasse aos Municípios para a SEFAZ - Transferências Voluntárias;

Planilhas Semanais de Repasse Fumefi para a SEFAZ – Transferências Voluntárias.

**Área de Alienação de Imóveis:** No presente exercício deu-se início a nova atividade dentro do Departamento de Administração (alienação de imóveis), tendo em vista que anteriormente era desenvolvida na Secretaria de Planejamento e Gestão. Tal atividade demanda grande volume de controles administrativo-financeiros, como especialização dos funcionários que a desenvolvem:

Alienação de venda de imóveis por meio da realização de Concorrência Pública, Leilão e Venda Direta (desde a abertura do processo até seu encerramento), antecedida de deliberação do Conselho do Patrimônio Imobiliário – CPI e Autorização Legislativa; ex: Leis Estaduais Nº 11.688/2004 e 15.088/2013, que juntas autorizaram a venda de 450 (quatrocentos e cinquenta) imóveis.

A efetivação da venda desencadeia atividades que englobam: cálculo do valor das parcelas amortizadas, dos reajustes e de liquidação antecipada; emissão de boletos; gestão de tarifas bancárias e acompanhamento mensal de pagamentos; transferência de recursos; notificação e sanção de devedor hipotecário.

Com a edição do Decreto nº 61.035/2015, a partir de janeiro de 2015, a Pasta assumiu a gestão de pagamentos de hipotecas e atividades correlatas oriundas da venda de imóveis no período de 2012 a 2014, cujas hipotecas devem ser liquidadas entre janeiro/2016 e fevereiro/2019.



## **Departamento de Infraestrutura**

**Obras e serviços de reforma executados** - Gerenciamento e acompanhamento de obras de adequação de acessibilidade no Palácio dos Bandeirantes;

**Obras e serviços de reforma em execução** - gerenciamento e acompanhamento de obras de adequação de acessibilidade no Palácio dos Bandeirantes e acompanhamento de reformas e adequações nas salas de trabalho do Palácio dos Bandeirantes.

**Gestão de Contratos** - alimentação aos servidores do Palácio; manutenção predial preventiva e corretiva; limpeza; jardinagem e paisagismo; copas; recepção e portarias; manutenção de ar condicionado; acompanhamento e monitoramento do consumo diário de água potável nas instalações do Palácio dos Bandeirantes com uso do Sistema PURA/SABESP; projeto de eficiência energética do Palácio dos Bandeirantes, realizado mediante convênio celebrado com a AES Eletropaulo, com a realização da modernização dos sistemas de iluminação interna dos edifícios e a instalação de uma planta de geração de energia elétrica fotovoltaica.

**Metas e Melhorias Alcançadas** - Economicidade no consumo mensal da energia elétrica fornecida pela AES Eletropaulo, do Palácio dos Bandeirantes; economicidade do consumo de água potável, fornecida pela SABESP para o Palácio dos Bandeirantes, implantação de sistema de aproveitamento de água de chuva para o uso em vasos sanitários, limpeza e irrigação de horta/jardim e acompanhamento e providências para a regularização do Palácio dos Bandeirantes junto ao Corpo de Bombeiros, bem como apoio técnico ao Arquivo Público do Estado objetivando o mesmo fim.

## **Grupo de Tecnologia da Informação**

### **Ações e Metas Concretizadas Plenamente – 2015**

Contratação de prestação de serviços de informática, abrangendo Suporte ao DocFlow e EasySearch com todos os seus componentes, além da **modernização** - Demanda da Assessoria Jurídica do Governo-AJG e Assessoria Técnica Legislativa-ATL - **Meta reprogramada de 2014 para 2015;**

**Adequações e Modernização** - Contratação de prestação Serviços Técnicos especializados com o objetivo de efetuar a manutenção e o desenvolvimento de novas funcionalidades no “Sistema de Gestão de Documentos - SPDoc - Demanda do Arquivo Público do Estado; Sítio da Secretaria de Governo; Sítio da Casa Civil; Intranet do Palácio dos Bandeirantes; Outras atividades do período de 2015 - Gestão de Contratos com PRODESP e do Sistema Eletrônico de Segurança dos Palácios do Governo.

**Departamento de Gestão da Documentação Técnica e Administrativa** - Participação na gestão operacional do sistema SPdoc, auxiliando os usuários, tendo em vista a inexistência do *helpdesk*. Sanou dúvidas e solucionou problemas de operação, em 230 atendimentos.



## **Indicadores**

**Atividades de Apoio Administrativo e Assistência Técnica** - Triagem e distribuição de correspondências do Governador - 11.308; documentos de Secretarias recebidos e encaminhados - 200; ofícios, despachos, memorandos, relações e informações - 10.286; recebimento e encaminhamento de mensagens do Fale Conosco - 393; recebimento e encaminhamento de mensagens da Ouvidoria Geral - 472.

**Apoio ao Secretário Particular** - Os convites recebidos pelo Governador são cadastrados no SPdoc. Convites recebidos e registrados - 1.343; Pedidos de audiência - 372.

**Apoio à Comissão de Avaliação de Documentos e Acesso** - Caixas de documentos avaliadas e separadas para transferência - 575; caixas de documentos relocadas no Arquivo Público - 2.520.

**Atividades de Protocolo e Expedição** - Documentos protocolados, registrados e distribuídos - 40.700; serviços complementares (envolvem pesquisa de documentos, atendimentos telefônicos, atendimentos de guichê, refazer capas de processos, abertura de volumes de processos, acerto de cadastro de documentos, usuários e acerto de cadastro de Unidades) - 1977; correspondências recebidas, distribuídas e expedidas - 18.501; malotes recebidos e expedidos - 3.891; documentos recebidos e expedidos - 7.849; apoio ao serviço de carro e *motoboy* - 1.906; jornais recebidos e distribuídos - 1.639.

**Documentação e Arquivo** - Pesquisas - Atendimento a 414 solicitações de pesquisas legislativas e 192 pesquisas bibliográficas; alimentação de dados - 7.415 registros de legislação e 500 títulos de bibliográficos; análise de documentos - Análise de 6.706 atos do Poder Executivo; 709 atos do Poder Legislativo e 43.933 registros no vocabulário controlado.

**Produtos** - Alerta Legislação - 52 boletins e distribuídos para os clientes da Biblioteca. Legislação do Estado de São Paulo - Foram analisados 1.052 atos. Mensagens de vetos - Foram analisadas 44 mensagens de vetos, sendo 34 totais e 10 parciais. Atos de Nomeação - Análise de 298 atos. Resoluções da SG e da Casa Civil - Análise de 206 resoluções textos digitados. Decretos e Despachos do Governador - Análise de 80 decretos e 79 despachos.

**Site da Biblioteca** - Criação de *site de internet* para disponibilizar seus produtos e serviços. O *site* está operacional e encontra-se hospedado no portal da Casa Civil do Governo do Estado: <http://www.casacivil.sp.gov.br/> ou <http://www.casacivil.sp.gov.br/biblioteca-ccivil/home.asp>. A manutenção do *site* consiste em: Alimentação diária das “Últimas notícias” e alimentação periódica de: “Legislações em destaque”; alimentação periódica dos “Links de interesse”; Balanço Geral do Estado; boletim alerta legislação; despachos (do Governador e Normativos do Governador); discursos de posse dos Governadores; histórico da Secretaria de Governo e Casa Civil; mensagens de veto; nomeações do



do Governo; novas aquisições bibliográficas; órgãos colegiados: legislação; produção legislativa de São Paulo: análise; relação de cargos do Estado; resoluções da Secretaria de Governo e Casa Civil.

**Processamento Técnico Bibliográfico** - 500 registros de livros e periódicos reclassificados no sistema Informa Web.

**Atividades de Arquivo** - Registro - entrada de processos – 20.457; registro saída de processos - 4.240.

### **FUNDO SOCIAL DE SOLIDARIEDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO - FUSSESP**

O **Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo** - FUSSESP tem a missão de desenvolver programas e projetos sociais para melhorar a qualidade de vida dos segmentos mais carentes da população do Estado, exercitando a solidariedade educativa e criando programas e ações sociais visando o resgate da dignidade humana, a qualificação profissional, a geração de renda e emprego. Para tanto, são articuladas ações e parcerias com os Fundos Sociais de Solidariedade dos Municípios - FSSM, entidades de fins não econômicos, sociedade civil, iniciativa privada e órgãos da Administração Pública estadual.

Principais realizações, programas e projetos desenvolvidos:

**Programa Escola de Qualificação Profissional** – O Programa Escola de Qualificação Profissional do FUSSESP é composto pela Padaria Artesanal, Escola de Moda, Escola de Beleza e Escola da Construção Civil, todas localizadas na Capital de São Paulo, com oferta de vagas em cursos de qualificação profissional para pessoas em situação de vulnerabilidade social. No ano de 2015, foram qualificadas 13.930 pessoas, como segue:

Padaria Artesanal	5.323
Escola de Moda	4.848
Escola de Beleza	3.212
Escola da Construção Civil	547
TOTAL – pessoas qualificadas	13.930

Já nos Polos Regionais da Escola de Moda, da Escola de Beleza e da Escola da Construção Civil desenvolvidos em parceria com os FSSM e entidades da Capital, mediante convênios firmados com o objetivo de ampliar a rede de qualificação profissional na área de costura, imagem pessoal e construção civil, foram qualificadas 1.425 pessoas nos Polos de Moda; 3.611 nos Polos de Beleza e 3.390 nos Polos da Construção Civil. E, ainda, dando continuidade aos projetos, o FUSSESP celebrou os seguintes convênios:

Convênios firmados em 2015	FSSM	Entidades
Polos Regionais da Escola de Moda – 2ª Fase	3	3



Polos Regionais da Escola de Beleza – 2ª Fase	-	21
Polos Regionais da Escola da Construção Civil	-	1
TOTAL		28

Além da capacitação, os FSSM e entidades sociais que participaram do projeto receberam doação de um Kit “Padaria Artesanal”, adquirido pelo FUSSESP, para que possam multiplicar o conhecimento para a comunidade, objetivando, principalmente, favorecer a economia doméstica e a geração de renda. O FUSSESP repassou 12 kits Padaria, sendo 8 para FSSM e 4 para entidades sociais, correspondendo a um total de R\$ 24.431,88.

Nos termos do Decreto nº 57.633/2011, o FUSSESP também repassou um Kit “escola de moda” consistente de 3 máquinas de costura reta industrial, 1 máquina overlock industrial e 300 metros de tecido, para 5 entidades sociais implementarem o projeto “Escola de Moda”, totalizando um investimento de R\$ 28.375,00.

Com a edição do Decreto nº 61.429/2015, que autoriza a celebrar convênio com Municípios já participantes do Projeto “Escola de Beleza”, visando a implantação e execução da **2ª Fase** do projeto, este FUSSESP celebrou convênio com o município de Pompeia, através do seu FSSM, com a finalidade de promover a capacitação de agentes multiplicadores e a qualificação de pessoas em situação de vulnerabilidade social, com vista à geração de renda e melhoria na qualidade de vida.

**Apoio Técnico e Financeiro aos Fundos Municipais e Entidades:** Neste exercício de 2015, o FUSSESP prestou apoio mediante repasse de recursos materiais diversos, provenientes de doações de empresas e instituições, beneficiando 14 FSSM, 39 entidades da Capital, 3 Entidades sediadas na Grande São Paulo e 6 Entidades sediadas no interior do Estado com kit padaria artesanal. Beneficiou 210 FSSM, 110 entidades da Capital e 6 entidades sediadas na Grande São Paulo com doações repassadas pela empresa Renner. Beneficiou, ainda, 181 FSSM, 52 entidades da Capital e 6 entidades sediadas na Grande São Paulo com doações repassadas pela Secretaria da Receita Federal.

Além disso, realizou 23 Reuniões de Trabalho, sob a coordenação da Presidente do FUSSESP, para avaliar os resultados de parcerias estabelecidas com os FSSM para o desenvolvimento dos projetos Escola de Moda, Escola de Beleza, Escola da Construção Civil, Padaria Artesanal, Praça de Exercícios do Idoso, Geração de Renda e Horta Educativa, em prol da população em situação de vulnerabilidade social em todo o Estado.

**Casa da Solidariedade - Unidades I, II e III:** As três Casas da Solidariedade localizadas no Bairro de Campos Elíseos, no Parque D. Pedro II e no Bairro Sol Nascente, na Capital, foram criadas para atender crianças e adolescentes em situação de risco social, através de um programa que possa resgatar a autoestima, identificar e desenvolver suas habilidades, contribuindo para o desenvolvimento da cidadania por meio de convívio produtivo e sadio, onde as diferenças individuais são respeitadas, por meio de atividades de educação e cidadania, horta, arte circense, dança, música, teatro, artes plásticas, atletismo, educação física, informática e atividades de apoio familiar.



As Casas da Solidariedade administradas pelo Instituto Criança Cidadã - ICC, por meio de Convênio firmado com este FUSSESP, atenderam ao todo 1.215 crianças.

**Programa Horta Educativa:** O Programa Horta Educativa, instituído pelo Decreto nº 57.910/2011, alterado pelo Decreto nº 59.794/2013, sob a coordenação do FUSSESP, visa implantar hortas educativas em unidades públicas de ensino, em parceria com a Secretaria de Estado da Agricultura e Abastecimento - SAA e Municípios, através do seu FSSM. O objetivo é ensinar as crianças matriculadas em unidades escolares públicas, da pré-escola (a partir de 4 anos) até o 4º ano do ensino fundamental, a importância da boa alimentação por meio de atitudes positivas diante da natureza e dos alimentos e possibilitar o relacionamento entre diferentes conteúdos curriculares. No ano de 2015, o programa atingiu as seguintes metas, com repasse de Kit sementes e ferramentas e material didático:

	FSSM/Secretarias	Escolas/CCIs	Beneficiários	Valor total - Kits
Horta – Escolas Municipais	25	76	14.739	R\$ 99.672,84
Horta – Escolas Estaduais	1	195	59.950	R\$ 361.880,28
Horta - CCIs	5	7	201	R\$ 1.771,33
TOTAL	31	278	74.897	R\$ 463.324,45

**Espaço de Leitura:** Convênio celebrado entre o FUSSESP e a Associação Paulista de Apoio à Família - APAF, em 24/12/2014, com vigência até 31/12/2015, para desenvolvimento do projeto “Espaço de Leitura”, nos nove quiosques existentes no Parque “Dr. Fernando Costa”, que visa proporcionar à população carente acesso ao mundo das letras, de forma atuante e prazerosa, incentivando o desenvolvimento cultural com vistas à ampliação das oportunidades de inclusão social.

Em média, 4.358 pessoas visitaram o Espaço de Leitura a cada mês, sendo que 3.910 visitantes compõem o público que vai ao Espaço espontaneamente e 448 pessoas compõem o público advindo das entidades sociais cadastradas no FUSSESP, que participaram das atividades culturais e educativas oferecidas neste espaço, que funciona de 3ª feira a domingo.

**Projeto “Viva Mais”:** O projeto “Viva Mais” no âmbito do programa estadual “São Paulo Amigo do Idoso”, instituído pelo Decreto nº 61.115/2015, sob a coordenação do FUSSESP, tem por objetivos a melhoria de qualidade de vida, o incremento da participação comunitária e a integração social do idoso, mediante atividades esportivas, artísticas e culturais consubstanciadas nas seguintes ações:

**Praça de Exercícios do Idoso:** A Praça de Exercícios do Idoso foi criada com intuito principal, de prevenir quedas e auxiliar na recuperação de algumas fraturas mais frequentes, bem como ampliar a convivência social. São instaladas num local de fácil acesso onde os idosos poderão praticar exercícios específicos que tenham efeito redutor significativo na incidência de quedas, as quais representam uma importante causa de morbidade e mortalidade da população idosa. No ano de 2015, o



FUSSESP repassou recursos financeiros aos Municípios de Águas da Prata, Itapuí e Paulo de Faria para a instalação da Praça do Idoso, totalizando um investimento de R\$ 45.000,00.

**Programa VidAtiva:** Programa estadual instituído pelo Decreto nº 59.782/2013, é destinado a conceder auxílio financeiro a idosos, a fim de lhes proporcionar a oportunidade de praticar atividades físicas, esportivas ou de lazer em clubes e academias de ginástica que vierem a escolher, dentre estabelecimentos previamente cadastrados. No ano de 2015, o FUSSESP repassou o montante de R\$ 1.803.556,14 (incluído as tarifas bancárias), beneficiando 28.776 pessoas no Programa.

**Espaço de Convivência do Idoso – ECI:** O ECI instalado no edifício 35 localizado no Parque “Dr. Fernando Costa”, totalmente reformado e adaptado para as atividades voltadas à terceira idade, acima de 55 anos, é desenvolvido em parceria com a APAF, onde foram realizadas atividades divididas em quatro eixos temáticos, quais sejam: (i) bem-estar – cuidar do corpo com atividades de ioga, alongamento, tai chi chuan, mat pilates, jogos teatrais, caminhadas pelo Parque e uso da Praça de Exercícios do Idoso; e, cuidar da mente por meio de jogos, memória, fotografias, vídeos tutoriais; (ii) memória e identidade – resgate de histórias familiares, narração de histórias, fotografias, livros de receitas; (iii) cidadania – orientação sobre direitos e deveres do idoso, mercado de trabalho, urbanidade, conflitos intergeracionais, inclusão digital, consumo, etc.; e, (iv) cultura – música clássica e popular, expressão corporal, teatro, coral, artes plásticas, dança, literatura, fotografia, línguas, moda e desenvolvimento de tutoriais. No ano de 2015, aproximadamente 5.446 idosos frequentaram o ECI, participando de uma ou mais atividades oferecidas neste espaço.

Outro projeto denominado “Intergeracional”, é um desdobramento do ECI que visa aproximar o público deste projeto com as crianças das entidades sociais atendidas pelo Espaço de Leitura. O projeto tem como objetivo a realização de atividades em conjunto, com crianças e idosos, desmistificando a ideia de guetos etários e ampliando as possibilidades de integração entre pessoas de diferentes idades. Em média 49 idosos e crianças participaram deste projeto, e no total de 388 pessoas.

**Jogos Regionais dos Idosos – JORI:** Constituído por 1 conjunto de eventos realizados em Municípios do Estado de São Paulo, envolvendo a população idosa em atividades esportivas como meio de promoção da saúde e bem-estar. Sob coordenação do FUSSESP, o XIX JORI foi realizado em parceria com as Secretarias de Esporte, Lazer e Juventude, da Educação e de Desenvolvimento Social, em 11 Municípios que sediaram as competições, quais sejam: Caraguatatuba, Dracena, Ourinhos, Praia Grande, Itapetininga, Jales, Mogi Guaçu, Olímpia, Igarapu do Tietê, Birigui e Campinas, que sediou a etapa final. Ao todo são 14 modalidades adaptadas às pessoas com mais de 60 anos de idade: atletismo (corrida), bocha, buraco, coreografia (dança), damas, dança de salão, dominó, malha, natação, tênis, tênis de mesa, truco, voleibol adaptado e xadrez. A XIX edição do JORI reuniu este ano mais de 21.550 atletas de 629 municípios, nas dez etapas regionais e na etapa final.

**Campanha do Agasalho:** Iniciativa anual do FUSSESP, em parceria com as Secretarias de Estado, empresários e sociedade civil, que ocorre nos meses que antecedem a estação do inverno, cujas peças arrecadadas são destinadas às pessoas em situação de vulnerabilidade social. A Campanha foi lançada em 22 de maio de 2015, com o slogan “Roupa boa, a gente doa”, que teve como objetivo



arrecadar cobertores e peças de vestuário novas ou em bom estado, tendo como padrinho o campeão mundial de surfe, Rafael Medina. A ação oficialmente se encerrou em 24 de agosto, mesmo com o encerramento o FUSSESP continuou recebendo doação de peças de vestuário.

Em 2015, a Campanha do Agasalho recebeu mais de 9,33 milhões de peças. Foram 217 entidades beneficiadas. O número de colaboradores chegou a 666, incluído aí os pontos de coleta, caminhadas, almoços e eventos.

**Programa de Proteção Social à Pessoa, Família ou Grupo Social em Situação de Vulnerabilidade Social:** O Programa, instituído pelo Decreto nº 57.636/2011, com nova redação dada pelo Decreto nº 55.750, de 24/01/2012, visa minimizar impactos sofridos em decorrência de rigores climáticos, desastres naturais ou outras ocorrências extraordinárias, mediante atuação recuperativa consistente na destinação de meios materiais que possam garantir à população atingida o atendimento a suas necessidades básicas.

No ano de 2015, o FUSSESP colaborou mediante aquisição e distribuição gratuita de cestas básicas, material de higiene pessoal, cobertores, colchões e lençóis para as pessoas em situação de vulnerabilidade social, entidades sociais e FSSM, que passaram por rigores climáticos, sendo beneficiadas com doações 1 comunidade e 2 FSSM.

O FUSSESP celebrou convênio com a Prefeitura de São José dos Campos, em 26/01/2012 e vigente até 26/01/2016, objetivando a transferência de recursos financeiros, a título de auxílio, para a concessão do aluguel social, no valor de R\$ 500,00 mensais, sendo R\$ 400,00 por parte do FUSSESP e R\$ 100,00 por parte do Município, a até 1.750 famílias, envolvidas na desocupação da área denominada “Pinheirinho”, em São José dos Campos/SP. O montante repassado para o município, em 2015, foi de R\$ 8.400.000,00.

## **AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS DELEGADOS DE TRANSPORTES DO ESTADO DE SÃO PAULO – ARTESP**

O corrente ano, mais uma vez, apresentou o crescimento de usuários do sistema concedido de rodovias, assim como do sistema permissionário do transporte coletivo intermunicipal, fiscalizadas e reguladas pela ARTESP.

### **O Transporte Coletivo Intermunicipal**

#### **Sistema Regular (Rodoviário e Suburbano)**

109 empresas;  
1.126 linhas;  
4.415 mil veículos;  
424.495 passageiros/dia.



A ARTESP atua em todo o Estado, exceto nas Regiões Metropolitanas, em que a atribuição de regular e fiscalizar o transporte intermunicipal de passageiros passa a ser da EMTU.

Serviço Intermunicipal Regular de Transporte de Passageiros (Decreto nº 29.913/89);

Rodoviário;

Suburbano;

Serviço Intermunicipal Fretado de Transporte de Passageiros (Decreto nº 29.912/89);

Serviço Rodoviário Intermunicipal de Transporte de Estudantes (Lei nº 11.258/02 e Decreto nº 48.073/03);

Sistema Regular (Rodoviário e Suburbano): 109 empresas permissionárias; 1126 linhas; Frota de 4.415 veículos; Transporta 424.495 mil passageiros/dia; Percorre 1 milhão km/dia; Efetua 15 mil viagens/dia; Receita de R\$ 1,43 bilhão/ano.

Sistema Fretamento - Contínuo e Eventual: 506 empresas cadastradas; 13.3.625 ônibus com características rodoviárias - Estudantes: 106 empresas ou autônomos cadastrados; 145 veículos.

**Campanha de Gratuidade do Idoso** - Em parceria com a Fundação PROCON –SP iniciou-se a campanha de gratuidade do idoso:

Produção de material informativo com as regras para obtenção da passagem gratuita para maiores de 60 anos; Impressão de 500 mil Cartilhas e 2 mil cartazes; Distribuição nas principais Rodoviárias de SP (Barra Funda, Tietê, Jabaquara, Campinas), 270 Unidades do PROCON no Estado, guichês das empresas de ônibus e associações de Idosos. Mais de 1,8 milhão de idosos viajaram gratuitamente em 2014.

**As Rodovias Concedidas:** O período entre 2011 e 2015 foram realizados aproximadamente de R\$ 5 bilhões, em obras de investimento concluídas.

Dentre as principais, citamos: **Rodoanel Leste**, a maior obra viária do país que representou investimentos de R\$ 4,5 bilhões com uma extensão de 43,5 km de extensão; **Trevo de Valinhos** na SP-83 - Investimento de R\$ 19 milhões; **Marginais de Jaú** na SP-225 - Investimento de R\$ 37 milhões; **Anel Viário Magalhães Teixeira** (Contorno Sul de Campinas) - Investimento: de R\$91 milhões; **Faixa Adicional na SP-70** (Km 11 ao 19) - Investimento de R\$ 53,7 milhões; **Duplicação da SP-318** em São Carlos - Investimento de R\$ 25,8 milhões; **Duplicação da SP-326** - Investimento de R\$ 32 milhões.

O ano de 2015 consolidou a primeira concessão no sistema rodoviário no modelo de Parceria Pública-Privada - PPP, a rodovia dos Tamoios. Em 18/04/2015 a Concessionária Tamoios assumiu integralmente a operação da Rodovia dos Tamoios. Abaixo um resumo dos investimentos realizados e previstos:

Investimento: R\$ 3,9 bilhões.

Duplicação do Trecho de Serra (km 60+450 ao km 82).

Construção de 12,6 km de túneis e 2,5 km de viadutos.



Serviços de operação e manutenção dos trechos de Serra, Planalto e contornos de Caraguatatuba e São Sebastião.

É importante salientar que segundo a pesquisa CNT 2015, 19 (dezenove) das 20 (vinte) melhores rodovias do país, são reguladas e fiscalizadas pela ARTESP.

### **Sistemas de Arrecadação (Pedágios)**

148 Praças de pedágio com 1.499 cabines, sendo: 763 Cabines Manuais (50,90%) - redução com relação a 2012; 221 Cabines Mistas (14%); 380 Cabines automáticas (25,35%) - aumento com relação a 2012.

Total Tráfego 749 milhões, sendo: 305 milhões manual (41%); 444 milhões automático (59%).

Total Numerário 6,8 bilhões sendo: 2,3 bilhões em manual (34%); 4,5 bilhões em automático (66%).

Na **operação do sistema de arrecadação automática** temos atualmente quatro empresas: SEM PARAR, AUTO EXPRESSO, CONECTCAR e MOVE MAIS, totalizando até outubro/2015 3.743.573 de usuários do sistema automático de cobrança de pedágio.

No que se refere ao Sistema Ponto a Ponto de pedágio, até outubro de 2015 aferiu-se um total de 84.275 usuários cadastrados, nas regiões de Indaiatuba, Jaguariúna, Itatiba e Paulínia. Isto significa que até outubro de 2015, já houve um crescimento de aproximadamente 42% (quarenta e dois por cento) no número de usuários do sistema.

**Programas de Redução de Acidentes:** A ARTESP vem trabalhando continuamente em conjunto com as concessionárias visando à redução de acidentes, feridos e vítimas fatais nas rodovias concedidas do estado de São Paulo.

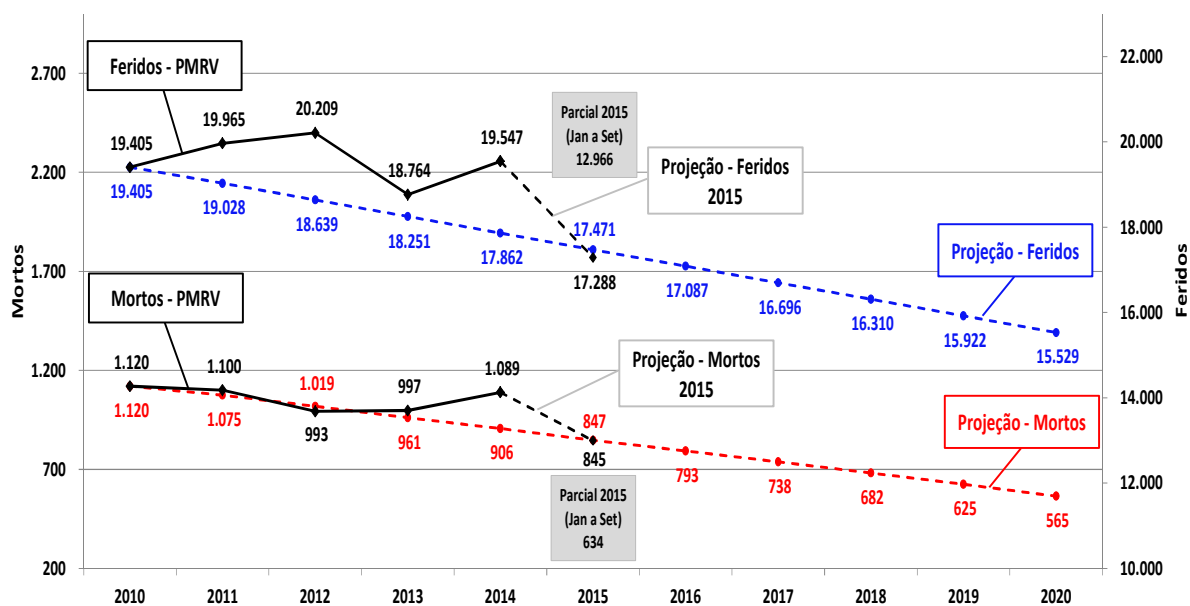
**Ganhos recentes da segurança viária no programa de concessões (redução dos totais absolutos de 2014 a 2015 – jan. a set.)**

**Metas para 2020** - Tendo como base os dados de 2010, temos como meta reduzir: Em 50% o número absoluto de mortos, aonde chegará com no máximo 565 mortos no sistema concedido, e; Em 20% o número absoluto de feridos, aonde chegará com no máximo 15.529 feridos no sistema concedido.

Os dados de 2010 a 2015 mostram que estamos alinhados a meta e que fecharemos o ano atendendo a projeção tanto para mortos como para feridos. Conforme apresentado nos gráficos abaixo.

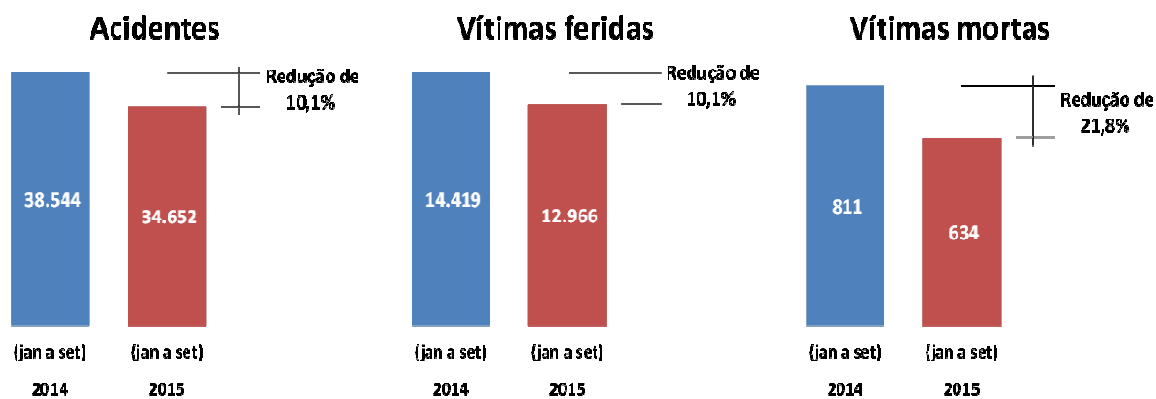


## ACOMPANHAMENTO - 20 CONCESSIONÁRIAS



### Comparativo dos Números Absolutos – 2014/2015

Os gráficos abaixo representam o comparativo entre os anos de 2014 e 2015, tendo como base os dados no período de janeiro a setembro.





As ações conjuntas, são apoiadas através de campanhas direcionadas aos usuários, no corrente ano citamos a “**Campanha do Cinto no Banco Traseiro**”, que apresentou significativa repercussão na mídia e, principalmente, com a resposta positiva do usuário.

**Ouvidoria ARTESP** - Os usuários das rodovias concedidas e do transporte coletivo, registraram até novembro/2015 as seguintes demandas: Ouvidoria - 8.526; SIC - 197.

**Novas Concessões:** Em 11/11/2015 o Governo do Estado, anunciou o novo programa de concessões do Estado de São Paulo, que totalizará investimentos de aproximadamente 13,4 bilhões de reais, sendo que deste montante 10,5 Bilhões. Isto representa a concessão de 2.217 km da malha rodoviária estadual, divididas em 4 lotes de rodovias que cortam o Estado de São Paulo transversalmente no sentido Paraná - Minas Gerais

## **AGÊNCIA REGULADORA DE SANEAMENTO E ENERGIA DO ESTADO DE SÃO PAULO - ARSESP**

A Arsesp é uma autarquia de regime especial, com autonomia decisória, administrativa, orçamentária e financeira, vinculada à Secretaria de Governo, para regular, controlar e fiscalizar, no âmbito do Estado, os serviços de gás canalizado e, preservadas as competências e prerrogativas municipais, de saneamento básico de titularidade estadual e, por delegação da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, fiscalizar os serviços de energia elétrica. É administrada por uma diretoria colegiada formada por cinco membros, com mandatos não coincidentes de 5 anos.

### **Saneamento básico:**

A Arsesp mantém, no total, **280 convênios de cooperação técnica em saneamento básico** com municípios, sendo 278 operados pela Sabesp, 1 (um) pela Odebrecht Ambiental de Santa Gertrudes S/A e 1 (um) pela Saneáqua Mairinque S/A.

Em 2015, foram assinados **3 (três) novos convênios de cooperação**, a saber: Mairiporã, Barueri e Santa Isabel, todos operados pela Sabesp.

**Regulação de saneamento básico:** Foram editadas **16 deliberações**, incluindo as de reajuste e revisões tarifárias ordinárias (municípios de Santa Gertrudes e Mairinque) e duas extraordinárias: Sabesp e Saneáqua-Mairinque. Enfatiza-se a Deliberação ARSESP 545, que autorizou a Sabesp a implantar a **tarifa de contingência**, visando à redução do consumo de água, em face da situação de grave escassez de recursos hídricos.

### **Fiscalização dos serviços de saneamento básico:**

No período, até 30 de novembro, foram realizadas **1.049 fiscalizações**, que resultaram na emissão de **347** Termos de Notificação e **54** Autos de Infração.

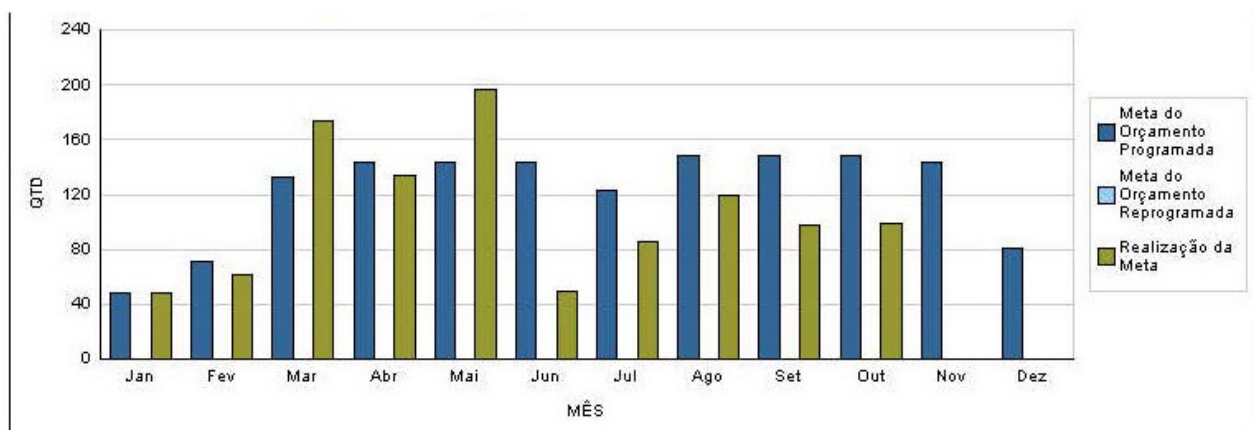


### Consultas e Audiências Públicas:

Relativamente ao setor de saneamento básico, em 2015, foram realizadas **3 (três) consultas públicas** e **2 (duas) audiências públicas**, com participação aberta aos usuários, poder concedente, concessionários e à sociedade em geral.

### Situação quanto ao PPA – Evolução das metas Ano: 2015

AÇÃO 5794- REGULAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DELEGADAS DE SANEAMENTO BÁSICO



### Energia elétrica:

Em 2015, atuando por delegação da Aneel, a Arsesp deu continuidade à fiscalização dos serviços de distribuição de energia elétrica de **14** concessionárias, **10** permissionárias e dos serviços prestados por **15** Pequenas Centrais Hidroelétricas - PCHs e **48** Pequenas Centrais Termoeletricas - PCTs.

### Fiscalização dos serviços de energia elétrica:

Até 30 de novembro de 2015, foram realizadas **38 fiscalizações** em concessionárias e permissionárias; e **61 em PCTs e PCHs**, que resultaram na emissão de **21 Autos de Infração** que geraram multas.



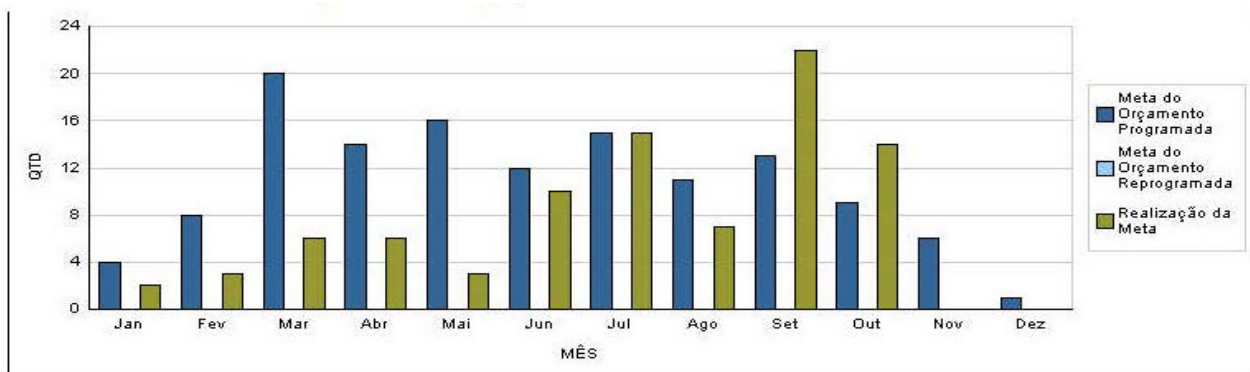
## Processos administrativos

No período, até novembro, foram instaurados **9 (nove) processos administrativos** oriundos de reclamações à Ouvidoria.

Outros **44 atendimentos de reclamações**, por solicitação da ANEEL e outros órgãos de governo, que não geraram processos administrativos.

## Situação quanto ao PPA – Evolução das metas Ano: 2015

### AÇÃO 5755- FISCALIZAÇÃO DAS CONCESSIONÁRIAS E PERMISSIONÁRIAS DE ENERGIA ELÉTRICA



## Gás canalizado

A exemplo de anos anteriores, também em 2015 os serviços de distribuição de gás canalizado foram fiscalizados nas três áreas de concessão definidas pelo Governo do Estado de São Paulo, tanto no que diz respeito à apuração de Indicadores de Qualidade e ao cumprimento de Expansões e Metas estabelecidas nos Contratos de Concessão e/ou nos Processos de Revisão Tarifária, quanto em relação a Programas de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico e de Conservação e Racionalização do Uso do Gás Natural e a Outras Obrigações Contratuais. A extensão das redes de distribuição em operação e o número de usuários, nas três áreas de concessão, totalizam os seguintes:

Posição: Outubro/2015

Concessionárias	Redes de distribuição (km)	No Usuários Faturados (*)
Comgás	12.818,29	1.096.851
Gas Natural SP Sul S.A.- GNSPS	1.590,16	35.266
Gás Brasileiro Distribuidora S.A. - GBD	920,46	10.902
<b>TOTAL</b>	<b>15.256,94</b>	<b>1.143.019</b>

Fonte: Módulo de Mercado & Faturamento do Portal Arsesp (\*) corresponde ao número de medidores faturados



## Regulação de gás canalizado

Em 2015 foram editadas e publicadas pela Arsesp **19 Deliberações** relacionadas ao setor de gás canalizado, incluindo as de reajuste e revisões tarifárias. Destaca-se a revogação da **Portaria CSPE 16**, de 15 de setembro de 1999, que dispõe sobre a defesa da concorrência e restrições relativas à integração horizontal dos diversos agentes na prestação dos serviços de distribuição de gás canalizado no Estado de São Paulo.

**Fiscalização dos serviços de gás canalizado:** Até novembro, a Arsesp realizou um total de **614 fiscalizações**, sendo **58** de campo e **556** fiscalizações internas.

**Consultas e Audiências Públicas:** Em relação ao setor de gás canalizado, em 2015, foram realizadas **4 (quatro) consultas públicas** e **2 (duas) audiências públicas**, com participação aberta aos usuários, poder concedente, concessionários e à sociedade em geral.

**Serviço de Atendimento ao Usuário - SAU:** Da programação inicial, de emissão de **43** relatórios analíticos, foram emitidos **37** (até outubro), correspondendo a **86,05%** da meta estabelecida para 2015. As manifestações recebidas pelo SAU da Arsesp, são resumidas, como segue:

Saneamento	Manifestações			Quantidade		Total
	Informações e Orientações			7.875		13.070
	Reclamações			5.195		
	Descontinuidade	Obstrução	Faturamento	Vazam. de esgoto	Vazamento de água	
	31,92%	10,13%	8,51%	7,49%	6,79%	
SAU - Elétrica	Manifestações			Quantidade		Total
	Atendimentos ao usuário			174.956		196.979
	Reclamações			22.023		
	Ressarcimento	Ligação	Interrupção	Erro de leitura	Atendimento	
	21,37%	10,23%	9,07%	8,22%	4,62%	
Gás Canalizado	Manifestações			Quantidade		Total
	Informações e Orientações			1.036		1.687
	Reclamações			651		
	Faturamento/Consumo	Cobranças	Ligação	Religação	Fatura/ Conta	
	17,51%	13,98%	12,60%	8,45%	7,99%	

**Ouvidoria:** Foram registradas na Ouvidoria da Arsesp, entre janeiro e novembro, **1.072 manifestações**, sendo **1.001** reclamações, **65** solicitações de informação, **2** sugestões e **4** denúncias.



## COMPANHIA DE PROCESSAMENTO DE DADOS DO ESTADO DE SÃO PAULO - PRODESP

### Principais Ações / Projetos

#### Clientes

**Expansão do Programa Poupatempo (Secretaria de Governo):** 6 novas unidades foram implantadas em Taboão da Serra, Itaquaquecetuba, Santo André, Sertãozinho, Guarujá e Guaratinguetá, chegando-se a 69 postos em operação em todo o Estado. As novas unidades estão beneficiando cerca de 4,2 milhões de cidadãos dessas cidades e municípios vizinhos. Ao mesmo tempo, deu-se continuidade aos trabalhos para colocar em operação em 2016 os Poupatempo Jaú, Mauá, Tupã e São Vicente. No ano de 2015, de janeiro a novembro, os postos do Poupatempo realizaram cerca de 40 milhões de atendimentos. Desde o início do programa, há 18 anos, esse número está na casa dos 450 milhões, que corresponde a mais de duas vezes a população brasileira. Em 2015, o Poupatempo foi eleito, em pesquisa do Datafolha, o melhor serviço público de São Paulo.

**Poupatempo 2ª Geração (Secretaria de Governo):** iniciado há cerca de dois anos, o projeto, que representa um novo salto de qualidade na prestação de serviços públicos ao cidadão, foi consolidado e expandido com a instalação do Balcão Único em mais 23 postos (um mesmo atendente, com o uso de um sistema inteligente, realiza serviços de diferentes órgãos, oferecendo maior conforto ao cidadão) e da Coleta Biométrica Unificada em mais 10 postos (captura eletrônica de impressões digitais, que são usadas compartilhadamente pelo Detran.SP e IIRGD - Instituto de Identificação Ricardo Gumbleton Daunt na emissão de RGs e Carteiras de Habilitação). Ocorreu ainda a implantação do novo portal Internet do Poupatempo, que já contabiliza 1,3 milhão de usuários cadastrados e, gradativamente, oferecerá ao cidadão uma gama crescente de serviços online; e a disponibilização, dentro do SP Serviços, de dois aplicativos para celular e tablets, um deles com informações detalhadas sobre os serviços oferecidos pelo Poupatempo e o outro para agendar atendimento nos postos. Destaque também para os totens de autoatendimento, em fase de teste, que serão um novo canal de relacionamento com o cidadão, possibilitando a expansão dos serviços a regiões que não possuem unidades do Poupatempo. Eles permitirão consultar informações, fazer o agendamento de serviços, pagar taxas e solicitar documentos, com seu envio pelos correios.

**Detecta (Secretaria da Segurança Pública):** foi dada continuidade ao processo de customização e implantação do Detecta, sistema inteligente de consciência situacional que agrega e cruza dados referentes a boletins de ocorrência, veículos furtados e roubados, procurados e chamados do 190/193, entre outros, e imagens - em tempo real ou armazenadas - de câmeras públicas e privadas. A correlação de todas essas informações dará às Polícias Civil e Militar, entre outros benefícios, um conhecimento detalhado e preciso da criminalidade no Estado, contribuindo para a melhoria das ações de prevenção e combate à criminalidade. Entre as realizações de 2015, estão a integração ao sistema das câmeras de monitoramento das prefeituras de Cubatão, Praia Grande e Guarujá, tendo em vista a Operação Verão; a implantação de rotina de vídeo analítico nas Marginais Pinheiros e Tietê, na Capital, para detecção e alarme de pessoas nas pistas e moto parada ao lado de veículos; e a integração da



leitura de placas de veículos feita pelos novos radares instalados pela CET, também nas Marginais Pinheiros e Tietê. Hoje, o Detecta já recebe cerca de 2,4 milhões de leituras de placas/dia, originadas de mais de 600 radares, alertando a polícia sobre veículos roubados e furtados.

**Sistema Integrado de Multas - SIM (Detran.SP):** foi concluída a implantação do SIM no Detran.SP, com a instalação do módulo que automatizou todas as etapas do processo de cassação da CNH. Além de agilizar a atuação das autoridades de trânsito, o novo módulo permite que o condutor entre com recursos contra a cassação e acompanhe seu andamento pela Internet, nas instâncias de Defesa, Jari (Junta Administrativa de Recursos de Infrações) e Cetran (Conselho Estadual de Trânsito). Com o novo módulo, também foi possível centralizar no Detran.SP, na Capital, o julgamento de todos os processos de cassação. Ainda em 2015, com o SIM, o Cetran passou a ter acesso às imagens digitalizadas dos processos recursais de multas emitidas pelo DER - Departamento de Estradas de Rodagem, eliminando o trâmite de documentos em papel entre os dois órgãos, o que deu mais eficiência aos trabalhos de julgamento. E até o encerramento do ano, o SIM será implantado, de forma piloto, na Prefeitura de Pilar do Sul. O SIM gerencia todo o ciclo de vida das multas de trânsito, desde o controle dos talões de autuação, o processamento das infrações e a emissão de notificações, até a interposição / julgamento de recursos e a eventual suspensão / cassação da Carteira de Habilitação. Também beneficia o cidadão, que pode interpor recursos e acompanhar seu andamento pela Internet, bem como a atuação das Jari e do Cetran.

**SP Serviços (Vários Órgãos):** funcionando como uma espécie de loja de aplicativos do Governo do Estado de São Paulo, o SP Serviços, que foi implantado em 2014, é uma das iniciativas do Poupatempo 2ª Geração. Em 2015, até novembro, o SP Serviços ganhou 12 novos aplicativos, como o Guia de Serviços Públicos e o Agendamento do Poupatempo, o de Emissão do Atestado de Antecedentes Criminais, o que traz informações sobre o combate à dengue e o que permite checar se a licença de segurança contra incêndios concedida pelo Corpo de Bombeiros a uma edificação está sendo utilizada dentro das condições aprovadas. Hoje, já são 27 aplicativos que colocam uma série de informações e serviços de diferentes órgãos no celular do cidadão. Por trazer a prestação de serviços públicos para a realidade dos espaços virtuais e das tecnologias móveis, o SP Serviços representa uma grande inovação no atendimento ao cidadão. Somados, o SP Serviços e os aplicativos por ele reunidos contabilizavam em novembro/2015 cerca de 2,7 milhões de downloads.

**Sistema de Gestão da Defesa Animal e Vegetal - Gedave (Secretaria de Agricultura e Abastecimento):** a aplicação, que simplifica a vida do produtor rural e torna mais eficiente o controle sanitário dos produtos agropecuários, foi incrementada com a adição de novas funcionalidades. A e-GTA (Guia Eletrônica de Trânsito Animal), que já existia para bovídeos, foi estendida para outras espécies animais cujo transporte exige tal documento, como ovinos, caprinos, equídeos, aves e suídeos. Agora, o produtor dessas espécies pode emitir o documento com total comodidade pela Internet, dispensando idas e vindas entre as unidades da Secretaria da Agricultura e o banco. Em 2015, também foi implantado, dentro do SP Serviços, um app mobile que permite checar pelo celular a autenticidade e validade da PTV-e (Permissão Eletrônica de Transporte Vegetal). Foi desenvolvido e instalado, ainda, módulo que permitiu que os boletos bancários utilizados para recolhimento das taxas referentes à emissão da e-GTA e da PTV-e fossem substituídos pelo Documento de Arrecadação de Receitas



Estaduais - DARE, proporcionando uma economia anual estimada de R\$ 1,8 milhão, antes dispendido pela Secretaria da Agricultura com o pagamento de serviços bancários.

**S4SP - Saúde para São Paulo (Secretaria da Saúde):** teve continuidade a implantação do S4SP com a ampliação da informatização dos hospitais que começaram a receber o sistema entre 2012 e 2014 e o início da automatização de cinco novas unidades: Ambulatório Clemente Ferreira, Hospital Padre Bento (Guarulhos), Hospital Heliópolis, Hospital Vila Nova Penteado e o Centro de Atenção Integrada em Saúde Mental Philippe Pinel. Hoje, 26 hospitais, de portes variados, estão com o S4SP em diferentes estágios de implantação. O banco de dados do S4SP já tem registros de 3,9 milhões de pacientes, 1,1 milhão de prontos-atendimentos, 1 milhão de atendimentos ambulatoriais e 95 mil internações. Além de agilizar as operações cotidianas dos hospitais - administrativas e de atendimento ao paciente -, o S4SP permite a geração de cerca de 50 indicadores de gestão e assistenciais, como taxa de ocupação de leitos, de internações, de altas e de rotatividade, inclusive de forma comparativa entre diferentes unidades da rede de atendimento. Os gestores locais e da Secretaria da Saúde têm acesso a esses índices até mesmo via celular, por meio de um app desenvolvido em 2015. Essas informações podem subsidiar a tomada de decisões e planejamento de ações. Ao padronizar e centralizar o armazenamento das informações, o S4SP cria condições para a futura implantação do Prontuário Eletrônico de Saúde no Estado de São Paulo, com o qual o médico, ao receber o paciente, poderá ver seu histórico de atendimento naquela ou em outras unidades públicas de saúde.

**Sistema de Inquérito Policial Eletrônico (Secretaria da Segurança Pública/Tribunal de Justiça):** desenvolvido em 2015, com perspectiva de implantação piloto ainda deste ano, o sistema permitirá, de forma totalmente eletrônica, a instauração de inquérito policial e seu ajuizamento no Tribunal de Justiça. A aplicação automatizará processos como o envio de documentos, o controle de prazos, os pedidos de prorrogação e o tratamento de requisitórios, tudo validado com certificação digital. Entre outros benefícios, estão maior agilidade, economia de tempo e dinheiro e a eliminação do risco de extravio ou perda de documentos.

**Sistema de Alimentação Escolar - SAESP II (Secretaria da Educação):** desenvolvimento de novo sistema para gestão da merenda escolar. Implantado em 2,7 mil escolas estaduais, que totalizam cerca de 2,5 milhões de alunos, e no armazém central, localizado na Grande São Paulo, o sistema possibilita o gerenciamento e controle de todo o processo para fornecimento da merenda, desde o certame licitatório, a compra e a armazenagem, a distribuição e o controle da entrada e saída de alimentos nas escolas.

### **Infraestrutura**

**Data Center Prodesp:** a Prodesp realizou investimentos da ordem de R\$ 50 milhões na expansão e upgrade da infraestrutura computacional de seu Data Center e em recursos de hardware e software para o desenvolvimento de diferentes projetos de clientes e a implantação da nuvem privada do Estado.



**Telefonia fixa VoIP:** com o intuito de implantar a telefonia VoIP (voz sobre IP) nas ligações entre as unidades do Governo do Estado, a Prodesp realizou consulta e audiência públicas, e concluirá, até o final de dezembro de 2015, as especificações técnicas da solução. O edital da licitação, que atenderá as necessidades de toda a administração estadual, será publicado no início de 2016. Utilizando a Intragov, a telefonia VoIP trará uma economia estimada entre 16% e 30% nos gastos com telefonia fixa do Governo (que em 2013 foram de R\$ 110 milhões). A forma de contratação - única para todo o Estado - proporcionará outro ganho: a centralização da gestão dos serviços telefônicos do Governo. Haverá, ainda, um salto tecnológico na infraestrutura de telecomunicações do Estado. A solução prevista, por exemplo, contará com recursos de videoconferência.

### **Gestão Empresarial**

**Aumento da Relevância da Empresa:** em 2015, a Prodesp manteve a trajetória de crescimento de sua relevância para o Estado. Como reflexo direto, a despeito da situação macroeconômica do País, do reajuste de preços abaixo da inflação e dos descontos concedidos a clientes na renegociação de contratos de prestação de serviços, a receita líquida da empresa, entre janeiro e outubro de 2015, cresceu 9,8% em relação ao mesmo período de 2014. O lucro da companhia no mesmo período, apesar de impactado pelos fatores já mencionados, atingiu a significativa marca de R\$ 78 milhões, gerando os recursos necessários para investimentos na estrutura da empresa e em projetos de clientes, como é o caso do Poupatempo 2ª Geração, do S4SP - Saúde para São Paulo e do Sistema Integrado de Multas - SIM.

**Programa Lean Six Sigma:** foi dada continuidade ao processo de implantação do Lean Six Sigma, conjunto de ferramentas / metodologias voltadas à resolução de problemas / redução de desperdícios, com a certificação de 1258 funcionários como White Belt, 142 como Yellow Belt, 2 como Green Belt e 17 como Champions. Os belts são profissionais preparados para aplicação do Lean Six Sigma, sendo que as cores indicam seu grau de certificação. Já os Champions são os gestores que patrocinam os projetos de melhoria, atuando como seus facilitadores.

**Plano de Desenvolvimento & Treinamento:** de janeiro a outubro/2015, a Prodesp investiu R\$ 1,4 milhão na capacitação técnica, administrativa e de liderança de seus funcionários (4,4 mil participações em cursos, palestras, workshops e outras atividades).

### **Responsabilidade social**

**Campanha do Agasalho:** a Prodesp e o Poupatempo arrecadaram 254 mil peças para a Campanha do Agasalho 2015, promovida pelo Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo. As doações vieram de funcionários da Prodesp e do Poupatempo, de usuários dos postos Poupatempo e de fornecedores que aderiram à iniciativa.



## **IMPRENSA OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - IMESP**

Gráfica e editora, publica o Diário Oficial do Estado, produz livros, produtos gráficos e de tecnologia, fornece certificação digital, hospedagem de *sites*.

### **Imprensa Oficial em números**

R\$ 389 milhões em receitas (receita bruta).

R\$ 476 mil de produtividade por empregado.

R\$ 275 milhões como despesas apropriadas.

R\$ 5,4 milhões de investimentos em infraestrutura e tecnologia da informação.

R\$ 83,5 mil de investimentos no parque gráfico.

R\$ 87 milhões de repasse à Fazenda do Estado a título de juros sobre o capital próprio e dividendos.

719 títulos produzidos no ano - perfazendo 4.899 títulos de livros nos últimos 10 anos.

15,5 mil livros vendidos.

205,6 milhões de páginas impressas totalizando 1,7 milhões de Diários Oficiais produzidos, incluindo o Diário Oficial do Município de São Paulo.

232.000 pesquisas diárias no *site* do Diário Oficial.

154.331 páginas foram certificadas digitalmente no Diário Oficial *On Line*.

73 milhões de livros didáticos do Projeto Secretaria de Estadual da Educação 2015, produzidos e distribuídos para cerca de 7.360 pontos. Foram utilizadas mais de 8 mil toneladas de papel e cartão impressos na Imprensa Oficial e cerca de 7 mil toneladas consumidas nas impressões terceirizadas.

Foram realizadas 12.456 entregas do Projeto SEE aos pontos de distribuição, que contemplam escolas estaduais, escolas municipais (dos Municípios que aderiram ao programa do Estado), Diretorias de Ensino, Centros Educacionais, Pontos Prisionais etc.

Disponibilização do banco de dados da Jucesp e desenvolvimento da aplicação de consultas e serviços online que resultou em mais de 25 milhões de pesquisas e 8,3 milhões de emissões de Fichas Cadastrais no ano de 2015.



Emissão de 13.171 certificados de atributos e um mil certificados digitais para identificação e acesso funcional do Projeto Fundação Casa – Centro de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente.

Aproximadamente 27,6 milhões de visitas ao site da Imprensa Oficial.

A Autoridade Certificadora Imprensa Oficial emitiu, em 2015, mais de 73 mil certificados digitais (e-CPF e e-CNPJ). Deste total, 60% provenientes das Ars Vinculadas e 40% de suas Ars próprias.

De julho/2015 até o final de novembro foram emitidos 33 mil certificados digitais para equipamentos Emissores de Cupons Fiscais - ECF-e do Projeto Projeto AC/SEFAZ – SAT (Serviços de autorização e transmissão do cupom fiscal eletrônico).

Digitalização de aproximadamente 1,8 milhões de páginas do Projeto de Digitalização São Paulo Previdência - SPPREV e cerca de 16,3 milhões do Projeto de Digitalização JUCESP.

Economia de 68% em 58 pregões eletrônicos realizados, o que representa mais de R\$ 127 milhões em relação ao valor referencial dos produtos e serviços adquiridos.

Em 2015 os investimentos em capacitação, reciclagem e aperfeiçoamento dos empregados foram de R\$ 33 mil, equivalente a 3.830 horas de treinamentos até novembro 2015.

De janeiro a novembro o Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC registrou 66.884 chamados, e os chamados são registrados em sua totalidade, permitindo um acompanhamento eficaz de todas as demandas dos nossos clientes.

R\$ 275 mil para o Programa de Doação de Aparas e Materiais Inservíveis, acumulando pouco mais de 635 toneladas de aparas processadas neste ano.

### **Parcerias**

09 Lançamentos de livros (06 títulos), sendo 06 eventos na cidade de São Paulo - SP; 01 em Águas de São Pedro - SP; 01 na cidade do Rio de Janeiro - RJ; e 01 em Belo Horizonte - MG.

Participação em 02 Feiras Internacionais: na XVII Bienal Internacional do Livro do Rio de Janeiro e na 13ª Festa Literária Internacional de Paraty - FLIP.

Participação em 01 Feira Nacional: 17ª Festa do Livro da USP.

Participação em 08 Congressos: no 10º Fórum das Imprensas Oficiais de Países de Língua Portuguesa em Salvador - BA; na 57ª Reunião Executiva da Associação Brasileira das Imprensas Oficiais - ABIO em Florianópolis - SC; na 17ª Reunião Técnica da ABIO em Belo Horizonte - MG; na



58º Reunião da ABIO em São Luis - MA; no 59º Congresso Estadual de Municípios; na XXV Reunião da Associação Brasileira das Editoras Universitárias - ABEU em Santa Maria - RS; na Reunião Extraordinária da Rede de Boletins Oficiais das Américas - RedBoa em Cuzco - Peru; e no 7º Fórum da RedBoa - Reunião Ordinária em Santiago - Chile.

Participação em 06 Eventos Institucionais: na Reunião de Coordenadores e no Lançamento da Campanha do Agasalho 2015; no "É Tudo Verdade" 20º Festival Internacional de Documentários; na 39ª Mostra Internacional de Cinema de São Paulo; na Cerimônia de entrega do 57º Prêmio Jabuti; na Cerimônia de entrega do Prêmio ABEU; e no Prêmio Polícia Cidadã (Instituto Sou da Paz).

Envio de livros para 3 Exposições: Salão de Paris - França (parceria com a CBL); I Salão Ibero Americano do Livro Universitário e Acadêmico de Medellín na Colômbia (parceria com ABEU); Feira Nordestina do Livro - Fenelivro em Olinda - PE (parceria com a ABIO).

Realização e apoio a Eventos Externos e Internos (Auditório) - 46.

### **Projeto SEE - Secretaria Estadual da Educação**

O objetivo do Projeto SEE é a prestação de serviços de produção gráfica de livros didáticos, incluindo todas as fases de impressão, acabamento, mixagem, embalagem, armazenamento, manuseio e logística de distribuição e entrega dos materiais didáticos de apoio ao Currículo Oficial do Estado de São Paulo referente aos exercícios de 2015/2016.

O material didático-pedagógico foi produzido e distribuído de acordo com as especificações definidas pela Secretaria da Educação pertencentes aos seguintes programas: São Paulo Faz Escola - Aluno; São Paulo Faz Escola - Professor; Encarte do Professor; Ler e Escrever - Educação Matemática nos Anos Iniciais - EMAI; São Paulo Faz Escola - Ampliado; Educação para Jovens e Adultos - EJA; Centro Estadual de Educação de Jovens e Adultos - CEEJA; Programa Ensino Integral.

O Projeto Secretaria Estadual de Educação - SEE 2015 teve início em Agosto/2014 e contemplou a impressão e distribuição de aproximadamente 73 milhões de livros didáticos para o ano letivo de 2015 - divididos em primeiro e segundo semestres - para professores e alunos das escolas do Estado de São Paulo atendidas pela Secretaria da Educação.

Foram realizadas 12.456 entregas aos cerca de 7.300 pontos, que contemplam escolas estaduais, escolas municipais (dos municípios que aderiram ao programa do Estado), diretorias de ensino, centros educacionais, pontos prisionais etc.

Foram utilizadas mais de 8 mil toneladas de papel e cartão impressos na Imprensa Oficial e cerca de 7 mil toneladas consumidas nas impressões terceirizadas.

Já o Projeto SEE 2016 teve início em julho/2015 com previsão de encerramento em julho/2016. Assim como neste ano, para o ano letivo de 2016 o projeto também prevê a impressão e



distribuição de aproximadamente 70 milhões de livros didáticos - divididos em primeiro e segundo semestres - para professores e alunos das escolas do Estado atendidas pela Secretaria da Educação.

**Projeto Implantação do ERP Industrial:** O projeto teve início em agosto de 2014, com o objetivo de implantar uma solução integrada na gestão do ciclo de vendas de serviços gráficos e controlar as etapas do processo produtivo, otimizando a extração dos dados para tomadas de decisões, formação de preços e análise de custos.

**Tecnologia da Informação:** Projetos desenvolvidos pela Gerência de Tecnologia da Informação no ano de 2015:

**Projeto de digitalização São Paulo Previdência - SPPREV** - O projeto foi iniciado no ano passado. Em 2015 foram digitalizadas 1.873.995 páginas com a guarda de cerca de 20 mil caixas de documentos.

**Projeto de digitalização JUCESP** - Digitalização de 16.354.557 páginas de documentos.

**Soluções de hospedagem com certificação digital:**

São Paulo Previdência - SPPREV - Solução de hospedagem: site institucional, Sistema de Gestão de Benefícios Previdenciários - Sigeprev, *Content Manager* e *Record Manager* estes dois últimos utilizados na solução de desmaterialização/digitalização de processos e documentos.

Universidade Virtual do Estado de São Paulo - Univesp - Hospedagem de site da Fundação, a mais nova e inovadora universidade pública paulista, cujo principal objetivo é utilizar a tecnologia a serviço da educação e da cidadania, levando conhecimento e educação de qualidade.

Secretaria do Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência - Hospedagem do site da Secretaria.

**Produtos de Tecnologia - Certificação Digital** - Projetos desenvolvidos pela Gerência de Produtos de Tecnologia no ano de 2015:

**Implantação da plataforma tecnológica de emissão e gerenciamento de vida dos certificados digitais** - A iniciativa trouxe um importante salto qualitativo e de independência tecnológica na área de certificação digital da Imprensa Oficial. Todo o processo é inédito no Brasil em vários aspectos: na abrangência, nas especificações técnicas, em possibilitar maior autonomia e independência, bem como em escalabilidade e expansão no mercado. Uma iniciativa pioneira e inovadora no mercado de certificação digital brasileiro.

**Projeto AC/SEFAZ - SAT (Serviços de autorização e transmissão do cupom fiscal eletrônico)** - A AC Imprensa Oficial - Autoridade Certificadora do Governo do Estado de São Paulo é a responsável pelo desenvolvimento e pela implantação da Autoridade Certificadora AC-SAT, que



emite os certificados digitais para as máquinas de cupom fiscal eletrônico do Sistema Autenticador e Transmissor de Cupons Fiscais Eletrônicos (SAT-CF-e), da Secretaria de Estado da Fazenda. A iniciativa é inédita e demandou planejamento e ações conjuntas entre a Imprensa Oficial e a Secretaria da Fazenda. O projeto prevê a substituição do equipamento Emissor de Cupons Fiscais - ECF-e utilizados nos 600 mil estabelecimentos comerciais do Estado. Cada equipamento utiliza um certificado digital, garantindo a segurança das informações na emissão do cupom fiscal.

O projeto prevê a substituição do equipamento Emissor de Cupons Fiscais - ECF-e utilizados nos 600 mil estabelecimentos comerciais do Estado. Cada equipamento utiliza um certificado digital, garantindo a segurança das informações na emissão do cupom fiscal. De acordo com a Portaria CAT-59, de 11-06-2015, da Sefaz SP, a utilização do sistema passou a ser obrigatória em 1º de julho, inicialmente nos postos de gasolina. Permite mais transparência nas compras a varejo, pois faz a transmissão das vendas em tempo real do estabelecimento para a Secretaria da Fazenda, com todas as garantias da Certificação Digital. Neste ano, para que o SAT seguisse o cronograma e fosse disponibilizado em 1º de julho, a Imprensa Oficial efetuou a migração de dados para o novo prestador de serviço de suporte tecnológico. Em 01/10/2015 todos os segmentos varejistas passaram a utilizar o novo sistema de emissão. De 01/07/2015 até final de novembro foram emitidos 33 mil certificados digitais.

**Projeto Fundação Casa - Centro de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente – Certificados de Atributos** – Em 2015 a Imprensa Oficial realizou a emissão de 13.171 certificados de atributos e um mil certificados digitais para identificação e acesso funcional. O certificado de atributo é o mais novo serviço tecnológico comercializado pela Imprensa Oficial. A diferença, em relação ao certificado digital, é que ele tem a função de qualificar seu titular com informações sobre profissão, cargo, função, entre outras atribuições.

**Portal de assinaturas - *assina.sp*** – Plataforma de serviços que permite a assinatura de documentos eletrônicos, via web. A assinatura eletrônica substitui a assinatura manuscrita e tem a mesma validade jurídica, utilizando os Certificados Digitais Imprensa Oficial (ICP-Brasil), com o selo de segurança da Imprensa Oficial do Estado, certificadora oficial do governo paulista (conforme Decreto nº 48.599/2004).

**Projeto Incor/SP** – assinatura digital, por meio de certificados digitais, no processo do atendimento ambulatorial de modo que o registro eletrônico final tenha validade jurídica. Projeto piloto com 1.500 atendimentos com assinatura digital no Sistema Integrado de Informações Institucionais - SI3 e emissão de 50 certificados digitais. Potencial de eliminar a impressão de 750.000 documentos/ano. Entrega de 286 certificados digitais em 2015.

### **Produtos Jornalísticos e Informação**

**Diário Oficial:** Contínua evolução e atualização da plataforma de sistemas de operação do Diário Oficial em razão de novas ferramentas de tecnologia da informação, garantindo sua condição de vanguarda com os preceitos da publicidade, perenidade e autenticidade dos atos públicos, colocando a



disposição do publicante uma linha de atendimento direta para eventuais dúvidas quanto à prestação de serviços do Diário Oficial.

É continua a tendência de utilização da internet pelo cidadão ao acesso do Diário Oficial, onde gratuitamente é disponibilizado todo acervo. Desta forma, é real a redução da quantidade de exemplares impressos devido a maior utilização da versão eletrônica, disponível na *internet*.

### **Conteúdo Editorial**

Investindo em novos processos tecnológicos, o setor também desenvolve projetos de comunicação, informação e notícia para dar agilidade, aumentar a publicidade, e manter a transparência aos acontecimentos do Governo do Estado de São Paulo, aos diversos órgãos a ele vinculados, e às suas empresas.

### **Produtos Editoriais e Institucionais**

#### **Editora**

Até o mês de novembro de 2015 a Editora da Imprensa Oficial produziu e imprimiu 04 edições e 16 coedições. Em fase de acabamento gráfico há mais uma edição, J.B Debret Viagem Pitoresca ao Brasil, totalizando assim 21 títulos.

Está previsto até final do ano, mais nove títulos em coedição, todos em projeto e desenvolvimento na área editorial. Entre as edições e coedições produzidas neste ano., destacamos:

Direito e justiça em terras d'El- rei na São Paulo colonial 1709 1822; 5 Saraus: cada qual com sua poesia, cada qual com sua fúria; Lasar Segall - Múltiplos olhares; Revistas do Modernismo (1922-1929); Me esqueci completamente de mim, sou um departamento de cultura; Pittoresco - edição bilíngue português/inglês; Temas de Direito Ambiental; Coleção Série Essencial - Artur de Oliveira , Franklin Távora, Oliveira Lima, Carlos Alberto Santos Dumont, entre outros.

### **Responsabilidade Social**

A Imprensa Oficial promove ações de responsabilidade social e participa de projetos que valorizam a cidadania e a inclusão social.

Programa Doação de Aparas e Materiais Inservíveis - A iniciativa é uma importante fonte de recursos que garante mensalmente melhorias nos diferentes projetos das cinco entidades beneficiadas. Foram doadas aparas mistas e branca de papel, papel jornal, tambores, chapas de alumínio, etc. Totalizando até o mês de novembro R\$ 275 mil com previsão de fechar o ano em R\$ 300 mil aproximadamente. As entidades beneficiadas foram: Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de São Paulo - APAE; Fundação Dorina Nowill para Cegos; Fundação Antônio Prudente - Mantenedora do AC Camargo Câncer; AACD - Lar Escola São Francisco; Instituto Criança Cidadã.



### **Lei Rouanet**

Em 2015, até novembro, a Imprensa Oficial repassou o montante de R\$ 504 mil. Destacamos o apoio às publicações: Antonio Maschio, que fugiu ao seu destino, Tarrafa Literária - 7.<sup>a</sup> edição, 39.<sup>a</sup> Mostra Internacional de Cinema em São Paulo, Antonio Vieira: do Tejo ao Amazonas, Audiovisual: Ralé, Festival Assad 2015 e 13.<sup>a</sup> Festa Literária Int. Paraty e Vilanova Artigas e a cultura arquitetônica brasileira.

### **Programa de Qualidade**

**Indicadores e Metas** - Foram estabelecidas 6 metas para o Programa de Participação nos Lucros e Resultados - PLR separadas conforme determina o Decreto nº 59.598/2013 e alinhadas com o planejamento estratégico da empresa.

Destaca-se, neste ano, a meta de Economia de Água, correspondendo a 20% do resultado do PLR. A partir do mês de março, foi estabelecida a meta de consumo mensal de até 1.238 m<sup>3</sup> de água, que representa uma redução de 20% sobre a média estabelecida pela Sabesp.

Com ações de infraestrutura, acompanhamento diário do consumo de água e campanhas educativas, estamos conseguindo alcançar nosso objetivo, que inclui também, o comprometimento e a mudança de hábito dos empregados. A média mensal de consumo de água de janeiro a outubro/2015 foi de 1.218 m<sup>3</sup>. Após o estabelecimento da meta e com as ações mencionadas, a média de março a outubro/2015 caiu para 1.144 m<sup>3</sup>.

Para o Sistema de Gestão da Qualidade - SGQ foram estabelecidos 21 indicadores de desempenho, acompanhados durante o ano de 2015.

**Norma NBR ISO 9001:2008** - Possuímos o Selo ISO 9001 para o escopo Certificação Digital desde 2006 e para o escopo Gráfica desde 2007.



## **CASA MILITAR**

A Casa Militar, por meio do Departamento Estadual de Defesa Civil, realizou as seguintes atividades:

### **Capacitação**

Foram realizadas 20 oficinas nas Regiões Administrativas do Estado, divididas em 13 Oficinas Preparatórias para a Operação Estiagem, com o objetivo de capacitar os agentes públicos municipais nas ações preventivas e de resposta durante o período de seca, culminando com o treinamento de 2.903 pessoas; e 7 Oficinas Preparatórias para a Operação Verão, com foco no treinamento para o período mais chuvoso, onde são abordados temas como meteorologia e geologia, capacitando mais 662 pessoas.

Realização em conjunto com a Secretaria Nacional de Proteção e Defesa Civil, de 1 Curso de Capacitação Presencial em Ações de Resposta e Reconstrução, capacitando 35 integrantes do Sistema Estadual de Defesa Civil.

Realização de Curso para o Uso da Plataforma de Auto Avaliação - 2º Ciclo da Campanha Cidades Resilientes: Minha Cidade está se Preparando, no Município de Cubatão com capacitação de 60 pessoas.

Realização em conjunto com o Instituto Geológico do “VII Seminário de Estratégias para Redução de Riscos” com objetivo de avaliar as estratégias e ações de redução de risco e desastre em nível estadual, regional e internacional, capacitando 90 pessoas.

Realização em conjunto com o Instituto Geológico de 1 treinamento para capacitação de servidores municipais na percepção e atualização de áreas de risco no Município de Piedade, capacitando 25 pessoas e; 1 treinamento para agentes de saúde do Município de Campos do Jordão, com objetivo de preparar esses agentes para o reconhecimento das áreas suscetíveis a escorregamentos no município, com 20 servidores capacitados.

Realização em conjunto com a Faculdade Cásper Líbero do Seminário “Desafios do Meio Acadêmico para a Redução de Desastres no Brasil”, com o enfoque na comunicação de risco, capacitando 50 pessoas do meio acadêmico e do Sistema Estadual de Defesa Civil.

### **Parcerias com outras Secretarias de Estado e outros Estados da Federação**

Assinatura de Termo de Cooperação Técnica com o Instituto Geológico - IG, objetivando apoio técnico, assessoria e atendimento emergencial em situações de riscos geológico-geotécnicos de escorregamentos com possibilidade de dano a moradias em áreas abrangidas por planos preventivos e de contingência de defesa civil, no valor de R\$ 329.280,73.



Assinatura de Termo de Contrato com o Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT, objetivando a prestação de serviço de mapeamento de áreas de risco alto e muito alto de deslizamentos e inundações de 10 municípios que apresentaram incidência e recorrência de eventos de ordem meteorológica, hidrológica e geológica, de acordo com dados estatísticos registrados no Sistema Integrado de Defesa Civil - SIDEC e que ainda não possuem instrumentos de identificação de risco, a saber: Adamantina, Caconde, Caiabu, Divinolândia, Inúbia Paulista, Olímpia, Paranapanema, Presidente Prudente, Tejuapá e Tupã, no valor de R\$ 285.000,00.

Assinatura de Termos de Convênio do Curso “Defesa Civil: A Aventura”, com o Estado do Espírito Santo e com o Município de Campos do Jordão/SP, destinado aos alunos dos ensinos fundamental e médio das escolas estaduais, municipais e particulares, objetivando transmitir de forma lúdica, por meio de jogo, conhecimentos na esfera de atuação da Defesa Civil.

Assinatura de termo de convênio com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP para a aquisição e entrega de 25.000 caixas d’água, destinadas à mitigação das consequências decorrentes da estiagem, que afetou 31 municípios da Região Metropolitana de São Paulo atendidos pela SABESP.

### **Outras Parcerias**

Parceria com a Agência de Cooperação Internacional Japonesa - JICA, por meio da participação no curso “Gerenciamento de Risco de Desastres com Base na Comunidade, no período de 22 de junho a 01 de agosto de 2015, na cidade de Kobe/Japão, com 1 representante.

Parceria com o Escritório de Assistência a Desastres no Exterior - OFDA, por meio de participação no “Encontro para Estruturação de Currículo sobre Desastres para a América Latina”, realizado na Cidade do Panamá/Panamá, em 01 de agosto a 09 de agosto de 2015, com 1 representante.

Parceria com a Agência de Cooperação Internacional Japonesa - JICA, por meio da participação no curso “Promoção da Cultura de Redução de Riscos de Desastres”, de 15 a 28 de novembro de 2015, tendo como objetivo promover a corrente principal de redução nos países participantes, nas cidades de Tokyo, Hyogo e Kyoto/Japão, com 1 representante.

Parceria com o Centro de Formação da Cooperação Espanhola, por meio da participação no seminário “Políticas públicas de Proteção e Defesa Civil”, no período de 25 a 27 de novembro de 2015, realizado na cidade de Cartagena das Índias/Colômbia, com 1 representante.

Expansão do Programa de Estagiários da Fundação do Desenvolvimento Administrativo - FUNDAP nas áreas de Administração, Engenharia, Jornalismo, Marketing e Recursos Humanos.



## **Fortalecimento do Sistema Estadual de Defesa Civil**

A fim de aprimorar o Sistema Estadual de Defesa Civil e atender aos anseios dos municípios paulistas, de maneira pioneira, a Coordenadoria Estadual de Defesa Civil - CEDEC/SP inaugurou 8 Escritórios Regionais de Defesa Civil, que servem como base de apoio ao Coordenador Regional de Defesa Civil, que é o representante descentralizado da Coordenadoria Estadual de Defesa Civil, nas Regiões de Ribeirão Preto, Franca, Presidente Prudente, Campinas, Sorocaba, Araraquara, São José do Rio Preto e São José dos Campos.

Fornecimento de 67 “kits de estiagem”, contendo equipamentos para combate a incêndios em coberturas vegetais, para os municípios localizados nas regiões mais vulneráveis do Estado, no valor de R\$ 137.436,48.

Assistência a 70 municípios com materiais para a estruturação das Coordenadorias Municipais de Defesa Civil, como coletes, botas, lonas, pluviômetros manuais, no valor total de R\$ 125.191,34.

Emprego de aeronaves em apoio ao Corpo de Bombeiros na atuação de combate a incêndios em coberturas vegetais com 8 acionamentos, com atuação em 4 municípios paulistas ao custo de R\$ 149.600,00.

Realização de exercício simulado de “Acidente Rodoviário Envolvendo Produtos Perigosos”, no Município de Botucatu em julho deste ano, com o envolvimento dos órgãos de resposta da região e a população residente próxima ao local.

Realização de exercício simulado de “Remoção Preventiva de Moradores Residentes em Áreas de Risco” no Morro do Britador, no município de Campos do Jordão/SP em 06 de dezembro de 2015, com o envolvimento de 174 moradias e 642 pessoas.

## **Ações Assistenciais**

Auxílio a 25 municípios paulistas que decretaram situação de anormalidade quanto ao preenchimento adequado de documentação exigida em legislação, sendo que desses processos, 10 obtiveram a homologação do Governador do Estado após análise e parecer do Coordenador Estadual de Defesa Civil.

## **Convênios**

O Governo do Estado de São Paulo, por meio da Coordenadoria Estadual de Defesa Civil, celebrou 30 convênios, com 29 prefeituras. Investimento total de R\$ 13.908.753,63 em obras preventivas e recuperativas de Defesa Civil, além da aquisição de 25.000 caixas d’água para a mitigação dos efeitos da estiagem em 31 municípios da Região Metropolitana de São Paulo atendidos pela SABESP.



Construção de Extravisor (A)		R\$ 258.407,55
Município	Local	Total
Mineiros do Tiête	Estrada Municipal de acesso Salto Dom Pedro II - Ribeirão São João	R\$ 258.407,55

Construção de Pasarela Metálica (B)		R\$ 158.620,07
Município	Local	Total
Biritiba Mirim	Sobre o Rio Claro, no Bairro Casa Grande	R\$ 158.620,07

Construção de Ponte (C)		R\$ 6.984.891,86
Município	Local	Total
Aparecida do Oeste	Estrada Municipal ADT 385 - Bairro Pio Nogueira - Afluente do Córrego do Boi	R\$ 162.939,24
Bilac	Córrego do Salto Contínuo, na Estrada BIL-247	R\$ 262.851,86
Campo Limpo Paulista	Rio Jundiá, na Estrada da Yara	R\$ 385.131,31
Capão Bonito	Rio São José, na Estrada CPB-186	R\$ 593.079,14
Campos Novos Paulista	Estrada Vicinal CNP 157 Ribeirão São José	R\$ 238.356,71
Cardoso	Córrego Santo Antonio, na estrada municipal CDS 334	R\$ 228.862,49
Conchas	Ribeirão Salgado, no Distrito de Juquiratiba - (Ponte I)	R\$ 305.260,14
Cunha	Estrada vicinal do Bairro da Cachoeira	R\$ 302.868,77
Clementina	Córrego Promissão, na Estrada CLM-350	R\$ 329.246,88
Guararapes	Córrego Jacutinga, na Estrada Munic. GRR-259	R\$ 129.476,87
Jambeiro	Ribeirão Taperão, estrada Santa Cruz - JAM - 030	R\$ 296.889,17
Juquia	Ligação dos Bairros Iporanga I ao Iporanga II, sobre o Rio Assungui	R\$ 626.142,44
Poloni	Córrego Montevideo, na Estrada POL 030	R\$ 164.385,12
Pratânia	Estrada PRT-140, sobre o Rio Claro	R\$ 202.563,18
Registro	Bairro Guaviruva, na Estrada Municipal RGT-030	R\$ 338.340,15
Santo Antônio do Pinhal	Córrego Lajeado, na Rua Nicolau Emiliano, bairro Cassununga	R\$ 260.244,74
São Pedro do Turvo	Córrego Água do Estevão, na Estrada SPT 320	R\$ 239.800,77
São Pedro do Turvo	Córrego Água do Saltinho, na Estrada SPT 248	R\$ 222.152,10
Serrana	Córrego Serrinha, na Estrada Municipal SRR-402	R\$ 293.177,67
Tarabai	Córrego Pirapozinho, na Estrada Municipal Fazenda Corssalete - TRB-166	R\$ 543.104,05
Uru	Av. Bras Flamino (Ligação URU com o Bairro Água Quente)	R\$ 860.019,06

Construção de Travessia em Aduela (D)		R\$ 864.297,91
Município	Local	Total



Altinópolis	Córrego Mato Grosso, Rua Honório Palma	R\$ 440.350,85
Pinhalzinho	Estrada vicinal bairro da Vargem Grande	R\$ 181.596,46
São Bento do Sapucaí	Rua Geraldo Souza Dias, no Bairro do Sítio	R\$ 242.350,60

Recuperação de Galeria (E)		R\$ 316.074,33
Município	Local	Total
Gália	Córrego São José, Estrada Municipal 070	R\$ 316.074,33

Recuperação de Ponte (F)		R\$ 326.461,91
Município	Local	Total
Santana da Ponte Pensa	Ribeirão Ponte Pensa, na Estrada SPP-358.	R\$ 99.690,99
Tatui	Travessia da Rua Nhô Inácio Vieira, sobre o Ribeirão do Manduca	R\$ 226.770,92

SABESP (G)		R\$ 5.000.000,00
Município	Objeto	Total
São Paulo	25 mil caixas d' água com capacidade individual de 500 litros	R\$ 5.000.000,00

Resumo por Tipo de Obra		
Tipo de Obra		Total R\$
A)	Construção de Extravisor	R\$ 258.407,55
B)	Construção de Passarela Metálica	R\$ 158.620,07
C)	Construção de Ponte	R\$ 6.984.891,86
D)	Construção de Travessia em Aduela	R\$ 864.297,91
E)	Recuperação de Galeria	R\$ 316.074,33
F)	Recuperação de Ponte	R\$ 326.461,91
G)	Aquisição de 25000 caixas d' água - SABESP	R\$ 5.000.000,00
TOTAL (A+B+C+D+E+F+G)		R\$ 13.908.753,63

### Ajuda Humanitária

Fizemos o repasse de 57.158 itens de assistência humanitária (gêneros de primeira necessidade como cestas básicas, kits dormitório, vestuário, limpeza e higiene) para as coordenadorias municipais de defesa civil de 48 municípios paulistas atingidos por desastres, no valor de R\$ 632.549,23.



### **Atendimento ao Público e Imprensa**

A Defesa Civil Estadual mantém contato constante com o público interno e externo através do email ([defesacivil@sp.gov.br](mailto:defesacivil@sp.gov.br)), da página ([www.defesacivil.sp.gov.br](http://www.defesacivil.sp.gov.br)) e por meio do facebook.

Há, em média, um total de 55 informações recebidas e respondidas pela rede notes, exceto durante o período da Operação Verão, de 1º de dezembro a 31 de março do ano subsequente, quando há um crescimento para, em média, 61 respostas/dia.

Além disso, foram respondidos 580 questionamentos/dúvidas pelo Sistema de Atendimento ao Cidadão – SAC. Por fim, confeccionaram-se 373 notas de imprensa e houve 254.806 acessos ao site e à página do facebook da Defesa Civil.

### **Material de Divulgação**

Foram distribuídos mais de 842.655 itens em materiais de divulgação com orientações preventivas para fenômenos naturais e projetos da Defesa Civil, utilizados em campanhas educativas, cursos, oficinas preparatórias para a Operação Verão e para a Operação Estiagem, palestras, eventos sociais e feiras.

Em parceria com a SABESP houve a divulgação de alerta de riscos de acidentes com raios nas praias paulistas, através da distribuição de 279 faixas informativas.



## SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

**Missão** - Aplicação da Lei de Execução Penal, de acordo com a sentença judicial, visando à ressocialização das pessoas presas, internadas, cumpridoras de penas restritivas de direitos e egressas, de modo a prevenir a reincidência no crime e proporcionar-lhes a reintegração à sociedade.

**Diretrizes** - Promover a convergência dos esforços humanos, materiais e financeiros, necessários ao cumprimento da missão, por intermédio dos órgãos ligados à estrutura da Pasta ou a ela vinculados, estabelecendo e desenvolvendo ações, metas, projetos e programas dirigidos à assistência de seu público alvo, objetivando prevenir a reincidência no crime e orientar o retorno ao meio social.

**Informações gerais - Atualmente a Secretaria administra:**

**163** unidades prisionais;

**224.389** pessoas presas na SAP;

**134. 653** vagas;

No exercício de 2015, a SAP recebeu 100.924 pessoas presas, oriundas da Secretaria da Segurança Pública - SSP, o que representa uma média mensal de inclusão de 9.175 pessoas. Ressalta-se que, desse total, há presos civis dos 775 são homens e 2 são mulheres que não foram recolhidos no sistema penitenciário, porque estão submetidos à prisão civil. Além disso, esta Pasta concedeu mais 374 vagas para outros órgãos/Estados (Polícia Federal, Exército, etc).

### **Programa de Expansão e Modernização do Sistema Prisional Paulista**

Dando continuidade às ações visando à minimização do problema da superlotação vivenciado nas unidades prisionais que integram a Secretaria da Administração Penitenciária - SAP mantiveram em execução o Programa de Expansão e Modernização do Sistema Prisional Paulista que visa gerar aproximadamente 39,5 mil vagas, por intermédio da edificação de novas unidades prisionais em todo Estado.

**Obras finalizadas** de **02** unidades prisionais que geraram **1.536** vagas, sendo **768** vagas cada uma: Penitenciária Masculina de Mairinque - inaugurada em 26/03/2015; Penitenciária Feminina de Mogi Guaçu - inaugurada em 25/05/2015.

**Obras em execução** de **17** unidades prisionais que gerarão **13.056** vagas, distribuídas em **14** Centros de Detenção Provisória, **02** Penitenciárias Femininas e **01** Masculina com **768** vagas para cada uma: Centro de Detenção Provisória de Aguaí; Centro de Detenção Provisória de Álvaro de Carvalho; Centro de Detenção Provisória de Caiua; Centro de Detenção Provisória de Gália I; Centro de Detenção Provisória de Gália II; Centro de Detenção Provisória de Itatinga; Centro de Detenção Provisória de Lavínia; Centro de Detenção Provisória de Limeira; Centro de Detenção Provisória de Nova Independência; Centro de Detenção Provisória de Paulo de Faria; Centro de Detenção Provisória de Pacaembu I; Centro de Detenção Provisória de Pacaembu II; Centro de Detenção Provisória de



Registro; Centro de Detenção Provisória de Santa Cruz da Conceição; Penitenciária Feminina de Votorantim; Penitenciária Feminina de São Vicente; Penitenciária Masculina de Florínea.

**Programa de Ampliação de Vagas para o regime semiaberto:** Essa expansão prevê a entrega de 10.711 vagas, das quais: 3.310 foram entregues entre janeiro a maio/2015, sendo 186 vagas femininas e 3.124 masculinas; 1.128 se encontram em obra, sendo 804 vagas masculinas e 324 femininas. Em anos anteriores foram entregues 5.971 vagas masculinas e 302 vagas femininas.

**Automação Das Portas Das Celas:** De janeiro a dezembro de 2015, **22 unidades receberam automação nas portas das celas** e outras 6 unidades estão em processo de instalação. Destaque-se que o projeto e a implantação do sistema de automação das celas nas unidades prisionais são executados por mão de obra funcional. No ano anterior foram automatizadas 21 unidades.

**Convênio entre SAP e Defensoria Pública** - Em decorrência do Termo de Cooperação Técnica assinado em 13/05/2014, no período de janeiro a novembro de 2015, foram realizados, pela Defensoria Pública do Estado, atendimentos a 28.364 pessoas presas, de uma população prisional de 224.389 presos, em 92 unidades prisionais, das 163 existentes, os quais geraram os seguintes benefícios: 453 progressões ao cumprimento de pena em regime de semiaberto; 186 em regime aberto; 572 liberdades; 176 livramentos condicionais; 47 comutações de penas e 22 indultos.

**Monitoramento Eletrônico** - Com relação ao monitoramento eletrônico de pessoas presas sob o regime semiaberto, por meio do uso de tornozeleiras, neste exercício, foram acompanhadas 9.390 pessoas presas em saídas temporárias nas seguintes ocasiões: Dia das Mães: 2.617; Páscoa: 1.746; Dia dos Pais: 3.41; Dia das Crianças: 1.613. Além disso, diariamente, aproximadamente, 1.995 pessoas presas em regime semiaberto foram monitoradas quando saíram para trabalhar em empresas públicas, privadas e estabelecimentos comerciais.

**Bloqueadores de Sinais de Radiocomunicações:** Há contrato firmado para instalação em 23 unidades prisionais. Já existem 20 unidades prisionais 100% bloqueadas (Penitenciária II de Presidente Venceslau; CRP de Presidente; Bernardes; Penitenciária de Getulina; Penitenciária I de Mirandópolis; Penitenciária de Casa Branca; Penitenciária de Valparaíso; Penitenciária I de Avaré; Penitenciária de Iperó; CDP de Campinas; CDP de Hortolândia; Penitenciária II de Mirandópolis; Penitenciária de Álvaro de Carvalho; Penitenciária de Ribeirão Preto; Penitenciária I de Serra Azul; CDP São Vicente; Penitenciária I de São Vicente; Penitenciária I de Potim; Penitenciária II de Potim; CDP II de Guarulhos e CDP II Belém);

2 unidades prisionais em fase de aceite (Penitenciária I de Guarulhos e CDP IV de Pinheiros) e 1 unidade com bloqueador em ajuste (Penitenciária Feminina Sant'Ana).

**Escolta Armada de Presos pelos Agentes de Escolta e Vigilância Penitenciária – AEVPs** - A escolta de presos na Região Metropolitana de São Paulo tem sido realizada pelos Agentes de Escolta e Vigilância Penitenciária, em substituição à Polícia Militar.



No período de 01/01 a 10/12/2015, realizaram-se na Região Metropolitana do Estado, 112.757 escoltas armadas de presos, sendo: 61.390 apresentações de presos a Fóruns; 4.989 a audiências de custódia; 4.888 a hospitais; 8.344 consultas médicas especializadas, 154 remoções interestaduais; 30.434 remoções entre unidades prisionais do Estado de São Paulo e 2.558 para atendimento de emergências e urgências.

**Visitas Internacionais na Pasta no decorrer de 2015:** a Pasta recebeu os representantes dos Consulados da União Europeia: Alemanha, Espanha, França, Grã-Bretanha, Itália, Lituânia, Países Baixos - Holanda, Portugal, República Tcheca, Letônia e Malta; Geral da República da China; Sul Africano; Membros da Embaixada da Malásia; Delegações: da Cidade de Columbus- Condado de Franklin, Ohio; Gana e Técnicos Canadenses, especialista em Justiça Restaurativa; Comitativa Sul Coreana; Relator Especial sobre Tortura da Organização das Nações Unidas.

**Lançamento do Hino Oficial da Secretaria da Administração Penitenciária -** O Theatro São Pedro foi palco do lançamento oficial do Hino da Secretaria da Administração Penitenciária, que contou com o Grupo de Sopro e o Coral da Orquestra Sinfônica do Conservatório Musical de Tatuí - sob a regência do maestro João Mauricio Galindo. A cerimônia foi organizada pela Escola de Administração Penitenciária “Dr. Luiz Camargo Wolfmann” e a Assessoria de Imprensa da SAP, em parceria com as Secretarias Estaduais da Cultura, Educação e de Planejamento e Gestão; Theatro São Pedro; Instituto Pensarte; Fundação "Prof. Dr. Manoel Pedro Pimentel" - Funap e Coordenadoria de Reintegração Social e Cidadania da SAP.

**Teleaudiências -** Por força da parceria firmada entre esta Secretaria, o Tribunal de Justiça do Estado - TJSP, Tribunal Regional Federal da 3ª Região - TRF3, Secretaria de Gestão Pública e a Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo – PRODESP foi possível realizar de **janeiro a 30 de novembro do ano de 2015, 7.314 teleaudiências**, possibilitando aceleração no julgamento dos processos e eliminação dos riscos de fugas e resgates de pessoa presas. São ao todo **66 salas**, sendo **41 em unidades prisionais, 20 em fóruns do TJSP e 05 em fóruns do TRF3**.

**Sistema Gestão Prisional Única - GPU:** Deu-se continuidade à implementação do Sistema de Gestão Prisional Única com o implemento dos seguintes módulos: **Rol de Visitas** – que permite cadastrar, controlar e disponibilizar informações dos visitantes dos presos, gerando controle cadastral dessas visitas; também promoveu-se a codificação de barra da carteira de identificação do visitante; **Qualificativa; Numerário e Pecúlio** - padronização e uniformização de controle do numerário e pecúlio dos presos, destacando dentre as diversas funcionalidades do sistema, a eficácia em manter o controle do numerário pertencente aos presos, inclusive do seu pecúlio, efetuando-se o registro no Sistema Integrado de Administração Financeira para Estados e Municípios - SIAFEM/SP, **Inclusão/Kit Preso** - padronização no fornecimento de materiais de higiene e vestuário aos presos custodiados nas unidades prisionais da Pasta, controlando o estoque da inclusão bem como itens que serão fornecidos e/ou estão em poder do reeducando; **Escolta pelo Agente de Escolta e Vigilância Penitenciária – AEVP** - padronização e organização das escoltas pelos AEVPs de presos quanto as unidades prisionais subordinadas à COREMETRO; **Definição da solução de biometria dos presos e**



**visitantes; Mapa População Carcerária** - geral por coordenadoria e unidade chegando ao detalhamento das informações referentes à pessoa presa.

**Gestão da Modernização da Administração Penitenciária - Parque Tecnológico:** Foi possível a implantação dos seguintes itens de modernização: **Filtro** de conteúdo de acessos à internet, **Solução de Back Up** (cópia de segurança dados), **Switch+fibra** (cabearamento de rede e equipamento de conectividade) da Sede 1.

**Projeto Certificação Digital - GEPEN - Gestão Penitenciária - Boletim Informativo:** A assinatura digital do Boletim Informativo – relatório emitido do Sistema Gestão Penitenciária, em produção desde 25/11/2014, gerou, até 04/12/2015, **75.178 Boletins Informativos** assinados digitalmente, os quais agilizaram os pedidos de benefícios para as pessoas presas realizados por meio dos seus defensores públicos ou privados, bem como o atendimento às determinações judiciais.

**Programa Nascentes** - é a maior iniciativa já lançada pelo Governo do Estado para manter e recuperar as matas ciliares - vegetação localizada no entorno de nascentes e nas margens de rios, córregos, lagos e represas que protegem as margens dos corpos d'água, evitando o assoreamento, favorecendo a regularização da vazão dos rios e córregos além de oferecer abrigo e alimentação para a fauna local. O programa otimiza e direciona investimentos públicos e privados para proteção e recuperação de matas ciliares, nascentes e olhos d'água.

Por meio da Coordenadoria de Unidades Prisionais da Região Oeste do Estado deu-se início à implementação do Programa que vem sendo multiplicada para as demais Coordenadorias Regionais e nas respectivas unidades prisionais.

A ação teve como objetivo a construção e o gerenciamento de uma rede integrada de plantio e recuperação de mananciais, desenvolvendo a produção de mudas nativas. Além do reflorestamento das matas ciliares, há a contribuição com a ressocialização de detentos do regime semiaberto, que possuem o direito de ter sua pena remida, nos termos do art. 126 da LEP. Assim, a capacitação dos reeducandos é composta por orientações teóricas e práticas, no total de 100 horas/ aula. A grade curricular se constitui pelos cursos Teórico de Produção de Mudas Nativas para Reflorestamento, Prático de Viveirista e de Plantio de Mudas Nativas. As matérias abordadas são a Composição de substrato; Fórmulas de adubação; Expurgo dos materiais; Colheita e preparação de sementes; Testes de germinação de sementes; Tipos e características de viveiros de mudas; Controle fitossanitário; Planejamento de recursos hídricos; Sistema de irrigação; Montagem e operação de viveiros e Plantio de Mudas Nativas. Cada grupo de unidades prisionais possui um papel específico no processo de reflorestamento como: semeadura, germinação, pré-desenvolvimento, engorda e rustificação ao sol e o plantio das mudas. Como resultado, temos 228.315 mudas sendo cultivadas.

**Orcamento por resultado - OPR e Sistema de Custos de Serviços Públicos – SCSP:** O OpR sofreu uma revisão geral em sua estrutura buscando um aprimoramento do Programa que visa a reintegração social dos presos, internados e egressos, por meio de ações de educação, saúde, assistência social, qualificação profissional e trabalho.



**Sistema de Administração de Materiais - SAM:** O Sistema de Administração de Materiais - SAM, desenvolvido pela PRODESP, com o apoio da Secretaria da Fazenda, visa trazer a alocação correta das despesas, bem como fornecer informações gerenciais para a tomada de decisões, e ao mesmo tempo subsidiar informações setoriais sobre o custo dos serviços prestados.

**Programa Melhoria dos Gastos Públicos:** Em 2015 foram realizadas 6 reuniões sobre economia e boas práticas realizadas pelos servidores das unidades prisionais e por iniciativa da Escola de Administração Penitenciária foram realizadas 34 palestras sobre economicidade e melhoria dos gastos públicos, aos servidores em curso com a finalidade de sensibiliza-los desde o início da carreira sobre desperdício e o bom uso do recurso público.

**Programa de Uso Racional da Água - PURA:** A economia gerada de agosto de 2012 até a dezembro de 2015 foi na ordem de R\$ 19.600.000,00, mediante a aplicação do desconto de 25% e da redução no consumo, a média mensal que era de 57.790 m<sup>3</sup>/mês no início do projeto, atingiu a média é de 37.170 m<sup>3</sup>/mês. 64 unidades prisionais são abastecidas por concessionárias; 1 unidade prisional possui estação de tratamento de água e 98 possuem poços artesianos. Aliado a este programa em todas as unidades são promovidas ações com objetivo de conscientização de toda a população carcerária e de todos os servidores que usam o local, sobre as atitudes corretas, com relação ao combate do desperdício de água e ao seu uso racional, estimulando-se a economia. Neste sentido, as unidades prisionais desenvolveram os projetos: “Água: Consumo Consciente”; “Água - Sensibilização para o consumo consciente da água”; “Amigo da Água” e “Ação Sustentável”.

**Captação de Água de Chuva:** O projeto piloto foi implantado no Centro de Detenção Provisória de Itapeverica da Serra para aproveitamento da água da chuva para fins não potáveis, que consiste na coleta pela superfície do teto da unidade, direcionando-a ao reservatório de armazenamento e disponibilizando-a por meio de tubulação ao pavilhão habitacional, para ser utilizada na limpeza de pátio, lavagem de roupa. Ainda em fase de aprimoramento, o projeto será multiplicado para as demais 27 unidades prisionais da Região Metropolitana de São Paulo.

**Plano de Contingência nas Crises Hídricas:** Esta Pasta criou um plano de contingência em parceria com o Departamento de Águas e Energia Elétrica de São Paulo - DAEE, para verificar a viabilidade de prospecção de poços artesianos nas unidades da Região Metropolitana de São Paulo, que são hoje abastecidas pelo Sistema Cantareira. Estes poços artesianos servirão de apoio, em eventual falta de água do mencionado sistema, garantindo-se o abastecimento de água para a população carcerária, o projeto prevê a perfuração de **28** poços artesianos em **27** das unidades dessa região.

**Programa de Manutenção e Operação de Poços Tubulares:** Em parceria com o DAEE foi realizada palestra capacitadora inicial a alguns servidores responsáveis pela operação de poços tubulares. Esse programa prevê a capacitação de 100% dos responsáveis em operar poços tubulares e os estudos das condições dos poços visando ações preventivas que garantam o bom funcionamento e o abastecimento desses poços.



## **Programa de Eficiência Energética**

**Readequação de Contratos de Consumo:** Em 2015, em conjunto com a SEE e o Comitê Gestor do Palácio do Governo, passou-se para a segunda revisão contratual, onde foram analisadas 70 tarifas e suas respectivas demandas, resultando em 52 ofícios às concessionárias para uma readequação. As demais não aderiram uma vez que possuem planejamento para ampliação ou redução de carga a curto prazo e o farão posteriormente.

**Retrofit:** Em consonância ao programa acima seguiram-se as ações do Retrofit. Assim, na medida em que há disponibilidade financeira/orçamentária, as unidades prisionais estão procedendo com a troca de lâmpadas e de equipamentos por itens mais econômicos - Selo Procel - instalação de sensores de presença. Desde o início do projeto até novembro de 2015, **106** unidades haviam conseguido realizar a troca de lâmpadas, por produtos mais econômicos, totalizando **32.000** lâmpadas.

**Projeto para redução do consumo de energia elétrica através da iluminação com produtos de baixo consumo:** Verificou-se as condições da viabilidade técnica de iluminação das muralhas das unidades prisionais, objetivando a redução no consumo de energia, através da substituição de uma luminária de “vapor de sódio”, utilizada atualmente, por uma luminária de “led”, de baixa tensão. Tratou-se de um projeto para tornar possível a troca da iluminação externa por iluminação mais econômica, de melhor qualidade em todas as unidades do sistema prisional e à medida da disponibilidade financeira/orçamentária, as unidades prisionais vêm realizando essas trocas para trazer melhoria na qualidade da iluminação, na segurança da unidade e na economia do consumo de energia.

**Banco, capacitor:** Por meio das ações de nossos engenheiros elétricos, sediados na Sede e Coordenadorias, muitas unidades passaram por estudos para a verificação da necessidade de instalação de banco capacitor. Trata-se de um equipamento para corrigir o baixo fator de potência, pois o correto dimensionamento deste e o acionamento do banco, elimina os gastos de kwh desnecessário e consequentes multas nas faturas por ultrapassar os valores de demanda contratados. Até o momento **18** unidades prisionais procederam com a instalação, principalmente as do Interior do Estado.

**Procedimentos operacionais padronizados para o descarte de recipientes individuais aluminizados: descartáveis e recicláveis, utilizados nos serviços de nutrição e alimentação do Sistema Penitenciário do Estado**

Criou-se o projeto para a correta eliminação dos recipientes descartáveis, aluminizados, que são utilizados, principalmente, nas unidades dos Centros de Detenção Provisória que não possuem em sua estrutura física cozinha industrial, e padronização entre as unidades prisionais. O projeto foi devidamente aprovado pelo setor competente, e em função das atualizações dos estudos técnicos dos serviços terceirizados (CADTERC), os procedimentos serão contemplados na próxima edição do Volume 5 - Prestação de Serviços de Nutrição e Alimentação de Pessoas Presas, conforme ofício recebido da Coordenadoria de Entidades Descentralizadas e de Contratações Eletrônicas - CEDE-SEFAZ.



## **Manual de boas práticas para serviços de nutrição & alimentação do Sistema Penitenciário do Estado**

O manual em questão tem por objetivo estabelecer procedimentos operacionais padronizados no serviço de alimentação das unidades prisionais, direcionando as ações inter-profissionais, considerando desde a estrutura física necessária até a capacitação da mão de obra utilizada. Os Núcleos de Saúde das Coordenadorias da SAP, por intermédio de suas nutricionistas estão com a incumbência da distribuição dos manuais, e ao mesmo tempo de realizarem a sensibilização de todos os servidores e custodiados que de alguma forma atuam em nossas cozinhas, para complementar este trabalho. Todas as unidades recém-inauguradas recebem esta capacitação e o manual respectivamente. Os custodiados que se formam nos cursos de cozinheiro e ou padeiros, receberam neste ano cópia do manual.

**Campanha Papel Não É Lixo:** Trata-se da conscientização dos servidores da Sede desta Pasta e da Escola de Administração Penitenciária “Dr. Luiz Camargo Wolfman” - EAP, no recolhimento de todo papel/papelão e afins não servíveis, para encaminhamento ao Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo - FUSSESP. No atual exercício estamos recolhendo uma média de **700** quilogramas mensais.

**Assessoria de Imprensa:** Em 2015, a comunicação da Pasta foi descentralizada, com os primeiros passos do Sistema de Comunicação Integrada da SAP. Manteve-se a ênfase na comunicação interna, reforço nas redes sociais e na divulgação de pautas positivas sobre o sistema penitenciário.

Entre janeiro e 14 dezembro de 2015 foram encaminhadas **1.039** notas de resposta e avisos de pauta aos veículos de imprensa, média de **87** ao mês ou quase **5** por dia. Aumentamos a quantidade de boletins do tipo *newsletter* disponibilizados, de **13** boletins em 2014 para **21** em 2015. Foi publicada a edição nº 11 e realizada a diagramada a edição nº 12 da Revista SAP.

**Agenda do Secretário:** Foi realizada a cobertura e/ou divulgação de 274 eventos/reuniões/solenidades na agenda do Secretário no site da SAP.

**Eventos** - Foram realizados os seguintes eventos em parceria com as divisões da SAP: Oferecimentos Literários de Espanha - parceria com o Consulado Geral da Espanha em São Paulo; Lançamento do Hino da SAP - parceria com a Escola de Administração Penitenciária - EAP; Doação de Livros da França - parceria com o Consulado da França em São Paulo; Formatura de Agentes de Escolta e Vigilância Penitenciária - parceria com a EAP.

**Recebimento de delegações** - Em 2015, a Assessoria de Imprensa ficou responsável pelo protocolo de recebimento das seguintes delegações estrangeiras: Cidade de Columbus - Condado de Franklin (EUA), Ghana, China (Estado de Jiang Su), Coreia do Sul e Canadá.



**Campanhas internas e Redes Sociais:** A Campanha Sobre Dependência Química, desenvolvida em parceria com o Grupo de Qualidade de Vida e Saúde do Servidor, ganhou a menção honrosa na 3ª edição do Prêmio Prevenir de Promoção e Proteção à Saúde do Servidor. A campanha foi veiculada através das redes sociais da SAP, com vídeos no Youtube e postagens no Facebook. A Secretaria da Administração Penitenciária tem, por sinal, presença expressiva no Facebook e no Twitter. No Youtube, além das campanhas, são veiculados vídeos institucionais, programas de cunho jornalístico e entrevistas.

#### **Facebook SAP**

Foco: funcionários da Secretaria

De janeiro/2015 a 14/12/2015: SAP I - 5 mil amigos; seguidores: 311; SAP II - 1469 amigos; página oficial: 3.435 curtidas.

Seguidores no mundo (Página SAP):

País	Quantidade de seguidores
Brasil	3.403
República Democrática do Congo	4
Angola	3
Alemanha	3
Portugal	3
Paraguai	3
Estados Unidos da América	2
Paquistão	1
Espanha	1
Austrália	1
Equador	1
Suíça	1
Rússia	1
Japão	1
Egito	1
Quênia	1
Peru	1

Avaliação página Face: 4,2 estrelas de 5 (avaliação feita pelas pessoas que seguem a página).

Total de 22 avaliações. Publicações Face 1 e 2

Total anual 224 postagens - média de 18 por mês- as postagens atuais têm o foco de divulgação em serviços aos servidores, campanhas de saúde, boletins informativos, campanhas, lançamento do Hino da SAP.

**Twitter:** 3979 seguidores - 1424 *tweets* - Total de postagem: 224.



**Youtube:** 24 vídeos publicados e 57 inscritos.

## **Coordenadoria de Reintegração Social e Cidadania – CRSC**

### **Programa de Penas e Medidas Alternativas**

Tem por finalidade difundir a prática da aplicação de medidas alternativas à prisão. Recebe pessoas destinadas a cumprir penas alternativas à prisão, em especial as de prestação de serviços à comunidade. No programa são realizados avaliação psicossocial e levantamento de demandas, além da avaliação de potencialidades, bem como das limitações/restrições dos apenados. Após, e de acordo com o perfil levantado na entrevista, são encaminhados a instituições, públicas ou não, porém sem fins lucrativos, para cumprimento das penas.

Do programa consta, também, a realização de atividades técnicas destinadas ao cumprimento de Medidas Educativas e Terapêuticas e de Mediação e Terapia Comunitária, tudo destinado aos usuários de drogas e seus familiares, além do encaminhamento e do acompanhamento; acompanhamento sistemático, monitoramento e fiscalização dos locais de execução de pena, para verificação de seu efetivo cumprimento.

O custo por apenado a penas alternativas à prisão é de **R\$ 26,08**, um dos menores por beneficiário do Brasil e a eficácia do programa está explícita no seu índice de reinclusão no programa que é de apenas **4,6%**.

Atualmente são **66** Centrais de Penas e Medidas Alternativas em funcionamento, localizadas em **64** municípios do Estado de São Paulo, tendo sido **5** inauguradas este ano.

Neste exercício teve início o atendimento das medidas cautelares, com **1** Central de Alternativas Penais e Inclusão Social - CEAPIS instalado dentro do Fórum Criminal da Barra Funda, totalizando então **67** unidades de atendimentos.

**Central de Alternativas Penais e Inclusão Social** - CEAPIS é uma das Unidades integrantes do Programa de Penas e Medidas Alternativas e faz parte de um projeto do Conselho Nacional de Justiça - CNJ denominado Audiência de Custódia, que foi elaborado por meio de informações sobre o sistema carcerário e percebeu a necessidade de provocar reflexões bem mais comprometidas sobre a utilidade e a adequada utilização das medidas cautelares em face do sistema de justiça criminal e oferecer opções que evitem o imediato encarceramento provisório, discutindo alternativas a judicialização do conflito penal e o próprio encaminhamento assistencial e social devidos que, porventura, seja recomendado.

De janeiro a novembro de 2015, foram cadastradas **11.865** pessoas no programa e, estão sendo acompanhadas **12.901** pessoas em cumprimento de pena.



**Atendimento de Apenados a Medidas Educativas** – para casos de usuários de drogas, de acordo com o artigo 28 da Lei nº 11.343/2006: **1.685** pessoas encaminhadas para instituições especializadas no período de janeiro a novembro de 2015.

**Programa Renda Cidadã e Ação Jovem:** inscritas **4** pessoas para recebimento do benefício.

**Central de Penas e Medidas Alternativas da Mulher - CPMA Mulher/2015:** Atendidas **427** apenadas e **386** estão em cumprimento de pena.

No Programa de **Penas e Medidas Alternativas** de **janeiro a novembro de 2015** foram cadastradas **13.978** pessoas e, estão sendo acompanhadas **13.672** em cumprimento de pena, somente em prestação de serviço à comunidade. Na CEAPIS de **fevereiro a novembro/2015** foram cadastradas **1.103** pessoas, sendo que 1.646 foram encaminhadas aos serviços assistenciais do município de São Paulo, as quais ocasionaram **3.647** encaminhamentos.

**Programa de Atenção ao Egresso e Família:** Tem por finalidade dar assistência direta ao egresso contextualizado no seu âmbito familiar, com vistas à autonomia e postura cidadã para que possam retomar o convívio social mais amplo, desta forma, promovendo a reintegração social dos egressos do Sistema Prisional Paulista.

**Egressos/Egressas:** **109.307** atendidos.

**Familiares de Egressos/Egressas:** **22.154** pessoas atendidas.

**Ações socioeducativas e de geração de renda:**

**Programa Renda Cidadã:** Total de **1.107**, sendo: **112** egressos, **44** egressas e **951** familiares foram cadastrados para recebimento do benefício.

**Programa Ação Jovem:** Total de **221** atendidos, sendo: **10** egressos, **03** egressas e **208** familiares foram cadastrados.

**Programa Pró-Egresso:** Total de **3.202** atendidos, sendo **2.762** egressos, **343** egressas e **97** familiares.

No **Programa de qualificação profissional Via Rápida da SDECTI**, foram inseridos **2.557** egressos, sendo: **1.893** egressos, **240** egressas e **424** familiares.

Egressos cadastrados no **Programa Pró-Egresso (Emprega São Paulo)** - [www.sit.sp.gov.br](http://www.sit.sp.gov.br), nas Unidades de Atendimento são **483** sendo: **172** egressos, **41** egressas e **270** familiares.



Atualmente são **38** Centrais de Atenção ao Egresso e Famílias em funcionamento, localizadas **36** municípios do Estado de São Paulo, tendo sido inauguradas neste exercício **6** unidades de atendimento.

**Grupo de Capacitação Aperfeiçoamento e Empregabilidade** - Capacitação profissional das pessoas que cumprem pena em regime semiaberto, egresso.

**Empregabilidade:** No Programa de qualificação profissional Via Rápida da SDECTI, foram inseridos **940** presos. Egressos cadastrados no **Programa Pró-Egresso (Emprega São Paulo)** - [www.sit.sp.gov.br](http://www.sit.sp.gov.br), foram **29.268** cadastrados através das Unidades Prisionais. Egressos que conseguiram vagas de trabalho através do **Programa Pró-Egresso - SITE** - [www.sit.sp.gov.br](http://www.sit.sp.gov.br), foram **209**. Egressos inseridos no mercado de trabalho pelo **Programa Pró-Egresso** por meio de ações das CAEFs foram **792**.

**Programa de Ações de Reintegração Social** - Monitoramento das Ações de Reintegração Social:

Número de atendimentos a pessoas presas: 585.823;  
Número de documentos retirados: 56.233;  
Número de ações dirigidas a familiares: 260.457;  
Número de benefícios sociais e trabalhistas requeridos 16.418;  
Número de avaliações diversas: 116.800.

Equipes Volantes para Realização de Avaliações Técnicas às pessoas presas: realizaram 4.451 avaliações psicológicas e 2.582 avaliações sociais.

**Projeto Jornada da Cidadania e Empregabilidade** - A Jornada da Cidadania e Empregabilidade possibilita que em um único dia, o reeducando consiga todos os documentos de que precisa e ainda seja atendido em oficinas que auxiliam na preparação para entrevistas de emprego, elaboração de currículos, além de participar de palestras e dinâmicas especialmente elaboradas para a retomada da cidadania, quando em liberdade. Os serviços são disponibilizados todos no mesmo espaço físico, em salas ou box de atendimento, dependendo da estrutura física de cada unidade. Os órgãos parceiros disponibilizam profissionais e materiais necessários para atender a demanda.

Em 2015 o projeto foi aplicado em 15 Unidades Prisionais resultando em: **2.541** Cadastros de Pessoas Físicas emitidos/regularizados; **2.777** Registros Gerais expedidos; **1.123** Carteiras de Trabalho e Previdência Social emitidas; **2.590** Certidões de Casamento/Nascimento/Óbito emitidas/regularizadas; **3.050** atendimentos em plantão jurídico/Defensoria Pública/FUNAP; **7.521** participações em palestras/oficinas temáticas; **1.329** cortes de cabelos realizados pela Escola Parceira; **8.114** atendimentos em Plantão de Saúde.

**Coordenadoria de Saúde do Sistema Penitenciário - CSSP** - A Coordenadoria de Saúde do Sistema Penitenciário no ano de 2015, promoveu por meio de seus Grupos e Centros Regionais de Saúde e Hospitais de Custódias as seguintes atividades.



**Intranet:** Foi lançado um instrumento virtual de comunicação interna, que permite acesso e troca de informações entre os servidores da Coordenadoria de Saúde e das Unidades Prisionais da SAP.

**Parcerias:** Foi firmado termo de cooperação técnica de forma voluntária a título gratuito entre esta Pasta, por intermédio da Coordenadoria de Saúde do Sistema Penitenciário, e a Associação Civil de caráter filantrópico “Casa Assistencial do Amor e Misericórdia - CAAM”, para atendimento à saúde das crianças e bebês que se encontram no período de aleitamento materno com suas mães que estão em situação de Cárcere na Ala Materno Infantil da Penitenciária Feminina da Capital;

**Obras e Reformas dos Setores de Saúde:** A Coordenadoria de Saúde segue atuando de maneira intermitente, finalizando reformas e adequações, e iniciando outras nas áreas de saúde com recurso oriundo do Plano Nacional de Saúde das seguintes unidades:

Em 2015, tivemos as seguintes obras finalizadas: Centro de Detenção Provisória de Suzano; Penitenciária II de Hortolândia; CDP "Nelson Furlan" de Piracicaba e Penitenciária Feminina de Ribeirão Preto;

Em 2015, tivemos as seguintes obras iniciadas: Centro de Detenção Provisória de Hortolândia e Centro de Detenção Provisória "Luís César Lacerda" de São Vicente.

**O Grupo de Planejamento e Gestão de Atenção à Saúde da População Prisional promoveu:**

#### **Capacitações de Servidores de Saúde e Afins por meio de Videoconferências**

**Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Resíduos de Serviços de Saúde - Realização:** em 04 de maio de 2015, em parceria com a Escola de Administração Penitenciária e com o Programa Estadual de Gerenciamento de Resíduos de Saúde na Divisão de Meio Ambiente do Centro de Vigilância Sanitária da Secretaria da Saúde, tendo como objetivo sensibilizar e conscientizar os diretores de produção e dos núcleos de saúde, assim como os membros das CIPAS sobre a importância de gerenciar os detritos gerados nas unidades prisionais.

**Palestrante:** Vital de Oliveira Ribeiro Filho, arquiteto e coordenador do Programa Estadual de Gerenciamento de Resíduos de Saúde na Divisão de Meio Ambiente do Centro de Vigilância Sanitária da Secretaria da Saúde.

**Participantes:** Aproximadamente 200 servidores da SAP participaram da videoconferência através dos polos de transmissão.

#### **Vacinação Influenza**

**Realização** em 07 de abril de 2015, com o apoio da Secretaria da Saúde e da Escola de Administração Penitenciária.



**Objetivo:** Preparar as equipes de Saúde das Unidades Prisionais de todo o Estado para a Campanha de Vacinação contra o Influenza (H1N1) em parceria com a Secretaria da Saúde e a Escola de Administração Penitenciária - EAP.

**Palestrante:** Dra. Helena Sato, Diretora de Imunização do C.V.E da Secretaria da Saúde, para orientação e atualização dos profissionais de Saúde da SAP.

**Participantes:** Todas as unidades prisionais por meio de polos de transmissão e *streaming*.

#### **Oficina de Acolhimento, Ética e o Processo de Testagem do HIV por TR - Fluido Oral**

**Realização:** 12 oficinas em parceria com o Centro de Referência e Treinamento em DST/AIDS e a Escola de Administração Penitenciária.

**Objetivo:** Capacitar servidores da Secretaria para a testagem de HIV/AIDS por meio de testes Rápidos por Fluido Oral tanto nos aspectos técnicos da aplicação quanto nos aspectos éticos.

**Metodologia:** Oficinas presenciais com duração de 08 horas cada uma.

**Público Alvo:** Servidores da SAP em diversas áreas de atuação.

**Regionais:** Coremetro e Corevali.

**Participantes:** 364 servidores.

#### **Teste Rápido de HIV por Punção Digital**

**Realização:** 2 turmas realizadas em parceria com a Escola de Administração Penitenciária.

**Objetivo:** Capacitar profissionais da Região Metropolitana da SAP, com formação superior em Saúde, em Testes Rápido de Punção Digital, por meio de complementação da Oficina de Acolhimento, Ética e o Processo de Testagem do HIV por TR. Fluido Oral.

**Metodologia:** Aulas presenciais e práticas com duração de 05 horas cada uma.

**Público-alvo:** profissionais de saúde da SAP da região Metropolitana do estado, com nível superior em Saúde, que participaram da “Oficina de Acolhimento, Ética e o Processo de Testagem do HIV por TR – Fluido Oral” oferecida pelo GPGASPP.

**Regional:** Coremetro

**Participantes:** 30 servidores.

#### **Testes Rápidos Anti-HIV, Sífilis e Hepatites na Região Central**

**Realização:** 1 turma realizada em parceria da Diretoria de Saúde da Região Central com a Escola de Administração Penitenciária.

**Objetivo:** Capacitar os Servidores de Saúde da SAP a utilização dos testes rápidos de HIV, Sífilis e Hepatite.

**Metodologia:** Aulas presenciais e práticas com o total de 24 horas aula.

**Público-alvo:** profissionais de saúde da SAP, da região Central do Estado, com nível superior em Saúde.

**Participantes:** Total de 22 participantes, sendo 16 servidores da Secretaria da Administração Penitenciária e 6 servidores municipais que atuam para a SAP através de parceria firmada com o Centro de Referência e Treinamento DST/AIDS que atua junto aos municípios.



## **Intersetorialidade e Parcerias para Capacitações**

**CRR, UDED, DIMESAD, UNIFESP.**

**Implementação de Processos Formativos por meio do Centro Regional de Referência, para agentes e trabalhadores atuantes no campo das políticas sobre drogas** - Participação na elaboração do projeto de capacitação com previsão de 42 vagas para a SAP nos módulos: Contextos de usos e dependências de drogas (20 vagas); Demanda Hospitalar e Maternidades (1 vaga); Intervenção Breve (1 vaga); Redes e Projetos (20 vagas). Inicialmente voltado às unidades da Capital e Grande São Paulo. Aguardando definição de liberação de verba para implementação em 2016.

**UNESP- BOTUCATU; Fundação para o Desenvolvimento Hospitalar** - Tratativas em andamento para: Capacitação em atenção à “Dependência Química”. Destinado aos Técnicos de Assistência à Saúde, em 108 vagas divididas em 3 turmas de 36 alunos por turma. Composto por aulas teóricas, elaboração de projetos e supervisão de implementação de projetos. Específicos inicialmente para as unidades da Capital e Grande São Paulo.

## **Campanhas Educativas e Informativas**

**Autoexame de Mama:** Em janeiro de 2015 o Grupo de Planejamento e Gestão de Atenção à Saúde da População Prisional - GPGASPP, disponibilizou para todas as Unidades Prisionais do Estado placas informativas sobre como fazer corretamente o autoexame de mama, tendo como finalidade o alerta à importância da prevenção do câncer de mama. Foram afixadas nas Unidades em locais de fácil visualização, tanto para as reeducandas, quanto para as mulheres visitantes. O autoexame é um método simples e caseiro para detectar a presença de anormalidade nas mamas. É comprovado que a detecção precoce da doença aumenta as chances de cura.

**Combate à Proliferação do Mosquito Aedes Aegypti:** No mês de abril o Grupo de Planejamento e Gestão de Atenção à Saúde da População Prisional - GPGASPP, criou e distribuiu cartazes informativos de prevenção às doenças provocadas pela picada do *Aedes Aegypti*, fossem elas: Dengue e Febre Chikungunya, com o objetivo de alertar e apoiar as ações de conscientização dos cuidados necessários para se evitar a proliferação do mosquito nas Unidades Prisionais da SAP.

Em dezembro de 2015, numa reedição dos informes, motivada pela iminência de um grande alastramento das doenças provocadas por ele bem como pelo advento possível da Febre Zika, foram produzidos novos cartazes e folhetos além de ter sido emitida uma Nota Técnica com rico material informativo, destinada aos Centros Regionais de Saúde para orientação à todas as Unidades Prisionais do Estado.

**Picadas de Escorpião:** Motivada pela infestação de Escorpiões do tipo *Tytus Serrulatus* em algumas regiões do Estado de São Paulo, particularmente nas quais se encontram diversas unidades prisionais, foi emitida Nota Técnica direcionada aos Diretores de Saúde das unidades, contendo



informações sobre as condições de proliferação do artrópode invertebrado, bem como, com orientações e encaminhamentos possíveis em caso de acidentes.

**“Mulheres de Peito”:** A Coordenadoria de Saúde em parceria com a Secretaria da Saúde, inseriu as unidades femininas no Programa “Mulheres de Peito”. Carretas móveis equipadas com aparelhos de mamografia e ultrassonografia e demais exames necessários, visitaram diversas Unidades Femininas realizando os exames. As mulheres privadas de liberdade bem como as servidoras de algumas localidades foram atendidas desde que fazendo parte do perfil estabelecido pela Secretaria da Saúde. Tendo sido encaminhados todos os casos pertinentes a atendimento na rede de Assistência local.

Embora a Campanha tenha sido iniciada em 08/12/2014, estendeu-se até 24/07/2015 com o intuito de atender o maior número possível de mulheres em privação de liberdade. Total de Unidades Femininas contempladas com exames: 16. Total de mulheres privadas de liberdade que realizaram a mamografia: 2.204. Total de servidoras das Unidades Femininas e de outras Unidades próximas que realizaram a mamografia: 419. Total de ultrassonografias de mama realizadas: 152. Total de biópsias realizadas: 36.

**Vacinação contra Influenza:** A Coordenadoria de Saúde, em parceria com a Secretaria de Saúde e os municípios nos quais estão sediadas unidades prisionais realizaram, em respeito ao calendário da vacinação contra influenza no Sistema Prisional Paulista, vacinação no dia **18/05/2015** e encerraram em **19/06/2015**. Total de pessoas privadas de liberdade vacinadas: **141.679** (cento e quarenta e um seiscientos e setenta e nove) = **64,36%**; Total de servidores vacinados: **19.072** (dezenove mil e setenta e dois) = **53,24%**.

**Teste rápido por Fluido Oral para HIV nas Unidades Masculinas da SAP:** A Coordenadoria de Saúde em parceria com o CRT/Aids deu início a um projeto de testagem da população masculina nas unidades de todo o Estado. Nos meses de setembro, outubro e novembro foram testados em 14 unidades da COREMETRO tendo sido aplicados 21.230 testes rápidos, sendo que todos os casos identificados como “positivo” já encaminhados para linha de assistência e tratamento. Nos meses de novembro e dezembro outras 11 unidades deram início à testagem sendo que a mesma se encontra em andamento.

**Fique sabendo:** A exemplo de 2014 foi realizada parceria entre a SAP e o CRT/Aids na realização da Campanha Fique Sabendo 2015. Neste ano as Regionais Oeste e Noroeste foram participantes. Os números contabilizados nas duas regiões participantes totalizaram: **4.813**.

**Encontros e Eventos:** **X Congresso da Sociedade Brasileira de DST; VI Congresso Brasileiro de Aids; Avanços e limites no uso de Testes Rápidos em Populações Chaves** - Exposição sobre o uso de Testes Rápidos na população Prisional.

**O Grupo de Qualidade de Vida e Saúde do Servidor:** Promoveu por meio de seu Grupo e Centros Regionais, as seguintes atividades:



**Atendimentos Clínicos:** Medicina Ocupacional: aproximadamente 754 atendimentos. Psiquiatria: aproximadamente 298 atendimentos. Psicologia: aproximadamente 1.469 atendimentos. Nutrição: aproximadamente 364 atendimentos. Enfermagem: aproximadamente 6.508 atendimentos. Serviço Social: aproximadamente 146 atendimentos.

**Projeto Saúde dos Olhos (ônibus do banco de olhos do Hospital Oftalmológico de Sorocaba - BOS):** Projeto em parceria com o Hospital Oftalmológico de Sorocaba, que possui o Banco de Olhos de Sorocaba - BOS, para atendimento e acolhimento dos servidores e seus dependentes com necessidade de serviços especializados de oftalmologia. O BOS possui a Unidade Móvel (ônibus) que é uma espécie de extensão itinerante do Hospital Oftalmológico de Sorocaba, que se deslocou até as Unidades Prisionais e realizou consultas através de convênio com o IAMSPE. No total, foram atendidas aproximadamente **2.949** pessoas, entre servidores e familiares.

**Programa “Envelhecimento Ativo e Preparação para a Aposentadoria”:** Programa este desenvolvido pelo Grupo de Planejamento e Gestão da Qualidade de Vida e Saúde do Servidor - GQVIDASS por meio de questionários e ações voltadas a servidores com idade superior a 60 anos. No total, foram atendidas aproximadamente **200** pessoas.

**Ações de Saúde:** Diversas atividades, entre elas, verificação da glicemia capilar, aferição da Pressão Arterial, e Avaliação Nutricional, realizadas por profissionais habilitados. No total, foram atendidos aproximadamente **1.419** servidores.

**Programas Nutricionais - “Emagrecer com Saúde”; “o “Peso Ideal” e “Emagrecer: Reeducação é a Meta”:** Contemplou servidores das Regionais de Saúde que passaram por avaliação com a nutricionista para verificar o índice de gordura corporal, bem como de acompanhamento psicológico. Foram realizadas palestras sobre alimentação saudável e atividade física, bem como, orientação nutricional, de enfermagem e psicológica aos servidores que aderiram ao programa. Participaram dos programas aproximadamente **60** servidores

**Programa “Quero Parar de Fumar”:** Programa voltado aos servidores tabagistas com interesse abandonar o vício, por meio de acompanhamento clínico, psicológico e nutricional. Neste ano, no CQVIDAS Metropolitana, foram atendidos **25** servidores.

**Campanha Dependência Química é uma Prisão sem Grades:** Foram apresentados vídeos depoimentos de servidores que conseguiram tratar a dependência química de substâncias lícitas e ilícitas, durante a realização das SIPAT nas unidades prisionais.

**O Programa de Visitas aos Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde, afastados a mais de 90 dias:** O serviço social realizou visitas há servidores em licença saúde superior há 90 dias, com aproximadamente **665** visitas.



**Acompanhamento de Licenças Saúde Superior há 3 anos:** O serviço social realizou visita há servidores em licença saúde superior há 3 anos, com a finalidade de identificar a necessidade de apoio terapêutico e continuidade de tratamento. Foram visitados aproximadamente **150** servidores.

**Projeto de Atenção aos Oficiais Operacionais Motoristas:** Em parceria com o CEAMA de Bauru os motoristas das Unidades Prisionais da região, passam por atendimento médico cardiológico e se necessário são realizados os exames ambulatoriais, sempre com intuito de cuidar da saúde dos servidores que continuamente transportam vidas. Em 04 de agosto foi realizada a palestra “Na Direção Certa” direcionado nessa etapa aos Oficiais Operacionais Motoristas, em parceria com a Concessionária do Corredor Raposo Tavares - CART que viabilizou palestrante de forma gratuita e contou com a participação de **67** profissionais. Essa parceria irá atingir os demais servidores com autorização para dirigir veículo oficial.

**CIPA:** Dentre as ações desenvolvidas pela CIPA estão às ligadas ao Programa PREVENIR do IAMSPE, sendo baseadas em três pilares, a saber: Dia Mundial da Atividade Física, Dia Mundial Sem Tabaco e Dia Mundial da Alimentação Saudável. Com foco nestas datas, mas sendo trabalhado ao longo do ano, a comissão atua por meio de palestras e vivências, buscando sensibilizar os servidores quanto aos riscos das doenças crônicas não transmissíveis. Outras ações desenvolvidas: atenção e acolhimento dos servidores; apoio aos núcleos de pessoal na confecção da notificação e acidente de trabalho; verificação e apontamentos quanto situações que ofereçam riscos de acidentes aos servidores, sendo encaminhadas as situações e sugestões para dirimir a problemática; elaboração do mapa de risco; SIPAT semana interna de prevenção de acidentes. 5º Encontro Regional de Cipeiros - realizado em 12 de junho de 2015 na cidade de Brotas, com tema “TENTE OUTRA VEZ” enfatizando a importância da resiliência dentro do ambiente de trabalho, teve a participação de cerca de **230** servidores.

Foi realizado em 31 de agosto de 2015 *workshop* com o tema “Processo de Acidente de Trabalho - Etapas e nexos causal” destinado aos diretores de Núcleo de Pessoal das Unidades Prisionais e membros da CIPA, esse contou com a participação de **89** servidores.

**Projeto “Roda de Conversa”:** O projeto foi desenvolvido no Centro de Detenção Provisória Feminino de Franco da Rocha, por solicitação da CIPA, para acompanhamento psicológico em Unidades Prisionais de servidoras oriundas do interior do Estado. A equipe de psicólogas do CQVIDASS Metropolitana desenvolveu o projeto com a finalidade de proporcionar no ambiente de trabalho um espaço para que as servidoras pudessem exteriorizar suas angústias e pensamentos. Participaram **20** servidoras, durante **10** sessões.

**Prêmios - Prevenir/Iamspe:** O Programa Prevenir/IAMSPE, vinculado à Secretaria de Planejamento e Gestão, desenvolve anualmente o Prêmio Prevenir que reconhece entre as ações dos grupos de trabalho existentes em vários órgãos, as melhores práticas de promoção da saúde e da qualidade de vida dos servidores.

**Projetos Premiados - 3º Prêmio Prevenir**



**1º Lugar: Mãos à Obra** - Saúde, Segurança nos Ambientes Prisionais - Secretaria da Administração Penitenciária.

**3º Lugar: Corpo São, Trabalho Sadio** - A alimentação como forma de sustentabilidade e valorização humana – Secretaria da Administração Penitenciária.

**Menção Honrosa: Campanhas de saúde por meio das redes sociais institucionais** - Secretaria da Administração Penitenciária

**Os Hospitais de Custódia subordinados a Coordenadoria de Saúde, realizaram as seguintes atividades:**

**Parcerias:** Foi firmado novo Termo de Cooperação Técnica entre a Pasta e a Secretaria da Saúde por intermédio da Coordenadoria de Saúde, em julho/2015 com vigência para **12** meses para realização de Laudos de Cessação de Periculosidades aos sentenciados em Medida de Segurança, tendo sido realizado até 09/12/15, **419** laudos e encaminhados ao DECRIM.

**Atendimento à Saúde dos Pacientes:** Prevenção e Controle de Hipertensão / Diabetes; Controle de Dependências Químicas; Imunizações; Higiene Corporal; Saúde Bucal; Prevenção de Tuberculose - Busca ativa de casos de Tuberculose para prevenção e controle da doença; Assistência à DST/HIV.

**Projetos Terapêuticos e Ocupacionais;** Educação para o Trabalho - PET: Desenvolvida em parceria com a FUNAP; Educação Profissionalizante: Em parceria com a FUNAP e instituições profissionalizantes, através do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Tecnológico e Emprego - PRONATEC; Exames Nacionais: (ENEM e EJA); Biblioteca; Esportes/Recreação; Música/Arte; Esporte e Lazer; Inclusão Social; Atividades Religiosas; Palestras.

**Escola de Administração Penitenciária “Dr. Luiz Camargo Wolfmann” - EAP:** Em 2015 a Escola de Administração Penitenciária - EAP, direcionou seu foco no Curso de Especialização Técnico-Profissional para ASP em EaD, cujas temáticas desenvolvidas foram **Reintegração Social e Prática do Serviço Penitenciário** que puderam orientar os servidores com relação aos procedimentos na entrada do Grupo de Intervenção Rápida ou Célula de Intervenção Rápida, na unidade prisional. Atualizou os Agentes com relação à Resolução SAP 11/2014 que dispõe sobre a atenção às travestis e transexuais no âmbito do sistema penitenciário estadual. Tratou, ainda, da automatização nas unidades prisionais e do funcionamento das máquinas de raios-x e pórticos detectores de metais.

O Curso de Especialização Técnico-Profissional para AEVP em EaD, ofereceu três temas relevantes para o desempenho das funções do AEVP: **Prática do Serviço de Escolta**, disciplina integrante da formação continuada dessa categoria, **Ética na Função do AEVP** e **Técnicas de Algemação e Condução de Presos**, com atenção especial aos procedimentos realizados em presos com distúrbio psiquiátrico e presas grávidas.



Teve início em novembro de 2015 o Curso de Especialização Técnico-Profissional Armamento e Tiro para AEVP, com previsão de término em dezembro/2016, objetivando o treinamento dos Agentes, com técnicas e táticas específicas para atender às necessidades da SAP. Ainda em 2015, concluímos o Curso de condutores de veículos de emergência para AEVPs de Escolta, em parceria com o SEST SENAT.

Programa Servidores Treinados - Período: janeiro a dezembro/2015

Eixo Temático	CECADRH	CFAASP	TOTAL
I - Ingressantes/Iniciação Funcional	—	994	994
II - Desenvolvimento Humano/Qualidade de Vida	3.398	-	3.398
III - Administração/Gestão	625	-	625
IV – Segurança e Disciplina	5.217	21.288	26.505
V – Reintegração Social	271	-	271
<b>Total de Servidores Treinados</b>	<b>9.511</b>	<b>22.282</b>	<b>31.793</b>

CECAD-RH - Centro de Capacitação e Desenvolvimento de Recursos Humanos.

CFAASP - Centro de Formação e Aperfeiçoamento de Agentes de Segurança Penitenciária.

**Fundação “Prof. Dr. Manoel Pedro Pimentel” - FUNAP:** A Fundação "Prof. Dr. Manoel Pedro Pimentel", instituída há mais de 35 anos, é vinculada à SAP e tem por missão contribuir para a inclusão social de pessoa presas e egressos, desenvolvendo seus potenciais como indivíduos, cidadãos e profissionais. Para isso, planeja, desenvolve e avalia, no âmbito estadual, programas sociais nas áreas da assistência jurídica, da educação, da cultura, da capacitação profissional e do trabalho para as pessoas que se encontrem privadas de liberdade, contribuindo para a inclusão social dos mesmos.

**Programa JUS - Apoio jurídico a pessoa presa - 127.215 atendimentos, em média, de janeiro a novembro de 2015**

Em 1977, a FUNAP criou o “Projeto Jus – Apoio Jurídico ao Pessoa presa”, com o objetivo de prestar assistência jurídica integral às pessoas presas carentes de recursos financeiros que, atualmente, é desenvolvido mediante convênio com a Defensoria Pública. Assim, os advogados da FUNAP prestam serviços de atendimento jurídico suplementar aos presos, incumbindo-lhes praticar todos os atos destinados a garantir a preservação dos direitos dos presos e internados, condenados ou provisórios, que não possuam advogado, entrevistando-os, formulando os pedidos de benefícios e acompanhando as sindicâncias administrativas disciplinares.

Atualmente, para atender a população prisional do Estado, há **155** (cento e cinquenta e cinco) advogados, servidores da FUNAP, que são designados para atender as **163** (cento e sessenta e três) unidades da SAP e algumas da Secretaria da Segurança Pública (Presídio da Polícia Civil, Presídio da Polícia Militar e algumas cadeias públicas), conforme fixado no convênio.



Até novembro/2015, o total dos atendimentos foi **1.399.366** (um milhão trezentos e noventa e nove mil trezentos e sessenta e seis), dentre os quais **202.412** (duzentos e dois mil quatrocentos e doze) foram de entrevistas pessoais e **159.569** (cento e cinquenta e nove mil quinhentos e sessenta e nove) de benefícios ajuizados.

**Programa de Atividades Culturais - média mensal de 37.632 atendimentos por mês de janeiro a novembro/2015:** Este programa ampliou sua atuação e incorporou outras frentes, sendo as ações consideradas de educação não formal, como espaços importantes de aprendizagem e desenvolvimento. Para tanto, realiza, promove, incentiva e organiza inúmeras atividades culturais em diversas linguagens e modalidades: Artes Plásticas, Música, Teatro e Capoeira. Há, também, **156** salas de leitura mantidas pela FUNAP, com uma média mensal de **37.258** empréstimos. Há, ainda, parcerias com a **Companhia das Letras** e a “**Palavra Mágica**”, buscando difundir o gosto pela leitura, a formação de leitores e, ainda, a remição pela leitura. Estes projetos têm tido grande aceitação por todos os envolvidos, despertando interesse especialmente dos Juízes de Execução Criminal que, como resultado, estão deferindo a remição pela leitura aos alunos que participam do clube de leitura.

**Programa de Educação Básica:** Passou a ser executado pela Secretaria da Educação - SEE, restando à FUNAP o atendimento apenas nas unidades não assumidas pela SEE. Atendimento SEE: **14.350** presos por mês de fevereiro a novembro/2015. Atendimento FUNAP: **349** presos por mês de janeiro a novembro/2015.

**Programa Trabalho e Geração de Renda – média mensal de 59.048 (cinquenta e nove mil e quarenta e oito) pessoas presas trabalhando de janeiro a novembro de 2015**

A socialização nas prisões é uma das funções do encarceramento - senão a mais importante - permitindo ao recluso que se readapte a vida em sociedade, onde o trabalho é tido como fundamental, engrandecendo e dignificando o Homem.

Assim, por meio do Programa de Alocação de Mão de Obra e mediante a utilização do parque fabril próprio, a FUNAP promove a capacitação profissional nas áreas de confecção, metalurgia, móveis escolares (novos e reformados), móveis administrativos, laminados de espuma antichama e outros.

Os produtos produzidos pela FUNAP são comercializados com os órgãos Federais, Estaduais e Municipais, além de pessoas físicas e jurídicas, que podem adquirir bens e contratar serviços produzidos por meio de dispensa de certame licitatório.

Em 2015, foi possível ampliar o parque fabril da FUNAP com a instalação de três **Oficinas de Confecção**, em absoluta conformidade com as regras de segurança no trabalho e conforto ambiente, passível de serem utilizadas nos cursos de capacitação e formação profissionalizante, contendo máquinas industriais de última geração, que possibilitam a redução de até 75% no consumo de energia elétrica, agregando produtividade e qualidade aos produtos.



**Penitenciária Feminina de Tremembé I - confecção de uniformes táticos de AEVP/GIR:**

Capacidade produtiva diária - 120 peças gandola e/ou calça AEVP/GIR;  
Geração de 60 novos postos de trabalho para reeducandos;  
Valor de investimento = R\$ 220.000,00;  
Início das atividades de confecção: 21/setembro/2014.

**Penitenciária de Itai - confecção de uniformes de AEVP's e GIR (em substituição à destruída em 01/2014):**

Capacidade produtiva diária - 120 peças gandola e/ou calça AEVP/GIR;  
Geração de 64 novos postos de trabalho para reeducandos;  
Valor de investimento = R\$ 330.000,00;  
Início das atividades de confecção: 21/novembro/2014.

**Penitenciária Feminina de Tupi Paulista – confecção de roupas íntimas (kit preso):**

Capacidade produtiva diária - 1250 peças;  
Geração de 56 novos postos de trabalho;  
Valor de investimento - R\$ 215.511,80;  
Início das atividades de confecção: 26/janeiro/2015.

**Penitenciária Feminina de Tremembé I (semiaberto) – confecção de camisetas polos (uniforme ASP):**

Capacidade produtiva diária - 500 peças;  
Geração de 20 novos postos de trabalho;  
Valor de investimento - R\$ 70.000,00;  
Início das atividades de confecção: 14/setembro/2015.

**DASPRE:** A DASPRE desenvolve, por meio de criação e comercialização do artesanato de alta qualidade, a formação educacional e qualificação profissional das mulheres presas, que iniciam como principiantes, com bolsa no valor mínimo de ½ do salário mínimo e, após a certificação pela SUTACO, órgão vinculado ao Governo do Estado, são consideradas artesãs e recebem bolsa no valor de ¾ do salário mínimo. Projeto reconhecido pela Fundação Banco do Brasil, possibilitando **250** vagas mensais em suas oficinas. Já foram certificadas **10.594** sentenciadas/os. As peças executadas são vendidas na loja existente na sede da FUNAP ou em feiras e exposições.

**Programa de Educação para o Trabalho - 8.864 atendimentos por mês de janeiro a novembro/2015:** Trata-se de um programa de política da SAP, desenvolvido pela FUNAP e certificado pelo Instituto de Educação e Ciências Aplicadas - Neotrópica.

Tem como objetivo contribuir para a inclusão social de pessoas em privação de liberdade, através do desenvolvimento de competências e habilidades que possam ampliar as possibilidades de inserção no mundo do trabalho, geração de renda e participação da sociedade, com a finalidade de



atender o princípio da formação integral – *o saber ser (Formação Social) e o saber fazer (Formação Profissional)*.

O foco do projeto é a formação social por meio do desenvolvimento de competências e habilidades, dimensionadas na grade curricular modular projetada para **120** (cento e vinte) horas, com um total de **10** módulos de **12** horas cada, são eles: Comunicação e expressão; O mundo do Trabalho; Arte e Trabalho; Caminhos e possibilidades profissionais; Empreendedorismo; Meio Ambiente e Sustentabilidade; Relações Sociais e Políticas; Cidadania e Ética; Posicionamento Estratégico; Superação Criatividade e Inovação.

**Formação Social** - Total de atendimentos - **89.295**; Média mensal: **8.117**; Unidades prisionais: **132** (cento e trinta e duas).

**Formação Profissional** - com cursos voltados para as áreas de: Informática; Construção Civil; Saúde; Beleza; Agricultura; Gestão; Hospitalidade; Mecânica Diesel.

Atendimentos - **8.218**;

Média mensal: **747**.

Na área de capacitação profissional, o convênio firmado com a Secretaria de Políticas para Mulheres do Governo Federal permitiu a realização de **62** (sessenta e duas) turmas, totalizando **825** (oitocentos e vinte e cinco) atendimentos/ano nas áreas de Atendimento e Recepção, Costura Industrial Polivalente, Informática Básica, Camareira em hospedagem, Costureira em série e Operador de Máquina de Costura.

### **Reconhecimentos:**

**Premio Mário Covas** - Visa reconhecer ações inovadoras que introduzam ou aprimorem uma prática de modo a gerar melhorias nos processos organizacionais, ou na prestação de serviços públicos ou, ainda, em uma política pública – Finalista na categoria “Inovação em Políticas Públicas – Estadual.

**Premio Milton Santos** - Visa reconhecer projetos que promovam formas locais de organização e desenvolvimento social no Município de São Paulo. Finalista na edição 2015.

**Premio Innovare** – visa reconhecer e divulgar práticas inovadoras na área da Justiça – finalista na categoria “Prêmio Especial”.

### **Encontro anual**

#### **“O Protagonismo Social na Privação de Liberdade”**

Considerando a necessidade de fortalecimento do processo formativo do Programa de Educação para o Trabalho e Cidadania " De Olho no futuro", especialmente após o resultado dos



Prêmios Mario Covas e Fundação Banco do Brasil, foi realizada uma roda de conversa, envolvendo os servidores que trabalham com o tema da educação no sistema prisional paulista, para avaliação das metas alcançadas e dos recursos recebidos da Secretaria de Políticas para Mulheres e das propostas para 2016.

### **Museu Penitenciário**

Em pouco mais de um ano o Museu Penitenciário no Carandiru já atendeu perto de **10.000** pessoas em sua sede. Suas redes de mídias sociais somadas alcançaram mais de **100.000** pessoas. O museu foi notícia nos grandes meios de mídia tanto televisiva como impressa. Com o funcionamento do museu junto ao Parque da Juventude foi possível sanar uma demanda da sociedade que clamava pela contação da história da execução penal no território do antigo Complexo Carandiru. E junto a história mostrada na exposição permanente do museu, foram oferecidos também palestras, cursos e oficinas ampliando a oferta de atividades culturais na região. Soma-se a isso a criação de um relevante acervo imaterial a partir da filmagem do depoimento de diversos personagens que de alguma forma vivenciaram a execução penal, criando, com isso a salvaguarda dessa memória não encontrada nos livros de história.

Ao todo, **7.219** alunos da rede pública e **337** professores participaram de visitas educativas com agendamento prévio. Nesta modalidade, as turmas são divididas entre os educadores do museu estando um educador no ambiente interno e outro na área externa. Eles buscam a otimização da transmissão de conhecimento relativo ao tema penitenciário. Nas visitas sem agendamento, o visitante fica livre para ver o que mais o interessa, sem monitoria. Durante as visitas são exibidos filmes relacionados ao tema, em uma sala de projeção.

O “Programa Vizinhos do MPP” tem **518** pessoas cadastradas, através de questionário de avaliação sobre o nível de satisfação e aceitação do museu. O MPP realizou 2 exposições nesse período, ambas com o tema “ressocialização”.



## SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO

O Plano Plurianual - PPA 2012-2015 do Governo do Estado de São Paulo especifica que as ações do Estado devem buscar promover o desenvolvimento humano com qualidade de vida; induzir o desenvolvimento econômico comprometido com as futuras gerações; integrar o desenvolvimento regional e metropolitano e criar valor público pela excelência da gestão. Em consonância com essas diretrizes, os Programas para a Agricultura Paulista atuam no sentido de concretizar uma sociedade democrática, plural, economicamente avançada, cada vez mais justa e empenhada em proporcionar igualdade de oportunidades aos seus integrantes.

Dos quinze objetivos estratégicos discriminados pelo Governo do Estado para o PPA 2012-2015, as ações dos Programas vinculados à Secretaria de Agricultura e Abastecimento contemplaram:

Formar e atrair capital intelectual no Estado para fomentar a sociedade do conhecimento e do empreendedorismo;

Fomentar a capacidade produtiva dos setores estratégicos da economia, com geração de empregos qualificados e elevação do patamar econômico das cadeias de geração de valor;

Marco jurídico-institucional e regulatório para a atuação produtiva da iniciativa privada;

Fomentar a capacidade de inovação nas esferas pública e privada;

Promover modelo de desenvolvimento regional ajustado às potencialidades e oportunidades de cada território, considerando peculiaridades das regiões metropolitanas e dos grupos de planejamento Sudoeste, Vale Histórico e Leste Mogiana;

Promover a sustentabilidade ambiental das políticas e resiliência para enfrentar, inclusive, os efeitos de mudança climática;

Intensificar a gestão por resultados, mediante mecanismos de contratualização e estímulo ao desenvolvimento organizacional;

Qualidade de prestação dos serviços públicos, mediante o aperfeiçoamento do atendimento unificado ao cidadão, a valorização dos recursos humanos, a progressão da base tecnológica, a criação de novos métodos e ferramentas de gestão e maior articulação intragovernamental.

### **Programa Geração e Transferência de Conhecimento e Tecnologias para o Agronegócio**

Objetivo: Gerar e transferir conhecimentos relacionados à segurança alimentar, à sustentabilidade agroambiental, à organização do espaço rural e periurbano, à bioenergia e aos produtos



e processos estratégicos, permitindo o crescimento da produtividade e da competitividade do agronegócio paulista, das oportunidades de novos negócios, da geração de emprego e renda e da inclusão social.

Na Ação **Geração de Conhecimento e Tecnologias para o Agronegócio**, no ano de 2015 estiveram em execução na Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios - APTA 1.424 pesquisas, destacando-se as participações dos grupos proteína animal (25,3% do total), hortícolas e agronegócios especiais (19,1% do total) e de agroexportação (17,1% do total, **Tabela 1**).

**Tabela 1 – Geração do conhecimento, número de pesquisas em andamento no ano de 2015**

<b>Grupos</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>
Agroexportação	244	17,1%
Grãos e Fibras	104	7,3%
Proteína Animal	360	25,3%
Hortícolas e Agronegócios Especiais	272	19,1%
Desenvolvimento Regional	19	1,3%
Bens de Capital e Informações	233	16,4%
Políticas Públicas	192	13,5%
<b>TOTAL</b>	<b>1.424</b>	<b>100%</b>

Fonte: APTA

Além de atividades de pesquisa, a transferência de tecnologia é preocupação permanente dos Institutos de Pesquisa vinculados à APTA. Em 2015, estas instituições da SAA ampliaram sua inserção entre os produtores e a academia, incrementando a divulgação dos resultados das pesquisas realizadas em seus Centros de Pesquisa no meio científico e diretamente aos produtores, através de publicações, participação de pesquisadores em eventos técnicos e científicos, dias de campo, dias temáticos, *workshops*, inserções na mídia, de ações de formação de recursos humanos e também através de 5 cursos de pós-graduação em nível de mestrado e um em nível de doutorado, além de participação em bancas e orientações a estagiários, graduandos e pós-graduandos.

Dos serviços prioritários oferecidos pelas unidades de pesquisa da APTA, destaca-se a disponibilização diária dos avanços tecnológicos em meio digital, por meio dos sites institucionais, o que dá agilidade à transferência dos resultados de pesquisa para a sociedade como um todo, e de mecanismos por meio dos quais os usuários, sejam sociedade civil ou Estado, podem esclarecer dúvidas, consultar informações para suas tomadas de decisão e resolver problemas específicos diretamente com os pesquisadores especialistas nas diversas áreas.

Entre as atividades de transferência do conhecimento, na Ação **Análises Laboratoriais para a Qualidade e Segurança Alimentar**, foram realizadas cerca de 335 mil análises laboratoriais em 2015 (Tabela 2). Essas análises são essenciais para aumentar o padrão de qualidade tanto dos processos produtivos quanto dos produtos obtidos. Esses serviços especializados prestados abrangem



uma ampla gama de diagnoses, cobrindo desde insumos da produção rural até análises de alimentos prontos para o consumo final.

**Tabela 2 – Transferência do conhecimento, APTA, metas executadas em 2015**

Item	2015
Análises laboratoriais (n°)	335.000
Sementes Básicas (kg)	185.000
Atendimentos eletrônicos (n°)	2.400.000
Atendimentos Técnicos (n°)	690.000
Atendimentos Diretos (n°)	630.000
Pessoas Treinadas (n°)	60.000

Fonte: APTA

No âmbito da Ação **Insumos Tecnológicos Estratégicos** foram produzidos 185 mil kg de sementes básicas, destinadas à multiplicação comercial para o atendimento da demanda dos agricultores (Tabela 2). Esses materiais permitem a obtenção de altas produtividades nas lavouras, associadas a ganhos de quantidade e de qualidade na produção final, gerando postos de trabalho e renda. Os atendimentos técnicos - realizados na Ação **Transferência de Conhecimento para o Agronegócio** - atingiram número de 690 mil, dos quais 630 mil referem-se a atendimentos diretos e 60 mil a pessoas treinadas. Os acessos às informações via internet somaram 2,40 milhões (Tabela 2).

Os recursos aplicados continuamente pelo Governo do Estado nos Institutos de Pesquisa da Secretaria de Agricultura e Abastecimento, coordenados pela APTA, vêm mantendo o Estado no posto de principal produtor agrícola nacional, de maior exportador de mercadorias do agronegócio e de detentor dos níveis mais elevados de produtividade total de fatores (PTF). Os impactos dos contínuos aumentos de produtividade e eficiência na produção agrícola, propiciados pela pesquisa agropecuária, beneficiam todos os setores da economia paulista, gerando empregos, renda, aumentando a segurança alimentar e diminuindo desigualdades sociais. O retorno econômico propiciado por 41 das principais tecnologias desenvolvidas pela APTA e já adotadas pelos setores da produção agropecuária foi estimado em R\$ 12,137 bilhões, no quadriênio 2010-2013, provenientes de aumentos de produtividade, redução de custos, expansão de áreas e agregação de valor. Nesse mesmo período foram destinados à APTA R\$ 1,072 bilhão em recursos oriundos, principalmente, do Tesouro do Estado de São Paulo (77,3%), da iniciativa privada (14,1%) e de agências de fomento (6,8%). Portanto, os recursos investidos na APTA em períodos anteriores resultaram em retornos 11,3 vezes maiores do que os recursos utilizados no quadriênio 2010-2013.

Indicadores de impactos do Programa 1301 – calculados pelo Instituto de Economia Agrícola - IEA-APTA – mostram que a estimativa do valor da produção agropecuária do Estado (lavouras e explorações animais) atinge aproximadamente R\$ 61,5 bilhões em 2015, com aumento de mais de 10% em relação a 2014. O valor das exportações do agronegócio paulista, de acordo com dados do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, deverá superar US\$ 16,0 bilhões.



Em 2015, o Programa Cana do Instituto Agronômico, de Campinas - IAC-APTA, completou 21 anos com sólidos resultados. Os pacotes tecnológicos gerados incluem variedades com perfis regionais e sistemas de produção que vêm modernizando a canavieira de São Paulo e de outros 9 Estados brasileiros. Os exemplos de sucesso têm sido transferidos para outras unidades da Federação, que procuram o programa paulista em busca de soluções eficientes. Neste período foram lançadas 22 variedades IAC; 720 ensaios estão em andamento, sendo 360 experimentos em São Paulo, com a colaboração de 165 empresas parceiras. O Programa Cana IAC abriga uma biofábrica, com capacidade para produzir cerca de 3 milhões de mudas de cana por ano. O IAC inovou no desenvolvimento do sistema inédito de multiplicação da cana, o MPB (mudas pré-brotadas), que contribui para a produção rápida de mudas, associando elevado padrão de fitossanidade, vigor e uniformidade de plantio, além da redução da quantidade de mudas que vai a campo. Além da economia, os produtores podem alcançar ganhos de produtividade de até 40%, em relação ao sistema de plantio tradicional. O MPB está sendo adotado em várias regiões brasileiras e também no exterior; o sistema está começando a ser usado em Angola e tem despertado interesse da Costa Rica, Peru, Paraguai, Austrália, África do Sul, Estados Unidos e México.

As cultivares de citros do IAC-APTA são outro exemplo de sucesso, em que a ciência agrícola contribui efetivamente para o desenvolvimento do setor. A liderança citrícola paulista é alicerçada em tecnologia do IAC. O Instituto tem produzido e promovido novas variedades-copa e porta-enxerto de citros mais produtivos, com maior resistência às principais pragas e doenças e com qualidade de fruta, tanto para a indústria, como para o mercado de frutas frescas. Ao todo, já foram desenvolvidas cerca de 130 variedades IAC, todas devidamente registradas no MAPA. A maioria das novas cultivares, já disponíveis aos produtores, apresenta características que as diferenciam das atualmente plantadas no Estado, principalmente na maior tolerância a doenças e ao estresse hídrico. Essas características as tornam ainda mais interessantes para o desenvolvimento de uma citricultura sustentável econômica e ecologicamente, onde a redução do uso de defensivos químicos leva a melhoria na rentabilidade, na qualidade ambiental e na saúde dos produtores e consumidores dessas frutas.

A Secretaria de Agricultura e Abastecimento, por meio do IAC-APTA, tem um dos dois quarentenários brasileiros e a tarefa de analisar a qualidade fitossanitária de materiais vegetais para fins de pesquisa. Qualquer material importado de outro país para ser estudado ou para uso de empresas importadoras deve, obrigatoriamente, passar pela fase de quarentena, que pode durar de 3 a 6 meses, dependendo da espécie vegetal. A Unidade do IAC já recebeu materiais de 40 países. A fiscalização da entrada de materiais vegetais no Brasil é atribuição do MAPA, que credenciou o Quarentenário do IAC para colaborar no sistema de defesa vegetal do Brasil. A Unidade do IAC tem o Certificado de Qualidade em Biossegurança - CQB.

O Programa de Sanidade em Agricultura Familiar - PROSAF, coordenado pelo Instituto Biológico, atendeu 403 pessoas, entre produtores rurais e técnicos do setor público e privado. Também, 124 engenheiros agrônomos participaram do 40º Curso para Habilitação de Responsáveis Técnicos para Emissão de Certificado Fitossanitário de Origem/Certificado Fitossanitário de Origem



Consolidado (CFO/CFOC), organizado pela Coordenadoria de Defesa Agropecuária e o Instituto Biológico. O objetivo do curso é capacitar os responsáveis técnicos que atuam no processo de certificação fitossanitária do Estado na identificação diversas pragas.

A exposição Planeta Inseto, sediada no Museu do Instituto Biológico tornou-se o primeiro Jardim Zoológico do gênero no Brasil. O objetivo desta exposição é explorar a biodiversidade desse grupo de animais, por meio de atividades que instigam a curiosidade. A exposição Planeta Inseto recebeu 127.550 visitantes no museu e 199.566 visitantes participaram da exposição Planeta Inseto itinerante.

Os recursos da Ação **Revitalização dos Institutos de Pesquisa** e do PAC EMBRAPA foram utilizados na aquisição de diversos equipamentos, beneficiando, por exemplo, a Unidade Laboratorial de Referência para Imunobiológicos e Insumos do Instituto Biológico. Também neste ano, a Secretaria de Agricultura e Abastecimento inaugurou o Laboratório de Controle Microbiológico do Centro Avançado de Pesquisa Tecnológica do Agronegócio Avícola do Instituto Biológico, certificado para identificação de influenza aviária.

O Instituto de Economia Agrícola - IEA-APTA levantou, publicou e divulgou diversas estatísticas, incluindo preços, produção e salários, que compõem um banco de dados com informações municipais, regionais e em nível estadual para subsidiar os setores públicos, agropecuário e a sociedade como um todo. Publicou diariamente os preços agrícolas que oferecem base para negociação e posicionamento dos agentes de mercado e produtores, em especial nas negociações dos programas de aquisição de alimentos. Para o acompanhamento das safras agrícolas disponibilizou os resultados de levantamentos realizados conjuntamente com a Coordenadoria de Assistência Técnica Integral da Secretaria de Agricultura e Abastecimento - CATI, informações que servem como balizador de todos os segmentos nas tomadas de decisões para planejamento e governança. As informações sobre o mercado de terras apresentam valores de referência para arrecadação de impostos (ITR, ITBI e ITCMD) servindo amplamente tanto aos proprietários de terras, quanto à estrutura das políticas de arrecadação fiscal e aos agentes do Estado.

O Laboratório de Estudos Estuarinos do Instituto de Pesca realizou atividades de monitoramento e caracterização da fauna aquática e dos pescadores artesanais e comunidades tradicionais atuantes no estuário de Santos - São Vicente e área costeira adjacente, por meio da parceria com empreendedores portuários e órgãos de fomento. Tais ações foram decorrentes dos processos de avaliação de impacto da implantação de terminais portuários, abrangendo propostas de mitigação e compensação ambiental, relativos, respectivamente, aos recursos pesqueiros afetados e às comunidades pesqueiras locais, com destaque para a mobilização do Instituto no processo de cadastramento de pescadores para a entrega da primeira declaração de registro de produtor.

Em atendimento às solicitações da comunidade internacional (via UNEP e FAO), o Instituto de Pesca vem realizando importante estudo relacionado às ações de identificação, georreferenciamento e remoção dos petrechos de pesca perdidos no Parque Estadual Marinho da Laje de Santos, com estimativa da magnitude do esforço pesqueiro/impacto/dano potencial destes petrechos



sobre a fauna marinha local. A realização deste estudo é inédita no Brasil e conta com as parcerias da Petrobras e da Fundação Florestal da Secretaria de Meio Ambiente.

Em parceria com a Universidade de Copenhagen - Dinamarca, o Instituto de Pesca vem realizando estudos dentro do projeto Temático de pesquisa financiado pela FAPESP “*Improved quality of cultured fish for human consumption*”. Neste período foram realizadas ações de monitoramento da qualidade da água e da sanidade dos peixes, visando à melhoria da qualidade das tilápias produzidas em tanques-rede no Estado e de trutas da Dinamarca.

O Instituto de Pesca teve participação destacada, juntamente com outras instituições do setor público ambiental, na elaboração do Plano de Demarcação e Implantação dos Parques Aquícolas no Estado. Medida bastante relevante para a ordenação da piscicultura continental, que deverá dar suporte especialmente ao desenvolvimento sustentável da produção de tilápias em tanques-rede, dentro dos principais reservatórios do Estado.

Teve continuidade o programa de cooperação técnico-científica para o desenvolvimento de projetos de pesquisa e apoio à inovação entre o Instituto Fraunhofer e o Instituto de Tecnologia de Alimentos - ITAL-APTA, que segue as ações sugeridas pelo Plano de Relações Internacionais do Governo do Estado (Decreto nº 57.932/12). A parceria visa à cooperação para execução de projetos que atendam à Inovação em Alimentos e Biorecursos. O primeiro projeto formal desta parceria iniciou-se em 2015 e está em plena atividade envolvendo uma equipe multidisciplinar de pesquisadores do ITAL/APTA e do Instituto Fraunhofer.

O ITAL-APTA estabeleceu parceria com a organização internacional EHEDG – *European Hygienic Engineering & Design Group* (Grupo Europeu de Engenharia e Desenho Sanitário de Equipamentos), com sede na Alemanha, que reúne em nível mundial Institutos de Pesquisa, universidades e profissionais das indústrias fabricantes de equipamentos para processamento de alimentos e de indústrias alimentícias, bem como autoridades de saúde pública no mundo que tem como objetivo promover e melhorar a segurança e higiene no processamento e embalagem de produtos alimentícios. Também em 2015, o ITAL lançou o Projeto “Brasil Processed Food 2020: a Importância dos Alimentos Processados para a Sociedade Brasileira”, criado para servir como instrumento capaz de proporcionar, para a sociedade brasileira, visão mais abrangente desse setor industrial, por meio de dados técnicos e científicos que contraponham os mitos, preconceitos e acusações da atualidade. Além disso, irá apresentar os desafios e as oportunidades para a indústria nas áreas de regulação, de comunicação, de fomento à pesquisa e desenvolvimento e de cooperação internacional, entre outras. Com foco no aumento da segurança de alimentos, diversas pesquisas realizadas no ITAL foram voltadas para estudar e quantificar contaminantes com origem nos materiais das embalagens, ou que são gerados em alguma parte dos processos de processamento de alimentos. Além da detecção desses contaminantes, estes estudos buscam identificar os fatores determinantes dessas contaminações, a fim reduzir sua probabilidade.

Atualmente o Centro de Bovinos de Corte do Instituto de Zootecnia - IZ-APTA é o maior fornecedor de sêmen do país e dispõe de tecnologia que possibilita a seleção de reprodutores dentro de



rebanhos de forma simples e dinâmica para aumento de peso de carcaça e diminuição da idade de abate. A contribuição para a pecuária bovina nacional, considerando a comercialização de sêmen desde 2000, de embriões desde 2010 e de reprodutores e matrizes desde 1981, vem aumentando a produtividade e a renda do produtor, com impacto direto no aumento da produção de carne no Brasil e na obtenção de divisas fortes. Entre os impactos ambientais e tecnológicos pode-se destacar o menor tempo para atingir o peso de abate, maior rotatividade de criação, menor quantidade de alimento consumido, de dejetos produzidos durante o período de criação, com menor impacto ambiental e emissão de gases de efeito estufa.

Durante a 81ª ExpoZebu, foi assinado protocolo de intenções com a Associação Brasileira dos Criadores de Zebu - ABCZ, visando o fomento da pesquisa sobre o zebu em São Paulo, por meio de ações conjuntas e a divulgação de pesquisas atualmente produzidas pelo Instituto que o ratificam como o maior centro de excelência em pesquisa de bovino de corte no País.

A geração de tecnologia no Centro de Bovinos de Leite do IZ-APTA está focada na sustentabilidade da cadeia de produção de leite e, nesse contexto, instituiu o Programa Leite Mais. Os 3 pilares que alicerçam o programa estão apoiados na resiliência, qualidade e ambiência; conta ainda com Laboratório de Qualidade do Leite, onde são disponibilizadas técnicas inovadoras direcionadas à segurança alimentar. Acrescente-se, ainda, que a produção de leite com melhor qualidade, proporcionada pelo melhoramento genético agrega valor ao produto, contribuindo assim para a melhor remuneração do produtor.

Dentre as atividades de geração e transferência de conhecimento efetuadas pela APTA Regional, o Polo Regional da Alta Mogiana, com sede em Colina, levou informações e tecnologia do Boi 7.7.7 para aproximadamente 1.750 pecuaristas dos estados de São Paulo, Mato Grosso, Minas Gerais e Tocantins. O conceito 7.7.7 é técnica inovadora de produção que permite produzir um boi de 21 arrobas em dois anos com ganhos de peso vivo de 7 arrobas na desmama, 7 arrobas na recria e 7 na engorda. Esse conceito prega a eficiência em todos os processos de modo a se alcançar uma produtividade que atenda tanto aos anseios do pecuarista, quanto dos frigoríficos, trazendo um melhor resultado financeiro para toda a cadeia produtiva.

O Polo do Extremo Oeste (com sede em Andradina), unidade de pesquisa da APTA Regional apresentou para cerca de 1.000 produtores e criadores de gado da região o Sistema APTA de Integração-Lavoura-Pecuária-Floresta - ILPF. Este sistema é utilizado para a recuperação de áreas degradadas, por meio do emprego de lavouras, tendo como finalidade a produção de grãos para amortizar, em parte os custos da recuperação das pastagens, pela venda dos grãos e o aproveitamento dos nutrientes residuais das lavouras para produção de forragem. Além da lavoura e da pastagem, utiliza-se um terceiro componente, o arbóreo, que possibilita o aumento de renda da propriedade, pela exploração econômica de mais de um produto, e ainda, melhorar as características físicas e químicas do solo, os índices de produção animal, as árvores em crescimento contribuirão para o sequestro de carbono e, consequentemente, mitigação da emissão dos gases do efeito estufa, além de fornecer sombra aos animais que serão criados no sistema. Todos esses fatores tornam a ILPF um sistema sustentável.



Foi estruturada, na Unidade de Pesquisa e Desenvolvimento de Itararé da APTA Regional, a extensão do Programa de Melhoramento de Batata Semente do Instituto Agronômico. Para viabilizar a produção de batata-sementes orgânicas livres de vírus, já foram investidos pela Secretaria de Agricultura e Abastecimento aproximadamente R\$ 400 mil com aquisições de máquinas e equipamentos. Estima-se, com isso, uma produção inicial de 360 mil quilos de batatas-sementes orgânicas de variedades com boa aceitação na gastronomia.

### **Programa de Desenvolvimento Local Integrado Sustentável**

**Objetivo:** Promover os agentes locais de desenvolvimento como articuladores das forças presentes nos municípios, visando conjugar desenvolvimento social e econômico, promoção da cidadania e preservação do meio ambiente.

**Na ação Microbacias II - Acesso ao Mercado Para os Agricultores Familiares**, cuja finalidade é aumentar a competitividade da agricultura familiar do Estado, favorecendo o acesso ao mercado e assegurando a sustentabilidade ambiental e social da atividade, a Coordenadoria de Assistência Técnica Integral - CATI realizou ações que buscam o desenvolvimento social e econômico sustentável do campo, por meio de programas e ações participativas articuladoras da comunidade, de entidades parceiras e de todos os segmentos dos negócios agrícola através de programas de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER.

O Projeto de Desenvolvimento Rural Sustentável - Microbacias II - Acesso ao Mercado - PDRS – Microbacias II, apoia as organizações de produtores rurais para que possam participar de maneira mais efetiva junto ao mercado consumidor. Assim, busca consolidar um novo perfil de agricultor familiar empresarial, capaz de gerar mais renda a partir da atividade rural e, principalmente de reduzir o êxodo rural da população mais jovem.

O PDRS - Microbacias II acumulou em 5 chamadas públicas, 215 planos de negócios aprovados e em implantação, o que totaliza um apoio de R\$ 85.313.250,99 na forma de subvenção econômica e atendendo a um público de 6.153 produtores e suas famílias, cujos 92% são agricultores familiares.

Em julho de 2015 foi aberta a sexta chamada pública, com participação de 167 organizações de produtores que manifestaram interesse em apresentar proposta de negócio ao projeto. Há previsão de aprovação de 150 propostas, com valor de apoio estimado de R\$ 60.000.000,00.

Com a implementação das primeiras iniciativas de negócio, ocorreu um efeito de irradiação da inovação desses empreendimentos junto às comunidades vizinhas. Este fato, aliado à definição dos instrumentos operacionais do projeto, proporcionou crescimento exponencial dos desembolsos, sendo que até a quinta chamada foram aprovados R\$ 85,31 milhões em apoio às organizações de produtores para a implantação seus empreendimentos.



Nas Salvaguardas Sociais do Projeto foram trabalhados quatro objetivos estratégicos: Realização de serviços permanentes de ATER nas Aldeias e Quilombos; Realização de cursos de capacitação para estas populações; Elaboração, com as comunidades e organizações parceiras (Funai, Itesp), de Planos de Etnodesenvolvimento, que contemplam um diagnóstico integral de cada comunidade, com o levantamento dos principais problemas e das potencialidades e talentos existentes; Elaboração de propostas de investimentos a serem realizados pelo PDRS - Microbacias II por meio das associações comunitárias.

As capacitações realizadas pela CATI com recursos do PDRS - Microbacias II - Acesso ao mercado, são apresentadas na Tabela 3.

**Tabela 3. Número de eventos realizados com recursos do Microbacias-II**

<b>Categorias</b>	<b>nº de eventos</b>	<b>Público</b>	
Gestão de organizações	31	1.384	23,0%
Estradas rurais	4	112	1,9%
MBII	54	2.852	47,4%
Outros	67	1.673	27,8%
<b>Total</b>	<b>156</b>	<b>6.021</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Centro de Treinamento/CATI/SAA.

### **Abastecimento de Sementes e Mudas no Estado de São Paulo**

**Finalidade:** Abastecer supletivamente os agricultores de todos os municípios do Estado de São Paulo, com prioridade para a produção de sementes de culturas de alimentação básica e mudas de espécies frutíferas e florestais nativas.

O atual cenário da produção de sementes no Brasil continua sendo de crescente oferta de espécies transgênicas. Em São Paulo, entretanto, a CATI, por meio do seu Departamento de Sementes, Mudanças e Matrizes - DSMM, opta por oferecer sementes tipo “variedade”, não transgênicas, de ótimo potencial produtivo e bem adaptadas às condições paulistas. Estas variedades têm sua importância na agricultura convencional, e também na “orgânica”, cujos preceitos produtivos impedem qualquer utilização de sementes geneticamente modificadas em seus sistemas de produção.

O DSMM está em processo de ajuste da produção de sementes para alimentação básica, como arroz, feijão, milho e trigo, importantes insumos da política de segurança alimentar e da agricultura familiar, além de também desenvolver projetos de produção de sementes no sistema orgânico de arroz, feijão, milho, trigo, girassol e aveia para atender a crescente demanda dos agricultores familiares deste segmento.

Na safra das águas 2014/2015 e inverno 2015/2015, o DSMM instalou 57 campos de produção de sementes, num total de 2.104 hectares, em áreas próprias do Estado e também por meio de cooperadores. Para condução destes campos de sementes, foi necessária a realização de mais de 228 laudos de vistoria e *roguing* (eliminação de plantas indesejadas). Desses campos, a produção bruta



colhida de 2.610 toneladas resultou em 2.047 toneladas de sementes beneficiadas, das quais 1.394 toneladas dentro dos padrões oficiais de sementes. O DSMM comercializou cerca de 1.102 toneladas de sementes.

Foram disponibilizados a todos os 645 municípios paulistas sementes e mudas de qualidade beneficiando 11.604 produtores rurais, principalmente pequenos e médios produtores. O Departamento de Sementes, Mudas e Matrizes realizou no mesmo período 28.684 atendimentos nos Núcleos de Produção de Sementes e Mudas, indicando que as sementes e mudas produzidas pela CATI tem sido importante instrumento de ATER. A rede de laboratórios de análise de sementes da CATI realizou 13.491 análises em 4.497 amostras de sementes, emitindo 1.372 boletins oficiais de resultados, inclusive de amostras para análise de sementes importadas pelas empresas, processo obrigatório para comercializar as sementes importadas para o País e que é imprescindível para a segurança da produção vegetal nacional. Foram realizados treinamentos em análise de sementes de 16 espécies para responsáveis técnicos e analistas de laboratórios de empresas de sementes, totalizando 1.865 horas. Foram ainda realizadas 4.200 horas de estágio para estudantes de biologia e auditorias em 2 laboratórios para fins de credenciamento pelo MAPA.

### **Assistência Técnica e Extensão Rural para uma Agricultura Sustentável - ATERAS**

**Finalidade:** Promover o aumento da competitividade econômica dos agronegócios locais e regionais, com geração de emprego e renda e preservação do meio ambiente.

A CATI é a gestora do Sistema Estadual Integrado de Agricultura e Abastecimento - SEIAA, por meio do qual são formalizados convênios entre o Estado e os municípios visando integrar os esforços dos órgãos públicos para promover maior eficiência dos serviços de ATER voltados ao desenvolvimento do setor agropecuário, à preservação ambiental, à melhoria do abastecimento alimentar e à execução da Política Agrícola do Estado. Foram firmados convênios SEIAA com 254 municípios, o que possibilitou o envolvimento de 546 servidores municipais no desenvolvimento dos trabalhos em ações de assistência técnica e extensão rural para o atendimento aos agricultores e desenvolvimento de Projetos de Desenvolvimento Rural. Também, a CATI estabeleceu novas atividades visando a recuperação de áreas degradadas e o desenvolvimento e aprimoramento das cadeias produtivas do Estado.

Foram cadastradas 1.392 propostas de trabalho em 526 municípios, distribuídas nas cadeias de Aquicultura (37), Bovinocultura de Corte (92), Bovinocultura de Leite (225), Cafeicultura (50), Fruticultura (116), Heveicultura (43), Olericultura (230) e também em demanda (406), que se destina a atender as atividades dos projetos não cadastrados na Casa da Agricultura. Os trabalhos com as cadeias produtivas estimulam a adoção das Boas Práticas Agropecuárias - BPA, cujo objetivo é melhorar continuamente as condições sociais, ambientais, econômicas e produtivas das pessoas que ganham seu sustento gerando renda e empregos com a atividade agropecuária, fomentar a sustentabilidade ambiental nas cadeias produtivas e, ao mesmo tempo ampliar a quantidade e a qualidade de produtos paulistas que reúnem os critérios básicos da sustentabilidade econômica, social e ambiental. As



principais atividades desenvolvidas dentro de cada uma das cadeias produtivas, de acordo com informação do sistema de gestão dos projetos são apresentadas na Tabela 4.

**Tabela 4. Atividades desenvolvidas nos "Projetos Institucionais" com recursos da ATERAS.**

<b>PROJETO</b>	<b>Acompanhamento Regional<sup>1</sup></b>	<b>Capacitação Produtores<sup>2</sup></b>	<b>Levantamentos<sup>3</sup></b>	<b>Unidade Demonstrativa</b>	<b>Visitas Técnicas</b>
Demanda <sup>4</sup>	13.509	4.026	9.963		22.253
Aquicultura	242	3.264	61	1	826
Bovinocultura de Corte	894	2.068	457		2.764
Bovinocultura de Leite	2.668	7.236	870	1	10.902
Cafecultura	626	680	1.170		2.671
Fruticultura	1.022	2.702	376	13	4.667
Heveicultura	346	918	517	1	926
Olericultura	2.200	10.105	1.458	3	10.864
Recuperação de Áreas Degradadas	1.452	2.134	1.043		2.647
<b>Total geral</b>	<b>22.959</b>	<b>33.133</b>	<b>15.915</b>	<b>19</b>	<b>58.520</b>

<sup>1</sup> Atendimento do técnico da regional para apoiar ou atender solicitação do técnico da Casa da Agricultura.

<sup>2</sup> Número de produtores capacitados.

<sup>3</sup> Levantamentos destinados a atualização de informações estatísticas dos municípios.

<sup>4</sup> Demanda refere-se a todas as atividades desenvolvidas pela Casa da Agricultura não cadastradas nos projetos.

Fonte: Sistema de Gestão dos Projetos Institucionais/CATI/SAA

O Departamento de Comunicação e Treinamento - DCT, por meio do seu Centro de Treinamento e Assistência Técnica Educacional - CETATE, foi responsável pela capacitação de todo corpo técnico e administrativo da rede e pela coordenação das atividades de treinamento e desenvolvimento dos produtores e trabalhadores rurais. Oferece oportunidades de estágio curricular obrigatório para alunos de escolas públicas ou privadas de 2º Grau ou Ensino Superior, visando o aperfeiçoamento técnico-científico-profissional, a promoção da integração instituição de ensino-comunidade e contribuindo para a implementação da missão da CATI. O Centro de Treinamento possui salas de aula, de reunião e de informática, assim como um auditório, com capacidade de 238 lugares. Essas dependências são viabilizadas para aluguel ou cessão, para instituições públicas e privadas, mediante solicitação prévia. O Centro de Treinamento realizou 791 atividades visando atender o processo de capacitação de técnicos e produtores sendo as principais cadeias atendidas as da olericultura, leite, fruticultura, café, gado de corte e agricultura orgânica. O DCT, por meio do Centro de Comunicação Rural - CECOR, realizou as atividades de comunicação elencadas na Tabela 5.

**Tabela 5 - Atividades desenvolvidas pelo Centro de Comunicação Rural (CECOR).**

<b>Atividade</b>	<b>Quantidade</b>
Reportagens escritas para o site	120
Vídeos	98
Revista Casa da Agricultura	4 edições – 20 mil exemplares



Reportagens escritas para a Revista Casa da Agricultura	140
Notícias para o boletim da Secretaria da Agricultura	25
Acesso (visualização) de todos os vídeos	95.179
Edições CATI on-line	51
Livros	2 mil exemplares
Impressos (folder, cartaz, crachá, banners e faixas)	150.811
Sacolas / Canetas (Fórum de Microbacias)	600 de cada produto
Publicações vendidas	2.102 unidades - R\$ 21.678,00
Fale Conosco	440 atendimentos

Fonte: Centro de Comunicação Rural/CATI/SAA

Os seguintes levantamentos, realizados pela Coordenadoria de Assistência Técnica Integral no ano de 2015, foram posteriormente utilizados pela APTA/IEA para elaboração de análises que orientam os empreendedores paulistas das cadeias produtivas e a formulação de políticas públicas para a área: a) Levantamento subjetivo para previsão de safra, cuja finalidade é levantar dados de produção nos municípios, os quais servirão, principalmente, para checar os dados dos levantamentos objetivos e para elaborar previsões e estimativas de safras de produtos que não constam no levantamento objetivo. Foram preenchidos 3.005 questionários para o levantamento de dados subjetivos no ano de 2015; b) Levantamento Subjetivo de Preço Corrente - tem por objetivo levantar preços e valores correntes de fatores, insumos e produtos agropecuários nas diferentes regiões do Estado de São Paulo. Foram preenchidos 2.385 questionários para o levantamento de dados subjetivos de preços correntes no ano de 2015; c) Atualização do Banco de Dados do Levantamento Cadastral das Unidades de Produção Agropecuária do Estado - LUPA. Atualmente a CATI faz a atualização do LUPA durante atendimentos realizados aos produtores rurais. No ano de 2015 foram atualizadas informações de 24.067 unidades de produção do Estado; d) Os técnicos da CATI relataram no sistema de Relatório Diário de Atividades - RDA um total de 312.298 atividades, como detalha a Tabela 7.

**Tabela 6. Resumo das atividades desenvolvidas na CATI, de acordo com o Relatório de Atividades Diárias (RDA).**

<b>Tipo de Atividade</b>	<b>Total</b>	<b>Total %</b>
Emissão de documentos (laudos, declarações, receitas técnicas etc.)	39.642	12,7%
Realização de atividades de capacitação (cursos, dias de campo etc.)	2.015	0,6%
Participação em atividades de capacitação	6.331	2,0%
Atividades 'de planejamento (reuniões técnicas, elaboração de projetos etc.)	30.433	9,7%
Atendimento de demandas diversas (consulta, venda de sementes, inspeções, visitas técnicas, mapeamentos, levantamentos etc.)	143.108	45,8%
Prestação de serviços	58.296	18,7%
Outras Atividades (Assessoria Técnica, Ações De Divulgação etc)	28.415	9,1%
<b>Total geral</b>	<b>312.289</b>	<b>100%</b>

Fonte: CIAGRO/CATI/SAA



Na área de políticas públicas, a CATI é **habilitada a emitir declarações de aptidão para acesso ao Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista - FEAP**, ao Programa Paulista de Agricultura de Interesse Social - PPAIS e também ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar - Pronaf, sendo que seus técnicos **orientam os produtores e ainda elaboram as propostas** e projetos necessários para participação nestas políticas públicas. É importante destacar que a Declaração de Aptidão ao FEAP habilita o produtor rural paulista a participar também dos programas de subvenção, das linhas de crédito FEAP, dos programas Pró-Trator e Pró-Implemento, do Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas por Grandes Erosões (RADGE) e do Projeto de subvenção do prêmio do seguro rural.

**Tabela 7 - Número de declarações emitidas pela CATI em 2015.**

<b>Tipo de Atividade</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Declarações de Aptidão ao PPAIS emitidas	580	2,8%
Declarações de Aptidão ao Pronaf (DAP) emitidas	8.100	39,3%
Declarações de Aptidão ao FEAP emitidas	11.954	57,9%
<b>Total geral</b>	<b>20.634</b>	<b>100%</b>

Fonte: CATI (DCONP/RDA/FEAPNet)

Por meio de convênio firmado entre a SAA e o Banco do Brasil, a CATI assessora o produtor elaborando a proposta de crédito, intermediando a contratação junto ao banco e realizando três visitas de assistência técnica para o acompanhamento do projeto. A CATI protocolou no ano de 2015, considerando o convênio citado, 134 propostas de crédito rural junto ao Banco do Brasil, representando um montante de R\$ 4,9 milhões aplicados na maior parte em empreendimentos de natureza familiar, principalmente, nas atividades de olericultura, bovinocultura de leite/corte e fruticultura. Já dentro do Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista - FEAP, a CATI elaborou 3.249 planos simples de financiamento para o Programa “Pró-Trator” e para as linhas de crédito convencionais, representando montantes de R\$237,5 milhões e R\$63,7 milhões, respectivamente. Somente para o Programa “Pró-Implemento” foram elaboradas 2.143 propostas de crédito que geraram um montante de R\$ 108,5 milhões.

### **Práticas de Manejo de Solo Sustentáveis para Mitigação das Emissões de Carbono**

**Finalidade:** Implantar ações junto à comunidade rural voltadas à mitigação de carbono, visando à sustentabilidade ambiental, em consonância com a Política Estadual de Mudanças Climáticas.

A SAA/CATI deu continuidade às ações de âmbito conservacionista e de boas práticas agropecuárias nas propriedades rurais, tendo como política norteadora o Programa Integra São Paulo (Decreto nº 58.930/2013). As ações foram materializadas por meio dos programas de crédito e subvenção vinculados ao FEAP, e principalmente pelas atividades de extensão rural realizadas dentro Projetos Institucionais da CATI. Outra ação rotineira realizada pela CATI, considerando a questão da regularidade das atividades rurais perante os órgãos ambientais, é a emissão das Declarações de



Conformidade da Atividade Agropecuária - DCAA para empreendimentos agropecuários no Estado. A DCAA é um documento que dispensa o licenciamento ambiental de algumas atividades agropecuárias em função de seu reduzido potencial poluidor, conforme disposto em Resolução Conjunta SMA/SAA/SJDC. A **Tabela 8** mostra a quantidade de DCAA, por tipo, emitidas em 2015.

**Tabela 8. Declaração de Conformidade da Atividade Agropecuária**

<b>Atividade</b>	<b>Quantidade</b>	
Cultivo de espécies de interesse agrícola temporárias, semi-perenes e perenes;	21.288	60,4%
Criação de animais domésticos de interesse econômico, exceto as atividades de avicultura, suinocultura, desde que estas não sejam de subsistência;	11.577	32,9%
Apicultura em geral;	70	0,2%
Reforma e limpeza de pastagens quando a vegetação a ser removida seja constituída apenas por estágio pioneiro de regeneração de acordo com a legislação vigente;	304	0,9%
Projetos de irrigação;	212	0,6%
Implantação ou regularização de poços rasos ou profundos e de estruturas para permitir a captação ou lançamento superficial em corpos d'água, bem como a regularização de barragens e travessias existentes destinadas a atividades agropecuárias, quando não implicarem supressão de vegetação nativa;	1.568	4,5%
Aquicultura nos termos do Decreto 60.582/2014 (caso a data de emissão da Declaração seja anterior a 27-06-2014, são considerados os termos do Decreto 58.544/2012);	209	0,6%
<b>Total</b>	<b>35.228</b>	<b>100 %</b>

Fonte: CIAGRO/CATI/SAA

### **Programa Abastecimento e Segurança Alimentar**

**Objetivo:** Diminuir os Índices de Insegurança Alimentar do Estado, por meio de políticas públicas voltadas ao estímulo de produção de alimentos, à criação de canais de comercialização ao consumidor, ao combate de desperdício de alimentos, à promoção da capacitação promovendo a alimentação saudável, a geração de renda e a difusão de conhecimento.

Ações Integradas em Segurança Alimentar, inserida no Programa 1308, visam o combate ao desperdício de alimentos; a implantação de cozinhas experimentais, a compra de sementes e instalação de hortas convencionais ou em ambiente protegido, a disponibilização de canais de comercialização ao produtor, a promoção da capacitação por meio de cursos e palestras na área de nutrição e geração de renda e a elaboração e distribuição de publicações. As Hortas Comunitárias, para as quais a CODEAGRO distribui sementes por intermédio das Prefeituras Municipais, entidades assistenciais, casas de agricultura e organizações governamentais, são outra ação relevante que beneficiam expressiva quantidade de pessoas, tendo sido distribuídas 34 kg para plantio de 33 hectares, atendendo cerca de 47 mil pessoas em 2015.



O Projeto Estadual Bom Preço do Agricultor visa a criação de canais fixos e móveis para o escoamento de produtos hortifrutigranjeiros, agropecuários e agroindustriais de pequenas e médias propriedades. O objetivo é proporcionar condições necessárias para promover aumento da renda, difusão de informações técnicas e mercadológicas além da capacitação dos produtores e campanhas de alimentação com foco nos consumidores e, ao mesmo tempo, melhorar a disponibilidade de alimentos seguros, rastreados e a preços compatíveis aos praticados no mercado. O Projeto possui três feiras semanais: sendo duas de produtos convencionais e uma de produtos orgânicos. Foram comercializadas mais de 9,5 mil toneladas de produtos. Semanalmente são atendidas, aproximadamente, 41 mil pessoas.

A capacitação na área de nutrição e geração de renda é realizada pelo Centro de Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável - CESANS, responsável pelos cursos sobre educação alimentar e preparo de alimentos. Além dos cursos, houve distribuição de publicações visando a promoção da Educação Alimentar. Foram entregues 3.502 exemplares de publicações técnicas de orientação nutricional e educação alimentar, também foram testadas 72 receitas na cozinha experimental visando o aproveitamento integral dos alimentos e realizou-se o treinamento de 5.242 pessoas. É importante destacar os cursos ministrados no VI Festival de Gastronomia Orgânica, realizado no Parque da Água Branca, o lançamento do livro “Cogumelo - variedades e receitas” no VIII Simpósio Internacional sobre cogumelo no Brasil - SICOOG, a palestra no Seminário “Nutrição na Adolescência: uma horta para saúde”, em parceria com a Secretaria da Saúde e a realização da XXII Semana da Alimentação, cujo tema foi: “Semeando Saúde”, além do evento comemorativo ao “Dia Mundial da Alimentação”, quando foi lançada a publicação “Sabores da Horta – do plantio ao prato”. A Tabela 9 resume as atividades do CESANS.

**Tabela 9 - Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável**

	2015
Indicador	
Materiais de Orientação	3.502
Cozinha experimental (receitas testadas).	72
Cursos sobre alimentação	144
Pessoas treinadas	5.242

Fonte: CODEAGRO

O projeto Padarias Artesanais desenvolvido pelo Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo - FUSSESP, em parceria com a Secretaria de Agricultura e Abastecimento, por meio da Coordenadoria de Desenvolvimento dos Agronegócios - CODEAGRO, tem como objetivo qualificar profissionais e capacitar agentes multiplicadores na produção de 10 tipos de pães, feitos com vegetais e frutas. Foram realizados 114 cursos e atendidas 1.502 pessoas. O Projeto Horta Educativa, também desenvolvido pelo FUSSESP, em parceria com a CODEAGRO/SAA, tem como objetivo fortalecer o trabalho educacional voltado à formação de valores sociais, culturais e alimentares compatíveis com a preservação da cultura do país, do meio ambiente e da promoção de hábitos alimentares saudáveis. O objetivo é ensinar, mesclando aulas teóricas e práticas, conceitos de Educação Ambiental, Nutricional e Valorização do Meio Rural via Horticultura. Foram realizados 3 cursos e atendidas 159 pessoas.



## **Programa de Geração de Emprego e Renda no Agronegócio Paulista**

**Objetivo:** Desenvolver alternativas rentáveis de produção, agregação de valor e de mudança tecnológica que incrementem a produtividade, a renda e a geração de empregos.

O Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista - FEAP, gerenciado pela Administração Superior da Sede da Secretaria de Agricultura e Abastecimento representa mecanismo pioneiro de sustentação da política de redução da disparidade de oportunidades. Foram firmados 509 contratos, no total de R\$ 68.953.990,58 de recursos do FEAP/BANAGRO. O total previsto para o ano de 2015, é de 555 contratos de financiamento, com um valor total liberado de R\$ 75.222.535,18, beneficiando 2.220 pessoas.

Na ação Subvenção do Prêmio do Seguro no Agronegócio Paulista, durante o ano de 2015, até o mês de novembro, foram pagas 7.293 subvenções, no valor total de R\$ 16,47 milhões. Portanto, o total previsto para 2015, é de 7.956 subvenções pagas, num valor total de R\$ 17.966.064,87, com 31.824 pessoas beneficiadas.

Na ação de **Subvenção aos Produtores Rurais - FEAP/BANAGRO**, os produtores rurais vêm sendo beneficiados com a subvenção total dos juros de financiamentos destinados à aquisição de tratores novos, por meio do Programa Pró Trator - Agricultura Moderna para Todos, instituído pelo Decreto nº 53.653/2008, bem como de financiamentos destinados à aquisição de implementos novos, pelo **Programa Pró-Implemento - Agricultura Moderna para Todos**, instituído pelo Decreto nº 56.999/2011.

Foram disponibilizados mais R\$ 37.440.941,00 de recursos do FEAP/BANAGRO para a subvenção total de juros, contrapartida do Estado para o aporte adicional de R\$ 100.000.000,00 do Banco do Brasil; valores necessários à continuidade do Programa Pró-Trator II, implementado em 2012, por meio da Resolução SAA-24, de 30/04/2012, com a inclusão de novos modelos de tratores, inclusive cabinados, além de aumentar o prazo do financiamento para até 8 anos. Em 2015, até o mês de novembro, 487 produtores rurais foram beneficiados com financiamentos de tratores novos, no valor total de R\$ 41.726.172,76, com taxas de juros totalmente subvencionadas pelo FEAP/BANAGRO (juros zero). Estima-se que em 2015, como mostra a Tabela 10, o Programa Pró-Trator - Ano de 2015 tem uma previsão total de 531 financiamentos de tratores novos, no valor de R\$ 45.496.093,91, com taxas de juros totalmente subvencionadas (juros zero), beneficiando 2.124 produtores e produtoras.

**Tabela 10 - Subvenção aos Produtores Rurais – FEAP/BANAGRO – Programa “Pró Trator – Agricultura moderna para todos” executado 2015**

<b>Ano</b>	<b>Financiamentos liberados</b>	<b>Valor Financiado</b>	<b>Valor Subvencionado</b>	<b>N.º de Pessoas Beneficiadas</b>
2015	531	45.496.093,91	17.034.165,67	2.124

Fonte: FEAP/Banco do Brasil



O Programa Pró-Implemento - Agricultura Moderna para Todos, foi implantado em 2012, através da Resolução SAA-23, de 30/04/2012, sendo disponibilizados neste ano de 2015 mais R\$ 18.766.809,00 de recursos do FEAP/BANAGRO, para fins de subvenção total da taxa de juros de financiamentos de implementos novos (juros zero), montante necessário para sua continuidade. De janeiro a novembro de 2015, 416 produtores rurais foram beneficiados com financiamentos de implementos novos, no valor total de R\$ 15.445.645,87, com taxas de juros totalmente subvencionadas pelo FEAP/BANAGRO (juros zero). Assim, de acordo com a **Tabela 11**, para o Programa Pró-Implemento, no ano de 2015, estima-se que 454 financiamentos tenham sido implementados, no valor de R\$ 16.856.546,21, com taxas de juros totalmente subvencionadas (juros zero), beneficiando 1.816 pessoas.

**Tabela 11 - Subvenção aos Produtores Rurais - FEAP/BANAGRO - Programa “Pró Implemento - Agricultura Moderna para Todos” - Executado em 2015**

<b>Ano</b>	<b>Financiamentos liberados</b>	<b>Valor Financiado</b>	<b>Valor Subvencionado</b>	<b>N.º de Pessoas Beneficiadas</b>
2015	454	16.856.546,21	6.326.871,65	1.816

Fonte: FEAP/Banco do Brasil

Ainda na ação de Subvenção aos Produtores Rurais - FEAP/BANAGRO, os produtores paulistas passaram a ter à disposição, a partir do ano-safra 2013/2014, o benefício da subvenção do contrato de opção (instrumento para proteção de preço dos produtos agropecuários), por meio do Projeto Financiamento do Custeio Agropecuário Atrelado a Contrato de Opção, instituído pelo Decreto nº 56.770/2011 modificado pelo Decreto nº 58.449/2012. No entanto, por ser um instrumento de mitigação de risco ainda pouco conhecido, principalmente dos pequenos e médios produtores rurais, em 2015, foram concedidas 22 subvenções de contratos de opção, no valor total de R\$ 45.921,83, beneficiando 88 pessoas.

Outra ação deste Programa consiste na ação governamental para o agronegócio familiar que tem relação direta com a qualidade da organização desses agentes produtivos, buscando ganhos de escala e de poder de mercado. O sucesso do agronegócio familiar está dessa maneira ligado ao sucesso das ações de cooperativismo e associativismo ensejadas pela CODEAGRO, buscando capacitá-los para operarem em cooperativas e/ou associações. O Instituto de Cooperativismo e Associativismo - ICA tem por finalidade orientar a organização de cooperativas e associações, principalmente na área rural. Proporciona também a essas sociedades assessoria e consultoria administrativa, organizacional, econômico-financeira e jurídica. Promove cursos e seminários para cooperados, técnicos e funcionários de cooperativas e edita publicações de orientação às cooperativas e pesquisas sobre o cooperativismo e associativismo estadual. Entre as atividades realizadas destaque para a emissão da Declaração de Regularidade e Funcionamento do Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista - FEAP. No ano de 2015, foram emitidas 52 declarações.



Em conjunto com a Federação dos Trabalhadores na Agricultura Familiar do Estado de São Paulo - FETAESP, a Codeagro através do Instituto de Cooperativismo - ICA, realizou três Encontros de Produtores Rurais nos municípios de Adamantina, Nova Aliança e Araraquara com o objetivo promover o acesso dos produtores às compras públicas.

Assinamos, também o Protocolo de Intenções entre as Secretarias de Agricultura e Abastecimento, Saúde e o Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo para implantação do Projeto “Uma Horta para a Saúde”, cujo objetivo é preparar os adolescentes para o cultivo de hortas, buscando melhoria de alimentação e diminuição aos riscos de doenças crônicas não transmissíveis, através de capacitação dos facilitadores da Casa do Adolescente, com distribuição de material de apoio pedagógico, incluindo o caderno do facilitador e cuidador, kit de ferramentas e sementes.

No Conselho de Segurança Alimentar - Consea, em Reunião Regional de Agricultura Familiar, foi realizada palestra sobre Associativismo, Cooperativismo e Compras Institucionais, em junho de 2015.

Em 2015 os números de atendimentos às associações e cooperativas foram de 251 assessorias prestadas. (**Tabela 12**)

**Tabela 12 - Ações de Cooperativismo e Associativismo**

Ano	Cursos/Seminários		Assessorias prestadas	
	Nº	Participantes	Associações	Cooperativas
2015	8	88	155	96

Fonte: CODEAGRO.

O Projeto Estadual Poupatempo do Produtor Rural, tem por objetivo integrar serviços e informações da Pasta em um mesmo local. Estruturado em unidades móveis, trailers adaptados e equipados com sistemas modernos de gestão e atendimento, as unidades disponibilizam aos agricultores mais de 90 serviços. As unidades operam na Região Administrativa de Sorocaba e Itapeva, tendo como cidades-sede: Itapetininga e Itapeva. Durante o ano de 2015, foram realizados mais de 37 mil atendimentos nas unidades móveis do Projeto Estadual Poupatempo do Produtor Rural, atendendo um contingente de 57 municípios das Regiões Administrativas de Itapeva e Sorocaba. As unidades móveis também participaram do 22ª Agrishow em Ribeirão Preto.

### **Programa de Modernização e Gestão de Qualidade das Agropolíticas Públicas**

**Objetivo:** Implementar uma nova geração de reformas administrativas, por meio de ação conjunta do Estado, das empresas e da sociedade civil, visam uma solução inovadora dos problemas sociais e cria possibilidades e oportunidades para o desenvolvimento futuro sustentável a todos os agentes. Em relação ao treinamento de servidores de nível superior da Secretaria em 2015 foram realizados: 4 mestrados, 10 doutorados, 8 pós-doutorado e 248 cursos. (**Tabela 13**).



**Tabela 13 - Treinamento de servidores de nível superior, SAA, 2015.**

Unidade	Especialização	Mestrado	Doutorado	Pós-doutorado	Cursos	Total
CATI		3	1		201	205
CDA					47	47
APTA		1	9	8		18
<b>2014</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>248</b>	<b>270</b>

Fonte: SAA.

Outra ação deste Programa consiste em articular as Representações Setoriais. Neste contexto, são desenvolvidas ações no âmbito das Câmaras Setoriais, órgãos colegiados consultivos de apoio da Secretaria de Agricultura e Abastecimento, criadas pela Lei nº 7.774/1997, compostos por representações privadas e públicas, com objetivo de integrar os diversos elos das cadeias produtivas e de apoiar a intervenção da Sociedade Civil na concepção e formulação de políticas públicas. Há 30 Câmaras Setoriais constituídas e em atividade, sendo que em 2015 foram reativadas 5: Carne Bovina, Feijão, Flores e Plantas Ornamentais, Lazer e Turismo Rural, Uva e Vinho, e Mandioca. Foi realizado no mês de abril, Seminário de Gripe Aviária em parceria com a Coordenadoria de Defesa Agropecuária. Na Câmara Setorial de Café, foi elaborado o Evento Sabor da Colheita, Cerimônia de Premiação 13ª Edição Especial dos Melhores Café de São Paulo. Foi adotada a realização de reuniões itinerantes das Câmaras Setoriais de modo a aumentar a proximidade com os produtores passando pelas cidades de Araçatuba, Assis, Bastos, Campinas, Capão Bonito, Cordeirópolis, Franca, Holambra, Itatinga, Jaboticabal, Jaguariúna, Jundiaí, Ourinhos, Pindorama, Espírito Santo do Pinhal, Ribeirão Preto, Santa Fé do Sul, São José do Rio Preto, São Manoel e Tupã.

Foram finalizados os Grupos de Trabalho de Piscicultura (Revisão da Legislação da cadeia produtiva), Heveicultura (Custos e Formação de Preço da Borracha Natural), Norma Técnica para Compostagem e Comissão de Leite e Derivados Foram criados novos grupos de trabalho nas Câmaras de Citros, de Revisão da Legislação Sanitária para o Produto Artesanal e Revisão da Legislação para Viveiros Suspensos. Continuam os trabalhos da Comissão Especial de Carvão Vegetal, Resinagem em Florestas Públicas. Foram realizadas 37 reuniões de Câmaras Setoriais com a participação de 964 pessoas. No fechamento dos trabalhos, foi realizado o I Encontro das Cadeias Produtivas do Estado de São Paulo no Palácio dos Bandeirantes com a presença do Governador, do Vice-Governador e Secretário de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação e de mais de 800 pessoas.

#### **Programa Defesa Sanitária do Agronegócio para Proteção da Saúde do Homem e do Meio Ambiente**

**Objetivo:** Promover, através da fiscalização dos agentes envolvidos na cadeia produtiva de alimentos, a manutenção e valorização do patrimônio agropecuário, a saúde animal e vegetal, a idoneidade dos insumos e serviços utilizados na agropecuária e a identidade e segurança higiênico-sanitária e tecnológica dos alimentos.



**Erradicação da Febre Aftosa:** Este programa visar manter o Estado como área livre de febre aftosa, por meio de atividades como vacinação obrigatória de bovinos e bubalinos, vigilância e geoposicionamento em propriedades rurais, realização de inquéritos soroepidemiológicos, controle do trânsito, manutenção de sistema eficaz de vigilância epidemiológica, treinamento e capacitação do corpo técnico para atuação em emergências sanitárias e estímulo à participação comunitária na defesa sanitária animal. O último foco de febre aftosa no Estado foi registrado em março de 1996, e o estado é reconhecido pela Organização Mundial de Saúde Animal - OIE como livre de febre aftosa com vacinação. A vacinação é obrigatória em bovinos e bubalinos e ocorre em duas etapas, sendo que em maio são vacinados bovídeos de até 24 meses de idade e novembro todos os bovídeos, independentemente da idade. Para verificar as condições de vacinação, especialmente em propriedades consideradas de maior risco, são realizadas vacinações assistidas. A **tabela 14** apresenta os dados referentes às etapas de vacinação realizadas em 2015. Na etapa realizada em maio/2015, foram vacinados 4.173.816 animais, 99,43% dos 4.197.814 bovídeos envolvidos. Os dados referentes à etapa de vacinação novembro/2015 deverão ser totalizados no dia 31/12/2015. Até 10/12, foi declarada a vacinação de 10.033.038 bovídeos, 96,76% dos 10.369.048 animais envolvidos.

**Tabela 14 - Vacinação contra a febre aftosa, executada em 2015**

Produto/indicador	Maio 2015	Novembro 2015*
Bovídeos vacinados	99,43%	96,76%*
Propriedades vacinadas	97,69%	91,56%*
Vacinações assistidas	1.338	1.061*

\* O relatório de fechamento da etapa novembro/2015 estará disponível em 31/12/2015. A tabela mostra os dados inseridos no Sistema GEDAVE até 10/12/2015.

**Serviço Brasileiro de Rastreabilidade da Cadeia Produtiva de Bovinos e Bubalinos - SISBOV:** Tem como objetivo o controle e rastreabilidade do processo produtivo das propriedades rurais de bovinos e bubalinos. A adesão ao SISBOV é voluntária para os produtores rurais, sendo obrigatória para comercialização de carne bovina e bubalina para mercados que exigem rastreabilidade (como os países membros da União Européia). Os médicos veterinários da Coordenadoria de Defesa Agropecuária - CDA, realizam auditorias nas propriedades rurais cujos proprietários almejam exportar para esses mercados. Desde 2008, foram realizadas 682 auditorias em propriedades rurais. No ano de 2015 foram 40 auditorias. Atualmente, 122 propriedades paulistas participam do SISBOV, das quais 121 estão aptas para exportação à União Européia.

**Sanidade dos Equídeos:** Visa à proteção da saúde do rebanho equídeo com relação às doenças de notificação obrigatória, como a Anemia Infecciosa Equina - AIE e Mormo. As ações que constituem o programa são atendimento a suspeitas, detecção de focos e saneamento dos mesmos com o sacrifício dos animais positivos e realização de exames diagnósticos dos contactantes. (**Tabela 15**).

**Tabela 15 - Atividades em sanidade dos equídeos, executadas em 2015**

Produto/indicador	AIE	Mormo
Municípios trabalhados	56	37



Propriedades trabalhadas	91	51
Amostras colhidas	3.904*	1.865*
Animais positivos sacrificados	145	25

\*Os diagnósticos para Anemia Infecciosa Equina (AIE) foram realizados pelo LANAGRO-MG em Pedro Leopoldo e pelo Centro de Análise e Diagnóstico (CAD) da CDA após o credenciamento do mesmo pelo MAPA. Os exames para diagnóstico de Mormo são realizados pelos Laboratórios Nacionais Agropecuários (LANAGROS) pertencentes ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento em Belém/PA ou Recife/PE.

**Combate a Raiva dos Herbívoros:** A raiva é uma doença de peculiar interesse para o Estado e objeto de atenção pela CDA, para a redução na frequência de sua ocorrência, pois causa sérios prejuízos à agropecuária e riscos à saúde pública, sendo uma das mais importantes zoonoses, é sempre fatal. As armas profiláticas disponíveis permanecem aquelas tradicionalmente conhecidas e recomendadas no controle da raiva dos herbívoros, quais sejam, imunização ativa (vacinação) dos animais susceptíveis para a redução da frequência de casos e limitação da população de morcegos hematófagos para a redução da atividade viral. A vacinação obrigatória foi abolida devido ao bom controle da doença, sendo apenas recomendada em casos de agressão pelo transmissor e nas áreas de perifoco. As regiões da Serra da Mantiqueira e da divisa com Minas Gerais possuem maior ocorrência dos casos diagnosticados de raiva dos herbívoros, sendo alvo de atenção especial pelo serviço de Defesa Agropecuária. Embora em 2015 tenha havido diminuição de casos, os trabalhos continuam intensificados principalmente nessas regiões (**Tabela 16**).

**Tabela 16 Combate à raiva dos herbívoros, executado 2015**

Produto/indicador	Unidade	2015
Número de focos atendidos	Focos	140*
Controle da população de morcegos hematófagos	Morcegos capturados	7.187**
Adesão ao modelo de mutirões	Regionais	33
Inspeção em abrigos de morcegos hematófagos	Nº de abrigos	3.803**

\* Dados até 09/12/2015 \*\* Dados até 30/10/2015

**Controle e Erradicação da Brucelose e Tuberculose:** As medidas utilizadas para execução dos objetivos são medidas obrigatórias, sendo a vacinação de brucelose das fêmeas de bovídeos entre 3 e 8 meses de idade e o controle de trânsito interestadual e dentro do Estado. Outra frente do programa é a realização de diagnósticos de brucelose e tuberculose por parte de médicos veterinários. É implementada também medida voluntária que consiste em reconhecimento de propriedade livre e monitorada para as doenças. A vacinação da brucelose e o diagnóstico de brucelose e tuberculose somente podem ser realizados sob a responsabilidade de médicos veterinários, a CDA cadastra/habilita estes profissionais para tais atividades (**Tabela 17**).

**Tabela 17 - Controle e erradicação da brucelose e da tuberculose, executado 2015**

Produto/indicador	Unidade	2015
Livres Certificadas	Propriedade	24
Livres em Certificação	Propriedade	52
Monitorada Certificada	Propriedade	01



Credenciados	Méd. Veterinário	2937
Vacinadas (%)**	Propriedade	82,92
Vacinadas (%)**	Bezerra	91,49*

\*A meta do PPA 2012-2015 era atingir 81% de bezerras vacinadas ao final do plano.

\*\*Dados de propriedade e bezerra, ambas vacinadas (%), se referem aos índices do 1º Semestre de 2015 pois o primeiro relatório consolidado destas informações será apresentado no dia 15 de Dezembro de 2015.

**Sanidade Avícola:** A CDA realiza diversas ações para evitar o ingresso de doenças aviárias inexistentes no Estado ou que possam prejudicar seus plantéis, dentre as quais podemos destacar o monitoramento das aves de reprodução fornecedoras de ovos férteis, pintos de um dia e de aves de recria, que devem atender as exigências sanitárias com ênfase às enfermidades de notificação obrigatória à OIE e fiscalizações nos estabelecimentos avícolas comerciais, para verificar a adoção das medidas de biosseguridade para obtenção do registro. Os trabalhos de vigilância da Influenza Aviária e da Doença de Newcastle foram intensificados por meio de inquérito soroepidemiológico e de monitoramento das aves migratórias e de subsistência localizadas no complexo estuarino - lagunar de: Cananéia - Iguape - Ilha Comprida. Com relação à Laringotraqueíte Infecciosa das Aves - LTI, como parte do programa para o controle da doença e planejamento das ações, foi realizado inquérito soroepidemiológico na região denominada "bolsão de Bastos" e estão sendo programadas ações para a região de Guatapar, também controlada para LTI.

Uma grande conquista para a sanidade avícola foi a implantação de um sistema informatizado que abrange um banco de dados de informações epidemiológicas e sanitárias, possibilitando a emissão da Guia de Trânsito Animal - GTA por meio do acesso à internet, melhorando o sistema de rastreabilidade. Hoje, aproximadamente 4,1 mil estabelecimentos avícolas estão cadastrados neste sistema na CDA, incluindo os estabelecimentos comerciantes de aves vivas (Tabela 18).

**Tabela 18 - Sanidade avícola, executado 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
.....	Prop./estabelecimentos	4.142
Registro de estabelecimentos de avicultura comercial	Estabelecimentos	475
Monitoramento sanitário em estabelecimentos de aves de produção comercial, de subsistência e silvestres	Estabelecimentos	212
Monitoramento sanitário em estabelecimentos de aves de reprodução	Núcleos	586
Atendimento a propriedades com notificação de suspeita de doença	Propriedades	138
Controle/erradicação de focos (doenças)	Inspeções	31
Certificação sanitária	Certificados emitidos	214



**Sanidade dos Suídeos:** O plantel da suinocultura no Estado se destaca pela sua importância genética, onde existem muitos criadores especializados na criação de reprodutores que são enviados para outros estados. Considerando este importante nicho de mercado, a Coordenadoria Defesa Agropecuária - CDA realizou a adesão, em 2014, juntamente com outros 13 estados, ao sistema de vigilância na zona livre de Peste Suína Clássica - PSC, instituído pela Norma Interna nº 05 do MAPA, por meio da qual Estado se comprometeu cumprir todas as atividades contempladas e levantamentos preconizados, para pleitear o reconhecimento internacional junto à Organização Mundial de Saúde Animal - OIE, condição que garantirá a continuação da comercialização de reprodutores com todos os outros estados da federação. Para atingir este objetivo, em 2014 a CDA iniciou as atividades mediante realização de levantamento soro epidemiológico (circulação viral) em criatórios domésticos de subsistência, de acordo com cronograma do MAPA, onde foram colhidas 1748 amostras, envolvendo 320 propriedades rurais, 173 municípios de 39 do total de 40 regionais da CDA. Estas amostras foram enviadas para o LANAGRO/MAPA de Pedro Leopoldo em Minas Gerais. Em continuação ao atendimento das exigências da Norma, em 2015 foi realizado treinamento para 15 médicos veterinários que atuam como responsáveis técnicos pela inspeção sanitária nos abatedouros e frigoríficos do SISPA para a detecção precoce de lesões compatíveis com a PSC. Também foi realizada outra sorologia com 455 amostras testadas em 14 granjas comerciais; foram iniciadas atividades de vigilância envolvendo suídeos asselvajados (javalis e javaporcos). Com o apoio e a cooperação da Secretaria do Meio Ambiente - SMA, foram realizados dois treinamentos para a coleta de material sorológico com 34 controladores de fauna exótica e até o momento 8 amostras sanguíneas de suídeos asselvajados foram encaminhadas. Todas as amostras analisadas no Estado foram negativas para PSC. O pleito formal foi encaminhado pelo MAPA à OIE em setembro de 2015 e será examinado pela assembleia geral em maio de 2016.

**Fiscalização dos Produtos e Insumos Veterinários de Peculiar Interesse do Estado:** Estão instalados no Estado 3.870 revendedores de produtos e insumos veterinários com processos autuados e registrados junto à CDA e que bianualmente tem esses processos analisados e seus registros renovados e/ou cancelados. Além do registro, a CDA realiza constantes fiscalizações a fim de assegurar o correto armazenamento e conservação destes insumos, garantindo assim suas perfeitas características de fabricação, para que uma vez aplicados ou fornecidos aos animais, os mesmos produzam os efeitos esperados. A CDA realizou 9.686 fiscalizações nestes estabelecimentos.

**Inocuidade dos Alimentos:** O Centro de Inspeção de Produtos de Origem Animal - CIPOA, responsável pelos registros dos estabelecimentos no Serviço de Inspeção de São Paulo - SISPA, durante o ano de 2015, analisou um total de 441 processos de estabelecimentos registrados no SISPA e solicitantes de registro, com 22 novos registros de estabelecimentos e 396 registros de novos produtos. Foram cancelados 20 registros e concedidas 15 suspensões temporárias de atividades. Durante este período foram realizadas 1.470 fiscalizações nos 580 estabelecimentos registrados, além do atendimento de 16 denúncias realizadas através da Ouvidoria da CDA e da SAA. Foram analisados 70 autos de infração, resultando em 24 advertências e 26 imposições de multas. Além destas atividades, o CIPOA deu apoio logístico e de pessoal em ações conjuntas com outros órgãos estaduais contra o abate clandestino e em fiscalizações volantes, bem como em regionais que solicitaram ações mais elaboradas para alguns estabelecimentos registrados.



Em 2015, nos estabelecimentos registrados no SISP, foram abatidas de 69.344.571 aves, 387.645 bovinos, 289.365 suínos, 6.962 ovinos e 19.210 rãs. No combate à fraude nos alimentos, foi realizado monitoramento do índice de absorção de água em carcaças de frango nos 6 estabelecimentos de abate de aves registrados que produzem aves congeladas, sendo que 35 amostras enviadas para *Dripping Test* (análises realizadas no Laboratório Nacional Agropecuário - LANAGRO). Nos estabelecimentos em que se constaram inconformidades foram emitidos autos de infração e a situação de desconformidade foi corrigida. Foram realizados estudos e participação em reuniões técnicas visando a obtenção estadual da equivalência do Sistema Brasileiro de Inspeção-SISBI. Em julho foi constituído pela SAA Grupo Técnico de trabalho para atualização da legislação de produtos artesanais de origem animal.

**Erradicação do Cancro Cítrico:** A legislação referente ao cancro cítrico sofreu alterações nos últimos anos, sempre com o objetivo de dar maior agilidade no combate à disseminação da doença. O produtor passou a ter papel preponderante, uma vez que agora são obrigatórias as inspeções trimestrais nos pomares, eliminação de plantas com sintomas e apresentação de relatórios semestrais. A auditoria das informações prestadas nos relatórios é feita pelos técnicos da CDA. O programa de erradicação/supressão do cancro cítrico vem sendo executado exclusivamente pela SAA, por meio da CDA, desde 2011, ano do término do convênio com FUNDECITRUS. Em 2015 foram inspecionados pomares em 194 municípios, sendo detectados 12.035 focos. Assim como nos anos anteriores, em 2015 não foram detectados focos em viveiros de mudas. O número de plantas eliminadas em consequência de apresentarem a doença foi de 106.452, conforme mostra a **Tabela 19**.

**Tabela 19 - Erradicação do cancro cítrico, executado 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
N.º de Municípios abrangidos	Municípios	194
N.º de Focos registrados	Focos	12.035
N.º de Mudas eliminadas	Mudas	0
N.º de Plantas eliminadas	Plantas	106.452

**Supressão do HLB-Greening:** No combate ao greening os citricultores inspecionaram 196 milhões de plantas em 2015. Destas aproximadamente 4,2 milhões foram eliminadas. A CDA executou todas as ações para cumprimento da IN-53/2008 (MAPA) com os seus recursos (Tabela 26).

**Tabela 20 - Combate ao greening dos citros - 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
Nº de plantas inspecionadas pela CDA	Plantas	510.415
Nº de plantas inspecionadas pelo produtor	Plantas	196.003.770
Nº de plantas cítricas eliminadas pelo produtor	Plantas	4.200.000

**Vigilância fitossanitária da cadeia de produção de mudas:** Em 2015 foram monitoradas 19 milhões de mudas cítricas. De maneira similar à produção de mudas cítricas, a produção de mudas



de café também está sujeita à vigilância sanitária no Estado, sendo monitoradas 20 milhões de mudas em em 2015 (**Tabela 21**).

**Tabela 21 - Vigilância sanitária da cadeia de produção de mudas - 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
Cadastro de mudas cítricas	Viveiros	207
Cadastro de produção de mudas cítricas	Mudas	19 milhões
Cadastro de mudas de cafeeiro	Viveiros	57
Cadastro de produção de mudas de cafeeiro	Mudas	20 milhões

**Sistema de Mitigação de Risco da Sigatoka Negra (SMR-Sigatoka Negra):** Tem como base legal a Instrução Normativa nº 17, de 31/05/2005, que proíbe o trânsito, entre as unidades da federação, de frutos de banana que não forem produzidas em área livre ou no SMR-Sigatoka Negra. Esta mesma instrução aprovou também os critérios para a implantação e manutenção de área livre e o sistema de mitigação de risco. Em 2015, no acompanhamento oficial da CDA, foram realizadas 305 inspeções nos estabelecimentos cadastrados, com emissão de 7.946 Permissões de Trânsito de Vegetais - PTVs. Os técnicos habilitados emitiram 2.782 Certificados Fitossanitários de Origem - CFO e Certificados Fitossanitários de Origem Consolidado - CFOC, como mostra a **Tabela 22**.

**Tabela 22 - Sistema de mitigação de risco para a Doença da Sigatoka Megra, executado - 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
Unidades de Produção Cadastradas	Hectares (ha)	10.693
Mudas produzidas sob o sistema	Mudas	4.500.000
Bananas comercializadas no sistema	Toneladas (t)	91.129

**Fiscalização do Uso do Solo e de Agrotóxicos:** A CDA realiza fiscalizações do uso do solo e da comercialização e uso de agrotóxicos. Estas ações visam garantir alimentos saudáveis à população, preservar a saúde do trabalhador rural e proteger o meio ambiente. No uso e conservação do solo, em 2015 foram fiscalizadas 585 propriedades. No uso de agrotóxicos foram fiscalizadas 806 propriedades em 2015. No comércio e empresas prestadoras de serviço na aplicação de agrotóxicos foram realizadas 1.430 fiscalizações em 2015, detalhadas na **Tabela 23**.

**Tabela 23 - Fiscalização do uso do solo e de agrotóxicos - 2015**

Produto/Indicador	Unidade	2015
Uso e conservação do solo	Propriedades	585
Uso de agrotóxicos	Propriedades	806
Fiscalização do comércio	Comerciantes	1.257
Fiscalização de empresas prestadoras de serviços na aplicação de agrotóxicos	Empresas	173
Postos e centrais de recebimento de embalagens vazias	Postos/centrais	70



**Sistema de Manejo de Risco para Pinta Preta dos Citros:** Esta atividade é executada para viabilizar a exportação de citros para a Comunidade Européia, com autorização do MAPA. Foram cadastradas 15 propriedades e exportadas 120.512 toneladas de frutas frescas.

**Vigilância Sanitária Animal e Vegetal - Trânsito:** A principal atividade desta ação é a fiscalização do trânsito de animais e vegetais, bem como de seus produtos e subprodutos. A CDA realizou 1.533 fiscalizações, sendo 768 fiscalizações volantes e 765 fiscalizações em postos fixos, que resultaram na fiscalização de 10.907 veículos transportadores, sendo 3.112 veículos com animais vivos, 1.477 veículos com produtos de origem animal e 820 veículos com produtos de origem vegetal.

**Gestão da Defesa Agropecuária:** A Coordenadoria de Defesa Agropecuária encerra o ano de 2015 com 312 unidades em operação. Dentre as diversas atividades, destaca-se a implementação de novas funcionalidades no Sistema de Gestão de Defesa Animal e Vegetal - GEDAVE, em parceria com a Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP. Por meio desse sistema, atualmente os produtores rurais podem emitir a Permissão de Trânsito Vegetal - PTV, Guias de Trânsito Animal - GTA e realizar as declarações semestrais de seus rebanhos e das vacinações contra a febre aftosa e brucelose utilizando a internet, não sendo mais necessário o deslocamento até uma unidade da CDA para a obtenção dos documentos e/ou a realização das declarações. Foram emitidas 770.132 GTAs. Para febre aftosa foram realizadas até 03/12/15 o total de 221.628 declarações de rebanho e vacinações, sendo que cerca de 54% foram realizadas pelos próprios produtores, acessando o GEDAVE de seus computadores portáteis, nos "PCs" de suas residências, escritórios, sindicatos, nas unidades do Acesso São Paulo e do Poupatempo do Produtor Rural. Para brucelose, foram realizadas até 30/06/15 o total de 58.132 declarações (os dados referentes ao 2º semestre de 2015, são gerados em 15/12/2015). Desde março de 2015, quando entrou em operação definitiva a emissão eletrônica da PTV, foram emitidas 78.136 Permissões de Trânsito Vegetal - PTV, 15.022 Certificados Fitossanitários de Origem - CFO e 7.708 Certificados Fitossanitários de Origem Consolidados - CFOC. Os certificados são feitos pelos próprios responsáveis técnicos, através do sistema informatizado GEDAVE. As permissões de trânsitos, embasadas nos certificados, são validadas por engenheiro agrônomo da CDA, para impressão pelo próprio interessado.

**Infraestrutura das Unidades da Defesa Agropecuária:** Destaca-se nesta ação, a reforma do prédio da Inspetoria de Defesa Agropecuária de Adamantina. A sede da Coordenadoria de Defesa Agropecuária vem passa por readequação, com um projeto inovador, com enfoque na sustentabilidade e baixo custo de operação, com 5.461 m². O total de desembolso para o ano de 2015 entre obras e reformas foi de R\$ 1.999.080,26.

**Vigilância Sanitária Animal e Vigilância Sanitária Vegetal:** Estas ações têm por finalidade salvaguardar o cumprimento da legislação sanitária com o objetivo de preservar as culturas de peculiar interesse econômico e estratégico para o Estado, de promover a melhoria da qualidade dos produtos, serviços e insumos, e ainda, do alcance e manutenção de áreas livres de doenças dos animais e pragas dos vegetais, como mostra a **Tabela 24**.



**Tabela 24 - Número de fiscalizações da vigilância animal e vegetal, executado 2015**

Indicador	Unidade	2015
Vegetal	Fiscalizações	<b>119.197*</b>
Animal	Fiscalizações	<b>79.262*</b>

\* Dados até 10/12/2015

### **Programa Risco Sanitário Zero**

**Objetivo:** Modernizar as estruturas de vigilância do sistema estadual de defesa sanitária a fim de estabelecer um processo de inteligência sanitária capaz de responder rapidamente a eventos que ponham em risco a sanidade agropecuária a fim de enfrentar o desafio de assegurar que a qualidade dos alimentos seja atestada amplamente no território paulista.

A **Ação “Desenvolvimento e Consolidação de Sistemas Informatizados”**, vem possibilitando o aprimoramento da gestão da defesa sanitária animal e vegetal desta unidade e suas regionais, por meio da melhoria dos sistemas de informação utilizados pela CDA. No ano de 2015 foram efetuadas melhorias no ambiente de produção de TI, com total desembolsado neste exercício de R\$ 2.101.356,50.

O Sistema de Qualidade de Produtos Agrícolas, Pecuários e Agroindustriais do Estado, implementado como Ação 1288 - Ação Selo Produto São Paulo, é uma política pública instituída pelo Governo do Estado, por intermédio da SAA, para atender a determinação da Lei nº 10.481/1999. Tal ação viabiliza o trabalho do Estado em conjunto com o setor produtivo agropecuário e agroindustrial paulista, resultando na certificação de produtos e de sistemas de produção que atendam normas técnicas, como mostra a Tabela 25. Os produtos certificados são Café Gourmet e Café Superior (15 marcas) e suínos destinados ao abate (8 granjas).

**Tabela 25 - Empresas Certificadas:**

AGROINDUSTRIA DE CAFÉ		GRANJA DE SUINO	
1	Torrefações Noiva Colinenses Ltda	1	Marian Hendrika Wolters e Outros
2	Mitsui Alimentos Ltda	2	Transporte Pesado Brasil Agropecuário Ltda
3	Torrefação e Moagem Serra da Grama Ltda	3	Olinto Rodrigues de Arruda e Outro
4	MF Indústria Paulista de Café Ltda	4	Antonio Ianni
5	Café Pacaembú Ltda	5	J.A. Agropecuária
6	Cia Cacique de Café Solúvel	6	Fábio Luís Bressiani e Outros
7	Café Canecão Ltda	7	Paulo Alves Esteves
8	Irmãos Kuhl Ltda		
9	Café Fraterno – DPS		

Total de 42 empresas certificadas.

**Programa de Infraestrutura e Logística para o Agronegócio - Objetivo:** Aprimorar os sistemas de transportes e de logística do agronegócio, elevando a trafegabilidade das estradas rurais,



visando reduzir perdas de produção e maior acesso da população rural a serviços urbanos, e implantar medidas que levem à estruturação da logística setorial, em ações convergentes para melhoria da qualidade de vida no campo e geração de emprego e renda pela agregação de valor.

O Projeto “Melhor Caminho” realiza obras de recuperação em estradas rurais de terra, objetivando não só regularizar o seu leito, mas também conservar o solo e favorecer a infiltração das águas das chuvas para a recarga do lençol freático e ainda impedir que grandes quantidades de terras férteis possam, através das enxurradas, assorear e poluir os rios, córregos e nascentes. Assim, além de melhorar as condições de tráfego nestas estradas, possibilitando o escoamento da produção agrícola e assim o desenvolvimento socioeconômico baseado no agronegócio. O Projeto Melhor Caminho traz grandes benefícios ambientais, impedindo a formação de erosões e voçorocas e o assoreamento dos rios e córregos, além de ganhos econômicos e sociais como os trazidos pela conservação do solo e pela possibilidade de acesso das comunidades rurais à educação e à saúde. Essa é uma das ações governamentais mais solicitadas não só pelas prefeituras, mas também pela população que mora e trabalha no campo e pelos produtores e proprietários de áreas agrícolas, pois permite a perfeita trafegabilidade das estradas rurais durante todo o ano, inclusive no período de chuvas. Foram executados 257,41 km, e foram conveniados 321,70 km (**Tabela 26**).

Foi adotada nova proposta para otimizar os recursos do programa com a execução de trabalhos integrados entre a CODASP e as Prefeituras beneficiadas, sendo denominado de Melhor Caminho - Pontos Críticos.

A proposta já colocada em prática mediante projetos conveniados consiste em manter todas as técnicas usualmente aplicadas nos trechos críticos para a adequação de estradas rurais, e que são complementados os trabalhos pela CODASP em conjunto com as Prefeituras Municipais, com a aplicação de técnicas de manutenção básica de estradas rurais naqueles percursos que interligam os trechos críticos trabalhados. Com isso, a parceria da CODASP com os municípios promove um maior benefício para a população rural, visto as melhorias de trafegabilidade em malha viária além dos pontos críticos readequados.

Foram executados 461,89 km de obras conveniadas em 2013 a 2105 (até 31/12), e foram conveniados 429,86 km distribuídos em 57 novos projetos, onde 321,70 km são trechos com adequação completa e 108,16 km de trechos com manutenção básica. (**Tabela 26**).

**Tabela 26 – Projeto Melhor Caminho, conveniados e executados 2015 – Fonte: CODASP**

Projetos Conveniados em kms		Projetos Executados em kms			
Adequação	manutenção	2013	2014	2015 adequação	2015 manutenção
321,70	108,16	9,25	105,20	262,55	84,89
429,86 kms		461,89 kms			



## SECRETARIA DA CULTURA

Em um ano pautado pela recessão econômica, a Secretaria da Cultura concentrou seus esforços na adoção de medidas administrativas de racionalização de gastos no intuito de garantir a continuidade de seus programas e equipamentos culturais, sem prejuízo à população paulista. A Pasta atendeu diretamente mais de 9,6 milhões de pessoas até aproximadamente o terceiro trimestre – para referência, em todo o ano de 2014 foram 10,2 milhões de atendimentos registrados.

Entre as medidas de contenção de gastos, destaca-se o aprofundamento das parcerias com Municípios na ocupação de espaços e ampliação da programação cultural. Realizada em 24 municípios, a Virada Cultural Paulista teve uma maior participação das Prefeituras na realização de atividades paralelas com artistas locais, o que enriqueceu o evento e valorizou a produção artística contemporânea de cada região.

As Oficinas Culturais foram reestruturadas e, em cinco municípios, as atividades deixaram de ocorrer em edifícios alugados para ocupar espaços cedidos pelas Prefeituras. Com isso, o programa reduziu custos não-essenciais para garantir a manutenção do número de atividades e de pessoas atendidas. Até setembro de 2015, o programa havia atendido 72 mil pessoas em 182 municípios, com cursos, palestras, *workshops* e atividades de difusão, batendo antecipadamente a meta anual, que era de 47 mil atendimentos.

Programas estratégicos para a Pasta foram integralmente mantidos, exemplo das Fábricas de Cultura. Com suas dez unidades em funcionamento pleno, todas em bairros da periferia da Capital, o programa atendeu mais de 1,150 milhão de pessoas em atividades de formação e difusão cultural, incluindo mais de 36 mil aprendizes matriculados em cursos regulares das mais variadas linguagens artísticas. Cinco estúdios de gravação inaugurados este ano foram disponibilizados aos artistas dos bairros, que passaram a contar com equipamentos e apoio técnico gratuito para gravar CDs e vídeoclipes. A unidade de Diadema, primeira na Grande São Paulo, seguiu em construção.

Até novembro, os 18 museus paulistas receberam público visitante de 2,9 milhões de pessoas, número ligeiramente menor do que o mesmo período do ano passado. No entanto, a rede intensificou suas ações extramuros e em parceria com outras instituições, ampliando o acesso do público as suas atividades. Mais de 340 mil pessoas foram atendidas em ações extramuros e itinerantes dentro do Estado, a exemplo das exposições Estação da Língua, do Museu da Língua Portuguesa; Museu do Futebol na Área, do Museu do Futebol. Outras 1,4 milhão em mostras itinerantes fora do estado como Castelo Rá-Tim-Bum, do MIS, levada ao CCB do Rio de Janeiro; e Retratos Imigrantes, do Museu da Imigração, em parceria com o Ellis Island, montada também em Nova Iorque.

Na área do patrimônio histórico, foi concluída a reforma da Oficina Cultural Casa Mário de Andrade, em São Paulo, com implantação de uma nova exposição, que valoriza a presença do escritor paulista no imóvel. O espaço também ganhou um galpão para ampliar as atividades oferecidas à



população. Obras importantes, como o restauro do Fórum das Artes, em Botucatu, do Palácio dos Campos Elíseos, na Capital, tiveram continuidade.

Já o Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico do Estado de São Paulo - Condephaat ampliou as formas de participação popular em suas decisões, realizando reuniões ordinárias fora da Capital (Santos e Amparo), além de, pela primeira vez, submeter minutas de tombamento à consulta pública, pela internet. Isso foi feito com relação aos processos de tombamento dos Complexos Ferroviários de Bauru e Sorocaba, que receberam cerca de 400 contribuições via formulários online. Todas as manifestações integraram o processo e serão consideradas na decisão do Conselho.

Com investimento de R\$ 161 milhões este ano em suas duas vertentes, ICMS e Editais, o mais importante programa de incentivo à cultura do Estado apoiou mais 2.110 projetos este ano. Prova da qualidade dos processos de seleção foi a indicação, pelo segundo ano consecutivo, de um filme apoiado pelo ProAC para representar o Brasil no Oscar de Filme Estrangeiro: “Que horas ela volta?”, de Anna Muylaert.

No âmbito da gestão, a Pasta deu início à implantação do seu Portal da Transparência ([www.transparenciacultura.sp.gov.br](http://www.transparenciacultura.sp.gov.br)), que divulgará de forma amigável uma maior quantidade de dados sobre as atividades, contratos e relatórios produzidos pela Secretaria. O lançamento oficial do portal ao público está programado para o primeiro trimestre de 2016.

A Secretaria também deu continuidade à construção do Plano Estadual de Cultura, colocando para consulta pública a minuta elaborada pela comissão eleita nas Regiões Administrativas e pelas entidades setoriais. Em 2016, a Pasta deverá encaminhar a minuta acrescida do resultado da consulta pública para apreciação da Assembleia Legislativa.

O ano, infelizmente, terminou com o incêndio que destruiu o Museu da Língua Portuguesa no dia 21 de dezembro, a despeito da manutenção de seus sistemas de segurança em dia. A organização social ID Brasil, responsável pela gestão do Museu, deu início imediato às obras emergenciais para salvaguarda do edifício. O acervo, inteiramente digital, está preservado em *backups* e poderá ser reproduzido. A reconstrução do museu é compromisso da Secretaria da Cultura.

### **Unidade de Fomento e Difusão da Produção Cultural**

Responsável pela execução das políticas de fomento e difusão da produção cultural, busca executar projetos que combinam qualidade dos produtos ofertados à ampliação do acesso do público em todas as regiões do Estado, estimulando um novo padrão de circulação de espetáculos e atividades artísticas. Realiza, ainda, o gerenciamento de programas de fomento e estímulo à criação independente.

### **Programas de Fomento**



**ProAC ICMS** - Vertente do programa que funciona por meio de patrocínios incentivados via renúncia fiscal, o ProAC ICMS contou em 2015 com verba de R\$ 121,7 milhões, cerca de 90% do valor de 2014. Ao longo de 2015, foram cadastrados 3.721 novos projetos, dos quais 1.451 foram aprovados.

**ProAC Editais** - Na modalidade ProAC Editais, a Secretaria investiu R\$ 40 milhões em recursos orçamentários no apoio a projetos independentes selecionados por concurso. O número total de projetos inscritos foi de 5.387, dos quais 659 foram contemplados em diversas modalidades artísticas, escolhidos em 45 concursos lançados em editais ao longo do ano. A execução dos projetos também atendeu à diretriz de descentralização do acesso à cultura, estimulando a circulação da produção pelo interior e litoral. Em praticamente todos os editais, pelo menos 50% dos projetos contemplados foram apresentados por proponentes residentes fora da Capital, o que teve o objetivo de garantir a descentralização dos recursos.

**Prêmio Estímulo a Curtas Metragens** - Distribuiu 14 prêmios de R\$ 80 mil para projetos de realização de filmes em curta metragem. O total investido no programa é de R\$ 1,120 milhão em recursos próprios da Secretaria. Ao todo, foram registradas 318 inscrições.

**Programa de Fomento ao Cinema Paulista** - Em 2015, o Programa lançou na forma de patrocínio de empresas investidoras associadas via Lei Rouanet, R\$ 2 milhões divididos em quatro prêmios de R\$ 500 mil, na modalidade Produção de Longa-Metragem. As inscrições ficaram abertas até dia 30/12/2015.

**Investimentos em Cultura por parte das empresas controladas pelo Estado** - A Secretaria também coordena os investimentos em cultura realizados via patrocínio pelas empresas estatais paulistas, responsabilidade estabelecida pelos Decretos nº 42.992/1998 e nº 61.700/2015. Em 2015, foram contemplados 62 projetos, totalizando patrocínio de R\$ 11.732.430,21. Utilizando o critério de relevância cultural e social, receberam apoio ações como a 2ª Mostra Internacional de Teatro de São Paulo, a exposição *François Truffaut* no MIS, a exposição em homenagem a Câmara Cascudo no Museu da Língua Portuguesa, o BIG Festival - Brazil's Independent Games Festival, os projetos de restauro da Basílica Nosso Senhor Bom Jesus de Tremembé, restauro da Catedral de Santo Amaro e implantação do Museu Manabu Mabe, o Projeto Guri no interior e na capital, a Pinacoteca de São Paulo e o Theatro São Pedro. Quatro importantes festivais de cinema sediados em São Paulo também receberam apoio: a 39ª Mostra Internacional de Cinema, o 20º É Tudo Verdade, o 10º Festival de Cinema Latino-Americano e o 26º Festival Internacional de Curtas-Metragens. Como contrapartida, solicitada pela Secretaria da Cultura, todos realizaram mostras especiais no interior e litoral.

### **Corpos Estáveis**

**Banda Sinfônica do Estado** - Dedicar-se à difusão da música de concerto e ao incentivo de novas composições e arranjos para esta formação instrumental. Em 2015, o grupo lançou os CDs *Maxixe Urbano* e *Sinfonia Latina*, gravados no ano anterior, em concerto de grande sucesso na Sala



São Paulo. Foram realizadas 25 apresentações na capital e 20 no interior e litoral, para um público aproximado de 38.200 pessoas (até 30 de novembro).

**Jazz Sinfônica** - Sob a batuta dos maestros João Maurício Galindo e Fábio Prado, a orquestra completou 25 anos de existência, comemorados com o lançamento de CD no Auditório do Ibirapuera em 27 e 28 de novembro. Foram realizados 25 concertos na capital e 20 em cidades do interior e litoral do Estado, para um público aproximado de 42.980 pessoas (até 30 de novembro). Neste ano, também foi realizada a primeira edição da Bienal de Composição, em que arranjadores enviaram sua produção, avaliada por grandes e renomados especialistas do mercado. Os finalistas foram anunciados no final de novembro e tiveram suas obras executadas em concerto realizado em 13 de dezembro, na Sala São Paulo.

**OSESP** - Sob o tema *Lugares da Música*, a Osesp realizou mais de 130 concertos sinfônicos e de câmara na Sala São Paulo, além de 13 apresentações gratuitas ou a preços populares, para um público aproximado de 154.545 pessoas. A temporada do Coro da Osesp atendeu público aproximado de 2.298 pessoas. Destaca-se a continuidade do programa Osesp Itinerante, com quatro apresentações da orquestra, para público de 2.287 pessoas e 16 apresentações do Coro da Osesp, para público de 7.056 pessoas (todos os números se referem até novembro/2015). Foi realizado um concerto da Osesp e um de Grupo de Câmara na Virada Cultural da Capital, para público de 2.145 pessoas. Dentro do escopo de seu principal programa educacional, o *Descubra a Orquestra*, a Osesp realizou aproximadamente 250 eventos educacionais, entre concertos didáticos, gincanas, visitas monitoradas, palestras e oficinas para mais de 66.000 alunos de escolas de todo o Estado, além do treinamento de mais de 1.000 professores (dados até 30 de setembro de 2015). A Osesp promoveu, ainda, o 46º Festival Internacional de Inverno de Campos do Jordão e do seu módulo Coral.

**São Paulo Companhia de Dança** - No ano de 2015, a Companhia realizou 56 espetáculos para público em geral, sendo 32 apresentações na capital, 16 no interior de São Paulo e oito na Europa, para um público de 31.700 pessoas. Realizou também as seguintes atividades educativas: Palestras de Dança (12 ações para um público de 888 participantes), Oficinas de Dança (25 ações, com 1.299 participantes), Espetáculos para Estudantes e Terceira Idade, (nove espetáculos, para 4.092 pessoas), atendendo 26 cidades, sendo 15 interior e três no litoral paulista. A Companhia realizou o 2º Ateliê Internacional de Dança em Piracicaba recebendo diversos convidados internacionais, atingindo um público de 1.153 pessoas nas apresentações abertas. A SPCD também cumpriu as seguintes metas condicionadas: quatro apresentações no interior de São Paulo, três no Brasil (em outros Estados) e cinco no Uruguai e Argentina, para um público de 14.020 pessoas. Realizou, ainda, as seguintes atividades educativas: Oficinas de Dança (cinco ações com público de 226), atendendo 11 cidades, além de outras atividades, como a instalação e performance em museu e exposição de dança, beneficiando um público aproximado de 52.064 pessoas.

### **Equipamentos Culturais**

**Teatro Sérgio Cardoso** - O equipamento recebeu uma intensa programação ao longo de 2015, com público total aproximado de 84.000 pessoas nas 345 apresentações realizadas em suas duas



salas (até novembro de 2015). A Sala Sérgio Cardoso, um dos maiores palcos italianos da cidade de São Paulo, recebeu espetáculos de grande sucesso em temporadas a preços populares. Entre os destaques constam os espetáculos *Risadaria*, *Barbaridade*, *Okinosmov*, *Thiago Soares* entre outros. Já a Sala Paschoal Carlos Magno, de menor porte, contou com uma intensa temporada de teatro e dança, com destaque para as peças teatrais *Otelo*, *Ricardo III* e outras. Em 2015, o Sérgio Cardoso iniciou o projeto *Teatro ComVida*, implantando programação gratuita e diária em seu hall, de forma a ampliar o atendimento do público e sua relação com a comunidade.

**Teatro Maestro Francisco Paulo Russo (Araras)** - Projetado por Oscar Niemeyer, o teatro em si é um patrimônio cultural. Inaugurado em 1991 e com capacidade de 466 pessoas, sua programação diversificada tem incluído as linguagens circo, dança, música, além do seu objetivo maior, o teatro. Foram realizadas 75 apresentações para um público estimado de 20.000 pessoas (até novembro de 2015). Dentro do projeto-piloto realizado este ano, denominado *ObrasEncena*, foram oferecidas 9 palestras e apresentadas 10 peças teatrais sobre obras literárias exigidas nos vestibulares das principais universidades do públicas do Estado.

**Theatro São Pedro** - Com capacidade de 620 lugares e foco na música lírica, o São Pedro é sede da Orquestra do Theatro São Pedro que, em 2015, sob a batuta do regente Luiz Fernando Malheiro, teve uma temporada aclamada tanto pelo público quanto pela crítica especializada. Na temporada de óperas foram apresentados cinco títulos, totalizando 30 récitas para um público de 19.856 pessoas. Dos concertos líricos, sinfônicos e de câmara, 12.914 pessoas assistiram às 65 récitas (números até 30 de novembro). O Theatro também deu continuidade a sua Academia de Ópera, que promove a formação gratuita de cantores líricos, aliando o aprendizado com professores renomados à prática no palco, já que os alunos participam dos ensaios e das apresentações promovidas pelo São Pedro.

## **Difusão Cultural**

**Circuito Cultural Paulista** - O programa acontece de março a novembro (exceto julho) e tem como objetivo levar uma programação de excelência para cidades do interior e litoral do Estado de São Paulo, valorizando os teatros e centros culturais municipais. Em 2015, chegou à marca das 110 cidades contempladas, com 859 espetáculos de música, teatro, dança, circo e infantil para um público de aproximadamente 341.000 pessoas. Entre as atrações da temporada, estavam os espetáculos *Galileu Galilei*, com Denise Fraga; *A Casa Amarela*, com Gero Camilo; shows de Zélia Duncan, Tiê e outros.

**Virada Cultural Paulista** - Realizada em dois finais de semana (dias 23/24 e 30/31 de maio), a Virada Cultural Paulista chegou a sua 9ª edição, fortalecendo-se como o maior evento do interior e litoral de São Paulo. Recebeu investimento de R\$ 5 milhões do Estado, apenas na contratação dos artistas, já que os municípios são os responsáveis pela montagem de palco e estruturas de som e luz. Em 2015, foram 653 atrações em 24 cidades do Estado, com público estimado de 1,1 milhão de pessoas.



**Plataforma ProAC** - A Plataforma ProAC, anteriormente denominada Plataforma Estado de Dança, chegou à quinta edição em 2015. Este ano, as ações se voltaram à criação de Plataforma Virtual para o estabelecimento de uma rede colaborativa no âmbito do ProAC Editais.

**Cultura Livre SP** - Criado para proporcionar programação gratuita e de qualidade em espaços públicos e parques da capital paulista, o Cultura Livre SP ocorreu de fevereiro a abril de 2015. Promoveu 33 apresentações culturais gratuitas entre espetáculos de dança, circo, teatro infantil e shows de música; atingindo um público de aproximadamente 31.310 pessoas, nos parques Villa-Lobos, Ecológico do Tietê e na Praça da Esperança do Hospital das Clínicas. Destaque para os shows de Tiê, Luiza Possi, Fabiana Cozza, Moraes Moreira, além do show de música para crianças da Banda Estralo.

**Festival da Mantiqueira - Diálogos com a Literatura:** Realizado pelo oitavo ano consecutivo em São Francisco Xavier, distrito de São José dos Campos, o Festival tem a intenção de incentivar a leitura. Foram 19 atividades entre mesas de debate, oficinas para estudantes e bibliotecários, atividades literárias com escritores e apresentações de música. O público circulante do festival, que aconteceu entre 10 e 12 de abril, foi de aproximadamente de 6.700 pessoas.

**Festival de Arte Para Crianças** - Este ano, o festival ocorreu na cidade de São Paulo, dentro das instalações do Teatro Sérgio Cardoso e nas dez Fábricas de Cultura. Durante o mês de outubro, a programação contou com *wokshops* e oficinas de voz, fotografia, pintura facial, teatro de sombras, escrita criativa e espetáculos teatrais e musicais voltados ao público jovem e infantil. Foram oferecidas 49 atividades para cerca de 12.600 pessoas.

**Festival Paulista de Circo** - Realizado pelo quarto ano consecutivo na cidade de Piracicaba, de 27 a 30 de agosto, a oitava edição do evento promoveu 51 apresentações gratuitas envolvendo um público circulante de aproximadamente 33.400 pessoas. Com a adição de uma terceira lona e mesclando apresentações de espetáculos circenses nacionais e internacionais, merecem destaque as duas apresentações com audiodescrição ofertadas, visando à promoção da acessibilidade comunicacional.

**Revelando São Paulo** - Dedicado à divulgação e preservação da cultura paulista tradicional, o 19º Revelando São Paulo teve quatro etapas em 2015: em Valinhos, nos Vales do Paraíba e do Ribeira, e em Atibaia, totalizando aproximadamente 255.000 visitantes nos quatro eventos. Por meio deste festival, a Secretaria da Cultura fomenta e ajuda a preservar as culturas caiçara, tropeira, caipira, cigana, quilombola e indígena de mais de 300 cidades do Estado.

**Mapa Cultural Paulista** - Desde 1995, o programa incentiva a produção e o mapeamento cultural local, promovendo ciclos bienais de concursos municipais, regionais e um estadual, nas linguagens artes visuais, canto coral, dança, literatura, música instrumental, teatro e vídeo. Artistas de todas as regiões ganham a chance de se apresentar para um público abrangente e a possibilidade de chegar aos palcos da Capital. Em 2015, houve a realização das fases Municipal e Regional dos espetáculos, sendo que na Fase Regional foram computados 1.457 artistas inscritos com um público geral estimado de 4.500 pessoas nas apresentações (até 3º trimestre de 2015).



**Ópera Curta** - Mantido pela Secretaria desde 2010, o programa leva adaptações de óperas famosas a cidades do interior e litoral do Estado de São Paulo com o objetivo de difundir o gênero. Em sua sexta edição, realizada em 2015, o programa passou por 37 cidades, além de duas récitas da pré-estreia de um novo título no Theatro São Pedro, *O Barbeiro de Sevilha*, que passou a integrar o repertório da companhia. Foram com 39 apresentações para um público de 12.160 pessoas.

**Prêmio Governador do Estado de São Paulo para Cultura** - O Prêmio foi criado na década de 1950, mas foi reestruturado em 2010 pela Secretaria da Cultura com o objetivo de reconhecer os destaques do ano em nove categorias artísticas, como circo, teatro, fomento, música, entre outras. A edição de 2015, ocorrida em fevereiro, agraciou artistas e entidades que tiveram trabalhos de destaque em 2014, com uma premiação total de R\$ 580 mil. São eleitos nomes escolhidos por um júri especializado e também por votação popular. O destaque cultural desta edição foi o escritor Paulo Bonfim.

**Semana Guiomar Novaes** - A 38ª edição do evento foi realizada de 1º a 7 de setembro em São João da Boa Vista. A programação oficial, realizada em parceria com o município e outras instituições, contou com espetáculos de teatro, dança, música popular brasileira e circo. Foram 17 atividades, com público aproximado de 9.000 pessoas.

**Kits de Cinema** - O programa aproveita espaços públicos já existentes nos municípios, tais como auditórios, bibliotecas e outros, para instalação de equipamentos de projeção e sonorização doados pela Secretaria da Cultura a municípios e localidades que não possuem salas de cinema. Em 2015 foram contemplados 15 quilombos, assentamentos ou entidades, em 13 municípios, por meio do Protocolo de Intenções celebrado com o ITESP. O investimento total foi de R\$ 181.467,00.

**Festival Nacional de MPB - edições Avaré, Batatais, Botucatu, Pereira Barreto e Ilha Solteira** - Realizado em parceria com as prefeituras municipais, os festivais recebem inscrições de todo o Brasil e visam apresentar um panorama atual da música popular brasileira, por meio de candidatos escolhidos por uma comissão técnica. No ano de 2015, se inscreveram 2.084 artistas, sendo 117 selecionados. O público estimado das apresentações foi de 71.700 (total das cinco edições).

**Festival de Teatro de Caraguatatuba** - Também chamado de Litoral Encena, foi realizado de 16 a 24 de outubro, em parceria com a FUNDACC e a Prefeitura de Caraguatatuba. O Litoral Encena tem a missão de fomentar a produção cênica no País, reunindo o melhor das linguagens do teatro de rua, do teatro de bonecos, dança e circo, ocupando praças, teatros, escolas e os mais diversos espaços alternativos, em zonas urbanas ou rurais. Foram realizados 81 espetáculos em 11 municípios da região, com público estimado de 50.000 pessoas.

**Café com Violas e Ponteios** – O programa recebeu em torno de 10.000 pessoas nas duas edições, realizadas em Santa Fé do Sul e Batatais, com total de 38 apresentações. Orquestras de violas, solos, duplas e trios fizeram parte da programação.



**Apoio a ações institucionais dos municípios** - O programa objetiva apoiar as realizações de ações culturais dos municípios do Estado, no que tange a eventos de difusão, bem como reunir o maior número de dirigentes municipais de cultura visando à promoção, difusão e fomento da Política Cultural do Estado de São Paulo. Dados parciais contabilizam 141 municípios atendidos com público estimado de 370.000 pessoas (até o novembro de 2015).

**Gêneros e Etnias** - A Assessoria de Cultura para Gêneros e Etnias - ACGE da Secretaria da Cultura do Estado de São Paulo trata das questões culturais relativas aos segmentos culturais das populações negra, indígena, quilombola, cigana, LGBT e pessoas com deficiência. Em 2015, as principais ações foram:

**Apoio a projetos de cultura negra** - Visando à revitalização da região da Luz, a ACGE realizou ao longo do ano o projeto *Samba Paulista*, com o apoio da Associação de Comerciantes da Rua General Osório. O evento ocorreu sempre no primeiro sábado dos meses de março, maio, julho, setembro, outubro e dezembro, com uma média de público de 3.000 pessoas por edição. Outra ação importante foi a itinerância das exposições *África em Nós* e *Consciência Negra em Cartaz*, do acervo da Assessoria, que neste ano correu por oito municípios (Araraquara, Araras, Marília, Ribeirão Preto, Santa Bárbara D'Oeste, Santa Isabel, Santos, São Vicente), com público de mais de 10.000 pessoas.

Na literatura, a ACGE apoiou a edição do livro da Mostra Internacional de Cinema Negro, do Professor Celso Prudente. Por fim, a maior ação foi o apoio à celebração do Dia da Consciência Negra em 14 municípios: Andradina, Araraquara, Assis, Barretos, Caieiras, Campinas, Diadema, Itapequerica da Serra, Jaguariúna, Marília, Ourinhos, Paraguaçu Paulista, São Paulo e Tambaú.

**Apoio a projetos de voltados à cultura LGBT** - A ACGE apoiou as Paradas do Orgulho LGBT de São Paulo, Botucatu, Santo André, Diadema, Salto, Ribeirão Preto, Monte Alto, Pontal, Jundiá, Jaboticabal e São João da Boa Vista.

**Programa de Acessibilidade** - Essa linha de atuação é voltada especificamente para ações culturais e de inserção das pessoas com deficiência. Recebeu apoio o Coral da ADEVA (Associação de Deficientes Visuais e Amigos), que promove a convivência e interação de pessoas com deficiência visual com a sociedade, promovendo a inclusão por meio da arte e da cultura. A ACGE organizou a participação dos equipamentos da Secretaria da Cultura na Virada Inclusiva, bem como apoiou o *Abrço Inclusivo* promovido pela ONG Ritmos do Coração, no dia 5/12, no Parque do Ibirapuera. Por fim, a ACGE viabilizou a interpretação em Libras do Encontro Paulista de Hip Hop.

**Centro de Cultura, Memória e Estudos da Diversidade Sexual** - Neste ano, o Museu da Diversidade contabilizou mais de 52.000 visitantes com suas exposições. De 2 de janeiro a 1º de março, *Todos Podem Ser Frida* recebeu um total de 14.337 visitantes. *Homofobia fora de Moda*, que comemorou os três anos de criação do Museu, recebeu 19.959 visitantes entre 10 de março e 5 de julho de 2015. A mostra *Diversa 2015 – Expressões de gênero, identidades e orientações*, de 17 de julho a 31 de novembro, contabilizou 28.128 pessoas. O Museu realizou, ainda, inúmeras ações itinerantes no interior do Estado.



**Assessoria para Hip Hop** - Tem como objetivo atuar na formação dos agentes culturais do Hip Hop, tornando-os multiplicadores das ações praticadas por esta Secretaria no âmbito de fomentar a formação e difusão desta cultura.

**Encontro Regional de Hip Hop** - Em outubro, realizaram-se duas etapas regionais do Encontro de Hip Hop, em Atibaia e Santos. Ocorreram diversas atividades como, apresentação de breaking, graffiti, bate-papo e shows. O público total que participou das atividades nas duas cidades foi de 3.000 pessoas.

**IX Encontro Paulista de Hip Hop** - Aconteceu em 28 de novembro de 2015, no Memorial da América Latina, para um público de 15 mil pessoas. Com o apoio da TV Globo, teve diversas atividades ao longo do dia, como exposições, debates, lançamentos literários e shows.

**Unidade de Formação Cultural** - Tem como atribuição central a formação e administração de políticas públicas voltadas para a formação cultural em suas várias manifestações artísticas.

**Projeto Guri** - No intuito de promover a inclusão sociocultural de crianças e adolescentes por meio de educação musical gratuita, o Projeto Guri atua em localidades com realidades bastante diversas, incluindo centros de internação provisória da Fundação CASA, proporcionando o acesso à música a alunos oriundos de diversos contextos socioculturais. Possui atualmente 413 polos distribuídos em 318 municípios do Estado de São Paulo, sendo 308 localizados no Interior e Litoral, 46 na Capital e Grande São Paulo e 59 dentro das unidades da Fundação CASA. Até o 3º trimestre de 2015, o Projeto Guri atendeu 54.014 alunos (35.719 no Interior e Litoral, 16.846 na Capital e Grande São Paulo e 1.449 na Fundação CASA).

Além do ensino coletivo de música, o Guri desenvolve parcerias e ações de intercâmbio que impulsionam o desenvolvimento pedagógico do Programa. As parcerias internacionais em vigência são MOVE (*Musicians and Organizers Volunteer Exchange*), *The Sage Gateshead/British Council* (Reino Unido), *Royal Academy of Music* de Londres, Conservatório Nacional Superior de Música e Dança de Paris e Consulado da França; Conservatório de Amsterdã, Ministério da Educação Cultura e Ciência da Holanda, Prefeitura de Amsterdã, Real Concertgebouw e Consulado do Reino dos Países Baixos. Importante mencionar que, em 2015, os 12 Grupos de Referência do Interior e Litoral realizaram 74 apresentações para público de 13.590 pessoas, enquanto na Capital e Grande São Paulo os 373 alunos que integram os 9 Grupos Infanto-Juvenis e o Coral de Familiares participaram de 37 apresentações em importantes espaços culturais da cidade, alcançando público de 7.710.

**Oficinas Culturais** - Com quatro unidades na capital e dez no litoral e interior, que atendem também aos municípios do entorno, as Oficinas Culturais têm como objetivo propiciar vivências de formação e fruição relacionadas a todas as linguagens artísticas. As atividades da programação 2015 abrangeram cinco grandes eixos de atuação: Ações de Formação, Ações de Articulação, Ações Virtuais, Programa de Qualificação em Artes: Teatro - Projeto Ademar Guerra e



Programa de Qualificação em Dança. Até o terceiro trimestre deste exercício, foram realizadas 1.306 atividades, beneficiando 72.547 pessoas. Destacaram-se ações como a 1ª Mostra de Dança de Caraguatatuba, desenvolvida pelo Programa de Qualificação em Artes da Dança, que aconteceu nos dias 25, 26 e 27 de setembro de 2015, com a finalidade de compartilhar os resultados obtidos com os grupos orientados. O evento foi composto de oito espetáculos e um compartilhamento de processo, reunindo um público total de 2.343 pessoas. Outra programação de destaque foi a realização do Projeto Biblioteca do Corpo, um estágio realizado em parceria com o SESC e o Festival ImpulsTanz, dividido em duas etapas: a primeira na cidade de Viena (Áustria), onde bailarinos brasileiros previamente selecionados como bolsistas passaram por um período de workshops com importantes nomes da dança mundial. A segunda etapa aconteceu em São Paulo, oportunidade em que os bailarinos participaram da montagem de espetáculo inédito e dirigido pelo coreógrafo Ismael Ivo, com o título *DAS TRIPAS...CORAÇÃO*.

**SP Escola de Teatro** - Atendeu, até o terceiro trimestre de 2015, média de 406 aprendizes nos cursos regulares, com duração de dois anos, dedicados à capacitação profissional em diversas áreas do fazer teatral: atuação, cenografia e figurino, direção, dramaturgia, humor, iluminação, sonoplastia e técnicas de palco. A Escola desenvolve também atividades de Extensão Cultural, oferecendo 480 vagas em 16 cursos. Até o terceiro trimestre, foram realizados 31 cursos, com 1.134 matriculados. Há ainda uma oferta diversificada de ações de formação e difusão. Foram realizadas cinco mesas de discussão abertas à comunidade, com presença de 690 participantes, e 32 bate-papos online com 558 participantes. Em 2015, seguiu o desenvolvimento das atividades circenses, com total de nove cursos realizados, atendendo 168 alunos, com grande variedade de opções, tanto para iniciantes quanto para profissionais. Foram realizadas, ainda, seis residências artísticas - quatro além das duas inicialmente programadas.

**Fábricas de Cultura** - São dez unidades em funcionamento na Capital paulista, nos bairros Brasilândia, Jardim São Luís, Vila Nova Cachoeirinha, Parque Belém, Capão Redondo, Vila Curuçá, Itaim Paulista, Jaçanã, Sapopemba e Cidade Tiradentes. Até o final do terceiro trimestre deste exercício, foram matriculados 36.633 alunos nos cursos oferecidos em linguagens como dança, artes visuais, circo, multimeios, música, teatro, xadrez e literatura. Além dos cursos oferecidos, as Fábricas de Cultura realizam eventos de difusão cultural, com shows, saraus, apresentações de grupos e artistas locais, bem como sessões de cinema, realizadas nos auditórios e teatros. Algumas atividades são realizadas nas ruas ou em outros espaços, o que reforça a ideia da integração do projeto com o seu entorno. Somados os alunos dos cursos regulares ao público que frequentou as demais atividades, foi registrada a presença, até o terceiro trimestre, de mais 1.150.000 de pessoas. O ano de 2015 superou antecipadamente o recorde de público registrado em 2014, que era de 700.000 pessoas em todo o ano.

**Conservatório Dramático e Musical de Tatuí Dr. Carlos de Campos** - É a maior escola gratuita de ensino musical da América Latina, responsável pela formação de instrumentistas, *lutiês* e atores. O Conservatório atende aproximadamente 2.220 alunos, divididos entre os 50 cursos oferecidos na unidade de Tatuí e outros 15 cursos no polo de São José do Rio Pardo. A grade curricular é complementada por atividades extras, como *workshops*, *masterclasses*, palestras, festivais, encontros,



concertos e espetáculos. Os eventos realizados pelo Conservatório de Tatuí atenderam, até o terceiro trimestre de 2015, um público de 40.000 pessoas.

**Escola de Música do Estado de São Paulo - Tom Jobim - EMESP:** A escola atua na área de ensino de música erudita e popular, com docentes que se destacam nacional e internacionalmente, e também na produção de atividades artísticas de seus alunos e convidados. Possui 1.327 alunos matriculados gratuitamente na Formação Continuada e Avançada, com seis horas de aulas semanais, e nos Cursos Livres, com duas horas de aulas semanais. Foram realizadas, até o terceiro trimestre deste exercício, 24 *masterclasses* e *workshops*, com 760 atendimentos e 19 concertos, shows e audições para um público de 1.595 pessoas. Professores convidados de outros países realizaram atividades para 48 alunos. A Escola é também residência de grupos musicais formados por alunos da instituição: Orquestra Jovem do Estado, Orquestra Jovem Tom Jobim, Banda Sinfônica Jovem do Estado e o Coral Jovem do Estado. Estas formações realizaram 28 apresentações até o terceiro trimestre de 2015, contabilizando a participação de 18.704 pessoas. A Orquestra Jovem do Estado realizou, ainda, apresentações internacionais no Festival do Kennedy Center, em Washington, EUA, e com Lincoln Center e Juilliard School, em Nova Iorque, EUA, com patrocínio privado.

**Festival Internacional de Inverno de Campos do Jordão** - Em 2015, o 46º Festival Internacional de Inverno de Campos do Jordão, realizado pela Fundação OSESP no mês de julho, contou com a execução de 87 concertos, apresentados por aproximadamente 2.500 artistas, com público de 50.000 espectadores. Este ano, o Festival Coral foi integrado ao Festival de Campos, ampliando a programação disponível para o público e as oportunidades para os estudantes de música erudita: foram selecionados 149 bolsistas instrumentistas e mais 40 cantores, que participaram de uma intensa vivência pedagógica, na Sala São Paulo, com professores de todo o mundo. As apresentações ocorreram em palcos distribuídos entre Campos do Jordão e São Paulo.

#### **Unidade de Preservação do Patrimônio Museológico - UPPM**

É a responsável pela elaboração e execução de políticas públicas para a área museológica no Estado, tendo por missão garantir a preservação, a pesquisa e a difusão do patrimônio cultural dos 18 museus da Secretaria da Cultura (14 na Capital, um no litoral e três no interior). **Até o mês de novembro de 2015, os museus da SEC impactaram com suas ações um público geral de mais de 4,7 milhões de pessoas.** O número incluiu o **público visitante presencial de 2.952.353**, correspondendo a uma redução de 5% em comparação com o mesmo período de 2014. No entanto, ações como itinerância de exposições, cursos e palestras, somaram um público de 61.918. As ações extramuros em escolas e outros espaços como *shopping centers* atingiram mais de 340.000 pessoas e a itinerância de exposições para outros estados e países (a exemplo do *Castelo Rá-Tim-Bum*, no CCBF do Rio de Janeiro) chegaram a 1.439.381 de pessoas.

A UPPM adotou estratégias para intensificar as ações de comunicação em rede objetivando aumentar a visibilidade dos equipamentos museológicos, tais como a divulgação da programação de Férias nos Museus (em janeiro e julho); da Semana Nacional de Museus (18 a 24 de maio); a participação na campanha internacional de museus no Twitter, a *Museum Week*, realizada de 23 a 29 de



março, com grande destaque para os museus da SEC, que obtiveram a liderança latino-americana na ação. No dia 5 de setembro, com o apoio da Subsecretaria de Comunicação do Governo do Estado, as 18 instituições vinculadas à UPPM distribuíram 25 mil Passaportes dos Museus, que dão direito a uma visita gratuita a cada instituição da SEC. O passaporte obteve grande repercussão na mídia incluindo mais de 10 minutos de tempo de TV (com destaque na TV Globo), 26 minutos de rádio e mais de 250 mil visualizações das postagens nas redes sociais.

Em 2015, a Mostra de Museus - ação que leva atividades gratuitas dos 18 museus da SEC para parques públicos - foi laureada com a menção honrosa no Prêmio Mário Covas na categoria Inovação em Políticas Públicas. O Memorial da Resistência, um dos equipamentos da Secretaria, foi vencedor do Prêmio Direitos Humanos, da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, na categoria Direito à Memória e à Verdade.

**Sistema Estadual de Museus - SISEM-SP** - Coordenado pela Secretaria da Cultura, o SISEM articula a rede de museus paulistas, incluindo instituições federais, estaduais e municipais, bem como as de natureza privada, com o objetivo de promover o desenvolvimento e o fortalecimento institucional com vistas à preservação do patrimônio museológico. Entre as principais iniciativas, fez circular 43 exposições itinerantes em 36 municípios. No eixo de formação, o curso EAD de Introdução ao Trabalho em Museus, realizado em parceria com a ACAM Portinari e a Unaerp, registrou 88 inscrições, superando as 50 vagas disponíveis. Em parceria com as Organizações Sociais de Cultura foram realizadas 49 ações de formação, entre cursos, oficinas e palestras; além de 10 estágios técnicos e 11 assistências técnicas.

Cabe destaque para a montagem da exposição *Sinais. Heranças e Andanças*, criada por meio de curadoria coletiva, que circulou por cinco municípios do sudoeste paulista, integrando as ações de formação, articulação e comunicação que beneficiaram profissionais de oito museus. Outro destaque foi o fortalecimento das redes temáticas, a exemplo da Rede de Memória do Esporte, que realizou neste ano seu 5º Encontro Estadual, reunindo onze instituições. O SISEM-SP realizou, ainda, o 7º Encontro Paulista de Museus, que recebeu 1.211 inscrições de profissionais de todo o Estado.

**Catavento Cultural e Educacional** - O Museu Catavento realizou diferentes ações culturais e educativas voltadas ao público, como oficinas, workshops, exposições temporárias, além de oferecer uma programação cultural bastante diversificada, atendendo um público visitante de 557.738. Foram contemplados mais de 113.000 estudantes de escolas públicas e cerca de 61.000 estudantes de escolas particulares. Destacam-se, dentre essas ações, a oficina *O que é biologia* e o *workshop Novas Tecnologias*. Dentre as exposições, destacou-se a temporária *Universo do Petróleo* e a inauguração do Borboletário, uma nova área expositiva de longa duração que recebeu um grande destaque na mídia espontânea. Ressalta-se também que, no primeiro trimestre, o museu atingiu a marca de 2,5 milhões de visitantes contabilizados desde sua inauguração. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 557.738.

**Pinacoteca do Estado** - A Pinacoteca do Estado de São Paulo realizou 12 exposições até novembro 2015, com destaque para *A paisagem na arte 1690-1998: artistas britânicos na coleção da*



*Tate*, em parceria com a Tate Gallery, do Reino Unido, e *Marino Marini: do arcaísmo ao fim da forma*. Dentro do Programa de apoio ao SISEM, ocorreu inauguração da exposição *Espaço Vida: artistas contemporâneos no acervo da Pinacoteca do Estado de São Paulo* em parceria com o MAC Itajahy Martins, em Botucatu. Em novembro de 2015, a Pinacoteca já havia superado sua meta anual de público, tendo recebido mais de 536.500 visitantes. Destaca-se, também, a superação da meta de atendimento ao público escolar, com mais de 21.900 atendimentos até novembro. O Trip Advisor, maior site de viagens do mundo, reconheceu e classificou a Pinacoteca entre os 10 melhores museus do País no prêmio Traveller's Choice. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 536.580.

**Estação Pinacoteca** - A Estação Pinacoteca, no largo General Osório, recebe parte do programa de exposições temporárias da Pinacoteca. Até novembro de 2015, realizou cinco exposições temporárias, com destaque para *Nuno Ramos – Houyhnhnms*. Outra importante realização foi a assinatura do comodato para receber a coleção modernista Roger Wright. Em novembro de 2015, a Estação Pinacoteca já havia superado sua meta anual de visitas. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 59.562.

**Memorial da Resistência** - O espaço dedicado à preservação das memórias da resistência e da repressão política do Brasil republicano está instalado no térreo do antigo edifício do DOPS. Até novembro de 2015 realizou duas exposições temporárias: *Ausenc'as* e a itinerante *Lugares da Memória: Resistência e repressão em São Paulo* no Museu Ettore Liberalesso, em Salto. Em dezembro, o Memorial recebeu o Prêmio Direitos Humanos, da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, na categoria Direito à Memória e à Verdade. Destaque para a superação da meta anual de público. O atendimento ao público escolar superou sua meta de visitas educativas, com mais de 12.500 atendimentos até novembro de 2015. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 63.430.

**Museu da Imagem e do Som - MIS-SP** - Em comemoração ao seu aniversário de 45 anos, o MIS ofertou ao público uma programação diversificada neste ano de 2015, com 14 exposições, com destaque para *Jéssica Lange - fotógrafa* e *Truffaut, um cineasta apaixonado*. Foram realizados 42 cursos, oficinas e workshops, a exibição de 136 filmes, além de 19 palestras e 89 eventos diversos. Já o Programa Pontos MIS, associado à distribuição de kits de cinema realizada pela UFDPC, beneficiou 115 municípios do Estado de São Paulo. Implantado em parceria com as Prefeituras e espaços culturais para exibição de filmes e realização de oficinas, palestras, e ações de formação de gestores culturais. O Programa Educativo atendeu 6.470 estudantes de escolas públicas e privadas em visitas mediadas. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 267.563.

**Museu da Imigração** - O maior destaque do ano foi a exposição fotográfica *Retratos Imigrantes*, em parceria com o Ellis Island Immigration Museum de Nova York, exposta no Brasil (a partir de março) e em Nova York (maio a setembro) que ultrapassou a marca de um milhão de visitantes. Repetindo o sucesso dos anos anteriores, a 20ª Festa do Imigrante, ocorrida nos dias 14, 20 e 21 de junho, atraiu público de mais de 20.000. O Museu da Imigração recebeu em visitas educativas 20.254 estudantes de escolas públicas e privadas nos três primeiros semestres de 2015, superando em 302,30% o previsto para o ano. Público visitante presencial em 2015 (até novembro/2015): 114.837.



**Paço das Artes** - Em continuidade ao conjunto de ações que o consolidaram como referência no campo da formação de jovens artistas, críticos e curadores em arte contemporânea, o Paço das Artes ofertou ao público 22 exposições nos diversos espaços do museu, dentre as quais destacam-se a 1ª e 2ª edições da *Temporada de Projetos* e *Mônica Nador+JAMAC+Paço Comunidade*. Realizou oito cursos, oficinas e workshops, além de 15 eventos. Cabe destacar ainda o atendimento a 4.180 estudantes de escolas públicas pelo Núcleo de Ação Educativa. Público visitante presencial em 2015 (até novembro/2015): 64.654.

**Museu Afro Brasil** - Realizou, de janeiro a novembro, 11 exposições temporárias, destacando-se, principalmente, a mostra *África, Africans*, a maior exposição de arte contemporânea africana já em nosso País, com cerca de 20 artistas. Além disso, foram realizados eventos periódicos, programações temáticas, encontros sobre literatura e atendimento a públicos especiais por meio de visitas orientadas pelo Núcleo Educativo, superando em mais de 200% a previsão anual. Importante citar também o Projeto Akpalô, iniciativa premiada pelo edital Juventude Viva, realizada em parceria com o Instituto Brasileiro de Estudos e Apoio Comunitário - IBEAC, além das ações em comemoração ao Dia da Consciência Negra. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 171.460.

**Casa Guilherme de Almeida** - O Museu realizou quatro exposições temporárias e 38 eventos, dentre os quais cabe o destaque para as edições da *Semana Guilherme de Almeida* (em julho) e do *Transfusão - Encontro de Tradutores* (em setembro), reconhecidos por sua relevância para a área de literatura e tradução literária. Foram realizados 41 cursos, oficinas e *workshops* do Centro de Estudos de Tradução Literária, atingindo um público de 9.812 pessoas. O Núcleo de Ação Educativa do Museu recebeu 603 estudantes em visitas mediadas e outras atividades. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 9.812.

**Casa das Rosas - Espaço Haroldo de Campos de Poesia e Literatura** - Em 2015, ofertou uma diversa programação cultural, com três exposições temporárias, 32 oficinas, cursos, palestras e workshops, 30 eventos e 18 apresentações artísticas, consolidando-se como espaço de referência em poesia e literatura. Cabem destaque para as exposições *Roland Barthes Plural*, em conjunto com o Colóquio Internacional Barthes Plural; e *Um corpo estranho*, em alusão ao centenário de publicação do livro *A metamorfose*, de Kafka; além de o *Arraiá pro Mário*, em homenagem aos 70 anos sem Mário de Andrade, que atraiu 6.000 pessoas. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 145.928.

**Museu de Arte Sacra** - Em 2015, o Museu de Arte Sacra ofereceu uma programação cultural diversificada, composta por cursos, oficinas, apresentações musicais e seis exposições temporárias, dentre as quais *Rememoração: arte religiosa como documento histórico*, fruto de uma parceria com Acervo Artístico-Cultural dos Palácios do Governo. A tradicional exposição de presépios natalinos ganhou um novo espaço na Sala no Metrô Tiradentes, inaugurada em dezembro. Vale ainda mencionar o Curso de Formação Profissional realizado pelo Comitê Internacional para Museus-Casas Históricas - DEMHIST do International Council of Museums - ICOM atraindo participantes de vários países. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 43.996.



**Museu do Futebol** - Realizou três exposições temporárias, com destaques para a mostra *Visibilidade para o Futebol Feminino*, tendo como objetivo divulgar a história da participação das mulheres no futebol. Em 2015, o Museu do Futebol atraiu mais de 240.000 pessoas. Outro destaque foi a abertura da exposição itinerante *Museu do Futebol Na Área*, nas cidades de Piracicaba (de 15 de agosto a 20 de setembro) e Taubaté (de 29 de setembro a 1º de novembro). A exposição foi muito bem recebida pela população da região. Em Piracicaba recebeu 21.750 pessoas, sendo 4.653 (21%) oriundos de 90 escolas públicas e privadas da região em visitas educativas. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 241.234.

**Museu da Casa Brasileira** - O MCB ofereceu uma programação ampla e diversificada, tendo realizado, até novembro, 15 exposições temporárias, com destaque para *Op Art - Ilusões do Olhar e Tapas – Design Espanhol para Gastronomia* e para a realização do 29º Prêmio Design. Até novembro de 2015, o Museu da Casa Brasileira já havia recebido mais de 131.000 visitantes, sendo mais de 6.100 atendimentos a público escolar, superando suas metas anuais. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 131.221.

**Museu da Língua Portuguesa** - Até o incêndio, no dia 21 de dezembro de 2015, o Museu realizou duas exposições temporárias e a atualização e modernização do módulo *Beco das Palavras* que compõe a exposição de longa duração. O Núcleo Educativo atendeu a 64.926 estudantes e cerca de 2.126 pessoas em visitas mediadas para grupos que incluem pessoas em situação de vulnerabilidade social, pessoas com deficiência e idosos. Foram realizadas ações itinerantes como a exposição *Este Jornal também é uma Piada* que percorreu as cidades de Auriflama, Sorocaba e Butirama. A mostra é composta por 17 trabalhos de consagrados de artistas brasileiros e conta com a parceria da Secretaria de Ação Cultural da Prefeitura de Piracicaba, por meio do Salão Internacional de Humor de Piracicaba. A exposição itinerante *Estação da Língua* circulou pelas cidades de Auriflama e Araçatuba. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 290.900.

**Museu do Café** - Importante conquista foi a assinatura do Termo de Ajustamento de Conduta - TAC entre o Ministério Público do Estado, a empresa Ecoporto e o Instituto de Preservação e Difusão da História do Café e da Imigração - INCI, com recursos no valor de R\$ 3,13 milhões que serão destinados ao restauro do vitral e do conjunto de mobiliário do Salão do Pregão. A exposição *Feito à mão*, com fotografias do trabalho manual de trabalhadores das lavouras de café e a *Imigrantes do Café*, em parceria com o Museu da Imigração, merecem destaque, bem como as ações extramuros, como a mostra institucional *Conhecendo o Café*, que itineraram pelos Shopping Iguatemi Esplanada, em Sorocaba, e Shopping D, na Capital. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 83.186.

**Museu Casa de Portinari (Brodowski)** - Em 2015, o Museu Casa de Portinari realizou três exposições temporárias, diversos cursos, oficinas, workshops, eventos periódicos e temáticos. Um dos grandes destaques foi a realização da já tradicional *Semana de Portinari*, comemorando os 102 anos da cidade de Brodowski e homenageando o artista Candido Portinari. Este evento, que consiste na realização de diversas atividades ao longo da semana, envolve toda a comunidade local e atrai pessoas de outras localidades. Registramos também a adesão significativa aos cursos de capacitação oferecidos



para professores e agentes culturais, superando o número inicialmente previsto de vagas. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 30.866.

**Museu Histórico e Pedagógico Índia Vanuíre (Tupã)** - Foi realizado o IV Encontro Paulista de Questões Indígenas e Museus e o V Seminário de Museus, Identidades e Patrimônio, com palestras e conferências, além de três exposições temporárias. Houve superação do número previsto para visitas presenciais. O museu também consolidou sua programação através da realização de diversos cursos, oficinas, workshops e eventos temáticos e periódicos, atraindo público diversificado. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 22.750.

**Museu de Esculturas Felícia Leirner e Auditório Cláudio Santoro (Campos do Jordão)** - No Museu de Esculturas Felícia Leirner destacou-se o desenvolvimento do projeto *Escola vem ao Museu*, elaborado sob a perspectiva de criar periodicamente novas ações e atividades complementares à visita educativa, buscando atrair o público escolar. Neste aspecto, houve a superação do número de estudantes de escolas públicas e privadas que foram atendidos em visitas mediadas pelo Núcleo Educativo. Ampliou-se a oferta de atividades para idosos e para públicos com necessidades especiais. Foram realizadas oficinas, programação de férias e eventos periódicos como as séries *Claudio Santoro*, *Ópera no Museu*, *Chorinho no Museu*, *Museu com Orquestra* e os *Encontros com Arte*. Público visitante presencial em 2015 (até novembro): 121.466.

#### **Unidade de Preservação do Patrimônio Histórico:**

Por meio da Unidade de Preservação do Patrimônio Histórico - UPPH e do Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Artístico, Arqueológico e Turístico do Estado de São Paulo - Condephaat, a Secretaria da Cultura realizou uma série de ações para a preservação do patrimônio cultural paulista.

**Tombamentos pelo Condephaat:** Tombar é ato de proteger administrativamente um bem material que tem valor histórico e cultural para um povo. Todas as intervenções em bem tombados devem ser precedidas de autorização do Condephaat para garantir a preservação das suas características.

**Deliberações do Conselho pelo Tombamento em 2015:** Redução do tombamento aplicado ao edifício do antigo Banco de São Paulo; Revisão do tombamento da antiga Escola de Farmácia e Odontologia da USP – atual Oficinas Culturais Oswald de Andrade; Tombamento da Casa Guilherme de Almeida; Tombamento do Hospital Psiquiátrico Philipe Pinel; Tombamento da Vila dos Ingleses; Tombamento da Chácara Sabbado D'Ângelo; Tombamento da antiga Casa de Câmara e Cadeia e do antigo Fórum de São José do Rio Pardo; Tombamento dos remanescentes da fábrica Brasital SA e da vila operária situadas no município de São Roque; Tombamento da Fábrica de Tecidos Nossa Senhora da Ponte, em Sorocaba; Tombamento Companhia Taubaté Industrial, em Taubaté; Tombamento do Hotel Glória.



**Abertura de estudo de tombamento em 2015:** Antigo Fórum de Mogi das Cruzes; Escola do Povo (atual ETEC Doutora Ruth Cardoso) - São Vicente; Balneário de Águas de Lindóia.

**Publicação de resoluções de tombamento:** Antiga Cadeia de Campinas; Igreja Matriz de São Bento do Sapucaí; Viaduto do Chá e Edifício Matarazzo; Rua Heitor de Moraes, 120; Residência Rio Branco Paranhos; Residência do Arquiteto Felizberto Ranzini; Sobrado à Rua Dr. Salles de Oliveira; Escola do Povo Ferreira Penteado; Casa de Câmara e Cadeia de Piedade; Cine Belas Artes; Quadra Cultural do Itaim – Biblioteca Anne Frank e Teatro Décio de Almeida Prado; Posto de Gasolina - Av. Aclimação nº 11; Rodoviária de Jahu.

**Revisão das áreas envoltórias de bens tombados:** Diretrizes para área envoltória do Bosque dos Jequitibás; Regulamentação de área envoltória das residências Ramos de Azevedo à Rua Piratingui; Regulamentação de área envoltória da Casa Prudente de Moraes e do Paço da Via Sacra.

**Publicação das revisões das áreas envoltórias de bens tombados:** Igreja das Chagas do Seráfico Pai São Francisco da Venerável Ordem Terceira de São Francisco da Penitência, da Igreja de São Francisco de Assis da Venerável Ordem dos Frades Menores, do Túmulo Júlio Frank, da Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo e Tribuna Livre e do Edifício Saldanha Marinho no Largo de São Francisco; Edifício Louveira; Viaduto do Chá e do Edifício Matarazzo; Residência Rio Branco Paranhos; Antiga Residência do Arquiteto Felisberto Ranzini; Sobrado situado à Rua Doutor Salles de Oliveira, nº 429-433; Escola do Povo Ferreira Penteado; Área envoltória do Museu de Arte de São Paulo - MASP.

**Registro De Patrimônio Imaterial:** Registro do Samba Paulista.

### **Difusão e Gestão**

**Publicação da Cartilha Vila Maria Zélia** - A Vila Maria Zélia foi tombada pelo Condephaat por meio da Resolução SC 43 de 18/12/92. Trata-se de uma vila operária bastante conhecida, construída em 1916 para atender aos trabalhadores da fábrica de tecidos pertencente a Jorge Street, considerada um dos patrimônios industriais mais importantes de São Paulo. Em função de uma ação civil pública em andamento no Poder Judiciário, que nos determina a realizar uma ação de educação patrimonial para o local, foi elaborada a cartilha a ser distribuída aos moradores (cerca de 200 imóveis), na Associação de Amigos da Vila Maria Zélia, bem como às escolas públicas próximas ao local, ação esta que está vinculada a outras atividades a serem realizadas de forma conjunta com o DPH – Departamento do Patrimônio Histórico da Secretaria Municipal de Cultura, no âmbito do Escritório Técnico de Gestão Compartilhada.

**Realização de Consultas Públicas - Bauru e Sorocaba** - O Condephaat realizou pela primeira vez consulta pública utilizando a internet como meio para que as pessoas enviassem suas contribuições às propostas de tombamento dos complexos ferroviários de Sorocaba e Bauru. Foi uma forma de ampliar o diálogo com a população, o acesso à oportunidade de participação e a transparência do processo, com a possibilidade de envio de comentários e sugestões sobre os dois temas por meio dos



formulários eletrônicos. As contribuições recebidas foram consideradas nas discussões do Condephaat e nas propostas de tombamento. O objetivo foi ouvir a sociedade antes de tomar decisões que podem causar impacto no contexto urbano das cidades.

### **Unidade de bibliotecas e leitura**

Tem como atribuições formular, planejar, implantar e avaliar a política cultural para as bibliotecas públicas do Estado de São Paulo, bem como as políticas de incentivo e promoção à leitura.

**Biblioteca de São Paulo** - Localizada no espaço do antigo presídio do Carandiru, atual Parque da Juventude, a Biblioteca de São Paulo integra diversas expressões artísticas e mídias, buscando atrair especialmente o público não leitor. Em 2015, foram adquiridas 2.590 novas obras, totalizando mais de 40.000 itens, entre livros, CDs, DVDs e jogos. Atendeu em 2015, aproximadamente 308.000 usuários, resultando em aproximadamente 126.000 consultas e/ou empréstimos. Foram realizadas cerca de 600 atividades dentro dos Programas Permanentes, com temas diversos, a saber: *Hora do Conto*, *Jogos Sensoriais*, *Brincando e Aprendendo*, *Pintando o 7* e *Bebelê* (para crianças); *Clube de Leitura*, *Luau BSP*, *Leitura ao Pé do Ouvido* e *Tabuleiro de Jogos* (para jovens); *Entre Textos*, *Leitura do Cotidiano* e *Segundas Intenções* (para adultos e idosos).

**Biblioteca Parque Villa-Lobos** - Inaugurada em 20 de dezembro de 2014, em parceria com a Secretaria do Meio Ambiente, segue o mesmo conceito da Biblioteca de São Paulo. Em 2015, foram adquiridas 2.682 novas obras, totalizando mais de 20.000 itens ofertados ao público, entre livros, CDs, DVDs e jogos. Atendeu em 2015 aproximadamente 177.000 usuários, com cerca de 60.000 consultas e/ou empréstimos. Além dos programas e serviços já desenvolvidos pela BSP, a nova biblioteca tem um espaço permanente de exposições e diálogo com o tema do meio ambiente.

**Prêmio São Paulo de Literatura** - Tem como objetivo reconhecer e incentivar a criação literária em língua portuguesa. A edição deste ano teve 215 livros inscritos. Os vencedores foram Estevão Azevedo, com o livro *Tempo de Espalhar Pedras* (Cosac Naify), na categoria de Melhor Livro do Ano de 2014; Micheliny Verunschik, com *Nossa Teresa - Vida e Morte de uma Santa Suicida* (Patuá), na categoria Melhor Livro do Ano de 2014 - Autor Estreante com mais de 40 anos; e Débora Ferraz, com o livro *Enquanto Deus Não Está Olhando* (Record), na categoria Melhor Livro do Ano de 2014 - Autor Estreante com menos de 40 anos. No total, foram distribuídos R\$ 400 mil para os premiados.

**Viagem Literária** - Visa incentivar a leitura por meio da valorização das bibliotecas públicas municipais, promovendo atividades para fortalecer os vínculos entre esses espaços e a população. Em 2015, 80 municípios parceiros receberam bate-papos com escritores. Foram promovidos 160 eventos com a participação de 32 escritores, nos meses de setembro e outubro, dentre os quais destacaram-se Alonso Alvarez, Cadão Volpato, Carla Caruso, Cristovão Tezza, Ignácio de Loyola Brandão, Ilan Brenman, Luiz Ruffato, Marcelino Freire, Márcia Tiburi, Menalton Braff, Roseana Murray e Rubens Figueiredo.



## **Sistema Estadual de Bibliotecas Públicas - SiSEB**

A Secretaria coordena o Sistema Estadual de Bibliotecas Públicas - SiSEB que reúne cerca de 840 bibliotecas públicas municipais existentes no Estado. Entre as ações do SiSEB em 2015, destacou-se o Programa de Capacitação das Equipes, que realizou 41 atividades de atualização profissional (oficinas, cursos e palestras) na Biblioteca de São Paulo e por todo o interior e litoral do Estado, facilitando a participação do público alvo. Estiveram presentes nesses eventos 1.429 pessoas. Outra ação empreendida foi o apoio aos acervos das bibliotecas e salas de leitura, com a distribuição de aproximadamente 70.000 itens (livros, revistas, CDs, DVDs). Foram atendidas 383 bibliotecas em 287 municípios.

**VIII Seminário Internacional de Bibliotecas Públicas e Comunitárias** - Realizado nos dias 9, 10 e 11 de novembro no Centro de Convenções Rebouças, na capital, o Seminário reuniu cerca de 500 profissionais. Na pauta, os novos papéis e desafios das bibliotecas públicas e comunitárias brasileiras para a construção de uma nação leitora. O Seminário contou com a presença de especialistas nacionais e internacionais (México e Espanha). Ocorreu também a apresentação de painéis que mostraram boas práticas na gestão das bibliotecas públicas e comunitárias brasileiras.

**Assessorias Técnicas aos Municípios** - Foram realizadas cerca de 40 assessorias aos municípios que desejam instalar e/ou modernizar os espaços das bibliotecas públicas. Toda a orientação foi dada aos municípios de modo que eles pudessem desenvolver seus projetos seguindo o conceito de *biblioteca viva*, o mesmo empreendido nas Bibliotecas de São Paulo e do Parque Villa-Lobos.

**Publicações:** Deu-se continuidade à publicação do *Espalhafatos* - números 30 a 35 (janeiro a dezembro/2015), jornal mensal destinado às crianças e jovens que frequentam as bibliotecas públicas, trazendo curiosidades e brincadeiras acerca do mundo da leitura e literatura.

**Unidade de Monitoramento:** A Unidade de Monitoramento é responsável pela padronização e melhoria de procedimentos internos, criação de indicadores para mensuração e análise dos resultados da implantação das políticas públicas culturais, dentre outras atribuições. No ano de 2015, a UM realizou as seguintes atividades:

### **Relação de parceria entre o Estado e as organizações sociais de Cultura**

Aprimoramento do modelo de Parecer Econômico-Financeiro Anual de Monitoramento e Avaliação da Prestação de Contas e emissão dos pareceres relativos aos 27 contratos de gestão da Pasta referentes ao exercício de 2015.

Elaboração dos referenciais orçamentários e financeiros para as convocações públicas realizadas ao longo do ano (Osesp/Complexo Cultural Júlio Prestes; Biblioteca de São Paulo, Biblioteca Parque Villa-Lobos e programas de leitura; e Fábricas de Cultura), além de estudos orçamentários para as próximas convocações previstas.



Continuidade da elaboração, revisão, teste e aplicação de procedimentos operacionais parametrizados - POPs.

Aferição do Índice de Transparência nos sites de 46 objetos culturais relacionados aos 27 contratos de gestão vigentes.

Coordenação do processo de revisão da nova minuta referencial dos contratos de gestão da Secretaria da Cultura com organizações sociais, em processo amplamente participativo interna e externamente, resultando na publicação da Resolução SC nº 101, de 06/10/2015, no Diário Oficial do Estado.

Realização, em parceria com o Centro de Tecnologia da Informação e Comunicação da Pasta, de reuniões voltadas à discussão e construção de indicadores culturais e à estruturação do Sistema de Monitoramento e Avaliação da Cultura - SMAC, com as Unidades Gestoras e organizações sociais parceiras.

Realização de 65 visitas técnicas a equipamentos culturais, grupos artísticos e programas culturais objeto dos contratos de gestão, contemplando 25 contratos.

Lançamento do Referencial de Boas Práticas para os Regulamentos de Compras e Contratações de Serviços e do Referencial de Boas Práticas para os Manuais de Recursos Humanos para Organizações Sociais de Cultura – guias que instituem um conjunto de sugestões de princípios, políticas e práticas para a seleção e gestão de fornecedores pelas OS - em versão zero, disponibilizada para consulta pública de 10/12/2015 a 20/03/2016.

#### **Esforços para a melhoria da avaliação e da divulgação das parcerias com organizações sociais de Cultura**

Realização de reuniões com Tribunal de Contas do Estado, visando aprimorar o diálogo com as instâncias de fiscalização e elaboração – com ampla participação interna e externa – de conjunto de sugestões para a revisão das Instruções Normativas nº 1/2015 do TCE, visando ao atendimento mais correto e completo por parte das organizações sociais e dos órgãos contratantes.

Continuidade do Termo de Cooperação Técnica firmado com a Secretaria de Planejamento e Gestão, a fim de apoiar a melhoria da governança e da gestão das parcerias com as organizações sociais, permitindo a atuação de especialistas em políticas públicas em diversas ações, como os referenciais de boas práticas, a matriz parametrizada de ações culturais e o Sistema de Monitoramento e Avaliação da Cultura.

**Implantação/melhoria nos sistemas de informações e indicadores da Secretaria da Cultura, potencializando os processos de monitoramento e avaliação dos contratos de gestão:** Construção e aplicação da matriz parametrizada de ações culturais, realizadas por meio dos contratos de gestão (MaPA), com o intuito de criar parâmetros comuns para a classificação das ações realizadas



pelas organizações sociais, e a precisa mensuração dos resultados obtidos e públicos beneficiados, amparando o desenvolvimento do sistema informatizado de gestão (SMAC).

Apoio às ações da Assessoria de Comunicação e Imprensa para adequação do portal Mapas Culturais e implementação do portal SP Estado da Cultura, de divulgação da agenda de todos os objetos culturais dos contratos de gestão, além dos projetos apoiados pelos programas de Fomento da Pasta.

**Estabelecimento de parcerias com vistas à formação e especialização técnica de recursos humanos e ao desenvolvimento institucional na área da Cultura:** Estruturação do Laboratório de Políticas Públicas de Cultura do Estado de São Paulo - LabCult, programa de pesquisa e experimentação de soluções no campo das políticas públicas de cultura desenvolvidas no Estado de São Paulo e no Brasil. Idealizado a partir do convênio celebrado com o Núcleo de Pesquisas em Políticas Públicas - NUPPS/USP, seu propósito é desenvolver, testar e divulgar estudos e produtos em quatro eixos de atuação: Cultura: Sociedade e Estado; Vocabulário Controlado da Cultura; Indicadores Culturais; Modelos e Instrumentos de Gestão Cultural.

**Grupo de Projetos e Acompanhamento de Obras:** Por meio de seu Grupo de Projetos e Acompanhamento de Obras, a Secretaria da Cultura deu início ou continuidade, em 2015, a importantes serviços de projeto e implantação da infraestrutura necessária para o desenvolvimento da política pública cultural. A seguir, estão listados apenas alguns exemplos do que foi realizado ao longo do ano.

#### **Obras, projetos e serviços finalizados em 2015**

##### **Museu Bernardino de Campos - 2ª Fase - Amparo – Obra**

**Contrato:** 37/2014.

**Valor Atual:** R\$ 1.455.073,00.

**Objeto:** reforma para complementação de obras e instalações elétricas, ar-condicionado, CFTV e combate a incêndios.

**Contratada:** 2N Engenharia Ltda.

**Status:** obra concluída (aguardando ligação definitiva de energia pela concessionária, a cargo da Prefeitura Municipal).

##### **Fábricas de Cultura – Cenotecnia - São Paulo – Serviços**

**Contrato:** 48/2013.

**Valor Atual:** R\$ 5.371.105,07.

**Objeto:** realização dos serviços de cenotecnia das Fábricas de Cultura.

**Contratada:** TMV Engenharia e Construções Ltda.

**Status:** serviços concluídos.

#### **Obras, projetos e serviços em andamento em 2015**



## **Projetos**

### **Oficina da Palavra Casa Mário de Andrade - São Paulo - Projeto**

**Contrato:** 41/2012

**Valor atual:** R\$ 257.188,16

**Objeto:** desenvolvimento de projeto executivo de engenharia e arquitetura para reforma do edifício, situado a Rua Lopes Chaves, nº 546 - Barra Funda - São Paulo/SP.

**Contratada:** Gomes Machado Arquitetos Associados Ltda.

**Status:** aguardando aprovações

**Previsão de entrega:** março/2016

### **Museu do Café - Santos - Projeto**

**Contrato:** 419/2011.

**Valor atual:** R\$ 610.131,29.

**Objeto:** prestação de serviços técnicos especializados para o desenvolvimento de projetos básicos e executivos de arquitetura, restauro e complementares para reforma e requalificação do edifício da antiga Bolsa Oficial de Café de Santos, adequando o espaço para a instalação do Museu do Café, localizado na Rua Quinze de Novembro, nº 95 - Centro - Santos/SP.

**Contratada:** Gomes Machado Arquitetos Associados Ltda.

**Status:** com a publicação do Decreto nº 61.344/2015, desapropriando o imóvel vizinho (Praça Azevedo Júnior nº 12), foi dado prosseguimento ao desenvolvimento do projeto básico.

**Previsão de entrega:** julho/2016.

### **Estação Ferroviária de Mairinque - Projeto (com recursos do ProAC Editais)**

**Contrato:** 03/2015.

**Valor atual:** R\$ 400.000,00.

**Objeto:** desenvolvimento do projeto de restauração de imóveis tombados pelo CONDEPHAAT, intitulado Estação Ferroviária Mairinque - Módulo 2.

**Contratada:** Helena Ayoub Silva & Arquitetos Associados - EPP.

**Status:** projeto básico em andamento.

**Previsão de entrega:** junho/2016.

## **Obras**

### **Oficina Cultural Glauco Pinto de Moraes - Bauru - Obra**

**Contrato:** 09/2014.

**Valor atual:** R\$ 5.327.181,73.

**Objeto:** execução da obra de reforma do edifício situado a Rua Amazonas, nº 141 - Vila Carolina - Bauru/SP.

**Contratada:** Incorplan Engenharia Ltda.

**Status:** cerca de 94,07% da obra estava concluída em dezembro de 2015. Estavam em conclusão os serviços de acabamento interno, instalações hidrossanitárias e elétricas. Em execução instalação de equipamentos de lógica e telefonia, bem como instalação definitiva de energia elétrica.



**Previsão de entrega:** fevereiro/2016

**Oficina Cultural Gerson de Abreu - Iguape - Obra**

**Contrato:** 17/2014.

**Valor atual:** R\$ 1.361.349,07.

**Objeto:** execução da obra de reforma e restauro do edifício situado na Rua XV de Novembro, nº 522 - Centro - Iguape/SP.

**Contratada:** Incorplan Engenharia Ltda.

**Status:** a obra encontrava-se em dezembro com cerca de 20,75% dos serviços contratados executados. Serviço com ritmo abaixo do programado em função de dificuldades técnicas observadas no momento do restauro. Em função desses problemas, está programada uma suspensão por 120 dias para que possa ser estudada de maneira mais adequada de dar continuidade aos serviços. Foi concluído o restauro da cobertura. Em execução restauro das fachadas e paredes internas, forro e piso.

**Previsão de entrega:** dezembro/2016

**Oficina Cultural Grande Otelo - Sorocaba - Obra**

**Contrato:** 12/2014

**Valor atual:** R\$ 1.550.450,39

**Objeto:** obra de reforma e restauro do edifício situado a Praça Frei Baraúna, s/nº - Centro – Sorocaba/SP.

**Contratada:** Incorplan Engenharia Ltda.

**Status:** em dezembro, a obra estava com cerca de 18,05% dos serviços contratados concluídos, mas desenvolve-se com ritmo abaixo do programado porque foram detectadas patologias estruturais principalmente nas alvenarias, que demonstraram instabilidade. Isso implicou na necessidade de investigação. Em função disso, será programada paralisação dos serviços por 120 dias para que seja possível monitorar e averiguar as causas movimentações estruturais. Está executado o restauro da cobertura e em conclusão restauro das fachadas externas.

**Previsão de entrega:** dezembro/2016.

**Antiga Casa de Câmara e Cadeia de Santos - Obra**

**Contrato:** 07/2014.

**Valor atual:** R\$ 10.657.400,79.

**Objeto:** execução da obra de reforma e restauro do edifício, situado a Praça dos Andradas, s/nº - Centro - Santos/SP.

**Contratada:** Erbauen Construtora e Incorporadora Ltda.

**Status:** a obra está com cerca de 92,46% concluída. Restauro das paredes, coberturas e piso concluídos. Elevador instalado e em conclusão a instalação do ar-condicionado. Em finalização a execução de acabamentos e forro. Em conclusão ainda as instalações elétricas e de incêndio. Instalações hidráulicas concluídas. Finalizando a pintura interna; pintura externa concluída. Ligação de energia elétrica concluída. Aguardando a nova ligação de esgoto.

**Previsão de entrega:** janeiro/2016



**Museu da História do Estado de São Paulo - São Paulo - Obra**

**Contrato:** 02/2010.

**Valor atual:** R\$ 84.079.395,25.

**Objeto:** execução de obras civis de restauro, reforma e construção de edificações para implantação do Museu da História do Estado de São Paulo, situado à Rua Maria Domitila, nº 79, esquina com Rua Figueira e Rua do Gasômetro, 100 - Brás - São Paulo/SP.

**Contratada:** Construtora CVS S.A.

**Status:** cerca de 82,80% dos serviços contratados executados. Em execução tratamento das águas contaminadas. Acolhimento: execução do piso e divisórias de alvenaria. SPDOC: execução das divisórias de alvenaria, estrutura da cobertura e piso. Oficina: execução de acabamentos. Restaurante: instalação dos revestimentos de forro e de paredes. Livraria: conclusão da instalação das esquadrias de madeira, conclusão da cobertura. Casa de força: instalação do revestimento de forro acústico. Retortas: conclusão do restauro de paredes internas e externas, instalação das divisórias de gesso, conclusão do restauro da cobertura e instalação de caixilhos. Área externa: em execução acabamento de piso. Em todas as áreas e edificações: em andamento execução das instalações elétrica, hidráulica, de incêndio, ar-condicionado, lógica e gás.

**Previsão de entrega:** dezembro/2016.

**Oficina Cultural Amácio Mazzaropi - São Paulo - Obra**

**Contrato:** 40/2014.

**Valor atual:** R\$ 3.635.744,27.

**Objeto:** execução da obra de reforma e restauro do edifício, situado à Avenida Rangel Pestana, nº 2.401 - Brás - São Paulo/SP.

**Contratada:** ECG Engenharia Construções e Geotecnia Ltda.

**Status:** serviços de infraestrutura interna de elétrica e hidráulica em execução; restauro de piso em ladrilhos finalizados; banheiros implantados (impermeabilização, tubulações, elétrica, etc); pisos de madeira no pavimento térreo concluídos; estruturas de reforço para intervenção no telhado em estudo. Serviços de recuperação do telhado (telhas e madeiramento) em andamento; serviços de estrutura metálica da marquise, elevador e escadas já executado. Restauro dos vitrais finalizados; auditório semi-enterrado executado, faltando as instalações de hidráulica e de bombeiros; nova proposta de projeto de entrada de energia sendo elaborado. Em andamento restauro dos pisos de madeira do pavimento superior. Em andamento a revisão do projeto de drenagem e encaminhamento de água pluvial do auditório semi-enterrado. Em execução o gradil na divisa com a escola dos fundos.

**Previsão de entrega:** agosto/2016

**Fábrica de Cultura - Diadema - Obra**

**Contrato:** 19/2014.

**Valor atual:** R\$ 14.298.134,63.

**Objeto:** execução da obra de construção e projeto *as built* de unidade do Programa Fábricas de Cultura no Município de Diadema, em terreno situado à Av. Fabio Eduardo Ramos Esquível, Av. Vereador Juarez Rios de Vasconcelos e Rua Vereador Gustavo Sonnwend Neto (Praça Camões), Diadema/SP.

**Contratada:** ECG Engenharia Construções e Geotecnia Ltda.



**Status:** projeto aprovado junto à Prefeitura. Caixa d'água elevada finalizada, inclusive sistema hidráulico. Projetos de combate a incêndio, de entrada de energia e esgoto aprovados. Em execução serviços de instalação hidráulica (esgoto e água pluvial) na rede interna dos prédios. Teatro: executando estrutura metálica da cobertura; executando fechamento das alvenarias de vedação das fachadas e paredes interna. Prédio Administrativo: executado em 100% o fechamento das paredes internas; iniciada execução do acabamento revestimento em massa das paredes interna e externas dos pavimentos do prédio administrativo; executada em 90% do fechamento das fachadas laterais com elementos vazados; executado em 100% a cobertura do telhado em telha de aço e respectivo sistema de calhas.

**Previsão de entrega:** julho/2016.

**Palácio Campos Elíseos - São Paulo - Obra**

**Contrato:** 38/2013.

**Valor atual:** R\$ 19.936.246,28.

**Objeto:** execução das obras de reforma e restauro do interior do Palácio Campos Elíseos, situado à Avenida Rio Branco nº 1.269 - Campos Elíseos - São Paulo/SP.

**Contratada:** Incorplan Engenharia Ltda.

**Status:** obra 94% concluída. Instalados no ático, cobertura de vidro com respectivo lanternim. Em finalização os serviços externos de infraestrutura (hidráulica). Realizado os novos encaminhamentos enterrados em virtude de interferências encontradas. Em andamento serviços de acabamento em várias frentes (todos os pavimentos), com instalação das portas novas e restauradas em diversos ambientes, com as suas respectivas pinturas e batentes. Executada pintura base das estruturas metálicas (escadas e demais estruturas de reforço). Iniciada a instalação de vidros no porão e térreo. Iniciada a revisão dos acabamentos do pavimento térreo e retoques na pintura decorativa das áreas nobres. Restauro de fonte externa em andamento e implantação definitiva da central de medição de energia, cabine de transformação e gerador.

**Previsão de entrega:** fevereiro/2016.

**Teatro Sérgio Cardoso - Escada de Emergência - São Paulo - Obra**

**Contrato:** 17/2015.

**Valor atual:** R\$ 1.950.000,00.

**Objeto:** execução de obras de reforma e construção das escadas de emergência, conforme normas do Corpo de Bombeiros do Estado de São Paulo e a readequação dos espaços do foyer, hall, bilheteria e chapelaria do Teatro Sérgio Cardoso, situado à Rua Rui Barbosa, nº 153, Bela Vista – São Paulo/SP.

**Contratada:** Edipal Construtora e Imóveis Papai Ltda. EPP.

**Status:** demolições principais executadas, bilheteria 100% reformada, sistema de segurança da cobertura finalizada, em andamento a consultoria e revisão dos projetos de reforços estruturais para instalação das estruturas metálicas das escadas.

**Previsão de entrega:** junho/2016.



**Museu Catavento Cultural e Educacional - Reforma - Instalações elétricas, hidráulicas e de combate a incêndios - São Paulo - Obra**

**Contrato:** 32/2015.

**Valor Atual:** R\$ 5.387.174,00.

**Objeto:** execução de reforma das instalações elétricas, hidráulicas, civis e combate a incêndios do Museu Catavento Cultural e Educacional, sito à Praça Cívica Ulisses Guimarães, s/nº, Parque D. Pedro II - São Paulo/SP.

**Contratada:** 2N Engenharia Ltda.

**Status:** implantado o canteiro de obras e iniciada a elaboração dos projetos executivos de hidráulica.

**Previsão de entrega:** 31/05/2017.

**Convênios:** Em 2015, a Secretaria da Cultura formalizou sete convênios com entidades e municípios, totalizando investimento de R\$ 2,38 milhões no apoio a projetos com as mais diversas finalidades, em várias regiões do Estado. Os repasses apoiaram, por exemplo, a obra de reforma e ampliação do Centro Cultural de Osvaldo Cruz, Festival Internacional de teatro de Presidente Prudente - FENTEP, em sua XXII edição, o VI Festival de Literatura Infantil de Monteiro Lobato, dentre outros.

Na área de preservação do patrimônio histórico, um importante convênio foi celebrado com a Academia Paulista de Letras para a recuperação e restauração das fachadas laterais e modernização do quadro geral de baixa tensão do edifício sede, tombado pelo Condephaat e localizado no Largo do Arouche, na Capital Paulista.

## **FUNDAÇÃO MEMORIAL DA AMÉRICA LATINA**

### **Diretoria de Atividades Culturais**

Mesmo sem o Auditório Simon Bolívar, em reforma devido o incêndio que o destruiu, a Fundação Memorial da América Latina manteve sua extensa programação de eventos. Foram ao todo 243 atividades, para um público de 574.460 (até 1º/12/2015) dos quais destacam-se:

Comemoração ao Aniversário da Cidade de São Paulo com a tradicional Lavagem da Mão de autoria de Oscar Niemeyer.

Projetos musicais: Chorinho no Memorial, Roda de Samba no Memorial e MPB no Memorial.

Festas de comunidades latino-americanas: Alasitas e Festa Nacional da Bolívia, tradicionais eventos da comunidade boliviana em São Paulo; Dia da Cultura Cubana; evento em comemoração ao Aniversário da Independência do México; Ano Novo Andino.

Show da cantora Gaby Amarantos e exposição Vinte e Cinco + 1, em comemoração aos 26 anos de Fundação do Memorial da América Latina.



Exposição permanente do Pavilhão da Criatividade e exposições temporárias, Aos Olhos de Caymmi, 70 anos do fim da Segunda Guerra Mundial, Sorriso para Todos, 10ª edição do Festival de Cinema Latino-Americano de São Paulo e exposição dos Dez anos de Existência do Festival, 2ª edição do Coala Festival, Encontro Latino-Americano de Motociclistas, Musical Cazuza, pro Dia Nascer Feliz, 19ª edição do Cultura Inglesa Festival.

Festivais gastronômicos: 3º Soy Latino - Festival Cultural e Gastronômico Latino-Americano; Feira Gastronômica Latino-Americana; 1º Festival do Sanduíche; Festival do Sorvete.

Eventos esportivos: Rolling Stone Music Run, Sampa Bikers, Night Riders Etapa São Paulo e Corrida Star Wars.

Mostras de artes plásticas na Galeria Marta Traba, como La Encomienda, 3º Salão de Outono da América Latina, Miradas de Iberoamerica, Ingredientes do Brasil, e Homenagem aos 50 anos de Novelas da TV Globo.

Show da Banda Goldfish.

II Feira Antropofágica de Opinião.

Feira de tendências Mercado Mundo Mix.

Sessões do Cineclubes Latino-Americano e do Ecocine - Festival Internacional de Cinema Ambiental e de Direitos Humanos.

IX Encontro Paulista de Hip Hop.

Flink Sampa 2015 - Festa do Conhecimento, Literatura e Cultura Negra.

Temporada do Circo Zanni.

Festival Dia da Criança.

Campanha Acertando Suas Contas.

Exibição do filme Pavilhão da Criatividade Darcy Ribeiro/Memorial 26 Anos, de Maureen Bisilliat.

Atividades Artísticas no Espaço Ateliê da Galeria Marta Traba, tais como: oficinas de gravura, de interações gráficas, de aquarela, de encadernação, laboratório de fabricação digital (impressão 3D), Núcleo de Fotografia e novas mídias, e residências artísticas.



## SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

A Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (SDECTI) tem como missão fortalecer o apoio ao micro e pequeno empreendedor, atrair investimentos e negócios, incentivar a inovação, pesquisa científica e tecnológica e expandir o acesso aos ensinos superior e técnico profissionalizante.

### Principais ações 2015

Em 2015, a Secretaria de Desenvolvimento, Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação - SDECTI desenvolveu ações que contemplam todas as áreas relacionadas ao desenvolvimento, como formação de recursos humanos qualificados, apoio tecnológico, articulação junto a empresas e outros órgãos públicos, entre outros. Por meio de ações estratégicas coordenadas, a Secretaria lançou as bases de um melhor e mais abrangente desenvolvimento sustentável do Estado de São Paulo.

### Subsecretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação

**Sistema Paulista de Parques Tecnológicos - SPTec:** oferece suporte para implantação de parques tecnológicos, com o objetivo de atrair investimentos e gerar novas empresas intensivas em conhecimento ou de base tecnológica. No Estado, existem 28 iniciativas para implantação de parques tecnológicos, sendo: 6 com credenciamento definitivo no SPTec (São José dos Campos, Sorocaba, Ribeirão Preto, Piracicaba, Santos e São Carlos-ParqTec); 7 em processo de credenciamento definitivo (Botucatu, Santo André, Unicamp–Campinas, CTI–Campinas, CPqD–Campinas, Techno Park–Campinas e São José do Rio Preto); 7 com credenciamento provisório (Araçatuba, Barretos, Campinas - Ciatec II, São Carlos–Eco Tecnológico, São Paulo (2 iniciativas: Jaguaré e Zona Leste) e São José dos Campos–Univap); e 8 em negociação (Rio Claro, Americana, Santa Bárbara D'Oeste, Grande ABC, Guarulhos, Jundiaí, Pirassununga e Bauru).

**Em 14/04/2015, ocorreu a inauguração do Parque Tecnológico de Botucatu.** Em fase de implantação, localiza-se na Rodovia Gastão Dal Farra, em duas áreas que somam aproximadamente 700 mil m<sup>2</sup>. Este ano, também foram autorizados sete credenciamentos definitivos no Sistema Paulista de Parques Tecnológicos – SPTec (Botucatu, Santo André, São José do Rio Preto, Unicamp, CTI, CPqD e Techno Park). Não há investimentos da SDECTI.

**Centro de Inovação Tecnológica - CIT:** em 2015, o Centro de Inovação Tecnológica de Jundiaí foi credenciado na Rede Paulista de Centro de Inovação Tecnológica – RPCITec. Em 28/05/2015, por meio da Resolução nº 4, foi autorizado o primeiro credenciamento de um CIT na RPCITec. O CIT de Jundiaí é o pioneiro como credenciado na RPCITec. Existem no Estado 46 iniciativas com potencial de implantação desse empreendimento, muitas das quais já estão se preparando para a solicitação de seu credenciamento na RPCITec.



Centro de Inovação Tecnológica de Guarulhos - Protocolo de Intenções assinado em 07/07/2015. Primeiro passo para instalação de um centro no município que deverá ser gerido pela Agência de Desenvolvimento e Inovação de Guarulhos.

**Consórcio Intermunicipal do Vale do Paranapanema - Civap - Convênio para realização de estudos de implantação de um Centro de Inovação Tecnológica em Assis.** Foi assinado em 27/07/2015 com o Civap e a Pasta investiu R\$ 149.992,00 para a realização do estudo de viabilidade econômico-financeira e elaboração de plano de negócios.

**Programa Tecnológico de Apoio aos Municípios - Patem:** ação presta atendimento aos municípios em suas necessidades técnicas locais de situações emergenciais que não possam ser solucionadas pela capacidade funcional e financeira própria. Destina-se, principalmente, aos pequenos e médios municípios. Foram realizados três estudos por técnicos do IPT, nos municípios de Lorena, Monteiro Lobato e Águas da Prata, tendo sido investido pela SDECTI um total de R\$ R\$ 756.568,81.

**Conselho das Instituições de Pesquisa do Estado de São Paulo - Consip:** foram realizadas duas reuniões do Consip. Em 2015, o Conselho autorizou a criação de Núcleo de Inovação e Tecnologia - NIT na Famema e Famerp.

**Atendimento Tecnológico às Micro, Pequenas e Médias Empresas:** em 2015, a SDECTI investiu R\$ 2,3 milhões nos 139 atendimentos. Foram pagas ao IPT, entidade executora, uma parcela de R\$ 800 mil e outras 3 de R\$ 500 mil. Seguem os tipos de atendimentos:

**Programa Unidade Móvel - Prumo:** atendimento com duração de 2 a 3 dias, voltado principalmente às micro e pequenas empresas, com a ida de técnicos à empresa acompanhados de uma unidade móvel dotada de laboratório de análises. Contempla os setores de tratamento de superfície, plástico, couro e calçados, madeira e móveis, borracha, cerâmica, têxtil e confecções. **Em 2015 foram concluídos 98 atendimentos.**

**Programa de Apoio Tecnológico à Exportação - Progex:** com atendimento que dura de 4 a 6 meses, é voltado à empresa que quer exportar e necessita adequar produtos para mercados externos. A ação é realizada por meio de estudos de viabilidade técnica e econômica, além de adequações tecnológicas que podem ser direcionadas à qualidade do produto, do processo produtivo, do design, dos custos, da embalagem ou à superação de barreiras técnicas para obtenção de certificados ou selos de qualidade. **Em 2015 foram concluídos 02 atendimentos.**

**Gestão de Produção - Gespro:** atendimento com duração de 04 a 05 meses, voltado às empresas que querem resolver problemas de gestão da produção como: controle do estoque, inconformidade na linha de produção, re-fabricação, devolução de peças, layout dos equipamentos, etc. **Em 2015 foram concluídos 04 atendimentos.**

**Qualificação para o mercado interno - Qualimint:** atendimento que corresponde a adequação, aperfeiçoamento ou qualificação de produtos para o mercado interno tendo em vista a



necessidade de requisitos técnicos ou legais exigidos, demandados ou especificados no mercado nacional por instituições normativas ou por grandes empresas. **Em 2015 foram concluídos 33 atendimentos.**

**Produção mais limpa - Prolimp:** atendimento prestado àquelas empresas que, por focarem em questões ambientais, querem adotar tecnologias mais limpas para reduzir ou eliminar emissões, rejeitos de produção, consumo de água ou de energia e destinar corretamente os resíduos além de preocupar-se também com ciclo de vida dos produtos. **Em 2015 foram concluídos 02 atendimentos.**

### **Subsecretaria de Empreendedorismo e da Micro e Pequena Empresa**

**Apoio Intitucional “Empreendimentos em Tempos de Crise”:** parceria com os Rotarianos e Negócios do Distrito 4430 do Rotary Internacional e WTC Business Club São Paulo. A Subsecretaria ofereceu apoio institucional para promover o empreendedorismo e apoiar a micro e pequena empresa. O evento contou com mais de 160 pessoas.

**Apoio Institucional “Encontro de Rotarianos & Negócios de Limeira e Região”:** o evento co-organizado pelo Distrito 4590 do Rotary, (que congrega a região com 42 cidades, dentre elas Jundiaí, Itatiba, Atibaia, Valinhos, Vinhedo, Campinas, Paulínia, Limeira, Rio Claro, Araras e outras). Foi realizada uma rodada de negócios com um público de aproximadamente 200 lideranças empresariais associadas ao rotary de Campinas e região. O evento conta com o apoio da Associação Comercial e Industrial de Limeira, Câmara de Comércio Exterior de Campinas e Região e Rotarianos e Negócios do Brasil.

**Ação empreendedora Compras Públicas:** em parceria com o Sindicato dos Contabilistas de São Paulo- Sindicont-SP, a subsecretaria lançou em 04/12, o programa “Ação Empreendedora”. Na ocasião, uma palestra sobre Compras Públicas, direcionada à empresários e contabilistas, foi ministrada por especialistas da Secretaria da Fazenda e da Agência São Paulo de Desenvolvimento - Ade Sampa. Voltado a microempreendedores individuais - MEIs, a microempresários - MEs e a empresas de pequeno porte - EPPs, o Programa Ação Empreendedora foi criado com o intuito de facilitar o acesso de proprietários de pequenos negócios a informações que os auxiliem na gestão, profissionalização e crescimento de seus negócios. A iniciativa prevê o acesso a conteúdos interativos em linguagem simples e acessível sobre administração, contabilidade, finanças e marketing, além de esclarecimentos sobre os processos de compras públicas.

### **Coordenadoria de Desenvolvimento Regional e Territorial**

**Programa de Fortalecimento da Competitividade das Empresas Localizadas em Arranjos Produtivos Locais do Estado de São Paulo - Programa do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID:** contrato de Empréstimo 1911-OC/BR firmado entre o Governo de SP e o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID. Em execução pela SDECTI no valor de US\$ 10 milhões e co-executados pelo SEBRAE/SP, responsável pela contrapartida local no valor de US\$ 10



milhões e pela FIESP. O objetivo do Programa é fomentar 15 Arranjos Produtivos Locais divididos em 9 setores produtivos.

**APL de Calçados Femininos de Jaú:** implantação do Laboratório de Criatividade, Design e Inovação do APL de Calçados Femininos. **Valor SDECTI** - R\$ R\$ 628.750,00. Convênio com o Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza. Resumo: potencializar a capacidade criativa, introduzindo o design no cotidiano das empresas por meio do acesso a ferramentas e metodologia de design.

**APL Médico Hospitalar e Odontológico de Ribeirão Preto:** expansão do Centro Tecnológico - SUPERA no APL de Equipamentos Médicos-Hospitalares e Odontológicos. **Valor SDECTI** - R\$ R\$ 2.077.420,00. Convênio com a Fundação Instituto Pólo Avançado da Saúde de Ribeirão Preto - FIPASE. Resumo: proporcionar soluções completas para a realização de testes aplicados a equipamentos médico hospitalares e odontológicos.

**Tecnologia da Informação e Comunicação de São José dos Campos:** melhoria na sala de capacitação e *up grade* no ambiente de testes de sistemas críticos. Valor SDECTI - R\$ 1.163.760,09. Convênio com o Centro para a Competitividade e Inovação do Cone Leste Paulista – CECOMPI. Resumo: contribuir para o acesso contínuo aos conhecimentos e capacitações necessárias à manutenção dos altos níveis de tecnologia e inovação exigidas pelo setor; aumentar a capacidade de atendimento às empresas do setor no que tange ao ambiente de testes de sistemas críticos.

**APL de Serviços Logísticos de Santos:** implantação do Centro de Inovação em Infraestrutura - Laboratório de Inovação em Vias Metroferroviárias. Valor SDECTI – R\$ 5.776.606,98. Valor USP - R\$ 5.700.000,00. Convênio com a Universidade de São Paulo – USP. Resumo: contribuir para o aumento da competitividade do Arranjo Produtivo através do apoio tecnológico, formação de recursos humanos, inovação nos materiais e processos produtivos, transferência de tecnologia e estímulo ao empreendedorismo.

**APL Metal-mecânico de Sertãozinho:** implantação do projeto de Suporte Tecnológico para as Empresas do APL Metal Mecânico de Sertãozinho. Valor SDECTI - R\$ 870.000,00. Convênio com o Centro Estadual de Educação Tecnológica “Paula Souza”. Resumo: proporcionar o acesso ao suporte técnico científico, inovação e pesquisa científica do setor, com o oferecimento de serviços de desenvolvimento e aperfeiçoamento tecnológico.

#### **Aditamento de valor em 2015:**

**Implantação do Laboratório de Design – LDM:** Convênio com o Sindicato da Indústria do Mobiliário de Mirassol - SIMM. Valor SDECTI - R\$ 856.000,00. Resumo: estimular a competitividade do arranjo por meio do acesso a ferramentas de design estratégico.

**APL de Calçados Infantis de Birigui** - implantação do Laboratório de Criatividade e Inovação de Calçados Infantis. Convênio com o Sindicato das Indústrias de Calçados e Vestuário de



Birigui - SINBI. Valor SDECTI - R\$ 685.000,00. Resumo: potencializar a capacidade criativa, introduzindo o design no cotidiano das empresas por meio do acesso a ferramentas e metodologia de design.

### Coordenadoria de Ensino Técnico, Tecnológico e Profissionalizante

**Programa Via Rápida Emprego:** criado pelo Decreto nº 57.133/2011, o programa Via Rápida Emprego tem como objetivo preparar a população que está em busca de uma oportunidade no mercado de trabalho, bem como habilitá-la no exercício dos seus direitos à cidadania. Consiste na oferta de cursos presenciais gratuitos com carga horária de cerca 100 horas, voltado, prioritariamente, para quem está desempregado e os participantes recebem material didático. Em 2015 não ocorreu o pagamento de subsídios (transporte no valor de R\$ 150, alimentação no valor de R\$ 100 e bolsa-auxílio mensal de R\$ 210,00 durante o período do curso). As inscrições são realizadas pelo site [www.viarapida.sp.gov.br](http://www.viarapida.sp.gov.br). Em 2015, o programa VRE foi executado simultaneamente em todo o Estado distribuído nas seguintes modalidades: 28 Unidades Móveis, 04 Unidades Fixas e 25 Unidades Prisionais. Foram atendidos 153 municípios, oferecidas e executadas 5 mil vagas. A SDECTI investiu R\$ 9.971.229,36.

#### Ações em projeto:

**Via Rápida Expresso:** oferecer cursos de curta duração, na área da construção civil (pintores), para presos do regime semi-aberto e trabalhadores desempregados. **Previsão de atendimento:** 5.000. **Benefícios:** bolsa-auxílio no valor de até 01(um) salário mínimo, para quem está desempregado e não recebe seguro desemprego e benefício da previdência social;

**Via Rápida Econômico:** oferecer cursos de curta duração, na área da construção civil (encanadores), para presos do regime semi-aberto e trabalhadores desempregados. **Previsão de atendimento:** 5.000. **Benefícios:** curso profissionalizante gratuito e bolsa-auxílio de até 1 salário mínimo.

**Via Rápida 18:** promover o desenvolvimento pessoal e social de jovens em situação de vulnerabilidade, por intermédio da oferta de cursos profissionalizantes básicos gratuitos e do desenvolvimento de atividades de interesse social junto à comunidade. **Previsão de atendimento:** 10.000/**Benefícios:** curso profissionalizante gratuito e bolsa-auxílio de até 1 salário mínimo.

### Coordenação de Ensino Superior

**Acompanhamento de convênios com a USP, Unicamp e Unesp para a área de Bioenergia.** **Valores:** USP (R\$ 7.364.957,00), Unesp: (R\$ 5.523.717,00) e Unicamp: (R\$ 5.523.718,00). **Resumo da ação:** os valores são destinados a obras de infraestrutura para a construção do Novo Centro Paulista em Bioenergia, que estão sendo realizadas em parceria com a USP, UNESP e UNICAMP.



**Programa 1041, que trata da Promoção e Desenvolvimento do Ensino Superior:** em 2015 foram realizadas ações voltadas para o apoio a infraestrutura do Ensino Superior e a concessão de bolsas aos alunos da rede de ensino superior público do Estado de São Paulo.

**Outras ações:** em 2015, contavam-se 130 expedientes em andamento na Coordenação, gerados por acompanhamento de processos, assessoramento e fiscalização. Durante o exercício de 2015, a Coordenação de Ensino Superior realizou ainda o acompanhamento do Processo SDECTI nº 325/14 que trata da Solicitação de Reconhecimento do Hospital das Clínicas da USP, FAMEMA e FAMERP como Instituições Científicas e Tecnológicas do Estado de São Paulo – ICTESP e da criação de um Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT para cada Instituição e inserção no Sistema de Inovação Tecnológica.

### **UNIVERSIDADE VIRTUAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - UNIVESP**

Em 2015, a UNIVESP foi credenciada pelo Ministério da Educação - MEC por meio da Portaria nº 945, de 18 de setembro, para a oferta de cursos superiores na modalidade a distância em âmbito nacional. O parecer favorável ao credenciamento da UNIVESP (242/2015) foi expedido pelo Conselho Nacional de Educação - CNE em 11 de junho de 2015. O processo de credenciamento, que foi iniciado em 2013, contou com 28 visitas de comissões avaliadoras do MEC referentes a 26 polos, a sede administrativa e um curso, o de tecnologia em Processos Gerenciais, autorizado pela Portaria nº 661, de 25 de setembro de 2015, expedida pela Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior do MEC.

**Cursos oferecidos:** Licenciatura em Ciências Naturais (Química, Física, Biologia), Matemática e Engenharia (de Produção e de Computação).

**Número de alunos matriculados em 2015:** 2740 - taxa de 82% de ocupação das vagas oferecidas.

**Cursos:** neste ano deu-se continuidade aos cursos de Licenciatura e Engenharia, cujo processo seletivo foi realizado em julho de 2014, com oferta de disciplinas que compõem a matriz curricular do 2º e 3º semestre dos cursos. Os cursos de Licenciatura em Ciências Naturais (Química, Física, Biologia) e Matemática têm duração de quatro anos e contam com turmas distribuídas por 32 polos em 24 cidades do estado. A taxa de preenchimento atual das vagas ofertadas no vestibular (2034) é de 69,32%.

Os cursos de Engenharia (de Produção e de Computação) têm duração de cinco anos e contam com turmas distribuídas por 18 polos em 9 cidades do Estado. Neste 2º semestre de 2015, a taxa de preenchimento das vagas ofertadas no vestibular (1296) é de 100%, uma vez que as vagas de alunos desistentes foram ocupadas novamente por meio de processo seletivo para preenchimento de vagas remanescentes - transferência externa. Dessa forma, a média institucional de ocupação das vagas ofertadas é de 82%. O curso de Tecnologia em Gestão Empresarial EaD, elaborado e produzido pela UNIVESP em parceria com o Centro Paula Souza, foi oferecido nos vestibulares 2015/1 e 2015/2 das



Fatecs, num total de 3960 vagas. Teve início também em 2015 a 5ª turma do curso de Licenciatura em Ciências, elaborado em parceria com a UNIVESP e oferecido pela USP, somando 1.800 vagas já ofertadas para este curso de graduação.

Além de cursos formais de nível superior, a UNIVESP oferece também conteúdos de qualidade abertos à população, por meio de seus canais de comunicação:

**UNIVESP TV:** visa à formação integral do cidadão, oferecendo programação de apoio aos cursos da instituição, bem como conteúdo de qualidade para a sociedade em geral. A sintonia da UNIVESP TV se dá através dos canais digitais da multiprogramação da TV Cultura. Todo o conteúdo produzido também é disponibilizado em seu canal no YouTube (<http://www.youtube.com/user/univesptv>), que já conta com cerca de 38,5 milhões de visualizações e 212 mil inscritos desde que foi ao ar, em 2010 – o que o coloca entre as 40 universidades do mundo com canal no YouTube com mais acessos. A UNIVESP oferece também, por meio da UNIVESP TV, cerca de 40 cursos abertos (sem certificação) a toda a população.

**Pré-UNIVESP** ([pre.univesp.br](http://pre.univesp.br)): trata-se de uma publicação digital de divulgação científica e cultural da UNIVESP, que traz conteúdo focado nos grandes assuntos da atualidade, presentes também na matriz curricular do ensino médio e nos vestibulares. O conteúdo é gratuito, de qualidade e agradável, voltado ao público pré-universitário e professores do ensino médio. Já são 52 números lançados, com média de mais 30 mil visitas mensais.

### **UNIVERSIDADE ESTADUAL JÚLIO DE MESQUITA FILHO - UNESP**

**Rankings:** nos rankings divulgados em 2015, a Unesp foi destaque em sete premiações, entre elas: Academic Ranking of World Universities (ARWU): 301-400 (Internacional); 2-5 (Brasil); THE BRICS & Emerging Economics Ranking: Top 100; QS World University Ranking: 421- 430; QS University Ranking BRICS: 27º; QS University Rankings Latin America: 8º; QS Ranking Brasil: 4º e QS Top 50 Under 50: 71-80.

**Parceria Unesp/Prefeitura de SP:** na área de graduação, a Unesp e a Prefeitura de São Paulo inauguraram, em novembro, no Clube Esperia, o curso de Pedagogia da Universidade no CEU - UniCeU. A ação é um projeto da prefeitura da capital para levar cursos de graduação e pós aos Centros Educacionais Unificados da cidade, e este é o primeiro a ser oferecido em nível de graduação.

**Bioenergia (IPBEN):** a Unesp inaugurou, em setembro, em Araraquara, o quinto dos oito laboratórios associados que integram o Instituto de Pesquisa de Bioenergia - IPBEN da Universidade. O IPBEN, da Unesp, integra a infraestrutura do Centro Paulista de Pesquisa em Bioenergia – internacionalmente conhecido como SP BIOEN Research Center (SPBioenRC), criado em 2009 por meio de um convênio firmado entre o governo do Estado de São Paulo, a FAPESP, a Unesp, a Unicamp e a USP. Ao todo serão mais de 5 mil metros quadrados de laboratórios em bioenergia, totalizando até agora mais de R\$ 12 milhões em investimentos. Ilha Solteira, Botucatu e São José do Rio Preto devem concluir as obras em 2016.



**CEES - Centro de Estudos da Educação e da Saúde “Dr. Heraldo Lorena Guida”:** em outubro, a Faculdade de Filosofia e Ciências (FFC) da Unesp, Câmpus de Marília, inaugurou o novo prédio do CEES - Centro de Estudos da Educação e da Saúde “Dr. Heraldo Lorena Guida”.

**Novas estruturas na Veterinária em Botucatu:** em julho, foram realizadas, na Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia da Unesp, em Botucatu, inaugurações de novas estruturas que atenderão atividades de ensino, pesquisa e extensão da Faculdade, em Rubião Júnior e na Fazenda Experimental Lageado.

**Novos blocos (administrativos, docentes, salas de aula, laboratórios) em Dracena:** na unidade de Dracena houve a inauguração de Bloco de Administração, Bloco de Sala de Docentes, Centro de Vivência, Bloco de Laboratórios III, Laboratórios de Bromatologia, Depósito de Reagentes e Resíduos, Confinamento de Bovinos de Corte e Reforma do Bloco de Salas de Aulas.

**Ampliação de laboratório em Botucatu, com parceria internacional:** em abril, foram inauguradas as obras de reforma e ampliação do Laboratório de Controle Biológico de Pragas Florestais da Faculdade de Ciências Agrônômicas - FCA de Botucatu.

**Inauguração do Laboratório Didático de Ensino de Química, em Araraquara:** em maio, o Instituto de Química em Araraquara inaugurou o Laboratório Didático de Ensino de Química - LDEQ, que será utilizado para a realização, desenvolvimento, adequação e validação de experimentos inovadores a serem utilizados em escolas do Ensino Médio pelos alunos do Curso de Licenciatura e pelos alunos do **Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (Pibid)**.

**Inauguração da Biblioteca Heleieth Saffioti:** ocorreu, em agosto, a inauguração da Biblioteca Heleieth Saffioti, localizada na Chácara Sapucaia. Houve uma mesa-redonda sobre impactos e tendências dos estudos de gênero e sobre a mulher, que mostrou a importância do acervo da professora, já falecida acervo esse que fica à disposição do público para pesquisas e consultas.

## **UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS - UNICAMP**

Em 2015, a Unicamp contabilizou 33,6 mil alunos matriculados em 66 cursos de graduação e 153 programas de pós-graduação em seus campi de Campinas, Piracicaba e Limeira. Ao todo são 1.795 docentes. No plano do ensino técnico, em 2015 a Unicamp contou com 4.260 alunos matriculados em 36 cursos oferecidos em seus dois colégios Técnicos (Colégio Técnico de Campinas - COTUCA e Colégio Técnico de Limeira - COTIL), que atuam na formação profissional de nível médio-técnico.

Em 2015, a Unicamp ficou em 11º lugar no ranking das 50 melhores universidades globais com menos de 50 anos, elaborado pela consultoria internacional QS Quacquarelli Symonds. Esse posicionamento representa um avanço em relação ao ranking de 2014, no qual a Universidade aparecia na 15ª posição. A Unicamp também alcançou a 24ª posição no ranking de universidades.



O Conselho Universitário - Consu, órgão máximo de deliberação da Unicamp, aprovou em maio de 2015 mudanças no Programa de Ação Afirmativa e Inclusão Social, com o objetivo de ampliar a inclusão social nos cursos de graduação da Unicamp. As mudanças aprovadas estabeleceram a adição de 60 pontos às notas da primeira fase do Vestibular, para candidatos que tenham cursado integralmente o ensino médio em escolas da rede pública, e mais 20 pontos para candidatos que se autodeclararem pretos, pardos ou indígenas e que também tenham cursado o ensino médio integralmente em escolas da rede pública. Até o ano anterior, os pontos eram usados somente após a segunda fase. A medida passou a ser aplicada a partir do Vestibular Unicamp 2016, cuja primeira fase foi realizada em 22 de novembro. Além da bonificação na primeira fase, os candidatos aprovados para a segunda fase e que tenham cursado integralmente o ensino médio em escolas da rede pública, contarão com a adição de mais 90 pontos na prova de redação e outros 90 nas provas dissertativas. Candidatos aprovados na primeira fase, que se autodeclararem pretos, pardos ou indígenas e que também tenham cursado o ensino médio integralmente em escolas da rede pública, contarão com mais 30 pontos na segunda fase, além dos 90.

Em 2015, a Unicamp registrou 30,2% (997) de matriculados vindos de escolas públicas. No ano anterior, a taxa havia sido de 36,9% (1.269). Já o índice de matriculados autodeclarados pretos, pardos ou indígenas foi de 15,7% (518) em 2015 e de 18% (620) em 2014. Em vigor desde 2005, o Programa de Ação Afirmativa e Inclusão Social - PAAIS da Unicamp tem conseguido, sem fazer uso de cotas, promover a inclusão social na Universidade.

**Pós-Graduação:** com 44% de seus alunos concentrados na pós-graduação, a Unicamp responde por aproximadamente 12% das teses e dissertações produzidas no país. Em 2015 a Unicamp registrou 1.237 dissertações de mestrado e 948 teses de doutorado defendidas.

**Produção científica:** tomando-se por base levantamentos do Institute for Scientific Information - ISI, dos Estados Unidos, que monitora dez mil revistas internacionais especializadas, a produção científica da Unicamp manteve em 2015 a tendência de crescimento contínuo experimentada desde 2002.

**Inovação tecnológica:** a Agência de Inovação Inova Unicamp, o Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT da Universidade, recebeu 92 comunicações de invenção em 2015. A Agência de Inovação acumula o total de 971 patentes vigentes. Na área de parcerias, foram assinados 14 contratos de licenciamento e há ainda outros quatro em tramitação. O número de contratos de licenciamento vigentes bateu recorde e chegou a 68.

**Desempenho da área de Saúde:** Por meio de cinco unidades de atendimento, ensino e pesquisa na área da saúde - o Hospital de Clínicas, o Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher (Hospital da Mulher-Caism), o Hospital Estadual Sumaré, o Gastrocentro e o Hemocentro - a Unicamp vem consolidando sua condição de centro de referência hospitalar e de saúde na região de Campinas e no interior do Estado. Cobrindo uma área de 90 municípios e uma população superior a 5 milhões de habitantes, as unidades de saúde da Universidade disponibilizaram 818 leitos que propiciaram, em



2015, 40.251 internações. Conjuntamente, realizaram cerca de 567 mil consultas ambulatoriais, 31.790 mil cirurgias (um acréscimo de 8% no HC), 4,3 mil partos, 5,3 milhões de exames laboratoriais e 292 transplantes de córnea, coração, medula óssea, rim e fígado efetuados até novembro.

**Internacionalização:** dando continuidade ao Programa de Internacionalização novos editais foram lançados: Cooperação Mundial; Cooperação China; Agropolo Campinas; Humanas sem Fronteiras; Mobilidade de Técnico-Administrativos; Internacionalização dos Colégios Técnicos; Difusão do Conhecimento; FAEPEX Internacional; e Intensive Course. Parte desses programas são financiados pela própria Universidade e parte com recursos privados oriundos de acordos firmados com o Banco Santander. Além das ações descritas acima a Unicamp está incentivando que instituições estrangeiras criem seus escritórios de representação dentro do campus, dois já foram instalados e estão em pleno funcionamento: o Instituto Confúcio, da China e o Instituto King Sejong, da Coreia do Sul, além de promover o ensino do idioma os dois institutos atuam em conjunto com a Vice-Reitoria Executiva de Relações Internacionais - VRERI para incentivar novas parcerias com universidades chinesas e coreanas.

**Obras:** No plano de investimentos, cabe registrar que foram aplicados recursos da ordem de R\$ R\$ 50.684.344,56 em obras físicas, resultando em 34.318,78 metros quadrados entre construções, reformas, infraestrutura nos campi de Campinas e Limeira, com destaque para a valorização dos espaços de ensino na graduação. Desse total, 7.164,52 metros quadrados correspondem ao total de área concluída e 27.154,26 metros quadrados às obras em andamento.

### UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - USP

A USP conta com mais de 94,8 mil alunos em 300 cursos de graduação e 222 programas de pós-graduação; 6.090 docentes e 17.200 funcionários técnico-administrativos, distribuídos em oito campi localizados em São Paulo e no interior do Estado.

**Plano de metas:** Foi estabelecido um plano de metas da Universidade para 2015. O documento compreende 18 eixos de atuação, distribuídos em três domínios: acadêmico, relações com a sociedade e administrativo. Os eixos se desdobram em 76 metas específicas e as ações necessárias para sua execução. Dentre as metas na área acadêmica, estão, por exemplo, ações voltadas à carreira docente e os regimes de trabalho, à qualificação em língua inglesa na graduação e na pós-graduação, ao fortalecimento das ações de internacionalização, à avaliação institucional da graduação, ao aprimoramento da pós-graduação, à racionalização do apoio institucional à pesquisa e à unificação dos programas de bolsas de graduação. As metas constantes no domínio relações com a sociedade abrangem a divulgação científica e cultural, a política de cultura e extensão universitária e a relação qualificada com a sociedade. No campo administrativo, as metas dizem respeito à sustentabilidade, ambiente e segurança, à inovação tecnológica, à reorganização administrativa e a obras e infraestrutura (*o andamento do cumprimento das metas está disponível no site Transparência USP - <http://www.transparencia.usp.br>*).



**Graduação:** Em 2015, o Conselho Universitário aprovou a adesão da USP ao Sistema de Seleção Unificada - Sisu como mais uma forma de ingresso aos cursos de graduação. Do total de 11.057 vagas oferecidas no Vestibular, neste ano, 1.489 serão destinadas ao Sisu e 9.568 vagas continuarão a ser selecionadas pela Fuvest. Das 1.489 vagas destinadas ao Sisu, 413 vagas são das áreas de ciências exatas e tecnologia, 348 de ciências biológicas e 728 em humanidades. Dentre as modalidades de vagas adotadas pelo Sisu, as Unidades poderiam optar por três: ampla concorrência; vagas disponibilizadas para candidatos que, independentemente da renda, tenham cursado integralmente o ensino médio em escolas públicas; e vagas disponibilizadas para candidatos autodeclarados pretos, pardos ou indígenas que tenham cursado integralmente o ensino médio em escolas públicas. Os bônus do Programa de Inclusão Social da USP - Inlusp continuarão a ser oferecidos a alunos oriundos de escolas públicas que se inscreverem na Fuvest. Os bônus do Inlusp podem chegar a 20%.

**Pós-graduação:** Foram implantadas políticas para intensificar a integração entre a pós-graduação e a sociedade, tais como a realização de reuniões para discussão da pós-graduação profissional e promoção da mesa-redonda “Desafios da Pós-Graduação Profissional” no Simpósio 2015 da Pós-Graduação; a aprovação pela Capes de 4 programas novos de Mestrado Profissional — Gestão da Informação, Rede Nacional para Ensino das Ciências Ambientais, Aconselhamento Genético e Genômica Humana e Entomologia em Saúde Pública; as discussões em reuniões de colegiados ligados à pós-graduação, estimulando a reavaliação dos programas de mestrado existentes, para verificar quais teriam perfil profissional e quais seriam os desafios para a sua conversão a essa categoria de curso; a criação de um grupo de trabalho para propor diretrizes para criação de programas de Doutorado Profissional no país, a ser submetido à Capes em 2016; e a parceria com a Secretaria Municipal de Educação para inclusão de professores da rede pública de ensino médio nos programas de pós-graduação profissionais da USP nas áreas de Matemática, Língua Portuguesa e Ensino de Ciências. Além disso, no que tange à internacionalização, foram catalogadas as disciplinas de pós-graduação ministradas em inglês. A relação das disciplinas foi disponibilizada no site da Pró-Reitoria de Pós-Graduação (<http://www.prpg.usp.br/index.php/en/enrolling-at-usp/english-class>).

**Cultura e extensão universitária:** Foram oferecidos 897 cursos de extensão e atividades de formação profissional, que contaram com 25 mil participantes. A Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária também promoveu, em 2015, a Feira das Profissões (6 a 8 de agosto), a Virada Científica (17 e 18 de outubro) e o Simpósio Aprender com Cultura e Extensão (17 e 18 de novembro), que reuniu público estimado em 80 mil participantes. Outras importantes atividades desenvolvidas, durante 2015, foram o Giro Cultural (6.008 participantes), espetáculos teatrais do Tusp (11.856 participantes), sessões de cinema do Cinusp (11.594 espectadores), concertos da Osusp (18.669 espectadores) e concertos de Canto Coral (10.924 espectadores).

**Pesquisa:** Foi consolidado o modelo de funcionamento das Redes de Pesquisa USP, para disseminar e consolidar práticas de gestão de projetos de pesquisa com racionalidade e sustentabilidade. As primeiras redes definidas foram: Rede de Biotérios, Animais de Pesquisa, Astronomia, Criogenia, Multiusuários e Computacional de Alto Desempenho e Engenheiros e Técnicos. Também foi centralizada a gestão das Redes USP de Apoio à Pesquisa. A Pró-Reitoria de



Pesquisa fomentou ações de parceria com outros setores da Universidade: apoio à cooperação internacional a partir da parceria com a Agência USP de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional - USP-Cofecub, USP-Princeton e USP-Universidade do Porto; aprovação de resolução, em parceria com a Pró-Reitoria de Graduação, para permissão de participação de pós-doutorandos em atividades didáticas; aprovação de resolução, em parceria com a Pró-Reitoria de Pós-Graduação, que permite a atuação de membros de entidades associadas à USP como professores colaboradores; parceria com a Superintendência de Tecnologia de Informação para a implantação do programa de gestão financeira de projetos acadêmicos - GIP e do programa de informações de publicações – *wer\_USP*.

**Programa de apoio à permanência e formação estudantil:** Este programa tem o objetivo de subsidiar estudantes de Graduação que não dispõem dos recursos mínimos necessários para permanecer na USP. Em 2015, foram concedidas 12.934 bolsas, das quais 510 apoios moradia/vaga, 3.970 auxílios-moradia, 1.398 auxílios-transporte, 6.346 auxílios-alimentação e 700 auxílios-livro. O Programa Unificado de Bolsas de Estudo para Estudantes de Graduação ampliou em 25% o número de bolsas de permanência e formação estudantil oferecidas em editais pela Universidade em 2015, chegando a 6 mil benefícios. O Programa congrega as bolsas institucionais oferecidas aos alunos de graduação: Ensinar com Pesquisa, Tutoria Científico-Acadêmica, Aprender com Cultura e Extensão e Iniciação Científica, vinculados às Pró-Reitorias de Graduação, de Cultura e Extensão Universitária e de Pesquisa. Foram concedidas 2.496 vagas para moradia para alunos de graduação e de pós-graduação. Os restaurantes administrados pela Superintendência de Assistência Social forneceram, de janeiro a outubro, 1.572.452 refeições.

**Internacionalização:** Em 2015, foram assinados 230 acordos e convênios de cooperação acadêmica com instituições de ensino e pesquisa estrangeiras. A maior parte dos acordos foi assinada com parceiros europeus (55%), seguindo-se as instituições latino-americanas (20%), norte-americanas (11%), asiáticas (11%), africanas (2%) e da Oceania (1%). Desses, 39% representam acordos e convênios institucionais e 61% são parcerias específicas das Unidades. Também neste ano, a USP recebeu 248 visitas de delegações de outros países, sendo 51% de instituições da Europa, 16% da América do Norte, 14% da Ásia, 12% da América Latina, 5% da Oceania e 2% da África. Foram registradas 3.145 mobilidades de alunos da USP para instituições no exterior, sendo 66% para Europa, 21% para América do Norte, 8% para Oceania, 4% para a Ásia e 1% para a América Latina. Em contrapartida, a USP recebeu 1.453 alunos de instituições estrangeiras, sendo 59% da Europa, 32% da América Latina, 6% da Ásia e 3% da América do Norte. A Universidade ingressou no programa “Idiomas sem Fronteiras”, do Ministério da Educação - MEC, e lançou o *Language Education Program at USP*, um curso de inglês gratuito e presencial, voltado para os alunos de Graduação, com o objetivo de prepará-los para o *International English Language Testing System* (IELTS). Em parceria com o Universia Brasil, passou a oferecer cursos *on-line* a alunos e funcionários.

**Plano de obras:** Conforme estabelecido no plano de obras para 2015, a Superintendência do Espaço Físico concluiu contratos de projetos e obras em 17 Unidades de Ensino e Órgãos da Universidade. Dentre eles, estão a construção do Restaurante e Vivência do Campus 2 de Lorena, a construção da expansão do prédio da Saúde Mental (segunda etapa) da Faculdade de Medicina de



Ribeirão Preto, as obras da primeira etapa do Centro de Difusão Internacional, no campus de São Paulo, o fornecimento e instalação de plataforma hidráulica no hangar 1 do Departamento de Engenharia Aeronáutica da Escola de Engenharia de São Carlos e o projeto executivo complementar da edificação e paisagismo para construção do Núcleo de Pesquisa em Biodiversidade Marinha do Centro de Biologia Marinha - Cebimar, em São Sebastião.

**Segurança do campus:** Foi assinado, este ano, o termo de cooperação entre a USP e a Secretaria de Segurança Pública - SSP para a implantação do policiamento comunitário na Cidade Universitária. O documento prevê também o treinamento e aperfeiçoamento da atividade funcional dos integrantes da Guarda Universitária e a criação do Conselho Comunitário de Segurança. O policiamento comunitário está baseado no sistema japonês *koban*, que se caracteriza por ser um modelo que prioriza a fixação dos mesmos policiais militares na região do campus, possibilitando a familiarização entre eles e a comunidade local, de forma a construir um vínculo de colaboração e confiança. Pelo modelo proposto, os policiais têm como foco o combate aos crimes praticados contra alunos, professores e funcionários. Problemas disciplinares e a vigilância patrimonial de rotina estão a cargo do corpo de seguranças da USP.

### **FACULDADE DE MEDICINA DE MARÍLIA - FAMEMA**

Foi sancionada, no dia 06 de maio, a Lei Complementar nº 1.262/2015, que cria a autarquia HC Famema. O Diário Oficial do Estado publicou na edição de 07 de maio, a lei complementar que confere personalidade jurídica, como entidade autárquica, ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília. De acordo com a lei, o Hospital das Clínicas da Famema - HC Famema passa a ter personalidade jurídica de direito público, como entidade autárquica dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial. A transformação do HC Famema em autarquia possibilitará ao hospital servir de campo para o ensino e o treinamento de estudantes em cursos de graduação e pós-graduação da própria faculdade; para a realização de pesquisas; para o aperfeiçoamento de médicos e técnicos; para investigações científicas e inovações tecnológicas. A autarquia HC Famema vincula-se à Secretaria de Estado da Saúde para fins administrativos e atuará em conjunto e de forma coordenada com a Faculdade de Medicina de Marília.

A Faculdade de Medicina de Marília passa a ser polo presencial para apoio pedagógico, acompanhamento do desempenho e avaliação dos alunos da UNIVESP (Universidade Virtual do Estado de São Paulo) na cidade de Marília. Os polos instalados nas instituições parceiras são espaços para estudar, ler, fazer trabalhos, assistir aos programas televisivos e participar de atividades presenciais do curso. Equipe do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira - INEP, autarquia federal vinculada ao Ministério da Educação - MEC, esteve em Marília para avaliação da Famema como polo presencial da UNIVESP.

A Medicina da Famema atingiu conceito 4,60 no Enade, onde o máximo é de 5,00. Os cursos de Medicina e de Enfermagem da Famema também foram destaques no Ranking Universitário Folha, o RUF 2015, divulgado em setembro, pelo jornal Folha de São Paulo, com classificação entre os dez melhores no Estado de São Paulo e, ainda, no Guia do Estudante Melhores Universidades 2015, da



Editora Abril. O curso de Medicina da Famema recebeu a classificação de quatro estrelas no Guia do Estudante. Já o curso de Enfermagem da Famema está classificado com cinco estrelas, nível máximo do Guia do Estudante Profissões Vestibular 2016 da Editora Abril.

O curso de Medicina tem 483 estudantes. A relação candidato/vaga para 2016 foi de 179,15. O curso de Enfermagem tem 145 estudantes. A relação candidato/vaga para 2016 foi de 5,97. A Famema possui 203 docentes e 119 assistentes de ensino, sendo 149 especialistas, 65 mestres, 99 doutores, 10 pós-doutores e 2 livres-docentes.

Na pós-graduação, destaques para os cursos *stricto sensu*: mestrado acadêmico com Programa “Saúde e Envelhecimento” e o mestrado multiprofissional com Programa “Ensino em Saúde”. No *lato sensu*, a Famema oferece o Programa de Residência Médica em 29 especialidades e o Programa de Residência Multiprofissional nas áreas: Materno Infantil, Urgência, Saúde Coletiva, Saúde da Família e em Atenção Clínica e Cirúrgica Especializada. A Famema também oferece os cursos de Especialização em Psicoterapias de Orientação Psicanalítica, Aprimoramento em Saúde Mental, Nutrição Clínica, Hemoterapia e Saúde da Família. No Programa de Residência Médica, em 2015, todas as bolsas aos residentes R1 foram pagas pela Secretaria de Estado da Saúde. No total, foram oferecidas 97 vagas no Processo Seletivo de Admissão ao Primeiro Ano dos Programas de Residência Médica com Acesso Direto, Pré Requisito e Área de Atuação.

Na área acadêmica, o prédio da Unidade de Educação em Ciências da Saúde centraliza as atividades de graduação e de pós-graduação. O Complexo Assistencial Famema é constituído pelos Hospitais das Clínicas HC – Unidade I – clínico-cirúrgica de alta e média complexidade e unidade de urgência e emergência; Unidade II – Materno-Infantil e unidade de urgência, e Unidade III – clínico-cirúrgica de retaguarda, saúde mental e oftalmologia; Hemocentro, Ambulatório Médico de Especialidades Mário Covas e Centro de Reabilitação da Rede Lucy Montoro. Estas unidades são referências para a Rede Regional de Atenção à Saúde (RRAS-10) formada por 62 municípios com população estimada de um milhão e duzentos mil habitantes. A Famema mantém parceria com o Hospital Regional de Assis, nas ações de formação, capacitação, profissionalização e suporte às suas atividades, em diversas especialidades médicas, alcançando assim, o reconhecimento da população da microrregião de Assis e Ourinhos.

### **FACULDADE DE MEDICINA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - FAMERP**

No ano de 2015, o número de alunos cursando a graduação na Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto - Famerp foi de 559, sendo 420 no curso de medicina e 139 em enfermagem. Foram 81 novos alunos para medicina e 27 para enfermagem. Neste ano, tem-se alunos de 13 Estados brasileiros sendo: 1 da Bahia, 1 do Distrito Federal, 1 de Goiás, 1 do Maranhão, 21 de Minas Gerais, 1 do Mato Grosso do Sul, 1 do Pará, 1 do Paraná, 1 do Rio de Janeiro, 2 do Rio Grande do Norte, 1 de Roraima, 2 de Santa Catarina e 508 de São Paulo.

O Programa de Pós-Graduação em Enfermagem (mestrado acadêmico) recebeu 30 alunos em 2015, e foram concedidas quatro bolsas de Demanda Social da CAPES para este programa.



Por meio do programa de Pós-Graduação em Ciências da Saúde foram oferecidas 12 vagas em nível mestrado e 15 em nível doutorado. Em 2015, o programa teve 130 alunos matriculados no mestrado e 98 no doutorado. Foram concedidas 14 bolsas de mestrado (destas, 4 são do Programa de Enfermagem), 15 bolsas de doutorado e 3 bolsas de pós-doutorado (destas, 1 bolsa do Programa de Enfermagem).

Já o Programa de Mestrado em Psicologia e Saúde recebeu 21 ingressos em 2015. Neste ano, 472 médicos cursaram o Programa de Residência Médica e 99 o estágio de formação.

Em 2015, foram oficializadas 5 pesquisas de pós-doutorado. Já o número de bolsas de Iniciação Científica foi de 75. Atualmente trabalham na Famerp 280 docentes e 262 funcionários técnicos e administrativos.

**Ações em 2015:** a Diretoria de Extensão promoveu mais de 100 eventos ao longo do ano, entre cursos, simpósios, seminários, palestras, campanhas, capacitações e projetos comunitários. O Centro de Apoio Social ao Aluno atendeu 85 alunos em 2015, disponibilizando 42 bolsas auxílio permanência, no valor de R\$ 150; 25 bolsas auxílio permanência no valor de R\$ 100; 20 bolsas auxílio aluno (trabalho nos setores da Funfarme) e 80 bolsas alimentação.

A biblioteca possui um acervo com 25.559 exemplares de livros, sendo 12.958 títulos. O número de periódicos é de 62.026, um total de 1.057 títulos. Em 2015, foram registrados 17.647 empréstimos. O Serviço de Biblioteca e Documentação Científica - SBDC teve um treinamento do Software Sophia para atualização dos colaboradores e melhoria do atendimento.

Três obras estão em andamento na faculdade, todas serão finalizadas em 2016: reestruturação do Laboratório de Habilidades; Reforma do Biotério e Centro Experimental e Construção do auditório. As obras somam R\$ 4.869.977,53. Para 2016 estão previstas a Reforma do Setor de pós-graduação; Aquisição de sistema de climatização; Obras de reparo na rede elétrica do campus e Reforma e reestruturação da área administrativa do Campus.

Em 2015, a Famerp foi mais uma vez selecionada para o Projeto Rondon. O grupo, composto por alunos e docentes, participou da Operação Mandacaru.

Pelo segundo ano consecutivo o vestibular registrou recorde de procura. Com 11.670 inscritos, a relação candidato-vaga para o curso de Medicina chegou a 145; um crescimento de 7% com relação a 2014. Para Enfermagem, foram 223 inscrições, 40% a mais em relação ao ano passado.

A Famerp está novamente entre as instituições com cursos estrelados segundo avaliação do Guia do Estudante, da editora Abril, uma das principais publicações de guia de profissões para estudantes do país, e constará na edição *GE Profissões Vestibular 2016*. O curso de Enfermagem recebeu 5 estrelas e o de Medicina 4 estrelas.



A faculdade está entre as 20 instituições de ensino superior que oferecem cursos de graduação em Medicina convidadas para participar do Sistema de Avaliação e Acreditação dos Cursos de Medicina do Brasil - Saeme, desenvolvido pelo Conselho Federal de Medicina - CFM e Associação Brasileira de Educação Médica - Abem. A instituição recebeu, durante os dias 6 e 7 de outubro, a décima segunda edição do Congresso Anual de Iniciação Científica - CAIC, VII COLIG - Mostra das Ligas da FAMERP e XV ECIF - Encontro Científico. O Congresso é considerado um dos maiores eventos de fomento à produção científica do Estado de São Paulo. O evento contou com a submissão de aproximadamente 200 trabalhos de alunos e professores de diversas instituições de ensino do país. A Comissão Gestora Local (CGL) do Programa Nacional de Reorientação da Formação Profissional em Saúde da Famerp, implantada desde janeiro de 2007, retomou suas atividades no dia 8 de junho.

O Laboratório recebeu um incremento de 338 ossos. As peças foram doadas pelo órgão de Serviços Técnicos Gerais - SETEC de Campinas, após exumações administrativas realizadas no Cemitério Parque Nossa Senhora da Conceição de Campinas.

### **Comissão de Avaliação da Política de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo**

Composta pelas Secretarias de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação, Fazenda e Economia e Planejamento, analisa demandas tributárias, propondo modificações e atualizações da legislação. Entre decretos aprovados e publicados no ano de 2015, destacam-se:

**Decreto nº 61.083/2015** - incluiu a atividade “fabricação de componentes eletrônicos – CNAE 2610-8/00” no rol de atividades econômicas beneficiadas pelo tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS.

**Decreto nº 61.094/2015** - incluiu a atividade de prestação de serviços de televisão por assinatura por satélite no rol de atividades econômicas beneficiadas pelo tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS.

**Decreto nº 61.095/2015** - incluiu a atividade “fabricação de alimentos para animais – CNAE 1066-0/00” no rol de atividades econômicas beneficiadas pelo tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS.

**Decreto nº 61.103/2015** - incluiu a água mineral comercializada em embalagens retornáveis de 10 ou 20 litros na sistemática de tributação aplicável aos produtos componentes da cesta básica.

**Decreto nº 61.104/2015** - estabelece diferimento do imposto incidente nas saídas internas de matérias primas e produtos destinados à fabricação de açúcar, álcool ou melaço ou à geração de energia a partir de biomassa.

**Decreto nº 61.105/2015** - concede redução de base de cálculo de forma que a carga tributária corresponda a 7% do valor da operação nas saídas internas de amido de milho, glicose e



xarope de glicose, outros açúcares e xaropes de açúcares oriundos do milho, amido modificado e dextrina de milho, colas à base de amidos de milho, de dextrina ou de outros amidos modificados de milho.

**Decreto nº 61.188/2015** - estende o tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS aos estabelecimentos que realizem pesquisa e desenvolvimento de biofármacos.

**Decreto nº 61.215/2015** - estende o tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS aos estabelecimentos de comércio atacadista de produtos de limpeza e higiene domésticos.

**Decreto nº 61.216/2015** - concede crédito outorgado nas saídas de tubos de plástico para coleta de sangue a vácuo.

**Decreto nº 61.219/2015** - concede crédito outorgado a estabelecimento fabricante de tubos de aço destinados à implantação do Projeto Sabesp – Sistema Produtor São Lourenço.

**Decreto nº 61.220/2015** - alterou o percentual concedido a título de crédito outorgado aos estabelecimentos fabricantes de pás carregadeiras de rodas, escavadeiras hidráulicas, retroescavadeiras e motoniveladoras.

**Decreto nº 61.308/2015** - incluiu a atividade “fabricação de celulose e outras pastas para a fabricação de papel, CNAE 1710-9/00” no rol de atividades econômicas beneficiadas pelo tratamento tributário do artigo 29 das Disposições Transitórias do Regulamento do ICMS.

### **Subsecretaria do Trabalho Artesanal nas Comunidades - SUTACO**

#### **Cadastramento de artesãos na Sutaco: 86.500.**

Após avaliar a autenticidade e classificar o artesanato, presencialmente, a Sutaco emite a Carteira de Identificação de Artesão, emitindo também a Carteira de Trabalhos Manuais. Temos um universo de 25 técnicas artesanais, 35 técnicas de trabalhos manuais e 10 técnicas complementares. O cadastramento possibilita a utilização dos serviços oferecidos pela Autarquia.

Atualmente muitos municípios utilizam a Carteira Sutaco para a fiscalização do artesanato de rua e de feiras. Está sendo revista a Cartilha do Artesanato Paulista num trabalho de cunho acadêmico e de discussão com os artesãos e artesãs do Estado de São Paulo.

Em 2015, foram cadastrados 2.344 artesãos e recadastrados 903.

**Termo de Cooperação da Sutaco:** foram realizadas viagens para treinamento de Agentes de Cooperação Sutaco nos municípios da Alta Mogiana; municípios da região de Tupã - Alta Paulista;



da 16ª região do Estado - Itapeva; e de Santos, no litoral. Foram encaminhados 645 termos de cooperação (todos os municípios paulistas). Também foram retomados, outros 261. Em 2015, a Sutaco também treinou funcionários de 100 municípios e capacitou 210 agentes. Aconteceram 06 treinamentos na sede da Subsecretaria e 02 externos em outros municípios.

**Parcerias Sutaco:** realização de Termo de Cooperação e Parcerias com entidades públicas e privadas, com o objetivo de conjugar esforços no sentido de capacitar pessoas que não têm acesso ao mercado formal de trabalho para comercialização do artesanato, bem como capacitação de pessoas para a geração de renda: Instituto de Terras de São Paulo - ITESP, Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano - CDHU, Núcleo de Economia Criativa - NEC, ART SHINE Promoções e Eventos WR São Paulo - Feiras e Congressos Expo Estratégia Brasil Eventos e Produções Ltda. Programa Senhor Brasil - TV Cultura - Rolando Boldrin.

Oficinas de Artesanato: foram realizadas 25 oficinas de técnicas artesanais em parceria com Prefeituras e entidades públicas e privadas com a finalidade de capacitar melhor os artesãos, formar novos artesãos ou mesmo para divulgação junto ao público em geral.

**Procuradoria Jurídica:** disponibilizou 334 atendimentos aos artesãos cadastrados, com orientação jurídica sobre tributação, formação de associações e cooperativas, pareceres nos autos dos processos, justificativas perante o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e Ministério Público Estadual, Sindicâncias averiguatórias, etc.

**Ouvidoria:** Foram realizados 1.179 atendimentos referentes ao primeiro semestre (denúncias, elogios, reclamação, sugestão, informação), etc.

**Loja/comercialização:** atualmente a Sutaco conta com uma Loja, para comercialização das peças que recebe em consignação, localizada na Rua XV de Novembro, no Centro de São Paulo, junto à Imprensa Oficial. Em 2015, foram vendidas 2.544, no valor total de R\$ 50.473,05.

**Participação em feiras e eventos:** foram 25 participações em eventos, como: Virada Cultural 2015; Mega Artesanal 2015; XVII Fimai Ecomondo; 8º Salão de Artesanato de Brasília; 26ª. Feira Nacional de Artesanato (Mãos de Minas);

**Feiras em outros Municípios Paulistas:** Vinivikas - **Guarulhos**; Feager - **Sorocaba**; Feira das Artes - **Guaíra**; 1ª. Mostra de Sustentabilidade de **Santos**; Feirart Varpa - **Tupã**; Setembro Criativo/Mundo Mix em **Santos**;

**Feiras/eventos na Capital:** Feira dos Doces; Brasil Patchwork Show; Feira Mística; Feira Vegana; Festival do Sorvete (2); Festival do Sanduiche e da Cerveja; Patch 7 art 2015; Aniversário de Pinheiros; Prodesp (3); Conjunto Nacional; Revelando Entidades (2); Dia das Crianças no Memorial da América Latina.



**Emissão de Nota Fiscal:** a Sutaco ainda emite Nota Fiscal para a venda de artesanato a clientes dos artesãos cadastrados, dando assim amparo legal, posto que possui CNPJ e autorização da Fazenda do Estado. Porém isso cessará com a efetivação da extinção da Autarquia. Foram atendidos 3.858 e emitidas 6.157. Valor em NF 2015: **R\$ 10.639.875,70**

**Conselho do Artesanato Paulista – CAP:** realizou 06 reuniões ordinárias

### **Economia Criativa**

**Plano Estratégico da Economia Criativa** capaz de estabelecer uma política pública para a área. Deste Plano, que ficou pronto em dezembro constam o Primeiro Diagnóstico da Economia Criativa do Estado de São Paulo, o desenho administrativo e operacional do Observatório Estadual da Economia Criativa, o desenho de um Fórum Estadual da Economia Criativa, uma sugestão para o Modelo de Governança, o desenho de uma Feira da Economia Criativa e de um Seminário a serem realizados conjuntamente. A SDECTI investiu R\$ 650.000,00, no projeto executado pela Fundação Vanzolini.

**Entidades vinculadas à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação:**

### **CENTRO PAULA SOUZA - CPS**

**Escolas Técnicas Estaduais - Etecs** - o CPS administra 219 Etecs que oferecem Ensinos Médio, Técnico e Técnico integrado ao Médio para mais de 208 mil matriculados (133.896 alunos no Ensino Técnico, 40.868 no Ensino Integrado e 33.787 no Ensino Médio). Em 2015, considerando os dois processos seletivos, que acontecem semestralmente, foram oferecidas 128.946 vagas nos Ensinos Técnico e Médio (essa última modalidade é oferecida apenas no 1º semestre de cada ano).

**Ensino Técnico Integrado ao Médio - Etim** - Para essa modalidade de ensino, em 2015 foram oferecidas 18.906 vagas, o que representa um crescimento de 3.654 vagas em relação ao mesmo período ao ano anterior. **Em 2015**, foi implantada Etec, localizada no município de São Paulo (Itaquera II). Investimento do Estado para esta **unidade:** mais de **R\$ 34 milhões** em obras e cerca R\$ 800 mil em mobiliários e equipamentos.

**Classes Descentralizadas** – (unidades que funcionam com um ou mais cursos, sob a administração de uma Etec) – as prefeituras municipais disponibilizam espaços para instalação de salas de aula e laboratórios – Em **2015** foram implantadas **18 novas classes descentralizadas (CDs)** para um universo de **7.309 alunos**, que estão matriculados **em 151 CDs**. Também em **2015**, pela parceria com a Secretaria de Educação do Estado (SEE) e com a Prefeitura da Capital, foram desenvolvidos cursos técnicos em **16 novas escolas estaduais, totalizando 138 EEs** e em **22 Centros Educacionais Unificados (CEUs)**. Este convênio (firmado com a SEE e Prefeitura da Capital) permitiu a abertura de mais 116 mil vagas em cursos técnicos e integrados, entre o 2º semestre de 2009 e o 2º semestre de **2015**.



**Programa Vence:** por meio do Programa Vence, outra parceria com a SEE, o CPS estende a oferta do Etim às escolas estaduais. As vagas são oferecidas na rede estadual de duas maneiras. O aluno pode ter as aulas do Ensino Médio em uma escola estadual e as do curso técnico em uma Etec ou ter aulas do Ensino Médio e do curso técnico na mesma escola estadual.

**Certificação por competências:** desde o 2º semestre de 2012 o Vestibulinho das Etecs oferece vagas remanescentes de segundo módulo para diversos cursos técnicos. Para concorrer a uma vaga os interessados devem ter concluído o Ensino Médio e ter experiência profissional na área do curso, o que será verificado por uma prova teste e uma prova prática.

**Especialização técnica de nível médio:** a partir do 2º semestre de 2014, o Vestibulinho das Etecs oferece vagas para diversos cursos desta modalidade de ensino. Em 2015, incluindo os dois processos seletivos semestrais, foram oferecidas 685 vagas, divididas entre 10 cursos de especialização.

**Telecurso TEC** - em 2015, o Grupo de Estudo de Educação a Distância / Cetec do CPS ampliou a oferta de cursos técnicos na modalidade de educação a distância que passou a contar com os cursos de Eletrônica, Informática e Ensino Médio, na modalidade Educação de Jovens e Adultos (EJA), além de Administração, Comércio e Secretariado. Também foram disponibilizados cursos livres no formato MOOC (massive open online courses) de Mercado de Trabalho e Auto Cad, que juntos receberam mais de 7 mil inscritos para fazer os cursos. Neste ano foi aprovado pelo Conselho Estadual de Educação o curso técnico em Guia de Turismo que passará a ser oferecido regularmente a partir do Vestibulinho do 2º semestre de 2016.

**Faculdades de Tecnologia - Fatecs:** o CPS administra **65 Fatecs** que oferecem 72 cursos de graduação, para 75.253 matriculados, no 2º semestre de 2015. Neste ano, foram implantadas as Fatecs nos municípios de Ribeirão Preto e Santana de Parnaíba. **Em 2015** foram oferecidas 31.010 vagas (esse número inclui os dois processos seletivos semestrais) no Ensino Tecnológico, o que representa um acréscimo de 3.970 novas vagas em relação ao ano anterior.

**Educação a distância: implantada no 2º semestre de 2014,** neste ano foram oferecidas **3.960 vagas** (esse número inclui os dois processos seletivos semestrais), para o curso de Gestão Empresarial, divididas entre uma das 50 Fatecs credenciadas como polos de EaD. Atualmente mais de 4 mil alunos estão matriculados nesta modalidade de ensino. **Convênios Internacionais:** Em 2015, foram assinados **2** acordos de cooperação: Espanha (Universidade Antonio Nebrija) e Estados Unidos (Technical College System Of Georgia), com objetivo de favorecer a troca de informações, documentação, apoio ao intercâmbio de alunos e professores de Etecs e Fatecs e estas instituições.

**Convênios com Empresas:** Foram celebrados **14** acordos de cooperação em 2015: Aoki Sistemas de Informática, Orquestra Filarmônica de Paraisópolis, Prazeres da Mesa, entre outros, com o intuito de estabelecer relações conjuntas, programas de capacitação e treinamento para os alunos das Etecs e Fatecs. Foram assinados também outros 12 Protocolos de Intenção com intuito de estreitar laços entre o CPS e diversas instituições para convênios futuros. Entre as empresas e instituições estão:



Associação Paulista das Agências Digitais - ABRADi, Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo e Prefeitura Municipal de Franca.

**Convênios Classes Descentralizadas:** Em 2015 foram assinados ou renovados **54 convênios** para implantação de classes descentralizadas, que oferecem um ou mais cursos técnicos sob administração de uma Etec. Entre os municípios que assinaram ou renovaram convênio estão Angatuba, Araras, Holambra, São Sebastião e Porto Feliz.

**Feira Tecnológica do Centro Paula Souza:** A 9ª edição da Feteps, que aconteceu em outubro, apresentou mais de 200 projetos desenvolvidos por estudantes das Etecs e Fatecs, 9 projetos de outros 5 países (Argentina, Chile, México, Peru e Polônia) e mais 3 de outros 2 Estados (Amazonas e Bahia).

**Programa Via Rápida Emprego, em parceria com a SDECTI - CETTPRO – Coordenadoria de Ensino Técnico, Tecnológico e Profissionalizante**

**Unidades Móveis:** das 29 carretas disponíveis para o Via Rápida, 28 estão operando para o Programa. Em 2015, foram 2.835 atendimentos. A unidade móvel de Panificação foi cedida ao Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo - FUSSESP, para o atendimento da Escola de Padaria Artesanal.

**Unidades Fixas:** são 4 estruturas físicas do CPS construídas para o Via Rápida. Em 2015 foram 2.030 pessoas atendidas.

**Pró-Egresso:** voltado exclusivamente ao apenado que está em vias de ser solto. O curso é realizado dentro das unidades prisionais. Número de atendimentos de 2015: 940.

**Aprendiz Paulista, em parceria com a Secretaria de Emprego e Relações do Trabalho - SERT:** voltado aos alunos de curso técnico das Etecs, com idade entre 14 a 24 anos. Até outubro, foram atendidos 2.070 jovens.

**FUSSESP:** o programa do Fundo Social visa qualificar o desempregado que busca oportunidade no mercado de trabalho. Número de atendimento até outubro: 13.979

**Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego - Pronatec:** o CPS atua no Bolsa-Formação, um subprograma do Pronatec, onde a União financia a oferta de cursos técnicos e de qualificação. Público alvo: estudantes do Ensino Médio da rede pública e trabalhadores (por ex.: agricultores familiares, pescadores, indígenas e quilombolas, entre outros). Número de atendimento até outubro: 460.

**Programa de intercâmbio:** o Programa de Intercâmbio Cultural do Centro Paula Souza oferece bolsas de estudo de inglês e espanhol de um mês de duração, com todas as despesas pagas. É selecionado o melhor aluno cursando o último módulo de cada Etec e Fatec, além de professores de



inglês e espanhol e de áreas técnicas, indicados pela direção. Neste ano, 273 alunos foram beneficiados com intercâmbio para os Estados Unidos ou Inglaterra. Entre 2011 e 2015, o Programa levou 2.382 estudantes e 420 professores de Etecs e Fatecs para Inglaterra, Estados Unidos, Nova Zelândia, Espanha, Argentina e Chile. Neste período, o total de investimento superou R\$ 44 milhões.

**Investimento de obras em Etecs e Fatecs** - em 2015, o CPS empenhou mais de R\$ 52 milhões para investir em obras de construção, reforma e adequação nas unidades. Esse valor inclui, por exemplo, a construção de novas sedes para a Etec de Nova Odessa e a Fatec Guarulhos e na construção de prédios para abrigar as futuras Etecs de Guarulhos e Sumaré e as futuras Fatecs de Araraquara, Ferraz de Vasconcelos e Franco da Rocha, entre outras. Tem também a obra de ampliação com a construção de blocos, como os das Etecs de Botucatu e Guaracy Silveira (Capital) e os das Fatecs de Americana e Guaratinguetá, além de várias reformas em unidades existentes, como as das Etecs Prof. Carmelino Correa Jr (Franca) e a Lauro Gomes (São Bernardo do Campo).

**Capacitação docente:** o programa de melhoria contínua do trabalho docente é organizado por meio de cursos que visam orientar os professores dos ensinos Médio e Técnico em suas práticas pedagógicas para que possam se manter atualizados nas questões metodológicas e técnicas, com o objetivo de oferecer ao aluno a melhor qualidade em seu trabalho. Os cursos modalidade presencial, semipresencial ou totalmente a distância foram oferecidos para mais de 11 mil professores, auxiliares docentes, coordenadores, orientadores educacionais e diretores das Etecs. Também em 2015, mais de 30% do grupo de professores participou dos cursos ofertados. Há uma projeção de 8 mil certificados para os que concluírem cursos dentre os mais de 17 mil inscritos. Nas Fatecs, o número de capacitações entre o corpo técnico foi de 1.696 até outubro.

**Agência Inova Paula Souza:** a Agência INOVA Paula Souza é responsável por gerir as políticas de inovação da instituição, estimulando parcerias com empresas, órgãos de governo e sociedade, criando oportunidades para que as atividades de ensino e pesquisa contribuam para o desenvolvimento social e econômico do Estado e do País. Quatro importantes ações foram realizadas em 2015: 1) *A Missão da Equipe do Núcleo Executivo da INOVA Paula Souza esteve nos EUA para conhecer as especificidades do Sistema Estadual de Inovação do Estado da Flórida.* Na viagem entre 30 de maio e 12 de junho, uma equipe de 11 pesquisadores do CPS conheceu o programa que se enquadra na parceria firmada entre a instituição e a University of Florida. 2) A INOVA teve aprovado projeto na Fapesp no valor de R\$ 107.722,50 para apoio à pesquisa na área de inovação tecnológica: o projeto PAPI INOVA Paula Souza "Fortalecendo a Governança da Agência de Inovação INOVA Paula Souza nas áreas da Propriedade Intelectual, Transferência de Tecnologia, Empreendedorismo & Startups e Inteligência Competitiva para melhor servir ao Sistema Paulista de Inovação". 3) Foi publicado no DO o Regimento Interno da Assessoria de Inovação Tecnológica - INOVA Paula Souza, após aprovação do Conselho Deliberativo do CPS. 4) Foi realizado no dia 24 de setembro o 1º Encontro Estadual de Agentes Locais de Inovação INOVA Paula Souza, com a presença de cerca de 160 Agente Local de Inovação - ALIs. No dia 25 de setembro, aconteceu a primeira reunião do Conselho Orientador da INOVA Paula Souza, integrado por 3 conselheiros internos do CPS e membros externos, como Fiesp, Ciesp, Sebrae, SEDECTI e Endeavor.



## INSTITUTO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS - IPT

Em 2015, apesar da crise econômica brasileira, o IPT atingiu recorde de faturamento com atividades de inovação: 32%. Este percentual vem crescendo desde 2010, em linha com o planejamento estratégico e a visão do Instituto para o horizonte de 2018. Este ano, o faturamento do IPT atingiu R\$ 106 milhões. A proporção foi de 65% em recursos próprios e 35% em recursos de dotação orçamentária.

**Atendimento a empresas:** mais de 3.300 empresas foram atendidas pelo IPT, que emitiu mais de 10.400 notas fiscais relativas especialmente a ensaios, análises e calibrações.

**Produção tecnológica:** o IPT emitiu mais de 20.000 documentos técnicos e conduziu 337 projetos, tendo concluído 190. Do total de projetos, 83 foram subsidiados pelo próprio Instituto (projetos de capacitação); 97 tiveram a parceria de empresas privadas; 99 de instituições e empresas públicas e 32 de empresas públicas e privadas (Finep + interveniente; BNDES + interveniente e Embrapii + empresas).

**Estratégia:** para atingir a visão de futuro de 40 % de receitas com inovações até 2018, o IPT investiu na manutenção do processo de planejamento estratégico (PE), iniciado em 2014. O primeiro ciclo foi concluído em 24/02/2015. O segundo ciclo conta com nove projetos institucionais. Dos resultados do primeiro ciclo destacam-se: o alinhamento estratégico do IPT com o PPA 2016/2019 do Governo de São Paulo; a criação da Gerência de Processos; melhorias nos processos de compras; ações junto a clientes; implementação de novas práticas de gestão do conhecimento, entre outras; Indicador de pedidos de patentes: o IPT depositou oito pedidos de patentes no período. Mais dois pedidos estão em fase de elaboração e seus processos deverão ser depositados ainda em 2015, totalizando 10 pedidos.

**Indicador de formação e treinamento de profissionais:** o IPT formou 138 profissionais neste período em cursos de curta duração, especialização, aperfeiçoamento e mestrado profissional.

**Indicador de publicações:** o número de publicações técnicas de pesquisadores do IPT nos formatos de livros, artigos para eventos e periódicos nacionais ou internacionais deve ser recorde em 2015. Até novembro foram totalizadas 270 publicações.

**Inovação com a indústria (Empresa Brasileira para Pesquisa e Inovação Industrial - Embrapii):** o IPT finalizou dez projetos de P&D da área de novos materiais de alto desempenho com recursos Embrapii. Foram executados em parceria com empresas que financiaram 1/3 do valor dos projetos e, ao final, receberam a transferência do conhecimento e da tecnologia desenvolvida. Em pelo menos oito casos, as empresas absorveram os resultados e iniciaram processo interno de desenvolvimento de novos produtos e processos que serão colocados no mercado. Os novos projetos contratados por empresas com fomento Embrapii no período, para desenvolvimento de novos materiais de alto desempenho, totalizaram R\$ 10 milhões. Os parceiros nestes projetos são: Angelus, Embraer e CBMM com colaboração da AACD.



Em dezembro, o IPT obteve a aprovação para operar com financiamento Embrapii em uma nova área de conhecimento denominada Desenvolvimento e Escalonamento de Processos Biotecnológicos. Nesse novo termo de cooperação, o Instituto poderá buscar parceiros empresariais para executar projetos de P&D no valor total de R\$ 30 milhões.

**Apoio à pequena empresa:** o Núcleo de Atendimento à MPE do IPT – por meio de programas da SDECTI como Qualimint, Prolimp e Gespro, além do PRUMO e do PROGEX (programas de aprimoramento de processos e apoio a exportações) - realizou 163 atendimentos a pequenas empresas;

**Gestão da Qualidade:** o Sistema de Gestão da Qualidade - SGQ, implementado há mais de dez anos, atende especialmente as normas ABNT NBR ISO 9001 (gestão da qualidade) e ABNT NBR ISO/IEC 17025 (competência de laboratórios). A busca da melhoria contínua e o estímulo às inovações dos processos contribuíram para a definição dos seguintes objetivos no período 2015/16: atender requisitos do cliente, promover visibilidade no mercado, manter excelência técnica. Resultados: 1.440 contribuições de clientes para melhoria de processos; 130 notícias divulgadas no site; 550 serviços técnicos auditados;

**Relações internacionais:** foram recebidas delegações de seis países e firmados 17 novos acordos de cooperação, entre outros, com Alemanha, Inglaterra e Suécia. Através do Programa de Desenvolvimento e Capacitação no Exterior, o IPT enviou pesquisadores para instituições na França, Portugal e Reino Unido. Pelo Programa de Pesquisador Visitante, um profissional da Espanha participou de atividade técnica no Instituto;

**Programa Novos Talentos:** lançado em 2013, com apoio da FIPT, teve sua continuidade com a aprovação de bolsas para 11 alunos de mestrado, nove de doutorado e dois de pós-doutorado. Os bolsistas desenvolvem pesquisas de interesse do IPT e ajudam a estreitar relações entre o Instituto e as Universidades.

## **INSTITUTO DE PESQUISAS ENERGÉTICAS E NUCLEARES - IPEN**

**Medicina Nuclear:** produção e distribuição de radiofármacos para diagnóstico e tratamento de diversas doenças para realização de cerca de 2 milhões de procedimentos médicos em todo o país. Obtenção da autorização de funcionamento da Instalação de Radiofarmácia junto à Conselho Nacional de Energia Nuclear.

**Saúde:** finalização da Construção do Laboratório de Produção de Fontes Seladas de  $^{192}\text{Ir}$  (HDR). O projeto tem como objetivo a nacionalização e distribuição das Fontes  $^{192}\text{Ir}$  para Tratamento de Câncer.

**Tecnologia das radiações aplicadas à Indústria:** documentado em vídeo as atividades da área de tecnologia das radiações aplicadas à indústria, no Brasil. Este vídeo foi apresentado na abertura



do Fórum das Indústrias dentro da Conferência Átomo para a Paz, organizada pela IAEA, em Viena, Áustria. Adicionalmente, o vídeo tem sido circulado no site da IAEA, que tem abrangência mundial.

**Tecnologia da radiação para preservação e desinfestação de bens culturais:** higienização de cerca de 50 mil volumes da coleção Prof. Manuel Correa de Andrade Oliveira no Irradiador Multipropósito de Cobalto-60, do Centro de Tecnologia das Radiações (CTR). Trata-se do maior acervo até hoje irradiado no IPEN, com 60m<sup>3</sup> distribuídos em 1.370 caixas.

**Reator IEA-R1:** editoração completa feita por pesquisadores do laboratório de Ativação Neutrônica de um número da revista Journal of Radioanalytical and Nuclear Chemistry com 30 artigos.

**Combustíveis Nucleares para Reatores de Pesquisa:** produção de elementos combustíveis com alta concentração de urânio para comprovação da tecnologia no reator IEA-R1. A área física da unidade fabril está implantada, assim como os novos laboratórios de caracterização: difração e fluoroscopia de raios-X. Alvos de irradiação para produção de Mo99 estão em fase final de desenvolvimento tecnológico, com apoio da FAPESP e CNPq. Estão em andamento Projetos de eletroquímica de urânio e actínídeos, com financiamento através da FAPESP.

**Desenvolvimentos na área de Engenharia Nuclear:** Desenvolvimento das metodologias de análise para identificação da composição isotópica dos rejeitos estocados por Angra I e II em seu sítio em Angra dos Reis através de um Projeto de Inovação Tecnológica entre a CNEN e a Eletronuclear.

**Reator Multipropósito Brasileiro - RMB:** elaborado o Termo de Referência para contratação do projeto detalhado do RMB junto à empresa argentina. Encontra-se em fase final a elaboração do Relatório Preliminar de Análise de Segurança do RMB. Iniciaram-se as discussões técnicas para o projeto do novo núcleo que será instalado no Reator IPEN/MB-01 com a finalidade de simular as condições operacionais do RMB.

**Células a Combustíveis e Hidrogênio:** avanços na substituição de metais nobres em células cerâmicas a etanol direto, no desenvolvimento de eletrocatalisadores e membranas para células alcalinas, na arquitetura de nanopartículas de Pt com maior atividade catalítica e no desenvolvimento de sistemas fotocatalíticos para produção de hidrogênio. **Biotecnologia:** o biotério do IPEN celebrou parceria com a UNICAMP e Instituto Butantan para a criação de uma rede na área de criopreservação, reprodução assistida e banco de germoplasma de animais de laboratório. O Centro de Biotecnologia realizou com sucesso a primeira Feira Tecnológica do IPEN. Foi assinado Acordo de Parceria com a Empresa Biosíntesis e com apoio da Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa. Em parceria com a Biosíntesis foi obtida em 2015 pelo INMETRO a extensão do escopo da Boas Práticas de Laboratório - BPL com a introdução do “Teste de Mutagenicidade (Ensaio do Micronúcleo) ”.

**Ciência e Tecnologia dos Materiais:** consolidação da tecnologia de obtenção do zircônio metálico (esponjas) de grau nuclear a partir do oxicloreto. Estabelecimento de processos de síntese de absorvedores à base de alumina para uso eficiente em geradores de Mo/Tc. Domínio de tecnologias e



processos para confecção de varetas para elementos combustíveis e barras de controle para reatores nucleares. Obtenção de materiais nanoestruturados com foco em síntese, processamento e caracterização para aplicações em meio ambiente, biomateriais e energias renováveis. Classificação de uma pesquisadora entre as 100 melhores pesquisadoras do mundo na Área Cerâmica, segundo a American Ceramic Society.

**Tecnologia Laser:** foi concedido um projeto FAPESP - *British Gas* para fins de monitoração ambiental com sistema LIDAR. A quinta edição do *Workshop CLA* foi realizada com mais do que 100 participantes. O laser de Nd:YLF com 65% de eficiência foi destaque da revista FAPESP. O laboratório T3 conseguiu transformar grafite em diamante o que foi publicado em revista do grupo NATURE.

**Metrologia das Radiações:** pesquisas de destaque desenvolvidas: Aplicação das técnicas de dosimetria termoluminescente (TL) e luminescência opticamente estimulada (OSL) na determinação de curvas de isodose de tratamento de câncer pela técnica de radioterapia em arco modulado volumétrico – VMAT e Desenvolvimento de câmaras de ionização especiais de placas paralelas para aplicação em programa de controle de qualidade em feixes clínicos de mamografia

**Radiometria Ambiental:** Avaliação da radioatividade natural em mármore e granitos comerciais do Estado do Espírito Santo.

**Radioproteção:** Foram realizados 06 atendimentos de emergência radiológica no Estado de São Paulo e 363 pessoas foram treinadas em Radioproteção no ano de 2014, tendo como destaque o treinamento de 31 servidores do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - INPA que receberam o treinamento na Cidade de Manaus.

**Gestão de Rejeitos Radioativos:** perspectivas de estabelecimento de convênios e projetos de cooperação com empresas privadas e outros institutos de pesquisa no Brasil e no exterior, visando o desenvolvimento de novas tecnologias para o gerenciamento de rejeitos radioativos. Destaques para o Convênio com a Eletronuclear, já em pleno andamento, os acordos com a Alliance Ambiental e com a Concremat, ambos em fase de finalização dos contratos, os projetos de pesquisa com o Helmholtz-Zentrum Berlin da Alemanha e o Savannah River National Laboratory dos EUA.

**Química e Meio Ambiente:** a central de análises químicas do IPEN aprofundou o processo de implantação do sistema da qualidade alinhado com os esforços do Ministério de Ciência e Tecnologia via projeto Modernit/SisNANO.

## **AGÊNCIA PAULISTA DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS E COMPETITIVIDADE - INVESTE SÃO PAULO**

**Investimentos anunciados:** ao longo do ano de 2015, 38 empresas atendidas pela Investe São Paulo anunciaram investimentos no Estado de São Paulo. Dessa forma, o total investido pelas



empresas atendidas pela Investe SP chegou a R\$ 9,176 bilhões com uma estimativa de geração de 9.168 empregos.

**Carteira de projetos:** em 17 de dezembro de 2015, havia 40 projetos em negociação, totalizando um potencial de investimento no Estado de R\$ 11,8 bilhões e a possibilidade de geração de 16.050 empregos diretos. Na mesma data, havia 65 projetos em implantação no valor de R\$ 16 bilhões, gerando 18.466 empregos.

**Consultas:** atendimento específico realizado pelos especialistas (tributário, de infraestrutura e ambiental). De janeiro a dezembro de 2015 foram efetuadas 393 demandas de consultorias para empresas, sendo 66 referentes à infraestrutura, 133 a temas ambientais e 194 a questões tributárias.

**Relações internacionais:** a agência realizou 4 missões ao exterior em 2015, contemplando os seguintes países: Estados Unidos (duas) Países Baixos e França. Além disso, a Investe SP fez 141 atendimentos internacionais até outubro de 2015, compreendendo atendimentos a representantes governamentais e empresariais, agências de promoção de investimentos internacionais, representações diplomáticas, organismos internacionais e consultorias internacionais. Também foram estabelecidos 2 protocolos de cooperação, durante este período, com as seguintes instituições internacionais: Banco Sumitomo Mitsui Brasileiro S.A. e Invest Toronto.

**Relações Institucionais:** a Investe SP realizou 96 atendimentos a prefeituras de janeiro a outubro de 2015.

**Prospecção de Negócios:** Em 2015, a Investe SP contatou 1.449 empresas. Dessas, 454 eram potenciais investidoras e 67 tornaram-se projetos na carteira.

**Comunicação e Marketing:** em 2015 a agência confeccionou dois folders setoriais, um sobre Energias Renováveis e um sobre Tecnologia da Informação e Comunicação, por meio de convênio com a Apex-Brasil. Também realizou um plano de melhorias para o portal Encontre um Sócio e atualizou as principais informações do [www.investe.sp.gov.br](http://www.investe.sp.gov.br). Foi produzida ainda a Investe SP Magazine 2015, revista bilíngue anual.

**Eventos:** Destacam-se também a realização de alguns eventos: Seminário “Propostas do Estado de São Paulo para Inovar a Saúde no Brasil” (cerca de 300 pessoas), Lançamento do programa SP Export, em parceria com a Apex-Brasil (cerca de 400 pessoas), Seminário “Investe SP e Parques Tecnológicos – Inovação gerando desenvolvimento” (cerca de 400 pessoas), Primeiro Seminário de Capacitação do Programa SP Export (cerca de 600 pessoas) e Prêmio Investe São Paulo (cerca de 400 pessoas).



## FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DE SÃO PAULO - FAPESP

Em 2015, até o mês de novembro, a Fundação recebeu 24.325 novas propostas de projetos de pesquisa e contratou 9.288 novos projetos. Apoiou 25.753 projetos de pesquisa, aprovados no ano ou em anos anteriores, mas ainda vigentes.

**Recursos destinados à pesquisa em 2015:** O desembolso da FAPESP com bolsas e auxílios a projetos de pesquisa vigentes no ano, até novembro, foi de R\$ 1,060 bilhão. Às pesquisas com vistas a aplicações foram destinados 52,5% do desembolso. Pesquisas orientadas ao avanço do conhecimento receberam 40,5% dos recursos. Outros 7% foram investidos em infraestrutura de pesquisa.

**Formação de recursos humanos:** o programa regular de bolsas e auxílios da FAPESP contribui diretamente com a formação de novos cientistas e com a pesquisa acadêmica, fundamentais para o desenvolvimento científico de São Paulo e do país. Em 2015, até novembro, 5.715 novos bolsistas passaram a contar com apoio da FAPESP para estudo em São Paulo (4.603 ou 80,5%) e no exterior (1.112 ou 19,5%). Às 17.326 bolsas vigentes no período foram destinados R\$ 437,69 milhões. Também foram contratados 3.573 novos projetos na modalidade auxílios regulares à pesquisa. Os 8.427 auxílios regulares vigentes receberam, até novembro, R\$ 373,29 milhões, incluindo projetos temáticos, que se diferenciam por permitir propostas ousadas de pesquisa, por até 5 anos.

**Formação de lideranças científicas:** o programa Jovens Pesquisadores em Centros Emergentes está voltado para a atração para o Estado de São Paulo de novas lideranças científicas, jovens doutores do Brasil e de outros países. Em 2015, até novembro, foram contratados 73 novos projetos Jovens Pesquisadores. Aos 452 projetos JP em andamento foram destinados R\$ 43,04 milhões.

**Apoio à infraestrutura de pesquisa:** de janeiro a novembro de 2015 a FAPESP destinou R\$ 75,79 milhões a projetos vigentes no âmbito dos programas de apoio à infraestrutura de pesquisa que têm garantido às universidades e institutos de pesquisa no Estado de São Paulo uma infraestrutura de nível internacional.

**Pesquisa, inovação e difusão:** os 17 novos Centros de Pesquisa, Inovação e Difusão - CEPIDs apoiados pela FAPESP receberam em 2015 R\$ 41,95 milhões. O Programa CEPID foi iniciado pela FAPESP em 2000, com suporte a 11 centros de pesquisa de excelência em diversas áreas, no período de 2001 a 2013. Os 17 novos CEPIDs, em diversas áreas do conhecimento, selecionados em 2013, receberão, ao longo de 11 anos, cerca de R\$ 1,4 bilhão – R\$ 760 milhões da FAPESP e R\$ 640 milhões estimados em salários pagos pelas instituições sede aos pesquisadores e técnicos.

**Estímulo à inovação nas pequenas empresas:** de janeiro a novembro de 2015 o programa Pesquisa Inovativa em Pequenas Empresas - PIPE contratou 140 novos projetos de auxílio à pesquisa em empresas de pequeno porte no Estado. Foram concedidas também 65 bolsas a pesquisadores do PIPE. Foram iniciados por semana mais de dois novos projetos de pesquisa em pequenas empresas. O processo de seleção ocorre quatro vezes no ano. Em cada uma das etapas a FAPESP promove, em



parceria com o Centro das Indústrias do Estado de São Paulo - Ciesp, a Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Inovadoras - Anpei e o Sindicato da Micro e Pequena Indústria do Estado de São Paulo - Simpi evento para esclarecimento de dúvidas de empresas interessadas em submeter projetos. Foram destinados R\$ 24,91 milhões para os 304 projetos de auxílio à pesquisa e 107 bolsas PIPEs vigentes em 2015.

### **Parceria entre universidades e empresas:**

**Programa Pesquisa em Parceria para Inovação Tecnológica - PITE** visa fortalecer a pesquisa em parceria entre pesquisadores de instituições de pesquisa sediadas no Estado e de empresas. Em 2015, até novembro, os 75 projetos em andamento, incluídos os projetos PITEs relacionados aos programas FAPESP de pesquisa em Bioenergia e sobre Mudanças Climáticas Globais (PFPMCG), receberam R\$ 10,65 milhões.

**Centros de Pesquisa em Engenharia em áreas estratégicas para o desenvolvimento tecnológico do Estado de São Paulo:** Os Centros de Pesquisa em Engenharia utilizam o modelo dos CEPIDs, para apoio a projetos de longa duração, e as normas do Programa PITE, de financiamento pela FAPESP e por empresas parceiras no Centro. Em 2014, já fora selecionado, em parceria com a Peugeot Citroën Brasil, o Centro em Pesquisa em Engenharia “Prof. Urbano Ernesto Stumpf”, dedicado à pesquisa sobre motores a etanol. Em 2015, foram selecionados quatro novos centros. Em parceria com a Natura, o Centro de Pesquisa Aplicada em Bem-Estar e Comportamento Humano, com investimento de R\$ 20 milhões em dez anos, divididos igualmente entre a Natura e a FAPESP, e com contrapartida da universidade sede, a USP. Em parceria com a GSK, foram criados o Centro de Excelência para Pesquisa em Química Sustentável, com sede na UFSCar, e o Centro de Excelência em Pesquisa Básica Orientada, com sede no Butantan. Nos dois centros, serão investidos R\$ 88,4 milhões para o desenvolvimento de estudos ao longo dos próximos dez anos. Desse montante, a FAPESP e a GSK vão compartilhar R\$ 34,6 milhões. Outros R\$ 53,7 milhões serão investidos pelas instituições-sede. E em parceria com a BG Brasil, foi criado o Centro de Pesquisa para Inovação em Gás Natural. O investimento da FAPESP será de R\$ 27 milhões e o da BG Brasil de R\$ 30 milhões. Cabe à USP, instituição sede, uma contrapartida na forma de apoio institucional e administrativo aos pesquisadores envolvidos.

**Internacionalização:** a cooperação científica visa aumentar a colaboração internacional em pesquisa, fundamental para aumentar o impacto da ciência feita em São Paulo. De janeiro a novembro de 2015, a FAPESP recebeu a visita de 13 delegações vindas da Alemanha, Argentina, Bélgica, dos Estados Unidos, França, Inglaterra, Irlanda e Rússia. Assinou 20 novos acordos de cooperação com organizações de 12 países, totalizando 140 acordos vigentes no ano. Além disso, organizou os simpósios Fapesp Week Buenos Aires, na Argentina, Fapesp Week Barcelona, na Espanha, e a Fapesp Week Davis, em São Paulo, em parceria com a University of California, Davis.



## JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - JUCESP

Desde 2013, a Jucesp passa por crescente modernização, tendo como marco a implantação do Via Rápida Empresa - VRE, em parceria com a Subsecretaria de Empreendedorismo e da Micro e Pequena Empresa, um projeto totalmente voltado à desburocratização da atividade comercial. O VRE é uma solução integrada entre os diversos órgãos estaduais, municipais e federais, em um único atendimento, que oferece serviços de pesquisa de viabilidade, registro empresarial, inscrições tributárias e licenciamento de atividades. Para o empreendedor, a medida significa economia de tempo e corte de gastos. Foi uma melhoria significativa para o ambiente competitivo, já que com a integração dos órgãos, por meio do Módulo Estadual de Licenciamento, empresas de baixo risco podem ser abertas em até cinco dias. Desde 21 de outubro de 2013, todos os 645 municípios paulistas estão integrados ao sistema.

O **Módulo Estadual de Licenciamento**, do **Via Rápida Empresa**, traz como um dos maiores ganhos justamente o fato de o sistema ter se tornado totalmente *online*, dispensando a presença física do empreendedor nos três órgãos para obter os licenciamentos necessários.

Atualmente, 100 municípios já estão operando no sistema VRE, sendo que desses 87 já assinaram o Termo de Adesão, disponibilizado pela Junta Comercial do Estado de São Paulo, com sua respectiva publicação, e destes, 8 ainda não formalizaram o processo por motivos administrativos. O **Via Rápida Empresa faz parte da Política de Estímulo ao Empreendedorismo e Favorecimento à Micro e Pequena Empresa**, lançada em 17 de maio de 2012, pelo Decreto Estadual 58.053. O serviço funciona pela internet e pode ser acessado pelo site da **Jucesp**.

Em setembro **de 2015**, esta Junta Comercial implementou o **Projeto VRE2**. O sistema tem como característica primordial a tramitação eletrônica de documentos, em específico os atos de constituição de sociedades limitadas, de modo a garantir a segurança jurídica dos processos de registro empresarial.

### Dados Macro - 2015

**25** Escritórios.

**5 VRE** - Via Rápida Empresa (Prefeituras).

**55** Postos (destes 2 poupatempo).

**450** colaboradores diretos.

**Cadastro Jucesp:** 6,7 milhões de empresas; 3,8 milhões com movimento pós 1991.

**Empresas abertas:** 144.671 no ano (2015); 14.467 por mês; 709 por dia.



**Processos analisados:** 1.151.462 (no ano); 115.146 (por mês); 5.644 (por dia); 23% de exigência.

**Atendimento na sede:** 238.497 pessoas (no ano); 23.850 pessoas (por mês); 1.169 pessoas (por dia); 12 minutos de espera média.

**Fale Conosco:** 28.215 mensagens (no ano); 2.822 mensagens (por mês); 138 mensagens por dia.

**Dúvidas sobre o sistema:** 3.413 atendimentos telefônicos por mês; 1.638 atendimentos presenciais por mês.

**Jucesp Online:** 22.273.070 pesquisas por empresas; 7.371.794 consulta a dados cadastrais e 562.133 certidões.

**Assessoria Técnica de Decisão Singular:** um **total de 314.806** documentos foram analisados até o final do mês de outubro, representando em média de 31.481 documentos por mês, aproximadamente 2.249 documentos analisados por Assessor/mês.



## **SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

A Lei Orgânica da Assistência Social - LOAS estabelece que a Assistência Social, é “Política de Seguridade Social não contributiva, que provê os mínimos sociais, realizada através de um conjunto integrado de ações de iniciativa pública e da sociedade, para garantir o atendimento às necessidades básicas”.

Sua especificidade está integrada “às políticas setoriais, visando ao enfrentamento da pobreza, à garantia dos mínimos sociais, ao provimento de condições para atender contingências sociais e à universalização dos direitos sociais” (Loas, 1993).

O Governo do Estado de São Paulo, no âmbito da assistência social, executa suas ações por meio da Secretaria de Desenvolvimento Social - SEDS.

A efetivação desse objetivo é feita através da formulação, coordenação e avaliação da política socioassistencial bem como a realização de parcerias, transferência e geração de renda.

A criação do Fundo Estadual de Combate e Erradicação da Pobreza - FECOEP, pela Lei estadual nº 16.006/2015, foi destaque e reforçará muito todas as ações sociais do Governo do Estado.

Com base nas orientações explicitadas pela Casa Civil o relatório a seguir reúne os programas e ações desenvolvidos pela SEDS ao longo do ano de 2015.

### **Coordenadoria de Gestão Estratégica**

A Coordenadoria de Gestão Estratégica - CGE não executa Programas Federais e/ou Estaduais. Entretanto, colabora com a tomada de decisão relacionada à Gestão na Secretaria de Desenvolvimento Social através da elaboração de diagnósticos socioterritoriais; da coordenação dos sistemas de cadastros de entidades e organizações sociais, públicas e privadas, e os cadastros de cidadãos no âmbito estadual; do desenvolvimento de indicadores, da disponibilização de dados e informações; da publicação dos dados do apoio a estruturação da vigilância socioassistencial nos municípios. Além de apoiar tecnicamente os municípios na implantação e organização da gestão do cadastro único; coordena o processo de registro de informações nos aplicativos da Rede SUAS em âmbito estadual. E no ano de 2015 destacam-se a seguir os Projetos e Ações direcionados a melhoria de gestão.

#### **Projeto técnico de modernização e aprimoramento gerencial dos programas sociais da SEDS.**

O uso do Cadastro Único é voltado à garantia de acessos a bens e serviços aos cidadãos em situação de vulnerabilidade social. Para execução deste projeto, em agosto de 2015, foi firmado contrato com a duração de um ano.



Paralelamente ao Sistema Gerenciador de Bancos de Dados - SGBD que representa os modelos de negócios dos programas sociais da Secretaria e se caracteriza como um repositório único de dados e informações sociais no Estado de São Paulo, os artefatos tecnológicos associados à operação dos programas sociais carecem de modernização e tecnologia que permitam ampliar o atendimento e abrangência dos programas sociais. Permitindo o inter-relacionamento entre beneficiários, entidades e governo de modo integrado e compartilhado. Estas tecnologias e proposições quando vinculadas ao sistema gerenciador de bancos de dados únicos fornecerão recursos apropriados à gestão de programas, de modo a dar maior visibilidade das condições sociais no Estado e permitir ampliar o alcance dos programas e atingir a metas sociais pretendidas.

**Projetos envolvidos:** Projeto Vivaleite, Programa Recomeço, Bom Prato, Pró-social Instituições, Programa Família Paulista, Renda Cidadã, Ação Jovem, Renda Cidadã Idoso.

**Potencial do Projeto:** Possibilidade de outras Secretarias passarem a utilizar o mesmo Cadastro, tais como, Habitação, Segurança Pública, Saúde e Educação.

**Público Beneficiário:** todos os municípios.

**Início:** agosto/2015.

**Término:** agosto/2016. **Total:** 3.951.831,00

#### **Gerenciamento dos Trabalhos de Elaboração e Operacionalização do Plano Estadual de Assistência Social – PEAS 2016/2019**

A presente contratação tem por objetivo assessorar na elaboração do Plano Estadual de Assistência Social - PEAS 2016/2019 e na implantação de sistemática de acompanhamento e controle das ações nele preconizadas, como previsto pela Política Nacional de Assistência Social. Por ser um instrumento que regula e que norteia a execução das políticas de assistência social no âmbito estadual, deverá, obrigatoriamente, estar articulado com o PPA proposto pelo Governo do Estado de forma a garantir sua maior consistência. A construção desse instrumento se dará de forma coletiva e participativa em diversas dimensões, desde a coleta de dados até o modelo decisório, fortalecendo a integração, o alinhamento de visões e o comprometimento com o alcance dos resultados de programas, projetos e ações definidas de forma participativa, incluindo os servidores da SEDS/DRADS, Frente Paulista e CONSEAS.

**Início:** setembro/2015

**Término:** Setembro/2016

**Recurso envolvido:** R\$ 1.938.800,00

#### **Cadastro Pró-Social (Sistema Pró-Social)**

O Pró-Social é uma ferramenta de gestão do governo do Estado de São Paulo, que tem por objetivo integrar as ações, programas e projetos num cadastro único, bem como fornecem informações



estratégicas, consistentes para a SEDS e para o Governo do Estado, com o intuito de fomentar e subsidiar a elaboração de Políticas Públicas em Assistência e Desenvolvimento Social.

O Sistema é utilizado por gestores e técnicos de todos os Municípios do Estado, pela Secretaria de Desenvolvimento Social e outros parceiros, tais como Fundação Casa, Centro Estadual de Educação Tecnológica “Paula Souza” e Secretaria de Administração Penitenciária, permitindo a estes conhecer o perfil dos beneficiários, identificar a oferta de demanda por ações sociais e conhecer programas e ações sociais implementadas pelas demais instâncias de governo e instituições privadas.

**Capacitações do Cadastro Único:** Cabe ao Estado, motivar e capacitar os gestores e técnicos municipais incentivando a realização do cadastro, acompanhar o processo de cadastramento nos municípios e apoiá-los tecnicamente. A CGE/DRADS é responsável pelas capacitações de Instrutores e Entrevistadores, bem como o acompanhamento e organização da Capacitação de Operadores do Sistema versão 7.0 executada pela Caixa Econômica Federal. Foram capacitados **614** servidores e terceirizados das prefeituras de **106** municípios. Capacitação de Operadores do Cadastro Único - CadÚnico habilita agentes para que estejam aptos a operacionalizar a versão 7.0. Foram capacitados, **442** servidores e terceirizados de **163** municípios. O Estado e os municípios utilizam os recursos do Índice de Gestão Descentralizada - IGD ofertado pelo Governo Federal, para custear as atividades de apoio as capacitações, bem como diárias e deslocamentos dos técnicos das Diretorias Regionais.

Atualmente estão cadastradas **2.443** entidades sem fins lucrativos no Sistema PRÓ-SOCIAL MÓDULO /INSTITUIÇÕES e no Programa de Estímulo à Cidadania Fiscal do Estado de São Paulo, conforme a Resolução Conjunta das Secretarias da Fazenda e de Desenvolvimento Social nº 1/2009.

#### **Apoio às Ações Municipais (Sistema PMAS Web)**

O sistema dos Planos Municipais de Assistência Social - PMASweb é a principal ferramenta do Estado de São Paulo para inserção e extração de informações sobre os serviços socioassistenciais e sobre o planejamento de ações dos municípios paulistas, disponibilizado para técnicos, gestores e conselheiros municipais e estaduais, visando a facilitar a coordenação e o gerenciamento da rede de serviços socioassistenciais.

O PMASweb permite acesso “on line” a todas as informações dos planos municipais dos **645** municípios paulistas, contribuindo com a elaboração de análises e diagnósticos socioassistenciais locais ou regionais. Dessa forma, o sistema tem consolidado avanços importantes, tornando-se um valioso instrumento de planejamento e gestão, utilizado para retratar a realidade de cada município e das regiões do Estado, além de ser documento necessário para a transferência de recursos Fundo a Fundo.



**Ações desenvolvidas:** Recebimento das solicitações dos municípios para atualizações dos seus Planos Municipais de Assistência Social, análise e avaliação sobre a adequação das solicitações, autorização para desbloqueio do sistema e monitoramento sobre o correto preenchimento.

Capacitação: **107** técnicos e diretores das Diretorias Regionais - DRADS e servidores da sede. Na segunda etapa da capacitação foram habilitadas, com as DRADS, **1.800** pessoas, entre técnicos e Conselheiros Municipais.

**Informativo para as DRADS:** Produzido semanalmente para as DRADS, apresenta os principais avisos e notícias relatados durante reunião de dirigentes que ocorre toda semana com o Secretário e coordenadores das áreas. Esta ação tem como objetivo aproximar as DRADS da gestão e informá-las das atividades que ocorrem na sede.

#### **Monitoramento e Avaliação (M&A)**

#### **Aprimoramento, Desenvolvimento de Sistemas e tecnologia da Informação para Aperfeiçoamento da Política Socioassistencial no Estado de São Paulo.**

O sistema de Business Intelligence - BI Cognos da IBM é um dos produtos oriundos do Projeto Avaliação e Aprimoramento, que teve como objetivo melhorar a eficiência e a efetividade da Política de Assistência Social do Estado de São Paulo e dos projetos de assistência, promoção e desenvolvimento social mediante apoio ao desenvolvimento institucional da Rede de Proteção Social do Estado de São Paulo.

Foram realizadas entrevistas da Scala IT com as áreas da SEDS para modelagem e arquitetura do sistema com as seguintes bases de dados: CadÚnico, Bolsa Família, Censo Suas, Pró-Social, Renda Cidadã, Ação Jovem, PMASweb, Viva Leite, Bom Prato, Censo Demográfico/IBGE, índices da Fundação Seade, MSEweb, Programa Família Paulista e Programa Recomeço. Estão sendo validados produtos previstos em contrato (modelagem, checagem e carga das bases de dados dos sistemas transacionais que foram disponibilizadas para teste no sistema de BI), além de acompanhamento do cronograma previsto e executado.

**Início: julho/2015**

**Término: Maio/2016**

**Recursos envolvidos: R\$890.000,00** (Contrato de Prestação de Serviço de Consultoria Profissional n.º BRA 10-33107/2015 (PNUD/SEDS/Scala IT). Mais R\$ 122.000,00 consultoria em tecnologia da informação para análise de cenários e construção dos indicadores e relatórios, incluindo georeferenciamentos que a Secretaria precisará frente ao cenário atual, e a avaliação do resultado final do Projeto.

**Publicações do Censo Suas:** Publicação do CENSO SUAS 2013 e 2014: Destina-se a disseminar informações e análises sobre a estrutura dos órgãos e serviços constitutivos da Política de Assistência Social no Estado de SP a partir de dados do Censo SUAS. A edição apresenta temas



diversos: Centros de Referência de Assistência Social - CRAS, Centros de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS, Centros de Referência da População de Rua - Centro Pop, Acolhimento Institucional, Centro de Convivência, Gestão e Conselhos Estaduais e Municipais. Todos os temas apresentam dados referentes à identificação, estrutura física, serviços e recursos humanos.

No início de 2015 foi disponibilizado no site oficial da SEDS o resultado do Censo Suas 2013, elaborado e concluído no final do exercício de 2014. Em 2015 foi elaborada a edição do Censo Suas 2014 já disponibilizada também no site oficial da SEDS.

Cada edição contém gráficos, tabelas e análises permitindo uma melhor mensuração dos aspectos abordados, sempre que possível, efetuando comparações com os resultados dos Censos anteriores. Em 2013 foi incluído o tema Acolhimento Institucional e em 2014, o tema Centro de Convivência.

### **Desenvolvimento do Boletim SEDS com a apresentação do Painel dos dados sociais do Estado**

O painel de dados sociais é um demonstrativo quantitativo que traz informações atualizadas da área socioassistencial do território paulista. É um periódico de divulgação trimestral que está disponível no site da Secretaria de Desenvolvimento Social. Apresenta de forma direta valores de índices sintéticos, cadastro social e de entidades de assistência social além de dados dos programas de transferência de Renda. As informações apresentadas no Boletim SEDS são dados trabalhados provenientes de várias fontes, dentre elas: Sistema Pró-social (Programas Renda Cidadã, Ação Jovem, Benefício Idoso e cadastro das entidades) Plano Municipal de Assistência Social - PMAS-Web, Folha de pagamento do Programa Bolsa Família, Fundação Seade, IBGE, MDS-SAGI. A elaboração é trimestral e é disponibilizada no site da SEDS, além da impressão entre **80** e **100** exemplares. O público-alvo é composto de técnicos e gestores que atuam na rede socioassistencial do estado e dos municípios.

### **Oficinas de Diagnóstico socioterritorial**

Projeto piloto de disseminação de práticas relacionadas à vigilância socioassistencial. Trazem metodologias e conceitos básicos sobre diagnóstico socioterritorial, vulnerabilidades socioassistenciais, e ações para superação dos problemas. O resultado das oficinas serve para as DRADS, como um diagnóstico participativo regional, e para os municípios, como base para o preenchimento dos Planos Municipais de Assistência Social - PMASweb.

#### **1ª Oficina Diagnóstico \_ DRADS Marília**

**Nº de Municípios envolvidos: 36**

**Nº de pessoas: 110**

#### **2ª Oficina Diagnóstico \_ DRADS Barretos**

**Nº de Municípios envolvidos: 19**

**Nº de pessoas: 70**



## **Coordenadoria de Desenvolvimento Social - CDS**

### **Programas de Transferência de Renda**

A Coordenadoria de Desenvolvimento Social - CDS realizou atividades de coordenação, orientação, monitoramento, supervisão e avaliação dos programas de transferência de renda, de iniciativa estadual e federal, em conjunto com as Diretorias Regionais de Assistência e Desenvolvimento Social - DRADS, além de oferecer apoio técnico aos municípios, segundo a demanda.

#### **Programa Estadual Ação Jovem:**

Tem como objetivo promover a inclusão social de jovens, na faixa etária de **15 a 24 anos**. Transfere apoio financeiro temporário de **R\$ 80,00/ mês** para estimular a conclusão da escolaridade básica e oferece ações complementares no contra turno escolar. Em 2015, o programa atendeu **105 mil** jovens. O orçamento para 2015 foi da ordem de **R\$ 92.377.520,00**.

**Principais Ações/Atividades no desenvolvimento do programa:** Manutenção da parceria com o SESC/SP, que tem como objetivo oferecer aos beneficiários do Programa Ação Jovem acesso a atividades nas áreas de esporte, cultura e lazer. Implantação do novo relatório estatístico no Aplicativo Ação Jovem, que possibilita aos parceiros traçar o perfil dos beneficiários localmente e às DRADS. Reavaliação e propostas de aperfeiçoamento encontram-se em andamento.

#### **Programas Renda Cidadã e Renda Cidadã - Benefício Idoso:**

**Renda Cidadã:** Tem como objetivo atender famílias em situação de pobreza. Transfere renda no valor de **R\$80,00/mês** e, oferta ações socioeducativas, apoio à formação e capacitação. O Programa criado em setembro de 2001, destinou recurso para o exercício de **2015**, na ordem de **R\$ 196.287.774,00**. Atualmente está beneficiando cerca de **150 mil** famílias.

**Renda Cidadã - Benefício Idoso:** Tem o objetivo de atender o idoso, com **80** anos ou mais, que integra família com renda mensal familiar per capita de até meio salário mínimo nacional. Transfere renda no valor de **R\$100,00/mês**. Em **2015** os recursos previstos foram de **R\$ 56.627.840,00**. O Programa atendeu **3.133** idosos até o final de outubro de **2015**.

**Das ações realizadas pelos Programas Renda Cidadã e Renda Cidadã - Benefício Idoso em 2015, destacam-se:** Orientações as Diretorias Regionais de Assistência e Desenvolvimento Social - DRADS e Municípios sobre o conteúdo técnico do Programa Renda Cidadã e Renda Cidadã Benefício Idoso e seus respectivos Aplicativos de Gestão; Acompanhamento e atualização mensal de metas e recursos do Programa Renda Cidadã e Renda Cidadã Benefício Idoso.



**Programa Bolsa Família:** É um programa de transferência direta de renda com condicionalidades, que beneficia famílias em situação de pobreza e extrema pobreza com renda mensal por pessoa de até **R\$ 154,00**. O Programa associa a transferência do benefício financeiro aos direitos sociais básicos - saúde, alimentação, educação e assistência social. O Estado de São Paulo participa da gestão descentralizada do Programa Bolsa Família, compartilhando responsabilidades com a União e com 645 municípios.

Em **2015** foram atendidas **1.454.858** famílias no Estado de São Paulo. Essas famílias receberam valores que variaram de **R\$ 77,00** a **R\$ 336,00** conforme o número de filhos com idade até 17 anos; e famílias que tinham em sua composição gestantes e nutrízes. A média foi de R\$ 150 reais.

Como em **2014** foram atendidas **1.327.024** famílias o crescimento do Programa Bolsa Família no ano foi de 8,7%, atingindo o maior patamar da série histórica.

**Ações realizadas em 2015:** Atuações voltadas ao apoio técnico, monitoramento e capacitação para gestão do Programa Bolsa Família - PBF e do Cadastro Único.

#### **Programa de Erradicação do Trabalho Infantil e Ações Estratégicas para a Erradicação do Trabalho Infantil:**

A equipe estadual de referência do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil - PETI, em âmbito estadual, coordena, presta apoio técnico, assessora e acompanha os municípios na execução do programa que foi incluído na Lei Orgânica da Assistência Social – LOAS, em 2011. O programa articula um conjunto de ações interinstitucionais e intersetorial, envolvendo as diferentes esferas de governo e entidades da sociedade civil, e tem como objetivo a prevenção de ocorrência de trabalho precoce e a retirada de crianças e adolescentes de até 16 anos das práticas de trabalho infantil, exceto na condição de aprendiz a partir de 14 anos. No âmbito do SUAS, o PETI tem três eixos básicos de ação: transferência direta de renda às famílias com crianças ou adolescentes em situação de trabalho, por meio do Bolsa Família; inserção no Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos - SCFV; e acompanhamento familiar realizado pelo Serviço de Proteção e Atendimento Integral a Família - PAIF.

**Ações realizadas em 2015:** Acompanhamento das ações estratégicas do PETI, orientando e esclarecendo os **76** municípios do Estado, que no ano de 2014 assinaram o Termo de Adesão das Ações e que no ano de 2015 executam tais ações: realização de videoconferências sobre as ações estratégicas do PETI no SUAS; estratégias de combate ao trabalho infantil; rede socioassistencial, a intersetorialidade e a atuação em rede; e estratégias de apoio ao Pacto de Aprimoramento da Gestão Municipal do SUAS.

#### **Benefício de Prestação Continuada da Assistência Social - BPC:**

Benefício da Política de Assistência Social, individual, não vitalício e intransferível, que garante a transferência mensal de 1 salário mínimo ao idoso, com 65 anos, e à pessoa com deficiência,



de qualquer idade, com impedimentos de longo prazo, de natureza física, mental, intelectual ou sensorial, que comprovem não possuir meios para prover a própria manutenção nem de tê-la provida por sua família. Integra a Proteção Social Básica no âmbito do Sistema Único de Assistência Social - SUAS.

Instituído pela Constituição Federal de 1988 e regulamentado pela Lei Orgânica da Assistência Social - LOAS, Lei nº 8.742, de 07 de dezembro de 1993, alterada pelas Leis nº 12.435, de 6 de julho de 2011 e 12.470, de 31 de agosto de 2011. É um benefício assistencial que independe de contribuições para a Previdência Social.

Com números baseados no mês de setembro de 2015, foram beneficiadas **315.887** pessoas com deficiência e **365.556** idosos, totalizando **R\$ 4.787.494.196,00** de recursos pagos.

### **BPC na Escola**

Programa de Acompanhamento e Monitoramento do Acesso e Permanência na Escola das Pessoas com Deficiência, Beneficiárias do Benefício de Prestação Continuada da Assistência Social-BPC. O objetivo é promover a elevação da qualidade de vida e dignidade das pessoas com deficiência, beneficiárias do BPC, preferencialmente de 0 a 18 anos de idade, garantindo-lhes acesso e permanência na escola, por meio de ações articuladas das áreas da saúde, educação, assistência social e direitos humanos.

O Programa conta com a participação de **342** municípios, totalizando **71.741** beneficiários. Dos **71.741** beneficiários participam do Programa **60.559** beneficiários. Destes participantes, **40.869** estão inseridos na escola.

### **BPC Trabalho**

Programa de Promoção do Acesso das Pessoas com Deficiência, beneficiárias do Benefício de Prestação Continuada da Assistência Social, à qualificação profissional e ao mundo do trabalho.

Os municípios que realizam aceite ao Programa Acesso ao Trabalho, são automaticamente incluídos neste Programa.

**Atividades em 2015:** Realização de palestras com o tema BPC, BPC na Escola e BPC Trabalho nas Caravanas da Inclusão, Acessibilidade e Cidadania, promovidas pela Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência; apresentação do BPC e BPC na Escola em audiência pública e em Seminários.

### **Coordenadoria de Ação Social – CAS**

**Proteção Social:** A Coordenadoria de Ação Social - CAS tem como função precípua o fortalecimento do papel institucional das 26 Diretorias Regionais de Assistência e Desenvolvimento



Social - DRADS e de sua capacidade técnico-administrativa, para que possam ser impressas de forma descentralizada às diretrizes políticas da SEDS e do Sistema Único de Assistência Social - SUAS, no âmbito do Estado de São Paulo.

No cumprimento dos objetivos dessa coordenadoria foram organizados encontros mensais com as DRADS a partir das pautas propostas de forma integrada pelas Coordenadorias, possibilitando melhor comunicação e integração. Esses encontros também são utilizados para realização de formação continuada.

Continuamente são realizadas supervisões nas Diretorias Regionais, através de reuniões técnicas, além de orientações à distância, tendo como objetivos: orientação e qualificação técnica, levantamento de dificuldades e demandas, acompanhamento de providências e avaliação do trabalho desenvolvido.

### **Proteção Social Básica no Estado de São Paulo:**

Os municípios paulistas têm avançado na consolidação das políticas públicas descentralizadas, direcionadas à construção de uma rede de proteção social, visando à implementação do Sistema Único de Assistência Social - SUAS e a redução de vulnerabilidades e desigualdades sociais.

No contexto da atual política de Assistência Social, a SEDS tem um papel determinante no assessoramento técnico aos municípios, na implantação ou na implementação dos CRAS, serviços, programas, benefícios da Proteção Social Básica. A SEDS acompanha e monitora toda a rede socioassistencial do Estado. Em 2015, foram instalados **1071** CRAS em **641** municípios.

Compõe a rede socioassistencial da Proteção Social Básica do Estado, **7524** unidades executoras, incluindo as públicas e as privadas, que desenvolvem serviços de caráter preventivo e proativo. São atendidos por esta rede socioassistencial **6.844.471** usuários. Nestes números estão inseridas famílias, crianças, adolescentes, idosos incluindo as pessoas com deficiência.

O apoio financeiro aos municípios se dá através do repasse financeiro direto, no sistema Fundo a Fundo, referente ao Fundo Estadual - FEAS para os Fundos Municipais - FMAS, conforme a Lei nº 13.242/2008, o Decreto nº 54.026/2009, e alínea "c" do inciso II do artigo 60, do Decreto nº. 49.668/2005. O valor da dotação orçamentária para 2015 foi de **R\$ 94.475.581,00**.

### **Ações realizadas pela Proteção Social Básica:**

Encontros temáticos visando o alinhamento conceitual entre os técnicos das DRADS, equipes técnicas dos CRAS e órgãos gestores e conselheiros municipais, sobre o PAIF - Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família e Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos - SCFV. Monitoramento dos Planos de Providência e Apoio cujo objetivo é apoiar, em parceria com as 26 DRADS, os municípios no cumprimento das Metas de Desenvolvimento dos CRAS, conforme



previsto nas Resoluções CIT n°s 05 e 08 de 2010 (estrutura física, recursos humanos, atividades e horário de atendimento).

Implantação de CRAS no Estado - no início de 2015 havia 13 municípios sem CRAS. Diante das dificuldades apresentadas pelos municípios e tendo como meta o avanço no aperfeiçoamento e no fortalecimento da gestão da assistência social no âmbito do Estado de São Paulo, foi proposto pela SEDS, um novo incentivo financeiro aos 13 municípios sem CRAS. Foi repassado em parcela única o valor de R\$ 60 mil, conforme critérios estabelecidos na Resolução SEDS n° 03 de 19/03/2015 e Portaria Conjunta CAF/CAS n° 003 de 16/05/2014. Entretanto, 4 municípios ainda permanecem sem CRAS: Borá, Gália, Nantes e Mirante do Paranapanema.

### **Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância:**

Foi lançado, em 2013, o **Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância - SPPI**, uma parceria entre a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e a Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo.

O Programa acontece em parceria com municípios paulistas. Iniciou suas ações com um piloto em oito cidades e em virtude dos bons resultados atingidos foi ampliado para mais 33, sendo que hoje já abrange 101 cidades.

O SPPI visa qualificar o atendimento às gestantes e às crianças de 0 a 3 anos, assim como suas famílias, para o desenvolvimento infantil pleno, por meio de quatro eixos: i) apoio à governança, com implantação de ações em rede e intersetorial; ii) desenvolvimento de capacidades, com a formação de profissionais das áreas envolvidas; iii) mobilização comunitária via sensibilização da sociedade em geral sobre a importância da Primeira Infância para o desenvolvimento social, político, cultural e econômico local; e iv) monitoramento e avaliação como instrumento fundamental para aprimoramento da Política.

Atualmente, o Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância, na perspectiva de aprimorar seu modelo de governança, integrou na sua gestão a Secretaria de Desenvolvimento Social rumo à consolidação de uma política estadual intersetorial.

A Política Nacional de Assistência Social atua em três dimensões protetivas: Básica, Especial e de Média e Alta Complexidade. Dentro da Proteção Básica é oferecido o serviço de convivência e fortalecimento de vínculos sóciofamiliares, que dispõe de ações específicas para crianças até 6 anos e suas famílias. Mediante a elaboração de um Plano Municipal de Assistência Social, o Estado cofinancia as ações das cidades que desenvolvem esse serviço. Hoje o Estado tem 222 municípios que recebem esse cofinanciamento e são atendidas 24.989 crianças.

O Comitê Intersetorial no Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância, por meio de suas ações de articulação, contribuirá para que esse serviço seja ampliado de 34% para 100% dos municípios paulistas.



**Ações realizadas em 2015:** Em meados de 2015 a SEDS integrou as ações de formação do SPPI e o Comitê Estadual Intersetorial previsto no Programa, participaram as Diretorias Regionais: Araraquara, Fernandópolis, Itapeva e Campinas.

**Ações em Andamento e Previstas para 2016:** Atualmente, as pastas da Saúde e do Desenvolvimento Social, estão elaborando conjuntamente um decreto que visa criar a Política Estadual de Atendimento à Primeira Infância, pois hoje, tanto as parcerias com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal como com o BID são realizadas via convênio.

Os Secretários da Saúde e do Desenvolvimento Social entendem que os bons resultados apresentados pelo SPPI indicam que a criação de uma política pública, trará ganhos de escala para todo Estado. Desse modo, as articulações com os Ministérios da Saúde, do Desenvolvimento Social e da Educação podem ser tornar mais efetivas quanto ao cofinanciamento e aumento da abrangência. Além disso, o planejamento e cronograma das ações de formação do SPPI previstas para 2016 serão elaborados conjuntamente. Participarão em 2016 as DRADS: Avaré, Campinas, Registro, Itapeva, Araraquara, Fernandópolis, Araçatuba e Vale da Paraíba.

#### **Proteção Social Especial no Estado de São Paulo:**

Atualmente o Estado de São Paulo conta com **256** Centros de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS.

**Serviço de Proteção e Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos - PAEFI** tem como objetivo apoiar, orientar e acompanhar indivíduos e famílias em situação de ameaça ou violação de direitos. Em 2015 foram realizados **235.203** atendimentos aos usuários; e recursos investidos correspondem a R\$ **5.531.168,38** por ano.

**Serviço de Proteção ao Adolescente em Conflito com a lei**, tem como objetivo o acompanhamento técnico do adolescente e inserção em políticas públicas conforme plano individual de atendimento. Medida Sócio Educativa para Liberdade Assistida - MSELA corresponde a **238** serviços; o total de atendimentos foi de 17.695 (PMAS/WEB) e os recursos investidos são de R\$ **21.881.417,74** por ano.

**Abordagem Social:** Abordagem Social oferece atualmente 176 serviços e tem por objetivo atender a população em situação de rua, crianças e adolescentes em situação de trabalho infantil. Em 2015 foram atendidos 82.255 usuários; são investidos R\$ 3.083.843,87 em recursos por ano.

**Centro Pop:** As **49** unidades de Centro de Referência à População em Situação de Rua – Centro Pop têm por objetivo assegurar o atendimento e a oferta de atividades socioeducativas para o fortalecimento de vínculos interpessoais e familiares. Em 2015 foram atendidos **64.905** usuários os recursos aplicados foram no valor de R\$ **208.325,87** por ano.



**Os dados referentes ao Acolhimento Institucional, Acolhimento em Repúblicas, Acolhimento em Família Acolhedora no ano de 2015 foram: 1315** serviços de Acolhimento Abrigo Institucional; **141** serviços de Acolhimento Casa - Lar; **113** serviços de Acolhimento Casa de Passagem; **49** serviços de Acolhimento Residência Inclusiva; **42** serviços de **Acolhimento República**.

**Acolhimento Institucional para Adultos e Famílias/Migrantes - Casa de Passagem “Terra Nova”:** O serviço de acolhimento na modalidade Casa de Passagem, tem 54 vagas para estrangeiros recém-chegado em situação de alta vulnerabilidade e vítimas de tráfico de pessoas. O serviço é executado por convênio direto pelo Governo do Estado de São Paulo, em parceria entre a Secretaria de Desenvolvimento Social e a organização CROPH. O perfil prioritário dos usuários são famílias (adultos com crianças e/ou adolescentes), bem como lésbicas, gays, bissexuais e travestis. **No ano de 2015, foram atendidas 165 pessoas.**

**Ações de articulação Intersetorial em 2015:** Dentre as ações de articulação entre Secretarias e/ou outros órgãos públicos, merecem destaque:

**Secretaria Estadual de Justiça e Cidadania:** Comitê Intersecretarial de Defesa da Diversidade Sexual, Comitê Interinstitucional de Enfrentamento e Prevenção ao Tráfico de Pessoas, Conselho de Medidas Socioeducativas da Fundação Casa, Comitê Inter setorial de Atendimento Socioeducativo, Conselho Estadual de Políticas Sobre Drogas, Programa de Proteção a Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte.

**Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo:** Plano de Atendimento Familiar, Entrega do Filho, Escuta Não-vitimizante;

**Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência:** Conselho Estadual da Pessoa com Deficiência, Programa Estadual sobre Violência Contra Pessoas com Deficiência e Programa Estadual de Atendimento às Pessoas com Deficiência Intelectual-São Paulo pela Igualdade de Direitos;

**Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente - CONDECA** Comitê Estadual de violência sexual contra crianças e adolescentes;

**CONDESB/Câmara Temática de Política para Mulheres:** Conselho de Desenvolvimento da Região Metropolitana da Baixada Santista.

**Publicações:** 1) Enfrentamento à Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes; 2) combate à Violência Sexual na Festa do Peão em Barretos (com cartazes, adesivos e outdoor); e 3) Cartilha Política de Apoio à Gestante (parceria com Poder Judiciário).

Lançamento de campanha com o Sindicato dos Trabalhadores em Hotéis, Apart-Hotéis, Motéis, Flats, Restaurantes, Bares, Lanchonetes e Similares de São Paulo – SINTHORESP para distribuição de mais de 90 mil cartazes com os números do Disque Denúncia contra a Exploração Sexual e Trabalho Infantil.



### **Programa SP Amigo do Idoso**

A Coordenadoria de Ação Social tem interface permanente com o Programa SP Amigo do Idoso, alinhando as ações concernentes à SEDS às diretrizes da Política de Assistência Social e ao Sistema Único de Assistência Social, por meio do acompanhamento da implantação de novos equipamentos e serviços da Proteção Social Básica e Proteção Social Especial, os Centros Dia, os Centros de Convivência e as unidades do Programa Vila Dignidade, resultado dos convênios celebrados com os municípios.

**Centro Dia do Idoso - CDI:** O centro do idoso atende à **população acima de 60 anos**, o investimento é de **R\$ 46.222.285,04**. O Estado investe **R\$ 500.000,00** por unidade. Há previsão para a construção de **109** unidades. A capacidade de atendimento por unidade é de até **50** idosos.

Até outubro de 2015 foram inaugurados: **42** Centros Dia (Agudos, Americana, Apiaí, Araraquara, Avaré, Barretos, Bebedouro, Bocaina, Botucatu, Bragança Paulista, Capão Bonito, Capela do Alto, Dois Córregos, Dracena, Espírito Santo do Pinhal, Ibitinga, Ilha Solteira, Ilhabela, Itapetininga, Itapeva, Itatiba, Itatinga, Itu, Jaguariúna, Jaú, Leme, Marília, Miguelópolis, Monte Alto, Osvaldo Cruz, Poá, Pompéia, Ribeirão Preto, Socorro, Vinhedo, Votorantim, Santo Antônio da Alegria, Mogi Mirim, Franca, Piracicaba e Araras). **Há 67 unidades em obras.**

**Centro de Convivência do Idoso - CCI:** Com investimento de **R\$ 51.250.000,00**, o CCI é um espaço de convivência, socialização, lazer e atividades, para idosos a partir de **60** anos. Sua capacidade de atendimento é para até **200** idosos, o Estado investe **R\$ 250.000,00** por unidade, prevê-se a construção de mais **205** unidades.

Foram inaugurados até outubro de 2015: **11 Centros de Convivência** (Adolfo, Aparecida d'Oeste, Monções, Potirendaba, Cristais Paulista, Itapuí, Boraceia, Floreal, Gavião Peixoto, Cedral e Mombuca). **Há 194 unidades em obras.**

**Vila Dignidade:** O Programa Vila Dignidade, é voltado ao atendimento de idosos independentes e em situação de vulnerabilidade social.

Visa à construção de equipamento público constituído de moradias assistidas em pequenas vilas, adequadas a essa população, incorporando os preceitos do desenho universal, e com áreas de convivência social, garantindo acompanhamento social permanente ao público beneficiado, integrado à rede de serviços do município.

O Programa Vila Dignidade é uma parceria entre a Secretaria de Desenvolvimento Social, a Secretaria da Habitação, a CDHU e as Prefeituras dos municípios paulistas.



Em 2015 foram inauguradas **16 Vilas** - (Avaré, Botucatu, Caraguatatuba, Itapetininga, Itapeva, Ituverava, Jaú, Jundiaí, Laranjal Paulista, Limeira, Mogi Mirim, Presidente Prudente, Ribeirão Preto, Tupã, Araraquara e Mogi das Cruzes).

## **Segurança Alimentar e Nutricional**

### **Vivaleite**

O Projeto Estadual Vivaleite dentro do Programa Estadual de Alimentação e Nutrição para populações em situação de vulnerabilidade social, entrou em vigor em 22 de dezembro de 1999. Desde 19 de Janeiro de 2011, a Secretaria de Desenvolvimento Social por meio da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional - COSAN administra o Projeto Estadual Vivaleite conforme dispõe o Decreto nº 56.674/2011.

O principal objetivo do projeto é oferecer um complemento alimentar seguro e de alto valor nutritivo às crianças que vivem em condição de risco nutricional. A presença do projeto em regiões de vulnerabilidade social fortalece a atuação do Estado, e incentiva o desenvolvimento de outras ações públicas e assistenciais na região.

Em 2015, o Programa beneficiou **465.169** usuários e contou com **1989** entidades parceiras e **606** prefeituras conveniadas, 28 fornecedores e com investimento de **R\$ 188.098.606,05**. Foram distribuídos, **96.517.642** litros de leite, que beneficiou, na Região Metropolitana de São Paulo, **99.133 idosos** e **143.549 crianças**. No **interior** o número de **crianças** beneficiadas foi de **222.487**. Foram acompanhadas (antropometria) **173.824 crianças**.

**Ações voltadas ao aprimoramento do Projeto:** Foi firmada parceria com a Corregedoria Geral da Administração para o cadastramento de todas as entidades do Vivaleite no Cadastro Estadual de Entidades, conforme Decreto nº 57.501/2011, para obter o CRCE. Com isso, estabeleceu-se um parâmetro mínimo de qualidade das entidades que atuam no programa. Introdução do procedimento de homologação dos pontos de distribuição do leite na RMSP quando da habilitação de novas entidades e a vistoria em todos os pontos já existentes feita pela Corregedoria para obtenção do CRCE.

Foi feita também a migração da base de dados cadastral dos beneficiários para o CadÚnico (Cadastro Único do MDS). Assim, além de uma maior confiabilidade nos dados socioeconômicos das famílias, o compartilhamento dos dados é obtido com outros programas e ações do governo, com isso os municípios que historicamente mantinham vagas de beneficiários em aberto no sistema PAN tiveram as suas cotas readequadas com a redução das vagas excedentes, e assim, o programa foi readequado conforme as demandas municipais ou penalizando os que não cumpriam com as obrigações estabelecidas em convênio. Com a adoção do CadÚnico, muitas famílias de beneficiários foram identificadas no programa Bolsa Família.

Para este programa, a exemplo do Vivaleite, uma das exigências é o acompanhamento antropométrico que tem as informações inseridas no Sistema de Vigilância Alimentar e Nutricional -



SISVAN. Assim, estamos realizando estudos para que os beneficiários do Vivaleite que não estão no Bolsa Família tenham os dados da antropometria inseridos no mesmo sistema além de evitar duplicidades no procedimento e entrem dentro da dinâmica da atenção básica pelo SUS.

**Bom Prato:** Foi instituído pelo Decreto n.º 45.547/2000, com objetivo de oferecer à população de baixa renda, refeições saudáveis e de alta qualidade a custo acessível. As **50** unidades do Restaurante Bom Prato servem, diariamente, cerca de **82.000** refeições.

Com 1.200 calorias, o almoço é composto de arroz, feijão, salada, legumes, um tipo de carne, farinha de mandioca, pãozinho, suco, sobremesa (geralmente uma fruta da época) e tem o custo de **R\$ 1,00** para o **usuário**. O **subsídio governamental** é de **R\$ 3,81** para adultos, e **R\$ 4,81** para **crianças** com até **6** anos, que tem **refeição gratuita**.

Já o café da manhã tem 400 calorias em média e custa ao usuário **R\$ 0,50**. Possui leite com café, achocolatado ou iogurte, pão com margarina, requeijão ou frios e uma fruta da estação.

De janeiro a novembro de 2015 foram servidas **2.558.361** refeições no **café da manhã**; **14.443.412** no almoço para adultos e **371.210** no almoço para **crianças**. Totalizando um montante de **R\$ 52.721.320,01** em investimentos.

A previsão para dezembro/2015 é de que sejam servidas **302.180** refeições no café da manhã; **1.381.968** refeição no almoço para **adultos** e **153.552** almoços para **crianças**, com investimento de **R\$ 6.069.505,20**. O valor do subsídio governamental estatal aumentou de R\$ 3,50 para R\$ 3,81, por almoço servido, enquanto que no café da manhã o subsídio foi de R\$ 0,50 para R\$ 1,03.

**Ações realizadas em 2015:** promoção de saúde bucal nas unidades junto aos usuários do Bom Prato em parceria com o Instituto Sorridents; implantação do projeto “Segunda sem Carne” na unidade Bom Prato de Santo Amaro; alcance da marca de **150.000.000,00** de refeições servidas na rede de restaurantes Bom Prato; inauguração de 3 novas unidades do programa Bom Prato além da realização de pesquisa de Perfil de usuários do Programa Bom Prato.

### **Programa São Paulo Solidário**

Implantado em 2012 pela SEDS o programa São Paulo Solidário é a estratégia estadual continuada para a superação da Extrema Pobreza e tinha como meta garantir a mobilidade social a todos os paulistas que se encontravam em situação de miséria. Forma de atuação:

Idealizado em três fases (menor IDH 97 municípios - 1ª fase, 483 municípios interior - 2ª fase e 107 que incluíam 42 municípios do Interior e 65 da Região Metropolitana São Paulo - 3ª fase), o Programa teve como eixos propostos: a Busca Ativa (1º e 2º fases), o Retrato Social (1º e 2º fases), Agenda da Família (1ª fase) e Além da Renda (1º fase). A 3ª fase não foi implementada.



Nos **97** municípios participantes foram beneficiadas **14.359** famílias, com um aporte financeiro via Fundo Estadual para Fundo Municipal de **R\$ 24.677.304,15**. Este investimento foi utilizado em **150** planos de trabalho que contemplaram cursos profissionalizantes, projetos de inclusão produtiva, melhorias habitacionais, ações socioeducativas.

Atualmente, dos **97** municípios que participaram do Programa, **68** concluíram as ações propostas nos planos de trabalho e **29** terão seus planos concluídos em **junho 2016**.

### **Programa Família Paulista**

O Programa Família Paulista é uma estratégia de enfrentamento da extrema pobreza por meio de um modelo de gestão integrada, colaborativa, prática de redes e da ação intensiva de 12 meses com famílias em territórios de extrema vulnerabilidade.

No dia 2 de dezembro de 2015, o Programa Família Paulista foi lançado em cerimônia no Palácio dos Bandeirantes, constituindo-se como programa de enfrentamento à pobreza do estado.

Coordenado pela Secretaria de Desenvolvimento Social e implementado em parceria com municípios, secretarias estaduais e entidades não governamentais, o programa avançará em 2016 e deverá ser desenvolvido em **27 municípios** da **Região Metropolitana** de São Paulo, a meta será o atendimento a **50 mil** famílias. A Secretaria de Desenvolvimento Social deverá priorizar o atendimento às famílias com renda mensal até **R\$ 77,00** per capita, destinados ao enfrentamento da extrema pobreza no estado de São Paulo.

Até 2019, **200 mil** famílias poderão ser beneficiadas pelo Programa em todo o Estado de São Paulo. O objetivo principal será a superação ou redução de privações nas áreas de educação, saúde, trabalho, renda e habitação.

**Resultados esperados:** Equipes técnicas dos municípios qualificadas para a ação com as famílias e territórios, dentro de uma visão sistêmica e inter setorial, pelo menos 50% das famílias (100 mil) devam ter melhores condições de moradia, pelo menos 40% das famílias (80 mil) com moradia regularizada (Programa Cidade Legal), 100% das crianças incluídas na educação infantil, haja a eliminação da evasão escolar de adolescentes e jovens das famílias atendidas. Garantia de acesso dos jovens ao mercado de trabalho (Ação Jovem-Trabalho), 70% de ampliação da qualificação profissional dos membros familiares (Via Rápida-SERT), a elevação dos indicadores sociais de pobreza na região metropolitana e famílias com redução de pelo menos 2 privações do Índice de Pobreza Multidimensional.

### **Coordenadoria De Políticas Sobre Drogas - COED**

A COED é responsável por organizar as políticas e ações de enfrentamento às drogas no Estado de São Paulo e tem como seu principal eixo de atuação a coordenação executiva do **Programa Recomeço - Uma vida sem drogas**, que promove ações Inter secretariais para prevenção,



enfrentamento ao tráfico de drogas, controle e requalificação de territórios específicos, acesso à justiça e à cidadania, apoio socioassistencial e tratamento médico aos dependentes de substâncias psicoativas, suas famílias e comunidade.

**O Programa Recomeço – Uma vida sem drogas** é uma ação do Governo do Estado de São Paulo que promove a prevenção do uso indevido de drogas, o controle e requalificação de territórios específicos, além de oferece acesso à justiça e a cidadania, apoio socioassistencial e tratamento médico aos dependentes de substâncias psicoativas, suas famílias e grupos de convívio.

O nome “Recomeço” remete profundamente ao objetivo do programa, o qual é “proporcionar condições para uma vida saudável e digna à população do Estado de São Paulo e auxiliar os dependentes de substâncias psicoativas, seus familiares e comunidade a trilharem da melhor maneira possível o caminho para a recuperação e ao retorno à uma vida plena”. Os envolvidos no Programa Recomeço acreditam e trabalham pela recuperação de milhares de pessoas que hoje sofrem os terríveis agravos causados pela dependência de substâncias psicoativas e estão sempre buscando o aperfeiçoamento dos processos para garantir a melhoria dos resultados, focando sempre na recuperação e na melhora da qualidade de vida do indivíduo.

Criada no âmbito da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania, a COED, responsável pela coordenação executiva do Programa, foi transferida no início de 2015 para a Secretaria de Desenvolvimento Social, indicando um novo paradigma na execução da política pública sobre drogas em nosso estado. Supera-se, portanto, a compreensão de que o consumo abusivo de drogas deva ser enfrentado apenas como uma questão de cuidados de saúde ou de policiamento ostensivo. O Programa Recomeço compreende a drogadição como um fenômeno biopsicossocial, cuja superação depende da garantia de uma rede de proteção social.

Com esta mudança, compreende-se que as políticas sociais possuem um protagonismo ímpar na recuperação e reinserção social dos usuários de substâncias psicoativas, bem como no fortalecimento dos vínculos familiares fragilizados ou rompidos pelo agravo da dependência química.

**O Programa Recomeço** atua por meio de ações integradas das diferentes Secretarias, órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta do Estado e dos Municípios, bem como com outras entidades nacionais ou internacionais fora da esfera pública com interesses convergentes aos objetivos do Programa, em conformidade com as políticas setoriais afins, das esferas nacional, estadual e municipal, respeitando-se o âmbito de ação, a natureza e as peculiaridades de cada uma.

A estratégia de atuação utilizada é promover, articular e executar ações nos seguintes eixos temáticos: Prevenção; Tratamento; Reinserção Social e Recuperação; Controle e Requalificação dos Territórios Degradados; Acesso à Justiça e à Cidadania.

**A seguir apresenta-se as principais ações desenvolvidas durante o ano de 2015:**



**Coordenação Executiva do Programa Recomeço - Uma Vida Sem Drogas - Descritivo:**

A COED além de executar diretamente as ações do âmbito da assistência social coordenada as atividades das demais secretarias envolvidas, proporcionando a interlocução necessária às políticas públicas envolvidas no Programa. Além disso trabalha no desenvolvimento de indicadores e sistemas de monitoramento que permitam mapear os resultados alcançados pelo Programa Recomeço.

**Serviço de abordagem social - Programa Recomeço - Descritivo:** O serviço de abordagem social atende a população dependente química da região da cracolândia da Luz, com objetivo de desencadear o processo de saída das ruas, busca de tratamento e promover o retorno a família e/ou reinserção comunitária. Preza pelo fortalecimento dos vínculos entre os usuários, familiares e profissionais, através do atendimento humanizado, oitiva qualificada e oferta de serviços públicos.

**Metas alcançadas em 2015:** 7.835 abordagens realizadas, que resultaram em 1.724 encaminhamentos para avaliação no Centro de Referência em Álcool e Drogas - CRATOD (jan a nov/2015). **Custo Total em 2015:** R\$ 5.298.734,28

**Casa de Passagem - Programa Recomeço - Descritivo:** acolhimento emergencial e transitório para adultos em situação de rua e usuários de droga, enquanto aguardam avaliações diagnósticas e providências necessárias para o encaminhamento para outros serviços especializados de retaguarda e/ou tratamento. A casa tem 20 vagas e atende prioritariamente os usuários da cracolândia, que são encaminhados pelo CRATOD.

**Metas alcançadas em 2015:** 389 pessoas atendidas (jan a nov/2015). **Custo Total em 2015:** R\$ 1.936.008,48.

**Vagas em Comunidades Terapêuticas - Programa Recomeço - Descritivo:** Acolhimento dos usuários em local com características residenciais e foco na manutenção da abstinência, reinserção social, resgate de vínculos familiares e atividades de inclusão social. A SEDS possui convênio para gestão e supervisão das comunidades terapêuticas com a Federação Brasileira de Comunidades Terapêuticas - FEBRACT.

**Metas alcançadas em 2015:** 983 vagas oferecidas em convênios com a SEDS com 41 entidades parceiras. (A Secretaria da Saúde oferece mais 730 vagas, totalizando 1.713 vagas em Comunidades Terapêuticas no Programa Recomeço). Desde o início do Programa em 2013 foram atendidas 4.545 pessoas nas 41 Comunidades Terapêuticas que possuem parceria com a SEDS. **Custo Total em 2015:** valor total do convenio da SEDS com a FEBRACT - R\$ 16.351.644,48.

**Ação: Comissão Estadual para Assuntos Referentes a Bens Apreendidos do Tráfico de Drogas – COMBAT - Descritivo:** Faz a gestão do convênio firmado com a Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas – SENAD, do Ministério da Justiça. Os bens apreendidos em decorrência do crime de tráfico de drogas, e declarados perdidos em favor da União, são leiloados e os recursos obtidos financiam projetos relacionados com as áreas de repressão ao tráfico de drogas, de prevenção,



tratamento e reinserção social desenvolvidos no Estado de São Paulo. Congrega representantes das Secretarias: da Justiça e da Defesa da Cidadania, da Segurança Pública, de Gestão Pública/DETRAN, do Conselho Estadual de Políticas sobre Drogas - CONED, do Ministério Público e do Tribunal de Justiça

**Metas alcançadas em 2015:** 54 veículos apreendidos do tráfico de drogas doados para prefeituras e entidades sociais que atuam nas políticas sobre drogas, além do leilão de 325 veículos e de 10 lotes de bens diversos, com a arrecadação de R\$ 906.440,00.

### **Aprimoramento, capacitação profissional e treinamento na área social – EDESP**

A Escola de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo - EDESP, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Social - SEDS, foi criada pelo Decreto nº 57.819/2012, com o objetivo de garantir a educação continuada dos trabalhadores da área socioassistencial.

### **No exercício de 2015, a EDESP executou as seguintes ações:**

**Projeto de Planejamento Estratégico da EDESP 2016-2019:** Elaboração do Planejamento Estratégico da EDESP, por meio do projeto “Apoio à Gestão da Escola de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo”, estabelecido por termo de cooperação técnica entre a SEDS e a Secretaria de Planejamento e Gestão (SPG), com o intuito de auxiliar a EDESP a melhorar seus instrumentos de gestão e a construir um Planejamento Estratégico.

**Núcleo de Educação Permanente no Estado de São Paulo (NUEP/SUAS):** Articulação intersetorial para instalação do Núcleo de Educação Permanente do Sistema Único de Assistência Social (NUEP/SUAS) no Estado de São Paulo, como instância consultiva e de assessoramento da política estadual de educação permanente, com as seguintes instâncias de controle e participação social: Secretaria de Desenvolvimento Social - SEDS / EDESP; Conselho Estadual de Assistência Social – CONSEAS; Colegiado Estadual de Gestores Municipais de Assistência Social – Coegemas/SP; Fórum Estadual de Trabalhadoras e Trabalhadores do Sistema Único de Assistência Social de São Paulo - FETSuas - SP; Fórum Nacional de Usuários do Sistema Único de Assistência Social – FNUSUAS; Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC-SP / Coordenadoria de Estudos e Desenvolvimento de Projetos Especiais - Cedepe.

### **CapacitaSUAS / Promoção da educação permanente.**

Execução do Programa Nacional de Capacitação do Sistema Único de Assistência Social - CapacitaSUAS no Estado de São Paulo, com base na Política Nacional de Educação Permanente - PNEP do SUAS, mediante assinatura de contrato com a Fundação do Desenvolvimento Administrativo (Fundap) em 26 de outubro de 2015, para oferta de 3 (três) cursos no primeiro semestre de 2016: 1) Curso de Introdução ao Provimento dos Serviços e Benefícios Socioassistenciais do SUAS e à Implementação de Ações do Plano Brasil Sem Miséria; 2) Curso de Atualização em Indicadores para



Diagnóstico e Acompanhamento do SUAS e do Brasil Sem Miséria (BSM); e 3) Curso de Atualização em Gestão Financeira e Orçamentária do SUAS.

Presencial, semipresencial e a distância.

**Atendimentos: 24.116.**

**Recursos Capacita SUAS.**

**Valor do contrato: R\$ 1.998.569,50.**

### **Plano Estadual de Capacitação - PEC 2014-2015**

Execução do Plano Estadual de Capacitação – PEC 2014-2015, por meio da oferta de **35** capacitações em formatos presencial, semipresencial (videoconferências) e a distância (EaD - online), com temas relacionados à política nacional de Assistência Social e à sua aplicação nos territórios do Estado de São Paulo e de seus **645** municípios; ao investimento de **R\$ 489.928,20**.

Até dezembro de 2015, foram atendidos **24.116** atores sociais pelas ações educativas da EDESP, nas modalidades presencial, semipresencial e EaD (a distância). O Portal EDESP e o Ambiente Virtual de Aprendizagem da EDESP – AVA EDESP, no qual ficam alocados os cursos ofertados, registraram mais de 2 milhões acessos.

Execução e disseminação de novas ações de educação permanente e continuada e de comunicação no Portal EDESP ([www.edesp.sp.gov.br](http://www.edesp.sp.gov.br)) e no Ambiente Virtual de Aprendizagem da EDESP - AVA EDESP, em parceria com a Fundação do Desenvolvimento Administrativo (Fundap) e com a Escola de Formação e Aperfeiçoamento dos Professores “Paulo Renato Costa Souza” (Efap) / Rede do Saber.

Apoio da EDESP à publicação compilada com base na ação “Diálogo sobre Solidariedade, Convivência e Integração de Refugiados em São Paulo”, realizada no Centro Cultural São Paulo, em junho de 2015, pelo Alto Comissariado da ONU para Refugiados - ACNUR. O documento reúne as principais demandas e recomendações de pessoas na condição de refugiados vivendo na cidade de São Paulo, além de apresentar uma breve introdução contextual e estatística sobre esta crescente população. Partindo de discussões de grupos de trabalho formados por refugiados, líderes comunitários e religiosos, acadêmicos e representantes das três esferas do governo, o relatório apresenta demandas e recomendações em 6 (seis) eixos, tendo como base o modelo da COMIGRAR e a Declaração e Plano da Ação do Brasil. A ação integra o projeto “Construindo Comunidades de Prática para Refugiados Urbanos”, uma iniciativa com o objetivo de reforçar a implementação da Política de Proteção de Refugiados e Soluções em Áreas Urbanas do ACNUR para Refugiados.

### **Parcerias intersetorial e intersecretarial**

A EDESP manteve parcerias com a Escola de Formação e Aperfeiçoamento dos Professores “Paulo Renato Costa Souza” - Efap / Rede do Saber, da Secretaria da Educação, com a



otimização de capacitações sem custos, e incrementou a articulação de comunicação e aproximação com as áreas da SEDS (Sede e Drads) e com os órgãos de controle social Conselho Estadual de Assistência Social - CONSEAS e Conselho Estadual do Idoso - CEI. Realizou novas parcerias com a Defensoria Pública do Estado de São Paulo / Escola da Defensoria Pública - Edepe; Secretaria de Estado da Saúde / Centro de Recursos Humanos; Secretaria Nacional de Políticas Sobre Drogas (Senad); Secretaria de Estado da Justiça e da Defesa da Cidadania; Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome - MDS, para o desenvolvimento das ações educativas (capacitações; palestras, videoconferências, encontros, cursos online etc.).

Novos instrumentais de monitoramento e avaliação de gestão escolar: Plano de Capacitação; Plano de Divulgação, Cronograma Retroativo; Roteiro das Ações Educativas (tempos e movimentos); Gestão Escolar (Inscrições Online, Formulário de Avaliação Online, Certificados Digitais, Relatórios de Avaliação); formulário Levantamento de Necessidades de Capacitação - LNC resumido, com foco nas ações de educação permanente e continuada.

### **Projeto Ação Social e Cidadania**

A EDESP participou da elaboração do projeto Ação Social e Cidadania, promovido em conjunto com o Programa Viva Leite, voltado para o atendimento das famílias usuárias do Viva Leite, por meio da promoção da palestra “Os Primeiros Mil dias do Bebê”, com a pediatra Dra. Ana Escobar, na Fábrica de Cultura do Itaim Paulista. A ideia é replicar a ação em 2016, para atingir os usuários do Viva Leite, nas outras regiões do Estado.

### **Publicações**

A EDESP publicou em 2015 os seguintes materiais didático-pedagógicos, com a finalidade de incentivar a reflexão e o debate sobre metodologias, processos e práticas da assistência social no Estado de São Paulo: Programa Recomeço: “Cadernos de Estudos EDESP: Assistência Social em Debate – Caderno 2”; “A Educação Permanente do Sistema Único de Assistência Social em Contextos Colaborativos de Aprendizagens Significativas”; e “Programa Recomeço: Panorama das Políticas sobre Drogas no Estado de São Paulo”.

**Balanço das Indicações Parlamentares e Convênios, Exercício - 2015:** Dados sobre os municípios que celebraram convênios com esta Pasta - Valor: R\$ 18.653.820,00, sendo R\$ 4.300.000,00 para Prefeituras e R\$ 14.353.820,00 para entidades sociais. No total, 218 municípios foram contemplados com recursos de indicações parlamentares.

**Canais de comunicação com os cidadãos:** Os canais de comunicação com o público mantidos pela Secretaria de Desenvolvimento Social - SEDS, visa garantir ao cidadão um de seus direitos básicos, que é o de obter informações corretas e seguras sobre os serviços públicos disponíveis. O acesso aos serviços de comunicação é feito, dentre outros serviços de comunicação existentes, através do: Sistema de Informação ao Cidadão – SIC e Fale Conosco.



**Poupatempo:** Visando ampliar a política de atendimento e orientação ao cidadão, a Secretaria de Desenvolvimento Social mantém um espaço no Poupatempo Itaquera. Este é mais um canal criado para atender e orientar o cidadão quanto ao acesso às informações. Neste espaço são dadas orientações relacionadas aos programas Municipais, Estaduais e Federal; entrega de modelos de declaração aos cidadãos e orientação de preenchimento (União estável, pobreza, residência, procuração, autorização de viagem). Também são informados sobre o trabalho executado pela Defensoria Pública do Estado (Guarda Provisória, Divórcios, Reconhecimento de Paternidade); LOAS-BPC Idoso/Deficiente - realização de entrevista, preenchimento do formulário e orientação quanto ao agendamento para o atendimento no INSS; solicitações de Certidões de Nascimento, Casamento, Averbações e Óbitos de outros Estados; fornecimento dos endereços da Polícia Federal para regularização de documentação, etc.

**Atendimentos em 2015. Central de Atendimento: 4.285. Poupatempo Itaquera: 11.085. Total Geral de Atendimentos: 15.370 atendimentos/ano.**

**Atuação da Secretaria de Desenvolvimento Social Junto aos Conselhos:** Os conselhos gestores de políticas públicas são canais efetivos de participação, que tem por finalidade principal servir de instrumento para garantir a participação popular, o controle social e a gestão democrática das políticas e dos serviços públicos, envolvendo o planejamento e o acompanhamento da execução destas políticas e serviços públicos.

### **CONSEAS-SP**

O Conselho Estadual de Assistência Social do Estado de São Paulo - CONSEAS foi instituído pela Lei nº 9.177/1995, vinculado ao órgão gestor de assistencial social, Secretaria de Desenvolvimento Social.

Trata-se de órgão deliberativo, coordenador e controlador das ações da política estadual de assistência social, no qual destacam-se as seguintes ações em parceria com a SEDS: apresentação do Projeto de Unificação de Cadastro; apresentação do Projeto de Construção do Plano Estadual de Assistência Social - PEAS; organização da X Conferência Estadual de Assistência Social em Águas de Lindóia. As DRADS realizaram uma grande mobilização e sensibilização dos gestores e trabalhadores do SUAS Municipais para participação nas conferências municipais e eleição dos representantes, garantindo a representatividade de usuários, trabalhadores, gestores, etc. O CONSEAS tem participado das reuniões semanais de dirigentes, discussão do Programa Família Paulista e do Ação Jovem - Juventude Participa, que contribuirá para reduzir a evasão escolar e na X Conferência Nacional em Brasília-DF.

### **CONDECA-SP**

O Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente - CONDECA foi criado a partir da Lei nº 8.074/1992. Sua regulamentação deu-se pelos Decretos nºs 39.059/1994 e 39.104/1994.



O CONDECA foi transferido administrativamente da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania para a Secretaria de Desenvolvimento Social, ação apoiada pela sociedade civil, pois a demanda de políticas públicas na área da infância e adolescências se dá em sua maioria na Pasta Social, portanto a aproximação destes órgãos, CONDECA e SEDS, facilita e agiliza em muito as discussões na mesa do Conselho, além da aproximação com a DRADS em todo o processo, como mobilizadoras e executoras das Políticas Públicas no Estado. Futuramente também como intervenientes nos Convênios a serem executados pelo CONDECA através do Fundo Estadual.

Destacam-se as seguintes ações em parceria com a SEDS para o ano de 2015: lançamento do Edital de projetos a serem financiado pelo Fundo Estadual, gerando o recorde de projetos já inscritos em editais deste Conselho, com mais de 650 Projetos apresentados e a mobilização de mais de 150 municípios; empenho da SEDS para viabilizar o repasse do Imposto de Renda das empresas públicas e privadas, bem como pessoas físicas para o Fundo Estadual, aumentando o saldo de R\$ 35 milhões para R\$ 62 milhões de reais; a realização da VI Conferência Lúdica Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente, nas 26 Regiões Administrativas do Estado de São Paulo; realização da X Conferência Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente, em Ribeirão Preto - SP.

### **Conselho Estadual do Idoso - CEI-SP**

O Conselho Estadual do Idoso - CEI-SP foi criado a partir da Lei Estadual nº 5.763/1987.

Merece destaque o empenho da SEDS para realizar o repasse do imposto de renda - IR das empresas públicas e privadas e físicas para o Fundo Estadual do Idoso, com aumento de seu resultado de cerca de R\$ 3,5 milhões para mais de R\$ 11 milhões; a XIV Conferência Estadual do Idoso “Protagonismo e Empoderamento da Pessoa Idosa: Por um Brasil de todas as Idades”, com a participação de 318 delegados e duração de 3 dias na cidade de Águas de Lindóia.

### **Programa SP Voluntário**

O Programa de Apoio ao Voluntariado, sob a coordenação da Secretaria de Desenvolvimento Social, tendo por objetivo a elaboração de projetos e ações para o reconhecimento, fortalecimento e desenvolvimento de atuação do voluntariado com o intuito de promover a participação social e a cidadania. O serviço voluntário é a atividade não remunerada prestada por pessoa física aos órgãos da administração pública direta e indireta do Estado ou junto a instituições privadas de fins não econômicos, que tenham objetivos cívicos, culturais, educacionais, científicos, recreativos ou de assistência social. Em 2015, reconhecemos e certificamos a atuação de 11.558 voluntários no Programa Escola da Família, 150 nos Programas Bom Prato e VivaLeite. Realizamos reuniões e apoiamos a Rede das Ligas Voluntárias de Combate ao Câncer, Entidades de Garantia e Defesa de Direitos.

**Grupo para Implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODSs da Organização das Nações Unidas – ONU:** Participação no grupo coordenado pela Casa Civil.



## SECRETARIA DOS DIREITOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

Criada em 6 de março de 2008, pela Lei Complementar nº 1.038, regulamentada pelo Decreto nº 52.841 de 29 de março de 2008, a Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência - SEDPCD, primeira do Brasil, é uma iniciativa pioneira do governo do Estado de São Paulo, que, ao criar esta Pasta, deu um importante passo na garantia dos direitos da pessoa com deficiência, trazendo para o centro das agendas governamentais a necessidade de superar o paradigma do assistencialismo, criando oportunidades de inclusão plena por meio do trabalho, das artes, do esporte, da cultura, enfim, criando um ambiente político e social que acolhe a diversidade e contribui para a melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência e suas famílias.

À Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência cabe exercer funções que contribuam para a adequada condução das políticas públicas, que visem à melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência e de suas famílias (art. 2º - Decreto nº 52.841/2008), e tem como missão garantir o acesso das pessoas com deficiência no Estado a todos os bens, produtos e serviços existentes na sociedade. Esta garantia deve atingir os 41.262.199 paulistas que segundo o censo do IBGE 2010, apresentam pelo menos uma deficiência.

### *População com Deficiência - Censo de 2010\*1*

	<i>São Paulo</i>	<i>%</i>	<i>Brasil</i>	<i>%</i>
População Total	41.262.199	100 %	190.755.799	100%
Pessoa com Deficiência	9.344.109	22,6%	45.606.048	23,9%
Deficiência Visual	7.344.037	17,8%	35.774.392	18,8%
Deficiência Auditiva	1.893.359	4,6%	9.717.318	5,1%
Deficiência Motora	2.561.856	6,2%	13.265.599	7%
Deficiência Intelectual	502.931	1,2%	2.611.536	1,4%

Nota: O percentual da pessoa com deficiência e das deficiências foram calculados utilizando-se a População Total de São Paulo e Brasil

Fonte: Censo demográfico/IBGE/2010 –

Coleta e Organização dos Dados: Assessoria Técnica de Dados/Informações - SEDPCD/SP

“O reconhecimento da dignidade inerente a todos os membros da família humana e seus direitos iguais e inalienáveis é o fundamento da liberdade, da justiça e da paz no mundo” (Declaração Universal dos Direitos Humanos, 1948). A SEDPCD é um instrumento estratégico de planejamento transversal e integrador dos vários atores e segmentos, tendo como objetivo atuar sobre as causas dos



problemas e não apenas sobre os seus efeitos, estabelecendo-se dentro de um espaço que prioriza medidas supras, que tenham um maior impacto na melhoria da qualidade de vida do público a que se destina, sem a pretensão de que sejam as únicas intervenções neste campo.

Em São Paulo, a garantia dos direitos sociais das pessoas com deficiência está sendo assegurada por ações de governo, por meio do fortalecimento dos movimentos sociais, comitês e conselhos, que, juntos, estabeleceram a mais ampla rede de atendimento à pessoa com deficiência do país.

### **Atividades**

O Relatório de Atividades 2015 representa a síntese do trabalho da Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência em suas diversas frentes de atuação, destacando os Programas e Projetos desenvolvidos dentro do campo funcional que norteia sua atuação conforme o artigo 3º do Decreto nº 52.841/2008. Nosso maior objetivo é trazer para o centro das Políticas Públicas estes 9,3 milhões de pessoas com deficiência e seus familiares. Ademais, todos devem ter acesso e direito de exercer sua cidadania plena e a garantia de qualidade de vida, o que procede à sistematização de um conjunto de medidas para proporcionar às pessoas com deficiência a autonomia, a igualdade de oportunidades e a participação social a que têm direito como cidadãos. As questões da sustentabilidade da diversidade e da inclusão são decisivas para o futuro. Todos os sinais políticos concretos que dermos nesse sentido serão bem-vindos, para assegurarmos e reforçarmos a continuidade do trabalho em parceria, com clara definição em todas as fases do processo: conceituação, planejamento, execução, monitoração e avaliação dos resultados, possibilitando a este segmento populacional uma utilização plena de todos os espaços públicos e edificados, mas também dos transportes e das tecnologias de informação, o qual irá proporcionar um aumento da sua qualidade de vida e a prevenção e eliminação de diversas formas de discriminação.

Ademais, o Estado está convicto de que a modernização da economia deve ser acompanhada pela promoção da coesão social e, em particular, ser sustentada num método aberto de coordenação que vise prevenir e erradicar a exclusão social, promovendo uma sociedade mais justa, saudável baseada num forte sentido de iniciativa e de responsabilidade das pessoas e organizações num Estado Social eficiente, participativo e flexível, estabelecendo alianças estratégicas. Este desafio exige, entre outros aspectos, que se tenha em devida atenção a igualdade de oportunidades, nomeadamente a igualdade de gênero e dos grupos sociais mais desfavorecidos, como instrumento de mobilidade social.

Para esse efeito, a geração e execução de programas e projetos desenvolvidos pela SEDPCD no ano de 2015, objetivou analisar e reforçar as políticas e as estratégias para estimular o processo de eliminação de barreiras, fornecendo informações sobre os obstáculos que ainda persistem e que impedem o exercício e gozo por parte das pessoas com deficiência de seus direitos humanos e liberdades fundamentais, na esfera civil, política e econômica, capaz de impulsionar ação modernizadora e a responsabilidade de todos intervenientes, incluindo os próprios clientes do sistema, implicando num esforço coletivo e sustentável.



O presente Relatório é fruto de uma construção coletiva e sintetiza os esforços dessa caminhada que representa um marco histórico para o movimento de pessoas com deficiência no Estado de São Paulo, contribuindo para o desenvolvimento de uma sociedade de igualdade de oportunidades e de estímulo ao mérito em todos os domínios fundamentais da vida.

### Portfólio de Programas e Projetos

ESPORTE
<b>PROJETO: TIME SÃO PAULO PARAOLÍMPICO - CPB (Comitê Paraolímpico Brasileiro)</b> <b>OBJETIVO:</b> Planejar, organizar, executar, controlar e avaliar ações de suporte ao desenvolvimento esportivo de atletas paraolímpicos de alto nível, vinculados ao Estado de São Paulo, e apresentem potencial de bom desempenho nos Campeonatos Mundiais. 36 Atletas e 9 guias. <b>RESULTADOS ESPERADOS:</b> ampliação das oportunidades de acesso à prática esportiva que assegure às PcD a plenitude do direito constitucional, utilizando atividades esportivas como ferramenta de inclusão social contribuindo na eliminação das barreiras e preconceitos em relação às pessoas com deficiência. <b>PARCEIROS:</b> Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB) <b>PERÍODO:</b> novembro/2011 a março/2016 <b>ORÇAMENTO:</b> R\$ 3.879.707,07 (2015)
<b>PROJETO: CENTRO PARAOLÍMPICO "CENTRO INTEGRADO DE AVALIAÇÃO E LABORATÓRIO DA CONDIÇÃO FUNCIONAL DO ATLETA PARAOLÍMPICO"</b> <b>OBJETIVO:</b> Construir e implantar um Centro Integrado de Avaliação e Laboratório da Condição Funcional do Atleta Paraolímpico, que contará com o Centro de Treinamento e um laboratório de avaliação funcional do atleta. <b>RESULTADO ESPERADO:</b> Construção e implantação do Centro Integrado de Avaliação e Laboratório da Condição Funcional do Atleta Paraolímpico. <b>PARCEIROS:</b> Ministério do Esporte e Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB) <b>PERÍODO:</b> dezembro/2012 a julho 2016 <b>ORÇAMENTO:</b> R\$ 282.000.000,00 (R\$ 115.000.000,00 (SEDPcD) / R\$ 167.000.000,00 (Ministério do Esporte) Ref. 2015
<b>PROJETO: PARAOLIMPIADAS ESCOLARES – 2015</b> <b>OBJETIVO:</b> Aumentar a participação dos estudantes com deficiência física, visual e intelectual em atividades esportivas de todas as escolas públicas e privadas do território nacional, promovendo ampla mobilização em torno do esporte. <b>RESULTADO ESPERADO:</b> São Paulo foi o Estado campeão das Paralimpíadas Escolares 2015. O evento contou com a participação de mais de 700 atletas de 24 estados, do Distrito Federal e do Reino Unido. Na soma dos resultados das oito modalidades disputadas (atletismo, natação, bocha, judô, tênis de mesa, futebol de 7, goalball e tênis em cadeira de rodas), os paulistas alcançaram a pontuação mais alta somando 412 pontos. <b>PARCEIROS:</b> Ministério do Esporte e Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB) <b>PERÍODO:</b> novembro/2015



<b>ORÇAMENTO:</b> NI
<b>PROJETO: PROGRAMA DE ACADEMIAS ADAPTADAS</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Implantação de academias adaptadas, em Municípios e Entidades do Estado de São Paulo, por meio de convênio com a SEDPcD.</p> <p><b>RESULTADO ESPERADO:</b> Implantação de 200 academias adaptadas nos Municípios/Entidades do Estado de São Paulo. Foram instaladas 150 academias adaptadas até o momento.</p> <p><b>PARCEIROS:</b> Municípios e Entidades do Estado de SP</p> <p><b>PERÍODO:</b> Cada convênio tem prazo de 30 meses.</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> Não há repasse de recursos aos Municípios/Entidades, apenas transferência dos equipamentos.</p>
<b>LAZER</b>
<b>PROJETO: PRAIA ACESSÍVEL LAZER PARA TODOS</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Disponibilizar cadeiras de rodas anfíbias, garantindo o pleno acesso das pessoas com deficiência às praias paulistas. Conceituar o lazer como direito de todos.</p> <p><b>RESULTADO ESPERADO:</b> Celebração de convênio com municípios (sem repasse de verba) para disponibilização de cadeiras de rodas anfíbias em cidades do litoral e em praias de água doce, garantindo o pleno acesso das pessoas com deficiência às praias paulistas.</p> <p><b>PARCEIROS:</b> <u>Praias de rio:</u> Panorama, Rifaina, Teodoro Sampaio, Arealva, Avaré, Caconde, Iguape, Ilha Solteira, Itapura, Martinópolis, Miguelópolis, Paraibuna, Presidente Epitácio, Rosana, Santa Fé do Sul, e São Manoel.</p> <p><u>Praias litoral norte e sul:</u> Bertiooga, Cananéia, Caraguatatuba, Guarujá, Ilhabela, Itanhaém, Mongaguá, Praia Grande, São Sebastião, Ubatuba, São Vicente, Santos e Peruíbe</p> <p><b>PERÍODO:</b> 2011 a 2015</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> R\$ 573.400,00 (Custo das cadeiras anfíbias) - SEDPcD</p> <p>Contrapartida dos municípios: Toda infraestrutura para funcionamento do Programa Praia Acessível (Ex.: Disponibilização de pessoal para atendimento; conservação das cadeiras).</p>
<b>PROJETO: EQUITACÃO ADAPTADA</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Promover a Inclusão Social e o desenvolvimento biopsicossocial de Pessoas com Deficiência por meio da equitação adaptada.</p> <p><b>RESULTADO ESPERADO:</b> Atendimento de 36 pessoas com deficiência na prática de Equitação Adaptada, com o acompanhamento do seu desenvolvimento biopsicossocial.</p> <p><b>PARCEIROS:</b> Instituto Anjos de Deus (IAD)</p> <p><b>PERÍODO:</b> julho/2014 a julho/2016</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> R\$ 488.150,76 (SEDPcD) / R\$ 124.287,96 (Contrapartida) - 2015</p>
<b>ESTRATÉGICO DA SECRETARIA</b>
<b>PROJETO: 6ª CARAVANA DA INCLUSÃO, ACESSIBILIDADE E CIDADANIA</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Desenvolver encontros regionais para mobilizar e conscientizar a sociedade civil organizada, classe política e pessoas com deficiência para a necessidade de consolidar políticas públicas inclusivas que contemplem os direitos das pessoas com deficiência.</p> <p><b>RESULTADOS ALCANÇADOS:</b> Realização de ações coordenadas e complementares, objetivando a implementação e incorporação de políticas públicas definidas no eixo estratégico da SEDPcD na agenda dos municípios paulistas.</p>



As caravanas foram realizadas nas seguintes datas e municípios:

24/04 – Socorro

08/05 – Boraceia

12/06 - Santa Fé do Sul

26/06 – Franca

31/07 – Guaratinguetá

07/08 - Mogi Mirim

28/08 - Boituva

11/09 - Santa Cruz do Rio Pardo

25/09 - Ilhabela

23/10 - Cajati

06/11 - Dracena

27/11 - Presidente Epitácio

11/12 - Valinhos

**PERÍODO:** abril/2015 a dezembro/ 2015

**ORÇAMENTO:** NI

**PROJETO: GESTÃO DO CENTRO DE APOIO DA DELEGACIA DE POLÍCIA DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA (CONTRATO DE GESTÃO)**

**OBJETIVO:** Gestão do Centro de Apoio da 1ª Delegacia de Polícia da Pessoa com Deficiência.

**RESULTADO ESPERADO:** Operar, gerir e executar os serviços de atendimento ou promoção de direitos das pessoas com deficiência no Centro de Apoio da 1ª Delegacia de Polícia da Pessoa com Deficiência, a serem desenvolvidas na estrutura da Polícia Civil do Estado de São Paulo, subordinada à 1ª Delegacia Seccional de Polícia do Departamento de Polícia Judiciária da Capital - DECAP.

**PARCEIROS:** Casa de Isabel (Organização Social)

**PERÍODO:** junho/2014 a junho/2019

**ORÇAMENTO:** R\$ 8.281.905,40 (2014 a 2019) / 1.418.385,75 (Repasse de 2015)

*Obs.: A 1ª Delegacia de Polícia da Pessoa com Deficiência, que foi criada por meio do Decreto nº 60.028/2014, foi implantada em maio/2014.*

**PROJETO: ENCONTROS REGIONAIS E SEMINÁRIO - PROGRAMA ESTADUAL DE PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA CONTRA PESSOA COM DEFICIÊNCIA - APAE/SP**

**OBJETIVO:** Desenvolvimento e execução de 27 encontros regionais sobre violência contra pessoa com deficiência e a organização do 2º Seminário Estadual de Prevenção e Combate à Violência contra as Pessoas com Deficiência, objetivando consolidar saberes e propostas dos encontros regionais.

**RESULTADO ESPERADO:** Realização de: 27 encontros regionais sobre violência contra PcD. Seminário Estadual sobre a temática e o 2º Seminário Estadual.

Os encontros foram realizados nos seguintes municípios:

Socorro, Boracéia, Santa Fé do Sul, Franca, Brotas, Guaratinguetá, Mogi Mirim, Barretos, Guarulhos, Boituva, Botucatu, Mogi das Cruzes, S. C. Rio Pardo, Itapeva, Ilha Bela, S. J. Rio Preto, Araraquara, São Bernardo, Araçatuba, Cajati, Barueri, Dracena, Ribeirão Preto, Marília, Guarujá, São Paulo e P. Epitácio.



**PARCEIROS:** Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de São Paulo – APAE/SP  
**PERÍODO:** novembro/2014 a dezembro/2015  
**ORÇAMENTO:** R\$ 843.810,86

### CULTURA

#### **PROJETO: V PRÊMIO AÇÕES INCLUSIVAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA DO ESTADO DE SÃO PAULO - Edição 2015**

**OBJETIVO:** Premiação das duas melhores práticas inclusivas mantidas por órgãos governamentais, municipais e estaduais, ou instituições sem fins lucrativos, não governamentais. O Prêmio elenca as melhores ações na área da deficiência e dá visibilidade a quem investe junto ao segmento a fim de inspirar novas práticas e multiplicar as ações em todo o estado de São Paulo. São 10 finalistas, dos quais 02 premiadas. São cinco Gov e cinco Não-Gov. Dessas 10, somente 2 receberão o troféu de VENCEDOR. As 10 recebem certificado e Placa de Menção Honrosa.

**RESULTADO ALCANÇADO:** Premiação das duas melhores práticas inclusivas mantidas por órgãos governamentais, municipais e estaduais, ou instituições sem fins lucrativos, não governamentais.

**PERÍODO:** julho/2015 a dezembro/2015

**ORÇAMENTO:** NI

#### **PROJETO: PROGRAMA MEMORIAL DA INCLUSÃO (CONTRATO DE GESTÃO)**

**OBJETIVO:** Gestão do Memorial da Inclusão, contemplando seus projetos e ações.

**RESULTADO ESPERADO:** Gestão do Memorial da Inclusão, bem como, o desenvolvimento dos seguintes projetos/ações:

\* Exposições Permanente, Itinerante, Virtual e Temporária;

\* Virada Inclusiva

\* Ação Educativa e EAD;

\* Estudos e Pesquisas (Projeto memórias; Centro de Documentação; Seminários; Simpósios, Rede Brasileira e Publicação de Vídeos e Documentários).

**PARCEIROS:** Organização Social ABAÇAÍ Cultura e Arte

**PERÍODO:** agosto/2014 a dezembro/2015

**ORÇAMENTO:** R\$ 1.758.408,87 (2015) R\$ 3.752.523,86 (2015-2014)

#### **PROJETO: IV ENCONTRO ESTADUAL DE GESTORES DE COMUNICAÇÃO DO ESTADO DE SÃO PAULO – POR UMA COMUNICAÇÃO INCLUSIVA**

**OBJETIVO:** O Encontro Estadual de Gestores de Comunicação do Estado de São Paulo tem como objetivo apresentar aos profissionais, estudantes e gestores públicos e privados, informações atualizadas sobre os conceitos e terminologia correta para atendimento, formas de tratamento e relacionamento, profissional e pessoal, entre pessoas com e sem deficiência.

**RESULTADO ALCANÇADO:** A Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência de São Paulo realiza este encontro, em sua 4ª Edição em 2015, no dia 09 de novembro de 2015 no Hotel Mercure, bairro Santana, em São Paulo. O encontro é gratuito e aberto aos interessados, mediante inscrição prévia. Será emitido certificado.

**PERÍODO:** novembro/2015

**ORÇAMENTO:** NI



**PROJETO: 7º CONCURSO MODA INCLUSIVA – ESTIMULO A ADOÇÃO DO DESENHO UNIVERSAL NA MODELAGEM E CONCEITO DE MODA – VALORIZAÇÃO DE DIVERSIDADE**

**OBJETIVO:** Incentivar o surgimento de novas soluções em relação ao vestuário para a pessoa com deficiência; Inserir as pessoas com deficiência no contexto da Responsabilidade Social

**RESULTADO ALCANÇADO:** Realização de um desfile de moda com os looks dos estudantes finalistas, proporcionando maior divulgação do tema, bem como, disseminando a outros Municípios e Estados a realizarem seus próprios concursos. O Concurso promove o aumento da propagação da temática acerca da Moda Inclusiva e Diversidade e também a aceitação das pessoas com deficiência proporcionando a melhoria de sua autoestima e qualidade de vida. O evento contou com 250 participantes.

**PERÍODO:** novembro/2015

**ORÇAMENTO:** NI

**PROJETO: 4º FÓRUM DE MODA INCLUSIVA**

**OBJETIVO:** O fórum tem o objetivo de reunir estudantes e profissionais do setor para discutirem tendências e trocarem experiências sobre moda inclusiva e o mercado têxtil.

**RESULTADO ESPERADO/ALCANÇADO:** Fomento de novos debates sobre o tema da moda inclusiva. O evento contou 38 participantes.

**PERÍODO:** novembro/2015

**ORÇAMENTO:** NI

**PROJETO: MESAS REDONDAS - ESTUDOS SOBRE A DEFICIÊNCIA**

**OBJETIVO:** O “Memorial da Inclusão: os caminhos da pessoa com deficiência”, órgão da Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência, tem o prazer de organizar mais uma rodada de debates abordando o tema dos Estudos sobre a Deficiência. Os chamados *Disability Studies* consistem num campo de estudos interdisciplinar que ganhou projeção mundial, tendo origem no contexto anglo-saxão, em meados da década de 1960. A proposta principal desse movimento intelectual, que mais tarde, acabou compondo os discursos dos movimentos ligados aos direitos das pessoas com deficiência, é a de que a deficiência não é simplesmente uma tragédia individual cuja “solução” estaria reservada aos quartos dos hospitais e centros de reabilitação. Ela é muito mais do que isso, portando dimensões essencialmente sociais e políticas. Nessa perspectiva, as iniciativas nesse campo visam gerar debates públicos que desconstroem preconceitos e retiram da deficiência a noção de ‘doença’, ‘degeneração’ e ‘desvio’ e a situam na perspectiva de uma condição da diversidade humana – como mulheres, negros, gays, indígenas e outras minorias – sem, no entanto, criar rótulos e identidades férreas.

**RESULTADO ESPERADO/ALCANÇADO:** O evento contou com 3 mesas com os seguintes temas:

- \* Mesa 1 - Doença ou deficiência: fronteiras e novas emergências
- \* Mesa 2 - Deficiência, sentidos e representação
- \* Mesa 3 - Deficiência, Sustentabilidade e Mobilidade

Fundamentalmente, os participantes são os professores da rede municipal e Estadual, o numero de visitantes variou de 76 a 125 durante todo o dia do evento.

**PERÍODO:** novembro/2015



<b>ORÇAMENTO:</b> NI
<b>PROJETO: PRÊMIO RUI BIANCH</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Provocar reflexão sobre o papel dos jornalistas na construção de uma sociedade mais inclusiva, sobre o efeito que suas matérias e a importância que elas possam ter na maneira como a sociedade percebe e se relaciona com as pessoas com deficiência, estimular os futuros profissionais a abordarem com mais frequência as questões relativas às pessoas com deficiência.</p> <p><b>RESULTADO ESPERADO:</b> Reconhecimento público a matérias publicadas por estudantes universitário do curso de Jornalismo, de todo o Brasil, e que a abordagem principal seja o universo das pessoas com deficiência.</p> <p><b>PERÍODO:</b> setembro a dezembro / 2015</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> NI</p>
<b>TECNOLOGIA</b>
<b>PROJETO: GERENCIAMENTO DAS ATIVIDADES DO CENTRO DE TECNOLOGIA E INCLUSÃO NO PARQUE FONTES DO IPIRANGA - PEFI (CONTRATO DE GESTÃO)</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> Gerenciamento das atividades do Centro de Tecnologia e Inclusão no Parque Fontes do Ipiranga.</p> <p><b>RESULTADO ESPERADO:</b> Operacionalização da gestão e execução dos serviços para desenvolvimento de atividades de atendimento ou promoção dos direitos das pessoas com deficiência no Centro de Tecnologia e Inclusão Social - PEFI.</p> <p><b>PARCEIROS:</b> Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM</p> <p><b>PERÍODO:</b> dezembro/2013 a dezembro/2018</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> R\$ 30.633.289,03 (2013 a 2018) / R\$ 5.128.280,06 (2015)</p>
<b>PROJETO: 7º ENCONTRO INTERNACIONAL DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> O Encontro Internacional de Tecnologia e Inovação para Pessoas com Deficiência traz para o centro das discussões um tema fundamental para a inclusão, tendo em vista a sociedade dinâmica e interativa em que vivemos: a acessibilidade digital.</p> <p>Além de uma visão ampla do conceito de acessibilidade digital, o encontro debaterá não somente a legislação, normas e diretrizes aplicáveis aos conteúdos on-line, mas, principalmente, o impacto positivo dos sites acessíveis em todos os setores da sociedade. Também discutirá a ampliação do alcance dos serviços e ações públicas, na transparência governamental, e o incremento expressivo que a acessibilidade digital pode trazer ao comércio eletrônico e sua cadeia produtiva.</p> <p><b>RESULTADO ALCANÇADO:</b> Em sua sétima edição, o Encontro Internacional de Tecnologia e Inovação para Pessoas com Deficiência o encontro contou com 82 participantes e os seguintes Temas dos painéis “Acessibilidade Digital – Uma Visão Geral; Governo Eletrônico Acessível, Comércio Eletrônico Acessível; Acessibilidade em Apps.</p> <p><b>PERÍODO:</b> novembro/2015</p> <p><b>ORÇAMENTO:</b> NI</p>
<b>PROJETO: TOM SÃO PAULO</b>
<p><b>OBJETIVO:</b> A Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência, que tem como uma de suas principais frentes de atuação, desde sua criação, em 2008, o estímulo à inovação no setor de Tecnologia Assistiva, realizará o TOM SP 2015, iniciativa inspirada no projeto TOM Israel (<a href="http://tomisrael.org">http://tomisrael.org</a>), realizado nas cidades de Nazaré e Tel Aviv. Este ano, o TOM SP 2015</p>



esteve aberto para inscrições de estudantes, professores e pesquisadores de colégios, escolas técnicas, faculdades, universidades e centros de pesquisa de todo o Estado de São Paulo. Poderiam ser inscritos projetos de tecnologia assistiva voltados a todos os tipos de deficiência (física, visual, auditiva, intelectual ou múltipla).

**RESULTADO ALCANÇADO:** Os projetos selecionados participaram do evento TOM SP 2015, de 07 a 09 de novembro, no Immensità – Espaço de Eventos – Av. Luiz Dumont Villares, 392 – Santana – SP – Junto ao Complexo Hoteleiro Mercure Nortel.

Projetos Selecionados:

Eye-tracking – controle de cadeira de rodas motorizada pelo olhar

- Exoesqueleto para reabilitação de membros superiores
- Controle de ambientes (Hands Free World Control)
- Programa Mão 3D – três soluções em próteses para crianças
- Cadeira de rodas motorizada infantil de baixo custo
- Interação com computador pelo olhar
- Campanha para pessoas com deficiência auditiva
- Projeto para higiene íntima para pessoas com dificuldade de função manual
- IOT – Internet das coisas auxiliando pessoas com mobilidade reduzida
- Chromonautics – jogo que auxilia na detecção de daltonismo

**PERÍODO:** novembro/2015

**ORÇAMENTO:** NI

## TRABALHO

### PROJETO: SEBRAE MAIS ACESSÍVEL

**OBJETIVO:** Desenvolvimento de ações no âmbito do programa Sebrae Mais Acessível, projeto de empreendedorismo voltado aos empresários de micro e pequenas empresas e futuros empreendedores com e sem deficiência, visando a sensibilização e capacitação para a gestão de negócios e inserção de pessoas com deficiência no mercado de trabalho. Caberá a SEDPcD:

a) Orientar no desenvolvimento do conteúdo técnico dos materiais acessíveis a serem elaborados pelo SEBRAE-SP;

b) Colaborar na divulgação do Convênio e do programa SEBRAE Mais Acessível;

**RESULTADO ALCANÇADO:** Realização de ações/eventos que visem a sensibilização e capacitação para gestão negócios e inserção de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.

**PARCEIROS:** Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de São Paulo (SEBRAE-SP)

**PERÍODO:** junho/2015 a junho/2017

**ORÇAMENTO:** Sem repasse de verba

### PROJETO: 2º PRÊMIO MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHADORES COM DEFICIÊNCIA

**OBJETIVO:** O II Prêmio Melhores Empresas para Trabalhadores com Deficiência, tem como objetivo dar reconhecimento público e premiar as empresas que apresentem práticas inclusivas, fomentando a inclusão profissional de pessoas com deficiência.

Por meio de reconhecimento de boas práticas, da geração de informações e da troca de experiência profissional, o II Prêmio Melhores Empresas para Trabalhadores com Deficiência, tem como foco a construção e manutenção de um ambiente corporativo participativo, produtivo e igualitário, em



que trabalhadores com e sem deficiência, juntos, contribuam para uma economia sustentável e humanizada.

**RESULTADO ALCANÇADO:** Premiar as práticas exitosas, voltadas à empregabilidade das pessoas com deficiência em todo o Estado de São Paulo, que possam ser vistas como agentes incentivadores para outras empresas, indo ao encontro da missão e visão da Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência. Neste ano, inscreveram-se no Prêmio 58 empresas, que empregam mais de 500 mil funcionários, dos quais cerca de 17 mil são trabalhadores com deficiência. Dessas 58 empresas, 10 foram finalistas do prêmio e receberam Placa de Menção Honrosa por suas ações inclusivas no ambiente de trabalho.

Foram **Finalistas e receberam Placa de Menção Honrosa:** Brasil Kirin; Catterpillar, Deloitte, Itaú Unibanco e JLL.

**Foram Vencedoras e receberam troféus:**

- Em terceiro lugar: **MAN Latin América**, fabricante dos caminhões e ônibus Volkswagen e dos caminhões MAN.
- Em segundo lugar: a empresa **Serasa Experian**, que visa apontar os melhores caminhos para a tomada de decisão em crédito, marketing e certificação digital a empresas de todos os portes e setores;
- No primeiro lugar houve empate e duas empresas foram contempladas com igual pontuação: **Citibank e Senac/SP**.

**PARCEIROS:** Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE

**PERÍODO:** junho/2015 a abril/2016

**ORÇAMENTO:** R\$ 364.856,00

### **PROJETO: ACOMPANHAMENTO DO MERCADO DE TRABALHO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA - MODEM**

**OBJETIVO:** Atualização anual do banco de dados RAIS (Nível de emprego formal) e CAGED atualização mensal (Variação do emprego formal), com destaque para a variável “deficiência”. Com os dados coletados, serão produzidas tabelas desagregadas, segundo os ramos de atividades, em quatro níveis de agregação espacial:

- Estado de São Paulo
- Regiões Administrativas do Estado de São Paulo
- Regiões de Governo de cada uma das Regiões Administrativas
- Municípios do Estado de São Paulo

**RESULTADO ALCANÇADO:** Atualização mensal da base de dados do CAGED/MET e atualização anual da RAIS/MTE.

**PARCEIROS:** Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE

**PERÍODO:** agosto/2013 a dezembro/2015

### **EDUCAÇÃO**

#### **PROJETO: REABILITAÇÃO E INCLUSÃO SOCIAL**

**OBJETIVO:** Incentivar a autonomia e melhorar a qualidade de vida das PcDV por meio de cursos de informática, música, braille, orientação e mobilidade e orientação pedagógica.

**RESULTADO ESPERADO:** Promoção da inclusão de 60 PcDV por meio da realização de cursos de música, informática, braille, orientação e mobilidade e orientação pedagógica, objetivando o



incentivo da autonomia e melhoria da qualidade de vida.

**PARCEIROS:** Associação dos Deficientes Visuais de Fernandópolis - ADVF

**PERÍODO:** maio/2015 a maio/2016

**ORÇAMENTO:** R\$ 135.207,00

**PROJETO: CURSO EAD – Violência Contra Pessoa com Deficiência**

**OBJETIVO:** Gravação e edição de vídeo aulas sobre questões específicas relacionadas a Prevenção e Combate à Violência contra Pessoas com Deficiência.

**RESULTADO ESPERADO:** Elaboração do conteúdo do curso em EAD Violência contra Pessoa, para desenvolvimento de futuro curso de capacitação a distância (EAD) a servidores do Estado indicados pela SEDPCD

**PARCEIROS:** Fundação de Desenvolvimento Administrativo - FUNDAP

**PERÍODO:** setembro/2014 a dezembro/ 2015

**ORÇAMENTO:** R\$ 344.383,00

**Projetos Financiados pelo Fundo Estadual de Defesa dos Interesses Difusos - FID**

**PROJETO: ACESSIBILIDADE EM BIBLIOTECAS**

**OBJETIVO:** Equipar bibliotecas públicas do Estado de São Paulo com recursos de acessibilidade para pessoas com deficiência visual e motora.

**RESULTADO ESPERADO:** Acessibilizar até 100 bibliotecas vinculadas ao Sistema de Bibliotecas Públicas do Estado de São Paulo.

**PERÍODO:** agosto/2015 a junho/2016

**ORÇAMENTO:** R\$ 2.543.017,00 – R\$ 2.308.617,00 (FID) + R\$ 234.400,00 (SEDPCD)

**PROJETO: 5 anos do Memorial da Inclusão pelos Direitos das Pessoas com Deficiência**

**OBJETIVO:** Conscientização e divulgação do discurso da inclusão e do respeito e aceitação da diversidade junto ao corpo discente e docente do Estado de São Paulo. O projeto ora proposto visa agir no âmbito de umas das principais medidas que vem sendo adotadas no combate contra o preconceito e a segregação voltados às pessoas com deficiência: a inclusão escolar.

**RESULTADO ESPERADO:** Ações educativas e Capacitação de Professores. Nas dependências da exposição permanente do Memorial da Inclusão, atendimento de 10.000 alunos durante a vigência do projeto; e capacitação de 800 professores da rede pública de ensino. Em municípios do interior de São Paulo, realização de oito “ativações” pela inclusão da diversidade, e capacitação de 240 professores. Essas “ativações” consistirão em visitas de dez a 12 dias da versão itinerante da exposição do “Memorial da Inclusão: os caminhos da pessoa com deficiência”.

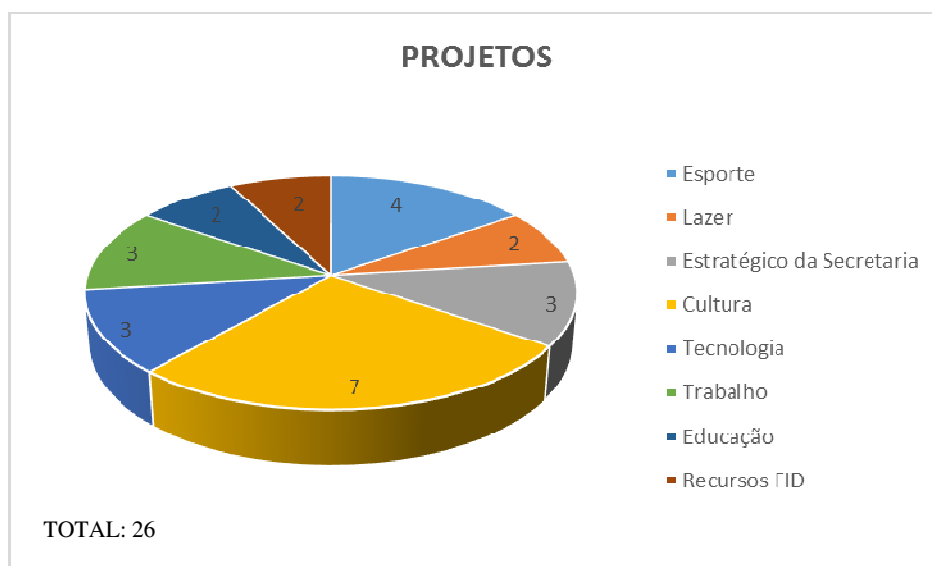
Educação à Distância. Execução de quatro edições do curso à distância “Direitos da Pessoa com Deficiência: Diversidade Humana e Igualdade”, atingindo pouco mais de 4.000 funcionários públicos do Estado e de municípios de São Paulo. (Todo o conteúdo, formato, e o ambiente virtual do curso já estão prontos, tendo essa Secretaria já executado, por conta própria, duas edições do curso.)

**PERÍODO:** abril/2014 a abril/2016

**ORÇAMENTO:** R\$ 2.734.565,87 = R\$ 2.470.409,48 (FID) + R\$ 264.156,39 (SEDPCD)



## Gráfico do Portfólio



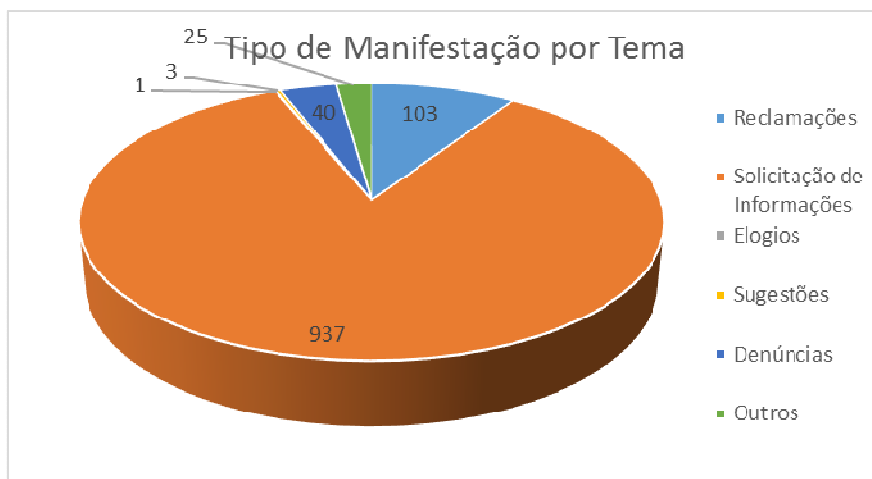
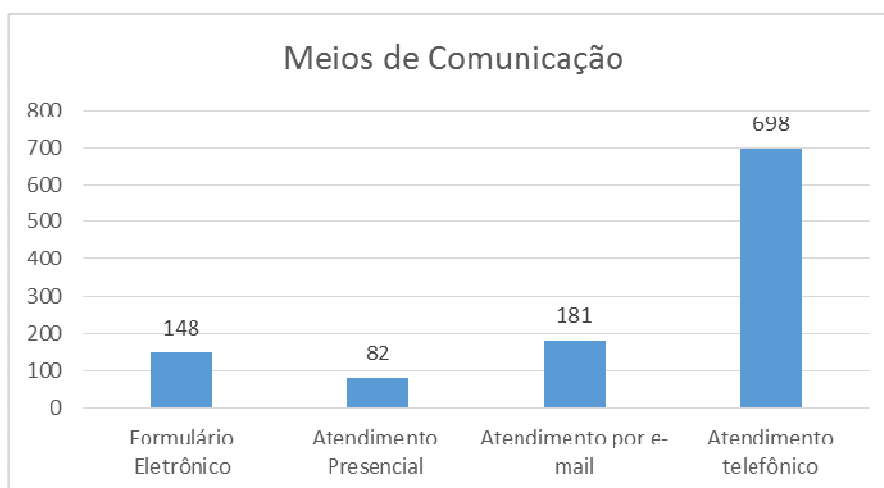
## Mídia

Houve um intenso esforço e empenho da Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência em mobilizar e sensibilizar a sociedade sobre os conceitos e direitos das pessoas com deficiência. Nesse sentido, foram realizados vários eventos, reunindo ao todo milhares de participantes que tiveram contato com as questões relacionadas ao segmento. Este empenho gerou mobilização da Mídia em geral, resultando um total de 9210 inserções na mídia, do período de janeiro a outubro, sendo:

Mês	TV	Rádio	Impresso	Web	Total
Janeiro	65	36	184	465	750
Fevereiro	45	11	168	329	553
Março	48	16	249	564	877
Abril	62	20	240	568	890
Maio	35	34	274	459	802
Junho	44	30	255	416	745
Julho	63	43	290	478	874
Agosto	77	53	636	1034	1800
Setembro	92	51	389	524	1056
Outubro	55	19	271	518	863
<b>TOTAL</b>	<b>586</b>	<b>313</b>	<b>2956</b>	<b>5355</b>	<b>9210</b>



## Atendimento aos Usuários



## Recursos Humanos

O Centro de Recursos Humanos é órgão Setorial do Sistema de Administração de Pessoal da Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência.

As atividades estruturadas, decorrentes do normal exercício, constituem em atribuições relacionadas ao sistema de Administração de Pessoal conforme Decreto nº 52.833/2008, e ainda são



constituídas de tarefas cotidianas de gerenciamento do fluxo documental e burocrático inerente aos processos de controle e avaliação dos recursos humanos desta Secretaria.

Com vistas à capacitação dos recursos humanos, tivemos palestras e congressos, nos quais contamos com a participação dos gestores comprometidos em adquirir uma visão ampla e estratégica das políticas públicas, atuando de uma forma participativa, compartilhada com conhecimentos técnicos diante das demandas inesperada, com a melhoria contínua assegurando a transparência dos atos.

Como agente de integração, Fundap e Secretaria, temos uma parceria que deu certo, sendo uma das portas de entrada para inserção do jovem estagiário no mercado de trabalho. A SEDPCD, assumiu através de seus supervisores de estágio o compromisso do complemento teórico na formação dos jovens, possibilitando a implementação de mais esta política pública, no qual os estagiários têm a oportunidade de adquirir conhecimento de alto padrão e aperfeiçoar suas habilidades nas áreas de seu interesse.

O CRH, atua na valorização do potencial humano do quadro dos servidores, buscando atingir a excelência nos serviços prestados na Administração Pública.

### **Considerações Gerais**

A acessibilidade ao meio físico edificado, aos transportes e às tecnologias da informação e das comunicações, com relação à mudança de atitude da população em geral face às pessoas com deficiência, constitui uma condição indispensável para o exercício dos direitos de cidadania.

As atividades desenvolvidas pela Secretaria em 2015 buscaram estimular uma sociedade em que o Bem-Estar e a Qualidade de Vida de todos, orientaram a oferta dos serviços públicos, valorizando as lógicas preventivas e reabilitadoras. Esse papel foi o principal agente impulsionador para a mudança de paradigma e na adoção de um novo modelo mental, no contexto de vida das pessoas com deficiência, percebendo, de fato, a importância e o alcance que a supressão de barreiras pode significar nomeadamente para a concretização de um conjunto de direitos e no favorecimento de uma inclusão ativa.

A promoção da acessibilidade é uma questão chave para atingir os objetivos estratégicos da SEDPCD, quais sejam: aumentar a competitividade; alcançar o pleno emprego; reforçar a coesão social e; promover o desenvolvimento sustentado.

Tal como referido neste Relatório, a acessibilidade deve ser considerada de forma global, integrada e sistêmica em todas as áreas e formas de atuação públicas: construção, saúde, segurança no trabalho, tecnologia da informação e da comunicação, concursos públicos, aquisição de equipamentos, estudos ou trabalhos, educação, recreação, lazer, etc, e deve concretizar-se por meio da coordenação com todos os agentes envolvidos (da política social, do planejamento urbano, das tecnologias da informação e das comunicações, da construção civil, dos transportes e outros).



Para que a luta contra a discriminação e a exclusão social seja coordenada e eficaz, importa que o Estado integre plenamente as suas políticas econômicas, sociais e de inclusão, fazendo uma intervenção integrada nas respostas aos problemas identificados, focando, porém, os recursos disponibilizados nas ações de desenvolvimento pessoal, qualificação e empregabilidade, mobilizando outros recursos para as ações complementares.

Nesta ótica, os programas, projetos e ações implementados e gerenciados por esta Secretaria mantêm em seu escopo alguns desafios fundamentais em consonância com a Convenção da ONU, objetivando eficácia de medidas específicas a favor da inclusão, garantindo o exercício de cada um dos direitos reconhecidos nesta Convenção. O entendimento desta trajetória histórico-cultural forneceu subsídios suficientes para compreender o retrato atual da população com deficiência no Brasil e propor alternativas para acelerar a inclusão desta importante parcela de nossa população, que representa a rica diversidade que constitui nossa sociedade. A sociedade inclusiva tem como principal objetivo oferecer oportunidades iguais para que cada pessoa seja autônoma e autossuficiente. Portanto, todos os cidadãos devem exercitar livremente as tomadas de decisão sobre a sua vida e participar ativamente da vida da comunidade, nos diversos domínios da sociedade.

Se há apenas algumas décadas, acreditava-se que a pessoa que tivesse algum tipo de deficiência teria uma vida com possibilidades reduzidas e completa falta de perspectivas, hoje enxergamos muita vida além da deficiência e plena capacidade de realização. Constatamos que com as nossas ações, programas e projetos desenvolvidos durante o ano de 2015, estamos contribuindo para a construção de uma sociedade mais inclusiva, com base em fatos e percepções das próprias pessoas com deficiência, mostrando a pluralidade e diversidade desta enorme população multifacetada que, em comum, possui o desejo de um país mais justo, mais humano, mais igualitário, que proporcione condições de igualdade de oportunidades, pautando-se por princípios orientadores e desenvolvendo-se segundo prioridades estratégicas, operacionalizáveis por meio das respectivas medidas políticas.

Sublinhe-se que, para além de ser um imperativo de cidadania, a promoção da acessibilidade é, também, uma oportunidade para inovar e para promover a qualidade, a sustentabilidade e a competitividade.



## SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

O relatório a seguir sintetiza as principais atividades realizadas pela Secretaria de Educação ao longo de 2015. Sua estrutura reflete o programa “Educação: Compromisso de São Paulo”, cuja elaboração envolveu segmentos da sociedade civil organizada e resultou na definição de um conjunto de ações e iniciativas que permitam ao sistema educacional paulista ser, até 2030, um dos 25 melhores do mundo. Os segmentos em que se divide o material refletem os cinco grandes pilares que agrupam objetivos e metas de curto, médio e longo prazo e que são assim intitulados:

Valorizar e investir no desenvolvimento do capital humano da Secretaria; aprimorar as ações e a gestão pedagógica da Rede com foco nos resultados dos alunos; expandir e aperfeiçoar a Política de Educação Integral; viabilizar mecanismos organizacionais e financeiros para operacionalizar o programa, e; mobilizar, engajar e responsabilizar a Rede, os alunos e a sociedade em torno do processo de ensino-aprendizagem.

A Secretaria destacou, no contexto do programa "Educação: Compromisso de São Paulo", as diretrizes norteadoras da política educacional para o período 2015-2018 (Comunicado SE 1, de 4 de março de 2015), tendo por princípio a melhoria da qualidade da educação com igualdade e equidade para todos. As ações em cada pilar foram priorizadas segundo essas diretrizes, descritas a seguir:

**Pilar 1** - Formação continuada com foco na prática;

**Pilar 2 e 3** - Foco no desenvolvimento das competências e habilidades previstas no currículo oficial do estado de São Paulo;

**Pilar 4** - Coordenação e articulação com os municípios paulistas; Escola como foco prioritário da gestão central e regional

**Pilar 5** - Coerência, consistência e estabilidade na comunicação para engajamento da rede e da sociedade

Para a política educacional de longo prazo, em agosto/2015 o Plano Estadual de Educação foi encaminhado para aprovação na Assembleia Legislativa, Projeto de Lei nº 1083/2015. O documento foi elaborado em consonância com o Plano Nacional de Educação, aprovado pela Lei federal 13.005, de 26 de junho de 2014. Estabelece diretrizes e metas que dão respostas concretas e efetivas, como política de Estado, aos desafios que se colocam para a população paulista, no âmbito da Educação Básica e da Educação Superior, como processo contínuo e articulado, garantindo qualidade em todas as suas dimensões: Educação Infantil, Educação Integral, Educação Especial, Educação de Jovens e Adultos, Educação Profissional, Educação Escolar Indígena, Educação Escolar Quilombola, Educação a Distância, Educação Étnico-racial, Educação no Campo e Educação para Pessoas Privadas de Liberdade. Deverá, também, nortear, no Sistema Estadual de Ensino, as ações das instituições e dos educadores para o alcance dos objetivos educacionais, informadas pelos princípios constitucionais que



garantem a igualdade de oportunidades, o respeito às diferenças, o crescimento de vocações e a realização das aspirações dos educandos e de suas famílias.

Cabe, antes da apresentação das principais ações da Secretaria ao longo de 2015, breve explicação de ordem metodológica; o Relatório inclui, atendendo as orientações da Casa Civil, informações sobre a atuação da Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE e do Conselho Estadual de Educação - CEE-SP. No caso do Conselho, uma síntese de seu formato de atuação encontra-se no fim do documento; já no caso da FDE, as informações relativas a sua atuação aparecem de forma distinta. Criada em 23 de junho de 1987, ela é o braço operacional da SEE, sendo responsável por viabilizar a execução de atividades específicas das políticas educacionais definidas pelo órgão. Entre suas principais atribuições estão: construir escolas; reformar, adequar e manter os prédios, salas de aula e outras instalações; oferecer materiais e equipamentos necessários à Educação; operacionalizar a aplicação do sistema de avaliação de rendimento escolar; e viabilizar meios e estruturas para a capacitação de dirigentes, professores e outros agentes educacionais e administrativos. Suas ações, como é possível depreender, encontram-se espalhadas em variadas áreas da Secretaria, sob diferentes programas; assim sendo, optou-se pela apresentação das principais iniciativas da Fundação ao longo do texto, ao invés da inserção de um segmento à parte.

### **Pilar 1 - Valorizar e investir no desenvolvimento do Capital Humano**

O conjunto de intervenções previstas pelo “Educação: Compromisso de São Paulo” tem como um de seus principais objetivos posicionar a carreira de professor entre as dez mais desejadas do Estado; para além da questão da atratividade, a valorização dos educadores tem importante impacto no processo de ensino-aprendizagem. Nesse sentido, o ano de 2015 foi marcado pelo aprofundamento das ações na área de gestão de pessoas, aqui sintetizadas nos cinco eixos do Pilar 1: Política Salarial e de Carreira; Adequação de Quadros; Condições de Trabalho; Administração de Pessoal; e Desenvolvimento e Formação Continuada.

#### **Política Salarial e de Carreira**

Em 2015 iniciou o processo de promoção, através de provas teóricas das carreiras do Quadro de Apoio Escolar.

Já no que diz respeito ao desenho da carreira do Magistério, ao longo da gestão 2011/2015, a Comissão Paritária<sup>[1]</sup> foi um importante foro de debate e de proposições, com a definição de importantes textos legais, que dizem respeito aos critérios para a evolução funcional pela via não acadêmica, e a promoção para as carreiras que compõem o Quadro do Magistério. A **evolução funcional pela via acadêmica** ocorre em função de titulação obtida na frequência a cursos superiores, possibilitando a progressão do integrante do magistério na Escala de Vencimentos, até que ele atinja o

---

<sup>[1]</sup> Instituída pela resolução SE nº 60, de 30 de agosto de 2011, em atendimento a Lei Complementar 836/97, a Comissão é composta por membros da Pasta da Educação, do Conselho Estadual de Educação e de representantes de entidades de classe.



nível salarial mais elevado. Já a **evolução funcional pela via não acadêmica** contempla não apenas a formação do docente, mas também sua atuação em projetos curriculares, pesquisas, atividades no ambiente de trabalho e ações educacionais e institucionais. A **promoção** ocorre mediante aprovação em processo de avaliação teórica.

Em 2014, a publicação de dois importantes textos legais embasou esses avanços: o Decreto nº 60.285, que tratou da Evolução Funcional Acadêmica e o Decreto nº 60.650, que alterou o sistema de promoção do QM (Prova ou Memorial).

### **Adequação dos Quadros**

As ações relativas à adequação de quadros englobam tanto a área pedagógica (QM - Quadro do Magistério), quanto à de gestão e apoio à escola (QSE - Quadro de Servidores da Educação e QAE - Quadro de Apoio Escolar):

**Regulamentação no âmbito da Secretaria de Estado da Educação do Estágio Probatório e Avaliação Especial de Desempenho dos servidores titulares de cargo de Diretor de Escola - Objetivo:** em 2015 foram promovidos estudos para realização de novo Concurso Público para esta categoria em novo formato, no qual constará Curso específico de Formação de 360 horas, como parte do estágio probatório e Avaliação Especial de Desempenho, conforme dispõe a LC nº1256/2015.

A alteração de critérios para realização de Concurso Público e avaliação para este cargo decorre da necessidade da valorização do quadro permanente da Secretaria de Estado da Educação de São Paulo, no intuito de proporcionar um salto qualitativo de gestão escolar, eficiente no uso de recursos humanos e financeiros.

**Histórico:** Os estudos promovidos pela pasta para a alteração desta carreira visaram promover adequação funcional do ingressante às competências e habilidades bem como seu desempenho, a fim de aprimorá-lo e dar suporte ao exercício em seu cargo de Diretor de Escola, cujo trabalho e liderança, exercida junto à comunidade escolar, encontra-se diretamente associado ao melhor desempenho da escola, numa melhor qualidade ensino-aprendizagem.

### **Realização de Concursos Públicos**

**Professor Educação Básica I (PEB I) - ingresso de 5.187 docentes - Objetivo:** Preencher vagas com provimento efetivo na Educação Fundamental Ciclo I desta Rede Estadual de Educação, em áreas deficitárias, decorrentes de não terem contado com processo de terceirização, assim como extemporaneidade do último Concurso promovido pela Pasta.

**Histórico:** Considerando estudos promovidos pela Secretaria Estadual de Educação junto a seu capital humano docente, detectou-se no ano de 2014, que o Estado de São Paulo conta com regiões nas quais o processo de municipalização não se concretizou, cabendo, portanto, a sua responsabilidade neste tipo de ensino nestas áreas pontuais.



Nestas regiões, verificou-se um grande déficit de docentes, principalmente nas regiões metropolitanas, face a extemporaneidade da realização do último certame em 2005. Assim, no intuito de se otimizar o quadro permanente docente desta Rede, promoveu-se o Concurso Público para provimento de Professor Educação Básica I oferecendo-se 5187 cargos, dos 5.734 cargos autorizados pelo Sr. Governador em Diário Oficial de 16/04/2014.

Diante da sessão de escolha realizada regionalmente em 11 a 29/05/2015, a fim de viabilizar o ingresso destes docentes em 2016, e considerando a publicação do Decreto 61.466/2015 vedando novas contratações, a pasta reuniu esforços para reverter este impedimento de novas nomeações e obteve sucesso, visto que em 15/10/2015, o Sr. Governador de Estado nomeou todos os candidatos que escolheram vagas, proporcionando a estes docentes ingressantes iniciarem o ano letivo de 2016 em sala de aula.

**Executivo Público e Oficial Administrativo - Objetivo:** Na valorização do Capital Humano desta pasta, detectou-se a necessidade de haver, nas Diretorias de Ensino e nos Órgãos Centrais, servidores efetivos comprometidos com planejamento, monitoramento e avaliação das atividades administrativas, os quais cumpram a incumbência de prover o aporte técnico e administrativo para o desenvolvimento e continuidade das ações de serviço público, desempenhando atividades próprias de assessoramento e assistência em unidades técnicas com nível de assessoria, coordenação, assistência e diretoria.

Neste sentido, o ingresso de servidores qualificados é de vital importância para consolidar as mudanças efetuadas neste processo de reorganização da Secretaria, tais como implantação de novos métodos e sistemas, padronização, modernização e fluidez de processos e procedimentos, bem como para que novos parâmetros possam ser implementados.

**Histórico:** Estes Concursos foram promovidos em 2011, no contexto da Reorganização da estrutura administrativa da Secretaria Estadual de Educação, estabelecida pelo Decreto nº 52.141/2011. Neste mesmo ano, iniciou-se a realização de sessões de escolhas de vagas para provimentos destes cargos.

Em 2014, a pasta realizou as últimas sessões de escolha de vaga cujas nomeações para provimento de cargos ocorreram em 15/10/2015, somando, respectivamente, 2.203 e 594 servidores nomeados no período entre 2011 e 2015.

Considerando que a validade destes Concursos se encerrou em novembro de 2015, a Secretaria iniciou, já em 2015, estudos para abertura de novos Concursos Públicos para estes cargos, em continuidade aos anteriores, com intuito de manter o quadro de pessoal adequado às necessidades das unidades administrativas.

**Agente de Organização Escolar – AOE - Objetivo:** Este Concurso foi autorizado em 2011, iniciando-se em 2012, com vistas a recompor os quadros de pessoal nas unidades escolares, cujo



serviço abrange o trato com os alunos, interlocução entre direção, professores e discentes, assim como o acompanhamento e apoio à participação dos educandos fora da sala de aula e na comunidade escolar.

Não obstante tenha havido o ingresso de servidores titulares, muitas unidades escolares mantiveram acentuado déficit de servidores desta categoria, já que muitos candidatos não entraram em exercício ou requereram exoneração, restando prejudicadas as atividades de responsabilidade desses profissionais.

**Histórico:** Diante de todo o exposto, deu-se continuidade à realização de sessão de escolhas de vagas, sendo que, em 2015, foram nomeados 3.532 novos servidores para as unidades escolares da Rede Estadual, contabilizando, portanto, 23.853 servidores nomeados no período entre 2013 a 2015

**Realização de certificação de Gerente de Organização Escolar - Objetivo:** Promovido com o intuito de certificar profissionais do Quadro de Apoio Escolar da Secretaria da Educação, para a atuação nas unidades escolares como Gerentes de Organização Escolar, tecnicamente habilitados, qualificados e comprometidos com o desenvolvimento da administração escolar. A Certificação Ocupacional pretende aferir e atestar, através de uma avaliação formal e objetiva, os conhecimentos técnicos de um profissional para exercício de suas atribuições.

**Histórico:** O Processo de Certificação Ocupacional para Gerente de Organização Escolar - CGOE 02/2014 não constitui concurso público para investidura em cargo, assim como não assegura qualquer direito ao candidato, tampouco garante o preenchimento ou a designação para o exercício da função. Conforme estabelece a Lei Complementar 1.144, de 11-07-2011, um dos requisitos para exercer a função de Gerente de Organização Escolar, é a obtenção do Certificado Ocupacional.

O processo, iniciado em 2014 e homologado em 2015, foi executado pela Unidade Central de Recursos Humanos e Centro de Ingresso e Movimentação, resultando na Certificação de 5.581 servidores.

**Realização de Processo Seletivo - Objetivo:** Promover Processo Seletivo visando a contratação de 3.573 Agentes de Organização Escolar do Quadro de Apoio Escolar, por tempo determinado e pelo prazo máximo de 12 meses, com fundamento no inc. X do art. 115 da Constituição do Estado e no inc. II do art. 1º da LC 1.093/2009, regulamentada pelo Decreto nº 54.682/2009. Tal situação se justifica, dentre outros fatores, em virtude da comprovada necessidade de contratação de Agentes de Organização Escolar, nas hipóteses previstas na LC 1.093/2009, para suprir déficit nas unidades escolares estaduais até que se promova efetivação de servidores concursados.

**Histórico:** Não obstante sessões de escolhas ocorridas regionalmente para provimento de cargos efetivos de Agente de Organização Escolar, mediante a competente autorização Governamental, verificou-se, finalizadas as etapas de escolhas de vagas, haver Diretorias de Ensino que já não contam com candidatos remanescentes para ocupar cargo efetivo e outras com número insuficiente para atendimento às necessidades das unidades escolares, visto a constatação de vacâncias/ vagas



provenientes de aposentadorias, falecimentos e exonerações, assim como as vagas ocupadas por servidores temporários. A Secretaria da Educação aguarda a autorização governamental para dar andamento às contratações necessárias.

### **Implementação de Teste-Piloto Sistema de Atribuição de Classes/Aulas - *Online* -**

**Objetivo:** A Secretaria de Estado da Educação necessitava de um sistema que contemplasse a atribuição de Classe/Aula para os professores Efetivos e OFAs com eficácia e transparência abrangendo as fases de Constituição de Jornada, Composição de Jornada, Ampliação de Jornada, Atribuição de Carga Suplementar, Atribuição de Carga Horária.

Necessitava, ainda, que fossem fornecidas informações quanto a Classes/Aulas Livres e Atribuídas, Classes/Aulas em Substituição Atribuídas, Classes/Aulas sem Professor e qual professor está ministrando a Turma/Disciplina, assim como fosse possível obter a troca de informações entre escolas e Diretorias, assim como entre Diretorias automaticamente possibilitando gerar Relatório Gerencial em todas as fases para os órgãos Centrais

Assim, o Sistema de Atribuição de Classe/Aulas *online* encontra-se em desenvolvimento, com o intuito de atender numa plataforma única informatizada, o maior evento de grande porte da rede estadual de Educação do Estado de São Paulo, possibilitando atribuir um montante de 5.000.000 de aulas para 250.000 docentes efetivos estáveis e contratados, simultaneamente para 5.612 unidades escolares e 91 Diretorias Regionais de Ensino.

**Histórico:** Visando disponibilizar informações relacionadas à atribuição e saldo de Classes/Aulas livres ou em substituição, o projeto foi pensado a fim de facilitar o controle do processo de atribuição, otimizando os trabalhos e garantindo o princípio da transparência.

Este sistema terá como base as informações do sistema de Inscrição, assim como do Quadro de Aulas, do Quadro de Docentes, do sistema de Formação Curricular e do Contagem de Tempo, de cada Unidade Escolar

Este projeto tem como alvo a atribuição de classes e aulas no processo inicial, aos docentes inscritos e classificados e ocorrerá em duas fases, de Unidade Escolar (Fase 1) e de Diretoria de Ensino (Fase 2).

**Situação Atual - 2015** - Atribuição de Aulas: efetivos, estáveis contratados: fase escola e Diretoria de Ensino desenvolvidos e homologados pelo CEMOV; Teste Piloto implantado na Diretoria Regional e Ensino - Centro.

**Movimentação de Servidores Efetivos do Quadro de Magistério e Quadro de Apoio Escolar por meio de Concurso de Remoção - Objetivo:** Em busca da melhor acomodação dos servidores do Quadro de Magistério e Quadro de Apoio Escolar, cujo direito de movimentação do cargo, encontra-se consagrado em Legislação, promoveu-se concursos de remoção, os quais



possibilitaram aos servidores efetivos destes quadros movimentarem-se conforme seu pleito. Os Concursos foram realizados ao longo do ano de 2015, merecendo destaque:

**Quadro de Apoio Escolar:** Realizado no período de março a junho de 2015, teve o Ato de Remoção publicado no Diário Oficial em 03/07/2015, totalizando 4.587 Agentes de Organização Escolar inscritos e 2.942 removidos; 179 Agentes de Serviços Escolares inscritos e 67 removidos; 139 Secretários de Escola inscritos e 131 removidos; 2 Assistente de Administração Escolar inscritos e 2 removidos.

### Quadro Magistério - QM

**Suporte Pedagógico:** Inclui Supervisores de Ensino e Diretores de Escola, foi realizado no período de março a junho de 2015, teve a seguinte movimentação: 434 Diretores de Escola inscritos e 318 removidos; 188 Supervisores de Ensino inscritos e 119 removidos.

**Professor Educação Básica I/2015:** O Concurso de PEB I ocorreu no período de março a maio de 2015 e teve 2.985 docentes inscritos, sendo que 1.386 docentes se removeram para nova unidade escolar.

**Professor Educação Básica II/2015:** O Concurso de PEB II ocorreu no período de junho a outubro de 2015 e teve 15.469 docentes inscritos, sendo que 8.395 docentes se removeram para nova unidade escolar.

### Condições de Trabalho

A busca constante por um ambiente humanizado é uma das várias preocupações da “Qualidade de Vida no Trabalho” e, ao longo do ano de 2015, ações específicas da Secretaria da Educação nesse campo também tiveram, impactos positivos. O quadro a seguir destaca as principais ações realizadas:

Ação	Descrição	Objetivo	Público Alvo	Resultados
<b>Circuito Saúde</b>	Realizado anualmente, através da oferta de serviços como aferição de glicemia, IMC, pressão arterial e atendimento nutricional individualizado.	Proporcionar o diagnóstico precoce de doenças no ambiente laborativo.	Servidores, prestadores de serviços e estagiários dos Órgãos Centrais e FDE.	Total de eventos realizados: 1 Circuito completo e 3 plantões de audiometria / Total de participantes: 362.
<b>Perícias Médicas</b>	Atendimentos ao servidor com solicitação de licença para tratamento de saúde em 47 UPMs no período das 8h:00 às 17h:00	Atender com critério e humanização os servidores nas perícias para fins de Licença Saúde, Readaptação e Aposentadoria por Invalidez	Servidores públicos	52.780 perícias até novembro/15



## Desenvolvimento e Formação Continuada

Por fim, no contexto do Pilar 1, há o reconhecimento à importância da formação continuada de professores, técnicos e gestores da Secretaria Estadual de Educação. Essa tarefa cabe à Escola de Formação e Aperfeiçoamento dos Professores do Estado de São Paulo “Paulo Renato Costa Souza” - EFAP que oferece, permanentemente, cursos, programas e orientações técnicas voltados às diferentes áreas do Currículo e, também à gestão e ao aperfeiçoamento profissional.

A EFAP ofereceu, de forma direta, 22 cursos em 2015. Matricularam-se neles 67.391 cursistas dos Quadros do Magistério, da Secretaria da Educação e de Apoio Escolar, distribuídos nas seguintes ações:

Nº	Ações de Formação Ofertadas pela EFAP em 2015	Inscrições
1	Curso Específico de Formação aos ingressantes nas classes docentes do Quadro do Magistério – Etapa 1 – Fundamentos Básicos – 1ª Edição/2015	26.501
2	Introdução aos Direitos Humanos e ECA para Educadores – 2ª Edição/2015	8.792
3	Mecanismos de Apoio ao Processo de Recuperação da Aprendizagem: Articulação Pedagógica e Práticas de Intervenção – 1ª Edição/2015	4.584
4	Oficinas Virtuais Currículo+ 2015 – 1ª Edição	4.018
5	Programa de Formação de Tutores (PROFORT) – 10ª Edição/2015	3.998
6	Instrumentos de Apoio à Aprendizagem – Aprender a Ser – 1ª Edição/2015	3.350
7	Instrumentos de Apoio à Aprendizagem – Aprender a Conviver – 1ª Edição/2015	2.873
8	Instrumentos de Apoio à Aprendizagem – Aprender a Aprender – 1ª Edição/2015	2.652
9	Mecanismos de Apoio ao Processo de Recuperação da Aprendizagem: Avaliação e Recuperação de Estudos – 1ª Edição/2015	2.070
10	Mecanismos de Apoio ao Processo de Recuperação da Aprendizagem: Recursos Metodológicos e Superação de Defasagens – 1ª Edição/2015	1.850
11	Programa de Formação de Tutores (PROFORT) – 11ª Edição/2015	1.531
12	Curso Específico de Formação aos ingressantes nas classes docentes do Quadro do Magistério – Etapa 1 – Fundamentos Básicos – 2ª Edição/2015	1.469
13	Mediação Escolar e Comunitária – 1ª Edição/2015	598
14	Introdução aos Direitos Humanos e ECA para Educadores – 1ª Edição/2015	504
15	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Eletivas – 1ª Edição/2015	351
16	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Manejo e Gestão de Laboratório – 1ª Edição/2015	350
17	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Modelo de Gestão – 1ª Edição/2015	350
18	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Orientação de Estudos – 1ª Edição/2015	350
19	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Projeto de Vida – Educação para Valores – Ensino Fundamental – 1ª Edição/2015	350
20	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Protagonismo Juvenil e suas Metodologias – 1ª Edição/2015	350
21	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão	347



	– Curso Preparação Acadêmica – 1ª Edição/2015	
22	Ação Formativa Ensino Integral: Aprofundamento nas Metodologias e Práticas Pedagógicas e de Gestão – Curso Acolhimento – 1ª Edição/2015	153
<b>Total</b>		<b>67.391</b>

Destacamos, da lista apresentada, o Curso Específico de Formação aos Ingressantes nas classes docentes do Quadro do Magistério, realizado em duas etapas, contendo a Etapa 1, 120 horas de estudos sendo 4 horas presenciais e a Etapa 2, 240 horas, sendo 8 horas presenciais. O curso é desenvolvido por meio de encontros presenciais e comunidades virtuais de aprendizagem, além de atividades à distância no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA-EFAP. Como o curso é parte integrante do período de estágio probatório, todos os professores que tomaram posse e entraram em exercício deverão realizá-lo.

Pontuamos, abaixo, as principais ações de formação realizadas de forma indireta, por meio de parcerias:

**Programa Mestrado & Doutorado:** É um programa contínuo da Secretaria Estadual de Educação (desde 2003), que tem por finalidade a qualificação, a atualização e o aperfeiçoamento dos profissionais da Rede. O bolsista recebe um auxílio financeiro para frequentar cursos de pós-graduação *stricto sensu*, voltados à disciplina que ensina, ao desenvolvimento de metodologias de ensino e aprendizagem, à gestão e à supervisão escolar. Atualmente o Programa está com inscrições suspensas, para readequação de seu regimento, e conta com 300 cursistas/pesquisadores em atividade.

**MBA - Gestão Empreendedora:** Pós-graduação *latu sensu*, com 20 meses de duração, já na sua 9ª. Edição. Trata-se de iniciativa de formação voltada ao desenvolvimento de uma visão estratégica e de competências gerenciais e de liderança. Em 2015, 743 diretores de escolas se beneficiaram.

**Programa REDEFOR – Educação Especial e Inclusiva:** Com práticas fundamentadas na ética, respeito às diferenças, na solidariedade e no compromisso de todos os profissionais da educação com a aprendizagem, a Secretaria da Educação propõe uma escola que, além de propiciar o acesso e permanência, seja inclusiva, democrática e plural, oferecendo ensino de qualidade a todos os alunos. Nesse contexto, temos o Programa REDEFOR - Educação Especial e Inclusiva, composto de 7 cursos de especialização em Educação Especial na Educação Inclusiva, contemplando 1.600 servidores, com vistas a formação de professores que atendem aos alunos com deficiência auditiva, visual, física, intelectual, transtorno global do desenvolvimento - TGD e altas habilidades/superdotação.

**Curso Fundamentos do Google para o Ensino:** Este curso foi criado pela Secretaria Estadual de Educação em convênio com o Google. Foi ofertado antes do início do Curso Específico para professores ingressantes, com o objetivo de fornecer a esses profissionais a oportunidade de conhecer ferramentas tecnológicas que fossem úteis tanto para favorecer a sua participação nos cursos à distância, ofertados pela EFAP, quanto para auxiliar em seus afazeres pessoais e profissionais, bem



como nos aspectos relacionados ao desenvolvimento dos conteúdos do Currículo do Estado de São Paulo.

A atuação da EFAP se consolida fundamentalmente pela formação à distância e, para tanto, conta com a Rede do Saber (91 ambientes de aprendizagem descentralizados, estúdios e estrutura tecnológica para videoconferência e interação simultânea) e Ambiente Virtual de Aprendizagem para a realização das suas ações de formação.

As ações relativas à valorização dos quadros da Secretaria têm como um de seus principais objetivos dar suporte às práticas pedagógicas; o relato sobre as principais iniciativas nessa área aparece no segmento a seguir.

Das cinco diretrizes definidas pela SEE, o foco no desenvolvimento das competências e habilidades previstas no currículo oficial do estado de São Paulo e o ambiente escolar organizado para a aprendizagem: tempo, espaço, pessoas são as que sintetizam os esforços das políticas nos **pilares 2 e 3**, ressaltando-se os seguintes pontos: a diversidade metodológica e didática abrigada sob o Currículo do estado; a articulação entre a avaliação e o currículo, que permite entender o desempenho do aluno e construir linhas de ação específicas para recuperação e reforço; o uso das novas possibilidades trazidas pelas tecnologias de informação e comunicação aplicadas à prática educacional; e a oferta de educação integral pelo entendimento ampliado do que sejam tempos e espaços no processo de ensino-aprendizagem.

## **Pilar 2 - Aprimorar as ações e a gestão pedagógica da Rede com foco nos resultados dos alunos**

As ações em 2015 foram classificadas em cinco grandes eixos que serão apresentados a seguir:

### **O Currículo Oficial do Estado de São Paulo**

Nos anos 1980 a SEE iniciou um movimento de definição de propostas para todos os componentes curriculares e para todos os anos/séries da Educação Básica. Em 2008, consolidou esses esforços em um Currículo oficial<sup>3</sup>, que contempla as áreas de Linguagens, Matemática, Ciências da Natureza e Ciências Humanas. São Paulo conta, assim, com uma base curricular comum, a exemplo da que vem sendo elaborado em âmbito nacional sob condução do Ministério da Educação.

O Currículo Oficial faz referências a competências e habilidades; isto supõe que se aceite o desafio de encarar os conhecimentos próprios de cada componente curricular como "meios" para que os alunos desenvolvam as competências e habilidades para se situar, compreender e atuar no mundo contemporâneo.

---

<sup>3</sup> Para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental, o conjunto de materiais curriculares é conhecido como "Ler e escrever"; nos Anos finais e no Ensino Médio, de "Currículo Oficial".



Em 2015, a SEE produziu uma síntese dos conhecimentos, competências e habilidades a serem desenvolvidas em cada bimestre e em cada componente curricular, para os diferentes segmentos da Educação Básica, constituindo uma "Matriz da Avaliação em Processo", com base nos conteúdos do Currículo Oficial e nos Cadernos dos Professores e dos Alunos. Em 2016, as escolas estaduais já terão acesso a esses materiais.

### **Materiais de apoio à implementação do Currículo Oficial: Programas Ler e Escrever e São Paulo faz Escola.**

Para apoiar os professores e os alunos no desenvolvimento do Currículo, a SEE elaborou materiais de apoio - **Cadernos do Professor e do Aluno** - em que são apresentadas Situações de Aprendizagem ou Sequências Didáticas, organizadas por componente curricular, bimestre, ano e série. Esses Cadernos orientam a gestão da aprendizagem em sala de aula, oferecendo sugestões de metodologias e estratégias de trabalho para as aulas, experimentações, projetos coletivos, atividades extraclasse e estudos interdisciplinares e, ainda, sugestões para a avaliação e a recuperação.

Para subsidiar o Professor Coordenador e o Supervisor de Ensino em suas práticas, o **Caderno do Gestor** apresenta conteúdos que versam sobre currículo, planejamento e avaliação. Em síntese, esses materiais pretendem orientar esses profissionais para que possam apoiar a equipe escolar na elaboração e implementação da proposta pedagógica de cada escola.

### **O Currículo Oficial nas variadas modalidades**

As diretrizes do Currículo Oficial orientam também a **Educação Indígena**. A Secretaria da Educação atende, em todo o Estado, 1.377 alunos de comunidades indígenas entre as séries dos Anos Iniciais e Anos Finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio. São 41 escolas equipadas com infraestrutura específica voltada aos estudantes das etnias guarani, tupi-guarani, terena, kaingang e krenak. Com base nas orientações do Currículo, nas escolas indígenas as disciplinas são trabalhadas a partir da cultura de cada etnia e os educadores são membros das comunidades nas quais as escolas estão localizadas.

Assim como ocorre na Educação Indígena, o Currículo é referência na modalidade de ensino **Educação Escolar Quilombola**. O Estado de São Paulo possui 26 escolas quilombolas, sendo 24 municipais e duas estaduais, que atendem crianças e adolescentes de cinco comunidades dos municípios de Eldorado e Itaóca. Além dessas 26 unidades que ficam em território quilombola, as escolas estaduais recebem muitos alunos oriundos das comunidades quilombolas, principalmente no Ensino Médio. Há, atualmente, 408 alunos quilombolas matriculados nos Anos Iniciais e Finais do Ensino Fundamental, Ensino Médio e Educação de Jovens e Adultos Anos Iniciais, Finais e Ensino Médio.

A SEE também garante o atendimento educacional a jovens que estejam cumprindo **medidas socioeducativa** em meio aberto e em **privação de liberdade**, por meio de classes regulares,



assim como a adultos em situação de privação de liberdade (que, nesse caso, são atendidos pela Educação de Jovens e Adultos). Em ambas as iniciativas, as classes são vinculadas a uma escola pública estadual, e seguem a proposta pedagógica da escola vinculada, atrelada ao Currículo Oficial. Os objetivos desse atendimento são proporcionar aos alunos meios para que possam ter garantidos a permanência no sistema educacional e o direito de acesso à Educação Básica, bem como refletir sobre a inclusão social. Cada unidade prisional que possui classe vincula-se a uma escola, recebendo o acompanhamento da Diretoria de Ensino por meio do Supervisor de Ensino; os 1.047 professores contratados por área do conhecimento recebem gratificação de periculosidade (30% sobre salário base) e recebem formação em parceria SEE/SAP/ FUNAP/UFSCAR. São atendidos 12.294 alunos. Os alunos atendidos pela Fundação Casa também possuem classes vinculadas à escolas da Rede estadual, designadas pela Diretoria de Ensino, de acordo com a localidade geográfica do Centro. O Ensino é presencial, em salas multisseriadas e atende 11.000 alunos, e conta com 1.200 professores.

A **Educação de Jovens e Adultos - EJA** é uma modalidade de ensino destinada às pessoas jovens e adultas que não puderam concluir os seus estudos na idade adequada. Na rede estadual de ensino os cursos de Educação de Jovens e Adultos estão organizados em dois modelos de atendimento: presença obrigatória – classes mantidas nas escolas; e presença flexível – CEEJA, que atualmente somam 31 em todo o Estado. É importante considerar, no trabalho pedagógico com jovens e adultos, as especificidades desse público, composto por alunos trabalhadores, com diferentes perfis e diferentes faixas etárias e com ritmos de aprendizagem também distintos.

É importante registrar as iniciativas de **atendimento especializado**. Embora a reestruturação de 2011 tenha dado maior substância organizacional às áreas voltadas às iniciativas inclusivas, o atendimento especializado já era feito desde 1994, pelo então CAP-DV (Centro de Apoio Pedagógico para Atendimento ao Deficiente Visual), que, em 2001, ampliou sua atuação e passou a englobar o gerenciamento, acompanhamento, e suporte às ações regionais de Educação Especial, nos processos de formação continuada, na provisão de recursos e na articulação das escolas com a comunidade, procedendo a orientações e encaminhamentos.

As 91 Diretorias de Ensino - pela atuação de suas equipes de Supervisores, Professores Coordenadores dos Núcleos Pedagógicos (PCNPs) e Professores Especializados - e os 15 CAPEs regionais garantem a capilarização do atendimento pedagógico especializado, que se materializa nas salas de recursos, nas classes regidas por professores especializados, no serviço itinerante e nas classes hospitalares. São mais de 50 mil alunos atendidos nas escolas.

Mas, a atuação especializada também acontece por meio de convênios firmados com instituições e pelo credenciamento de escolas, que permitem o atendimento daqueles alunos que, em função de seu comprometimento, exigem pessoal e equipamento muito especializados. São mais de 300 convênios firmados com instituições que atendem 30 mil alunos. Com isso, o total de atendimento de alunos público alvo da Educação Especial chega a mais de 90 mil estudantes.

O suporte ao processo de inclusão escolar ainda envolve a contratação de cuidadores para pessoas com deficiência física e graves deficiências múltiplas, além de professores interlocutores para



alunos com surdez, e, ainda, um Plano de Adaptação de Prédios Escolares, cuja execução está a cargo da Coordenadoria de Infraestrutura e Serviços Escolares/Fundação para o Desenvolvimento da Educação - CISE/FDE, com o objetivo de proporcionar acessibilidade aos prédios escolares.

### A Educação Especial em São Paulo em números

Número de salas de recursos	
Salas de Recursos	3.371
Número de alunos em sala de recurso	
Deficiência Auditiva	1.478
Deficiências Física	122
Deficiência Intelectual	11.531
Deficiência Visual	602
Autismo	188
Total de Alunos em Sala de Recursos	13.921
Número de professores em sala de recurso	
Número de docentes em Sala de Recursos	2.100

### Educação para a Diversidade Sexual e de Gênero

Outra ação a ser destacada quanto à promoção da inclusão é a temática de *Educação para a Diversidade Sexual e de Gênero* nas escolas. Essas ações potencializam o reconhecimento das diferenças e a diminuição dos padrões de desigualdade, violência e discriminação em razão de orientação sexual e de gênero, e deve ser pautada numa perspectiva de valorização das diferenças situando-a no terreno da ética e dos Direitos Humanos.

Neste sentido, a Secretaria de Estado da Educação adotou um Currículo Oficial que inclui competências e habilidade trabalhadas a partir do estudo sobre as relações de gênero, sexualidade e a diversidade sexual, que caracterizam as relações entre os indivíduos e os grupos integrantes da sociedade. O Currículo segue as Diretrizes Nacionais Gerais para a Educação Básica. Nas Ciências da Natureza ganha destaque um conjunto de habilidades e competências relacionadas à saúde como saúde sexual e reprodutiva, adolescência, gravidez, prevenção das DST/HIV, entre outras temáticas. As Ciências Humanas, que compreende os conhecimentos das disciplinas de Filosofia, Sociologia, História e Geografia trazem para o cotidiano dos alunos o debate sobre as dimensões éticas, culturais, históricas e políticas que envolvem os gêneros e as sexualidades no mundo contemporâneo, a exemplo os conhecimentos relativos a produção cultural de marcadores sociais da diferença, a desigualdade de gênero, a problemática da violência contra a mulher, a construção da cidadania, os movimentos feministas e LGBT e o reconhecimento de direitos. Cabe ressaltar que os Parâmetros Curriculares Nacionais incluem as questões atinentes à sexualidade e gênero nos temas transversais que se articulam nas diversas disciplinas e a outros temas como ética, saúde e pluralidade cultural. Neste sentido, reforça-se a perspectiva do protagonismo dos educadores no enfrentamento dos processos discriminatórios e de exclusão.



Outra importante ação da Secretaria da Educação é a regulamentação do direito ao uso do nome social por travestis e transexuais. O nome social é o nome utilizado por travestis e transexuais, por meio do qual buscam o reconhecimento na comunidade. O nome social é diferente do nome designado no nascimento (nome civil). O nome social está ligado ao gênero (masculino ou feminino) com que a pessoa se identifica.

O Decreto nº 55.588/2010, a Deliberação do CEE nº 125/2014, a Resolução SE nº 45/2014 asseguram o reconhecimento da identidade de gênero e o direito ao tratamento digno de discentes travestis e transexuais por meio do nome social. Para implementação do nome social a Secretaria da Educação incluiu o campo no Sistema de Cadastro de Alunos, permitindo o uso do nome social nos documentos escolares: na lista de chamada, na Secretaria Escolar Digital, na carteirinha de estudante e boletim.

### **Uso de novas tecnologias educacionais para a melhoria da aprendizagem do aluno**

#### **Plataforma Currículo+**

Em fevereiro de 2014, a SEE lançou a Plataforma Currículo+ de conteúdos digitais (vídeos, videoaulas, jogos, animações, simuladores e infográficos), articulados com o Currículo do Estado de São Paulo e disponibilizados por meio de um processo de curadoria realizado por uma equipe composta por Professores Coordenadores de Núcleo Pedagógico de diversas Diretorias de Ensino da Rede, representantes de todos os níveis de ensino e disciplinas do Currículo.

O Currículo+ visa incentivar a utilização da tecnologia como recurso pedagógico articulado ao Currículo do Estado de São Paulo para inspirar práticas inovadoras em sala de aula a fim de promover maior motivação, engajamento e participação dos alunos com o processo educativo.

Desde o seu lançamento até 08/10/2015, foram registradas 1.912.977 sessões<sup>4</sup> no Currículo+, sendo 77% delas em 2015. Nesse mesmo período, foram visualizadas 9.361.403 páginas, 70% delas em 2015. O Currículo+, devido à sua importância no engajamento de professores para o uso de tecnologias em sala de aula, passou a fazer parte do Plano Plurianual 2016-2019 do Governo do Estado de São Paulo.

Para apoiar os docentes no desenvolvimento de conhecimentos teóricos e práticos necessários à incorporação inovadora da Plataforma Currículo+ em sua prática profissional, a SEE, por intermédio da Escola de Formação e Aperfeiçoamento de Professores - EFAP, vem oferecendo semestralmente formação na modalidade EAD, tendo sido atendidos, até outubro de 2015, 24 mil professores.

---

<sup>4</sup> Uma sessão é o período de tempo em que um usuário interage ativamente na plataforma. Todos os dados de utilização são associados a uma sessão.



No projeto são realizadas oficinas presenciais de orientação para a produção de videoaulas para os professores do Ensino Médio, demonstrando o potencial deste recurso como material pedagógico para tornar as aulas mais contextualizadas, significativas e motivadoras e incentivar o surgimento de professores-produtores de videoaulas. Ao longo de 2015 foram envolvidos, nas 16 oficinas realizadas, 90 Diretorias de Ensino, 470 professores e 240 PCNPs. As videoaulas produzidas passam por curadoria e podem ser incluídas na plataforma Currículo+.

### **Escola Virtual de Programas Educacionais do Estado de São Paulo – EVESP**

A EVESP foi criada em 2011 com a finalidade de oferecer programas educacionais regulares, especiais e de capacitação em situações que requerem atendimentos a necessidades de grupos específicos da população.

Sob supervisão pedagógica da CGEB, desenvolve programas e cursos de acordo com o currículo do estado de São Paulo. A Escola oferece, atualmente, cinco cursos que somam 191.243 alunos: Inglês Online; Espanhol Online (parceria com a UNIVERSIA); LIBRAS Online; Defesa Civil: A Aventura; e Cursinho Pré-Universitário Online.

### **Avaliação**

As diretrizes definidas para a gestão 2016-2018 apontam que “a aprendizagem é o centro da atividade escolar”. Nesse contexto, os processos avaliativos e seus resultados são de fundamental importância, permitindo, por um lado, que os alunos e seus responsáveis conheçam e acompanhem o desenvolvimento da aprendizagem; e, por outro, que os professores revejam e aperfeiçoem sua prática docente. Finalmente, para a equipe de gestão escolar, disponibilizam elementos importantes sobre a eficácia das opções metodológicas que vêm sendo adotadas, bem como sua adequação ao aluno, ao grupo e à situação de ensino. É possível à equipe diagnosticar possíveis problemas ou dificuldades específicas de aprendizagem (ou mesmo de “*ensinagem*”). Segundo esses referenciais, a SEE vem investindo em diferentes estratégias para avaliação e divulgação dos resultados a diferentes públicos, como se pode conferir nos itens a seguir.

### **Sistema de Avaliação de Rendimento Escolar do Estado de São Paulo - SARESP**

O SARESP avalia alunos do 2º, 3º, 5º, 7º e 9º anos do Ensino Fundamental e da 3ª série do Ensino Médio, em Língua Portuguesa, Matemática, Ciências Humanas, Ciências da Natureza e Redação<sup>5</sup>.

No intuito de estimular e apoiar as Diretorias de Ensino e as equipes escolares no uso efetivo dos resultados do SARESP no (re)direcionamento das práticas de gestão escolar e pedagógica, a SEE elaborou, em 2015, a Plataforma Foco Aprendizagem. Essa plataforma permite consultar os

---

<sup>5</sup> Nos dias 24 e 25/11, serão avaliados os alunos de 3º, 5º, 7º e 9º anos do Ensino Fundamental e do 3º ano do Ensino Médio, em Língua Portuguesa e Matemática (itens objetivos).



resultados do SARESP nos componentes curriculares, em cada ano/série, avaliados, em termos das competências e habilidades consolidadas (ou não) pelos alunos. A plataforma oferece, ainda, recursos e materiais que podem ser utilizados em sala de aula para o desenvolvimento de cada uma das habilidades avaliadas.

Além das informações sobre o desempenho dos alunos no SARESP, a Plataforma apresenta os resultados de fluxo (aprovação, reprovação e abandono), com o intuito de que as equipes escolares façam simulações de como esses indicadores interferem no seu Índice de Desenvolvimento da Educação do Estado de São Paulo - IDESP<sup>6</sup>.

Está programado para 2016 o lançamento dos módulos de Planejamento Escolar, possibilitando às escolas elaborar seus planos de ação; de visualização dos resultados das avaliações bimestrais de aprendizagem em processo e de agrupamentos, que possibilitarão ao órgão central, às diretorias de ensino analisarem quais escolas apresentam melhores resultados considerando contextos similares e atuarem na orientação das mesmas.

### **Avaliação da Aprendizagem em Processo - AAP**

Elaboradas com base nas Matrizes de Avaliação Processual, as AAP são aplicadas ao final dos três primeiros bimestres letivos para todos os anos/séries, nos componentes curriculares de Língua Portuguesa e Matemática. De caráter exclusivamente diagnóstico, as AAP constituem-se em instrumentos investigativos da aprendizagem dos alunos, em termos das competências e habilidades desenvolvidas. O material objetiva subsidiar a progressão das aprendizagens ainda não consolidadas por meio da elaboração e execução de planos que apoiem o professor no desenvolvimento do Currículo em sala de aula.

Em agosto de 2015, a SEE aplicou a 9ª edição das AAP. Os resultados dessas avaliações são disponibilizados em uma Plataforma Digital (SARA, que é acessada a partir da página da Secretaria Escolar Digital), em que se pode acompanhar os resultados de cada turma segundo cada uma das habilidades avaliadas. Para a gestão escolar, este recurso permite que se tenha acesso ao desempenho de cada turma, bem como a eventuais diferenças de desempenho intra e interturmas.

### **Projetos de reforço e recuperação**

Ter acesso sistemático aos resultados das aprendizagens dos alunos é condição essencial para que se possa colocar em prática um dos eixos das diretrizes da política educacional da SEE, segundo o qual se reafirma “a importância da progressão continuada para garantir que todos os alunos aprendam ao longo do percurso escolar”.

---

<sup>6</sup> O IDESP é um indicador de qualidade dos anos iniciais (1ª a 5ª séries) e finais (6ª a 9ª anos) do Ensino Fundamental e do Ensino Médio. No cálculo do IDESP, consideram-se dois critérios complementares: o desempenho dos alunos no SARESP e o fluxo escolar.



Na implementação das iniciativas de reforço e recuperação a SEE considerou que: quanto maior o tempo e a diversidade das estratégias e recursos utilizados pelo professor em sua prática docente, maior serão as possibilidades de aprendizagens dos alunos serem bem sucedidas; e, quanto maior a flexibilidade assegurada na organização desses tempos, maior será o tempo disponível para a adequação e diversidade das estratégias e recursos a serem selecionados e o atendimento às necessidades, ritmos e estilo de aprendizagem dos alunos.

Nesse sentido destacam-se: a atuação do Professor Auxiliar, que subsidia as atividades do docente regente, em tempos diferentes, com durações igualmente diversas<sup>7</sup>; a Recuperação Intensiva como a possibilidade de, ao final de cada ciclo, o aluno que não conseguir se apropriar das competências, permanecer por mais um ano neste Ciclo, em uma classe de recuperação intensiva.

Além dessas estratégias, no primeiro semestre de 2015, a SEE lançou o Programa “Aventuras Currículo+”, com foco na recuperação das competências de Língua Portuguesa e Matemática ainda não consolidadas pelos alunos dos Anos Finais do Ensino Fundamental e pelos alunos do Ensino Médio. Recorrendo a um recurso até então inédito na rede estadual paulista, o Programa usou a *gamificação*<sup>8</sup> para o desenvolvimento das competências e habilidades previamente diagnosticadas, relativas à leitura, à escrita e aos conhecimentos matemáticos. Essa primeira iniciativa, com a duração de 10 semanas, contou com a adesão de 2.445 escolas e 95.883 alunos.

Pesquisa realizada com professores que participaram da iniciativa mostrou que 90% consideraram que a estratégia de *gamificação* contribuiu para o envolvimento dos alunos com as atividades de recuperação. Além disso, 97% acreditam que se abriu novos caminhos para o trabalho em sala de aula, permitindo aos alunos apoio individual em suas dificuldades. Para 2016, a SEE pretende ampliar a quantidade de atividades do Aventuras Currículo+ para os anos finais do Ensino Fundamental e para o Ensino Médio e lançar as “Aventurinhas Currículo+”.

## **Recursos e ambientes pedagógicos**

### **Salas de Leitura**

Instituído em 2009<sup>9</sup>, o Programa tem como objetivo principal oferecer aos alunos de todos os cursos e modalidades de ensino da Rede um espaço privilegiado de incentivo à leitura como fonte de informação, prazer, entretenimento e formação de leitor crítico, criativo e autônomo. As Salas de Leitura são espaços equipados com mobiliário, computadores e acervo de obras nacionais e estrangeiras - como livros, revistas, jornais, folhetos, catálogos, vídeos, DVDs e CDs - que dialogam com todas as áreas do Currículo. Atualmente, contam com 3.326 professores que prestam o apoio necessário aos alunos que as frequentam. São 3.144 Salas de Leitura instaladas nas escolas que

<sup>7</sup> Resolução SE nº 73, de 29 de dezembro de 2014.

<sup>8</sup> *Gamificação* é a aplicação de elementos e mecânicas de design de jogos em outros contextos, tais como estratégias de marketing para engajamento do público-alvo nas campanhas e em ambientes empresariais, para engajar os funcionários. Na área da Educação tem sido considerada estratégia importante para melhorar a motivação e a participação dos alunos.

<sup>9</sup> Resolução SE - 15, de 18-2-2009.



atendem o Ensino Fundamental dos Anos Finais, o Ensino Médio e Educação de Jovens e Adultos - EJA, abrangendo cerca de 3.434.838 estudantes.

Entre outros benefícios, a Sala de Leitura potencializa condições de aprendizagem, já que permite o acesso a materiais de leitura e pesquisa à comunidade escolar e promove ações de mobilização de estudantes, docentes e familiares.

### **Laboratórios de Ciências**

As atividades de observação e experimentação propostas nos materiais de apoio ao Currículo têm como foco a compreensão e aperfeiçoamento de conceitos, podendo ser realizadas em diversos espaços, como a sala de aula e outros ambientes, dentro e fora da escola. Assim, recursos como os *kits* de vidrarias e substâncias químicas enviados às Escolas de Ensino Médio podem ser utilizados em qualquer ambiente.

Mas, ainda que não seja condição imprescindível para a aprendizagem, os laboratórios educacionais de Ciências, Biologia, Física e Química se constituem em espaços que auxiliam na organização dos trabalhos e potencializam o processo de aprendizagem na realização de experimentos, instigando discussões, investigações e levantamento de hipóteses.

A rede pública do Estado de São Paulo possui 1.891 Laboratórios da Área de Ciências da Natureza, sendo: 1688 em escolas de tempo parcial (375 de Ciências, 93 de Física, 243 de Química, 152 de Biologia, 825 de Ciências, Física e Biologia), e; 171 em escolas de tempo integral, em escolas do Ensino Integral.

### **Salas do Acesso Escola**

O programa está em 4.234 escolas da rede estadual paulista e disponibiliza salas ambiente de informática. Em 2015, a SEE engajou-se no esforço de ressignificação desse ambiente<sup>10</sup>, como um processo de evolução e adaptação, com dois objetivos principais: incentivar o aumento do uso das salas: através da facilitação do processo de utilização (“desburocratizar”), e; incentivar o uso da infraestrutura tecnológica como recurso pedagógico sempre à disposição dos professores e alunos (“acesso fácil, rápido e a qualquer momento”).

### **O Acesso e a Permanência dos alunos na escola**

Foram realizadas adequações no Sistema de Cadastro de Alunos e Escolas para eliminação daquelas matrículas inadequadas/não existentes com consequente impacto no fluxo escolar. Para 2016 são propostas: o aperfeiçoamento dos mecanismos de identificação automática de cadastros inadequados e alterações na legislação de matrícula.

---

<sup>10</sup> Resolução SE 17, de 31 de março de 2015.



Também ocorreu o projeto “ Quem Falta Faz Falta” que promoveu a aproximação com os pais de alunos com alto índice de faltas, para garantir o retorno e a permanência dos mesmos. Em 2015, foi realizado, entre agosto e setembro, um estudo piloto com 28 escolas totalizando mais de 2.000 contatos por telefone que alcançaram 600 pais, com o retorno de 50% dos alunos infrequentes ou que já tinham abandonado os estudos. Para 2016, propõe-se a expansão do modelo de ligações telefônicas para aproximadamente 200 escolas com cenários mais críticos, criação de plataforma de monitoramento dessas ligações por parte da SEE, DE e Escolas, acompanhamento dos alunos e relacionamento com Conselho Tutelar.

### **Pilar 3 - Expandir e aperfeiçoar a Política de Educação Integral**

Garantir educação integral aos alunos significa, segundo o currículo paulista, investir no “desenvolvimento de suas habilidades cognitivas e afetivas, como as capacidades de resolver problemas, de trabalhar em grupo, de continuar aprendendo e de agir de modo cooperativo, pertinentes em situações complexas”.

Embora a expansão do tempo de permanência na escola não seja condição suficiente e necessária para assegurar a educação integral, a SEE tem investido na ampliação e/ou na extensão do tempo de permanência dos alunos na escola ou em atividades correlacionadas ao Currículo, na perspectiva de que essa ampliação possa contribuir para a garantia de educação integral.

São Paulo tem dois modelos de escolas com propostas que ampliam a jornada diária de escolarização dos estudantes sob as seguintes denominações: Projeto Escola de Tempo Integral - ETI-SP, criado em 2005, abrangendo escolas de ensino fundamental; e o Programa de Ensino Integral - PEI, criado em 2011, primeiramente para escolas do ensino médio e que, no ano de 2015, abrange escolas do ensino básico (Ensino Fundamental, Anos Iniciais e Finais e Ensino Médio).

#### **Escola em Tempo Integral**

Em 2005, a Secretaria da Educação definiu, como uma de suas prioridades, a adoção de uma proposta de ensino integral, implantando o projeto “Escola de Tempo Integral”, para os Anos Iniciais e Finais do Ensino Fundamental, em parte das escolas da Rede (hoje conhecidas como ETIs). O projeto previa a ampliação das possibilidades de aprendizagem dos alunos pelo prolongamento de sua permanência na escola (de cinco para sete ou nove horas diárias), com a oferta, no contra turno, de Oficinas Curriculares e Atividades Complementares. Em 2013, o programa sofreu uma reorganização curricular - em caráter experimental - em função de estudos feitos ao longo de 2012.

Hoje são 235 ETIs, que atendem um universo de 50.290 estudantes, dos quais 27.451 são dos Anos Iniciais e 22.839 dos Anos Finais. A escola tem autonomia para a definição da matriz curricular, que deve estar em sintonia com sua proposta pedagógica e atender as expectativas e os interesses educacionais locais. As Atividades Complementares têm, como temáticas, para os Anos Iniciais a “Hora da Leitura”, a “Produção de Texto” e “Experiências Matemáticas”; já nos anos finais, engloba Língua Estrangeira Moderna, Leitura e Produção de Texto e Experiências Matemáticas. As



Oficinas Curriculares se dão nas áreas de Língua Estrangeira Moderna; Atividades Artísticas; Atividades Esportivas e Motoras; Educação Financeira/Educação Fiscal; Tecnologia e Sociedade; Qualidade de Vida; Sexualidade; Espaços Educadores; Educação para o Trânsito; Educação das Atividades Étnico-raciais; Educação em Direitos Humanos.

Em 2005, o objetivo que guiava a instituição do ensino integral na SEE era “promover a permanência do educando na escola, assistindo-o integralmente em suas necessidades básicas e educacionais, reforçando o aproveitamento escolar, a autoestima e o sentimento de pertencimento<sup>11</sup>”. Em 2012, no entanto, os desafios haviam se ampliado e, mais do que reter o estudante no ambiente escolar, a preocupação passou a ser “a formação de indivíduos autônomos, solidários e competentes, com conhecimentos, valores e habilidades dirigidas ao pleno desenvolvimento da pessoa humana e seu preparo para o exercício da cidadania”<sup>12</sup>. Nesse contexto, desenvolveu-se o Programa de Educação Integral.

### **Programa Ensino Integral**

O Programa Ensino Integral foi criado com o objetivo de assegurar a formação de jovens autônomos, solidários e competentes por meio de um novo modelo de escola. Entre outras características, prevê jornada integral de alunos e professores, currículo integrado, matriz curricular diversificada, Regime de Dedicação Plena e Integral dos educadores e infraestrutura que atenda às necessidades pedagógicas do Programa. Essa estrutura visa proporcionar aos estudantes as condições necessárias para planejarem e desenvolverem seu Projeto de Vida e tornarem-se protagonistas de sua formação. O Programa Ensino Integral, inicialmente direcionado a escolas de Ensino Médio, teve sua primeira expansão em 2013, quando passou a atender também os anos finais do Ensino Fundamental. O Programa continuou sua expansão nos segmentos que já atende e ampliou a sua atuação na Educação Básica, compreendendo também escolas dos anos iniciais do Ensino Fundamental no ano de 2014.

No que diz respeito aos Anos Iniciais, o Programa se baseia em princípios educativos e premissas que orientam as ações da escola com vistas ao desenvolvimento integral do educando, por meio de uma formação humanística e cultural que propicie aprendizagens para que estes possam atuar autonomamente na escola e na sociedade, orientados por valores como respeito, solidariedade, tolerância e perseverança. Parte do reconhecimento da pessoa como um todo, e não como um ser fragmentado. Com efeito, a criança desenvolve conjuntamente os aspectos afetivo, cognitivo, físico e social de sua personalidade. Não há hierarquia do cognitivo sobre o afetivo ou o social, por exemplo. Por isso, as atividades das quais o aluno participa devem envolver uma multiplicidade de oportunidades para o benefício de seu desenvolvimento.

Os números abaixo evidenciam o esforço da SEE na implantação da Educação Integral:

---

<sup>11</sup> Resolução SE no. 89, de 09 de dezembro de 2005.

<sup>12</sup> Lei Complementar nº 1.191, de 28 de Dezembro de 2012.



#### Escolas do Programa Ensino Integral

Ano	Ensino Fundamental		Ensino Médio	EF e EM	Total
	Anos iniciais	Anos finais			
2012			16		16
2013		21	30	2	53
2014		37	26	50	113
2015	17	28	11	19	75
2016	8	8	8	16	40
Total de escolas	25	94	91	87	297

#### Programa Vence

O programa **VENCE** é uma iniciativa organizada nas modalidades integrado e concomitante, que busca articular o Ensino Médio à educação profissional, assegurando ao jovem formação humanística, científica, cultural e tecnológica e preparando-o para a inserção no mundo do trabalho. O VENCE Integrado é voltado aos concluintes do Ensino Fundamental que cursarão a 1ª série do Ensino Médio na Rede estadual; assim, o aluno tem sua formação básica e sua formação técnica sob uma única matriz curricular. Essa modalidade é oferecida em parceria com o Centro Paula Souza e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo. O VENCE Concomitante tem como público-alvo os alunos da 2ª e 3ª séries do Ensino Médio e da EJA (Educação de Jovens e Adultos); o estudante frequenta o Ensino Médio na Rede estadual em um período e faz o curso técnico em uma instituição credenciada em outro.

Em 2015, o foco das ações foi a diminuição da evasão e o aumento do índice de conclusão dos cursos. O programa vem sendo executado sob um modelo de gestão compartilhada entre Administração Central e Diretorias de Ensino. Neste período, foram ofertados 569 cursos em 182 instituições de ensino, totalizando 11.372 matrículas em 355 municípios.

#### Pilar 4 - Viabilizar mecanismos organizacionais e financeiros para operacionalizar o programa

A viabilização das atividades em sala de aula depende, entre outras coisas, da distribuição do material didático; da provisão de alimentação e de transporte; da construção de novas escolas e da manutenção das já existentes, bem como da disponibilização de infraestrutura tecnológica. No caso da Secretaria da Educação, há a atuação da Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE – como braço operacional, fazendo com que a gestão desse complexo sistema seja um dos maiores desafios do órgão.

As principais ações de 2015 aparecem a seguir.

**Alimentação:** A Secretaria da Educação, por meio do Departamento de Alimentação e Assistência ao Aluno - DAAA, é responsável pelo gerenciamento direto ou indireto do fornecimento de refeições para os alunos de educação básica da Rede pública estadual, com uma cobertura de 645



municípios. Conforme diretrizes gerais do Governo Federal e diretrizes específicas da Secretaria da Educação, é executado o Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE através de dois sistemas: Centralizado e Descentralizado.

**Sistema Descentralizado** - Em 2015 abrangeu 1,8 milhões de alunos e 2.800 unidades escolares, o atendimento se deu pelo repasse de recursos financeiros, tanto do Governo Federal (através do Fundo Nacional para o Desenvolvimento da Educação - FNDE), quanto do Governo Estadual, sendo a Prefeitura Municipal responsável pelo gerenciamento direto do Programa (inclusive para as escolas da Rede estadual). A SEE anualmente renova o termo de anuência pelo qual o prefeito assume o compromisso, perante o FNDE, de atender aos alunos matriculados nas escolas estaduais localizadas no município; da assinatura desse termo depende o repasse dos recursos federais destinados ao Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE. No Sistema Descentralizado, 591 municípios gerenciam diretamente o Programa, elaborando seus próprios cardápios, realizando suas compras, administrando seus estoques, entre outras atribuições; para estes municípios, a Secretaria realiza a reposição de equipamentos básicos da cozinha, o suprimento de utensílios básicos (para escolas novas) e a reposição de utensílios (para as demais); e a reposição de itens destinados ao suporte de atividades da merenda, no âmbito da escola.

Vale observar, que durante o ano, 19 prefeituras municipais denunciaram o convênio com a SEE: Salto de Itú, Bragança Paulista; Caieiras; Franco da Rocha; Pindamonhangaba; Valinhos; Ribeirão Pires; Guarujá; Fernandópolis; São José do Rio Preto; Itararé; Tarabaí; Registro; Ferraz de Vasconcelos; Palmares Paulista; Olímpia; Americana; Jales; Mogi-mirim e Caçapava.

Os repasses de recursos se dão nos seguintes montantes:

Ensino	Repasse estadual	Repasse federal
Regular	R\$ 0,50 por aluno/dia	R\$ 0,30 por aluno/dia
Integral	R\$ 2,00 por aluno/dia	R\$ 1,00 por aluno/dia

**Tabela:** repasse de recursos na alimentação escolar

**Sistema Centralizado** - Em 2015 a Secretaria atendeu 1,25 milhões de alunos. O DAAA planeja e define o cardápio e realiza todas as atividades para a operacionalização do Programa das 2.499 escolas estaduais de 54 municípios; as atividades realizadas são o planejamento, a aquisição dos alimentos, a estocagem, a distribuição, o controle dos alimentos, a supervisão e a avaliação do PNAE.

Alimentação Escolar em números	
Nº refeições servidas/ ano	302.510.400
Nº refeições servidas/ dia (cerca de)	1.500.000
Distribuição de gêneros alimentícios/ano	25 mil toneladas



Para permitir uma maior participação das comunidades locais, descentralizar decisões, respeitar a vocação agrícola regional, estimular a aquisição de produtos da safra, incentivar o comércio regional e melhorar os hábitos alimentares, existe o Programa de Enriquecimento da Merenda Escolar – PEME, que consiste no repasse de verba diretamente para as escolas, destinada à aquisição de alimentos in natura, os quais complementam o cardápio padrão. O valor repassado aos municípios foi R\$ 0,20 por aluno/dia. Em 2015 destacaram-se, na área de Alimentação, as seguintes ações:

**Implantação do Sistema SAESP II:** Para aperfeiçoar o controle de gestão do Programa de Alimentação Escolar, neste ano, podemos destacar como melhoria de gestão a implantação do Sistema SAESP II nas unidades escolares. Esta ferramenta faz o controle de retiradas diárias/ consumo, proporcionando maior verificação do que é consumido, além de atendimento às normas vigentes e melhor gestão de compras.

Diversas foram as ações realizadas nessa seara de Alimentação:

**Semana da Educação Alimentar:** Tema “desperdício de alimentos”, amplamente trabalhado nas escolas com as nutricionistas das Diretorias de Ensino.

**Atendimento dos alunos com patologias relacionadas à alimentação:** Diabetes, dislipidemia, celíacos, intolerante a lactose, alergia alimentar, etc. Desde 2013, houve o atendimento de 529 alunos, sendo 245 alunos atendidos no ano de 2015.

**Inclusão de novos produtos - Merenda Sistema Centralizado: Transição para produtos *in natura*,** com diminuição de incidência de produtos formulados, enlatados, etc., e aumento de produtos *in natura* ou minimamente processados, conforme novas recomendações do Guia Alimentar para População Brasileira.

**Nova Portaria de Qualidade de Produtos destinados a Alimentação Escolar,** regulamentando regras para garantir maior controle de qualidade dos alimentos.

**Agricultura Familiar:** com o envolvimento de 990 produtores de agricultura familiar, houve abertura de Chamadas Públicas para 10 produtos, concluindo a aquisição de R\$ 15.335.931,60 de produtos de agricultura familiar. Foram concluídas duas Chamadas Públicas PPAIS e nove estão em andamento.

**Nutricionistas nas Diretorias de Ensino:** Revisão de ferramentas de supervisão – novos relatórios de visita com dados de fácil tabulação para definir indicadores de gestão. Nos meses de maio e de novembro realizou-se a capacitação de todas as nutricionistas/responsáveis pela merenda das diretorias de ensino e ocorreu o treinamento individualizado de 12 Diretorias de Ensino com dificuldades em abastecimento.

**Aquisição de gêneros restritos:** Houve diminuição na aquisição de gêneros restritos a alimentação escolar. Novos editais possibilitam redução de custos ainda maior para 2016.



**CD Distribuição - Qualidade:** Elaboração de um novo contrato de serviço de gerenciamento do CD Cajamar - criação de novos procedimentos de logística - e aperfeiçoamento do controle de qualidade.

Além disso, também foi realizado um novo contrato de locação, para o mesmo local onde funciona atualmente o Núcleo de Armazenamento II, destinado a abrigar o Centro de Distribuição de Alimentos do Programa de Alimentação Escolar. Neste novo contrato houve uma economia de aproximadamente 35,4% para a administração pública. O valor mensal de locação era de R\$ 454.105,51 passando para o valor mensal de R\$ 293.496,70.

### **Transporte**

O transporte escolar é seguro, eficiente e tem importante papel na redução do absenteísmo e da evasão escolar. A existência de diferentes realidades municipais no que diz respeito à disponibilidade do transporte público e a necessidade de atender ao público que não consegue utilizar o sistema regular tornam ainda mais complexa a gestão do deslocamento dos estudantes.

<b>Transporte Escolar em Números</b>	
Nº Alunos Total Transportados	447.135
Total de Recursos (convênios e contratos)	R\$ 1,18 bi

O transporte de alunos nas cidades que compõem a região metropolitana da Grande São Paulo - e que não possuem convênio celebrado com a Secretaria - é executado por contratação direta/centralizada, por meio da FDE ou pela Coordenadoria de Infraestrutura e Serviços Escolares - CISE13. Relativo a 2015, foram transportados 89.134 alunos por dia, com recursos da ordem de R\$ 314 milhões/ano.

O transporte de alunos nas demais regiões do estado é realizado por convênios celebrados entre a SEE e as 601 Prefeituras Municipais, garantindo, sobretudo, o transporte dos alunos residentes na zona rural, assim como mostram os números abaixo, relativo ao ano de 2015, e 334.897 alunos atendidos diariamente:

<b>Valor Total do Convênio</b>	<b>R\$ 771 Milhões</b>
Parte Secretaria (68%)	R\$ 529 milhões
Contraparte Prefeituras (32%)	R\$ 242 milhões

<sup>13</sup> Em sua grande maioria os alunos são oriundos de áreas de mananciais, de difícil acesso, nas quais as linhas convencionais de transporte urbano não são compatíveis com o horário de aula; há, também, a exigência de fretamento para alunos menores de 12 anos (Resolução SE 27/2011).



Há, também, o convênio com o Serviço Especial LIGADO, da EMTU, que oferece transporte diferenciado para alunos com deficiência ou mobilidade reduzida. Em 2015 foram 4.194 usuários diariamente (incluindo os acompanhantes) a um valor de R\$ 104.698.615,50 por ano.

### **Gestão da Infraestrutura - obras**

A SEE, por meio do Departamento de Gestão de Infraestrutura - DGINF é responsável, entre outros, por planejar a expansão, as reformas e as manutenções da Rede física escolar, cujas execuções ficam a cargo da Fundação para o Desenvolvimento da Educação.

A **expansão** refere-se à realização de novas obras e a ampliações de salas de aula em prédios escolares existentes, com o objetivo de aumentar a capacidade de atendimento da Rede. Destina-se a lidar com problemas como o excesso de lotação nas classes e a necessidade de que o estudante se desloque longas distâncias pela ausência de vagas perto de sua casa. A **manutenção** engloba as obras necessárias para garantir o funcionamento adequado das escolas e são atendidas por Atas de Registro de Preços de serviços de manutenção, em que as empresas construtoras contratadas podem ser acionadas, de imediato, para a solução de problemas de menor porte, evitando que os danos aos prédios se avolumem com o passar do tempo. Neste contrato, há a mobilização de unidades móveis de manutenção que irão realizar pequenos serviços corretivos de solução rápida nas escolas visitadas (reformas de maior porte já precisam ser precedidas de licitações específicas). As **melhorias** da Rede física têm acontecido por meio de três importantes programas:

**Acessibilidade:** Trata-se do programa de obras para adaptação dos prédios da Rede física escolar de modo a proporcionar o acesso às pessoas com deficiências motoras ou visuais, em conformidade à legislação vigente;

**Construção, Reforma e Cobertura de Quadras de Esportes:** Visam otimizar a utilização das quadras de esportes, em qualquer tempo;

**Substituição de prédios ou salas precárias:** Neste programa destaca-se a construção de prédios em aldeias indígenas, em substituição às instalações precárias existentes.

Os principais resultados obtidos nessas ações aparecem nos quadros a seguir:

#### **Obras Novas (FDE + PAC)**

Obras Novas	Concluídas	Em execução	Em licitação	Projetos	Total
	28	51	01	16	96

#### **Ampliações (FDE + PAC)**

Ampliações	Concluídas	Em execução	Em abertura de obra	Projetos em execução	Total
	13	13	01	11	38



### Reforma e Melhorias (Acessibilidade/AVCB/Reforma e Manutenção/PAC)

Status	Número	Valores
Concluídas	451	R\$ 137.176.004,00
Em execução	330	R\$ 122.324.493,39
Em contratação	239	R\$ 109.134.465,63

É importante registrar que nos valores referentes a Reforma e Melhorias, conforme indicado na tabela anterior, estão incluídas as intervenções em programas específicos, como Escola de Ensino Integral, reformas para obtenção/renovação do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros - AVCB, adaptação de espaço físico para centralização de merenda escolar e Acessibilidade. Os números aparecem a seguir, que englobam obras concluídas, em execução e contratadas:

Programas	Nº de Obras	Valores
Escolas de Ensino Integral	76	R\$ 38.432.347,53
AVCB – Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (reforma para obtenção/ renovação do Auto)	59	R\$ 25.048.689,51
Adaptação de espaço físico para centralização de merenda escolar	121	R\$ 16.006.220,86
Acessibilidade	168	R\$ 188.454.362,81

### Ações diretas nas escolas e Diretorias de Ensino

Outro destaque está relacionado às ações diretas nas unidades escolares e Diretorias de Ensino. Os recursos financeiros destinados às escolas foram readequados para reforçar a atuação das Diretorias de Ensino, otimizando os serviços contratados, gerando assim economia, em razão do maior volume contratado. Para atender essas atividades, as Diretorias de Ensino e unidades escolares receberam os seguintes recursos.

**Manutenção Preventiva** - Recurso para Manutenção Preventiva, repassados às Associações de Pais e Mestres - APMs das escolas, no início do ano, por meio de convênio entre as APMs e a Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE, para realizar pequenos reparos de manutenção, pintura e pequenos serviços. Em 2015 foi disponibilizado à Rede Estadual de Ensino o montante de R\$ 28.753.278,00. Deste recurso, R\$ 1.195.700,00 refere-se ao reforço destinado às escolas de Diretorias de Ensino que não são atendidas pela Unidade Móvel;

**PDDE** - Cada unidade escolar também recebe, anualmente, recursos do Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE, também repassados às APMs das escolas, pelo Governo Federal, utilizados prioritariamente em reparos de pequenos portes em instalações físicas e equipamentos;

**Unidade Móvel** - As “Unidades Móveis” atendem aos pedidos dos núcleos de obras das Diretorias de Ensino, realizando visitas e reparos nas unidades escolares. Em 2015 foram



disponibilizados R\$ 24 milhões para o atendimento de 79 Diretorias de Ensino, sendo que 12 Diretorias de Ensino ficaram sem atendimento em consequência de licitações desertas/fracassadas;

**Crédito Direto** - Recursos repassados às Diretorias de Ensino para atendimento às unidades escolares, por meio de contratações efetuadas por pregão eletrônico ou dispensa de licitação devidamente qualificada. Foi disponibilizado à Rede Estadual de Ensino, para o ano de 2015, o valor de R\$ 12.800.000,00; e houve a utilização de R\$ 7.955.000,00 do valor total disponibilizado.

Desta forma as unidades escolares da Rede Estadual de Ensino estão plenamente atendidas com recursos e instrumentos para suprir suas demandas, inclusive aquelas emergenciais, de acordo com as prioridades de cada unidade escolar.

### **Material, Mobiliário Escolar e Suprimentos**

Outros importantes pontos de atuação da FDE na garantia da infraestrutura para a aprendizagem aparecem a seguir:

**Kits de Material Escolar** – Distribuição de material para alunos dos Anos Iniciais, Anos Finais e Ensino Médio, totalizando 4.098.244 estudantes e investimento de R\$ 117.364.219,68;

**Mobiliário e outros equipamentos** – Para atender a demanda da Rede Estadual, foram adquiridos 151.850 conjuntos do aluno (cadeira e carteira), ao custo de R\$ 27,39 milhões. Além disso, foram entregues conjunto do professor, conjunto de refeitório, lousa e outros mobiliários escolares, totalizando 197.230 itens, no valor de R\$ 74,60 milhões. Em relação aos equipamentos (fogão, ventilador, freezer, balcões térmicos e outros) foram comprados 35.452 produtos, totalizando R\$ 39.064.577,94. Os utensílios de cozinha (como prato, garfo, caneca, panela, avental, entre outros), totalizam 737.800 produtos e o valor investido foi de R\$ 739.980,00;

**Rede de Suprimentos** – Tem como objetivo agilizar a aquisição de materiais de consumo pelas unidades atendidas; dar autonomia aos gestores dessas unidades, que podem priorizar suas necessidades; reduzir o estoque de materiais, uma vez que a compra pode ser efetuada mensalmente; e reduzir gradativa e sensivelmente as compras por adiantamentos. Em 2015, foram investidos mais R\$ 60 milhões para aquisição de 1.500 diferentes itens, que abrangem desde material de escritório, de higiene e limpeza, de informática, entre outros.

Valor do Repasse – Rede de Suprimentos	
Rede Estadual	Per capita/Aluno matriculado
Escolas Regulares	R\$ 1,30
Escolas de Ensino Integral	R\$ 3,30

**Tecnologia:** A SEE deu início à migração de aplicações e plataformas para “nuvem” em um esforço de alteração de tecnologia de hospedagem. A migração completa, estimada em 1 ano e meio, resultará em ganhos significativos de performance e redução de custos de armazenamento no



curto prazo. A primeira fase, realizada em 2015, conta com a migração da plataforma da Secretaria Escolar Digital. Para 2016, serão executadas as fases 2 e 3 do projeto envolvendo todas as aplicações do GDAE, Sistemas de Recursos Humanos da Pasta e atual Sistema de Cadastro de Alunos e Escolas.

### **Reorganização Escolar<sup>14</sup>**

A partir da reorganização de unidades escolares geograficamente próximas, atualmente constituídas por dois ou mais segmentos de ensino, a proposta pretendia ampliar o número de escolas com segmento único, favorecendo a gestão das unidades e possibilitando a adoção de estratégias pedagógicas focadas na idade e fase de aprendizado dos alunos.

Prevista inicialmente para vigorar a partir de 2016, a proposta viabilizaria 754 novas escolas de segmento único, sendo 54 de Ensino Fundamental (anos iniciais), 360 escolas de Ensino Fundamental (anos finais) e 340 escolas de Ensino Médio. Com a reorganização, algumas unidades escolares também passariam a ser destinadas para outras finalidades públicas educacionais, como creche, escolas técnicas e de ensino integral. Contudo, a fim de ampliar o debate com os pais, os alunos e a comunidade escolar, decidiu-se pelo adiamento do projeto.

### **Pilar 5 - Mobilizar, engajar e responsabilizar a rede, os alunos e a sociedade em torno do processo de ensino-aprendizagem**

O Pilar 5 contempla a diretriz coerência, consistência e estabilidade na comunicação para engajamento da rede e da sociedade. A gestão democrática da escola é princípio definido na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional e na Constituição Federal e se assenta no pressuposto de que a educação é um processo social colaborativo, que demanda a atuação das comunidades interna e externa da escola. Ao participarem das ações escolares, os indivíduos têm a oportunidade de fortalecer o próprio trabalho, sentirem-se autores e responsáveis pelos seus resultados, construindo, portanto, sua autonomia. Uma escola democrática é aquela em que seus participantes estão coletivamente organizados e comprometidos com a promoção de um processo educativo que equilibre qualidade com equidade.

A implantação de uma gestão escolar democrática efetiva, no entanto, é trabalho árduo, que demanda não apenas a criação de tempos e espaços específicos, mas exige das equipes de gestão da escola atuação no sentido de estimular os jovens e seus responsáveis a participarem; não apenas isso, é preciso que as iniciativas que envolvam os colegiados existentes (Grêmios Estudantis e Conselhos Escolar) articulem-se e interajam de maneira adequada com outras políticas da Secretaria, tais como Professor Mediador e Programa Escola da Família. Essa articulação vem sendo buscada pela SEE e terá papel fundamental para o processo de reorganização da Rede.

---

<sup>14</sup> O processo de reorganização escolar foi adiado pelo Governo do Estado, a fim de ampliar o diálogo com pais, alunos e comunidade escolar.



## **Fortalecimento dos mecanismos da gestão democrática – Conselhos, Grêmios e APMs**

O **Conselho Escolar** é órgão colegiado que conta com participação de representantes dos diferentes segmentos das comunidades escolar e local; atua como órgão deliberativo, consultivo, pedagógico e até mesmo fiscal, no acompanhamento das ações financeiras da Associação de Pais e Mestres - APM e das questões pedagógica junto à equipe escolar. Está implantado em todas as unidades escolares da Rede.

Os **Grêmios Estudantis** são agremiações que defendem os interesses dos estudantes e criam oportunidade para que os alunos discutam, desenvolvam e fortaleçam ações tanto no próprio ambiente escolar como na comunidade. O Grêmio é também importante espaço de aprendizagem, cidadania, convivência, responsabilidade e de luta por direitos. Atualmente há, na Rede, 3.297 escolas com Grêmios atuantes.

Para que as ações de protagonismo juvenil aconteçam é imprescindível que a participação do adolescente seja de fato autêntica e não apenas simbólica. Educar para a participação demanda que o educador vá além da assimilação de noções e conceitos sobre o tema, mas sim adote nova conduta, articulada com os Grêmios Estudantis, participando no Conselho de Escola, nas discussões da Proposta Pedagógica e do Regimento Escolar.

A escola tem recebido um grande apoio dos hoje 3.156 docentes que atuam como **Professor Mediador** nas relações interpessoais internas e com a comunidade externa. Trata-se de função criada em 2011 (Resolução SE 01/2011) e que privilegia práticas de mediação de conflitos no ambiente escolar, a partir da análise e do entendimento dos fatores de vulnerabilidade e de risco a que possam estar expostos os alunos.

Os professores mediadores têm garantido grande apoio para a escola na orientação aos pais e responsáveis sobre o papel da família no processo educativo e tem tido sua atuação potencializada pela articulação com o **Programa Escola da Família**. Este programa promove a abertura das escolas públicas estaduais aos finais de semana para que jovens, adultos e crianças envolvem-se em atividades como oficinas de jogos, dança, artesanato, sessões de cinema, teatro, rodas de leitura, que contemplam quatro eixos de interesse: Cultura, Esporte, Saúde e Trabalho. Na realização dessas atividades estão envolvidos não apenas 11.500 voluntários, como também 12 mil universitários que, como bolsistas, envolvem-se no esforço de tornar as 2.267 escolas da Rede que hoje participam do Programa em local privilegiado para construção de uma cultura de paz e de inclusão social.

**Conselho Estadual de Educação:** Tendo em vista a relevância da articulação da Secretaria com segmentos representativos da sociedade, o último segmento deste relatório sintetiza o formato de atuação do Conselho Estadual de Educação de São Paulo - CEE-SP. O Conselho atua como órgão **normativo, deliberativo e consultivo** do sistema educacional público e privado paulista. Ao longo de 2015 o Conselho deu continuidade às suas ações regulares, produzindo documentos relevantes para balizar as políticas educacionais do estado, e que podem ser encontrados em seu site institucional (<http://www.ceesp.sp.gov.br/>).



## **SECRETARIA DO EMPREGO E RELAÇÕES DO TRABALHO**

### **Missão e Objetivos**

A Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho - SERT, criada para executar, no Estado, a política de valorização do trabalho e do trabalhador, tem como finalidade a formulação e a execução de políticas, programas e projetos voltados ao emprego, às relações do trabalho e ao empreendedorismo. Com vistas a aproximar o trabalhador das novas oportunidades do mercado fomentando a geração de trabalho e renda, a Secretaria atua na coordenação da implementação das políticas do Sistema Público de Emprego e do Sistema de Relações do Trabalho.

O Sistema Público de Emprego compreende as ações voltadas à ampliação de oportunidades de trabalho, ao estímulo do desenvolvimento de formas alternativas de ocupação e renda, à capacitação, qualificação e requalificação profissional, e à intermediação de mão de obra.

O Sistema de Relações do Trabalho compreende, ainda, ações voltadas à melhoria na qualidade de vida no trabalho, por meio de orientações procedimentais e gerais aos empregados, empregadores, sindicatos ou associações e da promoção de lazer aos trabalhadores.

Por fim e, em complemento a essas informações, será feita uma breve explanação de todas as ações da Pasta, com objetivo, metas, desempenho entre outras informações necessárias acerca do ano de 2015.

### **Programa de Inserção no Mercado de Trabalho e Gestão da Diversidade**

Atuando diretamente com programas sociais, desenvolvendo ações geradoras de emprego e renda para população em situação de maior vulnerabilidade socioeconômica. De uma forma geral, todos os programas desenvolvidos investem na criação de possibilidades de trabalho, qualificação de mão de obra e recuperação do indivíduo, partindo do princípio que só se atinge uma sociedade mais equilibrada se houver igualdade de oportunidades e condições para todos, de forma ampla e irrestrita.

Ações abrangidas: Jovem Cidadão - Meu Primeiro Trabalho; Frentes de Trabalho; Aprendiz Paulista; Apoio à Pessoa com Deficiência; Apoio ao Egresso e Selo da Diversidade.

### **Programa Emergencial de Auxílio Desemprego - PEAD - Frentes de Trabalho**

A Ação denominada “Frentes de Trabalho”, também conhecida como Programa Emergencial de Auxílio Desemprego - PEAD foi instituída pela Lei Estadual nº 10.321/1999 e regulamentado pelos Decretos nº 44.034/99, nº 44.731/00, nº 47.765/03 e nº 49.017/04. Com alterações posteriores pelas Leis nº 10.618/00, nº 10.852/01 e nº 11.271/02.



Quanto a sua finalidade, visa proporcionar ocupação, qualificação profissional e renda a parte da população desempregada e em situação de alta vulnerabilidade social. Para tanto, os bolsistas atendidos prestam serviços auxiliares de interesse da comunidade local, do Município ou do Estado. Os bolsistas permanecem por um período máximo de 9 meses, recebendo mensalmente bolsa-auxílio no valor de R\$ 210,00, cesta alimentação no valor de R\$ 86,00, transporte e cobertura de seguro de acidentes pessoais. A jornada de atividades é de 6 horas diárias, 4 dias por semana e 150 horas de qualificação profissional ou alfabetização, quando necessário.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>BENEFÍCIOS BOLSA AUXÍLIO PAGOS</b>	<b>MUNICÍPIOS ATENDIDOS</b>
1.826	65

#### **Programa Jovem Cidadão - Meu Primeiro Trabalho**

Trata-se de ação instituída pelo Governo do Estado através do Decreto nº 44.860/2000, e reformulado pelos Decretos nº 45.761/2001 e nº 53.807/2008, que realiza a intermediação entre empresas e jovens de 16 a 21 anos, buscando oferecer a primeira experiência profissional no mercado de trabalho, através de um estágio remunerado, cabendo à empresa o valor mínimo de R\$ 3,13 por hora, e ao Governo o valor fixo de R\$ 65,00 mensais.

Ademais, tem como fim reduzir a vulnerabilidade juvenil; oferecer experiência profissional; estimular o interesse pelos estudos; melhorar o desempenho escolar e a autoestima do jovem.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>JOVENS INSCRITOS</b>	<b>JOVENS ENCAMINHADOS</b>	<b>VAGAS CAPTADAS</b>	<b>JOVENS INSERIDOS</b>
29.413	9.652	5.390	4.342

#### **Programa Aprendiz Paulista**

Ação instituída pelo Decreto nº 54.695/2009, tem como finalidade proporcionar a inserção do jovem no mercado de trabalho e, por consequência, combater o desemprego que está diretamente ligado à falta de experiência profissional.



Atua sob a coordenação da SERT em conjunto com a Secretaria de Desenvolvimento e em parceria com o Centro Paula Souza, na intermediação entre a busca por um trabalho técnico-profissional e o preenchimento das vagas para aprendizes, ofertadas pelo empregador. Por fim, o custo do Aprendiz Paulista para a empresa é de um salário mínimo/hora e todos os benefícios garantidos pela Consolidação das Leis do Trabalho - CLT. Sem contar que além de contribuir com a inserção no mercado de trabalho, a empresa também passa a atender ao disposto no artigo 429, da CLT, o qual estabelece a quota legal mínima de contratação de aprendizes.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>APRENDIZES INSCRITOS</b>	<b>APRENDIZES ENCAMINHADOS</b>	<b>VAGAS CAPTADAS</b>	<b>APRENDIZES INSERIDOS</b>
2.343	1.780	1.588	1.305

#### **Programa de Apoio à Pessoa com Deficiência**

O Apoio à Pessoa com Deficiência tem como objetivo encaminhar trabalhadores com deficiência para oportunidades de emprego, bem como cursos de qualificação profissional.

Ademais, é administrado pela SERT, funcionando desde 1995 nos Postos de Atendimento ao Trabalhador - PAT e nas unidades do Poupatempo.

Valioso ressaltar que além de proporcionar às pessoas com deficiência à obtenção e a manutenção do emprego, auxilia no cumprimento do artigo 93, da Lei n.º 8.213/1991, que determina cotas de contratação a serem cumpridas pelas empresas.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>INSCRITOS</b>	<b>ENCAMINHADOS</b>	<b>Nº DE VAGAS QUE ACEITAM PCD*</b>	<b>Nº DE VAGAS EXCLUSIVA PARA PCD*</b>	<b>INSERIDOS</b>
3.052	15.264	17.248	8.256	1.206

**\*PCD – Pessoas Com Deficiência**

#### **Programa de Apoio ao Egresso do Sistema Penitenciário**

O Apoio ao Egresso do Sistema Penitenciário - PRÓ-EGRESSO, instituído através do Decreto nº 55.125/2009 e nº 55.126/2009, tem como objetivo a reintegração social do público egresso e pré-egresso, através da preparação dos indivíduos e da criação de oportunidades depois de



cumprimento das medidas punitivas. Vale dizer, tem como público alvo, adolescentes que cumprem medida socioeducativa, egressos do sistema prisional, presos em unidades de regime semi-aberto e apenados com restrição de direitos.

Outrossim, prevê ações conjuntas entre a SERT - Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho, Secretaria da Administração Penitenciária e a Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania, por meio da Fundação Centro de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente - Fundação CASA-SP, oferecendo cursos de qualificação profissional e intermediação de vagas de trabalho para egressos.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>EGRESSOS INSERIDOS NO MERCADO DE TRABALHO</b>	<b>REGIME SEMI ABERTO ATENDIDOS PELO PROGRAMA FRENTE DE TRABALHO</b>
210	882

#### **Selo Paulista da Diversidade**

O Selo Paulista da Diversidade, instituído pelo Decreto n.º 52.080/2007, tem como objetivo dar destaque às organizações públicas, privadas e da sociedade civil que tenham participação efetiva no desenvolvimento de programas, projetos e ações de promoção e valorização da diversidade - seja de etnia, de gênero ou cultural em seus ambientes de trabalho e em suas áreas de atuação.

Dentro de uma política pública com acentuada conotação social, tem ação específica que visa uma geração mais equilibrada de renda na sociedade. Ao assumir o compromisso e receber o Selo Paulista de Diversidade os envolvidos no processo estarão valorizando o potencial cultural dentro da diversidade no mercado de trabalho.

#### **Dados de atendimento em 2015**

<b>EMPRESAS CERTIFICADAS</b>
9

#### **Coordenação de Políticas de Empreendedorismo**

A Coordenação de Políticas de Empreendedorismo da Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho é responsável pela execução dos programas Banco do Povo Paulista, Escola do Empreendedor Paulista e Casa Paulista Microcrédito - Banco do Povo Paulista (Habita SP).



### **Programa Banco do Povo Paulista**

É uma ação de microcrédito produtivo desenvolvido pelo Governo do Estado, por meio da SERT em parceria com as Prefeituras Municipais, visando promover geração de emprego e renda conforme disposições previstas na Lei nº 9.533/1997 e no Decreto nº 43.283/1998.

Vale dizer, oferece financiamentos para empreendedores de micros e pequenos negócios, para capital de giro e investimento fixo, como forma de viabilizar o desenvolvimento social/econômico local, bem como geração de renda e empregos.

A implantação do programa é feita por meio de parcerias com os Municípios, nas quais o Estado participa com 90% dos recursos financeiros para a constituição do Fundo de Investimento de cada Município, seleciona e treina os Agentes de Crédito, gerencia e supervisiona as atividades operacionais da unidade. Compete aos Municípios parceiros disponibilizarem o espaço físico, infraestrutura, recursos humanos e manutenção da Unidade local, além da participação financeira de 10% do Fundo Municipal.

Ademais, tem como público alvo os empreendedores formais ou informais, urbanos e rurais, microempreendedores individuais, produtores rurais, cooperativas e associações de produção formalmente constituídas.

Atualmente, 539 Municípios são atendidos pelo Banco do Povo Paulista, abrangendo cerca de 85% do Estado de São Paulo. Para obter o financiamento é necessário, primeiramente, verificar se o município é contemplado com o Banco do Povo Paulista e se o interessado atende aos requisitos exigidos pelo Programa. O empreendedor interessado pode localizar o endereço da unidade mais próxima ou até mesmo solicitar crédito pelo site [www.bancodopovo.sp.gov.br](http://www.bancodopovo.sp.gov.br).

#### **Requisitos exigidos:**

Desenvolver atividade produtiva (formal ou informalmente) nos municípios contemplados pelo BPP – Banco do Povo Paulista;

Se pessoa física, residir no mesmo município há mais de 2 anos ou possuir negócio há mais de 2 anos com endereço fixo no município contemplado pelo Banco do Povo Paulista – BPP (não há esse requisito para as pessoas jurídicas)

Ter faturamento bruto de até R\$ 360 mil, nos últimos 12 meses;

Não possuir restrições cadastrais no Serviço Central de Proteção ao Crédito - SCPC, Centralização de Serviços dos Bancos - SERASA e Cadastro Informativo dos Créditos não Quitados de Órgãos e Entidades Estaduais - CADIN.

#### **Garantias exigidas:**

Avalista (pessoa física, sem restrição cadastral, podendo ser parente de 1º grau); e

Alienação fiduciária (para os itens descritos na modalidade investimento fixos com alienação fiduciária).



#### **Tipos de financiamentos:**

Capital de Giro;  
Investimento Fixo;  
Misto (Capital de Giro + Investimento Fixo).

#### **Linhas de crédito:**

Pessoa Física - quem trabalha por conta própria: de R\$ 200,00 até R\$ 15.000,00;  
Pessoa Física - produtor rural: de R\$ 200,00 até R\$ 20.000,00;  
Pessoa Jurídica, incluindo microempreendedor individual: de R\$ 200,00 até R\$ 20.000,00;  
Cooperativas e Associações Produtivas: de R\$ 200,00 até R\$ 25.000,00.

#### **Taxa de juros e encargos:**

Juros pré-fixados de 0,35% ao mês;  
Comissão de permanência: 2,5% ao mês (sobre parcela em atraso);  
Taxa de Abertura de Crédito - TAC: Isenta;  
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF: Isento.

#### **Novos Municípios beneficiados pelo Banco do Povo em 2015**

ANO REFERÊNCIA	Quantidade de Municípios CONTEMPLADOS	Quantidade de Municípios DESABILITADOS
2015*	3	10

\*dados atualizados até 10/12/2015

#### **Resultado do Banco do Povo – 2015**

ANO REFERÊNCIA	NÚMERO DE OPERAÇÕES	RECURSOS EMPRESTADOS (R\$)	VALOR MÉDIO PARA EMPRÉSTIMO
2015*	28.644	R\$ 168.369.751,33	R\$ 5.827,10

\*dados atualizados até 10/12/2015

#### **Empreendedor Paulista**

Conhecido como Escola do Empreendedor Paulista, trata-se de uma iniciativa do Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho - SERT e do



Banco do Povo Paulista, em parceria com a Fundação Padre Anchieta, que visa oferecer conhecimentos que facilitem a gestão de micro negócios.

Os dez cursos básicos da Escola do Empreendedor Paulista têm por objetivo possibilitar que os clientes do Banco do Povo Paulista, em todo o Estado de São Paulo e dos demais Estados do País, recebam noções básicas de como gerir seu empreendimento, potencializando o uso do microcrédito produtivo, orientado para o desenvolvimento de suas atividades produtivas.

Tem como público alvo os Microempreendedores urbanos e rurais, formais e informais, clientes ou não do Banco do Povo Paulista e demais interessados. Por fim, os cursos são oferecidos gratuitamente na modalidade de educação à distância, com a utilização de material impresso, vídeoaulas e, facultativamente, internet (suporte de sistema de gestão da aprendizagem). A matrícula deverá ser efetuada pelo site [www.escoladoempreendedor.sp.gov.br](http://www.escoladoempreendedor.sp.gov.br).

#### **Resultados da Escola do Empreendedorismo Paulista - 2015**

<b>MÊS/ANO</b>	<b>ACESSOS</b>	<b>MATRICULADOS</b>	<b>CERTIFICADOS</b>
<b>jan/15</b>	1013	797	404
<b>fev/15</b>	1035	812	410
<b>mar/15</b>	665	299	201
<b>abr/15</b>	1216	923	589
<b>mai/15</b>	1287	1002	721
<b>jun/15</b>	1141	933	672
<b>jul/15</b>	970	717	421
<b>ago/15</b>	1562	1154	752
<b>set/15</b>	1784	1498	1091
<b>out/15</b>	1641	1296	805
<b>nov/15</b>	1544	1388	929
<b>dez/15*</b>	430	348	206
<b>TOTAL</b>	<b>14.288</b>	<b>11.167</b>	<b>7.201</b>

\*dados atualizados até 10/12/2015

#### **Caravana do Empreendedorismo**

Trata-se de encontros regionais de intercâmbio de informações entre os atores da área - Secretários, Prefeitos, Gestores, Agentes de Crédito, interessados em geral - com o objetivo de ampliar



o campo de discussão sobre propostas, ações e melhorias para o desenvolvimento e expansão do empreendedorismo local/regional/estadual.

Durante o mês de junho de 2015 foram realizadas quatro Caravanas do Banco do Povo Paulista. Os encontros serviram para fortalecer a parceria entre o governo estadual e as prefeituras, além de destacar o programa como indutor do desenvolvimento econômico e social dos municípios parceiros. Mais de 1.200 pessoas, dentre os atores acima citados, compareceram aos eventos para debater normas e procedimentos realizados pelas 537 unidades de crédito espalhadas pelo Estado.

Os eventos aconteceram em:

09/06 – Ribeirão Preto;

11/06 – Presidente Prudente;

16/06 – São Pedro;

18/06 – São Paulo (capital).

Em 2015 tivemos inaugurações de Unidades do Banco do Povo no:

Município de **Jarinu** (RA - Região Administrativa Campinas / RG - Região de Governo Jundiaí);

Município de **Pirajuí** (RA - Região Administrativa Bauru / RG - Região de Governo Bauru);

Município de **Canas** (RA - Região Administrativa São José dos Campos / RG - Região de Governo Guaratinguetá).

Até o final deste exercício, está prevista a inauguração de uma unidade em **Sabino** (RA - Região Administrativa Bauru / RG - Região de Governo Bauru).

### **Habita São Paulo**

Habita SP/Banco do Povo Paulista conhecido como Casa Paulista Microcrédito/Banco do Povo Paulista é o Programa de Microcrédito Habitacional do Governo do Estado de São Paulo destinado aos mutuários adimplentes da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano - CDHU, com o objetivo de oferecer empréstimos para a realização de reforma, ampliação e/ou adequação de unidade habitacional, de acordo com as disposições previstas no Decreto nº 57.369/2011.

A execução do programa é conduzida pelas Secretarias de Estado da Habitação e do Emprego e Relações do Trabalho, por meio das unidades do Banco do Povo Paulista.

Os empréstimos variam de R\$ 200,00 a R\$ 7.500,00. O valor pode ser parcelado em até 36 vezes, com taxa de juros de 0,35% ao mês. Sendo que para participar, é preciso morar no imóvel que será foco do financiamento, ter renda familiar de até cinco salários mínimos, não ter restrições cadastrais e apresentar fiador. Não é cobrada nenhuma taxa para ter acesso ao financiamento.



Quanto aos requisitos para participar da ação, eles são: ser mutuário da CDHU; estar adimplente com a CDHU; residir no imóvel objeto do financiamento; ter renda familiar de até 5 salários mínimos; não possuir restrições cadastrais; apresentar fiador (pessoa física sem restrições cadastrais, pode ser parente de primeiro grau, desde que não resida no mesmo endereço do tomador).

### **Resultados Habita São Paulo/Casa Paulista – 2015**

<b>ANO REFERÊNCIA</b>	<b>NÚMERO DE OPERAÇÕES</b>	<b>RECURSOS EMPRESTADOS (R\$)</b>	<b>VALOR MÉDIO PARA EMPRÉSTIMO</b>
2015*	397	R\$ 2.848.503,86	R\$ 7.175,07

\*dados atualizados até 10/12/2015

### **Desenvolvimento Técnico para Empreendedorismo e Empregabilidade**

#### **Observatório do Emprego e Trabalho**

A Secretaria do Emprego e das Relações do Trabalho vem desenvolvendo ações e projetos voltados para o Trabalho Decente, com o objetivo de que o mesmo seja reconhecido como um de seus programas.

No ano de 2015, o Trabalho Decente teve como objeto central a elaboração da Agenda Estadual de Emprego e Trabalho Decente realizada a partir de reuniões com a Comissão Estadual de Emprego e Trabalho Decente que foi dividida em quatro grupos de trabalho.

Também esta sendo implantada uma certificação em Boas Práticas de Trabalho Decente voltada para empresas privadas e embasada nos indicadores da Organização Internacional do Trabalho. Além disto, se mantém a atualização do Banco de Dados do Trabalho Decente que monitora a qualidade do trabalho no Estado de São Paulo, em temas como trabalho escravo, trabalho infantil, desigualdade de raça, gênero, saúde e segurança no trabalho.

### **Atividades realizadas – 2015**

<b>EVENTOS</b>	<b>DATA</b>	<b>LOCAL</b>
Inauguração do Processo de Diplomação "Boas Práticas do Trabalho Decente"	20/01/2015	Palácio dos Bandeirantes
Reunião Comissão Estadual Emprego e Trabalho Decente	04/02/2015	UGT



Reunião Comissão Estadual Emprego e Trabalho Decente com o Secretário	25/02/2015	SERT
Diplomação "Boas Práticas do Trabalho Decente "	04/03/2015	SERT
<b>EMPRESAS DIPLOMADAS NA 1ª EDIÇÃO</b>		
HanesBrands / Accenture / KPMG / Sodexo / Fersol / RG Serviços		

\*dados atualizados até 10/12/2015

#### UGT – União Geral de Trabalhadores

EVENTOS	DATA	LOCAL
Reunião Comissão Estadual Emprego e Trabalho Decente	08/04/2015	Fecomércio
Palestra - Empresas Sustentáveis e Trabalho Decente	27/04/2015	SERT
Seminário Nacional de Formação Sindical Saúde do Trabalhador	21/05/2015	Fundacentro
Reunião Comissão Estadual Emprego e Trabalho Decente	10/06/2015	Força Sindical
Reunião Comissão Estadual Emprego e Trabalho Decente	07/10/2015	SERT
<b>GRUPO DE TRABALHO PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO ESTADUAL DE EMPREGO E TRABALHO DECENTE</b>		
Grupo de Trabalho GT1	08/07/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT2	15/07/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT3	22/07/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT4	29/07/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT1	05/08/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT2	12/08/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT3	19/08/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT4	19/08/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT1	09/09/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT2	15/07/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT3	23/09/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT4	01/10/2015	SERT



Evento do Dia Mundial do Trabalho Decente	07/10/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT1	07/10/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT2	16/09/2015	SERT
Grupo de Trabalho GT3	cancelado	SERT
Grupo de Trabalho GT4	27/10/2015	SERT
<b>Diplomação "Boas Práticas do Trabalho Decente " 2a EDIÇÃO</b>	<b>2015/2016</b>	<b>SERT</b>
<b>EMPRESAS INSCRITAS ATÉ A DATA 12/11/2015:</b>		
Lupo / Novartis / BTX Geologia e Meio Ambiente / Bombril / Darling / Hyundai / Human Concierge / Input / Marco Network		

\*dados atualizados até 10/12/2015

### Comissões de Emprego

A Comissão Estadual de Emprego - CEE, regida pela resolução nº 80, de 19 de abril de 1995 e pelo Decreto n.º 40.322/1995, é formada, atualmente, por 15 Conselheiros efetivos com respectivos suplentes. Tem por atribuição estimular e aprovar a criação de comissões tripartite de emprego nos municípios paulistas, assim como colaborar na definição e no desenvolvimento de políticas públicas locais de trabalho, emprego e renda.

A relação da Secretaria de Emprego e Relações do Trabalho com as Comissões Municipais de Emprego - CME permite que o cronograma de trabalho das atividades da secretaria seja elaborado a partir das demandas apresentadas pelos municípios, resultando em programas capazes de conciliar abrangência geográfica e atenção às necessidades locais.

### Ações, Atividades e Eventos realizados – 2015

<b>PALESTRAS</b>
O papel do Investe São Paulo no apoio as Empresas.
Empregabilidade
MPS - Medidas Provisórias - Nº 664 e 665
As Ações da CPIMT - Coordenação de Políticas de Inserção no Mercado de Trabalho



COMISSÕES REGIONAIS DE EMPREGO	
Em razão das atividades exitosas das CME's - Comissões Municipais de Empregos foram criadas em algumas RA's - Regiões Administrativas as CRE's - Comissões Regionais de Emprego.	
<b>FUNCIONAMENTO</b>	São realizados encontros itinerantes entre os municípios participantes
<b>RA - REGIÕES ADMINISTRATIVAS</b>	Piracicaba e Araraquara
<b>ENCONTROS REALIZADOS</b>	6
COMISSÃO ESTADUAL DE EMPREGO - CEE	
<b>REUNIÕES REALIZADAS</b>	10
<b>PARTICIPANTES</b>	600
	Conselheiros, Prefeitos, Diretores Regionais, Membros das CME's - Comissões Municipais de Empregos e Secretários Municipais

\*dados atualizados até 10/12/2015

CAPACITAÇÕES	
Membros dos Pat's - Postos de Atendimento ao Trabalhador e Membros de CME's - Comissões Municipais do Emprego	21 (vinte e um) Centros Regionais, com 200 (duzentos) PAT'S - Postos de Atendimento ao Trabalhador, totalizando 800 (Oitocentos) participantes



Reuniões de capacitação com a coordenação da CEE - Comissão Estadual de Emprego, Diretores Regionais com Prefeitos, Membros de CME's - Comissão Municipal de Emprego, Executivos, Empresários e Representantes de Sindicatos para implantação e/ou capacitação de CME's - Comissões Municipais de Emprego	240 Capacitados
<b>IMPLANTAÇÃO DE AÇÕES, ATIVIDADES E EVENTOS EXTERNOS</b>	
Apresentação dos Programas da SERT - Secretaria de Emprego e Relações do Trabalho na reunião mensal da CEE - Comissão Estadual de Emprego, sempre que houver novidades. Exemplo: Cronograma de Implantação ou Capacitação de CME's - Comissão Municipal de Emprego	
Criação de espaço fixo para os Diretores Regionais apresentarem um panorama de sua região: Levantamentos das CME's - Comissões Municipais de Emprego, Implantação de novas indústrias e/ou serviços e situação de emprego	
Apresentação nas reuniões de vídeos dos Municípios, contendo: Vocações, atividades, economia, institucionais das instituições que integram as CME's - Comissões Municipais de Emprego ou da própria CEE - Comissão Estadual de Emprego	
Reativamento do GAP – Grupo de Apoio Permanente e do SUT - Sistema Único do Trabalho	
Participação na IV Feira do Emprego da CME - Comissão Municipal de Emprego de São Vicente com 20 (vinte) mil participantes e total de 1.800 (hum mil e oitocentos) empregos efetivados	
Participação na AGRIFAM – Feira da Agricultura Familiar, em Lençóis Paulista	
Reformulação do plano de trabalho com acréscimo das vocações dos Municípios (planos de trabalhos recebidos até 10.12.2015: 195 (cento e noventa e cinco) planos	

\*dados atualizados até 10/12/2015



EVENTOS	
<b>CAPACITAÇÃO DOS DIRETORES REGIONAIS</b>	19 Diretores Regionais
<b>FORUM DE EMPREGABILIDADE EM PIRACICABA</b>	130 Participantes
<b>CAPACITAÇÃO DE MEMBROS DAS CME'S - COMISSÕES MUNICIPAIS DE EMPREGO</b>	218 Participantes (Bauru, Capivari, Mombuca, Rafard, Nova Odessa, Engenheiro Coelho, Rio das Pedras, Pirassununga, Saltinho, Leme, Brodowski, Piraju, Araraquara, São Carlos, Araras, Litoral, Sertãozinho e Matão)
<b>CAPACITAÇÃO DAS CME'S - COMISSÕES MUNICIPAIS DE EMPREGO DE ARARAQUARA</b>	53 Participantes - (Para formação da CRE - Comissão Regional de Emprego)
CME'S - COMISSÕES MUNICIPAIS DE EMPREGO	
<b>COMISSÕES ATIVAS</b>	345
<b>COMISSÕES INATIVAS</b>	170
<b>SEM COMISSÕES</b>	130

\*dados atualizados até 10/12/2015

### **Informações Estratégicas para Empreendedorismo**

Tem como finalidade a entrega de metodologia de formação em Trabalho Decente para Empreendedorismo, contendo conteúdos que auxiliam a inserção do microempreendedor no mercado de trabalho de forma decente.

### **Informações Estratégicas para Formação Profissional**

Tem como fim a realização de Metodologia que visa priorizar ações de qualificação profissional para o micro empreendedorismo.



## **Fomento ao Emprego e Renda**

A Coordenação de Políticas de Emprego e Renda - CPER é responsável pelo desenvolvimento e execução de políticas públicas de fomento ao emprego, trabalho e renda, com destaque para a qualificação profissional de trabalhadores.

## **Qualificação e Requalificação Profissional do Trabalhador**

A ação em tela tem como foco capacitar, qualificar ou requalificar o trabalhador, de preferência desempregado, visando sua inserção e/ou reinserção no mercado de trabalho. Sendo que o público alvo abrange a população a partir de 16 anos de idade.

Visando à aderência do programa às reais necessidades do mercado de trabalho paulista, o oferecimento dos cursos do Programa Estadual de Qualificação Profissional - PEQ nos municípios é definido de acordo com as demandas originárias das Comissões Municipais de Emprego, cotejadas por estudos realizados pelo Observatório do Emprego e do Trabalho. Para tanto, o Governo do Estado de São Paulo oferece aos participantes do programa bolsa-auxílio no valor de R\$ 210,00 e auxílio transporte, no valor de R\$ 120,00.

## **Time do Emprego**

O Time do Emprego tem como foco central a orientação profissional e reorientação de carreira, que tem por objetivo auxiliar trabalhadores desempregados na busca por uma colocação no mercado de trabalho, proporcionando aos participantes a ampliação de seus conhecimentos sobre as diversas formas e condições de buscar um emprego ou criar o próprio posto de trabalho.

Como resultado, o programa recoloca, em média, 70% dos participantes no mercado de trabalho, sendo salutar verificar que, ao longo dos 12 encontros, há uma queda na frequência dos participantes, em decorrência da conquista de uma vaga de emprego.

O Time do Emprego é desenvolvido em parceria com as prefeituras, às quais cabe fornecer o espaço para a realização dos encontros, auxílio transporte e lanche para os participantes, além da disponibilização de dois funcionários, capacitados pela SERT, para atuarem como facilitadores.

Os participantes formam um grupo para troca de experiências e durante esses encontros recebem orientações sobre a elaboração de currículo, preparação para entrevista e processos seletivos, postura, apresentação pessoal e a conhecerem a si mesmos, suas habilidades e competências, a desenvolverem o espírito empreendedor e estabelecerem metas de trabalho e de vida.

A meta do Programa Time do Emprego é alcançar o número de 5.000 participantes e realizar capacitações de novos Facilitadores nas 21 Regiões Administrativas subdivididas do Estado de São Paulo.



### Dados do Programa Time do Emprego – 2015

TIME DO EMPREGO	
<b>PRESENTE</b>	325 Municípios
<b>FACILITADORES</b>	768 foram capacitados

\*dados atualizados até 10/12/2015

REGIÕES ADMINISTRATIVAS	NÚMERO DE MUNICÍPIOS	MUNICÍPIOS COM ADESÃO AO PROGRAMA	MUNICÍPIOS SEM ADESÃO AO PROGRAMA
Araçatuba	43	18	25
Araraquara	26	18	8
Barretos	19	7	12
Bauru	39	24	15
Botucatu	30	16	14
Campinas	63	26	37
Franca	23	25	8
Litoral	9	7	2
Marília	51	22	29
Piracicaba	27	20	7
Presidente Prudente	53	23	30
Registro	14	12	2
Ribeirão Preto	25	21	4
São José do Rio Preto	96	26	70
São José dos Campos	39	20	19
Sorocaba	49	21	28
São Paulo	Norte	10	6
	Sul	7	4
	Leste	8	8
	Oeste	13	10
	Capital	1	1
<b>Total</b>	<b>645</b>	<b>325</b>	<b>320</b>



\*dados atualizados até 10/12/2015

### Cenário Geral – Programa Time do Emprego – 2015

Mês	Número de Times	Número de Municípios	Número de Inscritos	Número de Participantes	Participantes sem desistência	Mulheres	Homens	Desempregados	Desistentes	Número de Inscritos	% de Inscritos
Jan.	16	10	868	486	446	328	158	427	40	19	4%
Fev.	23	15	693	484	435	352	132	313	49	122	28%
Mar.	59	42	2158	1273	1150	843	430	941	123	209	18%
Abr.	47	31	1459	1076	938	702	374	753	138	185	20%
Mai.	31	22	938	635	562	389	246	338	73	224	40%
Jun.	39	31	1475	881	795	543	338	439	86	356	44%
Jul.	44	25	1229	1083	923	683	400	482	160	441	48%
Ago.	41	25	1393	957	856	559	398	680	101	176	20%
Set.	52	40	1847	1306	1104	870	436	860	202	244	22%
Out.	46	32	1092	890	824	512	378	653	66	171	21%
Nov.	68	50	2098	1473	1164	915	558	772	309	392	34%
Dez.*											
<b>Total</b>	<b>466</b>	<b>323</b>	<b>15250</b>	<b>10544</b>	<b>9197</b>	<b>6696</b>	<b>3848</b>	<b>6658</b>	<b>1347</b>	<b>2539</b>	<b>28%</b>

\*dados atualizados até 10/12/2015

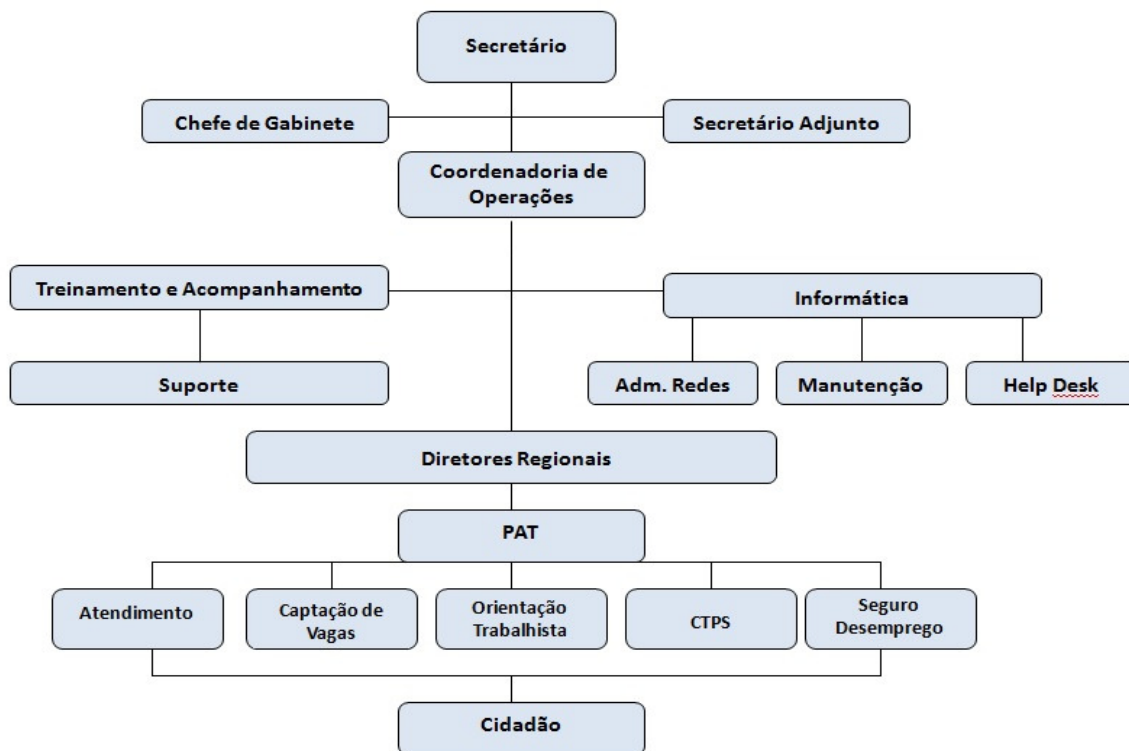
### Coordenação de Operações - COP

A Coordenação de Operações - COP tem por atribuições coordenar e controlar a operacionalização dos planos e serviços executados nos Posto de Atendimento ao Trabalhador - PATs, através dos Centros Regionais, bem como sua implantação ou extinção.

É de sua competência o acompanhamento do resultado das ações executadas e a coleta de dados estatísticos de desempenho para prestar informações ao Ministério do Trabalho e Emprego - MTE. Compete também a ela a execução dos planos de trabalho junto a outras Coordenações de Políticas Públicas de Emprego, estabelecendo convênios e parcerias.



### Organograma da Coordenadoria de Operações



### Postos de Atendimento ao Trabalhador

Os Postos de Atendimento ao Trabalhador - PATs são centros de referência das políticas públicas de geração de emprego e renda do Estado de São Paulo. No ano de 2015, o Posto de Atendimento do Brás, foi reformado e reinaugurado.

### Serviços Prestados nos Posto de Atendimento ao Trabalhador - PATs

Nos PATs há a intermediação de Mão de Obra; Programa de Apoio à Pessoa com Deficiência - PADEF; Emissão de Carteira de Trabalho; Qualificação Profissional; Seguro Desemprego; Time do Emprego; Aprendiz Paulista; Jovem Cidadão; Banco do Povo e Pró-Egresso.

### Treinamento e Acompanhamento:

A equipe de Treinamento e Acompanhamento da COP realizou, *in loco*, o treinamento do Sistema Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego para todos os funcionários dos Postos de Atendimento ao Trabalhador - PAT e com todos os 21 Centros Regionais.



### **Termos de Cooperação Técnica:**

As parcerias entre a SERT e as Prefeituras e demais entidades são formalizadas por meio de Termo de Cooperação Técnica, que permitem a ininterruptão e melhoria da qualidade no atendimento, atuando em convergência para facilitar a inserção do cidadão no mercado de trabalho.

A execução das ações do Sistema Público de Emprego, Trabalho e Renda abrange o Programa Intermediação de mão de obra, o Programa Seguro-Desemprego, a Emissão de Carteira de Trabalho.

### **Emissão Carteira de Trabalho/Previdência**

A Carteira de Trabalho é um dos únicos documentos a reproduzir a vida funcional do trabalhador. Assim, garante o acesso a alguns dos principais direitos trabalhistas, como seguro-desemprego, benefícios previdenciários e Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS.

Quanto à emissão, pode ser realizada também nos Postos de Atendimento ao Trabalhador que, no Estado de São Paulo, atualmente totalizam **225** postos e **56** Poupatempos.

### **Dados Carteira de Trabalho – 2015**

<b>ANO REFERÊNCIA</b>	<b>NÚMERO DE CARTEIRAS DE TRABALHO EMITIDAS</b>
2015*	69.066

\*dados atualizados até 10/12/2015

\*Aguardando a contabilização das carteiras emitidas no mês de dezembro

### **Dados Seguro Desemprego – 2015**

<b>ANO REFERÊNCIA</b>	<b>NÚMERO DE REQUERENTES</b>	<b>NÚMERO DE BENEFICIADOS</b>
2015*	1.354.289	976.827

\*dados atualizados até 10/12/2015

\*Aguardando a contabilização e fechamento do mês de dezembro



### **Intermediação de Mão-de-obra - IMO**

A Intermediação de Mão-de-obra - IMO é uma ação que objetiva o atendimento ao trabalhador, propiciando condições para que o cidadão dê entrada ao seguro-desemprego, receba orientações e encaminhamento ao emprego. O Programa Intermediação de Mão-de-Obra é desenvolvido nos Postos de Atendimento ao Trabalhador - PATs instalados nos Municípios do Estado de São Paulo e ligados diretamente à Coordenação de Operações - COP da Secretaria de Emprego e Relações do Trabalho.

#### **Dados da IMO – Intermediação de Mão-de-obra – 2015**

<b>ANO REFERÊNCIA</b>	<b>NÚMERO DE VAGAS CRIADAS</b>	<b>NOVOS INSCRITOS</b>	<b>ENCAMINHADOS</b>	<b>COLOCADOS</b>
2015*	337.878	1.152.055	842.878	46.157

\*dados atualizados até 10/12/2015

\*Aguardando a contabilização e fechamento do mês de dezembro

### **Gestão da Inovação**

#### **Capacitação dos Servidores da Secretaria de Emprego e Relações do Trabalho**

Através desta ação a Secretaria busca realizar cursos de formação, qualificação e aperfeiçoamento profissional para os servidores da Pasta, a fim de melhorar o desempenho das atividades e processos inerentes às atribuições dos cargos, de modo a valorizar o capital humano da instituição, bem como visando o atendimento eficiente e eficaz do cidadão. Em 2015, 60 servidores realizaram curso de qualificação.

**Redes de Procedimento:** Elaboração de Manuais de Procedimentos de Trabalho como forma de apropriação do conhecimento dos servidores, de modo a proporcionar compartilhamento de experiências e conhecimentos, possibilitando a criação de uma rede de aprendizado em constante evolução, em cada unidade.

No exercício de 2015, foi trabalhado o manual de classificação de documentos junto à Secretaria, bem como o manual de protocolo junto ao Núcleo de Infraestrutura, ambos pertencentes à SERT, o qual visou à orientação dos servidores, no âmbito da Pasta em relação aos procedimentos de trabalho.



## SECRETARIA DE ENERGIA E MINERAÇÃO

Em 2015, a Secretaria de Energia e Mineração - SEEM passou por diversas transformações a começar pela adição do termo “mineração” na sua denominação. Com isso, esse setor, que já era trabalhado nos anos anteriores, ganhou maior importância e passou a ser uma das prioridades da Pasta.

A Secretaria passou a ter um papel fundamentalmente estratégico no planejamento e interlocução das demandas do setor de energia elétrica, renováveis, petróleo e gás, e mineração, com o objetivo de promover a segurança energética do Estado e assegurar o fornecimento dos insumos aos consumidores com a máxima qualidade e com a diminuição de fontes poluidoras.

O gás natural foi definido como o insumo que dará segurança energética para São Paulo ampliando ainda mais a participação das energias renováveis na matriz energética do Estado, que também contará com a solar e a de biomassa.

A Secretaria também adotou o conceito moderno de administração pública, que utiliza a iniciativa privada como executora das ações planejadas pelo governo. Com isso, diversos projetos de importância estratégica passaram a ser factíveis, ainda mais em um ano de retração da atividade econômica nacional.

Exemplo disso é o projeto de construção de novas termelétricas a gás natural em parceria com a Emae. As empresas privadas serão parceiras do governo entrando com o capital financeiro e principalmente, com a expertise, agregando as tecnologias mais inovadoras existentes.

Visando a redução de custos de transmissão e distribuição, o aproveitamento de recursos renováveis locais, o aumento da eficiência pela cogeração e a diminuição do uso de motores a diesel, a Secretaria de Energia e Mineração, em parceria com a Secretaria da Saúde, a Eletropaulo e a Comgás, apostam no modelo de geração distribuída - GD. O primeiro projeto de GD está sendo realizado na Capital paulista, no Complexo do Hospital das Clínicas - HC, região que concentra os principais equipamentos de saúde da América Latina.

Destacam-se, ainda, a execução de ações definidas pela Política Estadual de Energia, que visam o incremento de insumos ambientalmente menos impactantes, renováveis e que proporcionem estímulo à competitividade e ao desenvolvimento regional, realizadas em conformidade com as Políticas Estaduais de Mudanças Climáticas, Resíduos Sólidos e Racionalização Energética. Exemplo é o programa “São Paulo na Rede Elétrica”, que visa ampliar o fornecimento de energia para a rede elétrica produzida a partir da queima da palha e do bagaço da cana-de-açúcar, e de outros insumos como cavaco de madeira.

O ano de 2015 foi marcado pela instalação do Grupo de Trabalho de Segurança de Barragens de Mineração, que é coordenado pela pasta. Esse GT irá fazer diagnósticos sobre as



barragens de mineração e da indústria de transformação mineral do Estado de São Paulo, propondo melhorias nas atividades exercidas pelas empresas e também no trabalho dos órgãos de fiscalização.

Com esse conjunto de medidas a Secretaria de Energia e Mineração espera colaborar para uma produção energética responsável, respeitando o meio ambiente e garantindo o fornecimento de energia para os consumidores residenciais, industriais e comerciais.

### **Subsecretaria de Energia Elétrica**

#### **Atividades desenvolvidas em 2015:**

Em sintonia com o seu Programa de Gestão da Geração, Fornecimento e Utilização de Energia Elétrica, a Subsecretaria de Energia Elétrica desenvolveu, durante o ano de 2015, as atividades que seguem:

**Elaboração do Plano Plurianual 2016 – 2019:** Estabeleceu os produtos e ações associadas para o “Programa de Gestão da Geração, Fornecimento e Utilização de Energia Elétrica” para o período. Produtos: Projetos de eficiência energética em próprios do estado; Fornecimento de energia elétrica com qualidade; Relatórios com informações energéticas.

**Eficiência Energética:** Entre dezembro de 2011 e o 3º trimestre de 2015, acompanhou os contratos de fornecimento de energia elétrica dos próprios do Estado propiciando uma economia da ordem de R\$ 29,3 milhões. Atualmente, o programa continua em andamento em sua segunda etapa. Participação no Subcomitê de Utilidade Pública e Custeio, coordenado pela Secretaria de Governo, em assuntos relativos à energia.

**Projeto de solução energética para o Complexo Hospitalar das Clínicas - Complexo HC:** Projeto concebido a partir de entendimentos entre a Secretaria de Energia e Mineração e a Secretaria da Saúde, destinado a promover um amplo processo de modernização, efficientização e revitalização energética nos hospitais do Estado. O ponto de partida escolhido foi o Complexo HC.

O Estado convidou as concessionárias de serviços públicos locais de gás canalizado e energia elétrica na Cidade de São Paulo, respectivamente Comgás e AES Eletropaulo, para apresentarem uma proposta de solução energética para o Complexo.

É prevista a adoção de soluções tecnológicas inovadoras para o aumento de sua segurança energética, integrando diversas tecnologias visando uma utilização racional e eficiente dos recursos energéticos, aliados à cogeração a gás natural e fotovoltaica, além do uso de baterias, que conferem aumento da confiabilidade energética e harmonia com as principais diretrizes energéticas e ambientais no mundo.

O montante de investimentos previsto para implantação dessa solução energética é da ordem de R\$ 82 milhões, realizado integralmente pelas concessionárias.



**Realização do 4º Encontro para Qualidade de Fornecimento de Energia Elétrica no Estado de São Paulo:** O evento, em sua quarta edição, teve como objetivo disseminar e aprimorar as tecnologias do setor por meio da troca de experiências entre os profissionais das concessionárias de transmissão e distribuição de energia elétrica no Estado de São Paulo. Ocorreu em 18 de junho de 2015, sediado pela Elektro.

**Projetos para promover eficiência energética no segmento de força motriz:** Em sintonia com a Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, que abriu a chamada pública nº 002/2015, estabelecendo como projeto prioritário de eficiência energética o “incentivo à substituição de motores elétricos: promovendo a eficiência energética no segmento de força motriz”, a Secretaria iniciou tratativas junto às concessionárias de distribuição de energia elétrica para o desenvolvimento de projetos de efficientização de edifícios públicos tendo como foco prioritário os motores utilizados em elevadores, sprinters, bombas de incêndio entre outros dessas edificações.

### **Qualidade de fornecimento de energia elétrica**

Atividades voltadas à melhoria da qualidade e continuidade do serviço prestado à população do Estado de São Paulo:

**Suprimento de Energia Elétrica ao Estado-** A SEEM tem como função o “acompanhamento do planejamento e execução das obras e estudos relacionados ao abastecimento energético para o Estado de São Paulo”, auxiliando órgãos que participam do processo de licenciamento ambiental, questões fundiárias, ocupação e travessias de faixa de domínio de rodovias estaduais, bem como outros que tenham interferência junto aos empreendimentos, visando garantir o planejamento de médio e longo prazo para o suprimento de energia elétrica do Estado.

Acompanhamento da execução das obras: Subestação Piracicaba 440/138 kV, Paraguaçu Paulista 230/88 kV; Linhas de Transmissão Aérea 138 kV Taubaté – Paraibuna e Paraibuna – Caraguatatuba e Subestação Morro Agudo 500/138kV. (Possibilitará o pleno escoamento de geração durante o período de safra das usinas de biomassa da região e aumento da confiabilidade no atendimento às cargas da região nordeste do Estado).

Auxílio no processo de licenciamento ambiental dos empreendimentos: Linha de Transmissão Aérea 345 kV Alto da Serra – Sul; Subestações Padre Manoel da Nobrega 230/138-88 kV e obras associadas e Subestação Cônego Rangoni 345/138 kV.

Realizadas ações junto à Cetesb, Consema, Fundação Florestal, Aeronáutica e Iphan. A SEEM participou também das Audiências Públicas realizadas nos municípios de Guarujá e Santos para a SE Cônego Rangoni e Cubatão e São Vicente para a SE Padre Manoel da Nobrega. A conclusão destas obras está prevista para 2017.



Foi realizada pela SEEM, a pedido do Ministério de Minas e Energia, reunião de trabalho envolvendo órgãos da Federação e do Estado (Secretaria de Meio Ambiente, Fundação Florestal, Cetesb, Iphan e Ibama) com empreendedores (Copel, Furnas, Alupar, Cantareira Transmissora de Energia, Mata de Santa Genebra, Cteep e CPFL Transmissão) para tratar de assuntos ligados a agilização para liberação dos licenciamentos ambientais objetivando a conclusão nos prazos requeridos. Primeira reunião com essa finalidade realizada no Brasil.

Acompanhamento do processo de licenciamento ambiental, em andamento no Estado, de empreendimentos que darão reforço ao Sistema Interligado Nacional – SIN: Linha de Transmissão 500 kV Araraquara II – Taubaté (escoamento da energia das usinas do rio Madeira); Linha de Transmissão 500 kV Marimbondó II – Assis (escoamento da energia das usinas do rio Tele Pires e reforço na interligação sul/sudeste); Linha de Transmissão 500 kV Assis – Londrina (aumento do intercâmbio das regiões Sul e Sudeste); Subestação Fernão Dias 500/440 kV e Linhas de Transmissão 500 kV Araraquara II – Fernão Dias e Araraquara II – Itatiba (escoamento da energia das usinas do rio Madeira da usina de Belo Monte); Linha de Transmissão 500 kV Marimbondó II – Campinas (escoamento da energia das usinas de Belo Monte); Linha de Transmissão 500 kV Estreito – Fernão Dias (escoamento da energia da usina de Belo Monte); Linha de Transmissão 500 kV Itatiba – Bateias (aumento do intercâmbio das regiões Sul e Sudeste).

Atendendo a solicitação da SEEM a ANEEL indicou o executor dos empreendimentos para reforço do sistema de fornecimento de energia elétrica do Estado: Nova Linha de Transmissão 138 kV Mongaguá – Peruíbe com ocupação da faixa de domínio da rodovia Padre Manoel da Nobrega (DER) – Elektro; Subestação Mirante 138 kV – Elektro; LT 138 kV Araras – Limeira I – Elektro e LT 138 kV Getulina – Tupã, Empresa de Distribuição de Energia Vale Paranapanema – EDEVP.

Acompanhamento dos Leilões de Obras de Transmissão realizado pela ANEEL.

Acompanhamento da elaboração de relatório periódico de acompanhamento das obras do Plano de Ampliações e Reforços - PAR, do ONS, tendo como foco principal as obras de reforços que estão atrasadas aguardando autorização da ANEEL.

Acompanhamento dos Leilões de energia promovidos pela ANEEL por meio da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE.

Participação na elaboração do Estudo da Temporada de Verão 2015/2016 do Sistema de Transmissão e Distribuição de Energia Elétrica que atende ao litoral de São Paulo.

### **Adequação do ambiente regulatório com propostas apresentadas à Aneel**

A SEEM acompanhou a agenda regulatória da ANEEL com a participação em Consultas e Audiências Públicas com o intuito de propor melhorias na regulação vigente com foco na melhoria do fornecimento de energia elétrica ao cidadão.



Encaminhamento de contribuição à Consulta Pública nº 013/2014 da ANEEL sobre enterramento de redes de distribuição.

Encaminhamento de contribuição à Audiência Pública nº 026/2015 da ANEEL sobre aprimoramento da resolução 482/2012 e da sessão 3.7 do módulo 03 do Prodist (mini e micro geração distribuída).

Encaminhamento à ANEEL de sugestões para a Audiência Pública 033/2015, que teve por objetivo obter subsídios para emissão de normativo que disciplina os procedimentos de serviços ancilares (serviços complementares importantes para o funcionamento dos serviços de geração, transmissão, distribuição e comercialização);

Encaminhamento de contribuição à Audiência Pública nº 038/2015 da ANEEL sobre o aprimoramento do modelo de termo aditivo ao contrato de concessão para a prorrogação das concessões de distribuição de energia elétrica com base no Decreto nº 8.461, 2 de junho de 2015;

Encaminhamento de contribuição à Audiência Pública nº 041/2015 da ANEEL sobre a proposta de transferência das Demais Instalações de Transmissão - DIT para as distribuidoras;

Presença nas Audiências Públicas sobre o 4º ciclo de revisão tarifária das concessionárias de distribuição de energia elétrica que atuam no Estado de São Paulo;

Desenvolvimento de trabalho focado na revisão da contratação do Montante de Uso do Sistema de Transmissão - MUST pelas concessionárias de distribuição evitando prejuízo financeiro das concessionárias e população ou redução da confiabilidade do sistema de subtransmissão de energia elétrica. Foi realizada reunião em 11/02/2015 com representantes das concessionárias de distribuição do estado sobre esse tema.

### **Fortalecimento e incremento das fiscalizações**

Elaboração do Plano Anual de Ações Adicionais 2015/2016 (PAAA 2014/2015 e PAAA 2015/2016) atendendo ao convênio entre a Arsesp e o Estado de São Paulo estabelecendo as fiscalizações adicionais nas concessionárias de distribuição de energia elétrica, em complemento ao previsto nas fiscalizações da Aneel.

Participação na Apresentação do Plano de Melhorias das distribuidoras de energia para atendimento às festas de final de ano (Natal e Ano Novo) e carnaval.

### **Posicionamento institucional**

Participação efetiva nos Grupos de Trabalho voltados a definições estratégicas para o sistema elétrico do Estado de São Paulo: Grupo de Trabalho São Paulo - GT-SP, coordenado pelo



Operador Nacional do Sistema - ONS e Grupo de Estudos de Transmissão São Paulo - GET-SP, coordenado pela Empresa de Pesquisa Energética - EPE.

Coordenação da 1ª reunião anual do GET-SP, realizada nas dependências da SEEM, com a presença das empresas geradoras, distribuidoras e transmissoras, que atuam no Estado para acompanhamento dos estudos de planejamento da expansão do Sistema de Transmissão do Estado, de responsabilidade da EPE.

Coordenação da 1ª reunião do ano do GT-SP, realizada nas instalações da SEEM, com a presença das empresas geradoras, distribuidoras e transmissoras que atuam no Estado de São Paulo para acompanhamento das obras em andamento da expansão do Sistema de Transmissão do Estado.

Articulação envolvendo a população, empresas, instituições estaduais e federais, concessionárias de energia elétrica, órgãos institucionais do setor elétrico, nos aspectos técnicos e regulatórios, buscando a melhoria na prestação de serviços de fornecimento de energia elétrica com qualidade e confiabilidade.

#### **Ações gerais**

#### **Ações Setoriais**

Gestão para agilização de obras para energização e melhorias na qualidade de fornecimento de energia elétrica para CDHU, Mercedes Benz, Mars, ASPIP, CERIPA entre outros.

Reuniões realizadas com os coordenadores do CICCRR – Centro de Integrado de Comando e Controle Regional com a participação da prefeitura de São Paulo, Corpo de Bombeiros, Defesa Civil Estadual, entre outros órgãos para definir protocolos de cooperação para atendimento à população, principalmente em dias críticos com o acionamento do “Gabinete de Crise”.

Reuniões realizadas com a AES Eletropaulo e Cteep para definição de alternativa de fornecimento de energia elétrica para empreendimentos da construção civil na zona sul do município de São Paulo.

Articulação junto às concessionárias de distribuição, a pedido do Centro Paula Souza, para que não ocorressem desligamentos programados nos dias e locais de realização dos processos seletivos das Etecs e Fatecs.

Atualização de estudo sobre a qualidade de fornecimento de energia elétrica para o estado de São Paulo. (Duração Equivalente de Interrupções de Unidades Consumidoras - DEC e Frequência Equivalente de Interrupções de Unidades Consumidoras - FEC).

Elaboração e encaminhamento de Nota Técnica, “Ocupação e travessias de faixa de domínio das rodovias”, objetivando subsidiar possíveis ações no sentido de se estabelecer uma



normatização sobre esse assunto que vem comprometendo empreendimentos de transmissão e distribuição de energia elétrica, gás canalizado, água e saneamento entre outros.

Participação nas ações coordenadas pelo Governo do Estado de São Paulo para garantir o fornecimento de energia elétrica ao estádio de Itaquerá, que receberá os jogos de futebol das Olimpíadas de 2016.

**Mapeamento do Setor Sucroenergético:** O Estado de São Paulo possui um grande potencial de geração de energia elétrica a partir da biomassa de bagaço de cana-de-açúcar ainda não explorado. Com intuito de estimular a exploração desse potencial a Secretaria de Energia e Mineração está realizando estudos para auxiliar as usinas no processo de conexão ao sistema elétrico. Finalizada primeira parte do estudo com a análise para conexão/aumento da exportação de energia de onze usinas.

**Gestão de desempenho e estatísticas:** Voltada para a elaboração, sistematização e divulgação de informações energéticas por meio da atualização permanente do site da SEEM. Dentre as atividades realizadas, destacam-se:

#### **Estatísticas Setoriais**

**Balço Energético do Estado de SP 2015 (ano base 2014):** Consiste em relatório estatístico de energia, apresentado de forma cronológica e sequencial. Apresenta dados de oferta e demanda de energia por fonte e por setor, comercializados no Estado ao longo do período de um ano. Realizada a coleta de dados junto às concessionárias de energia (Aneel, ANP, Arsesp), associações de classe (Unica, Abia, SNIC, IBC, IBA) e entidades fornecedoras de dados.

**Anuário Estatístico de Energéticos por Município 2015 (ano base 2014):** Contempla dados de consumo dos principais energéticos (eletricidade, gás canalizado, etanol hidratado e derivados de petróleo), dos 645 municípios paulistas e suas correspondentes emissões de CO<sub>2</sub>.

**Boletim Informativo:** relatórios mensais sobre produção e consumo de eletricidade (geração, transmissão e distribuição), gás canalizado, derivados de petróleo e o desempenho dos programas de eletrificação rural no Estado de São Paulo.

**Resumos Executivos (energia elétrica, renováveis e petróleo & gás):** Constituídos de relatórios bimestrais, compara as atividades das Subsecretarias vinculadas à Secretaria de Energia e Mineração em relação às mesmas de origem federal, destacando dados de oferta, demanda, índices de qualidade, tarifas, mapas, potenciais remanescentes de origem renovável, entre outros.

**Site da Secretaria de Energia e Mineração:** disponibilização de informações energéticas, constituída de dados estatísticos de produção e consumo de energéticos, potencial hidráulico, recursos minerais, armazenamento hídrico, qualidade da energia e do acompanhamento dos produtos e projetos em andamento na SEEM.



**Intranet:** Desenvolvimento e aprimoramento do sistema computacional de informações energéticas da SEEM. Projeto desenvolvido internamente pelos quadros próprios da Secretaria. Incorpora num único ambiente eletrônico, assuntos técnicos, administrativos e gerenciais constantes de todas as Subsecretarias da pasta.

**Perfil Sucroenergético 2015:** Relatório descritivo das etapas constituintes do setor sucroalcooleiro, abrangendo tabelas das safras agrícolas com respectivas produções físicas, mapas dos posicionamentos georreferenciados das usinas/destilarias por regiões administrativas do Estado, relação contendo as centrais de bioeletricidade do Estado e estudo de caso envolvendo a SE Morro Agudo.

**Informações georreferenciadas:** Produtos desenvolvidos pela equipe da SEEM. Elaboração de mapas contendo dados cartográficos relativos ao posicionamento georreferenciado de toda a malha de transmissão e subtransmissão de energia elétrica do Estado.

**Releases:** Resumos técnicos de eletricidade e gás canalizado contendo detalhes das participações das classes de consumo dos insumos citados, discriminados mensalmente e anualmente.

**Apresentações:** Atividade permanente de elaboração de slides para apresentações, mapas, tabelas, gráficos e textos contendo as atividades e realizações da SEEM.

## **Subsecretaria de Energias Renováveis**

### **Atividades desenvolvidas em 2015**

As ações, projetos e programas desenvolvidos em 2015 tiveram como base as diretrizes estabelecidas no Plano Plurianual, com foco na indução de investimentos e na geração de empregos por meio da absorção de desenvolvimento tecnológico, análise de viabilidade técnico-econômica de empreendimentos, criação de instrumentos de indução através de políticas públicas e difusão de informações que objetivaram o aprimoramento do conhecimento e a melhor utilização da oferta interna de energia.

### **Conclusão de Estudos Técnicos**

O ano de 2015 se caracterizou pelo encerramento de estudos sobre recursos energéticos renováveis disponíveis no território paulista. As considerações apresentadas nestes trabalhos, incluindo o potencial identificado, permitirão o equacionamento das particularidades inerentes a este processo de aprendizagem e fornecerão benefícios para a promoção de um desenvolvimento sustentado, equilibrado e perene para toda a sociedade paulista.

**Potencial Hidroelétrico Remanescente:** A geração de pequeno porte, a partir de recursos hidrelétricos, pode representar uma forma rápida e eficiente de promover a expansão da oferta de energia elétrica visando suprir a crescente demanda verificada no mercado estadual. Esse tipo de empreendimento possibilita um melhor atendimento às necessidades de carga de pequenos centros



urbanos e regiões rurais, uma vez que na maioria dos casos complementa o fornecimento realizado pelo sistema interligado e permite a introdução de sistemas de cooperativistas de uma forma direta e eficiente. Após este levantamento foram priorizados 637 aproveitamentos hidroelétricos no estado de São Paulo, que totalizam potência aproximada de 1.452MW. Está em andamento a formatação de um plano de divulgação que possa beneficiar toda a sociedade paulista e ao mesmo tempo garantir o sigilo de informações locais específicas.

**Biomassa Florestal Energética - Eucalipto:** Este projeto trabalhou na caracterização do potencial e identificação de áreas que possam absorver o plantio de eucalipto no sistema convencional ou no sistema florestal de curta rotação para produção de biomassa para fins energéticos. Este produto é resultado de um trabalho conjunto de profissionais da Secretaria de Energia e Mineração, Subsecretaria de Energias Renováveis e da Faculdade de Ciências Agrônomicas - FCA da Universidade Estadual Paulista - Unesp.

As áreas identificadas no Estado de São Paulo como potenciais para o reflorestamento de eucaliptos somaram um total de 1.714.501 hectares com uma potência equivalente a 1.498 MW. Esta em andamento a formatação de um plano de divulgação que possa beneficiar toda a sociedade paulista e ao mesmo tempo garantir sigilo de informações locais específicas.

**Atuação no Mercado** - Dentre as propostas que poderiam contribuir de maneira decisiva para uma maior renovabilidade da matriz energética estadual encontra-se o Leilão Regional de Energia proveniente de fontes renováveis.

#### **Leilão Regional de Energia:**

Dentre as atividades desenvolvidas neste projeto destacam-se a identificação das fontes de energias renováveis com projetos em desenvolvimento ou já desenvolvidos no Estado de São Paulo, identificação dos potenciais compradores de energia no Ambiente de Contratação Livre - ACL, identificação de potenciais vendedores/empreendedores de energias provenientes de fontes renováveis, identificação da potencialidade do estado como consumidor e desenvolvimento dos modelos básicos para realização do leilão.

Em função da atual conjuntura energética estabelecida pelo Governo Federal e as ações no âmbito da Agência Nacional de Energia Elétrica - Aneel, que vem promovendo leilões específicos de fontes renováveis, destacado entre elas a fonte de energia solar fotovoltaica, ficou estabelecido que a proposta para o Leilão Regional deve aguardar o desenrolar das definições que tramitam no Ministério de Minas e Energia - MME para a sua retomada e efetiva implantação.

**Projetos Piloto** - A demonstração da viabilidade da geração sustentável de energia por meio da implantação de projetos piloto é peça fundamental para uma maior renovabilidade da oferta interna. Para tanto, a Subsecretaria de Energias Renováveis atuou em 2015 na efetivação dos seguintes empreendimentos:



**Sistema Fotovoltaico no Palácio dos Bandeirantes:** Consiste no desenvolvimento e instalação de usina piloto de geração fotovoltaica para referência tecnológica, regulatória, econômica e comercial. A usina está instalada no Palácio dos Bandeirantes sendo resultado de um convênio assinado com a AES Eletropaulo, em 2014. Os 262 painéis, com uma potência instalada de 80 kWp, tiveram um investimento de R\$ 815.000,00.

**Parque Villa Lobos/Cândido Portinari:** Parceria entre a Secretaria de Energia e Mineração e a Companhia Energética de São Paulo - Cesp (chamada pública Aneel 013/2011) para a instalação de postes de iluminação e três formas de mini usinas para captação de energia solar e geração de energia fotovoltaica na cidade de São Paulo, com investimentos da ordem de R\$ 17 milhões. Os principais benefícios esperados são o desenvolvimento de tecnologia nacional, capacitação profissional e o desenvolvimento industrial no Estado.

**Polo Tecnológico de Porto Primavera:** Estão sendo implantados dentro dos projetos de P&D da Cesp, sistemas de geração eólica e fotovoltaicos (terrestre e flutuante) na usina de Porto Primavera da Cesp. Este projeto visa, também, o equacionamento da criação de um polo tecnológico de energias renováveis.

A potência total a ser instalada é de 1.000 kW para o sistema eólico e 550 kWp para o solar (500 kWp em solo e 50 kWp em estruturas flutuantes no lago). A implantação dessas usinas, com investimentos previstos de R\$ 23 milhões na primeira fase, permitirá o desenvolvimento de três linhas de pesquisas: Complementariedade energética e rebatimentos comerciais e regulatórios; Modelagem energética de estações solarimétrica e anemométrica para estudos da energia primária disponível, e; Estudos de arranjo de plataforma flutuante.

**Administração Penitenciária – Solar Térmico:** Projeto Piloto para instalação de sistema de aquecimento solar térmico na Penitenciária de Serra Azul (P II). Seu desenvolvimento contou com o apoio da Associação Brasileira de Refrigeração, Ar Condicionado, Ventilação e Aquecimento - Abrava para estabelecimento das principais características e do pré-dimensionamento do Projeto Básico. Os principais parâmetros estabelecidos foram: Capacidade 5.000 litros/dia; Número de coletores estimados: 35 a 37; Área de cobertura plana a ser disponibilizada: 116m<sup>2</sup>; Estágio atual: viabilização de recursos orçamentários.

**Integração Energética -** A integração energética das diversas formas de geração de energia elétrica com fontes renováveis visa analisar e estudar sua complementariedade para efetivação de uma base renovável na matriz energética paulista.

**Integração Solar Hidroelétrica:** Este estudo analisou a implantação de centrais fotovoltaicas junto a usinas hidroelétricas existentes. Visa a redução significativa do custo de produção da energia, caso elas possam operar de forma integrada utilizando os reservatórios para regularizar a produção da central solar e a subestação existente. As conclusões foram favoráveis para a operação do Sistema Interligado Nacional - SIN.



**Projeto de gaseificação de biomassa:** Projeto pioneiro que prevê a produção e distribuição de biometano no noroeste do Estado de São Paulo. Formalizada por meio de um Protocolo de Intenções assinado por representantes das empresas GasBrasiliano, Cosórcio CSO e Malosso Bioenergia. Esta parceria está alinhada ao Programa Paulista de Biogás do Estado de São Paulo (Decreto nº 58.659/12), que prevê a obrigatoriedade de comercialização de um percentual mínimo de biometano através das redes de distribuição de gás natural e cuja ênfase é o biometano produzido a partir da vinhaça.

**Ações Institucionais** - As ações institucionais desenvolvidas pela Subsecretaria de Energias Renováveis passaram em 2015 pelo contato com as Prefeituras e pela propositura de ações de políticas públicas efetivadas por decretos.

#### **Modelagem de negócio com Resíduos Sólidos Urbanos:**

Após a realização de estudos sobre a introdução de sistemas de tratamento térmico de resíduos sólidos urbanos, a Subsecretaria de Energias Renováveis tem atuado na modelagem institucional do negócio visando, principalmente, o desenvolvimento de regulamentação que permita a celebração de Convênios de Cooperação entre o Estado e os Municípios para a gestão associada.

As ações institucionais desenvolvidas foram direcionadas para a viabilização de contratos com alinhamento de conhecimento e viabilização jurídica de negócios junto aos municípios. Dentre os mais representativos destacam-se:

**Barueri:** Projeto de Unidade de Recuperação Energética (URE) com parceria público privada entre a prefeitura e a Foxx Inova Ambiental. Dados técnicos:

Capacidade: 825 t/dia;

Potência instalada: 20 MW;

Produção bruta de energia elétrica: 17 MW;

87% da energia elétrica produzida fornecida para a rede (SIN);

O projeto está em desenvolvimento.

**Caraguatatuba:** Projeto de URE em estudo, que contempla a participação da Empresa Metropolitana de Águas e Energia (Emae) e empresas privadas. Dados técnicos:

Capacidade: 150 t/dia;

Potência: 2,7 MW.

**Litoral Norte e Baixada Santista:** Em fase de tratativas iniciais, este projeto terá como característica a realização de estudo para encontrar soluções adequadas à realidade local com a utilização de tecnologias consagradas. Para tanto foram realizadas visitas para conhecer metodologias e tecnologias viáveis (INNOVA, em Paulínia; municípios de Jundiaí e Itu), reuniões com os municípios interessados, realização de reuniões com Agem Vale e Agem Baixada Santista, bem como visitas e reuniões com empresas e indústrias preocupadas em buscar soluções para seus resíduos, com viabilidade de licenciamento.



**Caieiras – Biogás:**

Apoio institucional para viabilização de Projeto de unidade termoeletrica Termo Verde - Caieiras;  
Potência: 29,5 MW.

**Guatapar - Biogás:**

Proposta de Implantação de usina em aterro sanitário da Estre;  
Investimento: R\$ 15 milhões;  
Potência: 4,2 MW.

**Marcos Institucionais** - A atuação da Subsecretaria contribuiu para a efetivação dos seguintes decretos:

**Decreto n 61.104/2015 - Sucroalcooleiro, Bagaço, Palha, Cavaco, Eucalipto e Resíduos.** Descrição: diferimento do ICMS para industrialização de matérias primas de produção paulista com destino  cooperativa de que faça parte o remetente. Este instrumento inclui: Bagaço, palha, cavaco, eucalipto e outros resíduos de sua colheita; Energia elétrica e vapor de termoeletrica para fabricante de açúcar e lcool.

**Decreto n 61.439/2015 - Compenso de energia elétrica produzida por microgeração e minigeração.** Descrição: isenção de ICMS no fornecimento de energia elétrica correspondente  compensação de produção por microgeração e minigeração, realizada nos termos da Resolução Normativa Aneel n 482, de 17 de abril de 2012. A medida foi autorizada pelo Conselho Nacional de Política Fazendária - Confaz, por meio do Convênio ICMS-16/15, de 22 de abril de 2015.

**Decreto n 61.440/2015 - Equipamentos e componentes para o aproveitamento das energias solar e eólica.** Descrição: implementa no Estado de São Paulo, os dispositivos do convênio 10/2014 que altera a isenção do ICMS nas operações com equipamentos e componentes para o aproveitamento das energias solar e eólica.

**Administração Direta:**

**Secretaria do Meio Ambiente - Licenciamento Ambiental de Empreendimentos Renováveis** - A partir da Resolução Conjunta SEEM/SMA 001, de 24/11/2014, foi instituído Grupo de Trabalho composto por representantes das Secretarias de Energia e Mineração e do Meio Ambiente, objetivando formular proposta de Termo de Referência para licenciamentos ambientais de empreendimentos geradores de energias renováveis. Temas tratados: Licenciamentos de empreendimentos fotovoltaicos; Usinas a biomassa; Resíduos sólidos urbanos.

**Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação – Treinamento de mão de obra – Centro Paula Souza** - Com a perspectiva de uma expansão do segmento fotovoltaico se faz necessário o investimento na formação de mão de obra especializada em



energias renováveis onde questões relacionadas à educação e treinamento são consideradas pontos críticos para o emprego no setor e na implementação de empreendimentos em todas as áreas.

**Parcerias** - A mobilização alcançada pela sociedade paulista no interesse da ampliação da renovabilidade de sua oferta interna de energia em 2015 teve, como um de seus principais vetores, a intermediação da Subsecretaria de Energias Renováveis. Dentre as principais atuações destacam-se:

#### **Energia Fotovoltaica:**

**Metrô: Telhado do Centro de Controle e Operações – CCO:** O projeto, ainda em análise, será uma parceria com o Ile de France e a Cesp (Pesquisa e Desenvolvimento) compreendendo uma potência de 110 kWp e a introdução de baterias de lítio como banco de armazenagem. Os investimentos previstos são da ordem de R\$ 2,3 milhões e o prazo para instalação é estimado em 9 meses.

**Allianz Parque - Arena e Centro Logístico Itupeva:** O empreendimento da WTorre, ainda em andamento, prevê uma potência instalada de 4,4 MWp com filme em uma área de mais de 63.000m². O apoio financeiro ao projeto, de R\$ 33 milhões, esta sendo analisado pela Desenvolve SP.

**Escolas Estaduais** - Este projeto, idealizado pela Secretaria de Educação e o Greenpeace, terá seu Projeto Piloto na região de Artur Alvim para implantação de painéis solares em escolas. A potência estimada deste projeto piloto é de 11,3 kWp e o investimento, também estimado, é de R\$ 3milhões.

**CDHU** - Este projeto envolve sistemas térmicos e fotovoltaicos e tem como principais etapas a definição dos parâmetros técnicos e a chamada pública para parcerias. A tecnologia a ser utilizada para geração de eletricidade no projeto piloto é a de filmes flexíveis. O projeto piloto está sendo idealizado para 1.500 telhados e deverá ser realizado em parceria com o Governo Federal e com as concessionárias de energia.

**Outros** - Grupo Matsuda: município de Álvares Machado com 190m², tendo uma capacidade de geração de 4.300 kWh/mês e investimentos de R\$ 190.000,00; Clube Paineras do Morumbi: apoio institucional para implantação de sistemas solar térmico e fotovoltaico; Absolar: desenvolvimento de linha de financiamento específica com a Desenvolve SP, voltada para pessoas físicas e empresas de pequeno porte. Esta proposta inclui projeto piloto para a implantação de telhados verdes.

#### **Subsecretaria de Mineração**

##### **Atividades desenvolvidas em 2015**

**Negociações com o Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico do Estado de São Paulo - Condephaat e Companhia de Tecnologia**



**Ambiental do Estado de São Paulo - Cetesb** visando a integração da atividade de mineração de areia responsável aos esforços de preservação ambiental, proteção ao patrimônio cultural e manutenção do desenvolvimento socioeconômico do Vale do Ribeira e da Baixada Santista.

**Agenda institucional com a AES S.A.** com o objetivo de estabelecer parceria para a gestão integrada da mineração nos reservatórios do Vale do Tietê.

**Agenda institucional com representante do Grupo Cosan S.A. e América Latina Logística - ALL**, com o objetivo de estabelecer agenda de aumento da competitividade da minero-indústria paulista por meio do escoamento e suprimento de matérias primas minerais pelo modal ferroviário em território paulista.

**Agenda Institucional com agente do Departamento Hidroviário da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo e representantes do Sindicato da Indústria de Extração de Areia do Estado de São Paulo – Sindareia e Sindicato dos Armadores do Estado de São Paulo** com objetivo de estabelecer agenda sobre o potencial do transporte fluvial pela Hidrovia Tietê-Paraná para escoamento de produtos de base mineral e o suprimento de insumos e matérias primas minerais para o Parque Industrial de São Paulo.

**Apoio institucional às iniciativas de criação da Associação dos Mineradores do Sudoeste Paulista e o fortalecimento do curso técnico de mineração da Escola Técnica Estadual de Itapeva**, com vistas ao fomento de um novo arranjo produtivo local de base mineral para a região sudoeste do Estado.

**Participação do Programa Verde Azul da Secretaria Estadual de Meio Ambiente** com o objetivo de capacitar gestores municipais no planejamento da mineração sob a ótica do uso e ocupação do solo municipal. Neste primeiro atendimento, demonstraram interesse pela questão mineral 425 municípios do estado de São Paulo.

**Acompanhamento de procedimento instaurado pelo MPE** para o controle dos impactos ambientais no ar e na água produzidos pela minero-indústria do Polo Cerâmico de Santa Gertrudes.

**Conclusão e divulgação do Ordenamento Territorial Geomineiro - OTGM do Vale do Paraíba**, abrangendo 15 municípios: Jacareí, São José dos Campos, Caçapava, Taubaté, Tremembé, Pindamonhangaba, Roseira, Potim, Aparecida, Guaratinguetá, Lorena, Canas, Cachoeira Paulista, Cruzeiro e Lavrinhas.

**Conclusão e divulgação do OTGM da Aglomeração Urbana de Jundiaí**, abrangendo sete municípios: Cabreúva, Campo Limpo Paulista, Itupeva, Jarinu, Jundiaí, Louveira, Várzea Paulista.

**Conclusão e divulgação do OTGM da Região Metropolitana da Baixada Santista**, contemplando nove municípios: Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente.



**Realização de reuniões técnicas do zoneamento mineral produzido para os municípios abrangidos pelos projetos de OTGM**, preconizando a necessidade de inserção da mineração formal e responsável nos planos diretores municipais. Foram realizadas reuniões e disponibilizadas informações para os seguintes municípios: Aguai, Águas da Prata, Águas de Lindoia, Amparo, Aparecida, Aparecida d'Oeste, Bertioga, Biritiba Mirim, Bofete, Bragança Paulista, Cabreúva, Caçapava, Cachoeira Paulista, Cajamar, Cajati, Campo Limpo Paulista, Canas, Caraguatatuba, Cássia dos Coqueiros, Castilho, Cordeirópolis, Cruzeiro, Cubatão, Divinolândia, Eldorado, Embu das Artes, Embu-Guaçu, Espírito Santo do Pinhal, Guararema, Guaratinguetá, Guarujá, Ibiúna, Iguape, Ilhabela, Iperó, Ipeúna, Itacemópolis, Itanhaém, Itapeverica da Serra, Itapeva, Itupeva, Jacareí, Jacupiranga, Jarinu, Jundiaí, Juquiá, Juquitiba, Lavrinhas, Lindoia, Lorena, Louveira, Miracatu, Mococa, Mogi das Cruzes, Mongaguá, Monte Alegre do Sul, Nova Campina, Ouro Verde, Panorama, Pariquera-Açu, Pauliceia, Peruíbe, Pindamonhangaba, Potim, Praia Grande, Presidente Epitácio, Registro, Ribeirão Pires, Rincão, Rio Claro, Roseira, Salesópolis, Santa Gertrudes, Santo Antônio do Jardim, Santos, São João da Boa Vista, São José dos Campos, São Lourenço da Serra, São Sebastião, São Sebastião da Gramma, São Vicente, Serra Negra, Sete Barras, Socorro, Suzano, Taubaté, Tremembé, Ubatuba, Vargem, Vargem Grande do Sul, Várzea Paulista.

**Análise de projetos demonstrativos de destinação de áreas de mineração de areia** nos municípios de Guararema, Bofete, Itapeva, Pindamonhangaba, Lorena desassoreamento em Itanhaém e área de pedreira em São Vicente. Análise preliminar de soluções de recuperação do passivo ambiental da mineração e reabilitação das áreas para uso futuro socioeconômico e ambiental de interesse para o município e para o estado.

**Representação da Secretaria de Energia e Mineração na Câmara Temática de Uso Múltiplo da Água, do Conselho Estadual de Recursos Hídricos.** Compartilhamento do conceito de mineração responsável e proposta de ação conjunta para o desassoreamento de rios paulistas com apoio da mineração.

**Representação da Secretaria de Energia e Mineração na Comissão Temática de Atividades Industriais, Minerárias e Agropecuárias do Consema** - Conselho Estadual de Meio Ambiente.

**Instalação e coordenação do Grupo de Trabalhos de Segurança de Barragens de Mineração**, integrados pelas Secretarias de Energia e Mineração, Secretaria do Meio Ambiente, Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos, Secretaria da Casa Militar e Defesa Civil, e como convidados o IG, IPT, a Escola Politécnica da USP, o Departamento Nacional da Produção Mineral e o Centro de Pesquisas de Desastres da Universidade de São Paulo.

**Intermediação de conflitos entre produtores de areia, concessionárias de barragens e DNPM.**



**Programa de visita aos principais produtores de bens minerais no Estado**, começando pelo Vale do Ribeira e a Região Metropolitana de São Paulo.

**Instalação de comissão conjunta entre a Subsecretaria de Mineração e a FIESP - COMIN**, para tratar dos principais gargalos da atividade no estado e implantação do conceito de Mineração Responsável.

### **Subsecretaria de Petróleo e Gás**

**Introdução:** Estima-se que em 2020 o Estado se apresente como um relevante produtor nacional de petróleo e gás natural - P&G cuja produção deverá atingir 500.000 boe/dia (265.000 boe/dia atualmente), com uma produção nacional projetada de 3,4 milhões boe/dia (3,0 milhões boe/dia atuais). Esse crescimento corresponde a um incremento da participação da indústria de petróleo e gás no PIB nacional de 11% para 20%, significando enorme potencial para o desenvolvimento técnico, tecnológico e de inovação da cadeia de fornecedores paulistas, oportunidades de geração de empregos e qualificação profissional e ainda desenvolvimento econômico regional e aumento das participações governamentais originadas das rendas do P&G para o Estado e municípios paulistas.

Desde 2011 a Subsecretaria de Petróleo e Gás exerce a Coordenação Executiva do Conselho Estadual de Petróleo e Gás Natural - Cepg no âmbito do Programa Paulista de Petróleo e Gás Natural - PPPGN, instituído pelo Decreto nº 56.074/2010, com os seguintes objetivos gerais estratégicos: internalizar os benefícios econômicos e de geração de emprego e renda da atividade petrolífera; minimizar os impactos socioambientais nas regiões de incidência das atividades exploratórias; desenvolver e consolidar o conhecimento técnico, tecnológico e o potencial de inovação pelos agentes públicos e privados do Estado na cadeia produtiva de petróleo e gás. Assim, o Cepg traduz-se em fórum qualificado de divulgação, debates, articulação e proposição de ações dos diversos temas envolvidos na atividade petrolífera e de alcance regional. As atividades no Cepg, integrado por diversos órgãos da administração pública estadual e municipais e representantes dos setores produtivos da indústria paulista, propiciaram a ampliação da percepção da influência da indústria de petróleo e gás e suas perspectivas de oferecimento de oportunidades, bem como permitiram o aprofundamento dos diálogos necessários à estruturação de ações, organizadas por meio dos Comitês Técnicos Temáticos.

Em virtude da relevância do petróleo e gás para o suprimento energético e para a economia nacional e paulista, a Subsecretaria de Petróleo e Gás, ao longo de 2015, atuou com os objetivos de fortalecimento e diversificação das atividades da indústria de petróleo e gás em São Paulo com vistas ao desenvolvimento socioeconômico, concomitantemente à minimização e mitigação de potenciais impactos ambientais, bem como o fomento do uso do gás natural em situações que agreguem competitividade econômica, diminuição de emissões e eficiência energética.

### **Atividades desenvolvidas em 2015.**

#### **Apoio institucional à constituição do Centro Tecnológico da Baixada Santista - CTBS**

- A Subsecretaria de Petróleo e Gás vem apoiando a constituição de um Centro de Pesquisas na



Baixada Santista, coordenado pelas três universidades públicas estaduais (USP, Unicamp e Unesp), a ser patrocinado pelos recursos obrigatórios de pesquisa e desenvolvimento da Petrobras. O Centro Tecnológico de Petróleo e Gás da Baixada Santista - CTBS, com investimento previsto de R\$ 77 milhões, terá como prioridade a pesquisa das demandas regionais da atividade de exploração e produção de petróleo e gás, colaborando para a competitividade do setor no litoral paulista, formação de pessoal altamente qualificado e a geração de oportunidades de negócios com alto valor agregado.

**Atualização do Observatório da Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural em São Paulo** - Para subsidiar a elaboração de políticas públicas e o planejamento de programas e ações governamentais, foi construído em 2014 junto com a Fundação Seade o Observatório da Exploração e Produção de P&G em São Paulo, que contemplou a construção de indicadores econômicos específicos para o setor de petróleo e para a região: a taxa de crescimento do valor adicionado da indústria extrativa de petróleo e gás (indec P&G) e a taxa de crescimento do valor adicionado de toda a economia da Baixada Santista (indec Baixada Santista).

Tais indicadores foram concebidos para permitir a sua rápida apuração (são calculados trimestralmente, com apenas dois meses de defasagem), ao contrário das metodologias tradicionais, que demandam até dois anos para apresentação do valor apurado.

Além disso, o Observatório, disponível para acesso público no sítio da Secretaria de Energia e Mineração na internet ([observatorio.energia.sp.gov.br](http://observatorio.energia.sp.gov.br)), também apresenta as seguintes informações: a produção de petróleo e gás na Bacia de Santos, no pré-sal e no Estado de São Paulo; o consumo de gás por segmento e a análise de sua competitividade perante a gasolina, o óleo combustível e o GLP no Estado; os *royalties* e as participações especiais recebidos pelo Estado e pelas prefeituras paulistas; o contexto socioeconômico (população, PIB, valor adicionado e outros) de cada município da área de influência, da região e do Estado; o perfil (território, condições de vida, educação, emprego e renda, economia e finanças públicas) de cada município da área de influência, da região e do Estado.

Em 2015 foi realizada a atualização periódica desse Observatório, oferecendo aos interessados e à sociedade informações atualizadas sobre o setor na Baixada Santista. Além disso, foi concluído o Termo de Referência para a construção de um indicador específico para avaliar o Conteúdo Local Paulista na cadeia de fornecimentos de bens, equipamentos e serviços para o setor de petróleo e gás, a ser desenvolvido pela Fundação Seade em 2016.

**Desenvolvimento da Cadeia de Fornecedores** - A análise da experiência de outros países mostra que a melhor maneira de disseminar e consolidar as riquezas do petróleo na sociedade é fortalecendo a cadeia de empresas fornecedoras para o setor de P&G, o que gera emprego e renda em diversos segmentos. Por essa razão, a Subsecretaria de P&G conduziu análises, participou de fóruns do setor e conferiu apoio institucional à cadeia produtiva do setor de óleo e gás em São Paulo, com destaque para as seguintes ações: Cooperação com a Fiesp/Ciesp, Abimaq e Abinee, entre outras, em iniciativas para divulgação das oportunidades e estímulo à cadeia de fornecedores paulistas; Participação no Conselho Deliberativo da Organização Nacional da Indústria do Petróleo – Onip e apoio à elaboração e divulgação da Agenda Mínima para o Setor de Petróleo e Gás Nacional.



**Monitoramento e Elaboração de estimativas do potencial de produção de petróleo e gás e arrecadação de royalties na Bacia de Santos** - Os *royalties* oriundos da produção de petróleo e gás caracterizam uma importante fonte de recursos para as regiões afetadas por essa atividade. Dado o crescimento do setor petrolífero em São Paulo e as grandes reservas presentes no pré-sal, a Subsecretaria de Petróleo e Gás deu continuidade à realização de estimativas sobre as perspectivas de arrecadação de royalties, de modo a subsidiar as discussões do Poder Executivo com o Legislativo, de forma a assegurar a defesa dos interesses do Estado.

**Assessoramento Técnico** - A Subsecretaria de Petróleo e Gás deu continuidade em 2015 ao Assessoramento Técnico à Procuradoria Geral do Estado - PGE na discussão dos contenciosos envolvendo os critérios de projeções dos limites interestaduais na Plataforma Continental, e consequente confrontação dos Estados e Municípios com os campos de produção de petróleo e gás natural, com reflexos diretos na distribuição dos royalties e participações especiais da exploração de petróleo e gás. Neste sentido destaca-se o suporte às discussões da ACO 444, impetrada pelo Estado de Santa Catarina contra o Estado do Paraná e São Paulo, como polo passivo da ação, na qual o Estado de Santa Catarina questiona a projeção dos limites interestaduais elaborada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas - IBGE, a qual está em análise pelo Supremo Tribunal Federal - STF (Ministro Luiz Roberto Barroso). A Secretaria de Energia e Mineração forneceu assistência técnica ao Instituto Geográfico e Cartográfico do Estado de São Paulo - IGC e à Procuradoria Geral do Estado, fornecendo subsídios às discussões do Poder Executivo com o Judiciário, de forma a assegurar a defesa dos interesses do Estado.

**Mapeamento Geoespacial** - Realizada a atualização permanente da Base de Dados Geoespacial de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural nas Bacias de Santos, Campos (RJ) e Espírito Santo, incluindo o pré-sal e a 13ª Rodada Licitatória realizada em outubro/2015 pela ANP, bem como o acompanhamento da produção individualizada por campo. Todos os mapas atualizados da Exploração e Produção foram disponibilizados a toda a sociedade para download no Observatório da Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural em São Paulo.

**Exploração e Produção de Gás Natural Onshore** - Tendo em vista os cinco blocos exploratórios da Bacia do Paraná no Estado de São Paulo arrematados por importantes operadores nacionais na 12ª Rodada de Blocos Exploratórios de Gás Natural em Bacias Sedimentares terrestres, a Subsecretaria de Petróleo e Gás acompanhou as discussões no Governo Federal relativas à regulamentação das técnicas utilizadas para obtenção de recursos não convencionais e do licenciamento ambiental destas atividades. Em 2015 a Subsecretaria acompanhou o processo movido pela Ministério Público e as liminares requeridas com o objetivo de impedir a assinatura ou a continuidade das atividades de exploração dos blocos arrematados na 12ª Rodada.

**Plano de Desenvolvimento do Mercado de Gás Natural** - Derivado da Proposta de Política para o Gás Natural em São Paulo, foi definido como uma das ações prioritárias no Plano Paulista de Energia – PPE 2020 na área de gás natural, a elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento do Mercado Paulista de Gás Natural a partir da Cogeração/Climatização e Uso como



Matéria-Prima no Estado de São Paulo. Em 2015 foi reavaliado e atualizado o Termo de Referência consolidado em 2014 para a elaboração dos estudos, cuja contratação depende de recursos orçamentários.

**Alternativa de Escoamento de Gás Natural da Bacia de Santos (Projeto Rota 4)** - A produção paulista de petróleo e gás natural ocorre integralmente na Bacia de Santos, a qual concentra mais de 50% da produção do pré-sal. Em virtude da excessiva concentração da Petrobras nas atividades de Exploração e Produção (E&P) e Escoamento e Transporte de Gás Natural, e de volumes crescentes de produção de gás nessa Bacia de propriedade de seus parceiros, as empresas do setor estão se organizando para viabilizar a construção da quarta rota de escoamento do gás natural produzido no pré-sal da Bacia de Santos, intitulado Rota 4, como forma de ofertar um volume maior de gás a São Paulo, e como meio de promover a competitividade dos preços deste energético. A Subsecretaria de Petróleo e Gás vem acompanhando e apoiando institucionalmente o desenvolvimento dos estudos técnicos, econômicos e ambientais para viabilização do referido projeto, em vista do interesse estadual em propiciar aumento da oferta de gás natural ao mercado paulista a preços competitivos.

**Alternativa de Ampliação da Oferta de Gás Natural no Estado de São Paulo (Projeto Terminal de Regaseificação de GNL no Litoral Paulista)** - As projeções de consumo de gás natural no Estado de São Paulo apontam a necessidade de expansão da oferta no curto prazo. Para tanto, o Governo do Estado tem buscado meios de incentivar e atrair investimentos privados na expansão da oferta de gás natural, seja por meio da construção de infraestrutura de escoamento dos campos de produção da plataforma continental, seja por meio da construção de terminais de regaseificação que permitam a importação de gás natural liquefeito - GNL. Para tanto, a iniciativa privada, com o apoio do Governo do Estado, está desenvolvendo não só os estudos necessários para a implantação de nova rota de escoamento do gás natural da Bacia de Santos (Rota 4), como também de um terminal de regaseificação de GNL no Litoral Paulista, ampliando os meios de suprimento a gás em São Paulo, promovendo a competitividade dos preços deste energético e, consequentemente, fomentando o desenvolvimento do mercado paulista.

**Regulamentação do Acesso de Terceiros a Gasodutos de Transporte e do SWAP de Gás Natural** - A Lei do Gás (Lei nº 11.909/2009), com o objetivo de estimular o desenvolvimento do mercado de gás natural no Brasil e otimizar a infraestrutura de transporte, assegurou o acesso de terceiros aos gasodutos de transporte, respeitado o período de exclusividade dos gasodutos e mediante contratação de capacidade. Dentre as formas de acesso está o *swap* (troca operacional), por meio do qual diferentes agentes (transportador – quem opera os gasodutos; e carregadores – quem utiliza os gasodutos de transporte existentes para movimentação de gás) efetuam a troca operacional do gás natural (descasamento entre os fluxos físicos e contratuais), otimizando a infraestrutura de transporte. A Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - ANP, responsável por regulamentar o acesso de terceiros aos gasodutos de transporte, a cessão de capacidade e o *swap* promoveu em 2015 processo de Consulta Pública, o qual foi acompanhado pela Subsecretaria de Petróleo e Gás.

**Aspectos Tributários do SWAP de Gás Natural** - A Subsecretaria de Petróleo e Gás atuou de forma conjunta à Secretaria da Fazenda - Sefaz, Ministério de Minas e Energia - MME e à



Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras de Gás Canalizado - Abegás, na avaliação dos efeitos tributários do *swap* operacional de gás natural e na elaboração de proposta a ser apreciada pelo Conselho Nacional de Política Fazendária – Confaz, com vistas a promover tratamento tributário equânime (uniforme) entre os Estados da Federação, evitando a incidência de alíquotas interestaduais nas operações envolvendo o *swap* de gás natural e eventual guerra fiscal decorrente de incentivos e desonerações de ICMS no âmbito estadual.

#### **Garantia de Suprimento de Gás e Leilões de Energia Termoeletrica a Gás Natural - A**

Empresa de Pesquisas Energética - EPE é o órgão responsável pela análise e projeções de carga de energia e de mercado a partir de informações das distribuidoras de energia e pelo processo de leilão para contratação de empreendimentos de geração de energia para atendimento da demanda, sendo responsável ainda pela definição de critérios de cadastramento e habilitação das usinas interessadas. Para os empreendimentos termoeletricos a gás natural, a EPE exige a comprovação de garantia do fornecimento de gás natural por todo o período de funcionamento da usina (em geral de 20-25 anos). Desta forma, a Subsecretaria de Petróleo e Gás acompanhou o processo de definição pelo Operador Nacional do Sistema - ONS e EPE dos pontos de entrega de gás natural com capacidade ociosa para suportar a operação destas usinas termoeletricas, bem como participou das negociações envolvendo a garantia de fornecimento de gás natural pela Petrobras aos empreendimentos localizados no Estado interessados em negociar energia nos Leilões de Energia provenientes de usinas termoeletricas a gás natural promovidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica - Aneel (mercado regulado). Além disso, a Subsecretaria de Petróleo e Gás, em vista da obrigação de expansão de 15% do parque gerador de energia da AES Tietê, participou das tratativas envolvendo alternativas de suprimento para atendimento das exigências da EPE de modo a permitir que a AES Tietê fosse habilitada a negociar energia da UTE Termo São Paulo, localizada no município de Canas.

**Planos de Investimentos e Desinvestimentos da Petrobras -** A Subsecretaria de Petróleo e Gás acompanha permanentemente os planos de investimentos e desinvestimentos da Petrobras com o objetivo de analisar os reflexos destas medidas ao Estado e ao mercado de combustíveis no país, fornecendo subsídios ao Executivo para a defesa dos interesses do Governo do Estado e da sociedade. Em particular destacam-se os efeitos esperados para a economia estadual decorrentes da formação e modelagem de negócio a ser adotada pela Petrobrás, relativa aos desinvestimentos anunciados dos ativos da malha de transporte de GN, distribuidoras de GN e concessões de exploração e produção de petróleo e gás na bacia de Santos.

**Centro de Pesquisa para Inovação em Gás Natural - Parceria Fapesp e BG -** Resulta de acordo assinado em 25/09/2013 em Londres entre a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo - Fapesp e a BG Brasil, membro do BG Group, sediado no Reino Unido. Este Centro de Pesquisa para Inovação em Gás Natural será coordenado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (Poli-USP), selecionada por meio de Chamada Pública para Submissão de Propostas, e terá a participação do Instituto de Energia e Ambiente - IEE, Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares - IPEN e Escola de Engenharia Mauá - EEM, além da participação de 8 institutos de pesquisa internacionais, e terá como objetivo ajudar o Brasil a utilizar de forma sustentável seu potencial de produção de óleo e gás natural. Os investimentos serão de até US\$ 20 milhões em pesquisas sobre



produção e consumo de energia limpa, sendo US\$ 10 milhões de cada instituição ao longo de 5 anos. Os programas de pesquisa desse Centro são Pesquisa em Engenharia, Pesquisa Físico-Química e Pesquisa da Política e Econômica da Energia. Atualmente estão em análise eixos de atuação conjunta e projetos de interesse envolvendo a Fapesp, BG, Poli-USP e Subsecretaria de Petróleo e Gás com os objetivos estratégicos de desenvolver o mercado de gás natural no Estado de São Paulo, alinhada às diretrizes da Política Estadual de Mudanças Climáticas - Pemc e Conselho Estadual de Política Energética - Cepe.

**Alterar a Regulamentação sobre Mini e Microgeração Distribuída** - Diante da necessidade de induzir incrementos de eficiência energética e promover medidas de incentivo à geração distribuída e descentralizada, à cogeração de energia e permitir que unidades consumidoras possam gerar em parte ou no todo a energia que consomem e injetarem eventuais excedentes na rede de distribuição de energia, aliviando a necessidade de investimentos em expansão do parque de geração e transmissão de energia e consequentes reforços e ampliações na rede de distribuição, a ANEEL promoveu em 2015 processo de Consulta Pública para alterar a Resolução 482/2012, que estabelece condições gerais para o acesso de micro e minigeração distribuída aos sistemas de distribuição. Neste sentido, a Secretaria de Energia e Mineração participou do processo de reavaliação desta Resolução, realizando análise técnica conjunta pelas Subsecretaria de Petróleo e Gás e Energia Elétrica no sentido de fornecer subsídios ao adequado aprimoramento regulatório, culminando com a publicação em novembro/2015 pela Aneel da Resolução nº 687/2015.

**Revisão Tarifária das Concessionárias de Distribuição de Gás Canalizado no Estado de São Paulo** - Em face da importância de disponibilidade de insumos energéticos a preços competitivos para a promoção de desenvolvimento socioeconômico e qualidade de vida e de condições favoráveis à atração de investimentos, a Subsecretaria de Petróleo e Gás acompanhou e está participando ativamente do processo em curso de Revisão Tarifária das três distribuidoras de gás canalizado localizadas em São Paulo - Comgás, Gás Brasileiro e Gás Natural Fenosa. Nessa ocasião é que são definidos os Planos de Investimentos das Concessionárias para os próximos 5 anos, a Margem de Distribuição que resultará nas tarifas de cada segmento de consumo e os municípios que passarão a ser atendidos no ciclo de expansão 2014-2019.

**Boletim Trimestral da Indústria de Petróleo e Gás Natural de São Paulo e Sumário Executivo de Petróleo e Gás** - As atividades de planejamento e formulação de políticas públicas exigem a disponibilidade de informações estatísticas organizadas e atualizadas. Com o propósito de atender essa necessidade e de fornecer estatísticas estaduais em petróleo e gás voltadas a órgãos públicos, pesquisadores, empresas, prefeituras e interessados em geral, a Subsecretaria de Petróleo e Gás prosseguiu com a publicação do Boletim Trimestral da Indústria de Petróleo e Gás Natural de São Paulo, passando a disponibilizá-lo em versão bilíngue. Manteve ainda a publicação de seu Sumário Executivo, idiomas Português, Inglês e Espanhol. Esses documentos, disponibilizados no website da Secretaria e enviados eletronicamente aos agentes do setor, apresentam informações sobre a produção, oferta e consumo de gás natural, petróleo e seus derivados, os preços de referência e praticados e a arrecadação de royalties proporcionada por essas atividades, e permitem o acompanhamento e monitoramento do mercado paulista de petróleo, gás natural e derivados.



**Anuário da Indústria de Petróleo e Gás Natural de São Paulo 2015** - Publicação iniciada em 2014 e continuada em 2015 em edição Bilíngue - idiomas Português/Inglês, este Anuário consolidou as informações dos últimos cinco anos sobre a produção, oferta e consumo de gás natural, petróleo e seus derivados, preços de referência e a arrecadação de royalties proporcionada por essas atividades em 2014, constituindo importante elemento de consulta e acompanhamento do mercado paulista de petróleo, gás natural e derivados.

### **COMPANHIA ENERGÉTICA DE SÃO PAULO - CESP**

A Cesp é a concessionária de serviço público do Estado de geração produtora de energia elétrica, cuja produção é de fonte exclusivamente hidráulica. Foi responsável em 2015 por aproximadamente 48% da energia hidrelétrica produzida no Estado de São Paulo e cerca de 5% da energia elétrica gerada no Sistema Interligado Nacional - SIN.

**Parque Gerador de Fontes Renováveis** – A Cesp possui três usinas hidrelétricas que operam no regime de preço: Porto Primavera, Jaguari e Paraibuna e está responsável pela operação e manutenção temporária das UHEs Ilha Solteira e Jupia, no regime de cotas desde 8 de julho de 2015.

Neste ano, a produção dessas usinas teve o seguinte comportamento:

<b>Usina</b>	<b>Potência Instalada</b>	<b>Garantia Física</b>	<b>Energia Produzida (MW médios)</b>
<b>(UHE)</b>	<b>(MW)</b>	<b>(MW médios)</b>	<b>2015 <sup>(3)</sup></b>
Porto Primavera	1.540,0	1.017,0	908
Paraibuna	87,0	50,0	18
Jaguari	27,6	14,0	5
Subtotal	1.654,6	1081,0 <sup>(1)</sup>	931
Ilha Solteira	3.444,0	1.731,5	1.067
Jupia	1.551,2	886,0	745
Subtotal	4.995,2	2.617,5 <sup>(2)</sup>	1.812
<b>Total</b>	<b>6.649,8</b>	<b>3.698,5</b>	<b>2.743</b>

(1) Energia comercializável no regime de preço durante o ano.

(2) Energia comercializável no regime de preço até 07.07.2015 e depois em regime de cotas.

(3) Produção anual, realizada até novembro e estimada no mês de dezembro/15.

**Expansão do Parque Gerador com Fontes Renováveis** - Em 7 de julho de 2015 foi sancionada a Lei nº 15.858 que autoriza a CESP “a constituir subsidiárias, participar do bloco de controle ou do capital de outras empresas e formar consórcios” para investir em atividades do setor de energia. A partir de então a Cesp vem avaliando oportunidades para expansão de seu parque gerador. Destaca-se no ano de 2015 a avaliação das seguintes oportunidades:



**Projeto PCH São José** - Está em andamento junto à SCG/Aneel a obtenção de outorga para exploração do potencial hidrelétrico do eixo PCH São José, localizada no Município de São José do Rio Pardo/SP, cujo projeto básico está autorizado à CESP.

**Novos projetos de Energia com Fontes Renováveis** - Para suporte ao processo de Planejamento Estratégico em andamento na empresa e em consonância com a Lei nº 15.858/2015, a Cesp vem analisando oportunidades de parcerias em empreendimentos de geração de energia para expansão do seu parque gerador com fontes renováveis a partir de biomassa de cana, usinas solar fotovoltaicas e o potencial remanescente de pequenas centrais hidrelétricas no Estado de São Paulo.

**Gestão da produção de energia elétrica** - A produção de energia elétrica das usinas da Cesp é programada e executada de acordo com os Procedimentos de Rede e sob a coordenação do Operador Nacional do Sistema Elétrico - ONS.

**Ciclo hidrológico 2014/2015** - O ciclo de chuvas 2014/2015, registrou precipitações inferiores à média histórica para as bacias dos rios Tietê e Paraná.

**Operação de Controle de Cheias** - Apesar da estiagem prolongada neste ciclo, foram mantidos ativos os organismos de atuação permanente e preventiva para controle de cheias, a saber: o Comitê de Gestão de Cheias -CGC, o Comitê de Operao em Situao de Emergência - COEm e os serviços do Plano de Comunicao: Boletim Informativo de Vazões - BIV, Site da CESP e Telecheia, com Discagem Direta Gratuita para o número (0800-647-9001), que fornecem informações de níveis e vazões das usinas da CESP, ao longo do ano.

**Comercializao de energia** - O faturamento comercial para 2015 foi de R\$ 3.488 milhões, distribuídos conforme tabela abaixo:

<b>Faturamento Comercial CESP</b>	<b>R\$ milhões</b>
<b>ACL</b> – Contratos no Ambiente de Contratao Livre	2.030
<b>ACR</b> – Contratos no Ambiente de Contratao Regulado	805
<b>CCEE</b> – RAG Cotas Ilha Solteira e Jupiá	320
<b>CCEE</b> – Câmara de Comercializao de Energia Elétrica	324
<b>CTEEP/PPTE/Tij</b> – Contratos Prestao de Serviços	8
<b>Total</b>	<b>3.488</b>

**ndices operacionais** – Osndices de disponibilidade das unidades geradoras da Cesp em 2015 foram melhores que os valores de referência estabelecidos pela Aneel e representam desafios permanentes para os processos empresariais.



Empreendimento	Índice de Referência Aneel	Disponibilidade Verificada <sup>(1)</sup>
UHE Jaguari	90,96%	92,70%
UHE Paraibuna	93,01%	96,98%
UHE Jupiá	89,58%	91,67%
UHE Porto Primavera	89,58%	93,91%
UHE Ilha Solteira	89,58%	90,74%

(1) Dados de outubro/2015.

**Engenharia de manutenção** - Foram realizados programas de revitalização, modernização e automação e monitoramento de equipamentos e instalações, para garantir as condições de segurança, disponibilidade e confiabilidade da produção, atendendo aos requisitos estabelecidos pelos órgãos reguladores.

**Estudos de oferta de energia** - Visando manter a participação da Companhia no acompanhamento do aumento da oferta de energia ao SIN, foram desenvolvidos os seguintes estudos principais, na área de hidroeletricidade e de fontes alternativas de energia:

Plano Decenal da Expansão de Energia PDE/2024 da Empresa de Pesquisa Energética - EPE - contribuições com a avaliação crítica do documento em relação à projeção do consumo, expansão da geração, transmissão de energia.

Avaliação dos impactos das mudanças metodológicas associadas à revisão ordinária de garantia física de energia das usinas hidrelétricas, relacionada à Portaria MME nº 681/2014.

**Estudos de planejamento elétrico e energético** - O sistema interligado está em constante evolução e transformação, tanto no aspecto físico e topológico como regulatório e metodológico. Com o objetivo de acompanhar a dinâmica do sistema, oferecer visibilidade de possíveis cenários futuros e subsidiar decisões, bem como o posicionamento da empresa, são realizados estudos e análises conjunturais.

**Recursos Humanos** - A Cesp, em linha com as boas práticas de governança corporativa, revisou e atualizou o seu Código de Conduta e o Regimento Interno que a partir de agora passam a se chamar Código de Ética e de Conduta Empresarial e Regimento Interno do Comitê de Ética e de Conduta Empresarial. Entre outras atualizações, foram incorporadas as disposições da Lei federal nº 12.846/13, conhecida como Lei Anticorrupção, regulamentada pelos Decretos federal nº 8.420/15 e estadual nº 60.106/15.

**Manutenção do Selo Paulista da Diversidade (Categoria Pleno)** – A Cesp é certificada por suas políticas e práticas de inclusão social e igualdade de oportunidades.



## **EMPRESA METROPOLITANA DE ÁGUAS E ENERGIA - EMAE**

A Emae possui características que a tornam peculiar em relação às empresas do setor elétrico brasileiro, pois a maior parte de seus ativos está localizada em áreas urbanas densamente povoadas e são utilizadas, de forma expressiva, para outros fins como o abastecimento público, o saneamento, o controle de cheias e o lazer. A empresa é responsável pela operação de controle de enchentes do Canal Pinheiros e dos reservatórios do Guarapiranga, Billings e Pirapora.

Em função da prorrogação das concessões das UHEs Rasgão, Henry Borden e Porto Góes por 30 anos, até 2042, com a consequente disponibilização da energia e potência das usinas no sistema de cotas, a empresa passou a auferir receita estabelecida mediante tarifa regulada.

Diante disso, a Emae continuou, durante o ano de 2015, a atuar no sentido de consolidar seu equilíbrio econômico-financeiro, buscando otimizar suas instalações e operações para adequá-las às suas receitas.

Os principais destaques do ano foram:

### **Publicação da Chamada Pública nº 1/2015**

Implantação e exploração de usina termoeletrica a gás natural em área de propriedade da Emae. A chamada constitui-se em instrumento de manifestação de interesse dos agentes privados atuantes no segmento de energia, que possibilita avaliar oportunidades de negócio em parceria.

### **Publicação da Chamada Pública nº 2/2015**

Implantação e exploração de usina termoeletrica a gás natural em área de propriedade da Emae no município de Salto, junto à usina hidroelétrica Porto Góes. A Emae convidou interessados privados detentores de capital, direitos e projetos a manifestar interesse na implantação e exploração de um empreendimento, em uma área de aproximadamente 2.000m<sup>2</sup>.

Em outubro de 2015, a empresa COMPASS foi selecionada para a formação de parceria com a Emae, em função dos seguintes fatores: Maior potência instalada: 14,8 MW; Menor prazo para implantação: 60 dias, e; Maior porcentagem de participação para a Emae: 6% da receita bruta da usina.

### **Continuidade dos serviços de desassoreamento do Canal Pinheiros**

A alcançando, desde agosto de 2011, um volume retirado de 2,3 milhões de metros cúbicos (m<sup>3</sup>) de material.



### Geração de energia elétrica

Usina	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW médios)	Energia Produzida (MW médios)		Diferença (%)
			2014	2015*	2015*/2014
UHE Henry Borden	889,0	127,70	84,0	40,9	-51
Porto Góes	24,8	<b>11,63</b>	12,8	12,9	1
Rasgão	22,0	11,84	5,9	12,4	110
Pirapora	25,0	17,17	**	4,7	-
<b>Total</b>	<b>960,8</b>	<b>168,34</b>	<b>102,7</b>	<b>70,9</b>	<b>-31%</b>

\* Verificado até novembro/2015

\*\* Acompanhamento da geração a partir de janeiro/2015

### Comercialização de energia

MODALIDADES DE VENDA		(MW médios)	
		2014	2015
ACR - Ambiente de Contratação Regulado (Em 2014 e 2015 – EMAE - regime de cotas)		157,45	173,45
ACL - Ambiente de Contratação Livre	Vendas de Longo Prazo (contratos superiores a um ano)	12,5	8,5
	Vendas de Curto Prazo	0,5	0,5
	<b>Total</b>	13,0	9,0
<b>Total ACR + ACL</b>		<b>170,45</b>	<b>182,45</b>

**Arrendamento de ativos da UTE Piratininga:** mantiveram-se em andamento normal os pagamentos feitos à Emae pela Baixada Santista Energia, subsidiária integral da Petrobras, referentes aos contratos de arrendamento e de operação e manutenção da Usina Termelétrica Piratininga.

### Serviços associados ao sistema hidroenergético - Destaque para:

Balsas - opera três pontos de travessias no Reservatório Billings. O serviço é oferecido de forma ininterrupta e gratuita e, em 2015, foram transportados cerca de 1,4 milhão de veículos e 2,8 milhões de pedestres.



Retirada de lixo: Canal Pinheiros – nas usinas de Pedreira e Traição foram retirados, 4.740 m³ de lixo ao longo do ano, equivalente a 1.896 toneladas; Rio Tietê: foram retirados, junto às usinas de Rasgão e Porto Goes, 5.200 m³ de lixo, cerca de 2080 toneladas.

Retirada de vegetação aquática do Canal Pinheiros - média de 10 mil m³ por ano.

Combate à proliferação de pernilongos - ação conjunta com a Prefeitura do Município de São Paulo. Coube à Emae a retirada de vegetação aquática e lixo do Canal e roçagem dos 50 km de margens do Canal (área de cerca de 500 mil m²/mês).

**Meio Ambiente** - Os principais destaques de 2015 foram:

Programas institucionais: coleta seletiva na sede da Empresa e na U.E de Traição; coleta de óleo comestível usado em todas as instalações da Emae e na escola da Usina de Henry Borden; coleta de filme radiográfico, utilização do papel sulfite produzido por bagaço da cana-de-açúcar.

Programa de Visitação para professores e estudantes de ensino superior na sede da Empresa e na Usina Henry Borden.

Gerenciamento de Resíduos: a Emae coletou para descontaminação e reaproveitamento, 10.939 lâmpadas contendo vapor de mercúrio, 112 kg de pilhas e baterias retiradas de suas instalações e do uso de seus colaboradores; 2,1 mil pneus recolhidos no canal Pinheiros; 240 litros de óleo de cozinha e 11 kg de sucata de filme radiológico. Foram coletados em suas instalações e junto aos seus colaboradores, 42,7 toneladas de material reciclável, destinados ao sistema cooperativo em apoio à manutenção de 60 postos de trabalho. Mantida a logística reversa, em consonância com a Política Estadual de Resíduos Sólidos, destinando 50 cartuchos e 78 toners de impressora usados. Também foram destinados de forma adequada 4.900 litros de óleo lubrificante contaminado.

**Energia solar** - A empresa vem desenvolvendo estudos de viabilidade técnico-econômica visando à implantação de plantas solares. Atualmente analisa parceria para implantação de parques fotovoltaicos em áreas de sua propriedade.

**PCH** - por meio de Termo de Cooperação Técnica estão sendo desenvolvidos os projetos básico e executivo para implantação do Aproveitamento Múltiplo Anhembí, no Rio Tietê, em parceria com o Departamento Hidroviário - DH. Permanecem, ainda, as gestões junto à Agência Nacional de Energia Elétrica - Aneel e Ministério de Minas e Energia - MME para liberação da repotenciação da PCH Edgard de Souza (12,0MW), também no rio Tietê.

**Prestação de serviços para terceiros** - Destaca-se, como fonte de receita, a continuidade dos seguintes contratos de operação e manutenção: a) do complexo termelétrico composto pelas usinas Piratininga e Fernando Gasparian, da Baixada Santista Energia, subsidiária da Petrobras; b) da estação de bombeamento Eduardo Yassuda (córrego Água Espaiada), da Prefeitura de São Paulo.



**Pesquisa e Desenvolvimento** - Em 2015 foram concluídos dois projetos cooperados com outras concessionárias: “Aperfeiçoamento do Processo de Contratação da Expansão do Parque Gerador” e “Modelo de Otimização do Despacho Hidrotérmico”, e dada continuidade aos demais projetos cooperados: “Arranjos Técnicos e Comerciais para Inserção da Geração de Energia Elétrica a partir de Biogás Oriundo de Resíduos e Efluentes Líquidos na Matriz Energética Brasileira”, “Desenvolvimento de Metodologia de Revisão Tarifária para Usinas Geradoras sob o Regime de Cotas - Aspectos de Regulação Econômica” e “Desenvolvimento de Metodologia de Revisão Tarifária para Usinas Geradoras sob o Regime de Cotas - Aspectos de Regulação em Engenharia” e ao projeto de autoria da Empresa “Desenvolvimento de Metodologia para Precificação do Espaço dos Reservatórios de Geração de Energia Elétrica para seu uso como Área de Servidão (Dutos)”.



## **SECRETARIA DE ESPORTE, LAZER E JUVENTUDE**

### **Realizações, ações e programas efetuados no período de 5/1 à 30/12 de 2015**

A Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude - SELJ executa suas ações, eventos, projetos, programas e contratos através de Programas ligados diretamente ao Gabinete do Secretário, da Coordenadoria de Esporte e Lazer, da Coordenadoria de Programas para Juventude, além e do Núcleo de Apoio e Gestão a Contratos. Passamos a apresentar, portanto as seguintes realizações:

#### **Ações Ligadas ao Gabinete do Secretário**

##### **SELJ Itinerante**

Ação envolvendo todos os setores da SELJ com informações sobre suas principais ações aos municípios. Em 2015 foram realizados três encontros: São José dos Campos (40 Municípios atendidos); Guarujá (24 Municípios atendidos); e Atibaia (38 municípios atendidos).

#### **Esporte Social**

Iniciado em 2005, tem como objetivo o acesso a prática esportiva e de lazer, com caráter formativo educacional por meio da implantação de núcleos esportivos nas áreas de vulnerabilidade social, onde são desenvolvidas atividades físicas dirigidas às modalidades esportivas.

A implantação do Projeto Esporte Social se dá por meio da celebração de convênios entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude, e as prefeituras municipais. O projeto beneficia atualmente crianças e adolescentes com idade entre 7 e 14 anos.

Atualmente cada núcleo é composto por 100 crianças e adolescentes, realizando atividades físicas compostas por 3 esportivas, 3 vezes por semana, durante o período de 12 meses. Também são realizadas aulas uma vez por semana de atividades complementares, que consistem em ações que contemplem o conhecimento da história dos esportes, suas regras, desenvolvimento das competições, exibição de vídeos, visitas às praças esportivas, palestras educativas sobre qualidade de vida, prevenção de doenças, formação de hábitos saudáveis, nutrição e jogos didáticos e pedagógicos.

Para cada núcleo composto por 100 crianças/adolescentes é feito um repasse anual de R\$ 60.000,00, para cobertura das despesas com recursos humanos, reforço alimentar e materiais esportivos, didáticos e pedagógicos.

Em 2015, foram atendidas 7.600 crianças e adolescentes do estado de São Paulo, vinculadas aos respectivos núcleos implantados em 37 municípios e 29 entidades do Estado.



## Programa VidAtiva

O **Programa VidAtiva** é uma ação do Governo do Estado de São Paulo que visa auxiliar o idoso de baixa renda e vulnerabilidade social ou que tenha prescrição médica indicando a prática de atividade física como medida preventiva ou curativa, no acesso à atividade física, desportiva e de lazer.

Trata-se de um cartão magnético vinculado ao pagamento de Academias e Clubes com atividades específicas e disponibilizado para idosos com um valor pré-pago de R\$ 57,00 por mês para pagamento nos estabelecimentos citados.

Em 2015 o Programa beneficiou 4568 idosos, distribuídos pelo Estado de São Paulo em 14 municípios, a saber:

Distribuição dos Beneficiários			
Cidade		Inscrições Previstas	Distribuídos
<b>Capital</b>	São Paulo	<b>2635</b>	<b>2635</b>
<b>Grande São Paulo</b>	São Caetano do Sul	105	100
	Santo Andre	92	92
	Osasco	136	136
	Mairiporã	47	47
	Guarulhos	110	110
	Suzano	83	83
	Poá	6	6
	Biritiba Mirim	76	32
	Mogi das Cruzes	0	0
	Arujá	35	35
	<b>Total Grande São Paulo:</b>	<b>690</b>	<b>641</b>
<b>Santos</b>	Santos	404	404
	Praia Grande	163	163
	São Vicente	25	25
	Mongaguá	30	30
	Itanhaém	50	50
	Registro	47	47
	<b>Total Santos:</b>	<b>719</b>	<b>719</b>



<b>Bauru</b>	Bauru	423	423
<b>Região de São José do Rio Preto</b>	São José Rio Preto	496	496
	Catanduva	77	77
	<b>Total São José Rio Preto:</b>	<b>573</b>	<b>573</b>

<b>Total geral</b>			<b>4568</b>
--------------------	--	--	-------------

### Convênios e Obras

Esta ação tem por objetivo o repasse financeiro aos municípios e entidades mediante celebração de convênios para realização de obras, reformas e ampliação de instalações e construção de equipamentos para a prática de esporte, lazer e atividades da juventude, bem como reformas da Sede.

Sua finalidade é incrementar e fomentar a prática de esporte, lazer e atividades da juventude, proporcionando melhor qualidade de vida aos moradores e usuários dos respectivos municípios do Estado de São Paulo.

Em 2015 foram assinados 33 convênios, beneficiando 27 municípios do Estado de São Paulo, totalizando um investimento de R\$ 3.439.993,23.

	INTERESSADO	N. EMENDA PARLAMENTAR	OBJETO	VALOR
1	ADAMANTINA	2013.024.037-5	REFORMA DO ESTADIO MUNICIPAL ANTONIO GOULART MARMO	R\$ 204.993,23
2	AMPARO	2013.012.007-2	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE NO BAIRRO SÃO DIMAS	R\$ 150.000,00
3	BARIRI	2014.029.001-4	REFORMA DO CLUBE MUNICIPAL JOSÉ GACONI	R\$ 100.000,00
4	BOFETE	2013.241.039-8	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE E PLAYGROUND	R\$ 120.000,00
5	BORACÉIA	2013.172.037-5	CONSTRUÇÃO DE CISTERNA PARA ARMAZENAMENTO E REAPROVEITAMENTO DA ÁGUA	R\$ 70.000,00
6	CANDIDO MOTA	2013.024.016-9	REFORMA DOS SANITÁRIOS DAS ARQUIBANCADAS DO ESTÁDIO MUNICIPAL	R\$ 50.000,00
7	CANDIDO MOTA	2012.059.022-7	REFORMA E ADEQUAÇÃO NO ESTADIO HAMILTON SCAPIN	R\$ 35.000,00
8	CONCHAS	2014.004.022-9	CONSTRUÇÃO DE CAMPO SOCIETY E ÁREA DE LAZER NO BAIRRO JARDIM OLIVEIRA	R\$ 100.000,00
9	CUNHA	2014.218.005-6	ALAMBRADOE MELHORIAS NO CAMPO DE FUTEBOL – BAIRRO BOCAINA	R\$ 70.000,00



10	ESTRELA D'OESTE	2014.014.004-5	CONSTRUÇÃO DE SALA DE PREPARAÇÃO FÍSICA NO ESTÁDIO MUNICIPAL	R\$ 80.000,00
11	GAVIÃO PEIXOTO	2014.239.034-1	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE	R\$ 150.000,00
12	GUAÍÇARA	2014.068.049-5	CONSTRUÇÃO DE CANCHA DE BOCHA	R\$ 60.000,00
13	HOLAMBRA	2013.078.021-4	REFORMA DO GINÁSIO MUNICIPAL	R\$ 200.000,00
14	HOLAMBRA	2014.014.005-2	REFORMA DE CAMPO DE FUTEBOL	R\$ 100.000,00
15	ITAPECERICA DA SERRA	2013.044.026-4	CONSTRUÇÃO DE PRAÇA DE LAZER SANTA JULIA	R\$ 40.000,00
16	ITAPECERICA DA SERRA	2013.044.027-2	CONSTRUÇÃO DE PRAÇA DE LAZER NO PARQUE PARAÍSO	R\$ 40.000,00
17	ITAPECERICA DA SERRA	2014.006.029-2	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE	R\$ 100.000,00
18	LORENA	2013.247.067-3	REFORMA E AMPLIAÇÃO DE CAMPO DE FUTEBOL	R\$ 150.000,00
19	LORENA	2014.218.028-8	CICLOFAIXA	R\$ 100.000,00
20	MAIRINQUE	2014.004.005-4	REFORMA DO CAMPO NO BAIRRO OLHO D'ÁGUA	R\$ 100.000,00
21	MAIRIPORÃ	2013.244.002-3	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE	R\$ 50.000,00
22	MARAPOAMA	2013.030.043-5	TERMINO DO CONJUNTO ESPORTIVO	R\$ 200.000,00
23	MONTE ALTO	2014.033.055-4	COLOCAÇÃO DE GRAMADO NO CAMPO DE FUTEBOL DO JARDIM BELA VISTA	R\$ 50.000,00
24	MONTEIRO LOBATO	2014.218.009-8	MELHORIAS NO ESTÁDIO LUIZ PAULO LARAY	R\$ 150.000,00
25	NOVA CANAÃ PAULISTA	2013.228.030-4	REFORMA E AMPLIAÇÃO DO ESTÁDIO MUNICIPAL ARLINDO GONÇALVES	R\$ 130.000,00
26	PARDINHO	2014.173.020-8	CONSTRUÇÃO DE PISTA DE SKATE	R\$ 80.000,00
27	SANTA BARBARA D'OESTE	2014.033.047-1	CONSTRUÇÃO DE QUADRA POLIESPORTIVA PARQUE ZABANE E CIDADE NOVA	R\$ 100.000,00
28	SANTA BARBARA D'OESTE	2014.033.052-1	REFORMA DA PRAÇA DE ESPORTES ANTONIO GOMES CARDOSO	R\$ 100.000,00
29	SÃO JOÃO DAS DUAS PONTES	2014.006.016-9	PISTA DE SKATE E PQ. INFANTIL	R\$ 70.000,00
30	SÃO ROQUE	2013.004.011-4	REFORMA E MELHORIAS NO ESTÁDIO QUINTINO DE LIMA	R\$ 100.000,00
31	TAPIRATIBA	2013.044.038-9	REFORMA DE QUADRA DE ESPORTE	R\$ 100.000,00
32	TEODORO SAMPAIO	2014.060.015-4	CONSTRUÇÃO DA COBERTURA DA QUADRA COHAB ULISSES GUIMARAES	R\$ 150.000,00
33	URANIA	2014.228.029-4	PISTA DE SKATE	R\$ 140.000,00
			<b>TOTAL INVESTIDO</b>	<b>R\$ 3.439.993,23</b>



## Academias ao Ar Livre

Com o objetivo de facilitar cada vez mais a prática esportiva e colaborar para o bem estar de toda população paulista, o Projeto “Academia ao Ar Livre” é uma iniciativa realizada através de celebração de convênios com os Municípios em prol da aquisição de equipamentos específicos de academia a serem instalados em praças e outros locais de uso público.

É instalada em área que constitui bem público de uso comum do povo, de no mínimo 150,00m<sup>2</sup> (cento e cinquenta metros quadrados), e conta com os seguintes equipamentos: 1 simulador de caminhada duplo; 1 simulador de cavalgada duplo; 1 *leg press* duplo; 1 roda dupla; 1 roda de ombro dupla; 1 *twist* lateral duplo; 1 simulador de remo; 1 estação multiuso; 1 placa para ar livre; 1 barra alta giratória; 1 esqui duplo e 11 placas indicativas.

São geralmente associadas ao público da terceira idade, e servem para o uso de qualquer pessoa, inclusive portadores de necessidades especiais.

Em 2015, 50 municípios do Estado foram contemplados pelo projeto, por meio da assinatura do Termo de Autorização Gratuita de Uso de Bens Moveis de Equipamentos para Implantação de Academias ao Ar Livre, as quais serão instaladas e inauguradas a partir de janeiro/2016. Totalizando um investimento de R\$ 1.500.000,00. Atualmente o Estado de São Paulo conta com 923 kits de aparelhos que compõe uma academia ao ar livre, instaladas.

MUNICÍPIOS BENEFICIADOS EM 2015 PELO PROJETO	
ADAMANTINA	MIRANDOPOLIS
AGUAS DE LINDÓIA	NOVA LUZITANIA
ALVARES MACHADO	NOVO HORIZONTE
ARAÇARIGUAMA	OSWALDO CRUZ
ATIBAIA	PEDREIRA
AVARÉ	PEREIRA BARRETO
BENTO DE ABREU	PIRACAIA
BERNARDINO DE CAMPO	POÁ
BIRITIBA MIRIM	PONTAL
BOM JESUS DOS PERDOES	PONTALINDA
CAMPOS DO JORDÃO	PORANGABA
CANDIDO MOTA	PRAIA GRANDE
ESPIRITO SANTO DO PINHAL	REDENÇÃO DA SERRA
ESTIVA GERBI	SANTA BRANCA
FERNANDÓPOLIS	SANTA CRUZ DA ESPERANÇA
GENERAL SALGADO	SANTA FÉ DO SUL
GUARUJÁ	SUD MENUCCI
GUARULHOS	SUZANAPOLIS
IPIGUÁ	TABATINGA
IRAPURU	TAUBATÉ



ITAPORANGA	TORRE DE PEDRA
ITARARÉ	TREMOMBÉ
JACAREI	TUIUTI
MAIRIPORÃ	VARGEM GRADE PAULISTA
MIRACATU	VERA CRUZ

### **Lei Paulista de Incentivo ao Esporte - Lei nº 13.918/2009**

É mais uma ferramenta de grande relevância, pois possibilita às empresas de todo o Estado de São Paulo apoiar projetos esportivos elaborados pela sociedade civil organizada, por meio de patrocínio ou doação financeira provenientes da renúncia de ICMS por parte do Estado, que abre mão de parte de sua arrecadação do imposto, para que a empresa possa investir diretamente esses recursos em projetos esportivos aprovados pela SELJ.

Regulamentada pelo Decreto nº 55.636/2010, a Lei Estadual de Incentivo ao Esporte de São Paulo contempla projetos vinculados às áreas educacionais, formação desportiva, rendimento, sócio desportivo, participativa, gestão e desenvolvimento e infraestrutura.

<b>Quantitativo Geral</b>	<b>Quantidade</b>
Projetos inscritos para 2015 (período de 06/11 a 28/11/2014)	609
Projetos analisados	609
Projetos reprovados	98
Projetos aprovados	511
Total de boletos emitidos entre 22/06/2015 a 30/12/2015	R\$ 76.077.895,53
<b>Projetos Executados</b>	<b>158</b>



<b>PRINCIPAIS AÇÕES DE GESTÃO LEI PAULISTA</b>	
<b>Espaço Físico</b>	Sala onde todos os proponentes têm acesso com o calendário de atendimento.
	Acompanhamento dos processos e organização física dos mesmos.
	Sistema informatizado.
<b>Apresentação de projetos</b>	Em 2015 o período foi de dois meses. No ano de 2016 será de abril a novembro.
	Processo todo online por sistema desenvolvido na própria SELJ, sem comprometimento de recursos.
	Calendário de todo o processo.
<b>Tramitação de projetos</b>	Todos os projetos entregues foram analisados.
	Projetos analisados por ordem de chegada.
<b>Julgamento dos projetos</b>	Expostos critérios de análise dos projetos garantindo assim, isonomia na avaliação.
	Calendário e pautas de reunião divulgados com antecedência.
	Reuniões de julgamento abertas ao público e transmitidas ao vivo pela internet e registradas no youtube.
	Comissão composta por profissionais do esporte e órgãos fiscalizadores.
<b>Captação de recursos</b>	Deferidos recursos que atendiam os questionamentos da comissão.
<b>Liberação de Recurso</b>	SELJ e SEFAZ trabalham em parceria desde o cadastro de projetos até a Liberação de Recursos.
<b>Execução dos projetos</b>	Projetos liberados por ordem de chegada, tendo prioridade eventos iminentes.
	Os processos são liberados em, no máximo, 20 dias com exceção dos que apresentam problemas em documentação.
<b>Execução dos projetos</b>	Todos os projetos que têm recursos liberados são acompanhados periodicamente e notificados quando necessário.
	Sistema que garante a consulta dos projetos por qualquer cidadão.
	Medição dos projetos por indicadores.
<b>Outras ações</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões com empresários, FIESP, Associações de Empresários e Sindicatos, a fim de conferir mais credibilidade para o programa.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado o Iº Fórum da Lei Paulista de Incentivo no qual foram ouvidas todas as solicitações dos proponentes e corrigidas no que foi possível.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado o Iº Workshop da Lei Paulista para 253 proponentes com explicação passo a passo da Lei.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões com comissões de atletas e redes de entidades esportivas.</li> </ul>	



## **Coordenadoria de Esporte e Lazer**

### **Calendário Esportivo Oficial 2015**

A Coordenadoria de Esporte e Lazer - CEL executa anualmente tradicional calendário oficial de eventos esportivos, com a participação de 550 municípios, 25.042 Equipes e 623.187 participantes.

**Por intermédio de convênios realizados com as Prefeituras Municipais e Entidades esportivas** foram desenvolvidos inúmeros eventos esportivos como segue:

#### **EVENTOS CALENDÁRIO CEL - 2015**

<b>Maio</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>19º JORI - 12ª Região</b>	20 a 24	Caraguatatuba
<b>Número de participantes</b>		<b>1109</b>
<b>19º JORI - 9ª Região</b>	27 a 31	Dracena
<b>Número de participantes</b>		<b>1128</b>

<b>Junho</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>19º JORI - 8ª Região</b>	10 a 14	Ourinhos
<b>Número de participantes</b>		<b>748</b>
<b>32º Jogos Abertos da Juventude</b>	18 a 27	Pirassununga
<b>Número de participantes</b>		<b>26363</b>
<b>19º JORI - 7ª e 11ª Regiões</b>	24 a 28	Praia Grande
<b>Número de participantes</b>		<b>2196</b>



Julho		Datas	Cidade
59º Jogos Regionais	2ª Região Esportiva	01 a 11	Taubaté
	Número de participantes		6176
	4ª Região Esportiva	01 a 11	São José do Rio Pardo
	Número de participantes		5501
	6ª Região Esportiva	09 a 19	Penápolis
	Número de participantes		3562
	8ª Região Esportiva	01 a 11	Jundiaí
	Número de participantes		6062
	1ª Região Esportiva	15 a 25	São Bernardo do Campo
	Número de participantes		4535
	3ª Região Esportiva	15 a 25	Santa Bárbara D'Oeste
	Número de participantes		4203
	5ª Região Esportiva	15 a 25	Barretos
	Número de participantes		5465
	7ª Região Esportiva	15 a 25	Osvaldo Cruz
	Número de participantes		4835

Agosto		Datas	Cidade
Jogos Escolares do Estado de São Paulo - Mirim		06 a 15	Lins
Número de participantes			128.021



<b>19º JORI - 14ª Região</b>	05 a 09	Itapetininga
Número de participantes		<b>1205</b>
<b>19º JORI - 13ª Região</b>	12 a 16	Jales
Número de participantes		<b>1479</b>
<b>19º JORI - 5ª Região</b>	19 a 23	Mogi Guaçu
Número de participantes		<b>2567</b>
<b>19º JORI - 3ª, 6ª e 10ª Regiões</b>	26 a 30	Olímpia
Número de participantes		<b>1707</b>

<b>Setembro</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>19º JORI - 2ª e 4ª Regiões</b>	02 a 06	Igaraçu do Tietê
Número de participantes		<b>1534</b>
<b>VII Copa de Ginástica Rítmica</b>	04 a 07	Piraju
Número de participantes		<b>174</b>
<b>V Copa de Ginástica Artística</b>	04 a 07	Lins
Número de participantes		<b>160</b>
<b>19º JORI - 1ª Região</b>	09 a 13	Biriguí
Número de participantes		<b>795</b>
<b>Jogos Escolares do Estado de São Paulo - Infantil</b>	24/09 04/10	a Taquaritinga
Número de participantes		<b>136332</b>



<b>Outubro</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>19º Jogos Abertos do Idoso - JAI</b>	07 a 11	Campinas
<b>Número de participantes</b>		<b>2122</b>

<b>Novembro</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>V Copa Estadual de Basquetebol</b>	15 a 21	Presidente Venceslau
<b>Número de participantes</b>		<b>1949</b>
<b>II Copa Estadual de Voleibol</b>	15 a 21	Águas de Lindóia
<b>Número de participantes</b>		<b>2422</b>
<b>79º Jogos Abertos "Horácio Baby Barioni"</b>	30/11 a 12/12	Barretos
<b>Número de participantes</b>		<b>5752</b>
<b>17ª Copa Estadual de Handebol</b>		Final não realizada
<b>Número de participantes</b>	Sub regional e regional	<b>1772</b>

<b>Dezembro</b>	<b>Datas</b>	<b>Cidade</b>
<b>44º Campeonato Estadual de Futebol</b>	<b>TODAS AS FASES</b>	<b>28473</b>
<b>44º Campeonato Estadual de Futebol - Dentinho Fraldinha</b>	13 a 22	Dracena
<b>Número de participantes</b>		<b>485</b>
<b>44º Campeonato Estadual de Futebol - Dente de Leite - Masc. e Fem.</b>	13 a 22	Caraguatatuba
<b>Número de participantes</b>		<b>336</b>
<b>44º Campeonato Estadual de Futebol - Dentão - Masc. e Fem.</b>	13 a 22	Promissão



<b>Número de participantes</b>		
--------------------------------	--	--

### Investimentos para jogos do calendário

ENTIDADE	EVENTO	VALOR	FONTE
Associação Brasileira dos Profissionais de Educação Física e Esporte	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo, nas modalidades natação, vôlei de praia, ginástica rítmica, luta olímpica, badminton, natação pcd, bocha pcd, tenis de mesa pcd, futebol de 5 pcd, futebol de 7 pcd, vôlei sentado pcd, goalball pcd e tênis de campo pcd	R\$ 2.206.898,50	União (Ministério do Esporte)
Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo	44º Campeonato Estadual de Futebol/Capital 2015	R\$ 685.794,00	Tesouro do Estado
Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo, nas modalidades Basquetebol, Handebol, Voleibol, Tênis de Mesa, Xadrez e Atletismo somente na 1ª Etapa Inter Diretorias.	R\$ 3.892.095,40	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Atletismo	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo, modalidade Atletismo	R\$ 3.138.456,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Ciclismo	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo, modalidade Ciclismo	R\$ 1.794.385,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Judô	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo, modalidade Judô	R\$ 2.076.050,00	União (Ministério do Esporte)
PM de Águas de Lindóia	II Copa de Voleibol do Estado de São Paulo	R\$ 80.000,00	Tesouro do Estado
PM de Barretos	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de Barretos	79º Jogos Abertos Horácio Baby Barione	R\$ 1.200.000,00	Tesouro do Estado
PM de Dracena	44º Campeonato Estadual de Futebol - Fraldinha e Dentinho	R\$ 96.000,00	União (Ministério do Esporte)
PM de Jundiaí	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de Lins	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo - Categoria Mirim	R\$ 450.000,00	União (Ministério do Esporte)
PM de Lins	V Copa de Ginástica Artística	R\$ 45.000,00	Tesouro do Estado
PM de Osvaldo Cruz	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de Penapolis	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de Piraju	VII Copa de Ginástica Rítmica	R\$ 45.000,00	Tesouro do Estado
PM de Pirassununga	32º Jogos da Juventude	R\$ 500.000,00	Tesouro do Estado
PM de Presidente Venceslau	V Copa de Basquetebol do Estado	R\$ 80.000,00	Tesouro do Estado



PM de Promissão	44º Campeonato Estadual de Futebol - Dentão	R\$ 96.000,00	União (Ministério do Esporte)
PM de Santa Bárbara D'Oeste	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de São Bernardo do Campo	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de São José do Rio Pardo	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
PM de Taquaritinga	JEESP - Jogos Escolares do Estado de São Paulo - Categoria Infantil	R\$ 450.000,00	União (Ministério do Esporte)
PM de Taubaté	59º Jogos Regionais	R\$ 400.000,00	Tesouro do Estado
<b>INVESTIMENTO TOTAL:</b>		<b>R\$ 20.035.678,90</b>	

Programa 4109	<b>AÇÃO 6156 – CAMPEONATO ESCOLAR DE MODALIDADES OLÍMPICAS E PARAOLÍMPICAS</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ 14.007.884,90
		Tesouro do Estado	R\$ -
			<b>R\$ 14.007.884,90</b>
	<b>AÇÃO 5131 – CAMPEONATOS E PRÁTICAS DESPORTIVAS</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ 192.000,00
		Tesouro do Estado	R\$ 5.835.794,00
			<b>R\$ 6.027.794,00</b>

### Eventos Desenvolvidos Extracalendário

O quadro seguinte demonstra o grande número de **eventos estruturados, captados e desenvolvidos pela SELJ, no Estado.**

Foram celebrados 11 convênios com entidades esportivas do Estado de São Paulo, totalizando um investimento de R\$ 4.582.835,07, conforme quadro abaixo:

Entidade	Evento	Valor	Fonte
Federação Paulista de Tênis	Torneio ATP 250 Brasil Open de Tênis 2015	R\$ 1.987.039,07	Tesouro do Estado
Confederação Brasileira de Karate Interestilos	Campeonato Paulista de Karate Interestilos - 1ª Fase	R\$ 380.520,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Tênis	Copa Mundial de Tênis - 45º Banana Bowl	R\$ 956.987,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Atletismo	3º Circuito de Corridas de Rua do ABC - etapa Rio Grande da Serra	R\$ 238.060,00	Tesouro do Estado



Clube dos Paraplégicos de São Paulo	XI Troféu Sergio Del Grande	R\$ 249.305,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Atletismo	3º Circuito Popular de Corrida de Rua do ABC Etapa São Bernardo do Campo	R\$ 238.235,00	Tesouro do Estado
Associação Cultural de Tradição Tropeira de Iperó e Região	Prova do Laço 2015	R\$ 48.132,00	Tesouro do Estado
Liga Nacional de futebol	5º Campeonato Paulista de Futebol Feminino Amador 2015 - 1ª Divisão	R\$ 144.658,00	Tesouro do Estado
Liga Nacional de futebol	5º Campeonato Paulista de Futebol Feminino Amador 2015 - 2ª Divisão	R\$ 124.054,00	Tesouro do Estado
Associação Esportiva Mocoquense	47º troféu Chico Piscina	R\$ 63.000,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Triathlon	Copa São Paulo de Cross Triathlon	R\$ 152.845,00	Tesouro do Estado
<b>INVESTIMENTO TOTAL:</b>		<b>R\$ 4.582.835,07</b>	

Programa 4109	<b>AÇÃO 5131 – CAMPEONATOS E PRATICAS DESPORTIVAS</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ 956.987,00
		Tesouro do Estado	R\$ 3.376.543,07
			<b>R\$ 4.333.530,07</b>
	<b>AÇÃO 5117 – ESPORTE E LAZER PARA PESSOAS PORTADORAS DE DEFICIENCIA</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ -
		Tesouro do Estado	R\$ 249.305,00
			<b>R\$ 249.305,00</b>

### Conjuntos Esportivos da SELJ

#### Conjunto Desportivo Constâncio Vaz Guimarães

O Conjunto Desportivo Constâncio Vaz Guimarães agrega uma estrutura que compreende os seguintes espaços:

**Ginásio Geraldo José de Almeida**, conhecido como **Ginásio do Ibirapuera**, palco de grandes eventos esportivos e shows nacionais e internacionais, com capacidade para abrigar cerca de 11.000 espectadores;

**Estádio Ícaro de Castro Mello**, abrange o campo de futebol e a pista de atletismo, com capacidade para abrigar 14.000 espectadores;



**Conjunto Aquático Caio Pompeu de Toledo**, com capacidade de 6.000 espectadores, infraestrutura para treinamentos e competições nas modalidades de natação, nado sincronizado, saltos ornamentais e mergulho;

**Ginásio Poliesportivo Mauro Pinheiro**, possui quadra Poliesportiva e abriga treinamentos e competições dos cursos realizados para a comunidade e dos atletas de rendimento dos Projetos Esportivos; e

**Palácio do Judô**, arena para competições e treinamentos da modalidade para os atletas de rendimento dos Projetos Esportivos;

**2 (dois) Novos Ginásios**, utilizados para as aulas dos cursos esportivos, treinamentos e competições dos atletas pertencentes aos projetos esportivos, academia de ginástica para os cursos oferecidos à comunidade, Academia de Ginástica para os atletas que fazem parte dos projetos esportivos, salas de aula para os cursos esportivos oferecidos à comunidade (condicionamento físico, lutas marciais, etc.), além do Centro Médico e Fisioterápico para o atendimento dos atletas de rendimento.

**Vila Olímpica Mario Covas** - Em sua área de 174 mil m<sup>2</sup>, junto a Rodovia Raposo Tavares, contando com 5 quadras poliesportivas, 2 quadras de tênis e áreas cobertas para a prática de tênis de mesa, boxe, taekwondo, kickboxing, judô, karatê, jiu-jitsu, capoeira, ginástica e balé, a Vila Olímpica Mario Covas vem atendendo o público na região oeste da capital, oferecendo projeto esportivo na modalidade de karatê através do Projeto Lutar e Vencer.

**Conjunto Desportivo Baby Barioni** - O Conjunto oferece à comunidade, principalmente da Zona Oeste, uma piscina semiolímpica, coberta e aquecida com capacidade para 2.000 pessoas em suas arquibancadas, duas piscinas descobertas, uma para hidroginástica e outra para aprendizado. possui dois Ginásios Poliesportivos, com capacidade para 1.500 pessoas, sala para melhor idade, sala para dança de salão, sala para capoeira, três salas para lutas, taekwondo, kickboxing e muay thai, sala para musculação, sala de pintura e sala para internet - Acessa São Paulo e alojamento com a capacidade para 400 pessoas.

Em julho de 2014 iniciou-se a reforma, restauro adaptação e acessibilidade do Conjunto Desportivo Baby Barioni, no valor de R\$ 28,4 milhões, com término previsto para 2016. As intervenções possibilitarão que a unidade atenda atletas de diversas modalidades olímpicas e paraolímpicas.

### **Centros de Excelência Esportiva do Estado de São Paulo**

Tradicional programa de excelência esportiva, oriundo do “Projeto Futuro”, vem oferecendo oportunidades para inúmeros atletas paulistas que despontam no cenário do esporte paulista, nacional e internacional como jovens talentos.



A Coordenadoria de Esporte e Lazer há 28 anos desenvolve um trabalho progressivo e que já conseguiu projetar grandes atletas, como Maureen Higa Maggi no atletismo, Thiago Camilo no judô e muitos outros de ponta do nosso país.

O Programa “Centro de Excelência” encerra o ano de 2015 com 17 núcleos em todo Estado de São Paulo, atendendo atualmente 1.335 jovens e promissores atletas do Estado. Modalidades: Atletismo/ Nados/ Nado Sincronizado – Polo Aquático/ Judô/ Voleibol e Basquetebol. Para obtenção destes resultados, em 2015 foram investidos R\$ 11,2 milhões.

ENTIDADE	ATENDIMENTO
<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE ATLETISMO</b>	
São Paulo	100
Presidente Prudente	35
Praia Grande	35
Sertãozinho	35
Campinas	35
São Jose dos Campos	35
<b>SUB-TOTAL ATLETISMO</b>	<b>275</b>

<b>FEDERAÇÃO AQUÁTICA PAULISTA</b>	
São Paulo –Nados	120
São Paulo – Nado Sincronizado – Polo Aquático	150
Votuporanga	200
<b>SUB-TOTAL NADOS</b>	<b>470</b>

<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE JUDO</b>	
São Paulo	120
Bastos	30
Ribeirão Preto	60
Santos	60
Divinolândia	60
<b>SUB-TOTAL JUDO</b>	<b>330</b>

<b>ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PROFISSIONAIS DE EDUCAÇÃO FÍSICA E ESPORTE – VOLEIBOL</b>	
São Caetano do Sul	80
São Paulo	80
<b>SUB-TOTAL VOLEIBOL</b>	<b>160</b>

<b>FEDERAÇÃO DO DESPORTO ESCOLAR DO ESTADO DE SÃO PAULO - BASQUETEBOL</b>	
Barretos	100
<b>SUB TOTAL – BASQUETEBOL</b>	<b>100</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.335</b>



### Investimento Centros de Excelência

ENTIDADE	PROJETO	VALOR	FONTE
Associação Brasileira dos Profissionais de Educação Física e Esporte	Centro de Excelência Esportiva - Voleibol	R\$ 1.652.796,56	Tesouro do Estado
Federação Aquática Paulista	Centro de Excelência Esportiva Natação Fase II	R\$ 775.683,12	Tesouro do Estado
Federação Aquática Paulista	Centro de Excelência Esportiva Modalidade Polo Aquático e Nado Sincronizado - Ibirapuera	R\$ 930.002,00	Tesouro do Estado
Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo	Centro de Excelência Esportiva - Basquetebol	R\$ 707.786,15	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Atletismo	Centros de Excelência Esportiva Atletismo Núcleos Interior Fase V	R\$ 1.013.980,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Atletismo	Centro de Excelência Esportiva - Atletismo - Núcleo São Paulo Fase VII	R\$ 1.497.774,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Judô	Centro de Excelência Esportiva - Judô - Fase IV, Municípios de São Paulo (ibirapuera) e Bastos	R\$ 2.026.949,50	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Judô	Centros de Excelência Esportiva Judô Núcleos Interior Fase III, Ribeirão Preto, Divinolândia e Santos	R\$ 2.015.412,00	Tesouro do Estado
<b>INVESTIMENTO TOTAL:</b>		<b>R\$ 10.620.383,33</b>	

Programa 4109	<b>AÇÃO 5116 – CENTRO DE EXCELENCIA ESPORTIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ -
		Tesouro do Estado	R\$ 10.620.383,33
		<b>Total</b>	<b>R\$ 10.620.383,33</b>



**Centro de Formação Esportiva**

<b>ENTIDADE</b>	<b>ATENDIMENTO</b>
<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE ATLETISMO</b>	
São Paulo	70
Guarulhos	70
Osasco	70
Cubatão	70
Taubaté	70
Piracicaba	70
São José do Rio Preto	70
Itapetininga	70
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>560</b>

<b>CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE KARATE INTERESTILOS</b>	
São Paulo	500
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>500</b>

<b>FEDERAÇÃO DE BOXE DO ESTADO DE SÃO PAULO</b>	
Itanhaém	200
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>200</b>

<b>UNIÃO KEN IN KAN DE KARATE GOJU RYU</b>	
São Paulo	100
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>100</b>

<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE JUDÔ</b>	
Mauá - 2 núcleos	150
Fernandópolis	60
Americana	60
Atibaia	60
São Bernardo do Campo	60
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>390</b>

<b>ASSOCIAÇÃO DE JUDÔ MAUÁ</b>	
Mauá - 2 núcleos	120
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>120</b>



<b>ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PROFISSIONAIS DE EDUCAÇÃO FÍSICA E ESPORTE - VOLEIBOL</b>	
São Paulo	100
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>100</b>

<b>FEDERAÇÃO DO DESPORTO ESCOLAR DO ESTADO DE SÃO PAULO - BASQUETEBOL</b>	
São Paulo	100
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>100</b>

<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE KARATÊ</b>	
Agudos	150
Assis	260
Cândido Mota	300
Cerquilha	98
Cubatão	95
Dracena	95
Gália	230
Garça	1068
Guarujá	160
Jumirm	40
Pacaembú	85
Peruíbe	263
Platina	300
Presidente Prudente	120
Promissão	55
Rio das Pedras	140
Santos	450
São Vicente	160
Santo Anastácio	67
Sumaré	75
Taboão de Serra	429
Tietê	60
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>4.700</b>

<b>FEDERAÇÃO PAULISTA DE TÊNIS</b>	
São Paulo	672



<b>SUB-TOTAL</b>	<b>672</b>
<b>ASSOCIAÇÃO DE ESPORTES DE AÇÃO E WELLNESS - INICIAÇÃO ESPORTIVA</b>	
São Paulo	360
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>360</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>7.802</b>

### Investimentos Centro de Formação Desportiva

ENTIDADE	PROJETO	VALOR	FONTE
Associação Brasileira dos Profissionais de Educação Física e Esporte	Formação Esportiva - Voleibol	R\$ 406.556,40	União (Ministério do Esporte)
Associação de Esporte de Ação e Wellness	Iniciação Esportiva	R\$ 484.599,00	Tesouro do Estado
Associação de Judô de Mauá	Centro de Formação de Judô Núcleo Mauá	R\$ 866.000,00	União (Ministério do Esporte)
Confederação Brasileira de Karate Interestilos	Projeto Lutar e Vencer - Fase 5	R\$ 814.490,50	Tesouro do Estado
Federação de Boxe do Estado de São Paulo,	Projeto Centro de Formação Esportiva Boxe Núcleo Itanhaém	R\$ 573.975,00	Tesouro do Estado
Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo	Formação Esportiva - Basquetebol	R\$ 397.985,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Atletismo	Centros de Formação Esportiva - Atletismo Grande São Paulo/Baixada Santista	R\$ 1.120.000,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Atletismo	Centros de Formação Esportiva - Atletismo Interior	R\$ 1.120.000,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Judô	Centro de Formação de Judô Núcleos Mauá, Fernandópolis, Americana e Atibaia	R\$ 3.009.950,00	União (Ministério do Esporte)
Federação Paulista de Judô	Centro de Formação Esportiva Judô São Bernardo do Campo	R\$ 593.850,00	União (Ministério do Esporte)



Federação Paulista de Karatê	Projeto de Karatê São Paulo	R\$ 278.000,00	Tesouro do Estado
Federação Paulista de Tênis	Centro de Formação e Participação de Tênis	R\$ 872.810,40	União (Ministério do Esporte)
União Ken in Kan Goju Ryu de Karate	Caminho das Mãos Vazias Fase II	R\$ 73.050,00	Tesouro do Estado
<b>INVESTIMENTO TOTAL:</b>		<b>R\$ 10.611.266,30</b>	

Programa 4109	<b>AÇÃO 5116 – CENTROS DE EXCELENCIA ESPORTIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ 8.387.151,80
		Tesouro do Estado	R\$ -
		<b>Total</b>	<b>R\$ 8.387.151,80</b>

Programa 4112	<b>AÇÃO 5124 – VIVA A VIDA – LAZER É QUALIDADE DE VIDA</b>	União (Ministério do Esporte)	R\$ -
		Tesouro do Estado	R\$ 2.224.114,50
		<b>Total</b>	<b>R\$ 2.224.114,50</b>

### Programa Bolsa Talento Esportivo

Investir no capital humano dos atletas e contribuir para o desenvolvimento do desporto brasileiro é dever do Poder Público, em todas as suas esferas.

O Estado de São Paulo, atendendo as diretrizes prescritas na Constituição, promove o esporte em todas as suas nuances, com enfoque nas áreas social, educacional e de alto rendimento e o Centro de Excelência abriga e mantém dezenas de jovens com potencial, direcionados para o alto rendimento.

Visando ampliar o alcance e incentivar ainda mais o desporto, a Bolsa Talento Esportivo, consiste na concessão de apoio financeiro aos atletas dos vários níveis de excelência, praticantes de modalidades olímpicas e paraolímpicas. Com isso, os mesmos poderão ter melhores condições de aprimoramento, melhorando suas performances. A dinâmica do benefício consiste na inscrição dos pretendentes, conforme avaliação da Comissão de Análise designada pelo Secretário.



A Bolsa Talento Esportivo, é instrumento pleiteado há muito pela comunidade esportiva, para preencher uma lacuna na formação e aprimoramento daqueles que representam ou irão representar o Estado e até o País, buscando no pódio a afirmação de uma força.

Ao proporcionar melhores condições de treinamento, alimentação e, sobretudo, qualidade de vida a esses jovens, por certo esse benefício estará contribuindo para o aumento do número de medalhas conquistadas por atletas vestindo as cores de São Paulo e do Brasil em competições nacionais e internacionais.

CATEGORIA	No. DE ATLETAS
ESTUDANTIL	396
JUNIORES	168
NACIONAL	64
INTERNACIONAL	18
TOTAL	646

#### **Coordenação de Programas para a Juventude - Atendimentos Gabinete:**

No segundo semestre de 2015 a Coordenação de Programas para a Juventude do Estado de São Paulo, por sua equipe realizou inúmeros atendimentos em busca de parceiros interessados em trabalhar em prol da juventude do Estado de São Paulo.

Dentre os atendimentos realizados, a Coordenação recebeu/foi recebida por diversas autoridades e representantes, além de instituições formadoras de jovem aprendiz ligadas ao Rotary Ensino Profissional – REP, o que gerou o preparo de novas oportunidades de ensino profissionalizante, cultura, lazer, prevenção às drogas, orientações sobre cidadania e mais ações voltadas à juventude paulista.

#### **Princípio do Curso "Na AtiVIDAde"**

O “Na atiVIDAde” é um conjunto de ações que leva prevenção às drogas aos jovens e adolescentes do Estado de São Paulo, com o objetivo de chamar a atenção da comunidade local, formadores de opinião, profissionais da saúde, social, trabalho, esporte e juventude para que haja atenção especial e constante sobre a prevenção do uso e abuso de substâncias psicoativas e que esclareçam os riscos do uso e abuso dessas substâncias que podem causar dependência ao usuário.

Além das ações realizadas, o trabalho capacitou, por meio de cursos e palestras, o total de 1.500 jovens e forneceu o suporte necessário por meio de parcerias com demais órgãos competentes do Estado de São Paulo.



**25 Anos do Estatuto da Criança e do Adolescente:** Na data em que foram celebrados os 25 anos de implementação do Estatuto da Criança e do Adolescente - ECA, o Governador assinou o decreto que dispõe sobre contribuição de empresas estatais ao Fundo Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente e ao Fundo Estadual do Idoso e a autorização de liberação de recursos para financiamento de projetos direcionados ao público infanto-juvenil.

### **3ª Conferência Estadual da Juventude**

A Conferência é um ato de relevante importância em uma gestão. Acontece de quatro em quatro anos e é um dos momentos em que cidadão e governo se encontram e onde o cidadão fala levando as demandas da população aos representantes do Governo.

Com o objetivo de promover a integração entre os **645 municípios nas Regiões Administrativas e Metropolitanas do Estado de São Paulo**, para o desenvolvimento de políticas regionais de juventude, a Coordenação de Programas para a Juventude, da SELJ, realizou a **3ª Conferência Estadual de Juventude nos dias 14 e 15 de novembro de 2015, no município de Atibaia.**

A 3ª Conferência Nacional de Juventude é um amplo processo de debate e participação sobre o que a juventude quer para o Brasil. Um espaço para discutir, analisar, reivindicar e propor ações para os poderes públicos, mas também para pactuar instrumentos de monitoramento e ação entre as redes de organizações, com foco no controle social das políticas públicas de juventude. Com o tema 'As várias formas de mudar o Brasil' o Estado de São Paulo foi representado por 230 jovens, entre 15 e 29 anos, que foram eleitos na Conferência Estadual e em Brasília potencializaram as múltiplas formas de expressão juvenil, além de fortalecer o combate as várias formas de preconceito.

As propostas e resoluções da etapa nacional servirão de subsídio para a elaboração do Plano Nacional de Juventude.

A 3ª Conferência Estadual de Juventude, Estado de São Paulo teve seus debates organizados conforme os eixos dos direitos estabelecidos no Estatuto da Juventude: I – Direito à Cidadania, à Participação Social e Política e à Representação Juvenil; II – Direito à Educação; III – Direito à Profissionalização, ao Trabalho e à Renda; IV – Direito à Diversidade e à Igualdade; V – Direito à Saúde; VI – Direito à Cultura; VII – Direito à Comunicação e à Liberdade de Expressão; VIII – Direito ao Desporto e ao Lazer; IX – Direito à Sustentabilidade e ao Meio Ambiente; X – Direito ao Território e à Mobilidade e XI – Direito à Segurança Pública e ao Acesso à Justiça.

Ao todo aconteceram 96 Conferências Municipais no Estado.

**Conselho Estadual de Políticas sobre Drogas:** Ao longo do segundo semestre de 2015 a Coordenadoria de Programas para a Juventude participou das políticas sobre drogas do Estado integrando o Conselho Estadual de Políticas sobre Drogas - CONED. A política de prevenção às drogas tem sido, e continuará sendo, um dos “carro-chefe” da atual gestão da CPJUV.



**Diversas Atrações para a Juventude Paulista:** A Secretaria Estadual de Esporte, Lazer e Juventude, por meio da Coordenadoria de Programas para Juventude, também realizou diversas atrações para a juventude paulista com eventos que reuniram a juventude *cosplay* e todo o mundo *geek*, *otaku* e *animê* dentre outros. Foram diversos eventos realizados em âmbito Estadual que promoveram conscientização e lazer aos jovens paulistas.

**Mercado de Trabalho:** Em agosto a Coordenadoria de juventude realizou movimentos que levaram aos jovens informações referente a área de trabalho e orientações sobre o mercado; além de encaminhamentos juntamente com empresas parceiras. Foram beneficiados cerca de 500 jovens entre 15 e 29 anos.

**Fórum Estadual da Juventude Negra:** No mês de outubro aconteceu o Fórum Estadual da Juventude Negra na Casa de Cultura Fazenda Roseira. A Coordenadoria de Programas para a Juventude esteve presente e participou de todas as etapas. O Fórum aconteceu na Cidade de Campinas e teve o objetivo de discutir Políticas Públicas que respeitem os direitos dos jovens negros no Estado de São Paulo.

#### **Sarau de Lançamento da Frente Parlamentar em Defesa dos Direitos da Juventude**

No dia 21/10 foi lançada a Frente Parlamentar em Defesa dos Direitos da Juventude na Assembleia Legislativa. A coordenadoria de Programas Para a Juventude se fez representar. Estiveram presentes no evento diversos grupos culturais da comunidade, representantes do segmento e convidados com extensa bagagem no assunto.

A frente parlamentar nasce e renova-se na luta pela garantia de possibilidades para a população jovem e na construção de suas trajetórias de emancipação com qualidade de vida nos vários aspectos, como educação, empregabilidade, acesso ao esporte e Cultura, direito à sociabilidade, enquanto elementos-chave para o desenvolvimento humano.

A principal bandeira da juventude é a criação de um Conselho Estadual. A instalação do conselho é uma reivindicação antiga cujo objetivo é viabilizar um canal institucional de participação direta e efetiva da sociedade civil.

**Reuniões com Gestores Municipal de Juventude:** Visita às regiões administrativas para articulação de políticas públicas para a juventude também aconteceram. No segundo semestre de 2015 a Coordenadoria Estadual de Juventude realizou visitas técnicas para conhecer os diversos contextos sociais do Estado de São Paulo e assim traçar as novas metas de trabalhos junto às demandas que seriam (e foram) entregues na 3ª Conferência de Juventude.

**Prêmio Master da Prevenção às Drogas:** Pela iniciativa do Trabalho na AtiVIDAde a Coordenação de Programas para a Juventude recebeu, no mês de novembro, a medalha e certificação de Mérito da Prevenção conferida pela Liga da Prevenção.



**Encontro Nacional Nação Hip-Hop Brasil:** O hip hop contribui na construção de políticas públicas para juventude em SP e no Brasil, representando uma forma legítima de expressão juvenil. Pode ser encarado como uma forma de expressão/de voz do jovem através da dança e da musica. Por este motivo, o 4º Encontro Nacional 2015 “Nação Hip Hop Brasil” marcou o mês de dezembro com a presença e participação da Coordenadoria de Programas para a Juventude.

### **Reunião de Proposta para Formação do Conselho Estadual da Juventude**

A reunião, realizada na Assembléia Legislativa, contou com a presença de organizações da sociedade civil, estruturas governamentais, lideranças de movimentos juvenis e a assessoria de gabinete de alguns deputados, bem como da Coordenadoria da Juventude do Estado.



## SECRETARIA DA FAZENDA

A Secretaria da Fazenda fecha em 2015 mais um ano de grandes sucessos nos seus processos de inovações e aperfeiçoamentos institucionais, que vêm sendo efetuados desde meados dos anos 90.

### **Projetos principais**

#### **Sistema Integrado de Gestão de Créditos - SIGEC**

Sistema que visa melhorar o controle e o desempenho dos processos relacionados aos créditos tributários. Em 2015, deu-se prosseguimento na preparação e aprimoramento do sistema para integração, em 2016, com os sistemas do ePAT, Ambiente de Pagamentos, DW - Data Warehouse, Conta Fiscal do Parcelamento do ITCMD, Sistema da Dívida Ativa - SDA, Parcelamento do ICMS - Mainframe DNE e Sistema de Gestão do Crédito Tributário - SGCT.

#### **Em Produção:**

**Ambiente de Pagamentos:** Sistema que visa desenvolver um ambiente de pagamentos para gerenciar a arrecadação de impostos, taxas e contribuições do Estado em tempo real, via internet banking, rede bancária ou terminais de autoatendimento. Atualmente o sistema já arrecada emolumentos da Jucesp – Junta Comercial do Estado de São Paulo, custas extrajudiciais, contribuição de Solidariedade para Santas Casas e custas judiciais do Tribunal de Justiça, entre outras receitas. Em 2015 foram acrescentadas novas receitas sendo que a última inclusão foi a conta da taxa de 2ª via de RG em trabalho conjunto com o IIRGD (Poupatempo). Como balanço de 2015, no que tange às Demais Receitas – DR, faltam as receitas 650 da Secretaria de Transportes Metropolitanos e a 163 taxa do Posto Fiscal Eletrônico e, ao final de 2015, poderão ainda iniciar-se os trabalhos de inclusão das demais receitas de dívida ativa, em trabalho conjunto com a PGE. Para 2016, também está previsto iniciar a arrecadação do ITCMD e de alguns recolhimentos do ICMS (AIIM). De forma sintética, os trabalhos de 2015 foram:

Novos ingressos de códigos de receita para o Sistema Ambiente de Pagamentos, Portarias: CAT 01 de 14/jan/2015 CAT-60 de 18/jun/2015, CAT 97 de 21/ago/2015;

Consolidação e Divulgação dos procedimentos de restituição de tributos arrecadados por meio de Documento de Arrecadação de Receitas Estaduais - DARE-SP, para internalização no manual de procedimentos dos Postos Fiscais;

Alteração nos procedimentos de atualização dos manuais do sistema com vistas ao melhor atendimento ao contribuinte e ao público interno;



Trabalhos de integração com outros órgãos estaduais, principalmente: Secretaria da Agricultura, departamentos de Sementes e Defesa Agropecuária; Secretaria da Saúde - Vigilância Sanitária; ARTESP; DDPE; PGE; Secretaria de Transportes Metropolitanos;

Aguardamos a implantação do Portal do Tribunal de Justiça - TJ para melhorar a integração deste órgão junto ao Sistema e melhorar o controle do pagamento das Custas Judiciais.

**Conta Fiscal dos Autos de Infração e Imposição de Multa, CF AIIM:** Sistema que permite à Sefaz administrar o crédito tributário decorrente de Autos de Infração e Imposição de Multa, AIIMs, de ICMS, IPVA e ITCMD, desde a lavratura até a sua liquidação, eliminando trabalhos manuais de atualização e verificação de saldo. Em fev/2015 o sistema foi integrado ao sistema de Processo Administrativo Tributário Eletrônico, ePAT, possibilitando a migração e atualização da situação de AIIMs presentes no CF AIIM, com as informações automatizadas de ratificação e decisões terminativas integrais provenientes do ePAT, recebendo novos aprimoramentos no decorrer do ano. Também em 2015 foram realizadas três atualizações do sistema, corrigindo defeitos e apresentando melhorias sugeridas pelas Delegacias Regionais Tributárias, DRTs.

**Conta Fiscal do ITCMD:** Implantado, em 2014, sistema que permite a determinação dos valores oriundos do ITCMD declarado não inscrito na dívida ativa, através da integração com o novo sistema declaratório do ITCMD, possibilitando também maior transparência no controle do crédito tributário. Desta forma, agiliza-se o tratamento e gerenciamento pelo Fisco dos valores a receber. O sistema passou em 2015 por processo de consolidação de uso pelas DRTs, realizando também aprimoramentos e correções de defeitos. Para 2016 se espera a abertura do sistema ao público externo, que facilitará a visualização e pagamento pelo Contribuinte.

**Sistema de Arrecadação OnLine:** Sistema que cuida da arrecadação do IPVA, MILT (Multas de Infração à Legislação de Trânsito) e taxas correlatas (Sistema Trânsito):

**Serviço 12:** melhorias no recolhimento das chamadas taxas do Detran (Lei nº 15.266/13) e inclusão da Taxa de Estadia;

**Serviço 14:** inclusão do pagamento de débitos inscritos de IPVA;

**Conta Fiscal da Taxa de Licenciamento:** a inovação da Lei nº 15.266/13 trouxe uma mudança na natureza jurídica da taxa de licenciamento, que passou a ser vista como decorrente do poder de polícia, de forma que o referido serviço trata de controlar os débitos não pagos da taxa em exercícios passados, a primeira cobrança será promovida em 2016;

**Reformulação do pagamento da taxa de licenciamento de veículo 0 Km:** início dos trabalhos para desenvolvimento da solução que irá promover uma melhoria no recolhimento das taxas dos serviços relacionados ao primeiro Licenciamento de veículo 0 Km e modificações nos procedimentos do órgão de trânsito com o objetivo de dar maior celeridade neste processo.



## **e-Certidão Negativa**

Em produção desde Dez/2014, o sistema de emissão de Certidão Negativa de Débitos para situações em que o contribuinte faz jus à Certidão Negativa. A partir de 2016 está prevista pela Secretaria da Fazenda de São Paulo a liberação do sistema para fins de emissão de certidão positiva com efeitos de negativa, nos termos do artigo 206 do Código Tributário Nacional, CTN.

## **Sistemas Informatizados**

**Sistema Controle do Universo EFD:** Sistema que controla o universo de contribuintes obrigados à Escrituração Fiscal Digital, EFD, identificando diariamente os contribuintes sujeitos ao Regime Periódico de Apuração, RPA, e os credenciando de ofício junto à Receita Federal do Brasil, RFB, para que possam transmitir o arquivo digital. O sistema também recebe o pedido de retificação de arquivos pela internet, sem a necessidade de comparecimento do contribuinte ao Posto Fiscal. Todos os arquivos transmitidos pelo contribuinte (Original e Retificador) são armazenados no Portal de Downloads de Arquivos Digitais da Sefaz e ficam disponíveis para uso da fiscalização. As principais atividades em 2015 foram:

**Padronização na aplicação de penalidades referentes à EFD:** Com edição do Ofício Circular DEAT nº 24/2015 foi padronizada a aplicação de penalidades referentes à Escrituração Fiscal Digital;

**Continuidade do desenvolvimento do sistema de Pós-Validação:** O sistema de pós-validação foi criado para cruzar informações eletrônicas de diversas bases com a finalidade de identificar erros e fraudes na geração dos documentos;

Visando à futura **substituição da GIA pela EFD** a partir de 2016, foram proferidas dezenas de palestras para os contadores em todo o Estado de São Paulo, durante o ano de 2015, com o objetivo de divulgar a importância do correto cumprimento das obrigações acessórias;

Com a promulgação da **EC 87/2015**, foi criado um novo Registro (E300) para controle da apuração do diferencial de alíquota destinado às UFs que receberem mercadorias destinadas a consumidor final. Será exigido em 2016.

**Sistema Eletrônico de Regimes Especiais:** em utilização desde dez/2014, permite que os contribuintes apresentem pela Internet os pedidos de Regime Especial e demais documentos para instrução do processo e a realização da análise e do trâmite por todas as unidades da Sefaz envolvidas (Postos Fiscais, Delegacias Regionais Tributárias, Diretoria Executiva e Coordenadoria da CAT) até a notificação da decisão final, sem utilizar documentos em papel. Assim, evita a necessidade de deslocamento dos contribuintes aos Postos Fiscais e torna mais rápido, fácil, transparente e seguro o acesso ao conteúdo e ao andamento dos processos, bem como o procedimento de análise dos pedidos. Em 2015 foram realizadas correções e melhorias do sistema, além de especificadas novas funcionalidades.



**Sistema de Crédito Acumulado:** Aprimoramento das funcionalidades existentes, possibilitando a apropriação mais eficiente e confiável do crédito acumulado das empresas que aderirem à “sistemática de custeio”. A partir de jan/2015 foi disponibilizada a Verificação Fiscal Sumária - SISCOME/Exportação, e está em fase de testes das Sumárias SISCOME/Importação e Nota Fiscal Eletrônica.

**Sistema de Reconhecimento e Controle das Operações com Papel Imune - RECOPI Nacional:** O RECOPI é um sistema criado a partir de iniciativa da Sefaz/SP, que após ter sido adotado no território paulista foi expandido para outros Estados através do Convênio Confaz 48/2013. Em 2014 ocorreu a adesão de 15 Estados (inicialmente PA, PR, BA, DF, RJ, MG, GO, SC e posteriormente CE, AL, AP, ES, MS, PB e SE). Em 2015, os Estados de MA, MT, PE e PI também aderiram ao sistema. Criado perfil de acesso para usuários da RFB conforme previsto no Convênio ICMS 183/2013. Cada Estado da federação e o DF disponibilizará o acesso para os usuários da RFB, relativos às suas operações próprias.

**Sistema de Análise de Vínculos:** O Sistema, que analisa e cruza grande quantidade de dados, tanto em fontes internas quanto externas, e estabelece relacionamento entre eles, foi implantado e está com seus modelos analíticos prontos e funcionando dentro das expectativas.

**Novo Sistema Declaratório do ITCMD:** entrou em operação apresentando atualização técnica em seu ambiente de suporte bem como introduzindo novas facilidades visando simplificar o preenchimento da declaração pelo contribuinte. Este sistema encontra-se estreitamente vinculado com o sistema Conta Fiscal do ITCMD.

**Fiscalização Eletrônica de Placas:** Visa a criação de webservices, bancos de dados e consultas para utilização das informações provenientes de sistemas de radares OCR (*Optical Character Recognition* ou Reconhecimento Ótico de Caracteres) e cobrança automática de pedágio, no intuito de auxiliar na fiscalização de inadimplemento de IPVA, identificação de veículos licenciados em outros estados com trânsito habitual em São Paulo e subsidiar o projeto de Rastreamento de Cargas. Ao longo de 2015, foram feitas trocas de informações com a Polícia Militar para o recebimento de dados de radares OCR nas rodovias estaduais, foram iniciadas tratativas com a Prefeitura para o recebimento de dados de radares OCR localizados na cidade de São Paulo e avançou-se nas negociações com a Agência de Transporte do Estado de São Paulo, ARTESP, para firmar um termo de cooperação para o recebimento de dados de passagem de veículos diretamente da ARTESP e não individualmente das operadoras de pedágio automático.

**Tributação de Intangíveis:** Com a publicação do Decreto nº 61.522/2015 as operações com programa de computador - *software* -, ainda que realizadas por transferência eletrônica de dados, estão sujeitas às regras gerais do ICMS, sendo a sua base de cálculo o valor da operação. Foi dado início, portanto, ao projeto de Tributação de Intangíveis com o objetivo de atualizar a legislação em relação às novas tecnologias e modelos comerciais, mais especificamente em relação às transferências



eletrônicas (*downloads*) de *softwares*, jogos, filmes e aplicativos de celular, sejam elas realizadas a partir de sites nacionais ou estrangeiros.

### **Projeto RH-FOLH@ - Sistema de Gestão Integrada de Recursos Humanos e de Folha de Pagamento**

**Objetivos:** Desenvolver e implantar um sistema para a gestão unificada e integrada dos recursos humanos do Estado de São Paulo, que atenda as Secretarias e Autarquias; Realizar a modernização do sistema de folha de pagamento - SDPE que atende as Secretarias do Estado de São Paulo, a fim de diminuir o processamento manual e automatizar o cálculo retroativo; Preparar o sistema de folha de pagamento - SDPE para ser um sistema único e integrado, que possa atender futuramente as autarquias, a Polícia Militar e a SPPREV. A implantação do RH-FOLH@ é de responsabilidade das Secretarias de Planejamento e Gestão e da Fazenda

**Diretrizes de atuação:** Implantar funcionalidades de Gestão de RH.

Situação atual: em desenvolvimento, sob a responsabilidade técnica do Departamento de Tecnologia da Informação - DTI da Secretaria da Fazenda e da Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP.

Promover melhorias no sistema atual de Folha (Sistema de Despesa de Pessoal do Estado - SDPE), simplificando-o com a retirada das regras de RH à medida da implantação da Gestão de RH, bem como prover cálculo retroativo automático.

Produtos entregues em 2015: Trilha de auditoria, Rotina Contábil e Novo Cálculo da folha (parametrização e cálculo retroativo). Iniciou-se em setembro/2014, sendo que o novo cálculo da folha de pagamento foi implantado em abril/2015, cujo crédito foi em maio/2015. Em dezembro/2015 foi concluído o ajuste sistêmico para efetuar o cálculo do retroativo automático, sendo iniciados os testes e paralelos desta etapa, cuja previsão para entrar em produção é em abril/2016.

#### **Principais mudanças:**

	Situação Atual	Após a implantação do Projeto
Servidor	Solicita as concessões de benefícios e vantagens ao setorial de RH	Com os dados do servidor inseridos no sistema de Gestão de RH, as concessões de benefícios e vantagens serão realizadas de forma automática.
Servidor que trabalha na folha de pagto.	Recebe a documentação dos setoriais de RH, realiza o cálculo retroativo manualmente e insere as informações no sistema de Folha de Pagamento.	O processo será automático, liberando a equipe para atuar na orientação, monitoramento e fiscalização das informações.
Setoriais e sub-setoriais de RH	Armazena e centraliza as informações da vida funcional dos seus servidores em papel e planilhas locais.	As informações da vida funcional dos servidores estarão registradas em um sistema único, permitindo a consulta e a alteração de dados.



### **Sistema de Controle de Consignações - SCC**

Sistema integrado com a folha de pagamento das Secretarias, Polícia Militar e Autarquias, abrangendo aproximadamente 1.050 servidores, propiciando os seguintes benefícios:

O servidor público, por meio do site [www.saopauloconsig.org.br](http://www.saopauloconsig.org.br), poderá consultar as taxas do custo efetivo total, praticadas pelas instituições bancárias para obtenção de empréstimos, fazer simulações para obtenção de crédito consignado, bem como o controle e gestão da margem consignável pelos servidores públicos;

As entidades consignatárias (associações, sindicatos, instituições bancárias etc.) terão acesso único para incluir e gerenciar toda consignação em folha de pagamento, no exato momento da contratação de produtos e serviços pelo servidor, desde que este possua margem consignável disponível.

O sistema foi desenvolvido pela Câmara Interbancária de Pagamentos - CIP, mediante convênio firmado pelo Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria da Fazenda, a FEBRABAN e CIP.

O Serviço de Controle de Consignações - SCC executou, no mês de novembro de 2015, a gestão de 1,4 (um milhão e quatrocentos mil) lançamentos de consignações em folha de pagamento, com um total de R\$ 381 milhões de descontos em folha de pagamento.

### **Sistema de Administração de Materiais - SAM**

O Sistema de Administração de Materiais - SAM foi desenvolvido pela PRODESP em plataforma web, com informações padronizadas de estoques e fica disponível “on-line” para todos os usuários. A padronização proposta pelo SAM trará maior consistência à apuração de custos através do controle dos estoques e consumo e privilegiará visões gerenciais de desempenho.

O Sistema de Administração de Materiais - SAM é um sistema para a gestão dos materiais consumíveis e dos permanentes, que automatiza tarefas e fornece informações operacionais e gerenciais. Será a base para definição dos valores de consumo de materiais do futuro Sistema de Custos do Estado. O SAM está integrado aos sistemas da administração financeira utilizando a estrutura organizacional, as informações de empenhos e planos de trabalho do Sistema Integrado de Administração Financeira para Estados e Municípios - SIAFEM/SP, e a codificação de materiais do Sistema Integrado de Informações Físico-Financeiras - SIAFISICO e da Bolsa Eletrônica de Compras - BEC/SP.

O SAM foi homologado em projeto piloto na Secretaria da Administração Penitenciária e na Fundação CASA em 2014. Em 2015 foi ativado na Secretaria da Fazenda e no IMESC. Também já foram iniciadas as implantações na Secretaria de Agricultura e Abastecimento e no DETRAN. Até



meados de 2017, o sistema deverá estar ativado em cerca de 20 Secretarias e 12 entidades da Administração Indireta.

### **Sistema de Custos dos Serviços Públicos**

O projeto visa o aprimoramento da gestão das finanças públicas, incorporando o elemento custo no processo de planejamento e aferição do gasto.

Em função da dinâmica operacional do projeto, há a necessidade de realinhamento periódico do Plano de Trabalho. Dessa forma o escopo do plano foi reduzido e atualmente se concentra na Secretaria de Educação, envolvendo 5.167 escolas, na Secretaria da Administração Penitenciária, com 190 unidades prisionais, e na Fundação CASA, em seus 150 centros sociais.

No ano de 2015 a atividade foi voltada para a identificação de riscos e elaboração de estratégias para a implementação de todas as ações necessárias com vistas à entrada em produção da versão 1.0 do SCSP, incluindo a definição de processos para a manutenção e o desenvolvimento do sistema, os procedimentos para a atualização contínua de documentação do sistema e do Manual de Implementação do Sistema.

O objetivo dessa etapa do projeto é iniciar a operação do sistema de informação de custo em uma base regular, ou seja, mediante a emissão de relatórios de custos rotineiramente para a SEE, SAP e Fundação CASA. O Sistema de Custos - SCSP já está trabalhando com dados reais e emissão de relatórios automatizados para SAP. Entre outubro/novembro de 2015 houve capacitação de 32 funcionários, dentre estes os coordenadores regionais das unidades prisionais, visando o início da emissão dos relatórios sistematizados, institucionalizando, assim, o funcionamento do SCSP. Para a SEE foram desenvolvidos mecanismos para apropriações de Merenda e para assegurar a consistência das informações do SIAFEM/SP e SCSP. Na Fundação CASA obtivemos a integração parcial de forma automatizada do seu sistema de custos para o SCSP, no nível das unidades administrativas.

### **Convergência às Normas Internacionais de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público**

A convergência da contabilidade pública aos padrões contábeis internacionais tem como principais objetivos aumentar a qualidade, a transparência e a compreensibilidade das informações contábeis, com reflexo direto no aperfeiçoamento da prestação de contas à sociedade e melhoria dos instrumentos à disposição dos gestores públicos para a tomada de decisão.

O projeto da convergência é nacional, abrangendo todos os entes do setor público brasileiro, envolvendo grandes mudanças na gestão pública e requerendo significativos investimentos em sistemas, em pessoal e na revisão de processos de trabalho, controle e geração de informações.

No Estado de São Paulo o projeto foi iniciado em 2012 com os trabalhos de adequação do sistema SIAFEM/SP às necessidades de uma nova estrutura contábil. Em 2014, com apoio da consultoria da FIPECAFI, a Contadoria Geral do Estado atuou, principalmente, na implantação da nova



versão do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público - PCASP, adequação dos roteiros e tabelas de eventos existentes no SIAFEM/SP e capacitação dos servidores.

Em 2015, iniciou-se a implantação da contabilidade patrimonial a partir da elaboração de Políticas Contábeis e de Manuais Operacionais, da adequação do processo de consolidação e do modelo das Demonstrações Contábeis, além de especificação dos requisitos contábeis para o desenvolvimento dos sistemas patrimoniais da PRODESP para bens móveis, imóveis, estoques e folha de pagamento.

É importante destacar que este é um projeto amplo, de longo prazo, e que envolverá todos os órgãos e entidades do Estado.

### **SIGEO.B.I.**

É uma ferramenta de cunho gerencial e no exercício de 2015 foi estruturada uma nova versão, proporcionando maior usabilidade ao Portal da Transparência e ao Prestando Contas. O acesso é facilitado via dispositivos móveis, tais como tablets e smartphones, com a disponibilização de consultas prontas, geração de gráficos interativos e o geoprocessamento de informações, propiciando maior qualidade e transparência de informações orçamentárias e financeiras do Estado.

### **Sistema Integrado de Administração Financeira para Estados e Municípios - SIAFEM**

Sistema oficial de contabilidade aplicada ao setor público do Estado de São Paulo. Em 2015 recebeu ajustes de processos para atender necessidade do novo Plano de Contas, com destaque para implantação da nota de lançamento “em liquidação” e novas funcionalidades para regularização de processos, tais como retenções de ISS. Foram implementadas novas regras de consistência contábil e atualizados os modelos de relatórios do SIAFEM/SP, bem como as transações de consulta de informações que viabilizam aos usuários do sistema a possibilidade de consultas gerenciais.

As alterações demonstraram ser relevantes para manutenção de acesso à informação, disponibilização de novas consultas e mitigação de problemas contínuos apresentados em processos de registro contábil, diminuindo assim o tempo de resposta em atendimentos aos usuários do SIAFEM/SP, aprimorando os controles já existentes e viabilizando-se novos controles para a emissão de relatórios gerenciais e consistência do sistema. Atualmente possui 2.349 unidades gestoras ativas, com 15.080 usuários habilitados no SIAFEM/SP, 15.854 no SIAFÍSICO e 10.519 usuários no COMUNICA.

### **SIAFEM.NET**

No exercício de 2015 foram implantadas novas funcionalidades, como a automatização da execução de toda a rotina orçamentária e financeira para Diárias, Adiantamento e sua respectiva prestação de contas, reduzindo-se o tempo de dedicação do usuário SIAFEM/SP aos processos de trabalho junto ao sistema. Desenvolvimento de novo formato de apresentação de dados do sistema, de modo a propiciar maiores facilidades aos usuários, para que possam de uma forma mais prática e



direcionada executar os registros contábeis de sua unidade. O acesso poderá ser feito via dispositivos móveis, tais como tablets e smartphones, a partir de janeiro de 2016.

### **Sistema de Execução Financeira - SEF**

A execução financeira do Estado é realizada por meio do Sistema de Execução Financeira - SEF, sistema via Web integrado ao SIAFEM/SP, que permite aos Gestores Financeiros dos órgãos e entidades da Administração Estadual, o gerenciamento e a execução automatizada das Programações de Desembolso - PD's (documento eletrônico de pagamento), compatibilizando sua execução com a disponibilidade financeira do Tesouro do Estado, envolvendo aproximadamente 766 mil documentos/ano.

### **Sistema de Grandes Faturadores - SGF**

O Sistema de Grandes Faturadores permite a centralização de faturas de utilidade pública e proporciona melhores condições de economia e gestão do gasto público por meio da automatização do processo de emissão de documentos contábeis, programação do pagamento destas faturas, em ambiente web.

O Sistema propicia uma série de vantagens à gestão do erário: controle orçamentário, contábil e financeiro; gestão do consumo por unidade; redução de pagamentos de encargos por atraso; agilização de processos (processo online de programação e execução do pagamento, sem necessidade de deslocamentos ao banco para efetuar pagamentos); previsibilidade de desembolso (datas de pagamentos pré-definidos, alinhadas para cada fornecedor).

Atualmente, opera com as faturas da SABESP, Eletropaulo, SANASA Campinas, 7 empresas do Grupo CPFL, SAAE Jacareí, DAE Marília, SAAE São Carlos, Odebrecht Mauá, DAE Santa Bárbara D'Oeste, DAE Valinhos e SEMAE Mogi das Cruzes, que representam um volume anual da ordem de 214 mil faturas, correspondendo a R\$ 600 milhões. Nos próximos meses serão incluídas as empresas do Grupo Energisa (4 empresas), Comgás, EDP Bandeirantes e vários Departamentos e Serviços de Água do Interior do Estado.

### **CADIN - Cadastro Informativo dos Créditos não Quitados de Órgãos e Entidades Estaduais**

Registra os créditos do Estado e seus respectivos devedores, impedindo-os de serem contratados, receberem recursos e terem liberados os créditos oriundos da Nota Fiscal Paulista, até a sua regularização. Trata-se de importante ferramenta de recuperação de créditos. Desde a sua implantação em 22 de setembro de 2008 até 30 de novembro de 2015, propiciou o ingresso de R\$ 7,3 bilhões aos cofres públicos, correspondendo a 16,1 milhões de pendências regularizadas, assim segregadas:



IPVA	5,3 milhões
ICMS	0,1 milhão
Multas de Trânsito	10,0 milhões
Outros	0,7 milhão

### **Sistema de Transferências Voluntárias:**

Disponibiliza as informações de transferências de recursos financeiros repassados pelo Estado aos Municípios e Entidades, em decorrência da celebração de convênios e/ou outros instrumentos similares, cuja finalidade é a realização de obras e/ou serviços de interesse comum.

O Sistema permite a consulta dos convênios por região administrativa, por Município, por órgãos estaduais e, no item “Sua Pesquisa” o cidadão/usuário pode definir sua consulta por valor, data de liberação ou celebração dos convênios, beneficiados, seja Entidade ou Município, Órgão do Estado dentre outras.

A atualização do sistema é feita diariamente, com dados extraídos do SIAFEM/SP. Atualmente o sistema registra 5.615 convênios em andamento, que tiveram movimentação financeira nos últimos 12 meses.

**Departamento de Suprimentos e Infraestrutura - DSI e os Centros Regionais de Administração – CRAs** realizaram as seguintes atividades referentes a obras civis, elétricas e hidráulicas:

<b>a) Obras/Reformas – Concluídas em 2015</b>	<b>Valor em R\$</b>
<b>Total (a)</b>	<b>34.997.901,57</b>
Construção do Posto Fiscal de Suzano	1.351.635,55
Projeto básico para adequação das rotas de fuga do Palácio Clóvis Ribeiro	228.193,42
Construção da Unidade Regional de Guarulhos	15.167.611,07
Reforma do Edifício Sede da Delegacia Regional Tributária de São Bernardo do Campo	200.799,78
Construção do Posto Fiscal de São José do Rio Pardo	1.155.801,07
Recuperação e conservação das fachadas do Palácio Clóvis Ribeiro	16.661.118,74
Reforma do Posto Fiscal de Mogi das Cruzes	232.741,94
<b>b) Obras/Reformas – Iniciadas ou Não Concluídas em 2015 e com planejamento de andamento 2016</b>	<b>Valor em R\$</b>
<b>Total (b)</b>	<b>34.948.076,54</b>
<b>Obras/ reformas iniciadas em 2015</b>	
Reforma dos arquivos do 2º subsolo do Palácio Clóvis Ribeiro	10.949.474,84
Construção do Posto Fiscal de Lins	914.243,85



<b>Obras/Reformas – com planejamento de andamento 2016</b>	
Projeto executivo para adequação das rotas de fuga do Palácio Clóvis Ribeiro	1.091.643,57
Sistema central de ar condicionado	21.992.714,28
<b>Obras e Reformas – Total Geral (a+b)</b>	<b>69.945.978,11</b>

**Departamento de Controle e Avaliação – DCA** teve como principais iniciativas referentes ao aprimoramento do Controle Interno do Estado de São Paulo:

**Aprimoramento da sistemática de planejamento de auditoria:** Implementação de nova metodologia de trabalho, a ser operacionalizada já no início de 2016, que integra as atividades do Centro de Controle de Qualidade ao cronograma de realização das atividades de Auditoria pelos Centros de Controle de Qualidade, minimizando as interferências e otimizando o aproveitamento das disponibilidades de tempo e pessoal, por possibilitar a execução paralela de distintas atividades.

**Otimização dos processos e padronização dos procedimentos de trabalho:** Publicação, pelo Centro de Inovação e Procedimentos, de 18 Procedimentos, Manuais e/ou Instruções de Trabalho afeitas às atividades realizadas pelo DCA; Finalização do processo licitatório, incluindo as etapas de adjudicação e assinatura de contrato, que objetivava a contratação de consultoria externa para contribuir nos trabalhos visando a futura implantação da Auditoria de Risco utilizando a metodologia da COSO.

**Promoção da gestão do conhecimento, inovação e boas práticas:** Conclusão de aproximadamente 80% do Portal-DCA, que está sendo desenvolvido no ambiente ETC, o qual possuirá conteúdos voltados para o público interno do Departamento e tem como objetivo principal a organização de Normas, Procedimentos de Auditoria, Regulamentos e informações pertinentes e necessárias ao desenvolvimento dos trabalhos do DCA.

**Asseguração do elevado nível de qualidade dos trabalhos de auditoria:** Execução, pelo Centro de Controle de Qualidade, de detalhadas análises técnicas sobre cerca de 51% dos Relatórios de Auditoria; Definição e implantação de fluxo padrão para análise e aprovação de Relatórios de Auditoria.

**Aprimoramento da metodologia de avaliação de desempenho:** Definição do Centro de Controle e Avaliação - CCA III especializado em Avaliação de Desempenho de Programas e Ações; Implantação de novas sistemáticas objetivando o aprimoramento das metodologias de Avaliação de Desempenho, culminando, já em 2015, com o desenvolvimento conjunto (auditoria e Gestores de Programa) de Planos de Ação que visam facilitar o atingimento das metas propostas no PPA e LOA.



**Programa de Estímulo à Cidadania Fiscal - “Nota Fiscal Paulista - NFP” (Lei Estadual nº 12.685, de 28 de agosto de 2007)**

**Principais ações desenvolvidas em 2015:** No âmbito do direito do consumidor foi lavrado um lote piloto com notificações pelo Domicílio Eletrônico do Contribuinte - DEC, no qual 104 fornecedores foram autuados e cerca de 600 denúncias foram analisadas. No total, foram gerados 201 autos de infração;

Desde o início do programa já foram lavrados 60.933 autos de infração, referentes a 264.328 denúncias e 49.328 fornecedores autuados. Até o final de Nov/2015 foram arrecadados R\$ 74,4 milhões com essas autuações;

Foram realizados diversos aprimoramentos no sistema NFP, deixando-o mais seguro para a administração e mais simples de utilizar para o consumidor.

Alterada a sistemática de transferência de créditos para as contas bancárias dos consumidores para que seja realizada através da Comissão Interbancária de Pagamentos - CIP (5 bancos), tendo reduzido drasticamente a quantidade de DOCs/TEDs realizados através do Banco do Brasil;

Entrega do sistema para tratamento das denúncias espontâneas sobre não transmissão de Registro Eletrônico do Documento Fiscal - REDF no prazo estabelecido pela legislação;

Os números do Programa continuam expressivos, valores acumulados desde o início do Programa até 30/Nov/2015:

Total distribuído	R\$ 13.440.823.911,00
Créditos distribuídos	R\$ 12.055.023.911,00
Prêmios distribuídos	R\$ 1.385.800.000,00
Usuários cadastrados	18.053.367
Notas/Cupons Fiscais processados	41.851.219.418
Estabelecimentos cadastrados	1.037.105
Adesões ao Regulamento do Sorteio	16.241.760

**Atendimento ao público**

**Balanço das Ações do Atendimento e Cadastro de Contribuintes de ICMS - CADESP**

**Cassação de empresas do Regime Periódico de Apuração por inatividade presumida:**  
Cassados 57.300 contribuintes entre 01/jan e 30/nov. Há previsão de que sejam cassadas 10.453 inscrições estaduais por inatividade presumida até o fim de 2015.



**Nova Versão do aplicativo Coleta Online (Web):** Simplificação dos processos de abertura, alteração cadastral e baixa do contribuinte, tornando-os mais céleres. Os processos podem ser feitos independentemente de pendências fiscais, sem prejuízo de posterior fiscalização e cobrança de eventuais débitos (de acordo com a Lei Complementar nº 147/2014).

**Adequação de procedimentos internos, sistemas (Cadastro de Contribuintes do Estado de SP - CADESP)** e normatização para contemplar a inscrição dos estabelecimentos que realizem operações e prestações que destinem bens e serviços a consumidor final não contribuinte do ICMS, localizado no Estado de São Paulo, nos termos da Emenda Constitucional 87/2015 e Convênio ICMS 93/2015.

### **Resultados do Atendimento**

A avaliação geral dos usuários do serviço prestado presencialmente, registrada através do Sistema de Gestão do Atendimento - SGA, teve nota média de 3,96, numa escala de 0 a 4, o que representa manutenção da excelência no atendimento.

Nos diversos canais de relacionamento foi alcançado, entre 01/jan e 30/nov, o volume de 3.276.971 atendimentos, conforme abaixo:

Fale Conosco: 294.454;

Call Center (0800): 1.111.234;

Atendimento Presencial: 1.871.283.

**Programa de Melhoria do Atendimento:** Durante o ano de 2015, os principais projetos que integram o Programa de Melhoria do Atendimento avançaram do seguinte modo:

**Contínuo aprimoramento do Sistema de Gestão do Atendimento Presencial - SGA:** Treinamento dos atendentes, no modelo multisserviços, e dos chefes de postos, na operação do sistema.

Apoio e acompanhamento para realização da quarta **Pesquisa de Satisfação do Usuário** pela FIPE.

**Concilia SP:** Realização de plantão de atendimento diferenciado das 08h às 18h, em 53 Unidades de Atendimento, no período de 01 a 10/Dez/2015, como parte da iniciativa conjunta Concilia SP - mutirão de conciliação nas execuções fiscais realizado pelo Governo do Estado de São Paulo em parceria com o Tribunal de Justiça, incluindo capacitação da equipe de atendimento e geração de relatórios gerenciais da iniciativa.

**Atendimentos da Ouvidoria Fazendária:** Entre 1 de janeiro e 30 de dezembro de 2015, foram atendidos 9.924 usuários do serviço público na Ouvidoria da Secretaria da Fazenda. Os contatos foram por telefone, por carta, por fax, pela internet e presencial.



Entre 1 de janeiro e 30 de dezembro de 2015 o Serviço de Informações ao Cidadão da Secretaria da Fazenda recebeu 617 pedidos de informações.

### **Fiscalização**

Em termos de trabalhos fiscais da Fiscalização Direta de Tributos no período de 01/Jan à 15/Dez/2015, destacamos: conclusão de mais de 3.800 auditorias; emissão de mais de 120 mil Ordens de Serviços Fiscais - OSF; e lavratura de mais de 15 mil Autos de Infração e de Imposição de Multa - AIIM resultando um valor de cerca de R\$ 27,6 bilhões entre imposto, juros e multa.

### **Imposto sobre Propriedade de Veículos Automotores- IPVA**

**Racionalização da cobrança administrativa do IPVA vencido:** Até 24/nov/2015, encerrando os lançamentos em 2015, foi constituído o crédito tributário referente a 2,48 milhões de débitos do próprio exercício e 1,58 milhões de débitos referentes ao exercício de 2014, no valor total de R\$ 2,39 bilhões, tendo sido arrecadados 802.679 débitos e R\$ 685,25 milhões.

**Contencioso administrativo associado ao IPVA:** Foram julgadas 64.296 impugnações de lançamento e 7.908 recursos, com 1.180 decisões favoráveis aos contribuintes.

**Fiscalização de veículos com placas de outro Estado** que deveriam ter recolhido o IPVA para São Paulo por seus proprietários terem declarado domicílio tributário neste estado. Foram realizados 7.394 lançamentos num total de R\$ 32,1 milhões. Houve arrecadação de R\$ 3,7 milhões e a transferência para SP de 2.148 veículos.

### **Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação – ITCMD**

**Plano de Trabalho ITCMD 2014 - anos 2009 e 2010:** Em decorrência de transmissões de bens efetuadas em 2009 foram fiscalizados 30.216 possíveis contribuintes do ITCMD, resultando, ao final, na arrecadação de R\$ 99,18 milhões, parcelamento de R\$ 51,03 milhões e lavratura de 3.031 Autos de Infração e Imposição de Multa, AIIMs, no valor de R\$ 93,94 milhões. Para as transmissões de bens realizadas em 2010 foram fiscalizados 18.912 possíveis contribuintes, resultando, em levantamento parcial, na arrecadação de R\$ 47,89 milhões, parcelamento de R\$ 24,02 milhões e lavratura de 1.031 AIIMs no valor de R\$ 23,31 milhões.

### **Combustíveis e Sucroenergético**

**Fiscalização de Receitas de *Royalties* do Petróleo:** Publicação da Lei nº 15.833/15 que dispõe sobre a fiscalização, arrecadação, lançamento e cobrança das compensações financeiras e das participações governamentais devidas ao Estado de São Paulo decorrentes da exploração e da produção de petróleo e gás natural, por concessão, permissão, cessão e outras modalidades administrativas, na forma que especifica, e dá outras providências; Publicação do Ajuste SINIEF 07/2015 que dispõe sobre a unificação das obrigações acessórias que devem ser cumpridas pelas empresas e consórcios que



explorem petróleo e gás natural no território nacional ou na plataforma continental; Em fase de elaboração o decreto de regulamentação da Lei nº 15.833/2015.

**Cassação** de 11 inscrições e **suspensão** de outras 7 inscrições de empresas que apesar de não possuírem CNAE do ramo de combustíveis, atuavam nesse segmento.

**Grupos de Trabalho - GT: Adesão ao Protocolo 04/2014:** que estabelece procedimentos nas operações interestaduais com Gás Liquefeito derivado de Gás Natural - GLGN. O documento foi elaborado com a finalidade de se estabelecer procedimentos para identificar o valor do ICMS devido à unidade federada de origem do GLGN, considerando que o Gás Liquefeito derivado de Gás Natural - GLGN pode ser comercializado em conjunto com o Gás Liquefeito derivado de Petróleo - GLP, não havendo distinção entre um e o outro produto. Tendo em vista que o Estado de São Paulo é um dos maiores consumidores de gás do país, que as limitações do sistema que levaram a não adesão ao protocolo estão praticamente sanadas e que o acesso aos novos Anexos facilitará também a auditoria nas operações dos contribuintes, foi proposta a reavaliação da postura deste Estado quanto ao seu apoio ao Protocolo 4/2014. Na reunião ocorrida em 13/Nov/2015 o Estado de São Paulo formalizou o pedido de adesão ao Protocolo, juntamente com os estados de Minas Gerais e Goiás.

### **Comércio Exterior**

**Plano de Trabalho “Resolução 13”:** Elaboração de operação para fiscalização de contribuintes paulistas que, em operações interestaduais, remeteram ou receberam bens ou mercadorias com a aplicação de alíquotas em desacordo com o disposto na Resolução do Senado Federal nº 13/2012, visando à reclamação do crédito tributário nestes casos. A ação fiscal procura identificar, reprimir e inibir práticas de sonegação de imposto, em especial a aplicação de tributação a menor nas operações interestaduais informadas por contribuintes paulistas e a transferência de créditos espúrios em operações destinadas a contribuintes deste Estado, decorrentes da não observância das disposições previstas pela Resolução do Senado Federal nº 13/2012.

**Plano de Trabalho “Saídas para não contribuintes”:** Elaboração de operação para fiscalização de contribuintes paulistas que, através de operações de saídas interestaduais, remeteram mercadorias a não contribuintes localizados em outras Unidades da Federação, de modo que o montante do imposto que deixou de ser recolhido, assim entendido como sendo a diferença a menor decorrente da aplicação de alíquota incorreta, seja reclamado por meio da constituição do crédito tributário, mediante lavratura de Auto de Infração e Imposição de Multa.

### **Alimentos e Bebidas**

**Operação Yellow:** A operação iniciada em 2013 no setor da soja levou em 2014 à instauração de Procedimento Administrativo de Cassação das empresas envolvidas. A decisão pela cassação foi proferida em 2015. A cassação das inscrições estaduais das indústrias envolvidas não se efetivou, tendo em vista decisão judicial contrária a tal procedimento.



**Operação Distribuidor Cativo:** Operação que tem por objetivo a identificação de distribuidores “cativos” ao longo da cadeia produtiva, com proposta de deslocamento do polo passivo de ofício nos termos da Portaria CAT 53/13, quando for constatada a ocorrência dos fatos previstos no § 15 do artigo 8º da Lei nº 6.374/1989, quais sejam: prejuízos à livre concorrência ou acumulação de valores a título de ressarcimento de substituição tributária.

**Produtos Embutidos:** Operação criada para identificação de contribuintes que efetuaram vendas de produtos embutidos utilizando-se indevidamente da isenção prevista para a carne (artigo 144 do Anexo I do RICMS/SP).

**Monitoramento saída de leite e derivados:** Operação cujo objetivo é aferir a regularidade das operações com leite longa vida, iogurte e leite fermentado realizadas por fabricantes paulistas, em especial no que se refere à carga tributária aplicada nas saídas internas desses produtos e aos lançamentos a título de crédito outorgado baseados nos artigos 32 e 33 do Anexo III RICMS/SP.

**Ração Pet:** Operação com objetivo de identificar contribuintes fabricantes de alimentos para animais que tenham comprado milho em grãos com destaque de ICMS nas operações internas quando estas estariam sujeitas ao diferimento.

#### **Redes de Estabelecimentos**

**Operação Sentinela:** Continuidade das atividades junto a contribuintes que, dentro dos períodos verificáveis, receberam mercadorias importadas em operações de entradas oriundas de estabelecimentos de empresa do ramo de eletrodomésticos, sediados em Santa Catarina, e escrituraram créditos não cobrados no Estado de origem por serem embasados em benefícios fiscais não previstos em Convênio aprovado pelo Confaz.

**Plano de Trabalho “Arrecadação 2014 - Ações Imediatas no Varejo”:** Iniciada em out/2014, as ações fiscais são desenvolvidas na forma de Operação, pelo planejamento de ações que resultem em mudança espontânea do comportamento tributário dos contribuintes varejistas, com reflexos positivos e imediatos para a arrecadação, ou pela lavratura de autos de infração:

**Operação Vigilante - Módulo A:** Comunicar ao contribuinte inconsistências e divergências identificadas pelo Fisco, com base nos dados informados pelas empresas administradoras de cartões, visando a compelir o contribuinte a, espontaneamente, sanar essas inconsistências e divergências, estimulando-o a reavaliar o cumprimento de suas obrigações principal e acessórias, recolhendo o imposto correspondente;

**Operação Vigilante - Módulo B:** Averiguação in loco dos equipamentos "POS - Point of Sale" (equipamento de leitura de cartão de débito e crédito), além de verificar a correta utilização do ECF, buscando indícios de subfaturamento ou omissão de receita;



**Operação Vigilante - Módulo C:** Apurar diferenças de levantamento com base nas operações de cartões de crédito e de débito do contribuinte.

**Operação Cesta Básica - Varejo:** iniciada em jun/2015, objetiva verificar valores não estornados do ICMS, na saída interna de produtos da “Cesta Básica” (cuja carga tributária é de 7% nas operações internas de saída), adquiridos de outras unidades da federação com crédito de 12%, quando sujeitos à sistemática tradicional de tributação, bem como verificar valores de imposto recolhidos a menor, a título de retenção antecipada do imposto, quando sujeitos à sistemática da substituição tributária.

### **Simples Nacional**

**Operação Grão de Ouro II:** Continuidade das ações de Orientação ao Contribuinte para auto-regularização. Foi feita uma análise estatística baseada em técnicas de data-mining e selecionou-se aproximadamente 200 contribuintes para receberem aviso de auto-regularização, buscando o compliance voluntário por parte dessas empresas, antes do início de uma possível ação de fiscalização. A omissão de receita detectada nesses contribuintes totalizou R\$ 18 milhões, com potencial de arrecadação ICMS de R\$ 415 mil.

Os avisos foram enviados pelo Domicílio Eletrônico do Contribuinte - DEC e o resultado da ação é de extrema importância para alimentar a base de dados com finalidade de aperfeiçoar as seleções futuras através das técnicas de data-mining utilizadas. Sendo assim, criar-se-á uma rotina automatizada de monitoramento dos contribuintes do Simples Nacional e o disparo dos avisos de orientação tornando mais eficiente as ações fiscais neste segmento de extrema pulverização e baixos valores de arrecadação individualmente.

### **Contencioso Administrativo**

Em termos do Contencioso Administrativo, destacam-se:

Com relação aos processos encerrados em 2015, até 15/Dez/2015, temos:

PROCESSOS ENCERRADOS NO CONTENCIOSO					
	Qtde	Imposto	Multa	Juros	Total
Eletrônicos	4707	2.158.523.927,87	6.108.542.294,60	1.374.164.590,05	9.641.230.812,52
Físicos	571	2.296.194.459,43	5.380.081.972,42	1.351.861.915,89	9.028.138.347,74
Total	5278	4.454.718.387,30	11.488.624.267,02	2.726.026.505,94	18.669.369.160,26

Até set/2015, processos encerrados no total de 4.432 processos;



Em set/2015 o contencioso apresentou um tempo médio de tramitação de processos em torno de 18,09 meses. Com a implantação e a utilização do módulo “voto eletrônico” na Câmara Superior, no 2º semestre de 2015, há a tendência de queda no tempo de tramitação.

### **Processo Administrativo Tributário Eletrônico - ePAT**

**Diário Eletrônico:** Até 30/set/2015 houve a publicação de 100.714 intimações no Diário Eletrônico e os usuários internos da Secretaria da Fazenda bem como o público externo já realizaram 2.541.871 consultas ao teor dessas publicações.

**Novos Módulos Implantados:** Voto eletrônico na Câmara Superior; Módulo de acesso ao sistema pela Procuradoria Geral do Estado; Distribuição de processos preventos; Ampliação da integração com o Sistema Integrado de Gestão de Créditos - Sigec.

### **Ampliação da base de jurisprudência do Tribunal de Impostos e Taxas - TIT**

Até 30/Set/2015, foram publicadas 51.186 decisões de 1ª instância e 78.569 de 2ª instância, totalizando 129.755 decisões, que são acessadas diretamente pela página eletrônica do TIT gratuitamente, a qualquer horário em qualquer dia da semana. Já foram efetuados 1.922.359 acessos à base de jurisprudência do contencioso.

### **Relatórios**

Disponibilização e utilização dos **Indicadores de Gestão** do Tribunal de Impostos e Taxas para diversas finalidades, das quais se destacam: Índice de transparência do Contencioso Administrativo Tributário - iCAT do Núcleo de Estudos Fiscais da Fundação Getúlio Vargas (NEF/FGV); Portal da Transparência do Governo de São Paulo e Indicadores do Confaz (ITCF: Índice de Transparência e Cidadania Fiscal).

Relatórios de **Gestão em Desenvolvimento:** Produtividade - Julgamentos, Produtividade - Despachos, Processos entrados por período no TIT; Tempo médio por instância; e Estoque de segunda instância.

### **Defesa da Fazenda Pública no Processo Administrativo Tributário**

No ano de 2015 a atuação da equipe de Representantes Fiscais da Diretoria da Representação Fiscal, DRF, na defesa do crédito tributário constituído por meio de auto de infração refletiu-se na elaboração de 9.060 atos processuais, até 15/Dez/2015, e na participação em todas as sessões de julgamento junto ao TIT.

**Acompanhamento Judicial:** Em razão do interesse do Estado de São Paulo, a Diretoria da Representação Fiscal acompanhou um total de 124 ações judiciais que estão tramitando nos tribunais superiores, principalmente no Supremo Tribunal Federal, dentre as quais se destacam:



Tipo de Ação	Processo Nº	Ano	Assunto
ADIN	5152 5223, 5225, 5227	2014 2015	Benefícios fiscais de ICMS independentemente de deliberação do Confaz
RE	818388	2014	Benefícios fiscais de ICMS independentemente de deliberação do Confaz
ADIN	5188	2014	Benefícios fiscais de ICMS independentemente de deliberação do Confaz - indústria e agroindústria
ADIN	5214	2014	Benefícios fiscais de ICMS independentemente de deliberação do Confaz - Fundap
ADIN	5335	2015	Fiscalização de royalties - exploração de recursos hídricos e minerais, inclusive petróleo e gás natural.
ADIN	5366	2015	Obrigatoriedade de o contribuinte informar à administração tributária federal suas operações realizadas a título de planejamento tributário

### Consultoria Tributária

No âmbito da Legislação Tributária, foram realizadas até 15/dez/2015: 1.574 Consultas Tributárias Respondidas; 4.476 Orientações em mensagens eletrônicas; 247 Participações efetivas e acompanhamentos junto à Comissão Técnica Permanente do ICMS - Cotepe, ao Confaz e ao Comitê Gestor do Simples Nacional.

**Convênios** - Foram firmados 155 convênios, destacando-se:

**Convênio ICMS 20/2015:** Isenção nas operações internas relativas à circulação de energia elétrica, sujeitas a faturamento sob o Sistema de Compensação de Energia Elétrica;

**Convênio ICMS 61/2015:** Atualização do regime de substituição tributária nas operações com combustíveis e lubrificantes, derivados ou não de petróleo e com outros produtos;

**Convênio ICMS 68/2015:** atualização da concessão de isenção do ICMS nas saídas de veículos destinados a pessoas portadoras de deficiência física, visual, mental ou autista;

**Convênio ICMS 92/2015:** Estabeleceu a sistemática de uniformização e identificação das mercadorias e bens passíveis de sujeição aos regimes de substituição tributária e de antecipação de recolhimento do ICMS com o encerramento de tributação, relativos às operações subsequentes;

**Convênio ICMS 93/2015:** Dispôs sobre os procedimentos a serem observados nas operações e prestações que destinem bens e serviços a consumidor final não contribuinte do ICMS, localizado em outra unidade federada;



**Convênio ICMS 117/2015:** Dispõe sobre o Programa Nacional de Governança Diferenciada das Execuções Fiscais, permitindo o lançamento do Programa de Parcelamento de Débitos - PPD que ofereceu ao devedor do estado uma oportunidade de regularizar o pagamento de diversos débitos tributários e não tributários em atraso.

**Ajustes:** Foram publicados 13 Ajustes SINIEF (Sistema Nacional de Informações Econômicas e Fiscais) que tratam de Obrigações Acessórias das mais diversas, como aquelas envolvendo regime especial na remessa interna e interestadual de implantes e próteses médico-hospitalares para hospitais ou clínicas; aquelas destinadas a empresas e consórcios que explorem petróleo e gás natural no território nacional ou na plataforma continental a Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquotas e Antecipação - DeSTDA.

**Protocolos:** O foco dos Protocolos firmados por São Paulo foi nos produtos sujeitos à substituição tributária, trabalhando-se sobretudo para adaptá-los ao teor de nossas Portarias (com Estados diversos).

Foram firmados 79 protocolos, dentre os quais destacamos: **Protocolo ICMS 55/2015:** Sobre a remessa interestadual de açúcar VHP do Estado de Goiás para armazenagem no Estado de São Paulo, com suspensão do ICMS, destinada a futura remessa para formação de lote de exportação ou exportação direta; **Protocolo ICMS 64/2015:** Sobre remessas de petróleo bruto para formação de lote para posterior exportação; **Protocolo ICMS 66/2015:** Sobre medidas que visam controlar a circulação de café em grão cru ou em coco.

**Decretos:** Dentre os decretos elaborados em 2015, destacamos: Isenção para medicamentos do “Programa de Acesso Expandido”, empregados no tratamento de doenças graves; Isenção para saída de energia elétrica correspondente àquela gerada por micro e minigeradores; Ampliação da isenção para geração de energia eólica e solar (dispositivos específicos); Isenção para arroz e feijão, antes com carga tributária de 7% (cesta básica); Redução da base de cálculo da água mineral (inclusão na cesta básica); Redução de base de cálculo, para 7%, para produtos diversos derivados do milho de fabricantes paulistas; Redução em 33% da base de cálculo da areia; Prorrogação da isenção para Taxi; Estímulo à indústria produtoras de máquinas para construção civil (redução da carga tributária) - pás carregadeiras, motoniveladoras, retroescavadeiras; Crédito outorgado de 10,5% para saídas de tubos de aço destinados ao Projeto Sabesp, Sistema Produtor São Lourenço, para estabelecimento fabricante paulista; Crédito outorgado de 6% nas saídas de tubos de plástico para coleta de sangue à vácuo, de fabricante paulista; Simplificação e racionalização das normas para estimular o setor sucroenergético; Acréscimo de setores da economia beneficiados com creditamento integral do imposto referente ao ativo imobilizado; Instituição do Programa Especial de Parcelamento - PEP (ICMS); Regulamentação da Lei nº 16.029/2015 que instituiu o Programa de Parcelamento de Débitos - PPD (Demais Tributos).

**Resoluções SF:** Aperfeiçoamento e operacionalização do programa “Nota Fiscal Paulista”; Simplificação na aplicação de benefícios fiscais para bens industriais e agrícolas (atualização das regras da antiga Resolução SF 04/98).

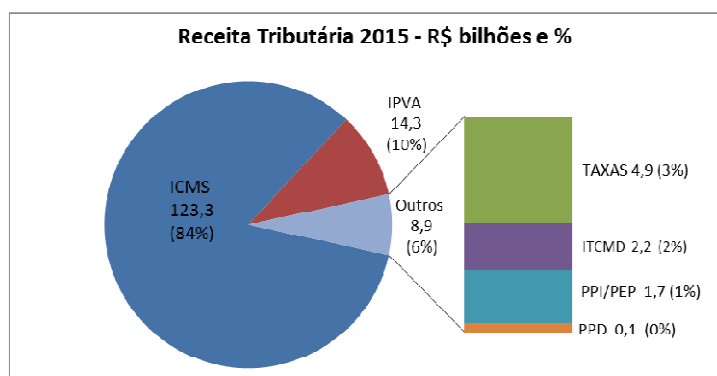


**Portarias CAT:** Estabelecimento do controle e das condições para a fruição da isenção do ICMS nas operações internas com bens e mercadorias destinados à implantação da Linha 18 - Bronze da Rede de Transportes Metroferroviários de São Paulo; Estabelecimento de procedimentos administrativos necessários ao recolhimento de débitos de ICMS decorrente de prestações de serviços de comunicação visual em mídia exterior; Estabelecimento de procedimentos para o envio de informações sobre transferência de propriedade de veículos, por tabelião de notas ou registrador no exercício das atribuições notariais de reconhecimento de firma; Estabelecimento de procedimentos para o cadastro de empresa desenvolvedora de programas aplicativos de comunicação com o Sistema Autenticador e Transmissor - SAT de Cupons Fiscais Eletrônicos - CF-e-SAT.

## Gestão Financeira

### Arrecadação Tributária - 2015

Os dados disponíveis, ainda parciais, sinalizam que a receita tributária do Estado de São Paulo no ano de 2015 deverá alcançar, em valores correntes, o montante aproximado de R\$ 147,4 bilhões. Essa estimativa é composta, também, pela receita dos programas especiais de parcelamento em vigor, configurando, assim, a arrecadação tributária em um conceito ampliado. O resultado corresponde a um crescimento nominal de 3,7% em relação a 2014; nessa mesma comparação, mas com valores deflacionados pelo IPCA, a variação foi negativa em 4,8%. O gráfico a seguir demonstra a composição da receita tributária estimada em 2015, baseada nos dados de arrecadação até 15 de dezembro de 2015.



O principal imposto estadual, o ICMS, foi fortemente afetado pela queda no Produto Interno Bruto, cujos contornos foram ainda mais severos no caso da economia paulista. Assim, a receita estimada de R\$ 123,2 bilhões para 2015, corresponde ao crescimento nominal de 3,5% em relação ao ano anterior. Entre os grandes setores, o de Preços Administrados tem sido o destaque positivo, ao apresentar crescimento real de 5,9% na arrecadação acumulada no período de doze meses encerrado em novembro último, em contraste com a receita de contribuintes da Indústria e do Comércio Varejista.

A arrecadação corrente de IPVA e ITCMD, estimada em R\$ 14,3 bilhões e R\$ 2,2 bilhões, respectivamente, corresponde a um resultado bastante significativo, em face das condições presentes na



economia. Em relação ao ano de 2014, o índice de crescimento nominal das receitas de ITCMD atingiu 28,2%, ficando em 7,3% no caso do IPVA.

### Programas de Parcelamento

Com o intuito de estimular os contribuintes a quitar suas dívidas com o fisco paulista, a Secretaria da Fazenda instituiu programas de parcelamento para o ICMS e outros débitos tributários:

**PEP - Programa Especial de Parcelamento:** Em 2015, os contribuintes do ICMS puderam contar no âmbito do Concilia SP com nova edição do Programa Especial de Parcelamento - PEP, alcançando, agora, débitos fiscais relativos a fatos geradores ocorridos até 31 de dezembro de 2014. O Programa, também editado nos anos de 2013 e 2014, foi extremamente bem-sucedido, arrecadando, até o momento, o montante de R\$ 10,5 bilhões, desconsiderando os acréscimos financeiros previstos em caso de pagamento parcelado. Na edição de 2015, as adesões, mesmo que significativas, ficaram em patamar inferior a dos anos anteriores, atingindo 11.551 de pedidos de acordos, que permite projetar uma arrecadação de R\$ 7,02 bilhões, incluindo os acréscimos financeiros;

**PPD - Programa de Parcelamento de Débitos:** Instituiu, no contexto do Concilia SP da Lei nº 16.029, de 03-12-2015, o Programa de Parcelamento de Débitos – PPD 2015, que permitiu a liquidação de débitos de IPVA, ITCMD, ITBI, Taxas e demais receitas públicas inscritas em dívida ativa, com redução do valor atualizado das multas punitiva e moratória e dos juros incidentes. Cumpre relatar que houve grande anuência ao PPD, com mais de 60,44 mil adesões e estimativa de arrecadação de R\$ 352,73 milhões.

### Operações de crédito

No ano de 2015, a Secretaria da Fazenda contratou uma nova operação de crédito no valor de R\$ 1,65 bilhão. Dentro do limite de R\$ 23,4 bilhões, autorizado para o período de 2012 a 2014, no PAF – Programa de Ajuste Fiscal, há um saldo a contratar de R\$ 3,2 bilhões.

Operações de crédito em execução:

PROJETO	ASSINATURA PRAZO	FINANCIA -DOR	VALOR CONTRATADO	Realização Acumulada até 11/2015
<b>TRANSPORTE METROPOLITANO</b>				
<b>METRÔ</b>				
<b>(1) LINHA 4 AMARELA DO METRÔ - FASE II</b>	09/2010 - 02/2018	BIRD	USD 130.000	52%
	11/2010 - 04/2016	JBIC	USD 130.000	40%
<b>(2) EXPANSÃO DA LINHA 5 – LILÁS DO METRÔ DE SÃO PAULO, TRECHO LARGO TREZE –</b>	09/2010 - 03/2018	BID	USD 480.958	9%
	09/2010 - 12/2016	BIRD	USD 650.400	43%
	07/2010 - 12/2016	BNDES	R\$ 766.000	92%



<b>CHÁCARA KLABIN</b>				
	12/2012 - 12/2014	BNDES PROINVESTE	R\$ 1.958.620	100%
	02/2015 - 10/2017	BNDES	R\$ 1.650.000	77%
<b>(3) LINHA 17 OURO DO METRÔ DE SÃO PAULO</b>	08/2010 - 07/2016	CEF	R\$ 1.082.000	44%
<b>(4) LINHA 15 - PRATA - SISTEMA MONOTRILHO - TRECHO VILA PRUDENTE - HOSPITAL CIDADE TIRADENTES (ANTIGO PROLONGAMENTO DA LINHA 2 - VERDE)</b>	06/2012 - 07/2017	BNDES I	R\$ 922.000	67%
	08/2013 - 08/2016	BNDES II	R\$ 800.000	61%
<b>(5) LINHA 2 - VERDE - VILA PRUDENTE/DUTRA</b>	11/2013 - 12/2018	BNDES	R\$ 1.500.000	4%
<b>(6) LINHA 6 - LARANJA DO METRÔ DE SP</b>	07/2014 - 07/2019	BNDES	R\$ 1.700.000	41%
<b>(7) MATERIAL RODANTE E SISTEMAS PARA CPTM E METRÔ (57 Trens)</b>	06/2008 - 04/2015	BIRD	R\$ 550.016	100%
	06/2008 - 04/2015	JBIC	R\$ 535.000	100%
<b>CPTM</b>				
<b>(8) CPTM - MODERNIZAÇÃO DA LINHA 8 - DIAMANTE - DA CPTM</b>	06/2012 - 06/2016	BNDES	R\$ 550.000	4%
<b>(9) LINHA 13 - JADE (TREM DE GUARULHOS)</b>	07/2014 - 07/2019	AFD	€ 300.000	33%
<b>(10) AQUISIÇÃO DE TRENS PARA CPTM</b>	10/2014 - 10/2019	BEI	€ 200.000	58%
	10/2014 - 06/2019	BNDES	R\$ 982.000	34%
<b>TRANSPORTE</b>				
<b>(11) PROGRAMA DE PAVIMENTAÇÃO E RECUPERAÇÃO DE ESTRADAS VICINAIS DO ESTADO DE SÃO PAULO (FASE I)</b>	08/2009 - 07/2015	BIRD	R\$ 166.650	100%
<b>(12) RODOANEL MÁRIO COVAS - TRECHO NORTE</b>	06/2012 - 06/2017	BID	USD 1.148.633	67%
<b>(13) PROGRAMA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA E MEIO AMBIENTE</b>	09/2013 - 03/2019	BIRD	USD 300.000	63%
	08/2013 - 08/2016	CAF	USD 200.000	100%
	11/2014 - 11/2018	Santander-Miga	USD 300.000	0%
<b>(14) MODERNIZAÇÃO DE HIDROVIAS</b>	04/2014 - 04/2017	BNDES	R\$ 307.000	18%
<b>(15) PROGRAMA DE INVESTIMENTO RODOVIÁRIO DO ESTADO DE SÃO PAULO - 1ª Fase</b>	06/2014 - 06/2019	BID	USD 480.135	25%
<b>(16) PROGRAMA DE INVESTIMENTO RODOVIÁRIO DO</b>	09/2014 - 09/2019	BID	USD 480.135	18%



<b>ESTADO DE SÃO PAULO - 2ª Fase</b>				
<b>(17) PROJETO DE MELHORIA LOGÍSTICA E DE MOBILIDADE URBANA ENTRE SANTOS E GUARUJÁ</b>	11/2014 - 07/2019	BNDES	R\$ 938.200	0%
<b>SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS</b>				
<b>(18) PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO DOS MANANCIAIS DO ALTO TIETÊ</b>	09/2010 - 03/2017	BIRD (GESP)	USD 4.000	32%
<b>(19) REÁGUA</b>	09/2010 - 05/2017	BIRD	USD 64.496	40%
<b>(20) VÁRZEAS DO TIETÊ</b>	07/2011 - 07/2016	BID	USD 115.700	23%
<b>(21) MACRODRENAGEM DO RIO BAQUIRIVU-GUAÇU</b>	07/2014 - 07/2018	CAF	USD 204.000	0%
<b>MEIO AMBIENTE</b>				
<b>(22) RECUPERAÇÃO SOCIOAMBIENTAL DA SERRA DO MAR E SISTEMA DE MOSAICOS DA MATA ATLÂNTICA</b>	12/2010 - 12/2016	BID	USD 162.454	52%
<b>SEFAZ</b>				
<b>(23) PROFISCO – PROGRAMA DE APOIO À GESTÃO E INTEGRAÇÃO DOS FISCOS NO BRASIL</b>	09/2010 - 09/2017	BID	USD 120.000	78%
<b>SAÚDE</b>				
<b>(24) FORTALECIMENTO DA GESTÃO ESTADUAL DE SAÚDE</b>	06/2014 - 06/2019	BID	USD 270.000	6%
<b>OUTROS</b>				
<b>(25) DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL (MICROBACIAS II)</b>	09/2010 - 09/2017	BIRD	USD 78.000	33%
<b>(26) PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DE ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS NO ESTADO DE SÃO PAULO (APL-SP)</b>	06/2008 - 06/2016	BID	USD 10.000	58%
<b>(27) PRESÍDIOS</b>	12/2009 - 12/2014*	BNDES	R\$ 240.000	83%
<b>SABESP</b>				
<b>(28) PROGRAMA DE DESPOLUIÇÃO DO RIO TIETÊ – ETAPA III</b>	09/2010 - 09/2016	BID	USD 600.000	67%
<b>(18) PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO DOS MANANCIAIS DO ALTO TIETÊ</b>	10/2009 - 03/2017	BIRD (Sabesp)	USD 100.000	61%
<b>(29) PROGRAMA INTEGRADO DE MELHORIA AMBIENTAL NA ÁREA DE MANANCIAIS DA REPRESA BILLINGS ("PRÓ-BILLINGS")</b>	10/2010 - 10/2018	JICA	¥6.208.000	25%
<b>(30) PROGRAMA DE REDUÇÃO DE</b>	02/2012 - 02/2016	JICA	¥33.584.000	64%



<b>PERDAS DE ÁGUA E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA</b>					
<b>BANCO DO BRASIL</b>					
<b>(31) PROJETO VLT BAIXADA SANTISTA</b>	09/2013 - 03/2016	BB	R\$ 181.700	100%	
	03/2014 - 03/2016	BB	R\$ 120.000	98%	
	12/2013 - 08/2018	CEF	R\$ 400.000	60%	
<b>(32) PROJETO CORREDOR ITAPEVI-SP- TRECHO JANDIRA-VILA IARA (OSASCO)</b>	09/2013 - 03/2016	BB	R\$ 66.700	100%	
	12/2013 - 11/2015*	CEF	R\$ 215.000	0%	
<b>(33) PROGRAMA DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES</b>	09/2013 - 03/2016	BB	R\$ 987.682	98%	
	03/2014 - 03/2016	BB	R\$ 112.318	98%	
<b>(34) PROGRAMA DE TRANSPORTES DO ESTADO DE SÃO PAULO - ETAPAS I e II</b>	03/2014 - 03/2016	BB	R\$ 800.000	98%	
<b>(35) COMPLEXO VIÁRIO POLO ITAQUERA</b>	03/2014 - 03/2016	BB	R\$ 165.000	100%	
<b>(36) NOVA TAMOIOS - CONTORNOS NORTE E SUL</b>	09/2013 - 03/2016	BB	R\$ 550.000	100%	
	03/2014 - 03/2016	BB	R\$ 340.000	55%	
<b>(37) PROGRAMA ÁGUA LIMPA</b>	09/2013 - 09/2015	BB	R\$ 63.200	83%	
<b>(38) DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO LITORAL PAULISTA</b>	09/2013 - 03/2016	BB	R\$ 150.718	99,3%	

\*A prorrogação do contrato encontra-se em negociação com o financiador.

Observações: Abreviaturas

AFD	Agência Francesa de Desenvolvimento
BB	Banco do Brasil
BEI	Banco Europeu de Investimento
BID	Banco Interamericano de Desenvolvimento
BIRD	Banco Mundial
BNDES	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
CAF	Corporação Andina de Fomento
CEF	Caixa Econômica Federal
JBIC	Japan Bank for International Cooperation
JICA	Japan International Cooperation Agency
MIGA	Multilateral Investment Guarantee Agency

Projetos em negociação/análise junto ao Banco do Brasil – BB, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e Caixa Econômica Federal - CEF, previstos no PAF 2012-2014, no valor total de R\$ 3,2 bilhões:



PROJETOS	FINANCIADOR	MOEDA	VALOR (EM MILHARES)
1. LINHA 18 – BRONZE - TRECHO TAMANDUATEÍ – DJALMA DUTRA	BNDES	R\$	1.276.000
	A DEFINIR	R\$	485.288
2. LINHA 6 - LARANJA DO METRÔ DE SP	CEF	R\$	690.000
3. COMPLEXOS HOSPITALARES	BNDES	R\$	475.990
4. NOVA TAMOIOS - CONTORNOS NORTE E SUL	BB	R\$	140.952
5. VEÍCULO LEVE SOBRE TRILHOS - VLT DA BAIXADA SANTISTA	BB	R\$	157.200

Além desses projetos em negociação, há um saldo a ser alocado conforme prioridade do Estado de São Paulo no valor de R\$ 8,842 milhões.

### **Administração Financeira**

Órgão central de gestão financeira do Estado de São Paulo, a Coordenadoria da Administração Financeira - CAF, tem por missão definida no seu planejamento estratégico administrar os recursos financeiros e orçamentários, com responsabilidade fiscal, atuando de forma a contribuir para a otimização dos recursos públicos e o desenvolvimento do Estado.

**Atribuições da CAF (Decreto nº 60.812/2014):** atuar como órgão central do sistema de administração financeira do Estado; atuar como órgão central do sistema contábil do Estado; atuar como órgão central do sistema de pagamento de pessoal da Administração Direta do Poder Executivo; realizar o acompanhamento e a gestão dos contratos da dívida do Estado; administrar os haveres do Estado.

À Coordenadoria da Administração Financeira, cabe, ainda, em relação aos sistemas de administração financeira, sistema contábil e sistema de pagamento de pessoal, em nível central: desenvolver e normatizar processos; promover a capacitação e o treinamento dos gestores estaduais.

### **Gestão Financeira**

Gerenciamento das aplicações financeiras da Conta Única do Tesouro (carteira de R\$ 16,02 bilhões, sendo R\$ 7,77 bilhões do Tesouro – posição 30/10/2015).

Administração do Fluxo de Caixa do Tesouro, envolvendo a movimentação financeira anual da ordem de R\$ 190 bilhões.

Execução orçamentária e financeira das transferências constitucionais e legais aos Municípios, no montante de R\$ 32 bilhões até outubro/2015.



Execução orçamentária das despesas referentes ao Regime Especial de Pagamento de Precatórios, totalizando cerca de R\$ 2,0 bilhões em 2015.

### Receita Orçamentária - até outubro de 2015

A Receita Orçamentária, composta pelas Receitas Correntes e de Capital, totalizou R\$ 159.935,8 milhões, com aumento nominal de 3,8% e variação real negativa de 4,5%, em relação a igual período do ano anterior.

### Receita Orçamentária – Janeiro a Outubro/2015

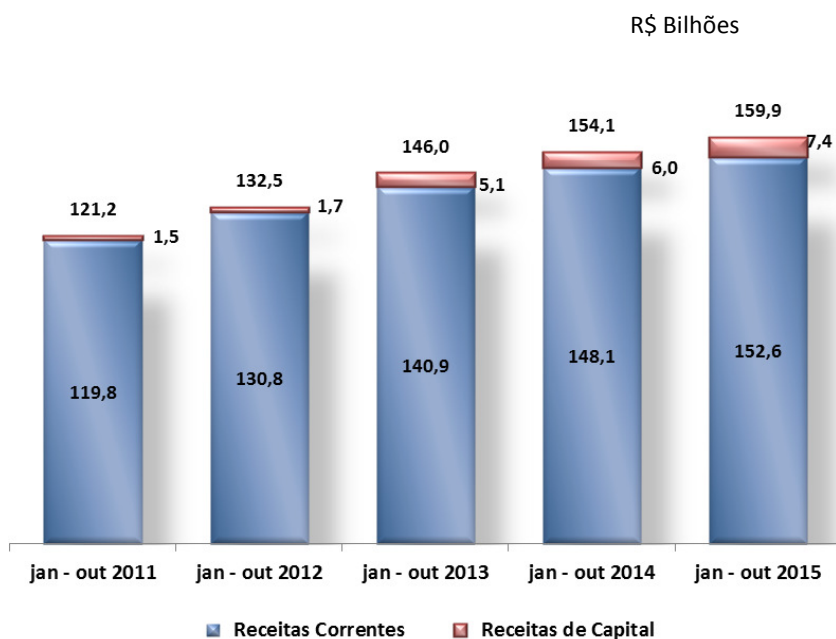
	jan - out 2014	jan - out 2015	Diferença	Variação	
				Nominal	Real
<b>Receitas Totais</b>	<b>154.067,1</b>	<b>159.935,8</b>	<b>5.868,8</b>	<b>3,8%</b>	<b>-4,5%</b>
Receitas Correntes	148.116,6	152.553,7	4.437,1	3,0%	-5,3%
Receitas de Capital	5.950,5	7.382,1	1.431,7	24,1%	14,1%

Fonte: Siafem/SP

Notas: 1) Não inclui receitas intra- orçamentárias

2) Para cálculo da variação real, foi utilizado como deflator o IPCA médio do período: 8,7% (inflação média Jan/Out 2015 dividido pela inflação média Jan/Out 2014).

### Evolução da Receita Orçamentária





## Despesa Orçamentária - até outubro de 2015

A Despesa Orçamentária, composta pelas Despesas Correntes e de Capital, somou R\$ 153.318,2 milhões ante R\$ 144.675,3 milhões do mesmo período de 2014, apresentando um crescimento nominal de 6,0% e uma redução de 2,5% em termos reais.

### Despesa Orçamentária

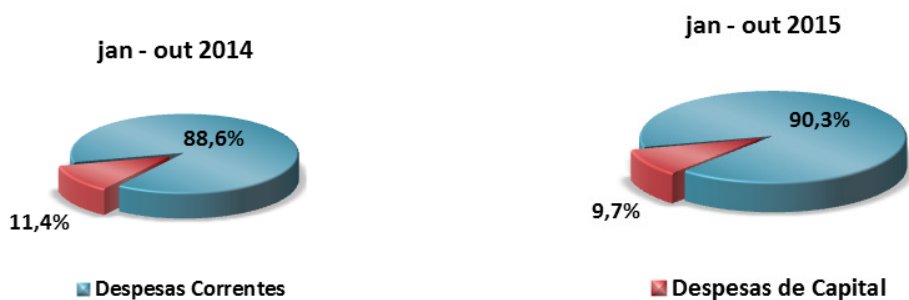
	Em R\$ milhões				
	jan - out 2014	jan - out 2015	Diferença	Variação	
				Nominal	Real
<b>Despesa Total</b>	<b>144.675,3</b>	<b>153.318,2</b>	<b>8.643,0</b>	<b>6,0%</b>	<b>-2,5%</b>
Despesas Correntes	128.124,6	138.514,0	10.389,4	8,1%	-0,6%
Despesas de Capital	16.550,7	14.804,2	-1.746,4	-10,6%	-17,7%

Fonte: Siafem/SP

Notas: (1) Para cálculo da variação real, foi utilizado como deflator para o ano de 2015 o IPCA médio do período: 8,4%.

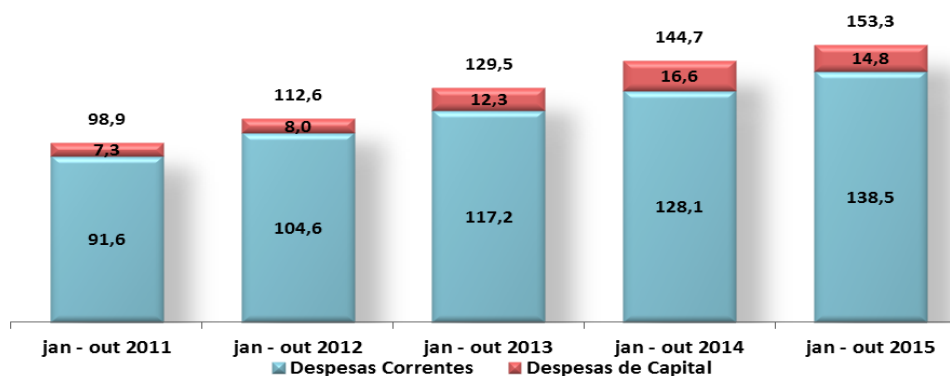
(2) Não inclui Despesas intra-orçamentárias.

### Distribuição Despesas



### Evolução das Despesas Orçamentárias

em R\$ Bilhões



Para maior detalhamento da execução orçamentária, pode ser acessado o link <http://www.fazenda.sp.gov.br/contas1/default.shtm#> do site da Secretaria da Fazenda - Prestando Contas, onde estão disponibilizados os demonstrativos e relatórios da Lei de Responsabilidade Fiscal.

### Execução Financeira do Serviço da Dívida

O dispêndio do Tesouro Estadual com pagamento do serviço da dívida, até outubro de 2015, totalizou R\$ 14,2 bilhões. A liquidação prevista para o exercício é de R\$ 17,0 bilhões sendo, R\$ 15,9 bilhões (93,2% do total) referentes às operações de crédito contraídas no mercado interno, com destaque para as dívidas refinanciadas com a União que atingem o montante de R\$ 14,7 bilhões. Os demais compromissos, equivalentes a R\$ 1,2 bilhão (6,8% do total), correspondem às operações de crédito contratadas no mercado externo.

### Estoque da Dívida

A dívida contratual do Estado, em outubro de 2015, tinha um estoque de R\$ 256,8 bilhões. A administração direta detém um saldo de R\$ 242,6 bilhões (94,5%), com destaque para o contrato de refinanciamento da dívida interna nos moldes da Lei nº 9496/97, com um saldo de R\$ 211,5 bilhões (82,4% do total), cujos encargos contratuais são de juros de 6,0% a.a., acrescidos da variação monetária pelo IGP-DI/FGV.

Com a edição da Lei Complementar nº 148, de 25 de novembro de 2014, alterada pela Lei Complementar nº 151, de 05 de agosto de 2015, os encargos contratuais serão substituídos por juros de 4% a.a., acrescidos da variação do IPCA/IBGE limitados à taxa SELIC, com aplicabilidade a partir 1º de janeiro de 2013. Em conjunto com essa medida, a União reavaliará os saldos devedores da data de assinatura do contrato até 31 de dezembro de 2012, apurando os valores pela variação acumulada da taxa Selic, observadas todas as ocorrências que impactaram o saldo devedor. Eventual diferença entre esse cálculo e o valor do saldo devedor então existente, se favorável ao Estado, implicará na concessão, pela União, de desconto no saldo devedor.

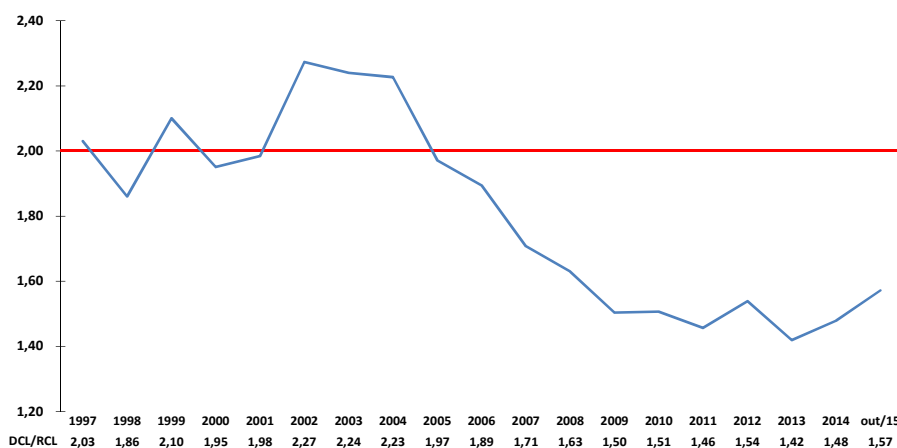


O estoque total da dívida suportada com recursos do Tesouro é de R\$ 243,0 bilhões, sendo R\$ 13,7 bilhões (5,3% do total) referentes ao saldo das dívidas das empresas não dependentes.

### **Dívida Consolidada Líquida/Receita Corrente Líquida**

Dentre os limites definidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal inclui-se a relação entre dívida e receita. A LRF estipula que a dívida consolidada líquida - DCL do Estado não deve ser superior a 2 vezes a sua receita corrente líquida - RCL. Em outubro de 2015, a razão DCL/RCL resultou em 1,57, como apresentado no gráfico a seguir, com a trajetória ao longo dos anos, a partir de 1997.

**Trajетória da Dívida Consolidada Líquida / Receita Corrente Líquida**



Nota: No período de 01 de janeiro de 2003 a 30 de abril de 2005, os Estados ficaram desobrigados a cumprir o limite estabelecido na Resolução do Senado Federal - RSF nº 40/2001, pela RSF nº 20/2003.

### **Folha de Pagamento do Funcionalismo Público Estadual**

Na Administração Direta - Poder Executivo, exceto Polícia Militar, foram processadas 12 folhas mensais de pagamento e mais 129 denominadas folhas suplementares, referentes ao 13º salário, férias, reajustes e acertos de pagamento ao funcionalismo público em geral. Representa a folha de pagamento de aproximadamente 523 mil servidores públicos.

### **Compras Eletrônicas**

As principais iniciativas e benefícios referentes às compras eletrônicas do Estado de São Paulo estão dispostas a seguir.



**Bolsa Eletrônica de Compras - Sistema BEC/SP:** Atualização do módulo de entrega de proposta para medicamentos no Pregão Eletrônico, atendendo os quesitos: Genérico; Similar e Marca; Disponibilização dos novos manuais de Pregão Eletrônico, incluindo Registro de Preços, contemplando as funcionalidades *sine die* e retomada de etapa; Implantação do novo Convite Eletrônico contemplando as alterações da Lei Complementar nº 147/2014, destacando o direito de preferência para empresa de enquadramento ME/EPP ou Cooperativa com Direito de Preferência e edital de participação exclusiva ME/EPP/Cooperativas - Decreto nº 61.363/2015 em 08/07/2015; Disponibilização de seis novas minutas de edital para o Pregão Eletrônico, contemplando a possibilidade de apresentação de amostras e destinadas à participação exclusiva de ME/EPP/COOPERATIVA, conforme Lei Complementar nº 147/2014; Em 2015 o Sistema BEC/SP totalizou a adesão de 95 prefeituras e outros entes municipais; Desenvolvimento do Sistema de Gerenciamento de Registro de Preços, com implantação prevista para 2016.

O resultado das aquisições, realizadas por meio eletrônico de 2000 até 2015, estão demonstradas no quadro abaixo:

Procedimentos/Modalidades de Compra	Quantidade		Valor Negociado (R\$)	Economia (%)
	Oferta de Compra	Item		
DISPENSA	206.888	1.028.346	404.697.005,97	25
CONVITE	257.121	1.867.724	1.862.379.631,39	27
PREGÃO	155.451	642.728	52.364.568.701,33	25
<b>TOTAL</b>	<b>619.460</b>	<b>3.538.798</b>	<b>54.631.645.338,68</b>	<b>26</b>

**Cadastro de Materiais e Serviços:** 164.500 itens de material/serviços cadastrados, com destaque para 54.343 itens na área da Saúde - 54.343 itens e 10.167 itens de materiais metroferroviários; Implantação da limpeza automática do banco de dados, com a inativação de 37.600 itens não negociados ou não empenhado nos últimos dois anos; Alteração no processo de emissão de Ofertas de Compra, permitindo conter diferentes Classes de Materiais/Serviços; Atualização da legislação referente aos 1.148 itens do Grupo de Gêneros Alimentícios.

**Cadastro de Fornecedores - CAUFESP:** 55.686 fornecedores cadastrados - contemplando 3.817 ME e 4.598 EPP; Desenvolvimento do Sistema de Workflow de Sanções Administrativas - e-Sanções, com implantação prevista para 2016.

**Cadastro de Serviços Terceirizados - CADTERC:** Atualização de 1.145 preços referenciais, sendo 18 estudos técnicos com 868 itens e 19 usos específicos com 277 itens.

Participação em projetos visando melhorias e redução dos gastos públicos, com os seguintes serviços: melhores práticas para o Uso Racional da Água; disponibilização dos Módulos



“Acesso Rápido”, Preço de alerta; Pesquisa de Satisfação Cadterc; avaliação do Projeto de Vigilância Eletrônica do IAMSPE, preços praticados pelas OSSs (Organizações Sociais de Saúde) “Gases Medicinais”; Projeto Administração Pública - Vigilância Eletrônica e Vigilância Patrimonial; locação de veículos.

Acompanhamento do Projeto Profisco objetivando a Contratação de Empresa de Auditoria com o com o propósito de aumentar a eficiência do modelo das contratações públicas.

Parceria CadTerc e CPOS visando o desenvolvimento de um programa de visitas pela CPOS na Administração Pública para subsidiar expectativas de economia nos contratos de serviços de vigilância patrimonial e eletrônica.

**Gestão de Qualidade:** Manutenção da certificação da ISO 9001:2008, por meio de auditorias externas realizadas pela Fundação Vanzolini; implantação do Sistema Integrado de Suprimentos - SIS na Secretaria da Fazenda - Resolução SF 79/2014; capacitação de usuários nos cursos ofertados pela CCE; suporte ao projeto do Curso de Gestão de Suprimentos para a Área Pública em EAD nos módulos CAUFESP e Gestão de Materiais e Serviços com previsão de aplicação na FAZESP em 2016; desenvolvimento de metodologia para apuração de custos do Sistema BEC/SP.

### **Grupo de Entidades Descentralizadas**

Análise e manifestação em 416 pleitos: processos e expedientes, Manifestação Prévia e Alteração Orçamentária.

Sistema de informações de Entidades Descentralizadas - Siedesc: levantamento de dados para desenvolvimento do módulo Perfil das entidades no Siedesc; levantamento de dados para desenvolvimento do módulo de quadro de pessoal; implantação do Módulo de Investimentos para Empresas Não Dependentes;

### **Departamento de Recursos Humanos - DRH**

Ao Departamento de Recursos Humanos cabe planejar, gerenciar, coordenar, controlar e executar as atividades inerentes à administração de recursos humanos, inclusive as pertinentes ao Programa de Centros de Convivência Infantil.

No âmbito de sua especificidade, tem como atribuições a desenvoltura dos trabalhos pertinentes a 7.511 servidores ativos, conforme consta no Sistema Único de Cadastro de Cargos e Funções-atividades - SICAD: administração da situação funcional; concessão de vantagens decorrentes de contagem de tempo; processamento e apuração das partes variáveis de remuneração, referentes à produtividade e desempenho.



### **Atividades da Assistência Técnica**

Controle dos afastamentos de servidores por aplicativo disponível na Rede Executiva do Governo do Estado - NOTES;

Apoio técnico-administrativo aos Núcleos de Recursos Humanos das Regionais, bem como preparação e divulgação pela Intranet de textos referentes à Legislação de Recursos Humanos, comunicados e instruções aos Núcleos de Recursos Humanos das regionais SEFAZ;

Gerenciamento do aplicativo Workflow nos processos de trabalho relacionados à licença-prêmio (fruição) e anulação/alteração de férias;

Esclarecimento de dúvidas;

Gerenciamento e manutenção do Sistema Informatizado de Administração Pessoal e gerenciamento dos sistemas a ele associados, bem como elaboração e implementação de novas funcionalidades;

Análise, readequação e desenvolvimento de novos relatórios do Sistema Informatizado de Administração de Pessoal - SIAP;

Acompanhamento da frequência via integração - WEB;

Gerenciamento do sistema de cadastramento e suporte ao usuário;

Elaboração de respostas aos Ofícios, Recomendações e outras Consultas enviadas pelo Ministério Público Estadual e Federal; Corregedoria Geral da Administração; Tribunal de Contas do Estado de São Paulo; Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo; AGESP.

Análise e informação técnica em demandas judiciais solicitada pela Procuradoria Judicial e pelo Centro de Informação ao Poder Judiciário;

Encaminhamento de citações, intimações e ficha funcional de servidores sindicados ou testemunhas da administração – partes nos Procedimentos Administrativos das Procuradorias de Procedimentos Disciplinares;

Informações técnicas prestadas em expedientes/processos referente aos assuntos de Recursos Humanos;

Consulta de trânsito em julgado de processos judiciais para instrução de Aposentadoria junto à SPPREV;



Confecção de Nota Técnica visando a confirmação dos servidores detentores dos cargos da Lei Complementar n.º 1.080/2008, bem como saneamento de questões divergentes;

Gerenciamento dos processos de remoção destinados à realocação dos servidores classificados nos Postos Fiscais extintos localizados nos Municípios de Guaratinguetá e Assis.

### **SP-PREVCOM**

Por meio da Lei nº 14.653/2011, o Estado de São Paulo instituiu o Regime de Previdência Complementar e fixou um limite máximo para a concessão de aposentadorias e pensões pagas pelo Regime Próprio de Previdência dos Servidores - RPPS igual ao do teto do Regime Geral de Previdência Social - RGPS. Dessa forma, os servidores titulares de cargos efetivos admitidos no serviço público a partir da assinatura do convênio de adesão de seus respectivos poderes (Executivo: 21/01/2013; Legislativo: 22/03/2013 e Judiciário: 23/06/2014) e universidades (02/10/2013) têm suas aposentadorias limitadas ao teto do Instituto Nacional do Seguro Social - INSS.

Para administrar esse novo regime foi criada a Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo SP-PREVCOM, que além de ter sido a primeira fundação de previdência complementar destinada exclusivamente para servidores públicos, é a maior do país, contando já com mais de 18 mil participantes. Por meio da SP-PREVCOM o servidor pode contribuir mensalmente com um percentual do seu salário e contar com a contrapartida do Estado para a formação de sua reserva financeira.

### **Os Planos de Benefícios Complementares da SP-PREVCOM**

Os Planos de Benefícios administrados pela SP-PREVCOM são exclusivamente de Contribuição Definida - CD e formatados de acordo com as normas vigentes que regulam o Regime de Previdência Complementar. São exclusivos para os servidores do Estado de São Paulo e têm contribuição paritária do patrocinador até o limite de 7,5% do salário de participação (parcela do rendimento do servidor que ultrapassa o limite do INSS).

**PREVCOM RP:** É destinado aos servidores públicos do Estado de São Paulo vinculados ao RPPS, administrado pela São Paulo Previdência - SPPREV, autarquia estadual e órgão gestor único do RPPS paulista. Podem participar do plano os servidores titulares de cargo efetivo que entraram em exercício no serviço público a partir de:

21/01/2013 – Poder Executivo (administração direta, autarquias e fundações);

22/03/2013 – Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo;

02/10/2013 – Universidades Estaduais (USP, Unesp e Unicamp);

23/06/2014 – Tribunal de Justiça, Tribunal de Justiça Militar, Tribunal de Contas do Estado, Defensoria Pública e Ministério Público.

**PREVCOM RG:** É destinado a todos os servidores/empregados públicos do Estado de São Paulo vinculados ao RGPS, independente da data de ingresso no setor público. Podem participar do



plano os empregados públicos (concursados), ocupantes de cargos de livre nomeação e exoneração (comissionados e de confiança), desde que não possuam vínculo com o RPPS, bem como servidores contratados sob outros regimes jurídicos, tal como a Lei nº 500/1974, desde que sejam contribuintes do INSS.

**PREVCOM RG-UNIS:** O PREVCOM RG-UNIS foi criado exclusivamente para os servidores da Universidade de São Paulo - USP, da Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho - Unesp e da Universidade Estadual de Campinas - Unicamp, vinculados ao RGPS, independente da data de ingresso. Podem participar, portanto os empregados públicos (concursados), ocupantes de cargos de livre nomeação e exoneração (comissionados e de confiança), desde que não possuam vínculo com o RPPS, bem como servidores contratados sob outros regimes jurídicos, desde que sejam contribuintes do INSS.

### **Transferência da Gestão dos Investimentos da SP-PREVCOM**

Diante da prisão do presidente do Banco BTG PACTUAL por envolvimento nas irregularidades investigadas pela Operação Lava Jato da Polícia Federal, a SP-PREVCOM, em prol da ética, transparência, responsabilidade, honestidade e integridade, transferiu a gestão de seus investimentos para o Banco Itaú Unibanco.

A decisão foi tomada pela Diretoria Executiva com base em estudo realizado pelo Comitê de Investimentos e de acordo com o Ranking de Ativos sob Gestão, elaborado pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais – ANBIMA, no qual o ITAÚ UNIBANCO figura como maior entidade gestora privada do país.

A transferência dos recursos (anteriormente administrados pelo Banco BTG Pactual) para uma nova instituição não ocasionará nenhuma perda para os participantes da fundação, tendo em vista que estão investidos em um fundo exclusivo, com CNPJ próprio - que não se mistura com a personalidade jurídica do gestor - e que a carteira de investimentos é composta exclusivamente de títulos públicos do tesouro nacional.

### **Balanço dos Resultados das Atividades da SP-PREVCOM**

#### **Número de participantes** (mês de referência: novembro/15)

Contribuintes Total: 18.074

Contribuintes RG: 8.834

Contribuintes RP: 2.049

Contribuintes RG-UNIS: 7.191

#### **Atividades de investimentos** (Mês de referência: novembro/15)

Fundo de Investimento PAULISTA FIQ DE FIM CP

Administrador: Banco BTG PACTUAL

Valor total acumulado (posição em 30/11/15): R\$ 359.579.617,86



Cotação atual (posição em 30/11/15): R\$ 1,3922442

## **INSTITUTO DE PAGAMENTOS ESPECIAIS DO ESTADO DE SÃO PAULO - IPESP**

O Instituto de Pagamentos Especiais - IPESP, autarquia vinculada à Secretaria da Fazenda, foi constituído por meio da Lei nº 14.016/2010, em decorrência da extinção do antigo Instituto de Previdência do Estado de São Paulo - IPESP (Lei Complementar nº 1.010/2007). A fase de transição entre o antigo Instituto de Previdência e o novo Instituto de Pagamentos Especiais foi marcada por intensas discussões políticas em torno da manutenção ou extinção das referidas Carteiras, as quais apontavam um déficit atuarial da ordem de R\$ 15 bilhões, bem como da implantação e estruturação da São Paulo Previdência - SPPREV, órgão que posteriormente absorveu os benefícios de pensão mensal advindos do antigo Instituto. O mencionado déficit das carteiras advinha das regras paternalistas do passado, principalmente a vinculação dos benefícios ao salário mínimo, o que é vedado pela Constituição Federal.

A Carteira dos Advogados foi declarada em regime de extinção com a publicação da Lei nº 13.549/2009, após discussões entre o Governo do Estado e as entidades de classes Ordem dos Advogados de São Paulo - OAB-SP, Associação dos Advogados de São Paulo - AASP e Instituto dos Advogados de São Paulo - IASP. A legislação estipulou novas regras de concessão de benefícios para os segurados que ainda não atendem os requisitos para o recebimento. Atualmente, a Carteira de Previdência dos Advogados é composta por: Ativos: 15.733; Aposentados e pensionistas: 4.174; Total de segurados: 19.907; Patrimônio líquido da carteira: R\$ 1.5 bilhão.

Em 12 de abril de 2010, por meio da Lei nº 14.016, foi declarada também em regime de extinção a Carteira de Previdência das Serventias não Oficializadas da Justiça do Estado, que teve sua denominação alterada para Carteira de Previdência das Serventias Notariais e de Registro do Estado de São Paulo, atualmente composta por: Ativos: 2.831; Aposentados e pensionistas: 6.285; Total de segurados: 9.116; Patrimônio líquido da carteira: R\$ 727 milhões.

Vale ressaltar que os regimes previdenciários das Carteiras não se enquadram dentre os regimes previstos na Constituição Federal, conforme parecer do Ministério da Previdência Social nº 48, de 15/08/2012, e que as leis que as declararam em regime de extinção representaram o reconhecimento de sua autonomia, com patrimônio próprio e, por isso, desvinculadas permanentemente do Estado.

Porém, as ADIs 4291 e 4429, transitadas em julgado em maio de 2013, declararam que o Estado é responsável pelo déficit atuarial da Carteira dos Advogados. Este déficit somente deverá ser coberto pelo Estado quando não houver mais recursos financeiros disponíveis para pagar os benefícios.

Entre as demais atribuições do novo IPESP estão a realização dos repasses de benefícios (aposentadoria e pensão) da Carteira dos Economistas, Vereadores e Carteira dos Servidores Estaduais e Municipais - CASEM; e a administração da Carteira Predial, composta, aproximadamente, de 35.000 contratos de financiamento de imóveis firmados no passado.



As atividades desenvolvidas pelo IPESP, em 2015, podem ser distribuídas da seguinte forma: Realização de depósito de R\$ 10.864.493,08, referente ao pagamento de precatórios da Carteira de Previdência das Serventias Notariais e de Registro; Realização de repasse de R\$ 1.842.669,22 para a Secretaria da Fazenda em recursos oriundos do Fundo de Compensação das Variações Salariais (FCVS), restando a receber o valor aproximado de R\$ 600 milhões; Reorganização da Carteira Predial com a identificação dos contratos de financiamento passíveis de cobrança em pecúnia, com uma estimativa de recuperação de créditos (prestações/acordos inadimplidos) na ordem de R\$ 40 milhões; Patrimônio Líquido da Carteira dos Advogados totalizando R\$ 1.561.892.211,41 (novembro/15), o que representa um aumento de 8,93% em relação outubro/2014; Patrimônio Líquido da Carteira das Serventias totalizando no mesmo período R\$ 727.020.235,13, o que representa um aumento de 17,69% em relação a outubro/2014.

### **Gestão e Inovação**

Foram realizadas diversas iniciativas nas áreas de Gestão de Pessoas e Conhecimento, tais como: alteração das regras da Produtividade da Fiscalização Direta de Tributos; Programa de Capacitação dos Atendentes; Capacitação em Auditoria Contábil Digital; Maestria tributária.

### **Ética**

A CAT, com o objetivo de garantir a aderência aos princípios éticos em seus quadros, vem realizando desde 2013 procedimentos correccionais que têm por escopo verificar se os métodos de trabalho utilizados nas unidades integrantes de sua estrutura organizacional apresentam distorções que possam afetar a regularidade das atividades nela desenvolvidas. Durante o ano de 2015, foram executadas 4 correções ordinárias e iniciada 1 correção extraordinária. Uma alteração ocorrida neste ano, por meio da Portaria CAT 129/15, diz respeito ao cronograma de correção, que a partir de 2016 continuará a ser elaborado no ano anterior, mas não será mais publicado no DOE. O objetivo desta alteração é que as unidades integrantes da CAT estejam sempre preparadas para os procedimentos de correção, independentemente de saber se serão correccionadas ou não naquele período. Para o ano de 2016, trabalhamos com a meta de 12 procedimentos correccionais.

Em 27/out/2015, foi encaminhado à Assembleia Legislativa do Estado projeto de Lei Complementar nº 59/2015, de iniciativa do Senhor Governador do Estado de São Paulo, que institui na Secretaria da Fazenda a Corregedoria da Fiscalização Tributária - CORFISP. Tal projeto tem por objetivo aprimorar a estrutura da Corregedoria já existente, tendo entre suas principais alterações a vinculação direta da nova Corregedoria ao Senhor Secretário da Fazenda. Referida proposição foi aprovada pela Assembleia Legislativa em final de dezembro, resultando na Lei Complementar estadual nº 1.281, de 14 de janeiro de 2016.



## SECRETARIA DA HABITAÇÃO

### Introdução: Política Habitacional e Diretrizes da Gestão

A Secretaria Estadual da Habitação, diretamente e por meio da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano - CDHU e da Casa Paulista - Agência Paulista de Habitação Social, envidou todos os esforços para cumprir as metas estabelecidas no PPA-2012/2015 e delinear as novas diretrizes para o período 2016-2019.

Com os desafios adicionais trazidos pela conjuntura político-econômica em 2015, a Secretaria prosseguiu na consecução de seus objetivos e metas de atendimento às demandas de habitação de interesse social no Estado de São Paulo e avançou em medidas para aprimoramento dos processos de gestão e integração das ações da CDHU e Casa Paulista.

Tendo como base as orientações previstas no Plano Estadual de Habitação 2011-2023, a Secretaria reorganizou suas diretrizes estratégicas em duas vertentes complementares.

#### → AÇÕES CORRETIVAS

- 1 AÇÃO ESTRATÉGICA EM ÁREAS DE RISCO
- 2 URBANIZAÇÃO DE FAVELAS E ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS
- 3 HABITAÇÃO SUSTENTÁVEL NO LITORAL PAULISTA
- 4 CIDADE LEGAL E PLANEJADA: APOIO À REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

#### → FOMENTO E PROVISÃO DE MORADIAS

- 5 FPHIS - FUNDO PAULISTA DE HIS: CASA PAULISTA
- 6 AÇÕES DE PROVISÃO HABITACIONAL
- 7 PPP/PARCEIRIAS

**Ação estratégica em áreas de risco:** Para combater esse problema que afeta quase 40% dos municípios paulistas, principalmente nas regiões metropolitanas, Vale do Ribeira, Vale do Paraíba e Litoral Norte, são desenvolvidas ações em parceria com os municípios e outros órgãos do Estado. Tais ações integram parcerias com os municípios e suporte da Defesa Civil, apoiadas em informações do Instituto Geológico (IG) e Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT), componentes do GT-Prevenção e Combate aos Desastres Naturais- Decreto Estadual nº 57.512/11, que conta com a participação da CDHU.

**Urbanização de favelas e assentamentos precários:** Por meio da CDHU, a pasta prossegue com o desenvolvimento de projetos de recuperação de assentamentos precários (favelas), de



forma articulada a projetos de requalificação urbana e ambiental. Importante vertente desse trabalho são os empreendimentos para reassentamento habitacional, vinculados a projetos estratégicos do Estado de mobilidade e transportes e ações de recuperação ambiental de áreas protegidas.

**Habitação sustentável no litoral paulista:** O litoral paulista, que abriga o maior trecho contínuo de Mata Atlântica preservado no Brasil, é região sob pressão de expansão urbana e com incidência de riscos socioambientais, em virtude, entre outros fatores, da perspectiva da exploração da camada do Pré-Sal e da expansão dos portos de Santos e São Sebastião. Acrescenta-se a isso os riscos decorrentes da mudança climática, no caso de eventos extremos e elevação da temperatura oceânica. Todo esse quadro pressiona os recursos naturais e exige intervenções públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável, ao ordenamento territorial, urbano e habitacional da região.

**Cidade Legal e Planejada: apoio à regularização fundiária - Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais:** Criado pelo Decreto Estadual, nº 52.052 de 13 de agosto de 2007, o “Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais - Cidade Legal” deu seguimento ao previsto no Decreto Estadual nº 48.340, de 18 de dezembro de 2003, que criou o então denominado “Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais de Interesse Social – Pró-Lar Regularização”, com foco em um dos mais relevantes problemas habitacionais e urbanos no Estado. Tais ações têm por objetivo viabilizar auxílio institucional e técnico aos municípios, mediante orientação e atuação em parceria em ações de regularização de parcelamentos do solo e de núcleos habitacionais, públicos ou privados, para fins residenciais, localizados em área urbana ou de expansão urbana - assim definidas por legislação municipal. O Programa foi objeto de ajustes mais recentes por meio do Decreto Estadual nº 56.909 de 05 de abril de 2011 que direcionou os trabalhos do Programa Cidade Legal aos núcleos habitacionais de interesse social ou ocupados predominantemente por população de baixa renda, restabelecendo os preceitos do Programa Pró-Lar Regularização.

**Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social - FPHIS / Casa Paulista:** Visa atender ao objetivo de suprir a demanda habitacional por moradias populares para que se estabeleçam novas possibilidades de captação e aplicação de recursos. Para isso, encontra-se em operação o Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social - FPHIS, operado pela Agência Paulista de Habitação Social/Casa Paulista. O FPHIS estabelece condições de subsídio para os investimentos e para a composição dos recursos do Estado com os federais e de outras origens, permitindo a articulação e a alavancagem de investimentos em habitação de interesse social.

Com a operacionalização dos recursos dos Fundos e Subsídios (por meio do FPHIS) pela Casa Paulista, foi possível ampliar o quadro de atendimento com moradias novas – criando-se condições para viabilizar a realização de empreendimentos destinados aos estratos de população que apresentam mais expressiva vulnerabilidade social (faixa 1 do Programa Minha Casa Minha Vida: famílias com renda bruta mensal de até R\$ 1.600,00). Foi a partir da criação da Agência Casa Paulista que o Programa Federal Minha Casa Minha Vida - PMCMV ganhou efetividade no território paulista, em especial nos municípios de maior porte populacional e em regiões metropolitanas, passando a contar com expressivo aporte de recursos não onerosos do Estado (até R\$ 20 mil por unidade habitacional).



**Ações de Provisão Habitacional:** A CDHU comemorou no final do ano de 2014 a entrega de 500 mil moradias, culminando uma história de prestação de serviços exemplar na política pública de habitação social do Estado.

O atendimento à demanda geral por moradia no Estado, em especial nos municípios do interior, prosseguiu em 2015, com marcante participação dos empreendimentos realizados em parceria com os municípios paulistas. Destaque relevante deve ser dado ao padrão de qualidade das moradias produzidas e em produção, que vem sendo superado de forma contínua nos últimos períodos com ganhos de qualidade e sustentabilidade para os moradores e para as cidades atendidas.

**PPP/Parcerias:** Aprovada pelo Conselho Gestor das PPPs - CGPPP do Governo do Estado, a proposta da Secretaria da Habitação e Casa Paulista prevê atuação por meio de parcerias em duas frentes estratégicas, quais sejam: Área Central do município de São Paulo e Regiões Metropolitanas. Com objetivo inicial de viabilizar 50 mil novas unidades, em 2013, medidas voltadas à concretização deste novo instrumento da política pública habitacional e urbana foram tomadas, cujos resultados já começam a evidenciar-se.

#### **Avanços Institucionais e Gestão da Política Habitacional**

Dentre as ações institucionais e de gestão que a pasta tem empreendido, destacam-se em 2015:

**Funcionamento do Conselho Estadual de Habitação - CEH:** Em 2015, o Conselho Estadual da Habitação realizou a 12ª Reunião Ordinária, ocorrida em 30/11/2015, na qual foram apresentados e aprovados os Programas Habitacionais do Estado de São Paulo; a programação das ações da SH/Casa Paulista/CDHU/PPPs; o Programa Parceria com Entidades e o panorama para as ações da pasta com base na proposta do PPA 2016-2019.

**Ações de Qualidade, Sustentabilidade e Responsabilidade Social** - Dentre as ações de qualidade e sustentabilidade promovidas pela pasta, destacam-se no período:

Em 2015, pelo sexto ano consecutivo, a CDHU elaborou seu relatório anual de sustentabilidade, com base na metodologia da *Global Reporting Initiative* (GRI). Pela primeira vez atendeu às premissas da versão G4 “de acordo” – opção *Essencial (Core)* –, reforçando compromisso de ampliar a descrição de processos e ferramentas de gestão. O período coberto pelo relatório vai de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2014 e foi precedido por consulta de materialidade/temas relevantes a stakeholders internos e externos.

Em prosseguimento a esses esforços, a CDHU aderiu em dezembro de 2015 ao Pacto Global Rede Brasileira - *United Nations Global Compact* – do qual o Governo do Estado de São Paulo é signatário desde 2014. A adesão à iniciativa, sem compromisso financeiro obrigatório, confirma que a CDHU apoia os dez princípios do Pacto Global sobre direitos humanos, trabalho, meio ambiente e



combate à corrupção e reitera sua intenção de implementar tais princípios como parte da estratégia, cultura e operações cotidianas da empresa.

Foi dado prosseguimento a ações voltadas à eficiência energética, compreendendo: Instalação de Sistemas de Aquecedor Solar - SAS em empreendimentos da CDHU desde 2009, totalizando (total instalado de 2009 até outubro de 2015) 57.070 unidades - total previsto de 2009 até o final de dezembro de 2015: 59.682 unidades; instalação de lâmpadas fluorescentes - áreas comuns com sensor de presença - áreas condominiais; previsão de instalação de lâmpadas LED nas áreas comuns das edificações, dotadas de sensor de presença, e nas áreas condominiais.

Foi dado prosseguimento às ações de racionalização do uso da água, compreendendo: individualização de medição de água nos conjuntos habitacionais multifamiliares; utilização de equipamentos redutores de consumo de água - bacias sanitárias tipo VDR (volume de descarga reduzido) - torneiras com arejadores/redutores de fluxo de água.

#### **Resultados da parceria com a SH/Empresa Paulista de Desenvolvimento Metropolitano – EMPLASA**

##### **Concepção e Estruturação do Sistema Integrado de Demanda Habitacional/SIHAB:**

Como desdobramento dos trabalhos iniciados nessa parceria e no âmbito do Sistema de Demanda, a CDHU aprovou a adoção do modelo de ficha integrada, como base para a estruturação de um banco de dados unificado de todos os seus segmentos de demanda (demanda geral/inscrição voluntária; grupo alvo fechado/favelas e reassentamento; entidades; auxílio moradia). Após a aplicação pela Cia. do instrumento em Ilhabela e Botucatu, e a estruturação de um data entry preliminar, o trabalho foi finalmente incorporado ao Projeto CRM (Customer Relationship Management), de integração e padronização de informações dos clientes, em diferentes contextos e momentos de atendimento. Atualmente está em andamento o mapeamento/glossário de variáveis e definição dos requisitos de negócio.

**Insumos técnicos para desenvolvimento futuro de Planos Metropolitanos de Desenvolvimento Habitacional:** No primeiro trimestre do ano a EMPLASA entregou à Secretaria da Habitação estudos técnicos que poderão servir como referências iniciais para subsidiar trabalhos futuros da pasta – em conjunto com as organizações regionais metropolitanas - de Planos de Desenvolvimento Habitacional para as regiões da Baixada Santista, Campinas, São Paulo e Vale de Paraíba / Litoral Norte.

**Ações gerenciais da CDHU para captação de recursos e diminuição dos índices de inadimplência:** Em 2015, a CDHU deu continuidade aos esforços para captação de novas fontes de recursos e incremento de receitas próprias. Como resultado, o índice de inadimplência atingiu expressiva redução, atingindo até 28/12/2015 inadimplência de 13,95%, propiciando uma arrecadação de cerca de R\$ 662,8 milhões até a referida data. Tais esforços redundam em importante complemento à destinação continuada de recursos do Tesouro e registram um avanço digno de nota, dada a conjuntura econômica e denotando esforços gerenciais e institucionais muito significativos.



## **Ações Sociais em Habitação**

### **Trabalho Técnico-social em Urbanização de Favelas e Áreas Urbanas Degradadas**

O Trabalho Técnico Social - TTS em favelas, assentamentos precários e outras ocupações subnormais tem como objetivo subsidiar e viabilizar o planejamento e a execução de intervenções públicas integradas ou específicas, envolvendo projetos de: requalificação urbana com intervenção direta da CDHU; recuperação ambiental em programas de governo; convênios com outros órgãos - para implantação de projetos de mobilidade urbana, habitação, saneamento, etc.

Tais intervenções, cada vez mais expressivas no escopo de trabalho da CDHU, requerem uma gestão social cuidadosa para remoção e reassentamento de famílias vulneráveis, com atendimento a padrões nacionais e internacionais e exigências das fontes de recursos federais (PAC e FNHIS) e de organismos multilaterais (BID).

Durante o ano de 2015, as ações do trabalho técnico social desenvolveram-se em sete projetos de atuação direta da CDHU, em quatro convênios (Marginal Tietê/Dersa, STM, Metrô e CPTM) e em dois programas socioambientais de governo, totalizando 13 projetos em 10 municípios. Neste contexto, houve o reassentamento de 335 famílias, a remoção de 174 edificações, 13.958 ações de mobilização da comunidade, 11.449 atendimentos programados ou espontâneos e 1.653 vistorias/visitas domiciliares, conforme apresenta a tabela a seguir.

Projetos	Reassentamentos (Famílias)	Remoções (Edificações)	Ações de Mobilização	Atendimentos	Vistorias/ visitas domiciliares
Atuação direta da CDHU (7): Pantanal, Pimentas, Bertioxa, Brasilândia, Parque Cecap, Jd. Santo André, Vila Ferreira	171	122	7.606	7.516	1.249
Convênios (4): Marginal Tietê/Dersa, STM Linha 6, Metrô 5 e 15, CPTM - Linha 9	135	23	1.486	1.547	103
Socioambiental (2): Serra do Mar, Programa de Desenvolvimento Sustentável do Litoral Paulista	29	29	4.866	2.386	301
<b>Total (13 projetos)</b>	<b>335</b>	<b>174</b>	<b>13.958</b>	<b>11.449</b>	<b>1.653</b>

Ainda durante o ano de 2015, em cinco intervenções de urbanização integrada (Pantanal, Serra do Mar, Pimentas, Jd. Santo André, Vila Ferreira), foram realizados 14 projetos de organização sociocomunitária e desenvolvimento local, que têm como objetivo contribuir com a sustentabilidade das intervenções por meio do estabelecimento de canais de participação e diálogo entre a população e o poder público, com a identificação das principais necessidades, potencialidades e interesses comunitários na definição de projetos sociais que fortaleçam a identidade local e com o



estabelecimento de parcerias com órgãos governamentais e não governamentais. Nos cinco principais eixos de atuação os trabalhos realizados envolveram, no total, 996 pessoas em 2.291 atividades realizadas no ano, conforme indica o quadro a seguir.

Ações de organização sociocomunitária e desenvolvimento local	Principais objetivos	Resultados em 2015	
		Pessoas envolvidas	Atividades
<b>Participação e organização comunitária:</b> Curso de Agentes Comunitários de Urbanização e Pós Urbanização, Núcleo Operacional de Urbanização/NOU, Comissão de Urbanização e Legalização/COMUL	Formação de rede de agentes multiplicadores aptos a identificar problemas, propor soluções e envolver a população no processo de urbanização	531	122
<b>Comunicação Comunitária - ComCom:</b> Serra do Mar, Pimentas	Canais de comunicação das ações de intervenção urbana, produção de conteúdo próprio e formação técnica para a criação de mídias mobilizadoras.	185	938
<b>Trabalho e Renda / Economia Solidária:</b> NESDEL, Cooperativa Nova Esperança	Diagnóstico de potenciais locais e fomento à formação de grupos produtivos por meio de capacitação e parcerias	57	330
<b>Arte Educação:</b> Arte nas Cotas e no Pimentas, Ateliê de Artes e Ofícios	Práticas culturais para apropriação do novo espaço, intervenções de arte urbana nos espaços públicos e fachadas das casas para uma nova identidade estética do bairro.	142	736
<b>Educação Socioambiental:</b> Viveiro Escola, Cota Viva	Formação de agentes ambientais, ações de sensibilização ambiental (oficinas, plantios, manutenção de áreas verdes) e oportunidades de geração de renda.	81	165
<b>Total</b>		<b>996</b>	<b>2.291</b>

Dentre as ações de organização comunitária realizadas em 2015, destaca-se o trabalho de pós-urbanização nos Bairros-Cota (Cubatão) no Programa Serra do Mar. Considerando a vocação do território (neste ano os bairros-cota receberam 519 visitantes), a estratégia-âncora adotada é o Turismo de Base Comunitária - TBC, que tem por objetivo renovar a relação entre moradores e o Parque Estadual da Serra do Mar e promover a manutenção dos novos espaços urbanizados. A etapa inicial dessa ação está organizada em oficinas e visitas formativas em três eixos (ecológico, histórico e socioambiental), que relacionam o TBC com temas de organização e protagonismo social, memória, expectativas coletivas, empreendedorismo, rede e desenvolvimento sustentável. O primeiro módulo, com nove oficinas e dois passeios formativos já foi concluído. A iniciativa é uma ação conjunta - formalizada em convênio em novembro de 2015 - entre a CDHU/Secretaria de Habitação e a UNESP, considerada referência nacional no tema, integrando projetos sociais já em andamento: ComCom, Arte nas Cotas, NESDEL e Cota Viva.

### Orientação Social e Gestão Condominial

O Trabalho Técnico Social/TTS realizado pela CDHU estrutura-se por meio de duas diretrizes centrais de atuação, que se complementam: **orientação social** e **gestão condominial**. A



primeira visa promover a autonomia, o protagonismo social e a melhoria de qualidade de vida dos mutuários, além de incentivar a integração dos moradores e a gestão participativa para a sustentabilidade dos conjuntos habitacionais. A segunda tem por objetivos: orientar os moradores no uso, conservação e pertencimento de sua nova moradia; e apoiá-los nas questões relacionadas às regras de convivência em condomínio, a exercer a administração condominial na forma da lei e capacitar o Corpo Diretivo para a gestão financeira e desenvolvimento de suas funções e atribuições. Em conjunto tais ações visam capacitar os moradores para o cumprimento de seus deveres e direitos, fortalecer valores relacionados à cidadania, à harmonia no convívio condominial e à melhoria da qualidade de vida.

Tendo o suporte de empresas contratadas em 2013, a CDHU realiza o trabalho de organização social e de gestão condominial dos conjuntos habitacionais, por intermédio de Consórcios contratados, sem qualquer ônus para os condôminos, ao mesmo tempo em que os capacita para sua organização autônoma futura.

Destacam-se em 2015 os seguintes resultados: administração condominial profissionalizada, atingindo o total de 12.595 famílias beneficiadas; responsabilização jurídica, administrativa e financeira de cotas condominiais, tarifas de concessionárias e abastecimento de gás pelos condomínios instalados com um total de 32 condomínios instituídos e de 138 condomínios administrados, 207 contratos com concessionárias; 253 assembleias com moradores de 59 empreendimentos realizadas; Obtenção de 30 CNPJ de condomínios.

Visando à redução das taxas de inadimplência, por meio de monitoramento constante e plantões condominiais de renegociação de débitos, foram realizados 3.152 atendimentos a condôminos. A conscientização dos síndicos e corpos diretivos com relação às suas responsabilidades jurídicas, administrativas e financeiras foi desenvolvida nos 302 Cursos de Capacitação de Corpo Diretivo Condominial, como parte das atividades pedagógicas de informação, sensibilização e capacitação das lideranças e a proximidade das equipes com os síndicos e corpos diretivos proporcionou identificar, prontamente, eventuais irregularidades na ocupação das unidades habitacionais da CDHU, que pode assim, tomar as providências necessárias.

Além do trabalho realizado por intermédio dos consórcios, a CDHU também desenvolveu trabalho técnico social via gerenciadoras, empresas contratadas por licitação para desenvolver o trabalho de orientação social tanto no pós-ocupação, quanto em ações de remoção (áreas de risco ou regularização) no interior do Estado, majoritariamente em empreendimentos horizontais. Em 2015, esse trabalho alcançou 71 empreendimentos, o que significou atendimento a 13.907 famílias.

### **Capital, Grande São Paulo, Baixada Santista e Programas Federais**

O quadro técnico da CDHU, em conjunto com as equipes das Gerenciadoras Pri Arcadis e Geribello, desenvolveu trabalho de organização e orientação condominial nos conjuntos habitacionais da Capital, Grande São Paulo, Baixada Santista, atendendo ações da Cia. e parcerias, incluindo Programas Federais, tendo obtido resultados relevantes durante o ano de 2015, dos quais destacamos a orientação condominial a 9.712 famílias na Capital e Grande São Paulo (NGSPF – 1577); a



responsabilização jurídica, administrativa, financeira de cotas condominiais, e das tarifas de concessionárias (água, energia elétrica e gás) pelos condomínios instalados, desonerando assim a Companhia nos pagamentos de dívidas que, por não estar o condomínio legalmente instalado, a titularidade das contas das áreas comuns ficavam vinculadas à CDHU. Obtenção de tarifa social, proporcionando redução de 60% no valor mensal das contas de água - foram emitidas 558 cartas para obtenção da tarifa social (NGSPF – 13: Capital, GSP e Cubatão), obtenção de 1 CNPJ e fornecidas 20 cartas para a obtenção do CNPJ; (NGSPF – obtidos 02 CNPJs e emitidos 03 ofícios para obtenção de CNPJ); a realização de plantões semanais na Gleba São Miguel Paulista E - 3.472 HIS, para esclarecimentos sobre as obras de regularização e obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros; a entrega de notificações extrajudiciais aos condomínios resistentes para apresentação e formação da Brigada de Incêndio, visando o AVCB condominial (03); a realização de levantamento fotográfico da situação das áreas da gleba Guarulhos B - Padre Bento; a realização de vistorias em atendimento a pleitos na Ouvidoria (05); a participação em processos de reintegração de posse (02); a convocação de representantes e síndicos de empreendimentos para providências quanto à obtenção do CNPJ e transferência das contas de energia elétrica condominial que se encontram em nome da Companhia (03); a reunião com concessionária de água do município de Mogi das Cruzes (SEMAE) visando tratativas para ligação das unidades recomercializadas em nome dos novos mutuários sem prejuízo a débitos deixados pelos antigos proprietários.

Houve também, reunião com Receita Federal (Osasco) para tratativas de obtenção do CNPJ condominial dos empreendimentos construídos no município (Gleba Osasco I2- 04 lotes condominiais); realização de campeonato de futebol (Cangaíba A); a participação com equipe de regularização para orientação aos membros do corpo diretivo e Prefeitura Municipal de Osasco, visando à regularização do empreendimento Osasco Q; realização de reunião com famílias integrantes portadores de deficiência para levantamento e anuência de alteração de projeto da tipologia, visando atendimento a demanda pleiteada (Guarulhos A7); realização de visitas domiciliares (11); o atendimento de 807 famílias removidas para construção do Rodoanel Sul e Avenida Jacu Pêssego, plantão uma vez por semana no Escritório Regional da Avenida Domingos de Moraes; a realização e participação de reuniões visando à desocupação emergencial de 16 famílias do empreendimento Tucuruvi B3 - Condomínio 7 Bloco 21; a orientação condominial em 03 empreendimentos (Santo André G, São Bernardo do Campo F5 - Lote A6 e Santo André M) - 275 unidades (NGSPF); a entrega de Convenções Condominiais - 03 (Belém H, Bela Vista D e Santo André G); plantões semanais para atendimento de moradores dos conjuntos do Jardim Santo André e Vila Ferreira (NGSPF e NOS). Por fim, destaque-se o atendimento a 1.941 famílias removidas para construção do Rodoanel Norte, a manutenção de 4 plantões semanais próximos das áreas de remoção o plantão central 2 vezes por semana; a participação em 30 reuniões de transição; assembleia para definição das famílias que irão para o empreendimento Freguesia do Ó “A”; reuniões para apresentação da modalidade Carta de Crédito; atendimento das famílias para resolução de problemas de pagamento de auxílio-moradia.

#### **Auxílio-Moradia Emergencial - AME e Auxílio Moradia Provisório - AMP**

**Auxílio-Moradia Emergencial - AME e Novo Começo:** Houve continuidade das ações adotadas para enfrentar situações emergenciais. O equacionamento dessas situações dá-se por meio de



um conjunto de medidas, entre elas a concessão do AME (Decretos nº 55.370/10 e nº 55.664/11) e do Programa Novo Começo (Decretos nº 55.432/10 e nº 55.665/11), a construção de empreendimentos habitacionais em regime de emergência e a destinação de unidades em empreendimentos prontos às vítimas, além da concessão de créditos para reforma de moradias de interesse social que foram atingidas por inundações. No ano de 2015, foram concedidos auxílios moradia emergencial a **1.950 famílias**.

**Auxílio Moradia Provisório - AMP:** No ano de 2015, foram concedidos auxílios-moradia provisórios a **12.601 famílias** removidas em função de obras de urbanização ou de reassentamento para execução de obras públicas. Tais famílias deverão ter atendimento habitacional definitivo equacionado nos próximos anos. Tais auxílios foram custeados com recursos da pasta, complementados com recursos de parceiros.

**AME e AMP - Totais:** Em 2015, observou-se que mais da metade (58%) dos auxílios foram concedidos a famílias da capital (8.522). Também se verificou que 59% (8.670) das famílias atendidas pelos auxílios moradia recebem o benefício há mais de 3 anos, e que 64% (9.400) têm origem da demanda em intervenções urbanas da CDHU, às quais se somam outras demandas da pasta da Habitação.

A seguir, quadro com os totais de beneficiários e os recursos em 2015:

<b>Benefício x Origem Recursos</b>	<b>Valor</b>	<b>Beneficiários</b>
AUXÍLIO MORADIA CONTRATADO - HABITAÇÃO	R\$ 44.868.069,00	10.291
AUXÍLIO MORADIA CONTRATADO - PARCEIROS	R\$ 12.872.600,00	2.310
AUXÍLIO MORADIA EMERGENCIAL CONVENIADO - HABITAÇÃO	R\$ 5.303.475,00	1.950
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 63.044.144,00</b>	<b>14.551</b>

Fonte: CDHU/DAH, 02/12/2015.

**Assistência Técnica aos Municípios - CDHU:** Em 2015, 42 municípios foram beneficiados pelos trabalhos de Capacitação de Agentes Sociais de Habitação, realizados pela CDHU como suporte ao desenvolvimento do Programa de Parceria com Municípios.

### **Parcerias Internacionais de Cooperação e Apoio Técnico**

**Acordo Internacional de Cooperação França - Advancity:** Em novembro de 2014, foi firmado Protocolo de Intenções CDHU e *ADVANCITY - PÔLE DE COMPÉTIVITÉ*, da região de Île de France, com o objetivo geral de unir esforços visando à sustentabilidade de empreendimentos habitacionais no âmbito de intercâmbio de experiências em projetos e produtos tecnológicos voltados principalmente à eficiência energética, reuso da água, resíduos sólidos e desempenho de materiais aplicados à habitação social.



Em 2015 foram promovidas reuniões técnicas para conhecimento de tecnologias e experiências com potencialidade de aplicação pela CDHU em seus empreendimentos e monitoramento de informações. Também no âmbito da cooperação, a CDHU e a Unidade de Gestão da Serra do Mar receberam profissionais, integrantes da parceria Île de France e Universidade Mackenzie, para conhecimento dos projetos de urbanização de assentamentos precários da Companhia e seleção de “cases” para estudos acadêmicos.

**Planejamento Estratégico:** Desenvolvido fortemente em 2014, o trabalho de planejamento estratégico para a preparação da CDHU e da pasta da Habitação para os desafios da próxima década foi finalizado naquele ano, com a apresentação dos resultados ao Conselho de Administração da Companhia.

Em 2015, a CDHU avançou na implementação desse processo de planejamento gerencial com foco estratégico por meio da intensificação dos trabalhos do Comitê de Orçamento e Investimentos que concentrou esforços em novas diretrizes, com ênfase no monitoramento e avaliação de recursos do exercício. Neste sentido foram implementados grupos de trabalho visando à redução da inadimplência, à captação de recursos federais, à venda de ativos ociosos e recebimento de ações judiciais, além de iniciativas voltadas ao aprimoramento da política de subsídios, política de reassentamento habitacional e de atendimento, dentre outros.

**Funcionamento da Coordenadoria de Planejamento Habitacional - CPH:** Coordenadoria que atua em apoio ao planejamento e operação da Secretaria da Habitação, a CPH promove a operação do Programa Especial de Melhorias (PEM), do Fundo Estadual da Habitação, e gerencia pela pasta a aplicação de recursos operados pela CDHU para o Auxílio Moradia Emergencial (AME), o Programa São Paulo de Cara Nova e o Programa Vila Dignidade.

**Funcionamento da Coordenadoria de Licenciamento de Operações e Controle Tecnológico - CLOCT:** Tendo como atribuição o exame e avaliação, mediante realização de vistorias em campo, dos projetos de parcelamento do solo urbano que visam aprovações de áreas comerciais e industriais em todo o território paulista, a Coordenadoria possui ainda assento no colegiado do GRAPROHAB. Em 2015 gerou como resultados:

Vistorias Técnicas in loco (com registro fotográfico)	119
Atendimento Técnico	1.680
Processos Analisados	2.707
Informações Técnicas Emitidas	1.746
<b>Total de Procedimentos</b>	<b>6.252</b>

**Funcionamento do Grupo de Análise de Projetos Habitacionais do Estado de São Paulo - GRAPROHAB:** O Grupo de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais – GRAPROHAB, criado em 1991 com o objetivo de centralizar e agilizar as aprovações para implantação de



empreendimentos habitacionais e parcelamentos de solo solicitados por instituições públicas ou privadas, conta com estrutura de corpo técnico da Secretaria da Habitação e vem trabalhando incessantemente no sentido de tornar cada vez mais transparente o processo de aprovação de projetos habitacionais em todo o Estado. Em 2015 reuniu-se em 48 ocasiões e gerou como resultados:

Processos Novos (Loteamentos/Condomínios)	1.184
Processos Modificativos e Substitutivos	268
Informações Emitidas para MP, SSP, Prefeituras e Demais Interessados	1.700
Atendimento ao Público	386
<b>Total de Procedimentos</b>	<b>3.538</b>
Projetos Aprovados (Loteamentos/Condomínios)	1025
<b>Total de Lotes e/ou Unidades Habitacionais Aprovadas</b>	<b>252.282</b>

\*Dados relativos ao período de Janeiro de 2015 até 22/12/2015.

#### Atendimentos CDHU

#### Total de Atendimentos em 2015 - CDHU:

Unidades Habitacionais Entregues/Concluídas - CDHU <sup>15</sup>	5.475
Cartas de Crédito - CDHU <sup>16</sup>	173
<b>Total de Unidades CDHU (1)</b>	<b>5.648</b>
Famílias Beneficiadas por Obras de Urbanização de Favelas - CDHU <sup>17</sup>	799
<b>Total de Unidades+ Cartas de Crédito + Urbanização CDHU(2)</b>	<b>6.447</b>
<b>Total Auxílio Moradia Emergencial e Auxílio-Moradia - CDHU<sup>18</sup> (3)</b>	<b>14.551</b>
Unidades Habitacionais em Obras - CDHU <sup>19</sup>	26.086
Urbanizações de Favelas em Obras - CDHU <sup>20</sup>	3.951
<b>Total de unidades + urbanização em Obras CDHU (4)</b>	<b>30.037</b>

Outros dados da atuação da CDHU em 2015 também merecem destaque, entre eles: 4 empreendimentos iniciados até 16/12/2015 - total de 886 unidades; 178 empreendimentos com Projeto Básico Concluído - total de 19.500 unidades; 43 empreendimentos prontos para início de Obras - Convênios - total de 4.521 unidades; 2 empreendimentos em licitação - total de 196 unidades; 8 empreendimentos prontos para licitação - Vila Dignidade - total de 170 unidades; 140 empreendimentos prontos para assinatura de convênios - total de 16.606 unidades; Melhorias Urbanas: 114 empreendimentos beneficiados com melhorias de infraestrutura e paisagismo, dentre outras.

<sup>15</sup> CDHU/SPH/SSI/GGI/SOPC. Realizado até 28/12/2015.

<sup>16</sup> CDHU/SPH/SSI/GGI/SOFC/GC. Realizado até 23/12/2015.

<sup>17</sup> CDHU/SPH/SSI/GGI/SOPC/SORMSP. Realizado até 23/12/2015.

<sup>18</sup> CDHU/DAH. Realizado até 02/12/2015.

<sup>19</sup> CDHU/SPH/SSI/GGI/SOPC. Posição em 28/12/2015.

<sup>20</sup> CDHU/SPH/SSI/GGI. Posição em 23/12/2015.



**Síntese de Resultados da Casa Paulista em 4 anos de operação – 2012/2015:** No ano em que a Casa Paulista completa 4 anos de operação, os números consolidam o desempenho geral obtido no período. Ao final desta gestão, observa-se que foi possível alcançar-se um quadro positivo, viabilizado por meio de instrumentos inovadores da política pública habitacional e urbana aplicada pela Secretaria da Habitação. Em parceria com as demais instâncias governamentais, agentes financeiros, iniciativa privada, entidades, cooperativas e servidores público estaduais, foi possível realizar aportes de recursos não onerosos e obter os resultados que seguem:

**Total de Atendimentos na Gestão 2012-2015 / Casa Paulista (\*):**

Unidades Habitacionais Entregues / Parceria PMCMV	<b>23.748</b>
Unidades Habitacionais Em andamento / Parceria PMCMV	<b>85.178</b>
Unidades Habitacionais Entregues / Programa Moradia Melhor	<b>117</b>
Unidades Habitacionais Em andamento / Programa Moradia Melhor	<b>1.565</b>
Unidades Habitacionais Em andamento / Parceria Público-Privada (PPP)	<b>3.683</b>
Lotes – Entregues / Programa Lotes Urbanizados	<b>668</b>
Lotes – Em andamento / Programa Lotes Urbanizados	<b>1.903</b>
Urbanizações – Entregues / Programa Desenvolvimento Urbano	<b>1.745</b>
Urbanizações – Em andamento / Programa Desenvolvimento Urbano	<b>5.082</b>
Carta Crédito – Entregues/Contratos Assinados / Programa Servidor Público	<b>4.566</b>
Carta Crédito – Entregues/Contratos Assinados / Programa Microcrédito	
Parceria com Banco do Povo Paulista/SERT	<b>1.984</b>
<b>Total de Atendimentos Casa Paulista na Gestão 2012-2015</b>	<b>126.556</b>

(\*)Nota: Desse total, em 2015, foram entregues 21.467 uhs, sendo:

Parceria Governo Federal - 19.020 uhs

Parceria com municípios 1.840 uhs

Programa Servidor Público Estadual 607 uhs

Fonte – SECRETARIA DA HABITAÇÃO/CP – mensagem de 23/12/2015

**Total de Atendimentos na Gestão 2012-2015 – Em Andamento e Entregues / Casa Paulista**

	<b>Em andamento</b>	<b>Entregues</b>	<b>TOTAL</b>
<b>TOTAL</b>	<b>93.728</b>	<b>32.828</b>	<b>126.556</b>

**Cidade Legal**

O Programa Cidade Legal, voltado prioritariamente para o atendimento de núcleos de interesse social, oferece aos municípios estudo, orientação e apoio técnico para fomentar o processo de regulamentação fundiária. Somente em 2015, 216 municípios renovaram ou efetivaram o convênio com o programa.



Procurando o aprimoramento dos serviços prestados e a desburocratização dos processos de regularização fundiária, neste ano, a coordenação do Cidade Legal passou a reunir-se com outros atores para analisar a demanda existente e alinhar as novas diretrizes de trabalho.

Neste último semestre, foram realizadas mais de 115 reuniões com os municípios a fim de identificar suas necessidades. Além disso, o presidente do Comitê Estadual de Regularização acompanhou o secretário de Estado em todas as regionais da Secretaria da Habitação/CDHU para atendimento, in loco, dos prefeitos de cada região, percorrendo todo o Estado e, assim, conhecendo as peculiaridades e necessidades específicas de cada uma. Essa ação proativa do programa trouxe resultados significativos no período 2012-2015: 415 municípios beneficiados com atendimento, envolvendo 2.398 núcleos habitacionais e mais de 401 mil famílias atendidas pelo Cidade Legal. Além disso, em 2015 os trabalhos em desenvolvimento geraram 3.500 produtos para uma população de aproximadamente 1.804.080 moradores de áreas irregulares.

**Regularização Fundiária de Empreendimentos da CDHU:** Em 2015, 66 empreendimentos foram averbados, compreendendo 7.782 unidades regularizadas, número significativo atingido com esforços especiais da equipe técnica interna à Cia.

#### **Parcerias Governamentais e Projetos Prioritários**

**PAC destinado à Habitação e Urbanização:** Prosseguem os trabalhos de articulação de recursos federais e estaduais que envolvem projetos de intervenção em favelas e assentamentos precários – implementando ações de urbanização, reassentamentos habitacionais para apoio a urbanização, remoção e reassentamento de famílias moradoras de áreas de risco ou afetadas por obras públicas, e ações na área central do município de São Paulo - com provisão de moradias na área central, visando à qualificação urbana e incremento da qualidade de vida. Essa parceria atende mais de 30 mil famílias nas regiões metropolitanas de São Paulo e Baixada Santista, e nas Regiões de Campinas e Ribeirão Preto.

**Parcerias em Programas Federais - Financiamento Pró-Moradia:** Prosseguiram em 2015 os trabalhos de viabilização de empreendimentos da CDHU com recursos de financiamento do Pró-Moradia, programa com ações integradas e articuladas com políticas setoriais que visam à melhoria da qualidade de vida da população de baixa renda, por meio da oferta de alternativas habitacionais de apoio à urbanização e regularização de assentamentos precários, produção de conjuntos habitacionais e desenvolvimento institucional. Por meio do Pró-Moradia a CDHU tem empréstimo lastreado pelo FGTS, obtido nas seleções promovidas em 2009 e 2010 pelo Ministério das Cidades.

**Programa Parceria com Municípios:** Principal linha de ação de produção da CDHU, o programa de Parceria com Municípios foi aprimorado nos seus aspectos técnico-gerenciais para aumentar a eficácia dos repasses de recursos e do cronograma de execução das obras. Em 2015 foram entregues por meio do programa 3.463 unidades (até 21 de dezembro).



### **Produção habitacional por meio de parcerias com Entidades do Terceiro Setor:**

Atuação direta da CDHU na promoção de empreendimentos habitacionais em parceria com entidades organizadoras, ou por meio de apoio a ações da Secretaria da Habitação/Casa Paulista na parceria PMCMV-Entidades, inclui nessa parceria a viabilização e transferência de terrenos desapropriados pela Companhia, contando com Incorporação Imobiliária. Nos programas desenvolvidos diretamente pela CDHU, a parceria com as entidades abrange, entre outros, orientação social ao grupo alvo, participação sociocomunitária, inserção social, cidadania e orientação para gestão e manutenção da unidade e do condomínio.

### **Convênios DERSA**

**Convênio Rodoanel - Trecho Sul e Complexo Jacu-Pêssego**, com estimativa de inicial de atendimento a 1.600 famílias, a demanda habitacional para atendimento foi redimensionada para 1.073 famílias, sendo a redução decorrente da adesão de famílias a outras modalidades de atendimento - realizadas exclusivamente pela DERSA.

Para atendimento a essa parceria foram indicados terrenos pela CDHU nos municípios de São Paulo, Mauá e Embu em complementação de um indicado pela DERSA e analisado pela CDHU em Mauá. Com o fornecimento complementar de cartas de crédito pela Companhia, as soluções de reassentamento têm capacidade para atendimento de toda a demanda. Estão em atendimento provisório, com recebimento de auxílio-moradia, cerca de 800 famílias, tendo sido as demais já atendidas por solução habitacional definitiva.

**Convênio Rodoanel - Trecho Norte**, com estimativa inicial de atendimento a 600 famílias, elevada informalmente pela DERSA, em 2015, para 2.000 atendimentos.

Para o atendimento à demanda conveniada, foram viabilizados pela CDHU os seguintes empreendimentos no Município de São Paulo: SP/Freguesia do Ó “A” – 118 unidades; SP/Perus “D” – 140 unidades e SP/Jaraguá “Q” – 273 unidades. O atendimento poderá ainda ser realizado por cartas de crédito.

Para a demanda do município de Guarulhos a Casa Paulista está providenciando o atendimento no empreendimento Clarice Lispector - 360 unidades.

As famílias encontram-se em atendimento por auxílio-moradia. Este benefício poderá se estender por 36 meses a partir da remoção das áreas de obras, até a entrega definitiva das unidades habitacionais que serão construídas pela CDHU ou viabilizadas pela DERSA, em parceria com a Casa Paulista e repassadas com devida titularidade - escritura pública com registro. Após a remoção o trabalho social também será de responsabilidade da CDHU.

**Programa Mananciais:** O Programa Mananciais-Guarapiranga e Billings abrange um conjunto de intervenções nas áreas das bacias hidrográficas dos mananciais Guarapiranga e Billings no município de São Paulo, voltadas para a urbanização de favelas, o reassentamento populacional e a



expansão de infraestrutura básica. O programa prevê o reassentamento de 5.300 famílias, cabendo ao Governo do Estado, por meio da Secretaria da Habitação/CDHU, o atendimento de 2.548 famílias que serão removidas das Áreas de Proteção e Recuperação Ambiental - APRM das Bacias Hidrográficas Billings e Guarapiranga, possibilitando as obras de urbanização sob responsabilidade da Prefeitura do município de São Paulo (2ª etapa da intervenção).

Para o cumprimento das metas da parceria no Programa Mananciais a CDHU está viabilizando a construção de novas unidades habitacionais na zona sul de São Paulo: Cidade Ademar C (96 unidades) - obras paralisadas por invasão, assim a CDHU aguarda reintegração de posse que está em análise; Capão Redondo D (650 unidades) - Será executado pelo Programa MCMV em parceria com a Casa Paulista; Capão Redondo E (118 unidades) - em andamento com 14,32% de execução até out/15. Previsão de conclusão das obras set/16; Capão Redondo I (60 unidades) - em andamento com 12,78% de execução até out/15. Previsão de conclusão das obras set/16; Grajaú B (517 unidades) - área invadida - CDHU aguarda reintegração de posse que está em análise. Previsão de início das obras abr/16. Previsão de conclusão das obras set/17; Jardim Ângela A (328 unidades) o contrato já está assinado aguardando a emissão de alvará. Previsão de início das obras Jan/16. Previsão de conclusão das obras jul/17; 779 unidades faltantes serão providas pelo Programa MCMV em parceria com a Casa Paulista e a PMSP; Obs.: Início das obras contratadas depende da aprovação dos projetos na Prefeitura.

### **Projeto Parque Várzeas do Tietê**

Reassentamento habitacional necessário para a implantação do Parque Linear Várzeas do Tietê, obra da Secretaria de Saneamento e Energia e do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE. Conforme Convênio firmado em 02 de julho de 2010 e retiratificado em 24 de novembro de 2014, a CDHU está responsável pelo atendimento habitacional a 2.500 famílias oriundas do município de São Paulo e a Secretaria da Habitação está responsável pelo atendimento habitacional a cerca de 600 famílias oriundas do município de Guarulhos, a serem removidas na primeira etapa do projeto.

O convênio teve seu prazo de vigência expirado em 02 de julho de 2015 e está em discussão o estabelecimento de nova parceria com repactuação das atribuições. Permanecem em atendimento provisório, recebendo auxílio-moradia, cerca de 1.800 famílias a serem reassentadas pela CDHU e pela Prefeitura Municipal de São Paulo.

Estão em programação para atendimento do projeto os empreendimentos: Guarulhos AC, Guarulhos AD e SP/Guaianazes A32, totalizando 1.599 unidades habitacionais.

Para atendimento à demanda de Guarulhos, estão destinadas 600 unidades no empreendimento Lavras, por meio de aporte de recursos do FPHIS - Secretaria da Habitação/Casa Paulista.

**Convênios com o Município de São Bernardo do Campo:** Tendo como partícipes a Secretaria da Habitação, a CDHU e o município de São Bernardo do Campo, foi assinado em 10/11/2011, com vigência até 10/10/2014, o Protocolo de Intenção nº 325/2011, onde constam as



propostas de ações feitas pelo município, que se tornaram convênios específicos. Em novembro/13 foi celebrado o Termo de Cooperação 221/13 e tem como objeto a remissão de tributos municipais vencidos e vincendos de conjuntos habitacionais da Companhia no município, mediante a revogação da obrigação de transferência à CDHU de 1.868 unidades habitacionais produzidas com repasses de recursos financeiros dos convênios 318/11, 135/12, 442/12 e 142/2012. Por sua vez, a Prefeitura Municipal deu cumprimento ao Termo e a Câmara Municipal de SBC aprovou a Lei 6.328, de janeiro de 2014 e desonerou a Companhia em R\$45.728.064,66 de impostos e taxas municipais. A retificação do convênio, para desobrigação da transferência das unidades habitacionais do empreendimento São Bernardo do Campo Z à CDHU, tramitou no PP 57.42.08 protocolos 205.795/12 e foi celebrado em 16 de outubro de 2015.

#### **Ação 1 - Produção de 1.868 unidades para reassentamentos:**

Convênio 0135/2012 - São Bernardo do Campo Y - Naval/Silvina: 540 unidades. Situação da obra: Concluída e entregue em dezembro de 2012;

Convênio 0142/2012 - São Bernardo do Campo Z - Vl. Esperança: 366 unidades. Situação da obra: Em andamento, com 68 unidades entregues em maio/12. Convênio em reprogramação para readequação de cronograma;

Convênio 0318/2011 - São Bernardo do Campo T - Pq. São Bernardo: 778 unidades. Situação da obra: em andamento.

14/11/15 - Entrega Parcial de 172 unidades;

23/12/13 - Entrega Parcial de 156 unidades;

08/11/13 - Entrega Administrativa de 60 unidades;

25/06/13 - Entrega Administrativa de 120 unidades;

24/11/12 - Entrega Administrativa de 76 unidades;

Convênio 442/2012, São Bernardo do campo W - Jardim Lavínia: 184 unidades. Situação da obra: entregue.

**Ação 2 - Obras de Urbanização beneficiando 1.763 domicílios:** Convênio 0318/2011 - Projeto de Urbanização Integrada do Parque São Bernardo, Alto da Bela Vista e Novo Parque. Até 2014 foram entregues 412 unidades habitacionais, restando ainda 172 unidades a ser entregue.

**Ação 3 - Complementação de recursos para a produção de 460 unidades** no Empreendimento Residencial Tiradentes –MCMV para reassentamento de famílias a serem removidas para obras de urbanização dos córregos Saracantan e Colina, famílias que ocupam faixa de domínio rodovia Anchieta e outras famílias que serão atendidas.



### **Convênios com o Município de Santos**

**Favela Santa Casa:** Termo de Cooperação entre a CDHU e a Prefeitura Municipal de Santos, visando à transferência de área de propriedade da COHAB-ST, para implantação de empreendimento habitacional– Santos “T”, com 133 unidades habitacionais, para atendimento a famílias que ocupam terreno de propriedade da COHAB-ST.

**Tancredo Neves e Caneleira IV:** Convênio nº 0012/14 visando o repasse de recursos financeiros para COHAB-ST, para a produção de 1.800 unidades habitacionais nos empreendimentos denominados “Tancredo Neves III” (São Vicente “O” - 1.120 unidades) e “Caneleira IV” (Santos “U” - 680 unidades). Situação atual Caneleira IV (Santos U): Obra em andamento. Físico acumulado: 84,12%. Situação atual São Vicente “O”: Obra em andamento, ritmo lento. Físico acumulado: 8.93%.

160 unidades entregues em 30/09/2014;  
120 unidades – entregue em 28/12/2015;  
200 unidades - entrega prevista março/2016;  
200 unidades - entrega prevista junho/2016.

**Cubatão:** Protocolo de intenções para viabilizar a remoção de famílias moradoras no Bairro Vila Noel, no município de Cubatão, em caráter definitivo, por meio de empreendimento habitacional com potencial estimado de 180 unidades habitacionais, a ser viabilizado em parte do terreno com área total de 41.570,07 m<sup>2</sup>, localizado na Avenida Jornalista Giusfredo Santini.

### **Convênios com o Município de São Paulo**

**Convênio Lidiane** - Convênio entre CDHU/PMSP/SEHAB para execução de 235 unidades habitacionais - Programa Urbanização de Favelas, denominado como Lidiane “Empreendimento SP - Limão C”, visando atendimento futuro às famílias que se encontra em situação transitória oriundas das Favelas: Ilha Verde, Sampaio Correa e Aldeinha. Situação atual: Obra em andamento.

**Convênio Jardim Pabreu** - Convênio entre CDHU/PMSP/SEHAB de 1.055 urbanizações de domicílios nos loteamentos JD Pabreu/Prainha e execução de 560 unidades habitacionais para serem concluídas em 2015 no empreendimento Chácara do Conde “Grajaú D”, quadras B, F e H, relativos ao programa denominado: Mananciais Billings/Guarapiranga. Situação atual: Obra em andamento.

**Convênio Heliópolis** - Convênio entre CDHU/PMSP/SEHAB para execução de 1.050 unidades previstas para serem concluídas em 2015 pelo Programa Urbanização de Favelas, denominado como Heliópolis – “Sacomã H” e “Sacomã I” – área Sabesp 2, sendo 186 unidades habitacionais para Sacomã H – até esta data entregue 186 unidades - e 864 unidades habitacionais para Sacomã I, com vistas à relocação e reassentamento das famílias ocupantes da Favela Heliópolis na Capital de São Paulo. Situação Obra em andamento.



**Convênio Minas Gás/Limão B** - Convênio entre CDHU/PMSP/SEHAB para execução de 100 unidades - Empreendimento Limão B. Entregue em setembro/2014.

**Convênio Iguape B / Empreendimento SP - Cidade Líder B** - Tratativas para confecção de convênio para o estabelecimento de parceria entre a PMSP, a COHAB-SP e a CDHU visando à transferência de terreno de propriedade da COHAB-SP à CDHU para implantação de empreendimento habitacional - denominado SP/ Cidade Líder B - destinado ao atendimento prioritário a famílias moradoras em assentamentos precários e irregulares, em especial nas áreas atingidas pelo Projeto Parque Várzeas do Tietê. Retomada proposta pela COHAB/SP através de ofício enviado à CDHU em 28 de setembro de 2015. Situação atual: análise fundiária sob responsabilidade da Superintendência de Terras.

### **Convênios Metrô**

**Linha 17-Ouro - Em andamento (Trecho 1):** Conjugação de esforços entre a CDHU e o METRÔ com vistas a viabilizar o atendimento habitacional e social dos moradores vulneráveis localizados nas áreas atingidas pelas obras da Linha 17 - Ouro, desenvolvido pelo METRÔ, bem como nas áreas adjacentes necessárias, com transferência de recursos do METRÔ à CDHU. Convênio assinado em 26 de janeiro de 2012.

Cerca de 120 famílias estão atendimento provisório, recebendo auxílio – moradia. Para atendimento a essa parceria está em viabilização o empreendimento SP/Campo Belo A/B.

**Linha 17-Ouro - Ações a iniciar - em planejamento (Trechos 2 e 3):** Cooperação técnica e material entre o Governo do Estado de São Paulo e a Prefeitura Municipal de São Paulo – por meio de suas secretarias - visando à execução das obras de adequação viária e demais serviços, necessários à implantação da Linha 17-Ouro, a serem definidos em planos de trabalho específicos. Convênio assinado em 22 de abril de 2014. Convênios específicos serão firmados entre o Metrô e a CDHU para a consecução das ações previstas nos Planos de Trabalho 1 e 2.

**Linhas 5-Lilás e 15-Prata - Em andamento:** Conjugação de esforços entre a CDHU e o METRÔ com vistas a viabilizar o atendimento habitacional e social dos moradores vulneráveis localizados nas áreas atingidas pelas obras das Linhas 5 – Lilás e 15 - Prata, desenvolvido pelo METRÔ, bem como nas áreas adjacentes necessárias, com transferência de recursos do METRÔ à CDHU. Convênio assinado em 19 de novembro de 2014.

Demanda conveniada: 53 atendimentos; Empreendimento vinculado ao atendimento: SP/Vila Prudente G.

**Linha 2-Verde – Em aprovação no METRÔ:** conjugação de esforços entre a CDHU e o METRÔ, com vistas a viabilizar o atendimento habitacional das famílias vulneráveis assentadas irregularmente nas áreas atingidas por obras de implantação da Linha 2 – Verde do METRÔ, trecho Estação Vila Prudente – Pátio Paulo Freire, bem como nas áreas adjacentes necessárias, com



transferência de recursos do METRÔ à CDHU. Demanda potencial a ser conveniada: 116 atendimentos.

### **Convênios Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM**

**Linha 9-Esmeralda - Em andamento:** Parceria entre a CDHU e a CPTM com vistas a viabilizar o atendimento habitacional e social dos moradores vulneráveis localizados nas áreas atingidas pelas obras da reativação do serviço ferroviário do Trecho Grajaú a Varginha, Linha 9 – Esmeralda, da CPTM, bem como nas áreas adjacentes necessárias para o escopo do presente Convênio, com transferência de recursos da CPTM à CDHU. Convênio assinado em 29 de dezembro de 2011.

Cerca de 250 famílias estão em atendimento provisório, recebendo auxílio-moradia. Para atendimento a esta parceria está em construção os empreendimentos SP/Parelheiros D e SP/Jabaquara E.

**Linha 12-Safira - Em encerramento:** Parceria entre a CDHU e a CPTM com vistas a viabilizar o atendimento habitacional dos indivíduos e famílias vulneráveis assentados irregularmente nas áreas atingidas por obras de modernização e expansão da CPTM, correspondente à realização do reassentamento da população afetada pelas obras da Estação São Miguel Paulista, Linha 12 SAFIRA, com transferência de recursos da CPTM à CDHU. Convênio assinado em 06 de agosto de 2014. Atendimento concluído. Demanda integralmente atendida na modalidade indenização.

### **Convênios Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE**

**Ribeirão Vermelho:** parceria SH/DAEE/PM Osasco em formatação. Demanda: 250 famílias que ocupam área de abrangência de obras de canalização do córrego Ribeirão Vermelho em Osasco. O DAEE será responsável pelos recursos para o atendimento provisório e a SH/CDHU pelo reassentamento das famílias;

**Baquirivu:** parceria CDHU/SH/DAEE em planejamento - sem previsão a curto prazo. Repasse de recursos financeiros do DAEE para atendimento habitacional de famílias a serem removidas da área de abrangência de obras de canalização do córrego Baquirivu em Guarulhos. Estimativa de 1.800 famílias a serem reassentadas pela SH/CDHU;

**Pirajussara:** parceria SH/DAEE a formatar. Demanda: famílias a serem removidas da área de abrangência de obras de canalização do Córrego Pirajussara (primeira fase / estimativa 78 famílias - Embu);

**Córrego Oratório:** parceria SH/DAEE a formatar. Demanda: atendimento habitacional de famílias a serem removidas da área de abrangência de obras de canalização do Córrego Oratório (1.260 famílias, sendo 1.000 em São Paulo e 260 em Santo André).



## **Convênios Secretaria Secretaria dos Transportes Metropolitanos - STM**

**Linha 6-Laranja - Em andamento:** conjugação de esforços e a transferência de recursos financeiros, pela STM à CDHU, relativamente ao atendimento habitacional dos indivíduos ou famílias vulneráveis identificadas nas áreas atingidas pelas obras de implantação da Linha 6-Laranja do Metrô de São Paulo, trecho São Joaquim - Vila Brasilândia.

### **Convênio Diadema – Faixa de Domínio Rodovia Imigrantes**

Convênio 054/2014 assinado em 18/06/2014. Parceria entre a CDHU e o município de Diadema, visando ao aporte de recursos da CDHU para a elaboração de projetos de urbanização das áreas inseridas na faixa de domínio da rodovia dos Imigrantes.

Os projetos envolvem o atendimento de cerca de 1.360 famílias e serão realizados para os seguintes núcleos: Parque Reid, Serra do Acarai, Maria Leonor, Mulford, Quito/Pequim, Pré-Moldados, Barbosinha, Arco Íris I e II, Piratininga, Jardim Ruyce e Barão de Uruguaiana.

### **Outras Ações**

**Área Central do Município** - Empreendimentos no âmbito do Projeto Área Central, originados no Programa Atuação em Cortiços/ PAC-BID encerrado em dezembro de 2010. A continuidade do programa conta com recursos do governo federal e compreende os seguintes empreendimentos: Belém J, Bela Vista E, Bela Vista G, Sé A, Santa Cecília D. Empreendimentos em obras: Bela Vista E – 31 unidades e Bela Vista G - 104 unidades.

**Projeto Marginais Leste** - Produção de 2.076 unidades habitacionais nos empreendimentos Cidade Líder E, Ermelino Matarazzo K, Ermelino Matarazzo J, Penha A, Penha C, Penha D, Penha E, Vila Maria B e Vila Maria C.

**Favela São Remo** - Iniciadas tratativas para estabelecimento de parceria entre a CDHU e a Universidade de São Paulo, com anuência da Secretaria da Habitação, visando à conjugação de esforços para possibilitar a urbanização das favelas São Remo e Carmine Lourenço, localizadas em áreas de propriedade da USP, no município de São Paulo, SP. Protocolo de Intenções em elaboração.

### **Projetos Prioritários - Assentamentos Precários, Recuperação Ambiental e Urbana e Demandas Específicas**

#### **Urbanização Jardim Santo André**

Na região sul do município de Santo de André, fazendo divisa com área de proteção aos mananciais da Bacia Billings e com o Parque Municipal Pedroso, a CDHU adquiriu em 1977 uma área com topografia bastante acidentada e com encostas íngremes, composta por seis glebas perfazendo uma área total de cerca de 1.470.000m².



Na década de 1980, a área sofreu um intenso processo de ocupação irregular gerando um complexo de seis favelas denominadas: Toledanos, Lamartine, Dominicanos, Cruzados, Missionários e Campineiros.

Com o objetivo inicial de promover a substituição total da ocupação, a partir de 1987 teve início a primeira fase do projeto com a construção na própria área de 3.031 novas unidades habitacionais, o que ocasionou a remoção de 2.220 famílias de áreas de risco e a liberação de novas frentes de obras.

A segunda fase do projeto, iniciada em 1997, tem por finalidade promover a urbanização integrada dos assentamentos, visando à regularização fundiária de toda a gleba, à recuperação ambiental das áreas degradadas e à erradicação de situações de risco, com atendimento global de aproximadamente 9.100 famílias. Como parte do atendimento proposto no projeto, foram implantados no local, equipamentos públicos de educação, saúde e lazer, já em atividade.

As atuais ações envolvem cerca de 6.000 edificações arroladas em 2009. Destas, cerca de 2.400 foram removidas por ocuparem áreas de risco apontadas pelo IPT e Defesa Civil, entre 2009 e 2013. Ainda estão em curso remoções pontuais com o objetivo de liberar as frentes para as obras de urbanização, com abertura de viários, canalizações, pavimentação, recuperação ambiental, regularização fundiária e implantação de novos empreendimentos.

Por este motivo, a CDHU tem trabalhado tanto com as famílias que ocupam as áreas de urbanização, frente de obras e alojamentos, quanto com aquelas que estão fora da área, em atendimento provisório.

Um recorte sintético do que foi desenvolvido durante o ano de 2015 pode ser traduzido nos números a seguir: 10.000 Atendimentos Individuais Programados - AIPs ou espontâneos para atualização da situação familiar, orientações gerais, entrega de documentos, assinatura de contratos, termos e Cartas de Crédito, vistorias, entre outros; 80 remoções em áreas de urbanização e alojamentos; Entrega de 60 de unidades habitacionais nos empreendimentos: Santo André G – Bloco I e Santo André M; 190 cartas de crédito ofertadas, assinadas ou efetivadas; Mais de 1.000 famílias beneficiadas com as obras de urbanização que estão em andamento no Setor Cruzado.

Para além das ações mencionadas acima, a CDHU vem atuando na emancipação e empoderamento da comunidade com a formação de agentes comunitários de urbanização ao longo do ano de 2015.

### **Urbanização Favela Pimentas**

Tem como objetivo viabilizar a recuperação urbana e ambiental e a regularização urbanística e fundiária de assentamento localizado no bairro Pimentas, no município de Guarulhos, com atendimento global de aproximadamente 6.500 famílias. As ações em execução abrangem a



produção de cerca de 2.000 novas unidades habitacionais, na área de intervenção e no entorno, urbanização de 1.492 moradias e regularização 3.074 unidades entregues, com implantação de infraestrutura urbana e a implantação de parque regional (8,5 hectares).

O projeto é caracterizado como uma intervenção de grande porte, com questões ambientais relevantes, cujas obras dependem do licenciamento ambiental condicionado ao Plano de Regularização Fundiária Sustentável, ensejando um processo de aprovação complexo. Em exercícios anteriores foi realizada atuação integrada da CDHU com a equipe coordenadora do SIGA – Projetos Estratégicos - e SMA/CETESB foi estabelecido procedimento inovador para licenciamento de ações de regularização de urbanizações em áreas do Estado, com ações da CDHU, o que além de agilizar o início das obras de urbanização poderá contribuir para o aperfeiçoamento dos licenciamentos de ações similares nos diversos órgãos do Estado e do Município.

**Situação Atual:** No âmbito dessa intervenção, estão em obras dois empreendimentos (Guarulhos V e E), totalizando 356 novas UH. Para atendimento a famílias a serem removidas das áreas de frente de obras, serão disponibilizadas pela Prefeitura de Guarulhos unidades habitacionais por meio do Programa Minha Casa Minha Vida (até 280UH, com previsão de entrega para março/ 2016).

**Trabalho Social:** O trabalho técnico social se desenvolve em dois eixos de ações: Remoção e Reassentamento e Organização Comunitária e Desenvolvimento Local, que visam garantir a participação da população em todas as etapas da urbanização e promover o atendimento habitacional de todas as famílias arroladas no projeto.

O trabalho de remoção e reassentamento realizado pela equipe técnica social está focado no Atendimento Individual Programado - AIP das famílias ocupantes da frente de obras definida pelo departamento de Obras da CDHU, totalizando aproximadamente 211 edificações a serem removidas.

**Auxílio-moradia:** Total de famílias atendidas em 2015: 53 famílias.

#### **Regularização técnica e fundiária de intervenções em favelas**

**Projeto Pantanal (Vila Jacuí A e B)** - em andamento a realização de estudos e projetos para a regularização técnica da ocupação. População a ser atendida: 7.108 famílias;

**Projeto Sumaré C** - em andamento a realização dos estudos e projetos para a regularização técnica e fundiária do empreendimento. População a ser atendida: 1.100 famílias;

**Projeto Hortolândia A1 e A2** - Empreendimentos entregues. Em andamento a realização de estudos e projetos para a regularização técnica e fundiária do empreendimento. População a ser atendida: 1.720 famílias. No caso específico do empreendimento Hortolândia A2, o projeto de parcelamento está na fase de ajustes a fim de que possa ser encaminhado para aprovação final junto à PM Hortolândia. Em paralelo, encontram-se em discussão os critérios para comercialização dos lotes e a definição da estratégia para pactuação do parcelamento junto à população.



**Programa Vila Dignidade:** O Programa Vila Dignidade visa a construção de moradias especialmente projetadas para as pessoas idosas, em condomínios horizontais de até 28 unidades, com área de convivência social e integração com a rede social de proteção e defesa do idoso, atendendo idosos com 60 anos ou mais, independentes para a realização das tarefas diárias, com até 1 (um) salário mínimo de renda, sem vínculos familiares sólidos ou sós. O Programa prevê que a gestão do equipamento de moradia assistida e gratuita garanta atendimento na rede de serviços municipais, nas áreas da assistência, saúde, cultura, etc. O projeto foi desenvolvido com base no desenho universal, e conta com todos os itens de conforto, segurança e acessibilidade. Em 2015, foram entregues quatro empreendimentos nos municípios de: Araraquara, Botucatu, Mogi das Cruzes e São José do Rio Preto que somaram 72 unidades habitacionais. Com isso, até 2015 foram atendidos 32 municípios com 652 unidades, considerando empreendimentos entregues e em produção.

### **Recuperação da Serra do Mar e Litoral Sustentável**

**Serra do Mar:** O Programa visa à recuperação do Parque Estadual da Serra do Mar - PESM, maior área contínua da Mata Atlântica preservada no Brasil, que sofre ameaça de ocupação por assentamentos habitacionais precários. As intervenções habitacionais são articuladas às da Política Estadual de Meio Ambiente no programa, que configura um conjunto de ações e intervenções da Secretaria da Habitação e da Secretaria do Meio Ambiente, envolvendo o Parque Estadual da Serra do Mar - PESM e outros remanescentes do bioma da Mata Atlântica.

Os principais números são: 23 municípios cujas áreas territoriais têm intersecção com o PESM; atualmente estima-se beneficiar em torno de 8.725 famílias, sendo que 7.325 residentes no Bairro Cota no município de Cubatão (5.335 Remoções e Reassentamentos e 1.990 Obras de Urbanização) e 1.400 famílias residentes no interior do PESM nos demais municípios abrangidos pelo Programa, com o reassentamento em unidades habitacionais.

**Em execução:** Obras de Urbanização nos Bairros Pinhal do Miranda e Cota 200 do município de Cubatão, que atenderão em torno de 1.990 famílias das quais 1.023 já foram beneficiadas (51,4%); Trabalho Técnico Social: atendimento às famílias em processo de remoção em risco e áreas do PESM, reuniões periódicas do Núcleo Operacional de Urbanização entre população e áreas técnicas da CDHU e UGP, trabalho técnico social de organização comunitária e desenvolvimento local (projetos: ComCom, Arte nas Cotas, Cota Viva e NESDEL). Destaque para a implantação das atividades de pós-urbanização nos núcleos Cota 200 e Pinhal do Miranda, ancoradas na estratégia de Turismo de Base Comunitária para a sustentabilidade da intervenção urbanística e em parceria com a UNESP; Sistema de Monitoramento Físico-Financeiro em fase de implantação; Serviços especializados para Monitoramento da Estratégia Social; Serviços especializados de Mediação de Controvérsias; Elaboração de diagnóstico físico, urbanístico e socioambiental, estudos preliminares, projetos básicos e executivos; Aquisição de 500 unidades habitacionais em São Vicente dos Condomínios Penedo e Primavera da Caixa Econômica Federal, prevendo o repasse de recursos para recuperação e conclusão das obras. (44% executado); Edificação de 360 unidades habitacionais no município de São Vicente (São Vicente H - 8,4% executado); Edificação de 166 unidades habitacionais no município de São



Sebastião (São Sebastião F - 32,1% executado); Edificação de 376 unidades habitacionais no município de Ubatuba (Ubatuba G - 10,5% executado); Edificação de 116 unidades habitacionais no município de Pedro de Toledo (Pedro de Toledo C - 43,4% executado).

### **Litoral Sustentável**

Trata-se de um conjunto de ações e intervenções das Secretarias do Meio Ambiente e da Habitação, a serem implementadas na região litorânea do Estado de São Paulo, notadamente na Baixada Santista e Litoral Norte, envolvendo o Parque Estadual da Serra do Mar, o Mosaico de Ilhas e Áreas Marinhas Protegidas, o Parque Estadual Restinga de Bertioxa, as respectivas zonas de amortecimento e influência dessas unidades de conservação, buscando replicar as experiências e as ações exitosas de recuperação socioambiental formuladas e desenvolvidas durante a execução do Programa “Recuperação Socioambiental da Serra do Mar e Sistema de Mosaicos da Mata Atlântica”.

Tem como objetivo gerar benefícios sociais com a eliminação de passivos habitacionais e ambientais em áreas de risco socioambiental, promovendo a efetiva proteção da biodiversidade e dos mananciais na zona litorânea do Estado de São Paulo, notadamente na Baixada Santista e Litoral Norte, melhorando as condições habitacionais de interesse social e consolidando a gestão efetiva das Unidades de Conservação, estendendo as ações de recuperação socioambiental às zonas de amortecimento e de influência dessas unidades. No âmbito da questão habitacional o Programa tem como meta:

Reassentamento em novas unidades habitacionais de 12.700 famílias, das zonas de amortecimento das unidades de conservação e áreas de risco fora das zonas de amortecimento identificadas no plano de ação e gestão do zoneamento ecológico. As unidades habitacionais previstas serão através de repasse de recursos às prefeituras municipais por meio da Casa Paulista/Secretaria da Habitação e Produção de Unidades Habitacionais pela CDHU;

Urbanização e regularização fundiária de assentamentos subnormais para um total estimado de 10.000 famílias;

Assistência Técnica, suporte e capacitação aos municípios envolvidos pelo Programa para gerenciamento da situação habitacional de interesse social e controle socioambiental do território.

O Programa contou na sua primeira fase com recursos externos de financiamento firmado pelo Governo do Estado junto ao Banco do Brasil (Contrato nº 20/00005-7), sendo que para a CDHU os desembolsos ocorreram em 2014 prevendo os seguintes investimentos:

**Em execução** - Convênio com a Prefeitura Municipal de Santos/COHAB Santista, para repasse de recursos do financiamento do Projeto para compor a contrapartida dos empreendimentos Tancredo Neves III (1.120 unidades) e Caneleira IV (680 unidades) de contrato firmado com o Fundo de Arrendamento Residencial - FAR, gerenciado pela CAIXA; convênio com a Prefeitura de Santos para que esta adquira dois terrenos: Estradão I e II com capacidade de edificação de 1.198 unidades; Obras de geotecnia no empreendimento Guarujá G – 10,3% executado; Trabalho Técnico Social -



**Pedro de Toledo:** equacionamento de grupo alvo (atendimento individual programado das famílias), visitas monitoradas às unidades habitacionais e suporte às discussões sobre integração de políticas setoriais - **Guarujá:** planejamento da intervenção no município (discussões técnicas, elaboração de cronogramas, visitas de reconhecimento, logística de equipe, pesquisa de espaços para implantação do EAT) e suporte técnico social às visitas em campo da equipe projetista - **Ubatuba, Caraguatatuba e São Sebastião:** arrolamento de núcleos em área do Parque Estadual da Serra do Mar, atendimento individual espontâneo e suporte técnico social às visitas em campo da equipe projetista.

Durante 2016, com os produtos da elaboração de diagnóstico físico, urbanístico e socioambiental, bem como dos estudos preliminares, projetos básicos e executivos, decorrentes do Programa “Recuperação Socioambiental da Serra do Mar e Sistema de Mosaicos da Mata Atlântica”, pretende-se, em conjunto com a Secretaria da Habitação/CDHU, a formulação de proposta para obtenção de novo financiamento, visando dar continuidade do Programa e atingimento das metas apresentadas.

### **Loteria da Habitação**

**Fundo Rotativo da Loteria da Habitação:** A Loteria da Habitação foi restabelecida em julho de 1986, com o objetivo de gerar recursos para financiamento da construção de unidades habitacionais e sua infraestrutura básica para população de baixa renda. Até outubro de 1992, os recursos eram repartidos igualmente entre o Estado e Municípios, sendo 50% para o Estado e 50% para as prefeituras. Para estas, o rateio era proporcional à venda de bilhetes nos respectivos municípios. Em outubro de 1992, foi suprimida a destinação de 50% dos recursos aos municípios. A partir daí o saldo das contas cresceu em função das aplicações financeiras. A liberação dos recursos às prefeituras depende da elaboração de projetos e aprovação pela Secretaria da Habitação.

**Fundo Estadual da Habitação:** Instituído em setembro de 2001, os recursos financeiros do Fundo Estadual da Habitação gerados pela Loteria da Habitação, são geridos e desenvolvidos pela Secretaria da Habitação, sendo integralmente aplicados em programas habitacionais de interesse social. Sendo os recursos destinados à infraestrutura urbana, bem como, aquisição, construção, reforma ou ampliação de equipamentos sociais em conjuntos habitacionais. Em 2015, foram formalizados 7 convênios através do Fundo Estadual da Habitação, contemplando os municípios de Jaci, Monte Aprazível, Rancharia, Nova Aliança, Valparaíso, Tapiratiba e Indiaporã, totalizando R\$1.278.528,06 investidos.

### **Parcerias Público-Privadas - PPPs**

Em março de 2015 foi assinado o contrato com a empresa Canopus Holding S.A., vencedora na concorrência do Lote 1, responsável pela produção de 3.683 unidades habitacionais na capital paulista, destas, conforme o edital da Parceria Público Privada, serão 2.260 unidades de habitação de interesse social - HIS, destinadas a famílias com renda de até seis salários mínimos, e 1.423 unidades de habitação de mercado popular - HMP, que contempla famílias com renda entre seis salários mínimos e dez pisos salariais do estado de São Paulo.



Os investimentos previstos (habitação, equipamentos, serviços e obras urbanas) para este são da ordem de R\$ 1 bilhão, totalmente viabilizados pela iniciativa privada, que poderá buscar recursos em quaisquer instituições financeiras brasileiras ou estrangeiras, ou em instituições multilaterais de crédito. A iniciativa privada terá 20 anos de concessão sobre os empreendimentos.

Em setembro, começaram a ser erguidas, na Rua São Caetano, as primeiras 126 unidades do Lote 1, em área de 2.036 m<sup>2</sup>, destinada pela Prefeitura de São Paulo, parceira no programa.

### **Fazenda Albor**

O Governo do Estado autorizou, em agosto de 2015, a primeira PPP para a Região Metropolitana de São Paulo. O chamamento prevê a construção de aproximadamente 10 mil moradias na Fazenda Albor, área de propriedade da CDHU, localizada nos municípios de Guarulhos, Itaquaquecetuba e Arujá. O investimento privado previsto é de cerca de R\$ 1,2 bilhão.

Onze empresas se interessaram pela PPP, sendo que oito foram habilitadas, e têm prazo até fevereiro de 2016 para a apresentação de estudos e projetos para a área nos termos do edital. Os estudos deverão considerar que, no âmbito da Parceria, o setor público participará com a disponibilização do terreno. A PPP da Fazenda Albor deverá envolver a celebração de contrato de concessão compreendendo os serviços, projetos e obras para a oferta de moradias de interesse social; projeto e implantação de infraestrutura, equipamentos sociais e de serviços; financiamento habitacional; gestão de carteira de mutuários, trabalho social de pré e pós-ocupação, incluindo a capacitação de gestão condominial e demais serviços de apoio à função de moradia.

Das 10 mil moradias, 7 mil unidades habitacionais de interesse social podendo haver a construção de mais 3 mil habitações de mercado popular.

### **Conclusão**

Em 2015, mesmo diante dos desafios econômicos e conjunturais, prosseguiu-se na realização das metas estabelecidas no planejamento da pasta. Buscou-se consolidar as ações recentes da política habitacional do Estado e encaminhar a CDHU e a Casa Paulista de forma mais integrada respondendo a essas novas diretrizes. Viveu-se um período em que a realidade econômica do País mudou e nesse sentido a própria Secretaria da Habitação intensificou sua nova frente de atuação com a Agência Paulista de Habitação Social - Casa Paulista.

Aproveitaram-se as turbulências para buscar melhorias na gestão, com a avaliação dos processos internos e o desenvolvimento de instrumentos de gestão orçamentária e administrativa mais robustos e eficientes, o que possibilitou maior domínio sobre as ações e empreendimentos realizados. E isso é traduzido fielmente na eficiência que permeia a execução de tudo aquilo que foi planejado.



É importante ressaltar que em nenhum momento desse processo a CDHU deixou de lado seu compromisso com a qualidade e a transparência. Pelo contrário, continuaram os investimentos em melhorias contínuas e criando projetos sustentáveis adaptados às questões de acessibilidade, ventilação natural, reuso de água e conforto térmico e acústico nas unidades habitacionais.

Com as residências prontas, promoveu-se a orientação e acompanhamento aos moradores para a melhor forma de convivência em um condomínio e a importância de manter o patrimônio em boas condições e as prestações em dia. Essa relação próxima com os mutuários permitiu alcançar, no final de 2015, uma inadimplência de 13,95%, mesmo em uma época de crise – uma conquista que traz boa saúde financeira para a Companhia, que trabalha com 50% de recursos próprios na execução dos projetos.

No próximo ano, a Secretaria da Habitação terá o desafio de manter o foco no aprimoramento da gestão, sempre atuando com responsabilidade e transparência.



## SECRETARIA DA JUSTIÇA E DA DEFESA DA CIDADANIA

A **Coordenação Geral de Apoio aos Programas de Defesa da Cidadania - CGAPDC** é responsável por assessorar a Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania na área dos direitos fundamentais, tendo como base o Programa Estadual de Direitos Humanos - PEDH.

### **Ações:**

**Apoio aos Conselhos de Cidadania** - A CGAPDC presta apoio técnico aos Conselhos Estaduais de Cidadania ligados à SJDC: Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Pessoa Humana - CONDEPE; Conselho Estadual de Políticas sobre Drogas - CONED.

**Cadastro de Entidades de Defesa dos Direitos Humanos do Estado de São Paulo - Cedhesp** - Criado pelo Decreto nº 57.234/2011, o Cedhesp, sob a responsabilidade da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania, tem a função de garantir a transparência e o reconhecimento público a entidades de defesa dos direitos humanos, sendo requisito para as organizações sociais interessadas em se candidatar ao processo de escolha do Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Pessoa Humana - Condepe, e em adquirir o Certificado de Entidade Promotora dos Direitos Humanos. 2015 - Entidades cadastradas: 32

**Certificado de Entidade Promotora de Direitos Humanos** - O Certificado de Entidade Promotora de Direitos Humanos é um benefício legal que visa estimular e fomentar as entidades que se dedicam à promoção dos Direitos Humanos. Com a concessão do Certificado, a entidade terá isenção de ITCMD sobre doações. Isso significa dizer que a entidade, ao receber um imóvel por doação, se apresentar o Certificado de Entidade Promotora de Direitos Humanos, não precisará recolher o imposto que incide sobre a doação de imóveis, que atualmente é de 4% sobre o valor do imóvel doado. 2015 – Certificados emitidos: 111.

**Comissão Especial de Ex-presos Políticos** - A Lei nº 10.726/01 prevê a indenização a pessoas detidas sob a acusação de terem participado de atividades políticas no período de 31 de março de 1964 a 15 de agosto de 1979, que tenham ficado sob a responsabilidade de órgãos públicos do Estado de São Paulo. Os pedidos de indenização são julgados pela Comissão Especial de Ex-presos Políticos, vinculada à CGAPDC. Desde 2002 foram pagos R\$ 44.765.000,00. 2015 - não houve pagamento de indenizações; um lote remanescente aguarda autorização governamental.

Esta sendo realizada a distribuição do livro “Ex-presos políticos: memórias e conquistas”, sobre o histórico da Comissão Estadual de Ex-Presos Políticos, para diversas entidades, entre as quais: Comissão Nacional da Verdade, Comissão da Verdade Estadual, Comissão de Anistia e Paz, Integrantes que prestaram seus trabalhos junto a Comissão de Ex Presos Políticos, representantes do Poder Executivo Estadual e Municipal, Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, Faculdades de Direito, Imprensa Oficial, Arquivo



Público do Estado, Memorial da Resistência, Secretarias de Estado, Secretarias Municipais, Bibliotecas, Ministério Público do Estado de São Paulo e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo.

### **Curso EAD em Direitos Humanos e Cidadania - Curso Conquista da Cidadania**

**LGBT:** Trata da política da Diversidade Sexual no Estado de São Paulo, realizado através de Termo de Cooperação Técnica com a Secretaria da Saúde, direcionado a trabalhadores do SUS do Estado de São Paulo, com o objetivo de sensibilizar os agentes públicos possibilitando o eficaz enfrentamento a toda forma de discriminação e violência em razão da orientação sexual e identidade de gênero. O curso é dividido em 4 (quatro) módulos com carga horária de 40 horas. Vagas Ofertadas: 3300; **Curso de políticas públicas da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania destinado aos servidores públicos:** Direcionado a servidores do Estado de São Paulo com o objetivo de sensibilizar os agentes públicos para a importância do acesso à justiça e promoção da cidadania. O curso é dividido em 7 (sete) módulos com carga horária de 64 horas, parceria com a Fundação para Desenvolvimento Administrativo - Fundap. Vagas ofertadas: 1000.

**Diálogos da Cidadania: Direitos Humanos em Debate** - Trata-se de uma série de discussões com especialistas que aborda conceitos e apresenta casos concretos para debates e reflexões sobre os direitos humanos e a luta pela cidadania no Estado de São Paulo. Os eventos acontecem no SESC Itaquera para público jovem de aproximadamente 70 pessoas por encontro.

2015 - Foram realizados 7 encontros cujos temas foram: 1) Liberdade de Crença e Cultura de Paz; 2) Diversidade Sexual e Movimento social; 3) Ocupação dos espaços da cidade - Rolezinhos; 4) O papel da mídia na discussão da redução da maioria penal; 5) Drogas e redução de danos; 6) Corpo feminino, empoderamento e padrões de beleza e 7) Consciência Negra.

**Emendas Parlamentares** - A CGAPDC administra as emendas parlamentares cujo escopo trata de direitos humanos. 2015 - Não foram recebidas emendas parlamentares.

**Utilidade Pública** - A Declaração de Utilidade Pública é um benefício regulamentado através da Lei nº. 2.574/80. Em 2015, 6057 entidades foram cadastradas como Utilidade Pública Estadual e 2008 Certidões Comprobatórias foram emitidas.

**Juiz de Casamento** - Compete à Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania a nomeação e exoneração de Juiz de Casamento conforme Decreto nº 59.101/2013. O Juiz de Casamento não recebe remuneração, sendo a atividade considerada um múnus relevante à sociedade.

A Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania publicou Edital contendo 311 vagas para que os interessados façam o cadastro, devendo cumprir as exigências da Resolução SJDC 19, de 22 de julho de 2015. 2015 - O certame ainda não foi finalizado.

**Reaquisição de Direitos Políticos** - De acordo com a Lei nº 818/1949, o Cidadão que perdeu os Direitos Políticos em virtude de recusa motivada por convicção religiosa, da prestação do



serviço militar obrigatório, poderá readquiri-los, de acordo com o art. 40, letra a. 2015 - 57 pedidos de readquirição.

**Conselho Estadual de Políticas Sobre Drogas - CONED/SP**- órgão vinculado à Secretária da Justiça e da Defesa da Cidadania instituído pelo Decreto nº 25.367, de junho de 1986, e alterado pelo decreto nº 56091 de agosto de 2010, diante da necessidade do Estado de São Paulo em obter uma ação conjunta e articulada com órgãos federais, estaduais, municipais e da sociedade civil.

**Ações:** atendimentos (e-mails recebidos e enviados, telefonemas e pessoal): 45.232; - Formação de Conselhos Municipais: 13 Novos Conselhos; Capacitação (Conselhos Municipais, Comunidades Terapêuticas e outros): 732 Pessoas; Participação em Seminários, Fóruns e outros; Encontro de Presidentes de Conselhos Estaduais em Brasília; Encontro de Conselhos Municipais sobre Drogas do Estado de São Paulo; Encontro de Comunidades Terapêuticas do Estado de São Paulo; Entrega do Diploma de Mérito pela Valorização da Vida; Elaboração do Plano Estadual de Prevenção do uso indevido de Alcool, Tabaco e outras Drogas; Elaboração do Projeto de Lei para criação do Fundo Estadual de Drogas; Grupos de Trabalho de: Prevenção, Comunidades Terapêuticas, Cannabis Medicinal, Comissão dos Bens Apreendidos do Tráfico.

**Previsão para 2016** - Publicação do Plano Estadual de Prevenção do uso indevido de Alcool, Tabaco e outras Drogas; Elaboração do Decreto da Política Estadual; Formação de novos Conselhos Municipais sobre Drogas; Realização de Encontros de: Conselhos Municipais sobre Drogas e de Comunidades Terapêuticas do Estado de São Paulo; Módulos de Capacitação para Conselheiros; Seminário “30 anos de CONED”.

**Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Pessoa Humana - Condepe** - Dentre suas atribuições legais cabe apurar denúncias e realizar os encaminhamentos necessários; fiscalizar estabelecimentos públicos e privados de custódia de qualquer natureza; monitorar a implantação e/ou implementação da Política de Direitos Humanos no Estado de São Paulo; realizar diagnóstico da situação de violação de Direitos Humanos e fazer recomendações aos poderes públicos da esfera estadual de forma articulada com outros atores sempre que possível.

**Em 2015 foram criadas as seguintes Comissões:** Violência e Letalidade Policial; Saúde Mental e Direitos Humanos; Direitos Humanos e População de Rua; Educação e Direitos Humanos; Sistema Prisional e Tortura; Sistema Estadual de Direitos Humanos; Direitos da Criança e do Adolescente e Direito à Educação.

As ações do Conselho durante o ano de 2015 aconteceram no formato de **visitas, fiscalizações, oitivas, reuniões e audiências**. Destas, as visitas à Fundação Casa aconteceram nos seguintes municípios: Limeira, Ribeirão Preto, Baixada Santista, Osasco, Laranjeiras em Mogi Mirim, Ferraz de Vasconcelos e em São Paulo (Guaianazes I, Itaquera I e II, Costa Norte e Raposo Tavares). Já aos CDP (centros de detenção provisória) ocorreram visitas às instituições de: Vila Independência, Mogi das Cruzes, Praia Grande, Franco da Rocha II, Parada Neto em Guarulhos, Hortolândia III, Pinheiros II, III e IV, Diadema, Belenzinho I e São Bernardo do Campo. Visitou também o DEINTER 7



Sorocaba - Diretoria de Polícia Regional, a Penitenciária Feminina da Raposo Tavares, a Penitenciária José Parada Neto de Guarulhos, a Penitenciária de São Bernardo do Campo, a Delegacia de Itaquaquecetuba, Delegacia de Ibiúna, a Cadeia Pública Feminina de Votorantim, o Fórum de Ibiúna, o Fórum de Franco da Rocha, o Ministério Público de Itaquaquecetuba. Ocorreram, ainda, fiscalizações no Complexo Hospitalar Padre Bento em Guarulhos, na Clínica para dependentes químicos Sérios em Nazaré Paulista, no Complexo Prates no centro de São Paulo, no Hospital Santa Marcelina, na Comunidade Terapêutica “Viva a Vida” em Mairiporã e em Comunidades Terapêuticas em Ubatuba e Parelheiros na zona sul de São Paulo.

As audiências e reuniões sobre violência Policial aconteceram nas cidades: Mogi das Cruzes, Itaquaquecetuba, Carapicuíba, São Paulo, Santos, Catanduva, Osasco. Além dessas, duas audiências com o Secretário de Segurança Pública, uma audiência com o Tribunal de Justiça do Estado e duas com o Procurador-Geral de Justiça. Ainda, foram feitas reuniões com o programa de proteção à testemunha - Provita e outras com o Sistema de Penas Alternativas. Na temática das pessoas em situação de rua ocorreram reuniões com o Conselho Municipal de Assistência Social de São Paulo e com os Coletivos de População de Rua. Na mesma perspectiva, houve reunião com os trabalhadores da SABESP sobre a crise hídrica e a água como um direito humano e com a APEOESP sobre a participação social e comunitária no plano estadual de educação. Ocorreu também uma reunião com a Equipe de Homicídios - IML de SBC. Com relação às audiências públicas promovidas pelo CONDEPE, foi debatida a ocupação das escolas públicas no Estado; o Sistema Prisional na Praia Grande; o Sistema Prisional em São Paulo; as chacinas e letalidade policial realizadas em Mogi das Cruzes, Carapicuíba e Osasco, além do primeiro bloco de audiência sobre comunidades terapêuticas e sobre a situação das diversas temáticas envolvendo violação de direitos humanos no Estado com o Conselho Nacional de Direitos Humanos.

As oitivas ocorreram com familiares vítimas de violência policial junto ao DPU, DPESP, MPF e MPESP. Realizou-se, também, oitivas com vítimas do Jardim Lageado, Itaquaquecetuba. Ainda foi realizada uma escuta pública sobre a redução da maioridade penal na Praça da Sé/SP e uma ação nacional em defesa da “Não Redução da Maioridade Penal”.

Somadas a essas atividades, o CONDEPE também visitou o Observatório de Direitos Humanos de Cotia e organizou as Conferências Municipais de Direitos Humanos na extensão do Estado, bem como integrou um Comitê Estadual para a VII Conferência Estadual de Direitos Humanos de São Paulo. No total há a soma de 143 processos abertos em 2015.

### **Previsão para 2016:**

As ações previstas para o ano de 2016 até o presente momento são: eleição para lista tríplice da Ouvidoria da Defensoria Pública do Estado, eleição de conselheiros do CONDEPE para o biênio 2016/2018, blocos 2, 3 e 4 da audiência pública sobre comunidades terapêuticas, visitas e oitivas para apuração de denúncias de violações de direitos humanos e defesa do cuidado de qualidade em liberdade dos usuários dos serviços de saúde mental.



## **Fundo Estadual de Defesa dos Interesses Difusos**

O Fundo Estadual de Direitos Difusos (FID) foi criado pela Lei Estadual nº 6.536, de 13 de novembro de 1989, para receber as receitas provenientes das seguintes situações (art. 3º):

I - indenizações decorrentes de condenações por danos causados aos bens descritos no artigo 2º da Lei Estadual nº 6.536/89 e multas pelo descumprimento dessas condenações;

II - rendimentos decorrentes de depósitos bancários e aplicações financeiras, observadas as disposições legais pertinentes;

III - contribuições e doações de pessoas físicas e jurídicas, nacionais ou estrangeiras;

IV - produto de incentivos fiscais instituídos a favor dos bens descritos no artigo 2º, alterado pela Lei nº 13.555, de 9 de junho de 2009.

Tais recursos podem apoiar projetos apresentados por Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, de âmbito Federal, Estadual e Municipal; Organizações Não-Governamentais - ONGs, Organizações Sociais - OS, Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público - OSCIPs e, enfim, entidades civis sem fins lucrativos que tenham por finalidade a atuação nas áreas do meio ambiente; do consumidor; de proteção aos bens e direitos de valor artístico, estético, histórico, turístico, paisagístico e outros interesses difusos e coletivos.

Convênios firmados: **1) Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência**, Projeto: Cinco Anos do Memorial da Inclusão dos Direitos das Pessoas com Deficiência; **2) Prefeitura de Conchal**, Projeto: Revitalização do Parque Ecológico Municipal Conselho; **3) Prefeitura de Mairinque**, Projeto: Centro de Prevenção e Integração Ambiental e Social; **4) IOS – Instituto da Oportunidade Social**, Projeto: Português e Gestão administrativa para Surdos; **5) Prefeitura de Cândido Mota**, Projeto: Parque Ecológico do Panaro – Represa; **6) Estância Turística de Holambra**, Projeto: Revitalização e Desassoreamento Parcial do Lago do Holandês; **7) Companhia Ambiental do Estado de São Paulo- CETESB**, Projeto: SINCET Web - Primeira Fase; **8) Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência**, Projeto: Acessibilidade em bibliotecas; **9) Oficina Profissionalizante Clube de Mães do Brasil/SP**, Projeto: Restauração Profissionalizante Clube do Castelhinho da Rua Apa; **10) Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo- ITESP**, Projeto : Construção de Fossas Sépticas em Assentamento; **11) Prefeitura Municipal de São José do Rio Preto**, Projeto: Remoção de Resíduos Flutuantes e Difusos Desassoreamento e Reflorestamento de Trechos do Rio Preto; **12) Prefeitura de São José da Bela Vista**, Projeto: Centro de Integração Sociocultural e Ambiental; **13) Consórcio de Municípios da Alta Mogiana – COMAM**, Projeto: Aquisição de equipamentos para beneficiamento de resíduos sólidos da Construção Civil. **14) AACD/SP**, Projeto: Expansão do Serviço de Atendimento Escolar ao Aluno Afetado pela Distrofia Muscular – Inclusão Social, Cultural e Acesso ao Mundo Produtivo; **15) Prefeitura de Itaquaquecetuba**, Projeto: Revitalização e Urbanização da Praça Padre João Álvares; **16) Prefeitura de Assis**, Projeto: Recuperação dos Parques Ecológicos - Água da Porca e Jardim Paraná, **17) Prefeitura de Itupeva**, Projeto: Construção de Parque Linear do Córrego Piracatu com Recomposição da Vegetação; **18) Prefeitura de Amparo**, Projeto: Restauração da Casa do Patrimônio Cultural; **19) Prefeitura de Santa**



**Fé do Sul**, Projeto: Encerramento e Recuperação de Área Degradada do Vazadouro **20) Prefeitura de Pereiras**, Projeto: Criação de Parque Municipal.

Projetos em andamento e aprovados pelo Conselho Gestor: 52. Total de investimento em 2015: R\$ 44.968.242,13.

### **Centro de Integração da Cidadania**

O Centro de Integração da Cidadania- CIC é um Programa vinculado à Secretaria, nos termos do Decreto nº 46.000/2010, que tem como especificidade a integração de diversos serviços e atividades para a população em um único espaço. Isso se dá por meio de parcerias com diversos entes do 1º, 2º e 3º Setor, tais como: Defensoria Pública Estadual e Federal, Polícia Civil, Fundação PROCON, Secretaria de Emprego e Relações de Emprego, Fundo Social de Solidariedade, Prefeituras Municipais, APAE, Ministério Público Democrático, Tribunal de Justiça, dentre outros. Atualmente o CIC conta com 16 Unidades que estão instaladas em regiões de alta vulnerabilidade social.

### **Principais ações realizadas em 2015:**

Em 2015 foram inauguradas as Unidades CIC São Vicente e CIC Pirapora do Bom Jesus.

O Programa também realizou mais de 30 Jornadas da Cidadania, evento que leva serviços de saúde, documentação, beleza, orientações e atividades lúdicas para regiões vulneráveis. Até novembro, foram realizados mais de 78 mil atendimentos nessas Jornadas em diversos municípios;

O Programa CIC apresentou ainda: 2 projetos para o Prêmio Mário Covas, edição 2015 - sobre atendimento aos imigrantes e sobre parcerias com entidades privadas para construção da cidadania; inauguração da quadra esportiva no CIC Oeste, por meio de parceria com o Shopping Nova Cantareira; palestras em todas as Unidades do CIC sobre a Lei de Acesso à Informação, em parceria com Especialistas de Políticas Públicas da Secretaria de Planejamento e Gestão, com mais de 400 participantes; Centro de Referência em Assistência Social - CRAS inaugurados nas Unidades CIC Leste, CIC Feitiço da Vila, CIC Grajaú e CIC Norte; celebração de mais de 10 casamentos comunitários, oficializando a união de mais de 1.000 casais (destacam-se os casamentos realizados na Arena Corinthians, Shopping Interlagos e Centro de Tradições Nordestinas); formados mais de 4 mil alunos pelo curso de Moda e Beleza do Fundo da Solidariedade do Estado de São Paulo, nas Unidades do CIC; foi implantado o Projeto Virando o Jogo, do jogador Marcelinho Carioca, no CIC Campinas; realização de mais de 60 atividades entre palestras, cursos, bate-papos e reuniões comunitárias com a participação do Sebrae, Defensoria Pública Estadual, INSS, Procon, ONGS, entre outros; foram realizadas também palestras sobre violência doméstica, prevenção às drogas e prevenção à violência em parceria com a Defensoria Pública Estadual, Câmaras de Mediação, Cejusc, Instituto de Mediação e Arbitragem do Brasil, Programa Recomeço e Ministério Público; os Mutirões do Emprego realizados no CIC Oeste, CIC Leste e CIC do Imigrante, em parceria com a SERT, ofereceu-se às empresas o uso dos espaços do CIC para recrutamento de candidatos, e garantiu-se empregos para mais de 700 pessoas; realizadas 05 edições do Projeto Educação para a Cidadania, que aborda temas relacionados a Direitos



Humanos (*bullying*, prevenção às drogas, sexualidade, ECA, entre outros) nas escolas públicas no entorno das Unidades CIC, atendendo 8 mil alunos; capacitação de funcionários, nas Unidades CIC para atendimento às pessoas com deficiência, em parceria com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência; houve os cursos de capacitação das Coalizões Comunitárias Antidrogas da América (Cadca) nas Unidades CIC Feitico da Vila e CIC Jaraguá; - inaugurado o espaço cinema/teatro no CIC Oeste; realizados 39.767 atendimentos de idosos, destacando-se: palestras sobre saúde, previdência social, direito do idoso; atividades de ginástica, oficinas de artesanato e pintura; exames de pressão arterial e glicemia, curso de informática básica para idosos; realizadas oficinas para jovens em todas as Unidades do CIC - xadrez, desenho, teatro, capoeira, jiu-jitsu, boxe, dança, artesanato, línguas (inglês e espanhol), músicas, pré-vestibular, street dance, hip hop, karatê, teatro, kung fu, dança afro, entre outros - envolvendo mais de 50 mil atendimentos; iniciaram-se os serviços de atendimento do Centro de Referência e Apoio à Víctima - CRAVI no CIC são Vicente. O Programa CIC realizou no ano de 2015, de janeiro a novembro 1.589.734 atendimentos. A meta de atendimentos pelo SIMPA – Sistema de Monitoramento de Ações do PPA até o final do ano é de 1,4 milhões de atendimentos. Portanto, ultrapassou-se a meta estabelecida.

### **Centro de Referência e Apoio à Víctima**

O Centro de Referência e Apoio à Víctima - CRAVI constituiu-se em 1998 como centro de apoio e referência às vítimas diretas sobreviventes e vítimas indiretas de atentados à vida humana, especialmente atos criminosos como o homicídio e o latrocínio. Atualmente, o CRAVI possui nove postos de atendimento do programa no Estado: Barra Funda, Sul da capital – Capão Redondo, Itaquaquecetuba, Guarulhos, Campinas, Grande ABC, Araçatuba, Santos e São Vicente.

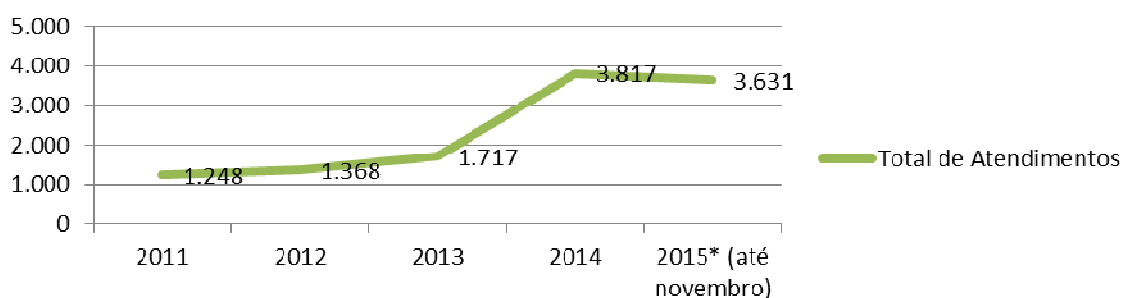
Sua missão é ser referência para ações e políticas públicas que visem superar os ciclos de violência e promover reconhecimento, cidadania e acesso aos direitos de vítimas de crimes violentos.

Desde o início de suas atividades o CRAVI já realizou **mais de vinte e quatro mil atendimentos** dentre as especialidades psicossociais e jurídicas oferecidas pelo programa. Além dos atendimentos, o programa também realizou e ainda realiza diversas pesquisas e estudos sobre os efeitos da violência e suas vicissitudes no acesso à justiça e à cidadania das vítimas, bem como produziu diversos materiais informativos e orientativos.

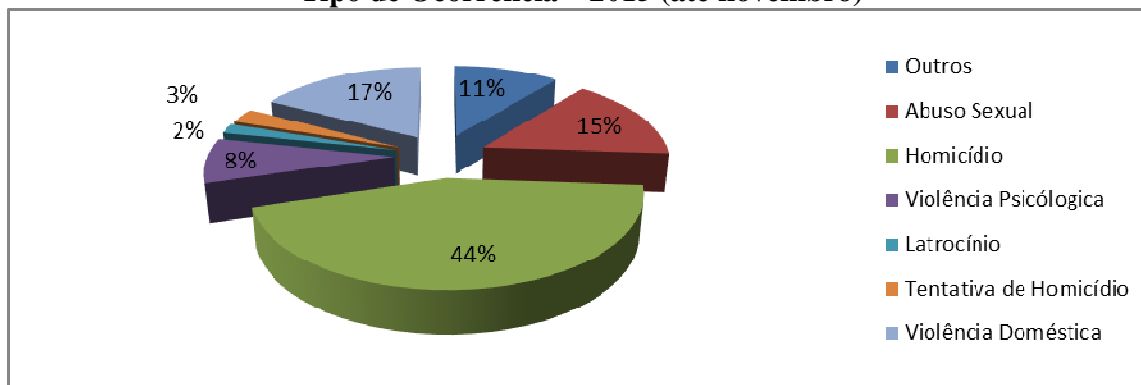
Entre janeiro e dezembro de 2011, o CRAVI realizou 1.248 atendimentos totais. No mesmo período de 2012, foram realizados 1.368 atendimentos. Já em 2013, com mais duas unidades iniciando o trabalho, foram realizados 1.717 atendimentos. Em 2014, contabilizamos 3.817; e até novembro de 2015, já foram registrados 3.631 atendimentos. Esses atendimentos estão subdivididos entre triagens, acolhimentos e atendimentos.



### Total Anual de Atendimentos

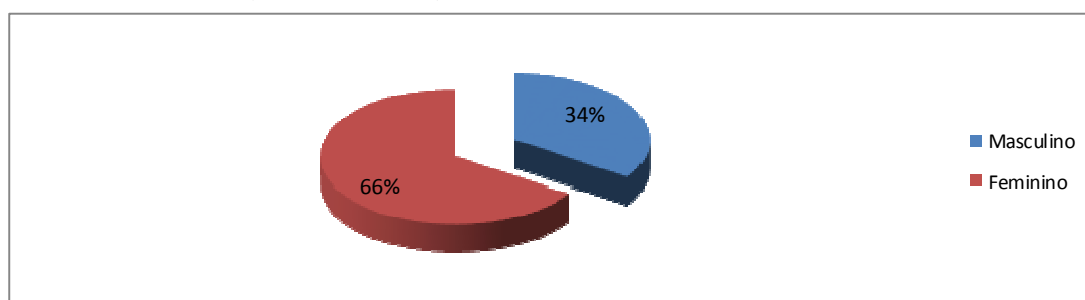


### Tipo de Ocorrência – 2015 (até novembro)



A maioria dos casos atendidos no CRAVI, atualmente, é de cidadãos que apresentam demandas relacionadas ao crime de homicídio (44%), seguidas de vítimas de violência doméstica (17%) e vítimas de abuso sexual (15%).

### Gênero – 2015 (até novembro)



Observamos, ainda, que 66% dos usuários atendidos são do gênero feminino, enquanto 34% masculino. A seguir, serão apresentadas algumas das atividades desenvolvidas pelo CRAVI no ano de 2015:



Inauguração e início das atividades da nova unidade do CRAVI em São Vicente, passando o Estado de São Paulo a contar com **09 postos de atendimento** do Centro de Referência e Apoio à Vítima - CRAVI.

Capacitação de 392 profissionais e estudantes, por meio das oficinas temáticas mensais que visam promover debates e discussões interdisciplinares: “O migrante e as políticas migratórias”; “Atuação da Defensoria Pública na Violência contra a Mulher”; “Alienação Parental: um tema da atualidade”; “O Papel da 1ª Delegacia de Polícia da Pessoa com Deficiência no Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência Contra Pessoas com Deficiência”; “Diversidade sexual e os direitos da população LGBT (lésbicas, gays, bissexuais, travestis e transexuais)”; “Programa Recomeço e os Fundamentos da Dependência Química”; “Uma Visão Acerca da Defensoria Pública e Comentários Sobre a Redução da Maioridade Penal”; “Violência contra a Pessoa Idosa: É preciso se importar”; “Violência Doméstica contra crianças e adolescentes: Compreender para prevenir”.

Divulgação do programa por meio de visitas e entrega de material às instituições parceiras.

Realização de atividades e participação em Seminários, Palestras, Encontros, dando continuidade aos trabalhos relacionados à prevenção da violência bem como aprimoramento das ações desenvolvidas pelo programa e capacitação das equipes técnicas de atendimento das nove unidades em funcionamento no Estado.

Realização de curso de **formação Justiça Restaurativa: Metodologia e práticas**, com duração de 40hs, pelas equipes técnicas do CRAVI, por meio da parceria com a assessoria para assuntos internacionais do Governo do Estado, Consulado do Canadá e Tribunal de Justiça, ministrado pelos Profs. J.J. Beauchamp e Mary Hicks, da Província de Alberta no Canadá.

Continuidade e incremento das parcerias estabelecidas com o Ministério Público do Estado e Defensoria Pública, garantindo ao CRAVI a atuação como facilitador do acesso à Justiça.

Atualmente existem cinco convênios em andamento, que garantem o funcionamento das unidades do CRAVI no Estado, alcançando um custo total de R\$ 684.057,56 (fonte Tesouro do Estado). As unidades não possuem custo relacionado à estrutura física e logística; através de convênios celebrados com os Municípios que garantem o espaço para implantação do programa, além de instituições educacionais e, especialmente, os espaços do Centro de Integração da Cidadania CIC, contribuindo para o fortalecimento da política de acesso a serviços pela comunidade, garantindo ainda maiores benefícios à população que reside em regiões de alta vulnerabilidade social.

### **Núcleo de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas**

O Decreto Estadual nº 56.508/2010 instituiu junto à Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania o Núcleo de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas, visando articular e integrar, por meio dos Comitês de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas, instituições do poder público e da sociedade civil, em conformidade com as normas nacionais e internacionais de direitos humanos, destacando-se: a



promoção de ações de prevenção, apoio à repressão e à responsabilização ao tráfico de pessoas; a garantia de orientação e o atendimento adequado às vítimas desta prática criminosa e aos seus familiares; o fato de ser uma fonte de informações técnicas para profissionais e ativistas das áreas de segurança pública e de promoção e defesa de direitos humanos; a promoção do diálogo e a articulação entre as entidades do Comitê Estadual Interinstitucional de Prevenção e Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas e dos Comitês Regionais Interinstitucionais de Prevenção e Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas no Estado de São Paulo e outras organizações do Poder Público e da sociedade civil organizada, visando a aperfeiçoar o Programa.

Destacam-se, ainda, as seguintes atividades: a participação em diversos eventos relativos à sua missão precípua; o “Lançamento da Pesquisa sobre Trabalho Escravo e Tráfico de Pessoas no Estado de São Paulo” na Sede da Escola Judicial em Campinas/SP e na Sede do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região - São Paulo; entrevista em auxílio a um projeto de pesquisa com finalidade de realizar estudos sobre Tráfico de Crianças e Adolescentes no Brasil, Universidade Presbiteriana Mackenzie/São Paulo e Projetos para Auxílio aos Imigrantes, Faculdade de Administração Pública da Fundação Getúlio Vargas/São Paulo; participação das ações relativas à Criação do CIC do Imigrante e a Casa de Passagem Terra Nova que foram apresentadas nas atividades do ACNUR – São Paulo; colaboração para Elaboração de Relatório da ONU sobre Tráfico de Pessoas 2016 e Elaboração, por meio da COETRAE/SP, de Moção de Repúdio ao Projeto de Lei do Senado (PLS 432/2013), que descaracteriza o conceito de Trabalho Escravo no Brasil.

Além disso, o Núcleo efetuou reuniões periódicas com a Comissão Estadual para Erradicação do Trabalho Escravo - COETRAE/SP, Comitê de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas – CETP; e Comitê Estadual de Refúgio - CER/SP, a fim de tratar de assuntos relacionados aos temas atinentes e pertinentes.

No que concerne ao número de atendimentos, o NETP, até a primeira quinzena de dezembro/2015, instaurou 37 expedientes para apurar casos de possíveis vítimas de tráfico de pessoas, trabalho infantil e tráfico de órgãos.

### **Programa Estadual de Proteção a Vítima e Testemunhas - PROVITA**

O Programa Estadual de Proteção a Vítimas e Testemunhas - Provita é um instrumento atuante de acesso à justiça e combate à impunidade no Estado de São Paulo. Opera em São Paulo desde o ano 1999, vinculado às Secretarias da Justiça e da Defesa da Cidadania e da Segurança Pública. O Provita faz parte do Sistema Nacional de Proteção a Vítimas e Testemunhas, gerenciado pela Secretaria Especial de Direitos Humanos do Governo Federal.

Valor empenhado para 2015: Valor total R\$ 5.911.651,64, sendo: Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania: R\$ 4.198.279,67; Secretária da Segurança Pública R\$ 1.000,00; União: R\$ 713.371,97, por 6 meses.

### **Projetos e ações**



### **Quanto à proteção:**

Projeto para Alteração de Nomes de Protegidos e Familiares: construção de um protocolo de atuação institucionalizado para troca de nome de testemunhas, vítimas, e familiares, de forma a propiciar uma reinserção social mais segura;

Projeto de divulgação do programa no sentido de proporcionar a ampliação geográfica de sua área de influência: criação de um calendário de visitas programadas, para apresentação não apenas do Provita, mas também do CRAVI e do PPCAAM, unindo esforços com ações já em curso tanto da Secretaria da Justiça (CPPNI, CIC, CRAVI, PPCAAM e Tráfico de Pessoas), como de outras instituições tais como o Ministério Público (Escola Superior do Ministério Público e Centro de Apoio Operacional), Tribunal de Justiça e Bem Me Quer (capacitação dos profissionais em atuação);

Colaboração premiada: construção de um protocolo de atuação para recepção de réus colaboradores. Uso da colaboração premiada, mediante busca de dissidentes de organizações criminosas, para um combate ao crime mais efetivo, e

Sigilo de dados na aquisição de passagens aérea para os protegidos.

### **Quanto à Reinserção social segura e sustentável:**

Elaborar protocolo de atuação para adequada inserção dos protegidos na rede de ensino, em especial a educação universitária; construção de um programa de acesso à moradia para protegidos, mediante parceria com a CDHU; construção de um programa de acesso à capacitação profissional, trabalho formal e apoio a atividades de empreendedorismo; melhorias no acesso sigiloso a equipamentos médicos e de uma rede de referência na área da saúde mental; construção de um programa de acesso a políticas de assistência social a protegidos, mediante parceria com a Secretaria Estadual de Desenvolvimento Social; construção de um programa de acesso a políticas da área da cultura e esporte para protegidos mediante parceria com a Secretaria Estadual de Cultura e desporto.

Projeto Capital Intelectual - Fomento à produção científica junto aos atores do programa e à academia.

**Principais resultados:** proteção - até a presente data, nenhuma pessoa sob proteção foi vítima de qualquer atentado por parte de seus algozes; reinserção social - a quase totalidade dos protegidos encontra uma vida segura em local distinto da ameaça, devidamente acolhidos, com a ajuda do programa, pelas redes institucionais e comunitárias de proteção; produção de provas em investigações de natureza criminal: o PROVITA vem se consolidando como meio seguro de proteção a réus beneficiados com a colaboração premiada, em especial àqueles oriundos do sistema prisional.



## **Programa de Proteção a Criança e Adolescentes Ameaçados de Morte - PPCAAM-SP**

O Programa de Proteção à Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte de São Paulo (PPCAAM/SP), coordenado pela Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania, é um instrumento de combate à violência letal contra crianças e adolescentes e, excepcionalmente, jovens adultos de até 21 anos. Baseado na proteção integral e nos demais princípios do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), o programa destina-se a situações de risco à vida, haja ou não situação de vulnerabilidade.

Valor empenhado para 2015: **Valor total R\$ 2.500.000,00, sendo:** R\$ 1.350.000,00 da Secretária da Justiça e da Defesa da Cidadania e R\$ 1.200.000,00 da União.

Projetos: Análise de risco e de letalidade: melhoria do método de avaliação de risco, permitindo uma atuação voltada às situações de efetiva iminência e letalidade; criação de protocolo de segurança com o fito de melhorar a proteção dos usuários do programa e também dos executores do convênio; melhoria do fluxo de atendimento, mediante diálogo com os diferentes atores do programa; Cidades Parceiras: construção de uma rede de cidades parceiras, selecionadas especialmente em razão do critério de letalidade efetiva e potencial, realizando visitas para aproximação com os diferentes atores da rede de proteção; acesso a autos e a dependências de Fóruns alicerçada em normativa; Fundação CASA: construção de um fluxo de atendimento destinado a atender à demanda de jovens do meio fechado, facilitando avaliações e promovendo eventual transição desse meio fechado para o meio aberto de forma segura e efetiva; Etiologia: estabelecimento de protocolo com a Secretaria de Segurança Pública para atuar diretamente nas causas da ameaça letal, mediante encaminhamento institucionalizado das informações; colheita de informações para melhor compreender não apenas as causas imediatas, mas também as mediatas relativas à situação de letalidade, estabelecendo um protocolo de atuação para promover a prevenção de tais causas; Educação: Elaborar protocolo de atuação para inserção sigilosa dos protegidos na rede de ensino; Moradia: construção de um programa de acesso a moradia para protegidos, mediante parceria com a CDHU; Reinserção laboral: construção de um programa de acesso a capacitação profissional, trabalho formal e apoio a atividades de empreendedorismo mediante parceria com a SERT; Saúde: construção de um programa de acesso a sigiloso a equipamentos médicos e de uma rede de referência na área da saúde mental; Assistência social: construção de um programa de acesso a políticas de assistência social a protegidos, mediante parceria com a Secretaria Estadual de Desenvolvimento Social; Cultura: construção de um programa de acesso a políticas da área da cultura para protegidos mediante parceria com a Secretaria Estadual de Cultura; Esporte: construção de um programa de acesso a políticas da área do desporto para protegidos mediante parceria com a Secretaria Estadual de Esportes; Projeto Convivência Familiar: apoio a iniciativa da executora no sentido de fomentar a proteção dos núcleos familiares; Projeto Capital Intelectual - Fomento à produção científica junto aos atores do programa e à academia; Projeto de divulgação do programa para ampliação geográfica de sua área de influência: criação de um calendário de visitas programadas, para apresentação não apenas do PPCAAM, mas também do CRAVI e do PROVITA, unindo esforços com ações já em curso tanto da Secretaria da Justiça (CPPNI, CIC, CRAVI, PPCAAM e Tráfico de Pessoas), assim como de outras instituições tais como o Ministério Público (Escola Superior do Ministério Público e Centro de Apoio Operacional), Tribunal de Justiça e Bem Me Quer (capacitação dos profissionais em atuação).



**Resultados:** O PPCAAM/SP vem se consolidando no cenário nacional como um instrumento único de combate à violência letal contra crianças e adolescentes e, excepcionalmente, jovens adultos até 21 anos, se egressos do sistema socioeducativo. Desde sua criação já passaram pela proteção dezenas de crianças, adolescentes e seus familiares, sem que vida alguma fosse ceifada. Trata-se de uma política essencial para a consolidação de uma rede de proteção a crianças e adolescentes ameaçados de morte, auxiliando na luta contra a letalidade infantil (o Estado conta com os menores índices de letalidade da Federação - Fonte: [http://www.unicef.org/brazil/pt/br\\_indiceha10.pdf](http://www.unicef.org/brazil/pt/br_indiceha10.pdf)).

### **Grupo de Planejamento e Fiscalização de Obras e Serviços**

Garantir o acesso à Justiça requer instalações adequadas, além de conforto e segurança. As obras acompanhadas pelo GPFOS têm como objetivo garantir o conforto ambiental das edificações forenses, promovendo ainda um espaço totalmente acessível à população que necessita dos serviços prestados pelos judiciários locais.

**Obras concluídas em 2015:** Construção (02): Pacaembu e José Bonifácio; Acessibilidade (06) Adamantina, Guararapes, Lucélia, Presidente Venceslau, Rio Claro e Ribeirão Pires (2015).

**Obras em andamento:** Construção (13): Ilha Solteira, Brás Cubas, Matão, Hortolândia, Mirandópolis, Francisco Morato, São Joaquim da Barra, Potirendaba, Mongaguá, Peruíbe, São José do Rio Preto, Limeira, Conchas e Boituva; Ampliação e reforma (02): Jaú e Osasco; Acessibilidade (04): Cananéia, Cubatão, Iguape e São Vicente.

Foi investido no ano de 2015 para obras de fóruns o valor de **R\$ 44.286.833,03**

### **Comissão Racial**

A Comissão Racial foi formada pela Resolução nº 334, de 10/11/10 e é composta por 02 Procuradores do Estado, 1 Procurador da USP e 02 funcionárias da SJDC.

Processos Instaurados	
Ano	Total
2010	4
2011	34
2012	29
2013	40
2014	35
2015	25
<b>TOTAL</b>	<b>167</b>

Decisões (50)	
<b>Absoluções (12)</b>	12
<b>Condenações (38)</b>	38
Advertência	16
Multa de até 1000 UFESP'S	11
Multa de até 3000 UFESP'S	11
Suspensão da licença estadual	0
Cassação da licença estadual	0
<b>Extinção do processo sem exame do mérito (7)</b>	
Falecimento	2



Não aplicação da Lei 14.1187/2010 (fato anterior à edição da Lei)	2
Não identificação do autor da conduta denunciada	1
Litispêndência (nova denuncia pelo mesmo fato já antes denunciado)	2

As decisões remontam ao início da Comissão.

## Mediação

Mediação de Conflitos de Direitos Humanos afetos aos casos de preconceito racial, homofobia e aos portadores de HIV. A mediação é um meio de pacificação de conflitos que, no âmbito da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania do Estado de São Paulo, é aplicada aos expedientes pré-processuais (casos em que não houve a instauração de processo administrativo) relativos às denúncias de discriminação racial, homofobia e aos portadores de HIV.

Busca-se nesse meio alternativo de conflito a intervenção de um mediador cuja atuação deverá ser neutra e imparcial, a fim de facilitar o diálogo entre as partes envolvidas, com vistas à pacificação social.

A Secretaria da Justiça identificou nas mediações de conflito um modo de humanizar o atendimento das denúncias de discriminação, bem como combater todas as formas de preconceito, promover a cultura da paz e fomentar o caráter educativo de normas de proteção de Direitos Humanos.

Diante da celebração de termo de Convênio entre Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania e o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, tornou-se possível a criação de uma estrutura de mediação de conflitos com vistas à adoção de práticas de enfrentamento às condutas discriminatórias, de conscientização e de sensibilização.

Avaliação do período de 02/02/2015 a 01/12/2015

Número de Processos		Resultado das Sessões de Mediação por tema	
Discriminação racial	35	Discriminação racial	
Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	37	Frutífera	6
Discriminação racial E Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	2	Infrutífera	5
		Prejudicada	25
		Redesignada	17
<b>Total de Processos</b>	<b>74</b>	<b>Total</b>	<b>53</b>
Número de Sessões de Mediações		Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	
Discriminação racial	53	Frutífera	7
Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	52	Infrutífera	7
Discriminação racial E Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	2	Prejudicada	20
		Redesignada	18
<b>Total de Sessões</b>	<b>107</b>	<b>Total</b>	<b>52</b>
Resultado das Sessões de Mediação		Discriminação racial E Discriminação por orientação sexual e/ou identidade de gênero	
Frutífera	13	Frutífera	0
Infrutífera	12	Infrutífera	0
Prejudicada	47	Prejudicada	2
Redesignada	35	Redesignada	0
<b>Total</b>	<b>107</b>	<b>Total</b>	<b>2</b>



Projeção para 2016: Considerando o convênio celebrado com o Tribunal de Justiça de São Paulo, analisar a possibilidade da realização de nova turma de formação de mediadores para servidores da Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania; Diagnóstico para aprimoramento do fluxo de processos que tramitam na Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania acerca das mediações (estabelecimento de sistema informatizado, e etc.).

### Comissão Discriminação Homofóbica e HIV

#### Processos homofobia

Processos Instaurados	
Ano	Total
2002	7
2003	9
2004	13
2005	20
2006	24
2007	15
2008	23
2009	23
2010	33
2011	63
2012	35
2013	38
2014	18
2015	26
<b>Total Geral</b>	<b>347</b>

Decisões	
Absolvição	133
Condenação - Advertência	93
Condenação - Multa de 1000 UFESP'S	10
Condenação - Multa de 2000 UFESP'S	0
Condenação - Multa de 3000 UFESP'S	2
Condenação - Multa de 4000 UFESP'S	0
Condenação - Multa de 5000 UFESP'S	1
Extinção do Processo s/ Mérito	22
Corregedoria Própria	13
Extinção do Processo c/ Mérito	2
Não Enquadramento à Lei 10.948/01	1
Acordo	1
Suspensos	2
Extinto (Litispendência Proc. 00356/2011)	2
Arquivamento por morte	1
Em Andamento	68

#### Processos HIV

Processos Instaurados	
Ano	Total
2011	4
2012	3
2013	1
2014	0
2015	0
<b>Total Geral</b>	<b>8</b>

Decisões	
Absolvição	5
Condenação - Multa de 10.000 UFESP'S	1
Corregedoria Própria	1
Suspenso	0
Arquivamento	1
Em Andamento	1



## **FUNDAÇÃO INSTITUTO DE TERRAS DE SÃO PAULO - ITESP**

**Programa Minha Terra de Regularização Fundiária Urbana e Rural** - Em 2015, por meio do Programa Minha Terra de regularização fundiária urbana e rural, foram cadastradas e levantadas cerca de 7.000 unidades imobiliárias e entregues 1.080 títulos de propriedade e/ou domínio. O programa é executado pela Fundação ITESP em parceria com Prefeituras e Procuradoria Geral do Estado. No momento, estão vigentes 62 convênios e 30 protocolos de intenções com prefeituras, englobando cerca de 50.000 unidades imobiliárias. Só no ano de 2015 foram assinados 20 convênios e 18 protocolos de intenções novos.

**Prestação de serviços técnicos especializados para a Fundação Florestal visando à regularização de Unidades de Conservação** - Em março de 2015, foram entregues o georreferenciamento e o diagnóstico fundiário para fins de consolidação do domínio público no Parque Estadual Carlos Botelho, envolvendo uma área de aproximadamente 40.000,00 hectares.

**Georreferenciamento de Assentamentos e Quilombos estaduais** - Em 2015 foi realizado o levantamento topográfico georreferenciado dos limites dos Assentamentos Estaduais Tupanciretã, em Presidente Venceslau, com área de 1733,13 hectares; Primavera, em Presidente Venceslau, com área de 3089,42 ha; e Santa Rita, em Santo Anastácio, com área de 596,92 hectares. Também foi dado prosseguimento na certificação e regularização cadastral perante o Incra dos Assentamentos Guarani, Ribeirão Bonito, Santo Antônio e Porto Feliz. Nos quilombos, foi iniciado trabalho técnico para instrução do Relatório Técnico de Identificação e Delimitação de Comunidades Quilombolas - RTID de Poça, em Eldorado, com área de 1.126,14 hectares; e de Pedro Cubas e Pedro Cubas de Cima, também em Eldorado, com áreas de 3.806,23 hectares e 6.875,22 hectares. Ainda no que tange aos quilombos, o 27º Perímetro de Eldorado Paulista, que engloba áreas dos Quilombos André Lopes, Sapatu e Nhunguara, com área total de 4.627,4216 hectares de terras devolutas estaduais, teve seu georreferenciamento certificado no Incra e matrícula aberta em nome da Fazenda do Estado de São Paulo, o que possibilitará a titulação das áreas quilombolas.

**Transferência a municípios de terras devolutas dos raios distrital e municipal apuradas em ações discriminatórias finalizadas até 2006** - Em 2015 houve a transferência pelo Estado aos Municípios de Iguape, Apiaí e Presidente Venceslau de terras devolutas abrangidas pelos chamados raios distrital e municipal, após parecer favorável da PGE em razão de estudos iniciados pelo Itesp. Com o mesmo objetivo, foram celebrados protocolos de intenções com 21 municípios do Vale do Ribeira e do Alto Vale (Sudoeste) para estudos que vão apurar se ainda há terras devolutas estaduais remanescentes, apuradas em ações discriminatórias encerradas até 2006, para transferi-las às respectivas Prefeituras.

Atuação conjunta com a Procuradoria Geral do Estado para instrução de ações discriminatórias e elaboração de planos gerais de legitimação de posses em terras devolutas estaduais.



Em 2015, os trabalhos desenvolvidos no projeto fotocadastro levantaram glebas do 1º, 2º, 3º, 4º, 5º, 6º, 8º e 9º Perímetros de Itapetininga, e 1º, 3º, 6º e 7º Perímetros de Capão Bonito, avançando inclusive em outros perímetros. Foi dado início aos trabalhos de georreferenciamento no 1º Perímetro de Iguape visando à transferência de áreas devolutas remanescentes, com 1.234,9162 hectares, ao Município de Iguape, bem como aos trabalhos técnicos periciais para a identificação de áreas e demarcação de terras devolutas do 2º Perímetro de Iguape, totalizando uma área de 32.0000 hectares; e no 7º Perímetro de Iguape, em Registro, visando o procedimento de Legitimação de Posse da Gleba 98, área devoluta estadual com aproximadamente 1.000,00 hectares. A instrução do Plano Geral do 7º Perímetro de Capão Bonito, já georreferenciado, foi concluída, restando alguns trabalhos técnicos de gabinete para o encaminhamento à PGE no início de 2016. Também foi concluído o fotocadastro de glebas rurais do 9º Perímetro de Sorocaba e encaminhado à PGE para análise da conveniência no prosseguimento de Ação Discriminatória sobre a área do perímetro, que tem grande parte urbanizada. Foram realizados, ainda, cadastros de ocupações inseridas no 4º e 9º Perímetros de Bananal visando à instrução inicial de procedimentos de regularização, bem como trabalhos técnicos periciais de demarcação de terras devolutas do 2º Perímetro de Itaquera, em São Paulo, com a produção de planta geral do perímetro com os elementos planimétricos compatíveis com a escala e memoriais descritivos do perímetro, das terras particulares e devolutas, totalizando uma área de 907,2502 hectares. Por fim, aponta-se que foram concluídos os trabalhos técnicos de cadastro e levantamento georreferenciado de aproximadamente 200 hectares relativos às ocupações da gleba 75 do 6º Perímetro da Capital.

**Regularização Fundiária de imóveis rurais da 10ª Região Administrativa do Estado de São Paulo (Pontal do Paranapanema) com fundamento na Lei Estadual nº 11.600/2003, alterada pela Lei Estadual nº 14.750/2012** - Em 2015 foram deferidos os pedidos de regularização de posse de 11 imóveis, que totalizam 3.172,5317 hectares: cinco já foram regularizados no Registro de Imóveis, totalizando 862,7012 hectares, porque os proprietários pagaram o preço à vista; os proprietários dos outros seis optaram por pagar em parcelas e receberão seus títulos de consolidação de domínio no final do pagamento. Ao todo, desde a entrada em vigência da Lei Estadual nº 14.750/2012, foram protocolizados 66 pedidos, que somam aproximadamente 17.200 hectares.

**Reversão de Terras Públicas na 10ª Região Administrativa do Estado de São Paulo (Pontal do Paranapanema) para implantação de novos assentamentos, em convênio com o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA** - Em 2015 foram arrecadados 779,4856 hectares, referentes ao imóvel denominado Fazenda Santa Rosa II, em Mirante do Paranapanema/SP, recebido pelo ITESP em 15/12/2015.

**Elaboração do Projeto de Lei para agilizar a Regularização Fundiária Rural até 15 Módulos Fiscais em Terras Devolutas nas Regiões Administrativas de Registro e Itapeva** - Anteprojeto de lei foi encaminhado à Assessoria de Gestão de Imóveis da PGE.

**Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER** - Prestação de assistência técnica e extensão rural a 10.718 famílias de trabalhadores rurais instaladas em 180 assentamentos (sendo 136 de domínio estadual e 44 de domínio federal) e a 1.405 famílias remanescentes de quilombos pertencentes a 33 comunidades reconhecidas.



**Aprovação do Projeto de lei nº 1.209/2015 que altera a Lei nº 4.957/85** - Após 30 anos em vigor, a Lei nº 4.957/85, que dispõe sobre os planos públicos de valorização e aproveitamento dos recursos fundiários em São Paulo e é uma das mais importantes para a história da política agrária paulista, foi atualizada. O Projeto de Lei 1.209/15, encaminhado pelo governador Geraldo Alckmin à Assembleia Legislativa em 1º de setembro, foi aprovado pelo plenário no dia 17 de dezembro de 2015. A lei atenderá quase sete mil famílias, beneficiárias das políticas agrárias do Governo do Estado em 136 assentamentos rurais.

**Programa Paulista da Agricultura de Interesse Social - PPAIS** - Os resultados do PPAIS, em valores são expressivos e tendem a crescer ainda mais em 2016, em virtude dos recursos disponíveis e da ampliação da publicação das chamadas públicas já planejadas. Desde a sua implantação em 2012 foram emitidas 2.271 DCONPs, o Programa já publicou mais de 500 Chamadas Públicas para credenciamento dos Agricultores Familiares, operacionalizou 2.700 Contratos, movimentando Recursos Orçamentários Estaduais na ordem de R\$ 7,2 milhões. Através de ações de fomento, foram obtidos os seguintes resultados refletindo a expansão do Programa: 800 unidades familiares beneficiadas; 3.000 agricultores familiares beneficiados e 68 unidades compradoras inseridas no PPAIS;

**Programas de Produção e Renda / Sistemas Produtivos** - Com os Programas de Apoio Inicial à Produção Familiar, Diversificação da Produção e Adequação Tecnológica à Agricultura Familiar, foram atendidas 4.227 famílias de agricultores familiares de assentamentos e quilombos.

**Serviços de Motomecanização** - Os serviços de motomecanização englobam diversos tipos de operações, tais como a abertura e conservação de estradas, preparo e conservação do solo, construção e conservação de pontes e de barragens, por meio da utilização de máquinas e equipamentos específicos. Conclusão dos serviços de conservação de estradas rurais nos Municípios de Rosana, Teodoro Sampaio, Euclides da Cunha, Mirante do Paranapanema e Presidente Bernardes - Programa Estradas do Pontal com Recursos da Secretaria da Agricultura e Abastecimento do estado de São Paulo; Conclusão da destoca no Assentamento Boa Sorte no município de Restinga; Conclusão dos serviços de moto mecanização em Assentamentos no município de Caiuá; aquisição de óleo diesel para serviços de conservação de solos em assentamentos estaduais no município de Araras – Convênio com Associação.

**Abastecimento de Água e Saneamento** - Perfuração de quinze poços tubulares profundos e implantação de seus respectivos reservatórios, com os requisitos para outorga, em assentamentos estaduais - Convênio com a Secretaria Estadual de Saneamento e Recursos Hídricos - Programa Água é Vida, Adequação de sistema de distribuição e abastecimento de água no Assentamento Santa Lúcia; Adequações para obtenção de outorga de uso, em dois poços no Assentamento Padre Josimo, em um poço no Assentamento Cordeirópolis e em um poço no Assentamento Fusquinha. ; Desativação definitiva de dois poços nos Assentamentos Sumaré e Cordeirópolis e uma desativação provisória em um poço no Assentamento Fusquinha e conserto de cinco poços nos Assentamentos Araras IV, Camaquã, São Pedro, Reage Brasil e Guaná-Mirim.



**Recuperação Ambiental** - A Fundação Itesp executou diversas ações de recomposição florestal das áreas de assentamentos e quilombos, por meio de recursos orçamentários e de parcerias com empresas interessadas na recuperação ambiental no Estado de São Paulo.

**Reconhecimento das Comunidades Quilombolas** - Aprovação de um Relatório Técnico Científico - RTC para reconhecer como remanescente de quilombo a comunidade de Retiro Ex Colônia Velha, no Município de Cananéia, beneficiando 10 famílias. A publicação de reconhecimento no Diário Oficial do Estado se deu em 24 de novembro de 2015.

**Programa Caminhos Quilombolas** - Em 2015 concluímos os trabalhos com vistas à manutenção das estradas do Programa Caminhos Quilombolas, sendo o último município o de Itaóca, garantindo mais segurança aos transeuntes, além de permitir o bom uso das estradas pelas comunidades também com o escoamento da produção agrícola oriunda dos quilombos.

## **INSTITUTO DE MEDICINA SOCIAL E DE CRIMINOLOGIA DE SÃO PAULO – IMESC**

### **Dados de Produção:**

**Protocolo (até 21 de dez/2015):** Ofícios recebidos: **82.111;**

**Medicina Legal (até 21 de dez/2015):** Laudos expedidos: **22.831;** Mutirões realizados: **4,** totalizando o atendimento de **1.258** cidadãos. Cabe ressaltar que, pela primeira vez, houve a realização de mutirão de DPVAT dentro do fórum, sede da 6ª Região Administrativa Judiciária de Ribeirão Preto.

**Investigação de Vínculo Genético (até 21 de dez/2015):** Laudos expedidos: **10.117;** Mutirões de Investigação de Vínculo Genético: **3,** sendo dois na cidade de São José do Rio Preto e um na Capital, em parceria com o Tribunal de Justiça de São Paulo no projeto Paternidade Responsável, totalizando 147 perícias atendidas.

### **Principais atividades realizadas em 2015**

Implantação de dois polos de coleta de material genético para perícias de Investigação de Vínculo Genético, um em Santo André, abrangendo as Comarcas de Santo André, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul, Diadema, Mauá, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra, e outro em Catanduva, abarcando as Comarcas de Tabapuã, Catanduva, Urupês, Itajobi, Santa Adélia, Novo Horizonte;

Aprimoramento do Projeto de Descentralização das Perícias de Medicina Legal nas 10 (dez) Regiões Administrativas Judiciárias;

Ampliação das ações voltadas para a difusão de conhecimento técnico-científico relacionado à área de atuação do IMESC e para a capacitação teórica, prática e técnico-administrativa de funcionários e peritos cadastrados, a fim de promover a formação e atualização profissional, bem



como o fortalecimento e desenvolvimento institucional, destacando-se: Curso para Peritos Cadastrados; Estágio de Residência Médica em Psiquiatria Forense no IMESC; Curso PCL-R: Investigando a Reincidência Criminal; Curso Perícia Securitária DPVAT; Estágio de Residência Médica em Medicina Legal no IMESC (Convênio IMESC e HCFMUSP - Departamento de Medicina Legal, Ética Médica, Medicina Social e do Trabalho); Fórum Sobre Coluna Vertebral e Fórum de Interdição;

Aprimoramento do Núcleo de Perícias Laboratoriais para a realização das perícias de Investigação de Vínculo Genético através do processamento de amostras exumadas do investigado falecido, tendo adentrado 27 solicitações neste exercício;

Fortalecimento dos convênios celebrados para a realização das perícias e formação de profissionais;

Formação do Comitê de Ética em Pesquisa e incentivo à produção científica;

Conclusão da implantação do Sistema Informatizado do IMESC - SIMESC, com a finalização dos Módulos de Paternidade e de Medicina Legal.

## **FUNDAÇÃO DE PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR - PROCON**

A Fundação de Proteção e Defesa do Consumidor – PROCON-SP desempenhou suas atribuições no ano de 2015 por meio de inúmeras intervenções diretas no mercado de consumo, no âmbito coletivo, tanto nas discussões como na aplicação de sanções ou ações educativas sobre temas de grande impacto na sociedade, tais como: sacolas plásticas, tratamento do superendividamento, alienação da carteira de clientes da Unimed Paulistana, bloqueio do serviço de internet móvel, Black Friday, que podem ser verificadas na explanação abaixo.

### **Institucional**

Um dos destaques do ano de 2015 foi a publicação da **Portaria Normativa nº45/2015** que proporcionou maior efetividade à aplicação das sanções impostas pelo Procon-SP, pois tornou o processo mais célere, reduzindo burocracias e facilitando o pagamento das multas, de modo a representar importante instrumento de educação aos fornecedores.

As principais alterações foram: o envio dos boletos para pagamento da multa por meio de correspondência e pelo site do Procon-SP; a concessão de desconto tanto para pagamento à vista quanto para o pagamento parcelado; a redução do valor mínimo de cada parcela para os casos de parcelamento da multa, possibilitando o acesso ao benefício pelos pequenos e médios empresários; a adequação do prazo para impugnações, defesas e pagamento, mantendo-se um único período para manifestação, facilitando-se o controle do andamento processual por parte dos fornecedores, bem como tornando mais célere a conclusão do processo e a caracterização, no caso de reiteração da conduta infratora, de reincidência e a possibilidade de imposição de penas mais severas ao fornecedor, inclusive com o envio de Ofício à Bolsa de Valores e à Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a fim de evitar



a perpetuação da prática irregular e dar publicidade ao mercado de consumo dos débitos das empresas oriundos de penalidades aplicadas pelo Procon-SP pela constatação de prática irregulares.

No período de *vacatio legis* da Portaria nº 45/2015, por força de suas disposições transitórias, a todos os fornecedores com processos administrativos sancionatórios em andamento foi dada a oportunidade de pagamento voluntário da multa imposta, com os descontos nela previstos.

Ressalta-se ainda a criação do denominado “portal da transparência”, link disponibilizado no sítio da Fundação Procon-SP que informa o rol de empresas autuadas - pelo descumprimento das normas de proteção e defesa do consumidor - e os respectivos valores das multas. Além de dar publicidade aos seus atos o Procon-SP busca dar transparência à atividade fiscalizatória, um direito do cidadão, uma exigência da sociedade e importante instrumento que objetiva a adequação do mercado de consumo.

### **Atendimento e Orientação ao Consumidor**

A Diretoria de Atendimento e Orientação ao Consumidor - DAOC, entre janeiro e novembro de 2015 contabilizou, no total, **605.913** atendimentos. Os postos de **atendimento presencial** operando nos Poupatempos, Sé, Santo Amaro e Itaquera e nos CICs – Norte, Leste, Oeste, Feitiço da Vila e São Luiz – efetuaram **179.937 atendimentos (29,7%)**. O **atendimento à distância**, prestado por meio de Atendimento Telefônico, Eletrônico e por Cartas, registrou **425.976 atendimentos (70,3%)** realizados no período.

Na atuação da DAOC podemos destacar as seguintes realizações:

Redução no tempo de tramitação das reclamações: Houve uma redução do tempo de tramitação das reclamações, passando de uma média de 138 dias em 2011 para 84 dias em 2015. Ampliação de atendimento diferenciado de demandas pela internet por selos: Através de selos no site da Fundação Procon SP, buscou-se facilitar o registro de demandas pontuais e de grande potencial ofensivo para os consumidores como os casos envolvendo a Unimed Paulistana, Black Friday, Apagão e Bloqueio Internet. Elaboração e divulgação de rankings setoriais: Foram elaborados rankings setoriais para divulgação na imprensa, entre eles: produtos mais reclamados. Monitoramento do Ranking online: Monitoramento do Ranking online com as 50 empresas/grupos mais demandados e seus Índices de Solução, disponibilizado pela Fundação em seu site, desde 15/03/2012. Reuniões com empresas: Foram realizadas 57 reuniões com os fornecedores mais demandados dos mais variados segmentos para ajustes de procedimentos, aumento nos percentuais de solução e diminuição das demandas. Atendimento nas redes sociais: Foram feitos – em 2015, 11.044 atendimentos pelas redes sociais (Facebook e Twitter). Lista “Evite Esses Sites”: Monitoramento existe desde julho/2011 e que em 2015 relaciona 499 sites não recomendados. Ampliação dos temas atendidos pela plataforma WEB: Em 2015 o atendimento à distância ampliou os temas para os quais o consumidor pode registrar reclamações: Telecomunicações, Produtos, Saúde, Educação, Transporte, Turismo/Viagens e Serviços. Agendamento por Telefone de Atendimento Presencial: Foram realizados 13.474 agendamentos até o mês de novembro. Plataforma consumidor.gov.br: Gestão da plataforma disponibilizada pela Secretaria



Nacional do Consumidor - SENACON, para a Fundação Procon SP, para consumidores do estado de São Paulo. Em 2015, até novembro, 34.633 consumidores paulistas registraram suas demandas por este canal. A Fundação Procon-SP também analisa pedidos de recusa e cancelamento das reclamações, por parte das empresas, considerando as regras de uso da plataforma. Até novembro/2015, foram 2.982 interações deste tipo.

### **Fiscalização**

A Diretoria de Fiscalização - DF verifica o cumprimento das normas no mercado de consumo paulista por meio de atos fiscalizatórios, sejam eles internos (análise de contratos, publicidades, monitoramento de Serviço de Atendimento ao Consumidor, dentre outros) ou externos (verificação da qualidade de combustíveis, fiscalização de supermercados, etc.), os quais aumentaram exponencialmente desde o final da última década, especialmente em razão da grande atenção dada pelo legislador estadual à proteção do consumidor paulista.

No período de janeiro a novembro de 2015 foram efetuados **28.721 atos fiscalizatórios**, tendo sido lavrados **7.856 autos de infração**, compreendidas as campanhas vinculadas à Leis Estaduais nº 13.541/2009 (Lei Antifumo) e nº 14.592/11 (Lei Anti-álcool para menores) e as demais operações anuais, mega-operações e diligências especiais.

Quanto às ações de fiscalização baseadas na **Lei Estadual nº 12.675/2007**: foram desenvolvidas Operações Especiais com a participação da Agência Nacional do Petróleo (ANP), bem como fiscalizações de rotina relativas ao CDC, efetuadas no interior e litoral do Estado a pedido de Procons Municipais, Núcleos Regionais do Procon-SP e do Ministério Público local. Cabe ressaltar que autuação das equipes de combustíveis no interior visa abranger o maior número possível de cidades. Em 2015, fiscalizou **17 municípios**: Americana, Araraquara, Bauru, Campinas, Franca, Itapevi, Itupeva, Jundiaí, Limeira, Marília, Mogi das Cruzes, Piracicaba, Presidente Prudente, Ribeirão Preto, Rio Claro, São José do Rio Preto e São José dos Campos. Foram realizados **875 atos** fiscalizatórios, **412 autuações** e **2 Interdições**.

**Municípios com fiscalização e agentes fiscais credenciados** - Até novembro são 46 municípios com fiscalização e 105 agentes fiscais para atuação no interior. Foram lavrados pelos Procons Municipais conveniados com fiscalização, 1.204 Autos de Infração. A equipe responsável pela orientação e atendimento aos fiscais conveniados e dos Núcleos Regionais realizaram no período 724 atendimentos telefônicos e 3.737 atendimentos por e-mail.

Destacamos algumas ações e procedimentos em relação aos seguintes fornecedores: Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A, Companhia Paulista de Força e Luz, Companhia Piratininga de Força e Luz, Bandeirante Energia S.A., Elektro Eletricidade e Serviços S.A., Telefônica Brasil S.A., Claro S.A., Tim Celular S.A., Oi Móvel S.A.; Microcamp; Trip & Fun Tbsp Viagens e Turismo Ltda; Liga Independente das Escolas de Samba de São Paulo; Volkswagen do Brasil Indústria de Veículos; Samsung Eletrônica da Amazônia Ltda; Rock World S.A; Unimed



Paulistana Sociedade Cooperativa de Trabalho Médico, Qualicorp Administradora de Benefícios S.A; Empresa Brasileira de Infra Estrutura Aeroportuária.

**Monitoramento de recalls** – No ano de 2015 foram abertas 121 averiguações preliminares para notificação, análise e acompanhamento das campanhas de “recall” deflagradas, todas incluídas no banco de dados mantido pela Fundação Procon-SP.

### **Relações Institucionais**

A Diretoria de Relações Institucionais - DRI responsável, dentre outras, pelas atividades de Municipalização da Defesa do Consumidor, realizou no período de janeiro a novembro as seguintes atividades: Assinatura de **05 Convênios Novos**, **6.716** consultas técnicas através de atendimento telefônico e **2.265** por e-mail, ofícios e ofícios circulares aos Procons Municipais; Realização de Cursos Básico de Atendimento para Procons Municipais com a participação de 186 pessoas, de 101 Procons. Curso de capacitação para uso do programa informatizado de atendimento do Sistema Nacional de Defesa do Consumidor - SINDEC, com 36 participantes, de 18 Procons; Curso de Cálculo: 40 participantes de 17 Procons. Foram ainda realizadas 2 Reuniões Regionais com a participação dos representantes dos municípios. Houve a instalação do SINDEC em mais 18 procons municipais, com entrega de equipamento e mobiliário, perfazendo um total atual de 101 municípios integrados. Desta forma colaborou para que, até 31/10/2015, **126.219 consumidores** fossem atendidos pelos **272 Procons Municipais conveniados** em todo o Estado de São Paulo, os quais, muito embora representem **42,17%** dos municípios do Estado, alcança **88,9%** da sua população incluindo a capital.

Além disso, a DRI também planejou, desenvolveu e executou **23 ações itinerantes**, a sua maioria com utilização da unidade móvel, para orientação e atendimento ao consumidor em bairros mais distantes ou eventos especiais de cidadania.

### **Programas Especiais**

A Diretoria Adjunta de Programas Especiais –DPE, representando a Fundação Procon-SP, participou de **17 Consultas e Audiências Públicas** e elaborou **45 respostas a expedientes** referentes aos Assuntos Regulados (Assuntos Financeiro, Energia Elétrica-Saneamento, Saúde Suplementar, Telecomunicações, Transportes e Turismo, Vigilância Sanitária e outros).

A DPE é responsável pela manutenção e atualização das FAQS, rol de perguntas mais frequentes, disponibilizadas no site da Fundação Procon-SP, sem com isso inviabilizar o envio do questionamento por e-mail ou fax. No período foram **340.547 acessos** e **914 e-mails** respondidos em orientação ao fornecedor.

Por fim, proferiu ainda **4.203 decisões de 1º grau** em processos administrativos decorrentes dos autos de infração, elaborou **2.265** Manifestações técnicas referentes às autuações eletrônicas do Programa Nota Fiscal Paulista, além de **94** Manifestações Técnicas e análises de Projetos de Lei.



## Estudos e Pesquisas

A Diretoria tem por finalidade desenvolver programas educativos, estudos e pesquisas na área de defesa do consumidor, visando à informação, orientação e educação dos consumidores, desenvolvimento de publicações educativas, dentre outras.

Foram desenvolvidos **5 novos temas de cartilhas** – “Consumo Sustentável”, “Conheça Procon”, “Consumo de Água e de Energia Elétrica: o que você precisa saber”, “Acessibilidade” (parceria com a Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência) e “Bares e Restaurantes-Direitos do Consumidor” (parceria com a ABRASEL) para publicação oportuna. Foram **revisados** os conteúdos de **13 folders**. O destaque fica para a publicação da cartilha “Passagem Gratuita para Idosos” (parceria com Agência de Transporte do Estado de São Paulo - ARTESP e Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado de São Paulo - SETPESP).

As **Pesquisas** realizadas no período referem-se à **Cesta Básica** (224 relatórios diários, 47 relatórios semanais e 11 relatórios mensais), **Taxa de Juros Bancários** (12 relatórios, 11 mensais e 1 anual), **Comparativas de Preços** (Material Escolar, Preços de Páscoa, Dia das Mães, Medicamentos, Tarifas Bancárias, Dia dos Pais, Brinquedos, Produtos de Higiene para Bebês e Eletrodomésticos), num total de **49 relatórios divulgados**, produto do trabalho das equipes da capital e do interior (núcleos regionais e procons municipais conveniados). As atividades de **educação para o consumo**, em número de **570**, atingiram um **público de 14.962 pessoas**.

## Administração e Finanças

A Diretoria de Administração e Finanças, dentre outras atividades realizadas diariamente, no período de janeiro a novembro de 2015, realizou investimentos visando melhorias das condições de trabalho dos funcionários, tais como: novo contrato de reprografia corporativa, escopo para o novo Sistema de Protocolo, Manutenção da Cabine Primária, Implantação das Máquinas de Café, Instalação do Sistema de Segurança Imagem (Câmeras) e Instalação de dispositivos para redução do consumo de água.

Em relação aos Recursos Humanos, há núcleos de Folha de Pagamento, Benefícios, Treinamento e Qualidade de Vida, Medicina e Segurança do Trabalho. O destaque é o Núcleo de Treinamento que atende às necessidades pontuais de capacitação dos funcionários e, face a sua estrutura reduzida, promoveu a capacitação de 215 funcionários. Esse núcleo é ainda responsável pelo programa de estágio da Fundação PROCON, administrado junto à FUNDAP, que integra o Programa de Estágio do Governo do Estado. A DAOC recebeu 59% dos 183 estagiários treinados.

## Assessoria Técnica da Diretoria Executiva - ATDEX

A ATDEX executa atividades relacionadas ao gerenciamento dos documentos e processos que tramitam pela Diretoria Executiva, envolvendo o recebimento, registro, análise e posterior encaminhamento às diversas áreas internas da Fundação, bem como às externas, inclusive oferecendo



suporte para tomada de decisões da Diretoria Executiva. Entre os meses de janeiro a novembro de 2015, a equipe da ATDEX processou **1.551** documentos, analisou e expediu **6.996** expedientes e despachos; emitiu **706** Ofícios (DEX/AT-DEX) e tramitou **413** Processos.

### **Assessoria de Controle e Processos**

A Assessoria de Controle e Processos - ACP é a responsável pela tramitação dos processos sancionatórios oriundos da atividade fiscalizatória e aqueles relativos às Reclamações Fundamentadas instauradas pela DAOC.

Para otimização e celeridade da tramitação e conclusão dos processos sancionatórios a ACP remodelou suas equipes, suprimiu atividades, redistribuiu outras, alterou fluxos, criou e implantou setores específicos, tudo em consonância e para o total atendimento e execução do determinado pela Portaria Normativa Procon nº45/2015.

Neste contexto foram emitidas **1.981 Certidões (Negativas, de Objeto e Pé, Internas e Pesquisas no Arquivo de Consumo)**, 175 Pesquisas nos Bancos de Dados a pedido de outros órgãos. Foram publicados e arquivados **27.048 Processos Administrativos** (da Diretoria de Atendimento e Orientação ao Consumidor), **6.687 protocolos e processamentos de recursos**. Efetuadas **17.713 autuações de processos sancionatórios**, **36.068 boletos** emitidos e enviados **para pagamentos** e expedidos **16.150 comunicados, intimações e notificações** pelo Correios. Foram **publicados 19.048** processos e **2.672 inscritos na Dívida Ativa do Estado**. Os processos sancionatórios transitados em julgado totalizam **7.278**.

### **Assessoria de Comunicação Social**

De janeiro a novembro de 2015 foram emitidos **276 releases**, concedidas **1.486 entrevistas**, sendo 501 para jornais, 436 para TVs, 250 para rádios, 71 para revistas e 228 para sites/agências. No mesmo período foram “clipadas” 6.408 matérias com citações ao Procon-SP, sendo 617 em jornais, 150 em Tvs, 60 em rádios, 10 em revistas e 5.571 em sites. Os **principais assuntos** abordados foram: acordo sobre sacolas plásticas com a APAS, Programa de Apoio ao Superendividado, plantão na Black Friday, pesquisas de preços e operações fiscalizatórias. Nas **redes sociais** foram 7.844.984 visualizações no Facebook e 1.616.700 no Twitter. O número de novos seguidores foram de 9.515 no Twitter e de 37.610 no Facebook. Atualmente o Procon-SP tem 133.000 seguidores no Facebook e 29.473 no Twitter. No Blog tivemos 621.273 acessos.

### **Tecnologia da Informação**

A Assessoria de Informação e Comunicação - ATIC é responsável pelo pronto atendimento aos usuários de computadores da Fundação, pelas atividades relacionadas a infra-estrutura física, redes de computadores, apoio aos eventos, cursos e palestras, bem como pela manutenção dos sistemas utilizados na execução do trabalho desenvolvido.



Em 2015 a equipe da ATIC desenvolveu 5 Sistemas (“Cadastro de Fornecedores”, “Cadastro de Procons Municipais”, “Reclamações Fundamentadas 2014”, “Avaliação de Desempenho 2015” e “Procons Conveniados”) e 5 Formulários de Acesso (“Black Friday”, “UNIMED”, “Superendividamento”, “Bloqueio de Internet Móvel” e “Eleição CIPA 2015”). Além disso, a ATIC está coordenando os trabalhos de desenvolvimento de outros 3 sistemas (e-auto, protocolo e RH), cuja execução foi terceirizada.

### **Assessoria Executiva de Ação Regional**

A Assessoria de Ação Regional – ATAR - criada em 2009 para implantar e gerenciar as Regionais da Fundação PROCON. A ação de Regionalização, executada pelas equipes dos 8 Núcleos Regionais (NRs) em operação - Presidente Prudente, São José do Rio Preto, Ribeirão Preto, Bauru, Campinas, Sorocaba, São José dos Campos e Santos - abrange todas regiões administrativas do interior do Estado. Em 2015 os Núcleos atuaram em 526 (86,80%) dos municípios no interior e litoral. Foram efetuadas 50 pesquisas de mercado, 238 atividades de orientação aos fornecedores e ministradas 144 palestras, atingindo 204 municípios com ações de educação para o consumo. A atividade fiscalizatória foi desempenhada em 346 municípios (13.792 estabelecimentos comerciais, 4.355 Autos de Infração lavrados).

### **Núcleo de Tratamento do Superendividamento**

O superendividamento pode ser definido como a impossibilidade global do devedor pessoa-física, consumidor leigo e de boa-fé, de pagar todas as suas dívidas de consumo atuais e futuras. O Núcleo de Tratamento do Superendividamento da Fundação Procon-SP trabalha nas duas frentes possíveis desse tratamento: (i) preventiva (orientação, informação e conscientização) com a realização de 36 Palestras, que atingiu cerca de 695 pessoas; e (ii) no atendimento ao consumidor endividado, em procedimento que incluiu, no período, 700 consumidores entrevistados, 740 casos encaminhados ao CEJUSC e a realização de 270 audiências conciliatórias.

### **Ouvidoria**

Foram cadastradas e encaminhadas **3.629** manifestações, sendo 661 reclamações, 2.155 solicitações de informações, 638 elogios, 32 sugestões, 67 outros, 54 denúncias e 22 delas ainda estão sob análise.

## **FUNDAÇÃO CASA**

Apostando na descentralização e no atendimento individualizado aos jovens em conflito com a lei no Estado de São Paulo, que teve como resultado uma melhora significativa na atenção aos adolescentes, desde 2006, a Fundação CASA vem investindo em todas as áreas para aperfeiçoar a qualidade do acolhimento e da execução das medidas socioeducativas de internação e semiliberdade, de acordo com as diretrizes e normas previstas no Estatuto da Criança e do Adolescente - ECA e no Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo - SINASE.



Em 2015 foram concluídas as obras de dois centros socioeducativos: Diadema (1) e Presidente Bernardes (1). No total, foram disponibilizadas mais 184 vagas. Foi inaugurado o CASA de semiliberdade São José dos Campos, ofertando mais 20 vagas. Estavam em andamento as obras de mais 3 centros: Itapeccerica da Serra (1), Piracicaba (1) e o anexo no CASA Tamoios, em São José dos Campos, porém, todas as construções estão paradas desde julho de 2015 por contenção de gastos, seguindo orientação do Governo.

**De 2006 a 2015, foram entregues 74 pequenos centros, 15 de semiliberdade e outros seis centros de atendimento inicial, totalizando 151 centros no Estado. Dos 9.984 jovens que cumprem medida socioeducativa, 48,8% estão no interior, 26,5% na Capital, 6,1% no litoral e 17,1% na Grande São Paulo.** Até novembro de 2015, foram 27.017 adolescentes que deram entrada na Fundação CASA. A Instituição reduziu o índice de reincidência de 29%, em 2005, para 15 %, em 2015. Também reduziu o número de rebeliões no Estado: em 2003, a antiga FEBEM contabilizou um recorde de 80 rebeliões para 80 unidades, contra nove rebeliões para 151 centros existentes em 2015.

**Cumprindo integralmente o que está previsto no ECA e no SINASE,** os jovens têm uma agenda multiprofissional que inclui atividades de escolarização formal, esporte, cultura e educação profissional.

Atendimento integral em escola formal. **1.154 jovens fizeram o Exame Nacional do Ensino Médio PPL; 581 solicitaram a certificação do ensino médio; 4.333 foram inscritos na Olimpíada de Matemática.**

Início de parceria de 12 centros com Instituto Lehmann, que desenvolve projeto Khan Academy, de ensino de matemática por meio da internet.

Foram realizados grandes torneios desportivos: **XI Copa Casa de Futebol, XII Torneio Estadual de Xadrez, VI Estadual de Handebol, VII Torneio de Voleibol, Jogos Indígenas, entre outras atividades desenvolvidas.**

Atendimento integral na área de arte e cultura: **oficinas, workshop, eventos, festival de música, mostra de teatro e visitação a museus.**

Atendimento integral em mais de 70 cursos de iniciação profissional básica. As atividades são desenvolvidas em todos os centros socioeducativos por meio de parceiros, como Associação Horizontes, Cedap e Senac.

Apresentações dos Planos Políticos Pedagógicos dos centros socioeducativos das 11 Divisões Regionais da CASA. As reuniões definem as metas da instituição, a partir da participação de diretores e funcionários de carreira.



Fortalecimento da cooperação para que a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social tenha acesso a informações de jovens, disponíveis no Portal da CASA. 223 prefeituras já formalizaram os convênios de acesso.

Parceria com as Secretarias de Educação Municipal e Estadual. Ao todo, 99% dos adolescentes estão matriculados no ensino formal.

A Escola para Formação e Capacitação Profissional - EFCP da Fundação CASA realizou capacitações para Agentes de Apoio Socioeducativo, pedagogos, assistentes sociais, além de psicólogos.

Pagamento do Programa de Bônus por Resultados. A gratificação beneficiou os servidores após os cumprimentos das metas estabelecidas pelo programa.

A Superintendência Pedagógica realizou a capacitação do Portal Pedagógico envolvendo as áreas Escolares, Educação Física e Esporte, Educação Profissional e Arte Cultura.

Formação continuada de servidores da Superintendência de Segurança e Disciplina e capacitação de funcionários dos centros e divisões regionais no Museu Afro Brasil, no Ibirapuera.

Realização de Kizombas em todos os centros socioeducativos por meio do Quesito Cor e do Eixo Étnico-Racial da Fundação CASA com o intuito de lembrar e homenagear o Dia da Consciência Negra.

A Superintendência de Saúde promoveu a capacitação de psicólogos e assistentes sociais ingressantes na instituição.

O relatório “Um Olhar mais Atento às Unidades de Internação e Semiliberdade para Adolescentes”, divulgado pelo Conselho Nacional do Ministério Público em junho de 2015, indicou que São Paulo é o Estado com o maior número de centros em condições salubres para o atendimento sócio educativo, com 89%. Em relação à estrutura de salas de aulas e condições para ensino formal, profissionalização e prática esportiva, na região sudeste, 86,1% possuem salas equipadas, iluminadas e adequadas.

Para o ano de **2016**, a expectativa é que a Fundação CASA institua o Plano de Contingência em todos os centros socioeducativos e Divisões Regionais. O Plano de Contingência é um documento desenvolvido com o intuito de treinar, organizar, orientar, facilitar, agilizar e uniformizar as ações necessárias de controle e combate às ocorrências anormais.

A Escola de Formação e Capacitação da Fundação CASA está elaborando um curso destinado aos gestores sobre Gestão de Pessoas.



Serão elaborados projetos pilotos em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Social e as prefeituras das cidades pertencentes às Divisões Regionais de Campinas, Norte e Sudoeste para o acompanhamento dos egressos da Fundação CASA.

## **INSTITUTO DE PESOS E MEDIDAS DO ESTADO DE SÃO PAULO - IPEM**

O Instituto de Pesos e Medidas do Estado de São Paulo é uma autarquia estadual vinculada à Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania. As atribuições do IPEM-SP, no que diz respeito à metrologia legal e à qualidade legal são delegadas pelo Inmetro – Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia. O IPEM-SP é fundamental na proteção dos direitos dos cidadãos nas suas relações de consumo, leal concorrência e suporte à atividade metrológica.

O IPEM-SP verifica e fiscaliza instrumentos de medição utilizados nas transações comerciais ou que envolvam saúde e segurança; produtos pré-medidos, cujas quantidades são determinadas sem a presença do consumidor; produtos têxteis, no que se refere às inscrições obrigatórias constantes das etiquetas têxteis; produtos sujeitos à certificação obrigatória, no que se refere ao uso da marca de conformidade do Inmetro, além de realizar calibrações e inspeções em instrumentos e sistemas de medição.

Apresentamos a seguir os resultados obtidos nos Programas, Ações, Operações e Projetos do IPEM-SP no ano de 2015.

**Programa de Fiscalização e verificação de instrumentos de medir** - Consiste na fiscalização e verificação cotidiana de todos os instrumentos de medir utilizados no comércio e indústria, tais como balanças, bombas medidoras de combustíveis líquidos, taxímetros, metros comerciais, caminhões e vagões tanques, cronotacógrafos e esfigmomanômetros, dentre outros. Foram fiscalizados **179.305** estabelecimentos comerciais e industriais, superando a meta estabelecida para o ano, de 170.000 estabelecimentos. Nesses estabelecimentos foram verificados: a) **Verificação subsequente**, efetuada em todos os estabelecimentos comerciais e industriais do Estado, num total de **724.557** instrumentos; b) **Verificação após reparo**, efetuada em instrumentos reprovados na verificação subsequente, perfazendo **14.592** instrumentos; c) **Verificação inicial**, efetuada nas dependências de **125** fabricantes e importadores, antes dos instrumentos serem colocados à venda, perfazendo **843.449** instrumentos; d) **Auto verificação**, supervisão efetuada em cronotacógrafos, esfigmomanômetros, hidrômetros, medidores de gás e de energia elétrica, num total de **2.740.904** instrumentos.

**Programa de Fiscalização de Produtos Pré-medidos** - É pré-medido todo produto embalado cuja quantidade é determinada sem que o consumidor acompanhe o processo de medição. A fiscalização consiste em verificar as quantidades contidas nas embalagens desses produtos. Foram examinados **107.370** produtos.

**Programa de Inspeção em Caminhões Transportadores de GLP Fracionado** - Consiste na inspeção e certificação de veículos que transportam GLP fracionado (botijões de gás de cozinha),



em atendimento a legislação estadual específica. Foram inspecionados **1610** veículos utilizados neste tipo de transporte.

#### **Programa de Fiscalização de Produtos Regulamentados e de Certificação Obrigatória**

- Consiste em verificar a adequação de tais produtos às Normas e Regulamentos Técnicos visando a proteção da saúde e segurança do consumidor e do meio ambiente. São fiscalizados também os **Produtos Têxteis**, a ver se trazem as informações exigidas pela legislação: a) **Na Fiscalização de Produtos** foram visitados **20.419** estabelecimentos, verificados **2.429.273** produtos e emitidos **7504** autos de infração; b) **Na Verificação de Ônibus Escolar** foram inspecionados **1122** veículos.

**Programa de Calibrações e Medições Especiais** - Consiste na realização de calibrações e medições especiais em instrumentos e produtos a pedido dos interessados. Foram calibrados, ensaiados e verificados um total de **560.097** itens nos laboratórios metrológicos do Instituto ou nos próprios do solicitante. Dentre as Calibrações e Inspeções realizadas, cabe destacar: Calibração de provadores na plataforma de petróleo Pelegrino, Bacia de Campos; Calibração de sistema de medição de petróleo para uso em plataformas marítimas; Calibração de bancadas de ensaios de gás e de hidrômetros domiciliares; Arqueação de tanques de armazenamento de derivados de petróleo em todo o País; Perícia em medidores de energia elétrica e em hidrômetros no âmbito judicial.

**Ações e Operações Especiais** - Foram realizadas Operações Especiais de Fiscalização, tais como: Operação “Boa Viagem”: Produtos para veículos e condutores (pneus, capacetes etc.); Operação “Páscoa”: Produtos da época (brinquedos e chocolates); Operação “Dia da Mãe”: Produtos têxteis (vestuário, cama/ mesa/banho); Operação “Que Beleza”: Produtos para toucador (secador de cabelos, chapinha etc.); Operação “GLP”: Botijão de gás (quantidade de produto, requalificação etc.); Operação “Dia das Crianças”: (Brinquedos, mamadeiras, chupetas, berços etc.); Operação “Mão à Obra”: Material de construção e Equipamentos de Proteção Individual; Operação “Papai Noel”: Brinquedos e Produtos Natalinos.

**Projetos técnicos realizados** - Manutenção da Acreditação dos Laboratórios de Massa, de Pressão e de Volume, com expansão do escopo na calibração de padrões de massa e de Volume; Desenvolvimento de Sistemática de Avaliação de Sistemas de Medição de Petróleo; Desenvolvimento de Ensaio de Resistência em fios e cabos elétricos; Desenvolvimento de Sistemática de detecção de fraudes eletrônicas em bombas medidoras de combustível e outros dispositivos de medição.

**Atendimentos da Ouvidoria** - Foram realizados **1004** atendimentos de reclamações de cidadãos contra produtos e serviços fiscalizados pelo IPEM-SP e **5239** demandas institucionais, solicitações, sugestões e elogios, num **total de 6243** demandas.

**Ações de Divulgação e Comunicação com o Cidadão** - Foram obtidas **1381** inserções nas mais diversas formas de mídia espontânea (TV, rádio, jornais etc.), todas elas consideradas **positivas**. O **site do IPEM-SP** na Internet computou mais de **854.000** visualizações, consideradas aí busca por informação e acesso aos serviços “on-line” oferecidos. O blog **Almanaque do IPEM-SP** computou mais de **300.000** visualizações.



## SECRETARIA DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES

### Planejamento dos Transportes

#### Planejamento Estratégico

Em 2015 a Área de Planejamento de Transportes da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, deu continuidade ao desenvolvimento do Plano Diretor de Logística e Transportes - PDLT 2030, iniciado em 2011, que compreende uma série de projetos que no seu todo deve conformar o arcabouço de ações do Plano Estratégico. O PDLT visa dotar a SLT de um moderno instrumento de planejamento, utilizando as melhores ferramentas analíticas e bases de dados abrangentes, para auxiliar a seleção do melhor conjunto de ações nos campos da infraestrutura, gestão e preços para atingir os objetivos públicos previamente definidos.

Em 2015 deu-se continuidade aos estudos, destacando-se as seguintes atividades:

#### **PDLT 2030 – Elaboração dos Estudos de pré-viabilidade do Sistema Multimodal Macro - Metropolitano de Cargas.**

As estradas de rodagem que conectam a Região Metropolitana de São Paulo - RMSP apresentam hoje congestionamentos que se tornarão intoleráveis com o passar dos anos, pois o atendimento das novas demandas, basicamente de carga geral, que hoje são transitadas pela rodovia, não serão resolvidos só com o programa de ampliação de faixas. Avaliações realizadas indicam que investimentos ferroviários, visando principalmente o transporte de graneis sólidos, são imprescindíveis ao atendimento das demandas atuais e futuras.

Tendo em vista as premissas estabelecidas, trata-se então de projetar uma ampliação significativa da oferta não rodoviária de transporte de carga geral de e para a RMSP, capaz de capturar demandas do caminhão em volume suficiente para absorver o crescimento desse tipo de fluxo, e de manter até 2030, ou um pouco adiante, um nível de serviço adequado, a custos competitivos. O modal candidato a receber a principal parcela dessa incumbência é o ferroviário, dados os parâmetros geográficos que caracterizam morfologicamente a Macro - metrópole. Como a ferrovia, especialmente para carga geral, não faz o transporte porta-a-porta, o sistema será intermodal, com veículos sobre pneus fazendo o serviço de coleta e distribuição nas pontas.

Salvo exceções em trechos específicos, as linhas ferroviárias para esse serviço de carga geral não devem ser confundidas com aquelas que fazem o transporte de graneis, pois as condições operacionais, como velocidades, manobras e trens-tipo, são muito diferentes. Por outro lado, como as demandas previstas para 2030 serão elevadas, inexistirá nesse horizonte capacidade para o compartilhamento dos dois tipos de fluxo – graneis e carga geral – sobre uma mesma infraestrutura ferroviária.



A viabilização de um projeto com potencial de atendimento desta demanda adicional prevista exigirá tratamento logístico integral, da origem ao destino, visando a contenção de custos, com uso de tipos de acondicionamento de cargas em contêineres urbanos, de menor capacidade do que os marítimos. Essa condição, não convencional, não favorece o rendimento ferroviário à medida que a distância de transporte aumenta, pois os trens de contêineres urbanos são necessariamente leves.

Essas circunstâncias levaram ao desenvolvimento de uma etapa de pré-viabilidade de projeto intermodal rodoferroviário de carga geral, para ou da RMSP, que abranja os eixos radiais principais de ligação da RMSP com as cidades de Sorocaba, Campinas e São José dos Campos, e com a Baixada Santista. Dadas às curtas distâncias desses tramos ferroviários, o projeto só terá perspectivas de competitividade e conquista de mercado e de desempenho financeiro aceitável, enquanto negócio, se for parte componente de um projeto logístico completo, ponta a ponta, com otimizações que compensem a desvantagem do transbordo intermodal e da distância ferroviária curta.

Tratando-se de um sistema intermodal o projeto requer a presença de terminais de transbordo entre os tramos ferroviários e os serviços sobre pneus que fazem o trabalho de coleta e distribuição (*drayage*). Como junto a esses terminais deverão também realizar-se, em maior ou menor escala – dependendo da localização e potencialidade econômica do entorno de cada facilidade –, atividades de armazenamento e serviços auxiliares, esses locais deverão evoluir para a configuração de plataformas logísticas.

Em 2014 foi concluída a etapa de pré-viabilidade do projeto, que apresentou sustentabilidade financeira privada. Em 2015 foi encaminhada a contratação dos estudos de viabilidade, onde serão detalhadas as novas bases de dados e novas simulações com o objetivo de se consolidar as condições de viabilidade indicadas na etapa anterior.

#### **Outras Atividades Desenvolvidas:**

**Definição do Arcabouço Metodológico para os Estudos Ambientais no PDLT:** Em 2015 foi aprimorada a concepção do aprofundamento dos estudos ambientais no âmbito do PDLT.

**Estudos de Oferta e Demanda de Transporte:** Avançaram também os estudos de demanda e oferta de transportes que permitirão desenvolver as análises de competitividade entre modos e instruir os estudos de viabilidade econômico-financeira;

**Concepção dos Estudos para o Setor Aeroportuário:** Avançamos muito também os estudos do setor aeroportuário. Estes estudos estão aprofundando as análises para o estabelecimento de políticas públicas no setor aeroportuário para o Estado de São Paulo.

**Termo de Referência para o Plano Estratégico de Mobilidade para a Macrometrópole.** Contribuímos para o desenvolvimento de um Termo de Referência visando a contratação de estudos de apoio ao Governo do estado de São Paulo na harmonização e dinamização de suas políticas de



transporte de passageiros e logística de cargas, tendo como foco territorial a Macrometrópole Paulista - PAM-TL.

O PAM-TL deverá facilitar o estabelecimento de diretrizes de projeto para as conexões mais importantes dos sistemas de transportes de passageiros e de cargas da macrometrópole Paulista com o restante do estado de São Paulo, com os demais estados e com o exterior.

Além dos aspectos técnico-econômicos relativos à mobilidade e à logística, o PAM-TL conterà em suas recomendações as avaliações das repercussões ambientais e sociais de sua implantação na macrometrópole, procurando alinhar as políticas setoriais pertinentes ao Governo do Estado de São Paulo e as correspondentes às demais esferas de governo.

A contratação dos estudos se dará em 2016, quando teremos então condições de aprofundar os projetos de grande envergadura para a SLT.

**Estudos de Estruturação de Lotes de Rodovias para Parceria Público Privada - PPP e Concessão:** Desenvolvidos vários cenários de estruturação de lotes rodoviários para PPP e Concessão. Como resultado destes estudos decidiu-se pela concessão de 4 lotes perfazendo um total de cerca de 2.200 km. Está em andamento no presente momento o aprofundamento dos estudos de viabilidade, já dentro de um cronograma que prevê a licitação para meados de 2016.

### **Transporte Rodoviário**

#### **DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S/A – DERSA**

##### **SP-021 - Rodoanel Mário Covas**

##### **Trecho Norte**

**Concluído:** Alteamento das torres das linhas de transmissão elétrica de 345 kv de Furnas no lote 4; construção de nova unidade da Escola Municipal Nazira Abbud Zanardi em Guarulhos; Serviços de engenharia consultiva para cadastramento e apoio técnico nos procedimentos de desapropriação dos imóveis englobados pela faixa de domínio; serviços técnicos especializados para execução do programa de resgate e afugentamento prévio da fauna silvestre e programas de monitoramento da fauna; serviços de avaliação das atuais condições estruturais de unidades habitacionais, virtualmente sujeitas a influências das obras de construção; remanejamento de rede (metálica e óptica) de telefonia no Lote 1.

**Em andamento:** Consultoria nas áreas de geologia e geotecnia; apoio tecnológico na análise de desenhos e documentos do detalhamento executivo do projeto de engenharia e nas soluções para o atendimento às exigências da Companhia Ambiental do Estado de São Paulo - CETESB, para a obtenção da Licença de Instalação - LI; consultoria especializada para apoio à coordenação das ações ambientais; consultoria para o desenvolvimento do detalhamento executivo do projeto de engenharia e



apoio e acompanhamento técnico das obras (ATO), Lotes 1 ao 6; Consultoria especializada para Apoio à coordenação: das Ações Sociais - Lotes 1 e 2, das Ações Ambientais, da Execução do Empreendimento (engenharia), do Gerenciamento Geral, além do apoio à Unidade de Coordenação do Projeto (UCP); serviços técnicos especializados de engenharia de Avaliações e Perícias para elaboração de laudos individuais de avaliação dos imóveis que serão desapropriados; aquisição de áreas para construção de conjuntos habitacionais; execução do programa de supervisão e monitoramento ambiental - subprograma de qualidade de água; assessoria especializada para orientação e auxílio na execução dos programas de gerenciamento de plantios compensatórios, de conservação, monitoramento e resgate da flora e monitoramento florestal em áreas adjacentes e nas áreas de influência direta e indireta; serviços técnicos especializados para continuidade dos procedimentos relativos ao gerenciamento de áreas contaminadas localizadas ao longo da faixa de domínio; projeto de monitoramento da tendência demográfica na área de influência direta e indireta; projeto de monitoramento da dinâmica de uso e ocupação do solo, na área de influência direta e indireta; serviços de publicidade legal de todos os atos de interesse da DERSA, pelo sistema *on line*, nos respectivos cadernos do Diário Oficial do Estado de São Paulo; obras e serviços de construção do trecho Norte do Rodoanel, compreendendo os Lotes 1 ao 6; serviços técnicos especializados de engenharia para apoio à fiscalização, supervisão e acompanhamento das obras, compreendendo os Lotes 1 ao 6; serviços técnicos especializados de supervisão, monitoramento e acompanhamento ambiental das obras, compreendendo os Lotes 1 ao 6; remanejamento de rede de 900 mm e implantação de adutora de 1.050 mm da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - Sabesp - Lote 1; Avaliação técnica das causas do acidente ocorrido no túnel 501 da pista interna - emboque Oeste do Lote 5.

Investimento até novembro/2015: R\$ 1.173,8 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 83,2 milhões.

**Trecho Sul** - Obras (responsabilidades que não foram transferidas à Concessionária SPMar).

**Concluído:** Implantação de sinalização náutica das pontes sobre os reservatórios Billings e Guarapiranga; Proteção (colocação de cercas) dos parques e unidades de conservação - Fase III; Demolição de edificações remanescentes situadas nas dependências dos Parques Bororé, Varginha, Itaim, Jaceguava, Lineares 1 a 5 e Riacho Grande, compreendendo o Lote 2.

**Em andamento:** Reassentamento: aquisição de terrenos passíveis de regularização para construção de Unidades Habitacionais - UH que serão entregues às famílias; reassentamento de 230 famílias que estão aguardando o recebimento da UH; Desapropriação: acordos e/ou ações judiciais e regularização fundiária (incluindo parques); Vigilância patrimonial motorizada (veículo e moto) em áreas desapropriadas dos parques e unidades de conservação do Trecho Sul e do prolongamento da Av. Jacu Pêssego Sul; Elaboração de projeto de engenharia, elementos para licitação das obras e detalhamento executivo de barreiras acústicas.

Investimento até novembro/2015: R\$ 19,6 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 2,4 milhões.



### **Trecho Oeste**

**Em andamento:** Processos judiciais em ações de desapropriações e de indenizações; Encaminhamento ao Ministério Público dos laudos para verificação das condições estruturais por meio de inspeções técnicas individuais em unidades residenciais do conjunto habitacional: Rodoanel Carapicuíba; Regularização fundiária e urbanística e lavratura dos imóveis de reassentamento dos três empreendimentos: Osasco, Carapicuíba e Padroeira; Serviços técnicos especializados para elaboração do plano museológico e museógrafo do Museu de Arqueologia em Carapicuíba.

Investimento até novembro/2015: R\$ 0,2 milhão; Investimento para dezembro/2015: R\$ 0,04 milhão.

### **Nova Tamoios Planalto**

**Concluído:** Consultoria especializada de engenharia para apoio à coordenação da execução das obras; Consultoria especializada para apoio à coordenação das Ações Ambientais; Obras e serviços de restauração de taludes de corte com feições erosivas, no trecho planalto, do km 11,5 ao km 60,48 da pista existente.

**Em andamento:** Desapropriação: acordos e/ou ações judiciais e regularização fundiária; Prestação de serviços para a elaboração, execução e manutenção dos projetos de restauração florestal - Lotes 1 e 2; Obras e serviços complementares de implantação de acessos nas propriedades lindeiras às obras; Implantação de passagem superior de fauna, como medida de compensação ambiental; Implantação de 12 passarelas para pedestres, inclusive suas respectivas baias de paradas de ônibus nas pistas sul e norte, compreendendo 6 lotes.

Investimento até novembro/2015 (com exceção do apoio à operação rodoviária): R\$ 45,8 milhões; Investimento para dezembro/2015 (com exceção do apoio à operação rodoviária): R\$ 7,3 milhões.

### **Nova Tamoios - Contornos Norte e Sul**

**Concluído:** Reassentamento definitivo de 62 famílias; Serviço de engenharia consultiva para cadastramento, avaliação e apoio técnico operacional nos procedimentos de desapropriação dos imóveis englobados pela faixa de domínio necessária para a implantação do empreendimento;

**Em andamento:** Serviços técnicos de consolidação do Projeto Básico com atendimento às eventuais condicionantes ambientais, Detalhamento Executivo do projeto consolidado, assessoria de apoio e acompanhamento técnico às obras (ATO) para os projetos de implantação; Execução do subprograma de monitoramento da qualidade das águas superficiais durante as obras de construção; Serviços de monitoramento da fauna durante a construção; Serviços técnicos de consultoria especializada para supervisão ambiental das obras de implantação do empreendimento - Lotes 1, 2, 3 e



4; Consultoria especializada de engenharia para apoio à DERSA no Gerenciamento Geral na prestação de serviços técnicos para implantação do empreendimento; Consultoria especializada para apoio à coordenação das Ações Ambientais na implantação do empreendimento; Serviços técnicos especializados de Gerenciamento Social, remoções e reassentamento das famílias atingidas pelas obras; Obras e serviços de implantação dos Contornos Norte e Sul - Lotes 1, 2, 3 e 4; Serviços técnicos de engenharia para apoio à fiscalização, supervisão e acompanhamento das obras de implantação - Contornos Norte e Sul - Lotes 1, 2, 3 e 4.

Investimento até novembro/2015: R\$ 302,8 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 55,5 milhões.

### **Submerso - Túnel Santos Guarujá**

**Concluído:** Serviços técnicos especializados de elaboração do Estudo de Impacto Ambiental e do Relatório de Impacto ao Meio Ambiente - EIA-RIMA e obtenção da Licença Prévia - LP e da Licença de Instalação - LI.

**Em andamento:** Elaboração do EIA-RIMA e licenciamento ambiental de consolidação e otimização da alternativa selecionada, de projeto de engenharia, de preparação dos elementos para licitação das obras e do detalhamento executivo; Consultoria multidisciplinar para atuação em conjunto com a equipe da DERSA, na coordenação, concepção, análise e acompanhamento dos trabalhos relativos ao detalhamento do túnel imerso.

Com relação às obras de implantação, a referida Concorrência foi suspensa em janeiro de 2015 em razão de uma determinação do Tribunal de Contas do Estado e, neste momento, aguarda definição acerca da ampliação de limite fiscal do Estado para que possa ser retomada.

Investimento até novembro/2015: R\$ 19,3 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 9,3 milhões.

### **Nova Marginal do Tietê**

**Em andamento:** Desapropriação: acordos e/ou ações judiciais e regularização fundiária; Implantação de adutora 300 mm (Sabesp) entre a Rua Iapó e a Ponte do Limão.

Investimento até novembro/2015: R\$ 10,2 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 2,2 milhões.

### **Complexo Viário Jacu Pêssego**

**Concluído:** Remanejamento da adutora de 400 e 200 mm situadas na Marginal COHAB.



**Em andamento:** Reassentamento: a) Aquisição de terrenos passíveis de regularização para construção de unidades habitacionais - UHs que serão entregues às famílias; b) Reassentamento de 597 famílias que estão aguardando o recebimento da UH; Desapropriação: acordos e/ou ações judiciais e regularização fundiária;

Investimento até novembro/2015: R\$ 24,3 milhões; Investimento para dezembro/2015: R\$ 3,7 milhões.

### **Complexo Viário Polo Itaquera**

**Em andamento:** Desapropriação - acordos e/ou ações judiciais e regularização fundiária; Plantio compensatório e paisagístico e desenvolvimento de atividades de educação ambiental das obras do Programa de Desenvolvimento da Zona Leste da Região Metropolitana de São Paulo. Investimento até novembro/2015: R\$ 0,3 milhão.

### **Aeroporto de Ribeirão Preto**

**Em andamento:** Elaboração do projeto executivo referente à adequação no sistema viário do entorno do aeroporto Leite Lopes, via contrato com o Departamento Aeroviário do Estado de São Paulo - DAESP.

Investimento até nov/2015: R\$ 0,56 milhão; Investimento em dez/2015: R\$ 0,44 milhão.

### **Conexão Porto Cidade Santos**

Em andamento: Elaboração de estudos de alternativas viárias, desenvolvimento de projetos de engenharia e respectivo detalhamento executivo de diversas intervenções na região da entrada do município de Santos, via contrato com a Secretaria de Logística e Transportes - SLT. Investimento até nov/ 2015: R\$ 2,255 milhões.

### **Corredor Metropolitano Noroeste – Região Metropolitana de Campinas - RMC - Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos – EMTU**

**Em andamento:** Elaboração e controle dos projetos de infraestrutura das obras complementares no trecho Campinas / Sumaré do Corredor Metropolitano Vereador Biléo Soares, na RMC, via contrato com a EMTU. Investimento até nov/2015: R\$ 0,180 milhão.

### **Ferroanel Norte**

**Em andamento:** Elaboração do EIA/RIMA e licenciamento ambiental prévio do empreendimento ferroviário; Elaboração do projeto de engenharia, contendo os elementos necessários para caracterizar a obra de implantação do Ferroanel Norte, via termo de compromisso.



Investimento até nov/2015: apenas repasse de R\$ 0,923 milhão da Empresa de Planejamento e Logística S.A - EPL. Não houve desembolso.

### **Outras ações**

**Em andamento:** Realização de investigação confirmatória complementar e passivo ambiental na área onde funcionou o Centro de Operações da DERSA - CODE, em Itaquaquecetuba/SP.

### **Travessias Litorâneas**

#### **Melhoramento das Condições de Operação e Instalação - Obras Civis**

**Concluído:** Serviço de instalação de um sistema de controle de acesso de pedestres e ciclistas no Litoral Norte e Litoral Centro. Investimento em 2015: R\$ 1,02 milhão.

**Em andamento:** Elaboração do projeto executivo de melhorias nas instalações do estaleiro de Vicente de Carvalho, no município de Guarujá. Investimento até novembro/2015: R\$ 0,3 milhão; Investimento para dezembro/2015: R\$ 0,02 milhão.

#### **Melhoramento de Instalação e Embarcação - Obras Navais**

**Concluídos:** Reforma da embarcação Ferry Boat FB-23, que opera na travessia Santos/Guarujá; reforma de duas pontes móveis de embarque e desembarque, lado norte, travessia São Sebastião/Ilhabela.

**Em andamento:** Reforma e modernização das embarcações Ferry Boat FB-Valda II, FB-16, FB-15, FB-19, FB Bacharel, e Lanchas Valongo I e Paicará; condicionamento de motores de propulsão e reversores (parte da frota); aquisição de peças sobressalentes para motores de propulsão; aquisição de 20 motores novos de propulsão; aquisição de 20 caixas reversoras para motores; aquisição de hélices para o sistema de propulsão das embarcações. Investimento em 2015: R\$ 14,8 milhões.

### **Outras ações:**

**Concluídas:** Contratação de empresa para elaboração de estudo de navegabilidade das embarcações que operam no Litoral Norte; contratação do Instituto de Pesquisa Tecnológica para elaboração de estudo de atracação das embarcações em condições adversas de vento e mar, para melhorar a eficiência da navegação; renovação de contrato para a prestação de serviços de manutenção e conservação naval das embarcações das travessias litorâneas e linha de navegação, para os serviços de transporte de veículos e passageiros; renovação de contrato para a prestação de serviços de operação do Sistema de Travessias Litorâneas e Linha de Navegação; renovação de contrato para o fornecimento de óleo diesel marítimo para as embarcações das Travessias Litorâneas; renovação de contrato para os serviços de arrecadação de tarifas, pedágios e bilheterias das Travessias Litorâneas; renovação de contrato para manutenção preventiva, corretiva e programada dos atracadouros de gaveta e grupos



geradores das travessias litorâneas Santos/Guarujá e Vicente de Carvalho/Praça da República; renovação de contrato para prestação de serviços de engenharia civil para conservação e manutenção de prédios, pátios, atracadouros e bolsões de embarque e desembarque dos estaleiros e Linha de Navegação, abrangendo as travessias: Guarujá, Santos, Bertioga, Vicente de Carvalho, Ilhabela, São Sebastião, Iguape, Ilha Comprida, Cananéia, Porto Cubatão, Juréia e Ariri; renovação de contrato para prestação de serviços de vigilância patrimonial nas dependências da DERSA, localizadas nas Travessias Litorâneas nos Litorais Norte, Centro e Sul do Estado de São Paulo; renovação do contrato de manutenção eletroeletrônica para todas as Travessias Litorâneas; contratação de empresa para prestação de serviços de Bilhetagem Eletrônica para as Travessias Santos/Guarujá e Vicente Carvalho/Praça da República;

### **Operações Rodoviárias**

**Rodovia dos Tamoios SP 099 – operação encerrada em 17 de abril de 2015; Suporte Operacional Rodoviário durante as Obras de Duplicação da Rodovia; Trecho em Obras Km 11+450 até Km 60+400 e Trecho complementar e de Serra Km 60+400 até Km 83+500**

Após a conclusão em 24/01/2015 das obras de duplicação do Trecho Planalto, da Nova Tamoios, a DERSA continuou coordenando as atividades de operação e conservação da rodovia, incluindo as operações especiais em feriados, até a conclusão do processo de concessão conduzido pela Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo - Artesp, para a Concessionária Rodovia dos Tamoios, que assumiu a Operação da Rodovia no dia 18/04/2015. Durante este período, para a realização do Suporte Operacional da Rodovia, foram utilizados os seguintes recursos:

**Veículos operacionais:** 5 viaturas de inspeção (caminhonetes); 4 guinchos leves; 1 guincho pesado; 1 caminhão pipa; 1 caminhão de apreensão de animais; 3 ambulâncias; 5 veículos leves de apoio.

**Serviços realizados:** Remoção de veículos, com a utilização de guinchos; Inspeção de tráfego; Captura e recolhimento de animais; Atendimento a acidentados; Fornecimento de combustível; instalação de 4 Painéis de Mensagens Variáveis - PMV; Serviço de radiocomunicação.

**Conservação Rodoviária e Sinalização Vertical e Horizontal:** A DERSA manteve contratos com empresas para cuidar da manutenção e conservação da rodovia, nas modalidades de conservação da pista, do revestimento vegetal, sinalização vertical e horizontal para a realização dos seguintes serviços:

**Melhorias, Conservação e Manutenção:** Execução de serviços gerais de conservação: varrição regular de pontes e viadutos, poda de grama e vegetação, pinturas de elementos de segurança, barreiras de concreto e guarda corpo de pontes, remoção de defensas danificadas e implantação de novas, limpeza e recuperação de drenagem dentro e fora da plataforma; manutenção de pavimento e



tapa buraco. Realizou a recuperação de seções de pavimentos danificados no trecho de serra e urbano de Caraguatatuba;

**Sinalização Vertical e Horizontal:** Limpeza de placas, recuperação e substituição de placas, balizadores, sinalizadores, faixa de sinalização. Substituição/colocação de tachas e tachões refletivos. Pintura de sinalização horizontal provisória e definitiva.

### **Assessoria de Comunicação**

Publicidade Legal: R\$ 522.740,27; Assessoria de Imprensa: R\$ 1.191.767,03; Centros de Informações: R\$ 2.260.260,47; Material Informativo: R\$ 602.501,09.

Investimento total em 2015: R\$ R\$ 5.201.268,78, incluindo estimativa relativa a dez/15.

### **Divisão de Desapropriação**

Acompanhamento dos processos dos Empreendimentos da DERSA: quantificação do tipo e quantidade de imóveis cadastrados a serem desapropriados no traçado atual, cadastro e avaliação individual de propriedade de 119 imóveis; levantamento (tipo e quantidade) do potencial de acordos administrativos e judiciais de desapropriação a serem realizados no traçado atual, sendo 8 na esfera administrativa e 111 na judicial. O desenvolvimento do cronograma físico-financeiro das atividades do cadastro e avaliação das áreas a serem desapropriadas. Tramitaram na divisão no montante de 135 imóveis, 1614 processos e expediente, além de 388 atendimentos a expropriados, 78 reuniões internas e 310 reuniões externas.

### **Divisão de Patrimônio Imobiliário – DIPAT**

Compete a ela dar prosseguimento à atribuição de lavrar escrituras de desapropriações administrativas e extração das cartas de adjudicação dos imóveis objeto de desapropriação judicial, para registro, além de orientar e dar assistência aos expropriados, gerando atendimento a mais de 100 expropriados, para regularização da matrícula com registro da desapropriação e identificação da área remanescente, lavratura de 32 escrituras das quais 23 foram a registro, e expedição de 30 cartas de adjudicação, das quais 10 foram registradas.

A DIPAT contestou e acompanhou diversas ações judiciais de retificação de área e de usucapião e respondeu, ainda, pelas demandas cartorárias relativas a pedidos de retificação e demarcação de áreas de terceiros.

Inventário: Estamos desenvolvendo conjuntamente com a área de TI da empresa um módulo específico de patrimônio visando organizar as informações de análise de processos de desapropriação (judiciais e administrativos) e cartas de adjudicação para atualizar as informações dos registros imobiliários, além disso adotamos providência preparatórias para a licitação e aprovação para venda do imóvel denominado "Pedreira Santa Cruz", com republicação de novo edital com condições



mais elásticas para venda. O imóvel denominado “Múcio”, que está em fase preparativa para início do procedimento licitatório, aguarda a baixa de penhoras averbadas no título imobiliário.

Continuam as tratativas com o município de Mauá relativas à permuta de imóveis visando atendimento através do Programa de Reassentamento, o que deverá resultar em títulos de propriedade sem ônus e em condições de ser repassadas à CDHU, responsável pelo empreendimento.

Em trabalho conjunto com a Prefeitura do Município de Guarulhos, foram efetuados novos levantamentos de dados e ajustes de desenho, para embasar reti-ratificação da escritura de dação e do termo de cessão, em razão de nota devolutiva da escritura de dação em pagamento da área do Jardim Santa Helena, onde será construído o parque Tecnológico, bem como do contrato de cessão de uso real de área de mata de parte do terreno da DERSA que integra o Terminal Intermodal de cargas Leste (TIC-Leste). Já foram efetuados novos levantamentos de dados e ajustes de desenho, para embasar reti-ratificação da escritura de dação e do termo de cessão.

A área denominada “Turíbio”, dividida em 4 glebas, teve as Glebas B e C transmitidas à Prefeitura de Osasco em cumprimento ao convênio do Trecho Oeste, o que possibilitou averbação da venda do imóvel na Gleba A e o prosseguimento com a regularização do Programa de Reassentamento relativo à Gleba D.

Continuam em andamento os registros das desapropriações promovidas para integrar os diversos parques ao longo do Rodoanel Sul e da Ligação Jacu-Pêssego.

Regularização do imóvel denominado “Convento” para negociação futura, com aditamento da Carta de Adjudicação para corrigir a área efetivamente desapropriada por acordo, bem como providências para registro.

Com relação à utilização da área de servidão de área da DERSA em Embu, houve um ajuste com a AES Eletropaulo, no qual foi definido o valor final de indenização pela utilização da área.

Impetrada ação de indenização indireta do Imóvel denominado CODE SIT, localizado em Itaquaquecetuba, cuja definição da área afetada permitirá prosseguir com o processo de alienação em concorrência pública;

Estudo de ações para conferir destinações de interesse social aos imóveis remanescentes, para que não sejam alvo de invasões e possam atender a demandas habitacionais e diversas outras demandas sociais dos governos estadual e municipais, de forma a atender aos interesses da população.

Compensação RODOANEL SUL: A DERSA permanece aguardando definição da Fundação Nacional do Índio (FUNAI) para atender condicionantes da compensação ambiental em decorrência do Rodoanel Sul, para aquisição de imóvel rural destinado às Comunidades Indígenas Guarani das Aldeias Tenondé Porã e Krukutu.



Juntamente com o Departamento do Contencioso Cível e Tributário - DJ/DECIT está sendo analisada a oportunidade e conveniência de se proceder à dação em pagamento do CODE de Atibaia, haja vista a repercussão geral sobre a imunidade de sociedades de economia mista prestadoras de serviços públicos. O processo de negociação está suspenso, pois não há decisão do Supremo Tribunal Federal que justifique a desistência das teses de imunidade em ações que não tiveram trânsito em julgado.

## DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM - DER

### Malha rodoviária

DE ESTRADA	ORGÃO	TIPO	DER (km)	CONCESSOES (km)	TOTAL ESTADUAL (km)	FEDERAL (km)	MUNICIPAL (km)	TOTAL (km)
EIXO	TERRA		813,54	-	813,54	-	161.194,44	162.007,98
	PISTA SIMPLES		10.017,06	1.194,36	11.211,42	437,74	14.626,75	26.275,91
	PISTA DUPLA		834,68	3.955,08	4.789,75	617,75	-	5.407,50
	SUBTOTAL		11.665,28	5.149,44	16.814,71	1.055,49	175.821,19	193.691,39
ACESSOS	TERRA		264,57	-	264,57	-	-	264,57
	PISTA SIMPLES		1.974,60	227,89	2.202,49	0,33	-	2.202,82
	PISTA DUPLA		223,19	82,03	305,21	-	-	305,21
	SUBTOTAL		2.462,35	309,91	2.772,27	0,33	-	2.772,59
DISPOSITIVOS			1.274,67	1.256,89	2.531,56	-	-	2.531,56
SUBTOTAL			1.274,67	1.256,89	2.531,56	-	-	2.531,56
TOTAL			15.402,29	6.716,25	22.118,54	1.055,82	175.821,19	198.995,55

Data Base: outubro/2015

### Investimento em obras rodoviárias

Até novembro de 2015 o DER investiu R\$ 1.367 milhões em pavimentação/duplicação/recuperação de rodovias estaduais, ao longo de 2.639,34 km de obras em andamento/concluídas, sendo R\$ 31,34 milhões na rede vicinal, ao longo de 107,52 km de obras, R\$ 1,64 milhão em Patrulha Rodoviária, numa extensão de 43,80 km e R\$ 3,18 milhões em 34 Terminais Rodoviários.

### Rede Vicinal

#### Programa de Recuperação/Pavimentação de Vicinais

As estradas vicinais são importantes indutoras de desenvolvimento, constituindo-se em vias capilares do sistema rodoviário. O Programa busca atender a grande demanda por transporte existente no Interior do Estado, de forma a garantir condições adequadas para a interligação com a malha rodoviária estadual e federal. Busca, ainda, beneficiar a vida de milhões de pessoas que circundam ou circulam pelo Estado, melhorando a acessibilidade dos núcleos urbanos aos serviços de saúde, educação e lazer, aumentando a segurança no transporte de pessoas e cargas e reduzindo os acidentes e tempo de viagem.



Até novembro de 2015, foram concluídos 58,82 km de obras e há mais 92,50 km de obras em estradas vicinais em andamento.

### **Patrulha Rodoviária**

Execução de obras de pavimentação, recuperação, regularização e tapa buraco em rodovias estaduais e em estradas municipais com utilização de pessoal e equipamentos do DER. Até novembro de 2015 estavam em andamento 43,80 km de estradas vicinais.

### **Parcerias com Municípios**

Até novembro de 2015 estavam em andamento 207 convênios, totalizando 152 municípios e mais de 8,7 milhões de pessoas beneficiadas através de programas como parcerias, pavimentação e recuperação de vicinais, reforma/construção de terminais odoviários, dentre outros.

### **Conservação Rodoviária**

O DER, além de construir e operar as rodovias sob sua jurisdição vem progressivamente ampliando recursos e melhorando em tecnologia e qualidade os serviços prestados na conservação rodoviária, de forma a assegurar a fluidez do tráfego, bem como a manutenção do patrimônio público e, principalmente, a segurança de seus usuários.

De janeiro de 2015 a novembro de 2015 foram investidos de R\$ 72,6 milhões em serviços de conservação da sinalização vertical e horizontal e R\$ 228,2 milhões em serviços de conservação rodoviária de rotina, perfazendo um total de R\$ 300,8 milhões.

### **Terminais Rodoviários**

Até novembro de 2015 foram concluídas as reformas/construção de 12 terminais, nos municípios de Arco-Íris, Atibaia, Caiuá, Espírito Santo do Turvo, Gavião Peixoto, Ibirarema, Lagoinha, Mariápolis, Nova Campina, Óleo, Pongai e Pracinha.

### **Fiscalização**

**Radares:** O Programa Estadual de Segurança Rodoviária, cuja meta é a redução de acidentes, principalmente os que resultam em vítimas fatais, conta, até novembro de 2015, com um total de 726 pontos de fiscalização de excesso de velocidade, sendo 428 por radares do tipo fixo, 68 por radares do tipo estático, 130 lombadas eletrônicas e 100 por radares do tipo portátil operados pela Polícia Militar Rodoviária - PMRv.

**Faixa Exclusiva:** Existem 10 pontos de fiscalização de invasão de faixa exclusiva de veículos pesados.



**Irregularidades Administrativas:** Existem 61 equipamentos do tipo Optical Character Recognition - OCR embarcado, instalados em viaturas da PMRV para fiscalização de irregularidades administrativas dos veículos em circulação.

### **Operação rodoviária**

As atividades da Operação Rodoviária, cobrindo 15.600 km de rodovias, são desenvolvidas pelas 57 Unidades Básicas de Atendimento - UBAs, que prestam serviços gratuitos aos usuários das rodovias. São serviços de socorro mecânico, remoção de veículos em pane e acidentados ou de obstáculos nas pistas, resgate e atendimento de primeiros socorros às vítimas de acidentes, além do apoio com informações e orientações. Abrangendo 562 municípios paulistas a prestação de serviços feitos pelas UBAs atinge, em média, 22,4 mil usuários por mês em mais de 246 mil atendimentos por ano (até dezembro: 268.985 atendimentos / Média 22,4 mil usuários/mês).

A Central de Operações e Informações - COI opera o serviço de atendimento telefônico 0800, um canal de comunicação gratuito que visa maior comodidade e agilidade no atendimento dos usuários nas rodovias operadas pelo DER. Operando 24 horas por dia, a COI atende as solicitações de socorro mecânico, presta informações sobre condições de tráfego, localização de pedágios, balanças e pontos de referência, condições climáticas, itinerários, tarifas de pedágio e monitora, em tempo real, as condições de tráfego das principais rodovias estaduais através de câmeras, analisadores de tráfego e medidores de temperatura. Até novembro de 2015 foram atendidas 666.787 ligações através do telefone 0800 055 5510, com uma média de 2,02 mil ligações por dia (até dezembro: 727.404 atendimentos / Média 2,02 mil usuários/dia).

**Pátios de recolhimento:** O objetivo do DER, com o credenciamento de empresas para prestação dos serviços de administração e manutenção de pátios de recolhimento de veículos, é o de oferecer à Polícia Militar Rodoviária do Estado de São Paulo a infraestrutura necessária para a fiscalização da regularidade dos veículos, seus condutores e respectiva documentação. Atualmente há em todo o Estado, 32 pátios de recolhimento de veículos.

### **Campanhas Educativas**

Desde 2003, o Departamento de Comunicação e Marketing do DER vem realizando Campanhas Educativas com o objetivo de reduzir o número de vítimas de acidentes nas rodovias do Estado de São Paulo. A divulgação é feita por meio de textos informativos (*releases*) que são distribuídos nos sites do DER, Secretaria de Logística e Transportes e Governo do Estado de São Paulo.

De janeiro a novembro de 2015, foram realizadas 09 campanhas, totalizando 294.000 materiais gráficos (folhetos e postais) distribuídos, 58 faixas educativas instaladas nas rodovias do DER, além de 19.000 brindes (sacolas de câmbio, mapas, adesivos 0800, entre outros) distribuídos.



**Programa de Educação para o Trânsito - DER NA ESCOLA:** Em 2015, foi iniciado o programa de educação para o trânsito DER na Escola. De janeiro a novembro de 2015, foram visitadas 13 escolas em 03 municípios. Atendendo 3.529 crianças entre as idades de 6 a 11 anos.

### **Segurança, estatística e análise de acidentes e vítimas**

O DER desenvolve desde o ano de 2000 um banco de dados de acidentes que, em 2003, passou por ajustes para torná-lo mais eficiente com a criação de novo software para coleta dos dados estatísticos de acidentes nas rodovias estaduais sob a jurisdição do DER.

Tem também dentro do escopo de seus trabalhos, o desenvolvimento de estudos que visam à indicação de Trechos Críticos de Acidentes, com a análise estatística de toda sua malha, o que é de fundamental importância, pois através destes estudos, fornece todas as informações necessárias para a determinação dos trechos mais críticos de acidentes, auxiliando na gestão rodoviária e permitindo a priorização de ações.

No ano de 2015, foram indicados os 500 principais trechos críticos de acidentes nos 15.463 km de Rodovias Estaduais administradas pelo DER e também encaminhados 28 propostas de melhoria na sinalização geometria para programação futura por meio de cronograma de implantação.

### **Fiscalização de peso (Data Base: outubro/2015)**

Conforme determina a Lei nº 9.503/97, é de competência dos órgãos e entidades executivos rodoviários, no âmbito de sua circunscrição, fiscalizar, autuar, aplicar as penalidades e medidas administrativas cabíveis, relativas à infração por excesso de peso, dimensões e lotação dos veículos, bem como notificar e arrecadar as multas que aplicar (art. 21 do CTB).

O excesso de peso no transporte de cargas é responsável pelo maior desgaste do veículo, dos pneus, maior consumo de combustível, provoca a redução da capacidade de frenagem e danos à suspensão, compromete a dirigibilidade do veículo, interferindo no tráfego da via, podendo provocar graves acidentes, causando grandes prejuízos à conservação, ao pavimento e as obras de arte, conforme atestam estudos e pesquisas sobre o assunto. Segundo estudos: “Um excesso de carga de 20% causa a redução da vida útil da pista em 50%, considerando apenas veículos com excesso de peso”.

Para cumprir esta obrigação legal o DER/SP ampliou a sua atuação nas rodovias que administra diretamente, com a implementação de novos pontos de fiscalização de peso.

O DER conta atualmente com 37 equipamentos para operar em 62 bases, ampliando a fiscalização, além de ter contratado a operação de equipamento de pesagem específico para fiscalização de transporte de cargas excedentes em peso e/ou dimensões, visando à concessão de autorização especial de trânsito.



As rodovias concedidas contam com 26 postos fixos e 26 equipamentos de pesagens para operar em 78 bases, cabendo ao DER e as Concessionárias a obrigação da operação e a colocação do Agente da Autoridade para a competente autuação, conforme exigência constante dos contratos de concessão.

Em abril/2015, o DER deixou de operar o posto fixo do km 23 da SP 99, em razão da transferência dessa rodovia para administração de concessionária, ficando somente com 16 postos.

	DER	Concessionária	Total Geral
Veículos Fiscalizados	4.400.620	5.471.159	9.872.211
Autuados	184.980	179.400	364.380

### Monitoramento Rodoviário

Através da instalação de novos contadores, radares e câmeras em pontos de maior demanda de tráfego, o DER tem viabilizado melhores condições de tráfego aos usuários das rodovias. Além disso, são disponibilizados ao público em geral, por meio do acesso ao site [www.der.sp.gov.br](http://www.der.sp.gov.br), recursos para que os usuários recebam informações atualizadas sobre as condições das rodovias e possam programar e planejar melhor a viagem. Dentre estes recursos, estão Câmeras *on line*, Webrotas, (sistema que determina qual a melhor alternativa de rota para um parâmetro informado), Condições das Rodovias (que informa condições de tráfego, restrições e interdições) e Localização de Radares.

De acordo com dados de acesso do site houve, até novembro de 2015, mais de 1,5 milhão de acessos aos itens relacionados, sendo que só o sistema de Câmeras on-line teve mais de 1,3 milhão de acessos.

### Site do DER ([www.der.sp.gov.br](http://www.der.sp.gov.br))

Visa disponibilizar informações institucionais e de utilidade pública bem como serviços à população em geral. Entre as informações temos desde o histórico do Departamento até Programas de obras em andamento, como também informações de pedágio, restrições de tráfego, disponibilização de manuais técnicos e normas. Os serviços abrangem Retenção e repasse do ISSQN, Faixa de Domínio, Leilões de veículos apreendidos, multas, pagamentos a fornecedores, solicitação de Autorização Especial de Trânsito, Mapas Rodoviários, e a roteirização (WebRotas).

O site do DER vem sendo reformulado e atualizado ao longo do tempo, visando torná-lo mais amigável ao usuário, tendo sido registrados até novembro de 2015 mais de 6,2 milhões de acessos ao site.



## **Transporte Aeroviário**

### **DEPARTAMENTO AEROVIÁRIO DO ESTADO DE SÃO PAULO – DAESP**

Durante o ano de 2015 a administração do DAESP manteve como prioridades o aprimoramento da gestão e a modernização da infraestrutura dos 26 aeroportos que compõem a sua rede no estado de São Paulo, concentrando os recursos disponíveis no programa de obras destinado à ampliação da infraestrutura aeroportuária e das condições de segurança operacional e de conforto aos usuários e passageiros.

Alinhado com as diretrizes traçadas pelo Governo do estado, o DAESP se empenhou na redução do valor global das despesas de custeio da autarquia ao longo do exercício, conforme preconizado nos Decretos n.ºs. 61.131/2015 e 61.132/2015, sem acarretar, contudo, prejuízo ao cumprimento das exigências legais de segurança e de operação dos aeroportos.

Por outro lado, o DAESP desenvolveu ações voltadas para o aumento da geração de receitas, cujos recursos permitiram complementar o montante proveniente do Tesouro, para dar cobertura às despesas operacionais dos aeroportos da rede.

#### **Movimento de passageiros e aeronaves**

Em 2015 o DAESP registrou o movimento de 2,6 milhões de passageiros nos seus terminais e cerca de 410 mil operações de pousos e decolagens de aeronaves, seguindo a tendência de leve redução do movimento anual, observada a partir do ano passado, atribuída à evolução do quadro econômico do país.

Nesse período, os aeroportos que operam voos da aviação comercial regular - Araçatuba, Araraquara, Bauru-Arealva, Marília, Presidente Prudente, Ribeirão Preto e São José do Rio Preto -, representaram 93% do movimento de passageiros transportados em toda a rede do DAESP, com destaque para o aeroporto de Ribeirão Preto, que, pelo quinto ano consecutivo, registrou movimento anual superior a um milhão de passageiros.

Entre os aeroportos da aviação geral e executiva, os aeroportos de Jundiaí, Sorocaba e Campinas-Amarais continuam a responder por cerca de 50% das operações registradas pelo DAESP durante o período.

#### **Aplicação dos recursos de investimento e custeio**

O DAESP aplicou grande parte dos recursos de investimento aprovados para o exercício de 2015 - cerca de R\$ 15 milhões - no programa de modernização e ampliação da infraestrutura operacional da rede.



A maior obra iniciada pelo DAESP em 2015 foi a da torre de controle de tráfego aéreo (TWR) do Aeroporto de Sorocaba, para atender à exigência do Comando da Aeronáutica, em face do grande número de operações registradas nesse aeroporto. Com valor total de investimento de aproximadamente R\$ 14 milhões, a obra envolve ainda a construção de uma nova subestação de energia, edificações operacionais anexas e ampliação do sistema viário.

Foi dado início também à obra de construção da cobertura de meio fio do lado terra e do lado ar do aeroporto de Bauru-Arealva, complementada pela implantação de paisagismo e da rede interna de captação de esgotos, com investimento total ao redor de R\$ 4,3 milhões.

No aeroporto de Bragança Paulista foram realizadas obras de terraplenagem para desassoreamento das bacias de drenagem, complementação da cerca de alambrado patrimonial e implantação da rede interna de esgotos, já conectada à rede pública da SABESP.

Em continuidade à ação de revitalização dos terminais de passageiros dos aeroportos da rede iniciada no ano passado, que visa à melhoria do nível de conforto oferecido aos passageiros, foram concluídas as obras relativas aos terminais dos aeroportos de Andrada, Avaré-Arandu e São Manuel.

Prosseguiram no ano de 2015 as obras de construção do novo terminal de passageiros do aeroporto de São José do Rio Preto, cuja sala de embarque estará concluída ainda em dezembro/15, quando terá início a readequação e modernização do antigo terminal. A obra completa do terminal deverá ser entregue até meados de 2016.

Foram concluídas as seguintes obras iniciadas em 2014: no Aeroporto de Araraquara, a construção de cobertura do meio fio no lado terra, com adequação de calçamento e reurbanização do entorno, além da adequação da seção contra incêndio (SCI). No Aeroporto de Sorocaba foi concluída a construção do pátio 2 de aeronaves, da área de 'run-up' (para teste de motores) e a ampliação de pistas de taxi e acessos operacionais. No Aeroporto de Bragança Paulista, terminadas as obras de ampliação da pista de rolamento (PR-B) e construídas novas vias de acesso a hangares e vias de serviços. O Aeroporto de Penápolis teve ampliada a pista de rolamento e o acesso de veículos e no Aeroporto de Votuporanga foi concluída a construção da cobertura para embarque e desembarque e a revitalização e pintura de edificações operacionais.

Para atender requisitos de segurança operacional, foi iniciado um novo ciclo do serviço especializado de remoção de borracha das pistas de pouso e decolagem dos aeroportos de Araçatuba, Bauru /Arealva, Marília, Presidente Prudente, Ribeirão Preto e São José do Rio Preto.

No que diz respeito ao custeio na gestão dos aeroportos, a administração procurou privilegiar a contratação da prestação de serviços técnicos voltados à segurança operacional dos aeroportos e à melhoria da qualidade do atendimento aos passageiros e usuários, em cumprimento às determinações das autoridades aeronáuticas, como a Secretaria da Aviação Civil da Presidência da República - SAC/PR, Agência Nacional da Aviação Civil - ANAC e Departamento de Controle do Espaço Aéreo - DECEA.



Excluídas as despesas de pessoal e de encargos, apenas os gastos com serviços considerados essenciais e mandatórios à atividade aeroportuária - prevenção, salvamento e combate a incêndio; vigilância e segurança; inspeção e proteção; serviços auxiliares operacionais de transporte aéreo e serviços de telecomunicações aeronáuticas (operação de torre de controle e estações de rádio nos aeroportos) - representaram mais de 70 % do orçamento anual de custeio da autarquia.

### **Receitas comerciais e tarifas aeroportuárias**

Diante de uma realidade de restrição orçamentária, a arrecadação das receitas comerciais ao longo de 2015 mostrou-se fundamental na geração de recursos complementares para o orçamento da autarquia e para atender às necessidades operacionais dos aeroportos.

Em termos de receitas comerciais, foram realizadas 54 novas licitações para concessões de áreas nos aeroportos para exploração de atividades comerciais diversas, esforço que resultou em 20 novos contratos para o DAESP. Isso possibilitou atingir uma arrecadação mensal em torno de R\$ 2 milhões em receitas comerciais, como previsto, apesar do registro de algumas rescisões contratuais decorrentes das dificuldades impostas pelo cenário econômico adverso no país.

O DAESP obteve também com a arrecadação das receitas tarifárias - ou seja, aquelas decorrentes da cobrança das tarifas aeroportuárias aplicadas sobre as operações de pouso e permanência de aeronaves, embarque de passageiros e auxílio à navegação - desempenho equivalente, permitindo à autarquia alcançar a arrecadação total de receitas e tarifas previstas para 2015, superando-se o valor obtido em 2014.

### **Ações da Área Operacional**

Na área de operações, o DAESP realizou exercícios simulados de emergência e combate a incêndio/salvamento nos aeroportos com voos comerciais regulares, contando com a participação e a colaboração da Defesa Civil, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros do Estado, Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU, Guarda Civil e Grupamento Águia da Polícia, programa de treinamento que tem por objetivo capacitar as equipes de emergência dos aeroportos e municípios envolvidos.

Para melhorar a arrecadação e evitar a evasão de receitas aeroportuárias o DAESP iniciou, em 2015, tratativas e testes para implantação do sistema de tarifação automática nos aeroportos através da captação de imagem e, também, começou a fazer testes para a ampliação do sistema monitoramento eletrônico perimetral dos aeroportos, também por captação de imagens, visando elevar a eficiência da vigilância patrimonial e a redução das despesas de custeio com esse serviço. Nesse período foram realizados, com o apoio da Polícia Federal, exercícios de ameaça de bomba (ESAB) nos aeroportos de Marília e de Bauru /Arealva, foi dado início ao processo de elevação do nível de proteção contra incêndio existente (NPCE) nos aeroportos com voos regulares de maior movimento na rede, a modernização dos equipamentos do sistema de credenciamento dos aeroportos com voos regulares, e foram iniciados os estudos para a contratação de empresas especializadas para melhorar a manutenção



dos carros de combate a incêndio (CCI) e dos equipamentos de revista eletrônica (raios-X e pórticos detectores de metal) dos aeroportos com voos regulares.

O DAESP promoveu o treinamento de seus funcionários, participou de cursos para capacitação e gestão do sistema, fez o acompanhamento técnico das inspeções aeroportuárias realizadas pela ANAC e pelos órgãos do Comando da Aeronáutica nas unidades da rede, e realizou as vistorias técnicas e relatórios operacionais de infraestrutura da rede aeroportuária.

Atendendo às exigências da ANAC, deu prosseguimento à atualização e implantação dos Programas de Segurança Aeroportuária - PSA, Programas de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos - PPAA, Planos de Emergência Aeroportuária - PLEM e Planos Contra Incêndio - PCINC, para todos os aeroportos da rede.

### **Administração**

Para atender à determinação governamental de redução de despesas de custeio, consubstanciada nos decretos estaduais publicados no início da gestão, a administração do DAESP promoveu negociações contratuais com prestadores de serviços para a racionalização dos postos de vigilância patrimonial, inspeção, e limpeza e conservação nos aeroportos. Somadas às ações de redução dos valores gastos com diárias, material de consumo e despesas de transporte (frota e combustível), resultou na realização de 69% do orçamento de custeio no período de janeiro a outubro, com previsão de se atingir menos de 90% até o final do ano, cumprindo-se plenamente a meta de 10% de economia total sobre a previsão inicial de gastos com custeio para o exercício.

Destacam-se, ainda, as ações de racionalização administrativa adotadas pelo DAESP com relação ao seu quadro de pessoal, sobretudo na área operacional, a partir de agosto, após a aprovação pelo Comitê Gestor do governo do estado, por meio das quais se tem alcançado uma economia média de 35% nas despesas mensais específicas com horas-extras.

No ano de 2015 a Diretoria de Administração promoveu nove processos licitatórios para atender às contratações de execução de obras e serviços do programa de modernização da infraestrutura aeroportuária do DAESP. Foram realizadas 41 contratações por meio da bolsa eletrônica do governo - BEC visando à contratação de serviços técnicos, administrativos e operacionais, para a aquisição de materiais de suprimento, peças, componentes e equipamentos utilizados nos sistemas elétricos essenciais dos aeroportos, além do atendimento às necessidades da sede, sobretudo no que diz respeito à renovação da infraestrutura de tecnologia da informação.

### **Gestão Ambiental**

Entre as ações voltadas para a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável da rede de aeroportos, em 2015 o DAESP protocolou na Companhia Ambiental do Estado de São Paulo - CETESB os relatórios de regularização ambiental - RRA dos aeroportos Sorocaba, Campinas - Amarais, Jundiaí e Ubatuba com vistas à obtenção das respectivas licenças ambientais de operação.



Deu prosseguimento também aos processos de regularização ambiental da operação dos aeroportos de Araçatuba, Bragança Paulista, Presidente Prudente e São José do Rio Preto. Em cumprimento às condicionantes estabelecidas nas licenças de operação de regularização - LOR dos aeroportos de Marília e Ribeirão Preto, o DAESP deu andamento aos programas ambientais desses aeroportos e submeteu à CETESB os relatórios do primeiro ano da gestão ambiental de sua operação. Merece destaque a implantação integral do programa de gerenciamento de resíduos sólidos do aeroporto de Ribeirão Preto, inclusive com a ativação da operação da área de transbordo de resíduos do aeroporto, que vem processando mais de uma tonelada de resíduos recicláveis entre as 9 toneladas de resíduos geradas a cada mês pelas companhias aéreas, concessionários e administração dentro do sítio aeroportuário.

Em face das intervenções decorrentes do seu programa de obras, o DAESP deu sequência ao trabalho de monitoramento dos plantios de espécies nativas para atender aos compromissos de compensação e recuperação ambiental celebrados com autoridades ambientais, tendo concluído compromissos relativos a plantios compensatórios e quase 10 mil mudas referentes às intervenções realizadas na infraestrutura dos aeroportos de Jundiaí, Sorocaba, Ribeirão Preto e Presidente Prudente. Está tendo continuidade o monitoramento dos plantios (cerca de 60 mil mudas) relativos ao aeroporto de Registro.

No que diz respeito à prevenção do risco da fauna, atividade ambiental importante para a segurança das operações nos aeroportos, o DAESP concluiu o Plano de Manejo de Fauna em Aeródromos-PMFA dos aeroportos de Campinas-Amarais, Ribeirão Preto, São José do Rio Preto e Presidente Prudente, permanecendo em análise, junto à CETESB, o plano do aeroporto de Jundiaí.

No decorrer de 2015 o DAESP passou a receber apoio da Assessoria Ambiental da Secretaria de Governo na gestão dos assuntos e dos processos ambientais da autarquia, junto à CETESB e outros órgãos ambientais competentes.

### **Programa de Investimento em Logística**

Em 2015 o DAESP deu continuidade às tratativas junto ao Banco do Brasil e seus agentes, no âmbito do Programa de Investimento em Logística - PIL, administrado pela Secretaria da Aviação Civil - SAC e voltado ao desenvolvimento dos aeroportos regionais, programa que deverá contemplar intervenções na infraestrutura de 11 aeroportos da rede do DAESP, com destaque para o aeroporto de Ribeirão Preto.

### **Projeto de concessão**

Em atendimento à orientação do governo do estado, o DAESP intensificou esforços para viabilizar recursos de investimento e para melhorar as práticas de gestão da administração aeroportuária, com a retomada do projeto de concessão para a exploração, ampliação e manutenção do lote de 5 aeroportos executivos da rede: Bragança Paulista, Campinas-Amarais, Jundiaí, Itanhaém e Ubatuba.



O projeto, cujo modelo de concessão já havia sido aprovado pelo Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização - PED em julho de 2013, recebeu nova anuência da Secretaria da Aviação Civil da Presidência da República - SAC-PR, por meio da publicação da Portaria SAC nº. 16, de 9/6/2015, para prosseguir com a proposta. Cumprindo-se as etapas subsequentes, o DAESP e a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte - ARTESP, com a colaboração da Subsecretaria de Parceiras e Inovação da Secretaria do Governo, promoveu a atualização do projeto, que foi devidamente aprovada pelo Conselho do PED em 28/10/2015. Em 19/11/2015, foi assinado o Decreto Estadual nº. 61.633, pelo qual o Senhor Governador do Estado autorizou formalmente a concessão, incluindo o projeto no Programa Estadual de Concessões.

Em 25/11/2015 a ARTESP publicou o Aviso de Audiência Pública nº 01/2015, com a comunicação da Secretaria de Logística e Transportes. A audiência pública para a apresentação do projeto de concessão foi realizada em 7/12/2015.

De acordo com o cronograma do projeto, a concorrência pública para a outorga da concessão dos serviços deverá ser realizada em meados do primeiro semestre de 2016.

### **Transporte Hidroviário**

## **COMPANHIA DOCAS DE SÃO SEBASTIÃO**

### **Investimentos**

De janeiro a dezembro de 2015, a Companhia Docas de São Sebastião alcançará o montante de R\$ 23,1 milhões em investimentos na infraestrutura portuária. Encontram-se ainda em andamento investimentos na ordem de R\$ 6,9 milhões. Segue abaixo a relação dos principais investimentos concluídos e os que se encontram em andamento, no exercício de 2015:

**Concluídos:** elaboração de Projeto Básico e Executivo para construção de pátios com utilização de tecnologia baseada em pilotis (estacas) e lajes, (tecnologia que causa menor impacto ambiental - recomendada no Estudo de Impacto Ambiental e do Relatório de Impacto ao Meio Ambiente - EIA-RIMA do projeto de ampliação); execução de estação de armazenamento temporário de resíduos, entregue em 04 de fevereiro de 2015; substituição de lonas de cobertura e fechamento por placas de alumínio dos armazéns 4, 5 e 6, entregue em 01 de julho de 2015; nivelamento e calçamento da via de acesso dos pátios 3 e 4 ao cais, otimização e segurança da movimentação de cargas, entregue em 05 de julho de 2015; serviços de engenharia para pavimentação da entrada do pátio 03 e adequação da terraplenagem de parte do pátio 04 no Porto de São Sebastião, entregue em 06 de junho de 2015.

**Em andamento:** Planos de Gestão e Monitoramento da Qualidade Ambiental do Porto de São Sebastião; Implantação de sistema segurança de monitoramento por câmeras e controle de acesso para certificação ISPS CODE (código de segurança internacional) – Execução Física 90%; Construção de edificações de controle operacional, como guaritas da guarda portuária e nova cabine de operação de



balanças rodoviárias - Execução Física 75%; Implantação de Sistema de Combate à Incêndio - previsão de assinatura do contrato para meados de dezembro de 2015.

### **Movimentação de cargas**

Em 2015, estima-se que atracaram 93 navios no berço 101 (principal) e 37 embarcações de menor porte para apoio *offshore* nos demais berços. Foram movimentadas 656 mil toneladas de cargas, até novembro, devendo chegar ao final do ano com cerca de 720 mil toneladas, entre elas, granéis minerais como: barrilha (269.546 ton.), ulexita (30.219 ton.) e sulfato (100.595 ton.); e granéis vegetais como: malte e cevada (110.748 ton.); veículos (46.913 ton.); cargas de projeto (6.447 ton.); contêineres (818 ton.); chapas e trilhos de aço (120.406 ton.); carga viva (930 ton.); cimento (17.782 ton.), entre outros. Do total de movimentação de cargas até o momento, 578.250 toneladas são referentes à importação e 55.402 toneladas à exportação. Devemos fechar o ano de 2015 com praticamente a mesma movimentação obtida em 2014, apesar de toda a crise.

Cabe ressaltar que, com o término da obra de adequação da estrutura do cais do Porto, a profundidade do berço principal aumentou de 8 metros para 10 metros, possibilitando a atracação de navios com até 9,10 m de calado, portanto, com maiores volumes de carga e a abertura de novas linhas de navegação (no caso, a movimentação de veículos para o México). O procedimento de homologação de calado máximo operacional foi concluído em julho de 2015, após o Centro de Hidrografia da Marinha do Brasil ter validado o levantamento hidrográfico realizado pela Companhia Docas.

**Cenário financeiro:** De janeiro a dezembro de 2015, a receita bruta consolidada alcançará R\$ 22,0 milhões, registrando melhora no desempenho em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 21,1 milhões). A sutil melhora decorre da armazenagem de grande quantidade de produtos siderúrgicos, bem como de cargas a granel nos armazéns do porto, acrescido do reajuste tarifário autorizado a partir de 11/05/15.

### **Ampliação do Porto de São Sebastião**

A ampliação do Porto de São Sebastião será realizada de forma sustentável. Serão utilizadas tecnologias e um modelo de planejamento e gerenciamento que leva em consideração todas as variáveis ambientais e socioeconômicas, de modo a contribuir com o meio ambiente, turismo, economia e desenvolvimento social da região. As obras de ampliação serão realizadas em fases e a última etapa deve ser concluída em 2029.

O Arrendamento do terminal multicargas compreende a construção do terminal de veículos no pátio 4 (existente) e a construção de dois novos berços de atracação e do pátio 5 (futuro). Toda a documentação necessária à publicação do edital para o arrendamento já está de posse da ANTAQ/SEP (Agência Nacional de Transportes Aquaviários / Secretaria de Portos) e está prevista para ser licitada no primeiro semestre de 2016. A previsão de receita é de aproximadamente R\$ 14 milhões anuais, sem considerar o acréscimo de tarifas portuárias. A duração do contrato tem prazo de 25 anos.



## **Gestão Ambiental**

O Porto vem mantendo seu compromisso em garantir a melhoria contínua na gestão ambiental, por meio de investimentos e ações voltadas para a área ambiental. A ANTAQ divulgou relatório conclusivo com os resultados do Índice de Qualidade de Gestão Ambiental em Portos Organizados - IQGAPO, tornando possível a verificação de uma melhora no desempenho ambiental da Companhia Docas, que alterou a pontuação de 68,47, obtida em 2012, 73 pontos em 2014, para 95 pontos no corrente ano, posicionando-se em primeiro dentre os 29 portos analisados.

O Porto de São Sebastião possui o primeiro Plano de Área de um Porto Organizado no país, aprovado pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA. Em dezembro passado foi realizado o terceiro exercício simulado prático do Plano de Emergência Individual do Porto, acompanhado por avaliadores de diversas instituições (IBAMA, CETESB, Marinha do Brasil e Secretaria Municipal de Meio Ambiente de São Sebastião).

A Companhia Docas implementou o Sistema de Gestão Ambiental e, em março/2015, foi realizada a auditoria externa para a certificação ISO 14.001. O Porto de São Sebastião se tornou o primeiro do país a obter tal certificação.

## **Licença Prévia**

A Licença Prévia nº 474/13 foi concedida pelo IBAMA em dezembro de 2013, para obras de ampliação do Porto de São Sebastião (fases 1 e 2 do projeto de ampliação) que possibilita que sua área portuária passe dos atuais 400 mil m<sup>2</sup> para 800 mil m<sup>2</sup> de operações. O investimento previsto nesta etapa é de R\$ 2 bilhões de reais.

Referida licença contempla obras importantes para o desenvolvimento portuário, como a construção dos berços 2, 3 e 4. Cada berço terá 300m de comprimento por 40m de largura, profundidade mínima de 16m e será destinado a navios de última geração, com capacidade para até nove mil TEUs (*Twenty foot Equivalente Unit*), que hoje não atracam em São Sebastião ou no Porto de Santos. Também será implantada uma Base de Apoio Offshore com 117.590 m<sup>2</sup>, que possibilitará a implantação de até 10 berços para embarcações de menor porte (*supply boat* e rebocadores), voltados ao transporte de cargas e tripulações para as plataformas de petróleo.

Em 28/05/14, foi proposta a ação civil pública, Processo nº 0000398-59.2014.403.6135, pelo Ministério Público Federal e Ministério Público do Estado de São Paulo, em face da Companhia Docas de São Sebastião e do IBAMA, em trâmite na 1ª Vara da Justiça Federal de Caraguatatuba/SP, requerendo a invalidação da referida licença, em razão dos supostos vícios insanáveis contidos no processo de licenciamento ambiental de ampliação do Porto, bem como a não emissão de outras licenças dessa natureza, enquanto não forem apresentados os estudos complementares ao EIA-RIMA do empreendimento objeto do licenciamento.



O pedido liminar de suspensão do processo de licenciamento ambiental foi deferido em 11/07/14. Por sua vez, a Companhia Docas interpôs Agravo de Instrumento em 22/08/14, a fim de reformar esta decisão.

Em 22/02/2015, foi proferida decisão que deferiu parcialmente o efeito suspensivo postulado, sendo reconhecida a necessidade de complementação do EIA/RIMA no tocante à: análise dos impactos cumulativos e sinérgicos entre o empreendimento objeto de licenciamento e a ampliação do Terminal Marítimo Almirante Barroso - TEBAR; apresentação da autorização de Licenciamento Ambiental das Unidades de Conservação diretamente afetadas pelo empreendimento e; apresentação de alternativas menos impactantes em relação ao manguezal do Araçá.

Paralelamente, também foi interposto agravo de instrumento pelo Ministério Público Federal. Em 19/02/2015 foi publicada decisão que deferiu parcialmente a antecipação da tutela postulada, sendo reconhecida a necessidade da complementação do EIA/RIMA no tocante à: análise dos impactos cumulativos e sinérgicos entre o empreendimento objeto de licenciamento e a ampliação do TEBAR; apresentação da autorização de Licenciamento Ambiental das Unidades de Conservação diretamente afetadas pelo empreendimento e; apresentação de alternativas menos impactantes em relação ao manguezal do Araçá.

Em 20/07/2015 foi distribuído, perante o Superior Tribunal de Justiça, pedido de Suspensão das Liminares supracitadas. Em 20/11/2015 foi proferida decisão pelo Presidente da referida corte superior, entendendo pela não aceitação do pedido.

## **Departamento Hidroviário**

### **Projetos - Implantação de melhorias na malha hidroviária**

#### **Concluídos em 2015**

##### **Projeto do Novo Canal de Restituição da Eclusa de Bariri**

Objeto: Projeto executivo e estudos ambientais da adequação do Canal de Restituição (descarga) da Eclusa de Bariri.

Localização: Bariri e Boracéia

Valor: R\$ 1,4 milhão

Conclusão do Projeto: 24/07/2015

##### **Projeto do Canal a Jusante de Nova Avanhandava**

Objeto: Projeto Executivo e Estudos Ambientais das obras de ampliação do Canal de navegação à jusante da Eclusa de Nova Avanhandava.

Localização: Brejo Alegre, Birigui e Buritama (SP)

Conclusão do Projeto: 31/08/2015

Valor: R\$ 3,8 milhões



**Obra da Ponte BR 153 – Reforço da proteção dos pilares do vão de navegação**

Objeto: Reforço da proteção em gabião dos pilares da ponte da BR-153. Obra incluída no mesmo contrato do reforço da proteção dos pilares da ponte do Canal de Igarapu.

Localização: Reservatório de Promissão - Município de Promissão

Valor: R\$ 13,0 milhões

Obra concluída em março/2015.

**Projetos em andamento em 2015:**

**Canal de Botucatu (km 45 ao 72) e Conchas (km 89 ao 110)**

Objeto: Projeto Executivo e Estudos Ambientais dos Canais de Navegação de Botucatu e Conchas.

Localização: Botucatu e Conchas – Municípios: Botucatu, Conchas, Anhembi e Piracicaba

Valor: R\$ 3 milhões

Previsão de Conclusão: 29/02/2016

**Projeto dos Atracadouros de Espera junto às Eclusas de Barra Bonita, Ibitinga, Promissão e Nova Avanhandava, Amortecedor de Ondas a montante e Dique a jusante da Eclusa de Promissão**

Objeto: Contratação de empresa de consultoria especializada para elaboração de estudos preliminares, projetos executivos e estudos ambientais dos Atracadouros de Espera junto às eclusas de Barra Bonita, Ibitinga, Promissão e Nova Avanhandava, Amortecedor de Ondas a montante e Dique a jusante da Eclusa de Promissão.

Localização: Barra Bonita, Igarapu do Tietê, Ibitinga, Promissão e Buritama.

Valor de R\$ 7,9 milhões

Previsão de Conclusão: 18/06/2016

**Projeto dos Terminais de Araçatuba, Ártemis, Rubinéia e Salto**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia especializada para elaboração de estudos locacionais, projetos básicos, projetos executivos, estudos ambientais, estudos de mercado e de modelos de exploração para os terminais de Ártemis, Salto, Araçatuba e Rubinéia, e estudos de alternativas de traçado e de viabilidade econômico-financeira das interligações dos terminais de Ártemis e Salto aos troncos ferroviários existentes.

Localização: Municípios: Araçatuba, Piracicaba, Rubinéia e Salto

Valor de R\$ 11 milhões

Previsão de Conclusão: 31/01/2016.

**Obra na Ponte Ferroviária Ayrosa Galvão - Ampliação do vão de navegação**

Objeto: Ampliação do vão de navegação, com remoção de pilares, substituição dos tabuleiros de concreto da ponte por estrutura metálica e implantação de dolphins de gravidade para proteção dos pilares.

Localização: Reservatório de Bariri - montante da Ponte da SP 225 - Município de Pederneiras



Valor: R\$ 53 milhões

Previsão de Conclusão: 29/02/2016.

### **Obra do Atracadouro de Espera da Eclusa de Bariri**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para execução da obra de implantação do Atracadouro de Espera da Eclusa de Bariri.

Localização: Municípios: Bariri e Boracéia

Valor: R\$ 42 milhões

Previsão de Conclusão: 30/09/2016

### **Obra do Centro de Controle Operacional - 2ª etapa de implantação**

Objeto: Implantação da 2ª Etapa do Centro de Controle Operacional do Departamento Hidroviário - CCO/DH, que se constitui no desenvolvimento de projeto, fornecimento e instalação de equipamentos, desenvolvimento de software, manutenção assistida e treinamento de pessoal.

Localização: DH Sede, em São Paulo. Eclusas de Barra Bonita, Bariri, Ibitinga, Promissão e Nova Avanhandava. Pontes das SPs 191, 225, 333, 425, 463 – rio Tietê, e 595 – rio São José dos Dourados – Vários municípios.

Valor: R\$ 5 milhões

Previsão de Conclusão: 12/06/2016

Em andamento a etapa de operação assistida do sistema de monitoramento e implantação do sistema AIS, com instalação de postes e antenas.

### **Obra na Ponte SP 425 – Proteção dos pilares do vão de navegação**

Objeto: Proteção dos pilares do vão de navegação ampliado.

Localização: Reservatório de Nova Avanhandava - Municípios: Barbosa e José Bonifácio

Valor: R\$ 10,3 milhões

Previsão de Conclusão: 2016.

Contratação paralisa dependendo das obras de ampliação do vão pelo DER.

### **Obra na Ponte SP 333 – Proteção dos pilares do vão de navegação**

Objeto: Proteção dos pilares do vão de navegação ampliado.

Localização: Reservatório de Promissão - Municípios: Pongá e Novo Horizonte

Valor: R\$ 10 milhões

A complementação da obra de proteção dos pilares do vão de navegação será contratada em 3 fases, a saber: a) Transporte dos flutuantes; b) Lançamento das poitas; c) Complementação das Proteções.

As publicações dos editais para “Transporte dos flutuantes” e “Lançamento das poitas” estão previstas para dezembro/2015.



### **Obra no Canal de Anhembi (km 72 ao 89) - Obra de dragagem de manutenção**

Objeto: Execução de dragagem de manutenção entre os Km 74 e 89 da rota de navegação no rio Tietê do reservatório de Barra Bonita, para permitir a operação durante todo o ano sem restrição de calado.

Localização: Reservatório de Barra Bonita - Município: Anhembi

Valor: R\$ 43 milhões

Serão preparados 2 (dois) editais para contratação da complementação da obra, que será dividida em 2 (duas) fases: 1ª fase - licitação englobando os trechos 3, 4 e 5 e; 2ª fase - licitação englobando os trechos 1 e 2, com disposição do material escavado em novo bota-fora a ser definido.

Para a 1ª fase, a elaboração do edital para contratação da obra está em fase final. Previsão de publicação: Dezembro/2015.

Para a 2ª fase, foi elaborado Termo de Referência para licitação do projeto. Previsão de publicação: dezembro/2015.

### **Obra Eclusa da Penha**

Objeto: Execução das obras civis e eletromecânicas da Eclusa da Penha, na Região Metropolitana de São Paulo.

Localização: Barragem da Penha (São Paulo - SP)

Valor: R\$ 108 milhões

### **Gerenciamento de Projetos e Supervisão de Obras**

Valor: R\$ 54,8 milhões

### **A licitar em 2015:**

#### **Obra no Canal Jusante de Nova Avanhandava**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para a execução da obra de ampliação do Canal de Navegação a jusante da Eclusa de Nova Avanhandava.

Localização: Municípios de Brejo Alegre, Birigui e Buritama.

Valor: R\$ 280 milhões

Os projetos e demais documentos para publicação do edital estão em fase de conclusão.

Previsão de publicação: Janeiro/2016.

#### **Obra na Ponte SP 595 - Proteção dos pilares do vão de navegação**

Objeto: Execução da nova proteção em enrocamento dos pilares laterais do vão de navegação ampliado para operação com comboio pleno.

Localização: Reservatório de Jupia – Municípios: Itapura, Andradina e Castilho

Valor: R\$ 7 milhões

Edital DH-109/2015 publicado em 04/09/2015 e abertura das propostas em 11/11/2015. Em fase de análise das propostas.



### **Obra no Canal Montante da Eclusa Ibitinga - Melhoria da rota de navegação**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para execução da obra de implantação do canal de montante da eclusa de Ibitinga.

Localização: Reservatório de Ibitinga – Município: Ibitinga

Valor: R\$ 7 milhões

O orçamento será revisto e preparado novo edital para licitação da obra.

### **Obra de Ampliação do vão de navegação Ponte Jacaré**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para a ampliação do vão de navegação da Ponte Jacaré.

Localização: Araçatuba (SP) – Santo Antônio de Aracanguá (SP)

Valor: R\$ 0,5 milhão

O orçamento será revisto e preparado novo edital para licitação da obra.

### **Obras no Canal de Anhembi – Fase 1 (trechos 3, 4 e 5)**

Objeto: Dragagem de manutenção entre os Km 78 e 85 da rota de navegação no rio Tietê do reservatório de Barra Bonita.

Localização: Reservatório de Barra Bonita – Município: Anhembi

Valor: R\$ 23 milhões

### **Projetos - Implantação de novos trechos hidroviários**

#### **Concluídos em 2015:**

#### **Projeto do Aproveitamento Múltiplo Santa Maria da Serra – Consolidação dos estudos existentes e elaboração do projeto executivo**

Objeto: Consolidação dos estudos existentes (projeto básico e estudos ambientais), estudos de viabilidade, modelo de implantação e projeto executivo.

Localização: Reservatório de Barra Bonita – rio Piracicaba, Santa Maria da Serra

Valor: R\$ 21,7 milhões

Conclusão do Projeto: 30/06/2015.

#### **Projetos em andamento em 2015**

#### **Projeto do Aproveitamento Múltiplo Anhembi**

Objeto: Contratação de empresa de engenharia especializada para elaboração de projeto básico, avaliação econômico-financeira e modelo de implantação do empreendimento, projeto executivo e estudos ambientais para o Aproveitamento Múltiplo Anhembi.

Localização: rio Tietê, a montante do remanso do reservatório de Barra Bonita - Municípios: Santa Maria, Anhembi, São Pedro, Águas de São Pedro e Piracicaba.

Valor: R\$ 15,2 milhões

Previsão de Conclusão: 01/03/2017.



Restam os seguintes projetos para serem licitados: Auditoria da Qualidade das Obras, Ponte SP 563 – Reforma da Proteção, Canal de Aproximação SP 425 - Ampliação, Centro de Controle Operacional (CCO) e Projeto do Canal de Anhembi – Fase 2 (trechos 1 e 2)

### **Execução 2015:**

O ano foi caracterizado pelos avanços em estudos de viabilidade e execução de projetos relacionados à hidrovia deixando os investimentos em obras para os anos subsequentes. O DH realizou todo o recurso financeiro disponibilizado esse ano pelo Estado para os projetos em andamento. O pouco avanço nos investimentos em obras, com recursos do Programa de Aceleração do Crescimento - PAC e do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, foi causado, principalmente, pela demora na obtenção das licenças, outorgas e autorizações de várias obras junto aos órgãos responsáveis, como por exemplo, Companhia Ambiental do Estado de São Paulo - CETESB, Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional - IPHAN, Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE e as várias complementações de estudos do licenciamento para sua manifestação / liberação. Tivemos grande impacto também devido a preços impostos pelo Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - DNIT na elaboração e aprovação dos orçamentos, principalmente devido à necessidade de enquadramento de todos os preços na Tabela do Sistema Informatizado de Custos de Rodovia - SICRO, o que acarretou um valor abaixo do praticado pelo mercado, resultando em licitações desertas e implicando em retrabalho, com reflexos nos custos e prazos. Salientamos que há diferenças significativas na produtividade dos equipamentos, visto que o SICRO foi desenvolvido e é aplicado às obras rodoviárias, nem sempre condizentes com requisitos das obras em hidrovias.



## SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

O Sistema Ambiental Paulista, composto pela Secretaria do Meio Ambiente-SMA e demais órgãos vinculados, coerente com as discussões internacionais e necessidades locais, busca a gestão eficiente de sua política ambiental para assegurar a qualidade do desenvolvimento do Estado.

Sua atuação, para o período 2015-2018, conta com uma plataforma de gestão composta por cinco diretrizes, representando as principais linhas de atuação ambiental paulista, em 18 programas, visando tornar a gestão ambiental eficiente, com integração e engajamento, para resultados concretos e mensuráveis.

A “**Diretriz 1: Conservação Ambiental e Restauração Ecológica**” visa consolidar as áreas conservadas e em processo de restauração ecológica dos ecossistemas paulistas. É composta pelos seguintes Programas:

**Adequação Ambiental dos Imóveis Rurais Paulistas** visando ampliar a área do território paulista em processo de adequação ambiental, principalmente via implantação do Sistema de Cadastro Ambiental Rural do Estado de São Paulo - SiCAR-SP e Programa de Regularização Ambiental - PRA;

**Restauração Ecológica**, para ampliar a área do território paulista coberta por ecossistemas em processo de restauração ecológica, consolidando o Sistema Informatizado de Apoio à Restauração Ecológica no Estado de São Paulo - SARE e os mecanismos de Pagamento por Serviços Ambientais. Destaque ao Programa Nascentes, programa de Governo;

**Consolidação de Áreas Protegidas**, para consolidar a conservação do território do Estado sob categorias de proteção reconhecidas pelo Sistema de Informação e Gestão de Áreas Protegidas - SIGAP, melhorando a gestão dessas áreas, para garantir a efetivação dos objetivos que motivaram sua criação. Prevê-se também o aprimoramento do Sistema de Monitoramento de Unidades e Conservação - SIM e SIMMar e a fiscalização integrada nas áreas protegidas e outras de interesse ambiental, como Área de Preservação Permanente - APP, Reserva Legal - RL, Área Sob Proteção Especial - ASPE;

**Biomass Paulistas: Produção de Informações como subsídio à Conservação e Restauração da Mata Atlântica e Cerrado Paulistas**, de modo a gerar informações por meio de pesquisas acadêmicas e estudos técnicos que subsidiem a conservação e restauração ecológica da biodiversidade e provisão de outros serviços ecossistêmicos nos Biomass Cerrado e Mata Atlântica, incluindo também a atualização do Inventário Florestal do Estado, a avaliação de serviços ecossistêmicos como subsídio para proposição de políticas públicas como TEEB São Paulo – Economia dos Ecossistemas e da Biodiversidade e identificação e manejo de espécies exóticas com potencial de invasão.

A “**Diretriz 2: Redução da Pegada Ambiental: da Produção e Consumo Sustentáveis à Gestão de Resíduos Sólidos**” tem o objetivo de aprimorar a gestão de resíduos sólidos com foco não



só na reciclagem e na disposição final, mas também englobando a produção e o consumo sustentáveis, de modo a atender às Políticas Nacional e Estadual de Resíduos Sólidos. Os Programas são:

**Otimização da Gestão Municipal de Resíduos Sólidos no Estado**, para apoiar a gestão e o gerenciamento de resíduos nos municípios do Estado e fiscalizar os locais de destinação de resíduos nos municípios, mobilizando e fomentando planos regionais, arranjos intermunicipais e envolvendo entidades ligadas à gestão de resíduos sólidos;

**Programa Estadual de Logística Reversa**, visando implementar sistemas de logística reversa com conteúdo padronizado, para os produtos listados em normas estaduais;

**Programa Estadual de Monitoramento à Gestão de Resíduos Sólidos**, com objetivo de implementar o Sistema Estadual de Gerenciamento On-Line de Resíduos Sólidos - SIGOR no território do Estado, em especial para resíduos da construção civil e resíduos industriais perigosos e de definir e publicar indicadores para monitorar a implementação do Plano de Resíduos Sólidos do Estado;

**Programa de Estímulo à Produção Sustentável e Consumo Consciente**, de modo a implantar o Programa Estadual de Construção Civil Sustentável, revisar e ampliar os critérios utilizados para concessão do Selo de Responsabilidade Socioambiental e expandir o Programa Estadual de Contratações Públicas Sustentáveis;

**Programa Estadual de Educação Ambiental para a Gestão de Resíduos Sólidos**, com ações de articulação institucional e realização de consultas públicas para elaboração deste Programa.

A “**Diretriz 3: Vulnerabilidade Ambiental e Mudanças Climáticas**” visa reduzir as vulnerabilidades ambientais por meio da proteção e recuperação de mananciais e dos recursos hídricos, da redução de risco de desastres, da mitigação das emissões atmosféricas e do planejamento ambiental territorial. Contempla os Programas:

**Adaptação às Mudanças Climáticas e Gestão de Risco de Desastres**, visando formular estratégia integrada de prevenção e de resposta a desastres ambientais, tanto de origem climática quanto tecnológica;

**Mitigação de Emissões Atmosféricas**, buscando reduzir as emissões de poluentes atmosféricos e gases de efeito estufa, destacando a elaboração de instrumentos de monitoramento e divulgação, tais como Protocolo Climático do Estado de São Paulo, Inventário Estadual de Emissões de Gases de Efeito Estufa, Plano de Redução de Emissões de Fontes Estacionárias - PREFE, Plano de Controle de Poluição Veicular - PCPV;

**Monitoramento e Fiscalização das Áreas de Risco e Desastres Naturais**, para desenvolver mecanismos de convivência com situações de riscos químicos e geoambientais, com destaque para o Plano de Prevenção e de Contingências de Desastres Químicos e Geotécnicos e Sistema Gerenciado de Informações sobre Riscos Geológicos - SGI-RISCOS;



**Desenvolvimento Sustentável do Litoral Paulista**, com objetivo de integrar agentes públicos no âmbito de suas atribuições, buscando melhoria da gestão de políticas públicas voltadas para ampliação da capacidade institucional do Estado e municípios para aplicação de instrumentos de planejamento ambiental territorial, monitoramento e fiscalização integrada para prevenir e manejar impactos ambientais atuais e potenciais, em Unidades de Conservação, Zonas de Amortecimento e áreas de relevante interesse ambiental no litoral paulista;

**Prevenção e Combate a Incêndios Florestais**, de modo a fortalecer as ações preventivas e ampliar e melhorar a capacidade de resposta aos incêndios florestais, com Operações Corta Fogo;

**Zoneamento Ecológico-Econômico - ZEE**, para propor o planejamento territorial com enfoque ambiental pelo instrumento ZEE, visando compatibilizar o desenvolvimento socioeconômico com a proteção dos meios físico e biótico, por meio da pactuação entre sociedade, agentes públicos e privados, tanto no âmbito do Gerenciamento Costeiro como do Estado;

**Fortalecimento da gestão dos recursos hídricos no Estado**, com finalidade de promover a gestão organizada e integrada dos recursos hídricos, especialmente nos mananciais do Estado, a partir do desenvolvimento de ferramentas, instrumentos e ações estratégicas, com destaques para ampliação e intensificação do monitoramento de águas superficiais e subterrâneas, fiscalização integrada e implementação de leis específicas dos Mananciais.

A “**Diretriz 4: Gestão e Conservação da Fauna Silvestre**” contribui para a conservação integrada (*in situ e ex situ*) e para o manejo e uso sustentável da fauna silvestre no Estado, por meio do aprimoramento de instrumentos normativos, de gestão e da instituição de uma política pública estadual para conservação de fauna silvestre. O Programa de referência é o Programa de Gestão e Conservação Integrada de Fauna Silvestre, que visa contribuir para a conservação integrada (*in situ e ex situ*) e para o manejo e uso sustentável da fauna silvestre no Estado, por meio do aprimoramento de instrumentos de gestão e da instituição de uma política pública estadual para conservação de fauna silvestre, destacando a atualização da lista atualizada de espécies da fauna ameaçadas de extinção, a implantação do Sistema Integrado de Gestão de Fauna Silvestre - GEFAU, o Plano de Combate à Caça e ao Tráfico de Animais Silvestres e o Plano de Ação Primatas Paulistas.

A “**Diretriz 5: Licenciamento Ambiental**” tem o objetivo de aprimorar a eficiência do sistema de licenciamento ambiental paulista tendo como premissas a criação, o melhoramento e a implementação de novas ferramentas de avaliação, com vistas à simplificação e redução dos prazos de análise dos pedidos de licenciamento, sem prejuízo ao meio ambiente, e melhoria das relações institucionais com os órgãos que participam do licenciamento ambiental. O Programa de referência é o Programa Aumento da Eficiência do Licenciamento Ambiental, com a finalidade de desenvolver ferramentas para agilizar o licenciamento ambiental, destacando a Sala de Cenários, o Sistema de Licenciamento Ambiental - SLA e o Via Rápida Ambiental - VRA.



## **Assessoria Internacional**

A Assessoria Internacional é o ponto focal da SMA para todos os assuntos de cunho internacional, com o objetivo de alinhar as ações da SMA às diretrizes internacionais, tendo como função acompanhar e traduzir os Acordos e Convenções Internacionais.

**Cooperações Técnicas - CT:** i) **França - Região Provence Alpes Côte d’Azur:** reuniões de trabalho para a elaboração da II fase: “Mosaicos de Áreas Protegidas Marinhas”; ii) **França - Île-de-France:** Projeto Herbário Virtual Saint-Hilaire - expedição de especialistas do Instituto de Botânica e do Museu de História Natural de Paris, em junho de 2015, pela Mata Atlântica do Estado, com o objetivo de refazer o percurso da segunda viagem do naturalista francês Auguste de Saint-Hilaire, realizada em 1822, e Memorando de Entendimentos entre a Região Île de France e a SMA, nos temas: gestão de riscos geológicos, gestão territorial e mudanças climáticas, assinado em SP, em dezembro de 2014, com a presença do Presidente da Região, Jean Paul Huchon e o Presidente da França, François Hollande.

**Participação nas Redes de Governos Regionais:** O Estado de São Paulo, por meio da SMA, é membro das seguintes redes internacionais: i) nrg4SD - Network of Regional Governments for Sustainable Development (Rede de Governos Regionais para Desenvolvimento Sustentável) – Em 2015, em parceria com a SMA, a rede promoveu Intercâmbio de Pessoal (de São Paulo para o País Basco/ Espanha, e Goiás para São Paulo; ii) The Climate Group; iii) ICLEI – Local Governments for Sustainability (Governos Locais pela Sustentabilidade) – Elaboração do Projeto LAB SP – Local Actions for Biodiversity São Paulo; iv) Regional Leaders (Cúpula de Líderes Regionais); v) Conselho Mundial da Água; vi) R20 – Regions of Climate Action (Regiões para Ação Climática); vii) ORU/FOGAR – Regiões Unidas; viii) Em processo de filiação à IUCN – Internacional Union for Conservation of Nature (União Internacional para a Conservação da Natureza).

**Eventos Internacionais:** Participação ativa da SMA em Conferências Multilaterais: i) Conferência da Organização das Nações Unidas - ONU sobre Redução de Riscos de Desastres, em Sendai/ Japão – março de 2015; ii) World Summit Climate & Territories, em Lyon/ França - julho de 2015; iii) Cúpula para Adoção da Agenda de Desenvolvimento Pós-2015 - implementação dos novos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODSs, em Nova York/EUA - setembro de 2015/ Criação do Grupo de Trabalho Intersecretarial, pela Resolução Conjunta da Casa Civil, SMA, e Secretaria de Desenvolvimento Social, de 21 de setembro de 2015 para a implementação dos ODSs no Estado, sendo a SMA a Co-Coordenadora; iv) 21ª Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (COP21), em Paris, França - dezembro de 2015 - Coordenação do Evento Paulista, durante a COP-21, para o Lançamento Internacional do Protocolo Climático Paulista, iniciativa de adesão voluntária para estimular as empresas a reduzir emissões de gases de efeito estufa e adotar ações de adaptação às mudanças climáticas, realizado no dia 08 de dezembro, na Embaixada do Brasil em Paris, que contou com a participação de mais de 150 pessoas, incluindo importantes representantes do empresariado paulista, representantes das redes de governos subnacionais e autoridades políticas. No evento foram também assinados outros dois documentos: o memorando de entendimento para a captação de US\$ 50 milhões para o Programa Nascentes, de restauração dos mananciais paulistas, assinado com o Fundo



Brasileiro para a Biodiversidade - FUNBIO e o R20 - Regions of Climate Action; e o Protocolo de Boas Práticas Socioambientais para o Setor Financeiro, com a Federação Brasileira de Bancos - FEBRABAN, que funcionará como uma regulamentação estadual da normativa do Banco Central a respeito das políticas internas socioambientais das instituições financeiras atuantes no Estado. Trata-se de documento com conteúdo inovador e avançado, que induzirá a melhoria das práticas socioambientais de bancos não aderentes aos Princípios do Equador.

Durante a COP21, o Estado de São Paulo, via SMA, aderiu a:

**Iniciativa 20x20**, compromisso para reunir esforços na América Latina com o objetivo de impulsionar as metas de restauração, inclusive por meio de mecanismos de apoio financeiro, durante o Global Landscapes Forum, maior evento paralelo à COP21;

**Under2Mou**, iniciativa de governos subnacionais, Califórnia e Baden-Wurttemberg para impulsionar as atividades de combate às mudanças climáticas;

**Regions Adapt Initiative** - uma iniciativa do Governo da Catalunha e do Rio Janeiro no tema de Adaptação às Mudanças Climáticas e, finalmente;

**Memorando de Entendimentos Nature Based Climate Action**, uma iniciativa do Governo do País de Gales no tema de conservação e restauração de ecossistemas;

**Comitê Executivo para os World Environmental Hubs da IUCN** - a SMA agora integra o Comitê Executivo.

**Aumento da comunicação internacional em inglês:** Lançamento da versão em inglês do site do Sistema Ambiental Paulista, com atualização periódica; Elaboração do Portfólio de Projetos do Sistema Ambiental Paulista (versões em português, inglês e francês).

**Audiências Internacionais:** Dentre as missões internacionais recebidas, destacam-se, em setembro de 2015, a presença do Dr. Bráulio Dias, Secretário Executivo da Convenção sobre Diversidade Biológica (tratado da Organização das Nações Unidas) durante a primeira reunião da Comissão Paulista de Biodiversidade - CPB; e da Consulesa Geral do Reino Unido, Joanna Crellin.

### **Programa Nascentes**

O “Programa Nascentes” é a maior iniciativa já lançada pelo Governo do Estado para manter e recuperar as matas ciliares – vegetação localizada no entorno de nascentes e nas margens de rios, córregos, lagos e represas que protegem as margens dos corpos d’água, evitando o assoreamento, favorecem a regularização da vazão dos rios e córregos além de oferecer abrigo e alimentação para a fauna local. Reunindo diferentes atores, como empresas públicas e privadas, poder público e sociedade civil, o programa otimiza e direciona investimentos públicos e privados para proteção e recuperação de matas ciliares, nascentes e olhos d’água.



Baseado no Decreto nº 60.521/2014, o programa adquiriu a atual configuração com a criação do Comitê Gestor, do qual participam uma enorme gama de Secretarias, cabendo à SMA responder pela Secretaria Executiva do programa.

Pelo Decreto nº 61.296/2015 foram instituídos o Certificado e o Selo Nascentes, visando dar incentivos à Recuperação de Matas Ciliares e à Recomposição de Vegetação nas Bacias Formadoras de Mananciais de Água. Outra novidade no âmbito do Programa foi a definição da unidade-padrão denominada Árvore-Equivalente - AEQ, segundo a qual são mensuradas as obrigações de reposição florestal, bem como os projetos de recomposição de vegetação. Desta forma, para essa unidade-padrão são convertidos os passivos (obrigações de reposição florestal) e os ativos (resultados de projetos de recomposição de vegetação), considerando as características da vegetação e a importância das áreas para a conservação da água e da biodiversidade.

Em outubro criamos o Banco de Áreas, contando com mais de 70 mil hectares aptos a receber projetos no Estado e realizada a 1ª Oficina Nascentes, destinada a financiadores/devedores e restauradores. O Programa também teve sua área de abrangência ampliada para todo o Estado, sendo sua meta a restauração de cerca de 20 mil hectares de matas ciliares.

Ao todo já somam 194 hectares em recuperação, com 323.631 mudas, com destaque para 4 grandes plantios: i) Em março: início do Projeto Piracaba I, de 10,2 ha, na Bacia Hidrográfica dos Rios Piracicaba/Capivari/Jundiaí (PCJ); ii) Em abril, início do plantio da CESP, com previsão total de 371 ha com 618.983 mudas, na Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul (PS); iii) Em junho: início do Projeto Joanópolis I, com 4 ha previsto e 6.664 mudas, na Bacia Hidrográfica dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiaí (PCJ); iv) Em novembro, início do plantio em Salesópolis pelo DAEE, com 66 ha previstos e 110 mil mudas, na Bacia Hidrográfica Alto Tietê (AT). Temos outros seis projetos prontos para adesão, que somam, aproximadamente, 110 ha.

### **Coordenadoria de Biodiversidade e Recursos Naturais - CBRN**

No âmbito das ações de Proteção de Remanescentes de Vegetação Nativa a coordenadoria acompanhou a instituição de 11.354,93 ha de Reserva Legal no Estado. A principal ferramenta para regularização ambiental, conservação de vegetação nativa em áreas privadas e pré-requisito para a instituição de Reserva Legal, é a inscrição do imóvel rural no Sistema de Cadastro Ambiental Rural - SiCAR do Estado. A partir da disponibilização do sistema, todas as propostas de Reserva Legal devem ser realizadas através dessa plataforma eletrônica, que também conta com um módulo de análise dos cadastros do CAR e de programas relacionados ao tema. Foram discutidas as propostas de regulamentação da Lei nº 15.684/2015, que versa sobre o Programa de Regularização Ambiental - PRA.

Em 2015, visando levar as informações sobre o Cadastro Ambiental Rural - CAR para o maior número de pessoas, além das ações de divulgação realizadas pelo site e em feiras, como a AGRIFAM, foram realizadas diversas apresentações do sistema e dos aspectos legais pertinentes em



palestras, eventos e treinamentos específicos, atingindo um público de aproximadamente 3500 pessoas, além de 575 pessoas presentes simultaneamente em treinamento oferecido para apoiadores municipais de prefeituras participantes do Programa Município VerdeAzul. Além disso, por meio dos convênios já estabelecidos com 337 prefeituras que manifestaram interesse em promover a implantação do CAR, foi possível apoiar 31.547 pequenos proprietários rurais no ano de 2015.

Como resultado dessas ações para cadastramento no CAR atualmente há, aproximadamente, 214 mil propriedades e posses rurais inscritas no SiCAR-SP, perfazendo 12,2 milhões de hectares, quase 60% da área agrícola do Estado. A abrangência da área cadastrada permitirá uma análise mais eficaz e eficiente dos cadastros, inclusive permitindo, pela primeira vez, que propostas de Reserva Legal sejam analisadas em conjunto, de forma a criar corredores de biodiversidade.

Em 2015, foram 23.457 ha identificados em Restauração Ecológica: 185 ha decorrentes de projetos voluntários; 3.137 ha do Protocolo com Setor Florestal; 12.791 ha do Protocolo Sucroenergético; 7.150 ha de Termos de Compromisso de Recuperação Ambiental - TCRAs e 194 ha do Programa Nascentes.

Um dos principais eixos de atuação da CBRN na ação de Restauração Ecológica, em 2015, residiu na elaboração e divulgação de orientações, diretrizes, procedimentos e critérios técnicos, dentre os quais se destacam: i) Lançamento do Protocolo de Monitoramento de Projetos de Restauração Ecológica, que estabelece a metodologia a ser aplicada para o monitoramento dos projetos; ii) Divulgação do Protocolo de Monitoramento de Projetos de Restauração Ecológica por meio de palestra presencial para 300 pessoas (VII EPBio); iii) Divulgação da Resolução SMA 32/2014 para os profissionais da área, com apresentações presenciais em seminários e oficinas, para um público estimado em 500 pessoas, entre técnicos, funcionários municipais, pesquisadores, consultores e proprietários rurais; iv) Lançamento do **Sistema informatizado de Apoio à Restauração Ecológica - SARE**, sistema no qual deverão ser cadastrados todos os projetos de restauração executados no Estado, em julho de 2015, com público estimado em 300 pessoas; v) Produção do “Manual do SARE para Projetos de Restauração Ecológica”, disponível *online* em formato acessível para os profissionais da área aprenderem a navegar no sistema; vi) Apresentações de videoconferência (Programa Município VerdeAzul) para 300 municípios e minicursos de ‘Elaboração de Projetos de Restauração Ecológica e Adequação Ambiental’, realizados no VII SINRAD para 50 pessoas; vi) Apoio às diretrizes técnicas para regulamentação do PRA, por meio do qual deverá ser ampliada significativamente a escala da restauração ecológica no Estado.

Em 2015, a CBRN promoveu a revisão do “roteiro técnico para apresentação, aprovação, execução e conclusão de projetos executivos de restauração ecológica submetidos ao FEHIDRO - Fundo Estadual de Recursos Hídricos”.

Em 2015, foram realizados trabalhos de acompanhamento e gestão relacionados aos protocolos vigentes que correspondem a 5,48 milhões de hectares de áreas comprometidas com boas práticas agroambientais, cerca de 27% da área agricultável do Estado.



No **Protocolo Agroambiental** firmado com as usinas e associações de fornecedores de cana paulistas, 136 usinas e 25 associações renovaram seus Certificados Etanol Verde. Atualmente, cerca de 90% das usinas e associações de fornecedores de cana paulistas são signatárias do Protocolo Agroambiental, respondendo por cerca de 93,5% da produção paulista e 45,5% da produção nacional de etanol. Na safra 2014/2015, cerca de 90% da colheita da cana (4,82 milhões de hectares) foi realizada sem o emprego do fogo.

O **Protocolo Agroambiental firmado com o setor florestal** representa cerca de 570 mil hectares das empresas Lwarcel, Fibria, Duratex e Suzano comprometidos com as diretrizes técnicas estabelecidas no acordo. Em 2015, foram retomadas as discussões sobre o zoneamento agroambiental do setor de florestas plantadas, com a participação do Instituto Florestal - IF.

No âmbito do **Programa Cadmadeira**, o ano de 2015 foi finalizado com 668 empresas e 204 cadastros válidos. Foram realizadas 45 vistorias e concedidos 48 Selos Madeira Legal. No que diz respeito à Gestão do Documento de Origem Florestal - DOF – foram 868 páticos homologados e 1882 serviços relativos aos sistemas registrados.

Conforme a Resolução SMA 14/2014, que estabelece critérios e procedimentos para plantio, coleta e exploração sustentáveis de espécies nativas do Brasil no Bioma Mata Atlântica, até 2015, foram apresentados 14 planos de manejo e feitos 30 cadastros de plantio, englobando 75 espécies e 460.864 árvores cadastradas.

No âmbito da **Gestão da Fauna Silvestre**, considerando o Acordo de Cooperação Técnica com o IBAMA que transferiu estas atividades à SMA, em 2015, relativos à fauna silvestre em cativeiro foram tramitados 621 processos, emitidas 683 autorizações, sendo elas de: manejo, transporte, instalação prévia, instalação e especial para torneios de passeriformes, com 38 vistorias técnicas. Foram elaboradas 113 informações técnicas e 193 ofícios.

No que se refere à Gestão de Criadores de Passeriformes Silvestres - SISPASS foram realizados 1125 atendimentos individuais na capital, 1350 atendimentos com procuração, 2541 atendimentos regionais individuais e 1248 atendimentos regionais por procurações.

No tema de Pagamento por Serviços Ambientais, além das ações descritas no âmbito do Programa Desenvolvimento Rural Sustentável - PDRS, foi realizada oficina sobre PSA para 20 técnicos da SMA e instituições atuantes no tema e capacitação em PSA via Rede do Saber para técnicos de 305 municípios.

### **Coordenadoria de Fiscalização Ambiental - CFA**

A Fiscalização Ambiental computou para ações policiais e de fiscalização, realizadas de janeiro até novembro de 2015, um total de 86.982, sendo 17.048 para combate ao tráfico de animais silvestres e 69.934 para fiscalização florestal marítima e fluvial.



O **Programa Estadual de Conciliação Ambiental**, com o objetivo garantir e assegurar os direitos dos autuados a um atendimento conciliatório para cumprimento dos deveres e resolução dos processos relacionados às infrações contra o meio ambiente, de janeiro a novembro de 2015, registrou: i) 13.217 sessões de Atendimento Ambiental realizadas pelos técnicos da CFA e policiais militares ambientais; ii) 81% de comparecimento dos autuados ao Atendimento Ambiental; iii) 70% de Processos conciliados no momento do Atendimento Ambiental; iv) 2.490 Termos de Compromisso de Recuperação Ambiental - TCRA firmados com os autuados; v) 5.222 autuados participantes da ação do Conduta Ambiental Legal, que busca orientar e oferecer ao cidadão informações sobre: a aplicação da legislação ambiental, as ações que incidem em infrações ambientais, os procedimentos de adequação às normas ambientais; além de facilitar o acesso às informações relacionadas às atividades de fiscalização ambiental; e vi) Formação continuada dos agentes de conciliação, com a proposta de Termo de Cooperação com o Tribunal de Justiça e a Escola Paulista de Magistratura para formação dos agentes em curso de mediadores e conciliadores.

Na gestão de Autos de Infrações Ambientais - AIAs, as unidades descentralizadas da CFA, assim como Departamento de Fiscalização, foram processados:

**AIAs lavrados antes do Decreto nº 60.342/14, que estabelece novas normas:** i) Atendimento ao público relacionado: **8.890** autuados atendidos; ii) **2614** autos de infrações julgados nas Comissões Regionais de Julgamento; iii) **804** recursos protocolados na Comissão Especial de Julgamento (2ª Instância), sendo **82%** julgados.

**AIAs lavrados após o Decreto nº 60.342/14:** i) **13.217** sessões de Atendimento Ambiental - AA realizadas pelos técnicos da CFA e policiais militares ambientais; ii) **2.487** defesas protocoladas sobre a decisão do AA, sendo que **59%** foram analisadas; iii) **635** recursos protocolados na Comissão de Autos de Infrações (antiga 2ª instância) protocolados, sendo que **45%** foram analisados.

**Atividades relacionadas a todos os AIAs, independente do período de lavratura:** i) **4.897** débitos inscritos no sistema da dívida ativa referente as multas ambientais, totalizando **R\$ 101,7 milhões**; ii) Recolhimento de **R\$ 12,2 milhões** referente ao pagamento de multas ambientais; iii) **1.837** vistorias realizadas visando verificar o cumprimento dos TCRA's, sendo que **36%** foram considerados cumpridos.

**Respostas a órgãos externos (Ministério Público, Poder Judiciário, Polícia Civil e outros):** **5.409** respostas emitidas pela equipe CFA e CA, totalizando **75%** de atendimento.

Nas Unidades de Conservação de Proteção Integral e nas áreas florestadas de domínio do governo participantes do **Sistema Integrado de Monitoramento – SIM** foram registradas: i) **1.922** ações de fiscalização, as quais 53% foram realizadas pelo órgão gestor da UC, 30% pela Polícia Militar Ambiental e, 16% de forma integrada, com a participação de ambas as instituições; ii) **393** ocorrências identificadas, sendo 47% relacionadas à degradação da flora.



Nas Áreas de Proteção Ambiental Marinhas e unidades integradas ao **Sistema de Monitoramento Marítimo - SIMMar** foram registradas: i) **310** ações de fiscalização; ii) **52** ações conjuntas ou integradas (PAmb, FF, CFA, ICMbio, Guardas Costeiras, etc.); iii) **85** embarcações vistoriadas; iv) **65** ocorrências identificadas; v) **186** AIA lavrados por pesca costeira irregular.

Com relação às **Reservas Particulares do Patrimônio Natural - RPPN** foi publicada a Resolução SMA 80/2015, que institui o Plano de Apoio à Proteção das RPPN, integrando as ações da CFA, Polícia Militar Ambiental - PAmb, Fundação Florestal - FF e Federação das Reservas Ecológicas Privadas do Estado de São Paulo - FREPESP. As demais atividades relacionadas ao tema foram: i) 03 oficinas realizadas para construção dos Planos de Apoio à Proteção das RPPN, com a participação de 124 pessoas (RPPNistas, policiais e técnicos das instituições); ii) 24 proprietários e representantes de RPPN envolvidos; iii) 42 RPPN com planos elaborados ou em elaboração, em parceria com a FF.

No Sistema de Denúncias foram: 30.916 denúncias sobre possíveis danos ao meio ambiente recebidas e atendidas pela Polícia Militar Ambiental, de janeiro a novembro de 2015, sendo 42% (13.036) relacionadas à fauna e 37% (11.479) à flora. Do total, 11.513 (37%) foram consideradas improcedentes, não resultando no registro de infrações ambientais.

A **Operação Corta Fogo** efetiva o Sistema Estadual de Prevenção e Combate a Incêndios e Queimadas, definindo um conjunto de ações destinadas a monitorar, prevenir, controlar e combater incêndios em cobertura vegetal, com a participação de diversos níveis e órgãos de governo e de parceiros (municípios, empresas etc.). O balanço para 2015 apresentou os seguintes resultados: i) 1.939 focos de queimadas/incêndios florestais detectados por satélite, o que representa uma redução de 58% em relação ao mesmo período de 2014; ii) Campanha em parceria com 23 concessionárias de rodovias para divulgação de mensagens em 34 painéis fixos, 58 painéis móveis, para alertar sobre o risco de fogo; iii) 313 autos de infração por uso irregular do fogo, sendo 271 autuações realizadas pela Polícia Militar Ambiental e 42 pela CETESB; iv) 2.752 servidores de 475 municípios treinados como brigadistas para o combate ao fogo em vegetação; v) 02 caminhões-pipa doados para o combate ao fogo destinados aos municípios parceiros, utilizando recursos do Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição - FECOP; vi) 16.394 ocorrências de incêndio em coberturas vegetais atendidas pelo Corpo de Bombeiros, apresentando 32% de redução em relação ao número de ações de combate de 2014; vii) 1.731 hectares atingidos pelo fogo em unidades de conservação, o que representa uma redução de 22% ante o ano de 2014; viii) 02 empresas especializadas contratadas para combate aéreo com uso de aeronaves de asa fixa para as regiões de Ribeirão Preto, Campinas, Grande São Paulo, São José do Rio Preto e Araçatuba, o que gerou 07 atendimentos a ocorrências e um total de 20,9 horas de voo; ix) Elaboração de Planos de Prevenção e Combate aos Incêndios Florestais em Unidades de Conservação, com a realização de 03 oficinas (01 em Bauru e 02 em São Paulo) de trabalho para consolidação dos planos.

O **Monitoramento Ambiental por Imagens de Satélites - MAIS** é um processo de fiscalização de desmatamentos da vegetação nativa no território do Estado, a partir da comparação de imagens de satélite e fotografias aéreas. Cada região do Estado (que na metodologia utilizada no MAIS corresponde à divisão de base cartográfica 1:250.000 do IBGE) foi monitorada de duas a cinco vezes



ao longo do ano de 2015. Os resultados foram: i) 302 denúncias com alteração da vegetação identificadas e encaminhadas à Polícia Militar Ambiental para verificação; ii) Aproximadamente 1.063,29 hectares (ou 10,63 km<sup>2</sup>) de possíveis supressões de vegetação nativa - que podem ter ocorrido em desacordo com a legislação; iii) Sendo que destas denúncias, apenas 61 resultaram na aplicação de Autos de Infração Ambiental - AIA, o que corresponde a cerca de 218,97 hectares (ou 2,18 km<sup>2</sup>) de vegetação nativa irregularmente suprimidos no Estado.

Outro avanço importante é a renovação do convênio “Operação Integrada Defesa das Águas” que visa o incremento das ações de fiscalização, monitoramento e contenção ambientais nas áreas de proteção dos mananciais localizadas no Município de São Paulo, por meio da implementação de plano de ação integrado, mediante a coordenação e a conjunção de ações e de esforços dos partícipes, objetivando coibir ações lesivas ao meio ambiente e a ocupação irregular em áreas de mananciais, com o fim de garantir a produção de água e de serviços ambientais.

Para a **Fiscalização Ambiental Digital (AIA Eletrônico)**, foi iniciada a implantação do auto de infração eletrônico que integra o SIGAM com o sistema da Polícia Militar - SIOPM, trazendo um salto de qualidade e celeridade na transferência e na lavratura de autos de infrações ambientais, uma vez que as informações são coletadas por um único equipamento, o terminal móvel de dados. Em 2015, houve: i) homologação do AIA Eletrônico e realização de testes de campo em conjunto com a PAmb; ii) treinamento para policiais da 3ª CIA do 1º Batalhão ministrado pela PAmb e PM (CPD) e iii) implantação piloto do AIA Eletrônico na 3ª CIA do 1º Batalhão.

### **Coordenadoria de Planejamento Ambiental - CPLA**

Para o **Zoneamento Ecológico-Econômico do Estado de São Paulo - ZEE** foram desenvolvidas as seguintes atividades: articulação interinstitucional entre SMA, Casa Civil, Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A. - EMPLASA e demais Secretarias de Estado; e elaboração da base de dados regionais e diagnósticos preliminares e parceria com a EMPLASA para integração com os Planos de Desenvolvimento Urbano Integrado - PDUI.

No âmbito do **Gerenciamento Costeiro - GERCO** foi dada continuidade dos trabalhos do Grupo Setorial do Litoral Norte (Resolução SMA nº 76/2015), com vistas à finalização da revisão do Zoneamento Ecológico Econômico Costeiro da região e compatibilização do Plano de Ação e Gestão elaborado pelo Grupo Setorial com o Plano Metropolitano de Desenvolvimento Estratégico da Baixada (AGEM).

Na **Gestão Municipal e Intermunicipal de Resíduos Sólidos** houve continuidade no apoio técnico à elaboração de planos municipais e intermunicipais de gestão integrada de resíduos.

Para **Contratações Públicas Sustentáveis** houve a atualização bimestral do Catálogo de Materiais da Bolsa Eletrônica de Compras para fins de concessão do Selo Socioambiental e com realização de encontros técnicos e capacitações de gestores públicos para desenvolvimento do Programa Estadual de Contratações Públicas Sustentáveis.



Para os parques Aquícolas houve a participação na elaboração de Plano de Demarcação e Implantação dos Parques Aquícolas no Estado.

Em parceria com a Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos, a CPLA contribuiu para: i) elaboração, atualização e revisão de Planos de Desenvolvimento e Proteção Ambiental - PDPA das sub-bacias do Alto Juqueri, Alto Juquiá, Guaió, Cotia, Jaguari, Billings, Guarapiranga, Alto Tietê-Cabeceiras, Cabuçu e Tanque Grande; ii) compatibilização dos Planos Diretores dos municípios de Ribeirão Pires, São Bernardo do Campo e Itapeverica da Serra das Áreas de Proteção e Recuperação dos Mananciais dos Reservatórios Billings e Guarapiranga (APRM-B e APRM-G); iii) criação e regulamentação de Áreas de Mananciais da Região Metropolitana de São Paulo: Alto Juqueri - APRM-AJ, Lei nº 15.790/15 e Alto Tietê-Cabeceiras - APRM-ATC, Lei nº 15.913/15.

Participação em cerca de 80 reuniões representando o Sistema Ambiental nos diversos fóruns no **Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos - SIGRH** e emissão de 73 pareceres técnicos sobre a análise de aprovação da contratação dos empreendimentos e sobre as liberações de parcelas dos contratos assinados do **FEHIDRO**.

**Realização de Encontro Técnico “Água e Ambiente” e lançamento do Portal das Águas** (plataforma SIGAM) com os profissionais do Sistema Ambiental Paulista para a difusão e a implementação da Política Ambiental para proteção das águas, com ênfase no Programa Nascentes.

**Promoção do Desenvolvimento Sustentável da Serra da Mantiqueira, participando no Grupo de Trabalho** com representantes da sociedade civil para identificação de áreas de conservação e proteção ambiental e indicação de ações de uso sustentável da região.

No âmbito da **Sistematização e Difusão de Dados e Informações Ambientais Territoriais**, houve a disponibilização e publicação na plataforma da Infraestrutura de Dados Espaciais Ambientais do Estado de São Paulo - IDEA-SP, destacando-se: CAR, Base cartográfica do Estado por meio da conexão com o Geoportal do IGC e Cartas de suscetibilidade a movimentos gravitacionais de massa e inundações elaboradas pelo IPT (<http://datageo.ambiente.sp.gov.br/>). Foram disponibilizadas as Unidades Homogêneas de Uso e Cobertura da Terra - UHCT - CPLA/IG, com abordagem metodológica específica para estudos ambientais no território paulista a ser aplicada ao ZEE do Estado.

Foram publicadas também: i) Relatório de Qualidade Ambiental do Estado de São Paulo 2015 - RQA; ii) Cadernos de Educação Ambiental: “Arborização Urbana”, nº 21; iii) Ações Municipais para Proteção das Águas no Estado de São Paulo; iv) Plano Estadual de Resíduos Sólidos.

#### **Coordenadoria de Educação Ambiental - CEA**

Com vistas à **Formação em Educação Ambiental - Educadores e Alunos da Rede Pública de Ensino**, foi desenvolvido um Plano de Ação de Educação Ambiental no Programa



Nascentes, em parceria com a Secretaria da Educação, com destaque para a realização de videoconferências para os docentes e Professores Coordenadores de Normas Pedagógicas - PCNP, contando com cerca de 300 participantes da rede pública de ensino.

Na área de Produção e Distribuição de Material de Educação Ambiental, foram elaborados ou executados em parceria com outras áreas, em 2015: i) “Álbum de Figurinhas Primatas Paulistas”, com a colaboração da Comissão Permanente de Proteção dos Primatas Paulistas; ii) Guia prático para atuação a partir da fiscalização ambiental preventiva, no Projeto Formação Socioambiental, com colaboração do Grupo de Trabalho do Projeto e contribuição dos Conselhos Gestores das Unidades de Conservação; iii) Arborização Urbana, com a colaboração da CPLA; iv) Realidade aumentada: utilização de tecnologia 3D com movimento, como ferramenta para facilitar a compreensão de conceitos ambientais; v) Conduta Ambiental Legal, com colaboração da CFA.

**Ao todo, 252.159 volumes foram distribuídos** em Unidades de Conservação - UC do Estado, em instituições públicas e privadas solicitantes, em eventos relacionados aos temas dos materiais e em Centros Municipais de Educação Ambiental. Em 2015, foi realizado um processo de logística para montagem das publicações em kits com exemplares de todos os títulos produzidos pela CEA, priorizando a distribuição para bibliotecas e salas de leituras. Também se encontram disponíveis para download no *website* [www.ambiente.sp.gov.br/cea](http://www.ambiente.sp.gov.br/cea).

Visando a Articulação, Mobilização e Formação em Educação Ambiental, foram **realizados 82.129 atendimentos ao público**, por meio de orientações e informações em meio presencial, telefônico e e-mail; com empréstimo de exposições temáticas itinerantes como ferramenta para o desenvolvimento de programas, projetos e atividades; em interface com o Programa Município Verde Azul; com gestores de UC e Parques Urbanos; e em parceria com a sociedade civil para desenvolvimento de ações de sensibilização e mobilização da população nas datas ambientais.

Destaca-se: i) o **Cadastro de Entidades Ambientalistas do Estado de São Paulo – CadEA**, canal existente para integração da SMA e Organizações da Sociedade Civil no Estado, subsidiando a eleição da bancada ambientalista do CONSEMA, que atualmente conta com 44 entidades certificadas e ii) Encontros Técnicos como o Encontro Regional de Educação Ambiental (Barueri), dos Comitês de Bacia Hidrográfica da Baixada Santista e Piracicaba-Médio Tietê, do 13º Diálogos Interbacias de Educação Ambiental na Gestão de Recursos Hídricos, III Encontro Formativo de Educação Ambiental, o lançamento da Articulação Nacional de Políticas Públicas de Educação Ambiental e I Encontro Estadual de CTEAs do CRH, com 18 dos 21 Comitês de Bacias Hidrográficas - CBH representados para discutir projetos de Educação Ambiental na gestão de recursos hídricos e desenvolvimento de um Plano de Ação.

Foi criado grupo de trabalho para avaliar a minuta de decreto que visa regulamentar a **Política Estadual de Educação Ambiental**, com a participação da Secretaria da Educação.

Para **Promoção da Educação Ambiental**, destacam-se: i) **Diálogos de Educação Ambiental**, uma série de encontros para compartilhar experiências e reflexões e para ampliar e



qualificar as possibilidades de atuação da educação ambiental no Sistema Ambiental Paulista. Foram realizadas três edições em 2015: a Educação Ambiental em Espaços Públicos; Educação Ambiental na Gestão Ambiental Pública; Educação Ambiental na gestão de resíduos sólidos, contando com a participação de cerca de 300 servidores, além da transmissão *on line* com acesso livre; ii) **Minuto Ambiental**, com produção de 10 episódios de um minuto, veiculados na TV Cultura para sensibilização da população sobre questões afeitas às diretrizes da SMA, em linguagem de fácil assimilação. iii) **Curso de Formação de EcoBrinquedistas** para monitores ambientais e técnicos dos Parques Urbanos Chácara da Baronesa (Santo André), Gabriel Chucre Zaidan (Carapicuíba), Belém (Zona Leste), Polo EcoCultural Alberto Löfregren (Zona Norte) e Floresta Estadual de Manduri, para implantação de EcoBrinquedotecas e utilização de jogos e brincadeiras como estratégia de educação ambiental e de disseminação da cultura de paz, por meio de concepção lúdica da aprendizagem. iv) Atuação como Agente Técnico do FEHIDRO, responsável pelo acompanhamento de cerca de 90 projetos financiados pelo Fundo.

### INSTITUTO FLORESTAL - IF

Em 2015, a produção dos pesquisadores e técnicos compreendeu a participação na publicação de 126 artigos em revistas científicas, 18 livros, 19 trabalhos completos em eventos científicos, 127 resumos em anais de eventos científicos, 05 manuais e boletins técnicos e 07 artigos de interesse geral.

O corpo técnico e científico do IF foi responsável pela realização de 196 cursos e palestras ministradas, 60 aulas ministradas em cursos de graduação e pós-graduação, 49 participações em bancas (doutorado, mestrado, qualificação) e 350 participações em reuniões técnico/científicas. Foram concluídas as seguintes orientações realizadas por pesquisadores e técnicos do Instituto: 42 estudantes de ensino médio; 14 orientações técnicas, 12 orientações de graduação em iniciação científica; 3 orientações em nível de mestrado; 1 em nível de doutorado. Em desenvolvimento, estão: 13 orientações de iniciação científica (graduação), 22 de ensino médio em iniciação científica, 7 em nível de mestrado, 6 em nível de doutorado, 3 em nível de orientação técnica/extensão. Foi dado apoio para 149 participações de servidores em eventos científicos.

No que diz respeito às coleções científicas, museu e biblioteca: i) Herbário Dom Bento José Pickel (SPSF) com acervo superior a 50.000 exsicatas, em 2015, foram **862 novas exsicatas**, e se firmou como o sexto acervo do estado consolidando-se como referência para os programas Flora Fanerogâmica do estado e Re flora Nacional (Plantas e Fungos do Brasil), sendo que foram realizadas 949 consultas eletrônicas ao acervo do Herbário e foram realizadas as seguintes atividades: 595 trocas de material botânico entre herbários, 656 identificações botânicas, 74 atendimentos ao público em geral e 39 visitas ao acervo, destacando-se as consultas presenciais de pesquisadores estrangeiros (Universidade de Hamburgo e Missouri Botanical Garden, Alemanha e Estados Unidos, respectivamente); ii) Xiloteca SPSFw: com um acervo de **6.368 amostras** de espécies florestais, sendo incorporadas 25 amostras em 2015, e foram realizados 12 atendimentos ao público e 65 identificações de madeiras; iii) Museu Florestal Octávio Vecchi: com um acervo de 2.000 peças, em 2015, foram



recebidos **16.000 visitantes** e realizadas duas exposições; iv) Biblioteca: com um acervo de 10.957 exemplares, em 2015, incorporou 729 novos números e recebeu 600 visitantes.

A Comissão Técnico Científica do IF - COTEC é responsável pela gestão de todos os projetos científicos realizados nas UC e demais Áreas Protegidas do Sistema Estadual de Florestas - SIEFLOR. No ano de 2015 foram aprovados para a execução **209 projetos**, sendo que 33 são coordenados por pesquisadores do IF.

Atualmente o IF é responsável pela gestão direta de 47 unidades, distribuídas em 6 categorias, presentes em 41 municípios, totalizando 53.736 ha. Em 2015, foram instalados plantios experimentais em 6 unidades de conservação, em uma área de **187 hectares de ensaios e experimentos**. Neste ano foram realizados plantios de TCRA em outras 6 unidades de conservação, em um total de **274,3 hectares**. Foram plantadas **148.443 mudas de espécies nativas**, de modo que a produção de mudas totalizou 40 mil mudas de 110 espécies nativas em 2015, ao passo em que foram coletados 100 quilos de sementes.

Nas unidades do Instituto são desenvolvidas diversas atividades e uso público e eventos técnico-científicos. Em 2015, foram 425 atividades de monitoria, com 20.169 pessoas atendidas e 108 atividades de educação ambiental, com 5.059 pessoas atendidas. No ano, ao todo, foram 23.230 visitantes nas unidades geridas pelo IF e 67 eventos organizados.

Na coordenação executiva da **Reserva da Biosfera do Cinturão Verde da Cidade de São Paulo – RBCV** o IF atuou na implementação de ações de fomento à gestão integrada, educação ambiental e formação ecoprofissional, estímulo à economia verde e ao ecomercado de trabalho, pesquisa e avaliação científica, notadamente em serviços dos ecossistemas, mediação de conflitos.

### **INSTITUTO GEOLÓGICO - IG**

Foram realizados 30 projetos de pesquisa, sendo 13 com financiamento externo e contemplando as seguintes áreas de atuação: desastres naturais (5), hidrogeologia (5), pesquisa básica em geociências (15), recursos minerais (1) e outros (4).

Neste período foram oferecidas 10 capacitações das quais: 6 palestras e 4 disciplinas de pós-graduação. O corpo técnico participou de 3 cursos de aperfeiçoamento, 1 palestra, 2 bancas, 2 disciplinas pós-graduação, 2 coordenações de mesa de discussão em evento técnico e 1 coordenação de organização de evento técnico. Como Ações de Apoio e Suporte às Políticas Públicas foram realizados 23 laudos e pareceres, para entidades do Sistema Ambiental Paulista, Ministério Público, Prefeituras. As ações de Comunicação e Produção Científica foram expressas em 67 trabalhos publicados dos quais: 8 periódicos, 38 em eventos científicos (15 trabalhos completos e 23 resumos simples ou expandidos), 4 livros, 3 capítulos de livro, 12 manuais e boletins, 1 relatório científico e 1 artigo em jornais/revistas.



No **Gerenciamento de Risco e Redução de Desastres Naturais**, em 2015, o IG exerceu a Secretaria Executiva do Programa Estadual de Prevenção de Desastres Naturais - PDN. Em parceria com a Coordenadoria Estadual de Defesa Civil - CEDEC concluiu-se o mapeamento de áreas de risco de escorregamento, inundação, enxurradas e corridas detriticas no município de Itaóca. Com base no Termo de Cooperação Técnica entre IG e CEDEC de apoio técnico aos Planos Preventivos de Defesa Civil (PPDC), o IG atuou na Operação Verão 2014-2015, mantendo técnicos em plantão 24 horas, os quais realizaram 19 atendimentos com vistorias em 31 áreas, abrangendo 16 municípios. As avaliações de risco indicaram a interdição definitiva de 74 moradias com remoção definitiva de 296 pessoas e remoção temporária de 62 moradias com remoção preventiva de 244 pessoas. Foram ministrados cursos e treinamentos às equipes municipais em 7 Oficinas Regionais de Defesa Civil, com público total de 1.386 pessoas. Ministraram-se 2 cursos: "Percepção de Perigos e Riscos Geológicos" voltados para Agentes de Saúde, em Campos do Jordão e; "Avaliação e Mapeamento de Áreas de Risco Geológico" para técnicos da Prefeitura em Piedade. Realizou-se ainda o VII Seminário Estratégias para Redução de Riscos e Desastres a Eventos Geodinâmicos no estado com a presença de 19 palestrantes e um público de cerca de 150 pessoas. Foram realizados ainda 18 pareceres técnicos sobre problemas geoambientais ou de instabilidade de terrenos durante o ano, visando atender principalmente ao Ministério Público e à CEDEC.

Em pesquisas e estudos técnicos em Geociências estão sendo desenvolvidos 33 projetos de pesquisa, além de outras atividades como a orientação a alunos de graduação e pós-graduação, produção de cursos e palestras, elaboração de pareceres e assessorias técnicas e participações em eventos e bancas de conclusão de trabalhos de conclusão.

Em 2015, foram desenvolvidos sete projetos de pesquisa na área da Hidrogeologia, que continuam em andamento, sobre os temas voltados a: i) proteção de poços de abastecimento público no Sistema Aquífero Bauru e no município de Capivari; ii) locação de poços para abastecimento público nos aquíferos da Região Metropolitana de São Paulo para o enfrentamento da crise hídrica; iii) delimitação de zonas sensíveis à contaminação da água subterrânea por nitrato na área urbana de Marília; iv) avaliação da contaminação por nitrato nas águas subterrâneas do Sistema Aquífero Bauru na área rural do município de Bastos; v) fluxo de contaminantes em aquíferos fraturados no município de São Paulo, vi) recarga do Sistema Aquífero Tubarão. Parte desses projetos é desenvolvida em parcerias com outras instituições e contam com financiamentos externos. Como produtos destes projetos foram publicados: um artigo científico em periódico nacional e 4 resumos, em eventos técnico-científicos. Visando atender solicitações do Ministério Público e da CETESB foram realizadas quatro vistorias técnicas.

No âmbito do Instituto foram finalizadas três orientações de iniciação científica (PIBIC-CNPq) e encontra-se em andamento uma orientação de iniciação científica de nível superior e a co-orientação de dois pós-graduandos. No primeiro semestre desse ano foi ministrada uma disciplina de pós-graduação no IGc-USP, em colaboração com os docentes da referida instituição. Os pesquisadores participaram de bancas examinadoras: 6 mestrados, 1 doutorado e 1 concurso para professor universitário.



Em parceria com a CETESB, executou: a elaboração dos novos procedimentos para a obtenção das licenças ambientais para a atividade de extração mineral no Estado, treinamentos sobre a aplicação destes novos procedimentos para os técnicos da CETESB, além do apoio constante às questões relacionadas com a mineração. Na área de mineração destaca-se também o fechamento do relatório final do Projeto Paraíba do Sul: Potencialidade de Areia – Fase II, no subtrecho Roseira – Queluz, com preparação de material para publicação em andamento.

Neste ano, o **Museu Geológico - MUGEO** recebeu um total de visitantes de 69.534 e 50 escolas públicas, privadas e entidades sem fins lucrativos. A reorganização das reservas técnicas do Museu foi concluída e a organização do catálogo do acervo e do banco de dados está em andamento.

### **INSTITUTO DE BOTÂNICA - IBt**

Realizamos o **VI Simpósio de Restauração Ecológica**, que consistiu de 07 minicursos e 04 mesas-redondas com 14 palestras, congregando um público de cerca de 1000 participantes, como subsídio à conservação e restauração da Mata Atlântica e Cerrado, além da publicação da **Lista de Espécies Indicadas para Restauração no Estado**, nos Anais do Simpósio, que descreve 2.315 espécies indicadas para a restauração ecológica e ou áreas degradadas e está disponível no site ([http://botanica.sp.gov.br/files/2012/01/lista\\_especies-resolucao\\_2015.pdf](http://botanica.sp.gov.br/files/2012/01/lista_especies-resolucao_2015.pdf)).

O IBt produziu até novembro de 2015: 148 artigos científicos, 07 livros, 15 capítulos de livros e 100 trabalhos apresentados em congressos científicos, totalizando 270 publicações científicas. E existem 43 projetos de pesquisa científica em desenvolvimento distribuídos nos Programas: Biodiversidade e Conservação, Mudanças Climáticas Globais, Bioprospecção, e Recursos Hídricos. O IBT possui atualmente 16 Grupos de Pesquisa cadastrados na base de dados do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq.

O curso de **Pós-Graduação em “Biodiversidade Vegetal e Meio Ambiente”** formou 46 profissionais na área, entre Mestres e Doutores em 2015. O curso de capacitação em técnicas profissionais de Jardinagem - **Programa Jardim Escola** formou 22 alunos.

O **Jardim Botânico** recebeu 205.000 visitantes neste ano, advindos de todos os Estados do País e de 49 países. Desse total, 38.125 são escolares advindos de 537 escolas públicas e privadas de 51 municípios paulistas. Duas novas salas do Museu Botânico Dr. João Barbosa Rodrigues foram entregues ao público. Foram realizados 21 eventos, destacando-se as exposições de Orquídea e Bonsai, a exposição “Água – a vida corre por ela”, Corridas e Caminhadas e apresentações de teatro durante a Semana da Criança. No local foram realizadas 12 entrevistas para diferentes mídias.

No âmbito do Programa Rodoanel, o contrato com a Desenvolvimento Rodoviário S/A - DERSA para orientação de atividades no trecho Norte inclui o gerenciamento de plantios compensatórios e a conservação e resgate da flora e monitoramento florestal. No ano de 2015, foram resgatadas 58.885 mil plantas, das quais 20.507 foram doadas às instituições parceiras (entre elas 4 Prefeituras da Grande SP) e outras 17.875 foram realocadas (principalmente para o Parque Estadual da



Cantareira) - das plantas resgatadas 10 espécies encontravam-se ameaçadas de extinção (2 delas presumivelmente extintas); coletadas 1587 amostras férteis, sendo que 1125 foram identificadas até o nível específico, distribuídas em 667 espécies, pertencentes a 127 famílias diferentes de plantas vasculares; vistoria de cerca de 130 áreas, correspondendo a mais de 2.000ha, a fim de avaliar o potencial de restauração ecológica para recomendação à DERSA para a compensação ambiental.

Além destas atividades, merece destaque a aprovação do Plano de Manejo da Reserva Biológica e Estação Experimental de Mogi-Guaçu no CONSEMA e o convênio com a Coordenadoria de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior/MEC para consecução do Programa de Apoio à Pesquisa - PROAP no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Biodiversidade Vegetal e Meio Ambiente e Termo de Anuência ao Acordo de Cooperação com a Rede Inova SP para Capacitação dos Nucleos de Inovação Tecnológica das Instituições de Ciência e Tecnologia.

### **Coordenadoria de Parques Urbanos - CPU**

A CPU responde pela gestão e coordenação dos parques Alberto Löfgren (Horto Florestal), Estadual do Belém “Manoel Pitta”, Candido Portinati, Chácara da Baronesa, Dr. Fernando Costa – “Água Branca”, Ecológico Guarapiranga, Gabriel Chucre, Juventude, Várzea do Embu Guaçu – “Professor Aziz Ab’Saber”, Villa-Lobos e do Projeto Pomar Urbano. Por meio de contratos de manutenção de áreas verdes, limpeza, portaria, vigilância/segurança patrimonial e monitoria de apoio à gestão dos parques e atendimento aos usuários, atendeu 13,5 milhões de cidadãos, que visitaram e desfrutaram dessas estruturas.

Dentre as principais atividades da CPU, destacam-se: i) Projeto Villa-Ambiental: o convênio com a Mapfre Seguros Gerais S/A foi renovado, com objeto de desenvolvimento de atividades socioambientais com foco na conscientização e incentivo à adoção de boas práticas de sustentabilidade ambiental; ii) Projeto Tries Para a Vida Toda: convênio celebrado com a Associação Rio Branco Rugby Clube, que visa reformar um campo de futebol no Parque Villa-Lobos e transformar outro na modalidade Rugby, para realização de atividades com crianças e adolescentes de baixa renda; iii) Projeto - Academia no Parque: execução do convênio com a Associação Arte, Vida e Esporte Sob Medida, visando a instalação de equipamentos de academia, bem como disponibilização de orientação profissional, para promover atividades desportivas, de lazer e integração social; iv) Movimento Bem-Estar no Parque Villa-Lobos: parceria com o Núcleo de Desenvolvimento do Esporte e da Cultura - NDEC, para realização de atividades desportivas, culturais e de conscientização com assessoria esportiva e cultural ao público por profissionais de educação física, nutrição e fisioterapia; v) Projeto Mobilidade, Cidadania e Qualidade de Vida: convênio com a Mapfre Seguros Gerais S/A em fase de formalização, visando à implantação do Projeto Mobilidade, Cidadania e Qualidade de Vida, que visa instalar Estações de Mobilidade (Bicicletário e Estação de Reparo) em 8 parques administrados pela CPU, além do Pomar Urbano; vi) Parceria - Espaço Canino: execução do convênio celebrado com a Cool Media Brazil Comércio de Equipamentos Ltda., para revitalização do Espaço Canino, localizado no Parque Villa-Lobos, bem como a execução do Projeto “Cão amigo”, envolvendo ações de lazer e saúde animal; vii) Parceiros – Projeto Pomar Urbano: renovação em andamento do Termo de Doação de serviços das empresas HESE empreendimentos e gerenciamento Ltda. e Mapfre Seguros Gerais



S/A, junto ao Projeto Pomar Urbano, para atividades de manutenção de áreas verdes junto às margens do Rio Pinheiros; viii) Projeto Bola Dentro: execução do convênio celebrado com a ONG Bola Dentro com o objetivo de promover a inclusão social de crianças e adolescentes de baixa renda por meio da modalidade esportiva Tênis; ix) Doação de Escultura – Fundação Mário Covas: doação em nome da Fundação Mario Covas, de escultura denominada “Um Sonho de Liberdade”, do artista plástico Domenico Calabrone, a qual será instalada no Parque da Juventude; x) Doação de obras e serviços - CPU - Inovalli: Termo de Doação acordado junto à Inovalli – Administração de Obra, Engenharia e Empreendimentos Imobiliários Ltda., com o objetivo de reforma e reestruturação do novo prédio da CPU, localizado no Parque Villa-Lobos.

Foram realizados 83 eventos de caráter artístico, cultural, ambiental, desportivo, cívico ou agropecuário nos parques urbanos, como: Virada Sustentável, Virada Inclusiva, Feira da Reforma Agrária e Agricultura Familiar, Semana Nacional da Conciliação, Festival Gastronômico Sabor de SP, XXII Semana de Alimentação, Festival Cultivar, Projeto Água, Arte e Sustentabilidade.

### **Município VerdeAzul**

A Resolução SMA 26/2015 estabeleceu os procedimentos e parâmetros de avaliação do Programa Município VerdeAzul - PMVA para o Ciclo de 2015. Durante este Ciclo, houve a colaboração técnica da CEDEC, da SubSecretaria de Mineração, do Tribunal de Contas do Estado, da A3P do Ministério do Meio Ambiente e da Secretaria de Saúde do Estado.

Foram iniciadas as reuniões regionais do Programa. A equipe do PMVA dedicou-se a tirar dúvidas dos interlocutores, por meio de reuniões presenciais, telefone e email. Também foram realizadas reuniões com os parceiros para a continuidade dos trabalhos, no próximo Ciclo. Em outubro de 2015, o período de envio das informações foi encerrado e iniciou-se a fase de avaliação dos documentos comprobatórios entregues pelos municípios paulistas. Tivemos 617 municípios com interlocutores cadastrados e 410 municípios entregaram documentos comprobatórios e relatórios de gestão ambiental preenchidos. O evento de divulgação do ranking e dos avanços em gestão ambiental dos municípios deste Ciclo está previsto para fevereiro de 2016.

### **Grupo de Trabalho e Acompanhamento de Projetos Estratégicos – GTAPE**

Considerando os contratos vigentes, destacam-se:

**Projeto de Desenvolvimento Sustentável do Litoral Paulista - PDSLP:** Foram adquiridos, com recursos financeiros do Contrato Banco do Brasil, equipamentos de informática e de campo para implementar a Rede de Operações Ambientais - ROA do litoral paulista. Ainda, foram pagos veículos adaptados para transporte de fauna silvestre para uso em ações de fiscalização pela Polícia Militar Ambiental na região do projeto.

Os bens móveis adquiridos compõem a estrutura física das Salas Ambientais de Operações - SAO implantadas no âmbito da ROA, envolvendo a CPLA, CFA e PMAmb (Comando e 3º Batalhão,



incluindo suas Companhias e Pelotões que atendem a região litorânea). Participarão também oito das 16 prefeituras da região litorânea (Bertioga, Guarujá, Ilha Comprida, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande e Santos), que celebraram convênios com a SMA, conforme o Decreto nº 61.213/2015 e nº 61.414/2015.

Foram investidos também recursos em tecnologias de sensoriamento remoto, úteis para as tomadas de decisões estratégicas para as atividades de planejamento territorial e fiscalização ambiental do litoral paulista. Destaque para a aquisição de imagens aéreas por radar aerotransportado, ferramenta avançada para identificar áreas de pressão à vegetação nativa do Parque Estadual da Serra do Mar e sua zona de amortecimento.

**Projeto de Transporte Sustentável de São Paulo - Programa de Transporte, Logística e Meio Ambiente - PTLMA:** o objetivo é contribuir para a melhoria da eficiência do transporte e da logística e da segurança do estado e, ao mesmo tempo, aumentar sua capacidade para gerenciar o meio ambiente e o risco de desastres. O valor total é de US\$ 429 milhões (BIRD – US\$ 300 milhões; Estado – US\$ 129 milhões), sendo US\$ 31,4 milhões para a SMA (BIRD - US\$ 22 milhões; Estado - US\$ 9,4 milhões) e a duração de cinco anos e meio. Os componentes que serão executados pela SMA são: fortalecimento da capacidade de planejamentos sustentável ambiental e do uso da terra e gerenciamento territorial (elaboração do ZEE, aquisição de sistema de aeronaves remotamente pilotadas - RPAS para fiscalização ambiental, modernização das redes de monitoramento da qualidade do ar e das águas, modernização do sistema de licenciamento ambiental); e aumento da resiliência do Estado para desastres naturais (Executado pelo IG para integrar o gerenciamento de risco de desastres no setor de transporte e aumentar a política de gerenciamento de risco de desastres). Situação Atual: (i) Concluída a caracterização da dinâmica de ocupação do território para o ZEE; (ii) aguarda entrega de RPAS; (iii) recebidos o sistema de cromatografia para o monitoramento da qualidade do ar e microcomputadores de alto desempenho para o Projeto Sala de Cenários; (iv) Participação de técnicos da CETESB em conferências no exterior sobre avaliação de impacto ambiental; (v) Estações de monitoramento da qualidade do ar em processo de aquisição; (vi) Termos de Referência, especificações técnicas, minutas de edital e contrato em análise no BIRD para aprimoramento do RPAS, aquisição de digestor micro-ondas, cursos de restauração ecológica e processos do meio físico, solução de gestão documental e expansão do Geoportal Sala de Cenários, cadastro de eventos geodinâmicos, avaliação e mapeamento de risco, aquisição de *workstations*, veículos, aparelhos GPS, câmeras fotográficas, *notebooks* e *nobreaks*.

**Programa Pró-Vicinais (SLT-DER/SPDR/SMA):** objetivo é a melhoria das estradas vicinais municipais e a ações de reforço institucional, com valor total de US\$ 256 milhões (BIRD - US\$ 166 milhões e Estado - \$ 90 milhões) e da SMA/CETESB de US\$ 5,5 milhões (100% BIRD) com duração de 5 anos. A assinatura do contrato foi em 2009, tendo sido prorrogado até junho/2015. Foram desenvolvidos dois projetos: (i) Projeto DATAGEO - Apoio à Modernização do Sistema de Gerenciamento Ambiental do Estado - sob a responsabilidade da CPLA, visando a integração, modernização e expansão dos sistemas de gerenciamento de informações, focado na disponibilização e compartilhamento de Base de Informações Territoriais Ambientais; (ii) Projeto GAIA - Sistema de Informações para Integração e Unificação do licenciamento ambiental do Estado, pela CETESB.



Situação atual: (i) Foram entregues os 10 produtos previstos no âmbito do Projeto DATAGEO, encerrando a assistência técnica de 1 ano para manutenção do sistema em fev/2016; (ii) os produtos esperados do Projeto GAIA foram entregues em 2015, em fase de ajustes até dezembro de 2015. Além dos dois projetos foram também adquiridos e entregues equipamentos para o DATAGEO e também para o Projeto de Autos de Infração da CFA.

#### **Projeto de Desenvolvimento Rural Sustentável - Microbacias II (SAA-CATI /SMA) –**

**PDRS:** A SMA desenvolve suas atividades dentro do subcomponente 2.3 - Subprojetos Ambientais e Pagamentos por Serviços Ambientais que puderam ser recentemente repactuadas com a prorrogação do Projeto PDRS por mais 2 anos. Foram 24 Subprojetos Ambientais que tiveram sua execução neste ano, formalizados por convênios com organizações de pequenos produtores ou associações ambientalistas, visando à implantação ou enriquecimento de 940 hectares de Sistemas Agroflorestais - SAF, além de investimentos associados aos mesmos para agregação de renda. A implantação do SAF possibilitará a adequação à legislação ambiental e a ampliação da renda dos produtores. No âmbito dos Projetos de Pagamentos por Serviços Ambientais - PSA, coordenado pela CBRN, destaca-se: i) Projeto Mina D'Água, assinatura de 17 contratos, contemplando 32 nascentes e uma área de 904,72 ha, renovações de convênios com 04 municípios para implantação das ações do projeto, totalizando pagamentos para 26 provedores de serviços ambientais, após vistorias; ii) **Projeto Reservas Particulares do Patrimônio Natural -RPPN** com a publicação do 2º edital de chamada pública para manifestação de interesse de RPPNs em novembro e realização de pagamentos dos serviços ambientais prestados para 11 RPPNs selecionadas no 1º edital, após a verificação do cumprimento das ações dos contratos; iii) **Pelo Projeto Mata Ciliar** foi publicada a Resolução SMA nº 19/2015 que institui o projeto, em fase de implementação.

Vale ressaltar também, em 2015: i) a consolidação e ampliação de uma rede de parcerias que realizam apoio técnico, articulação e desenvolvem projetos diversos relacionados ao tema envolvendo universidades, instituições públicas, movimentos sociais, empresas de assistência técnica e organizações da sociedade civil; ii) realização de estudos e trabalhos relacionados à implantação do CAR e do PRA, dos financiamentos a projeto de plantio de floresta nativa na RL, do diagnóstico inicial para a primeira fase do TEEB – Economia dos Ecossistemas e da Biodiversidade (*The Economics of Ecosystems and Biodiversity*) e definir os próximos passos; iii) consultorias voltadas a implementação de um projeto de PSA para melhoria do uso do solo em pastagens (implantação de sistemas agrosilvopastoris, plantios de florestas e melhorias em pastagens) na Bacia do Paraíba; e iv) atualização do inventário de emissões de gases de efeito estufa do setor uso da terra, mudança do uso da terra e florestas (UTMUTF) do Estado, 2008-2011.

#### **FUNDAÇÃO PARQUE ZOOLOGICO DE SÃO PAULO - FPZOO**

Na área de **Educação Ambiental e Eventos**, destaque para: i) realização, por meio de seu Programa de Educação Ambiental, de atividades educativas habituais, entre elas visitas monitoradas, passeios noturnos, apresentações didáticas, capacitações de educadores, clube para idosos e exposições educativas; ii) conclusão da 6ª Edição do Programa ZooEscola: A Mata Atlântica como Instrumento de Ensino - subtema “Sustentabilidade”, que teve como resultados 28 professores capacitados pela equipe



do Programa, 915 crianças diretamente atendidas em 24 visitas monitoradas e 12 projetos ambientais desenvolvidos nas escolas; iii) conclusão do Programa Fazenda Legal - 2015 - subtema “Solo e suas relações com o ambiente”, que teve como resultados 43 professores de duas Secretarias Municipais de Educação capacitados pela equipe do Programa, 1000 crianças diretamente atendidas em visitas monitoradas e 16 projetos ambientais desenvolvidos nas escolas; iv) desenvolvimento de projeto educativo *in situ* denominado “Raposinha vai à escola”, realizado em parceria com o Programa de Conservação Mamíferos do Cerrado, em três escolas do município de Cumari – Goiás; v) coordenação e revisão das edições bimestrais dos informativos “Zoo é Notícia” e “Abrindo o Bico” e mídias sociais; participação na organização e/ou apoio em diversos eventos.

Até 14 de dezembro de 2015, a **FPZOO recebeu 1.541.783 visitantes**.

No que diz respeito às ações de **Pesquisas Aplicadas**, foram realizadas atividades em i) análises clínicas; ii) reprodução assistida e biotecnologia; iii) biologia molecular e microbiologia. Destaca-se: realização de 10.922 exames laboratoriais; armazenamento de amostras de sêmen de leão e tamanduá mirim em nitrogênio líquido, totalizando 23 palhetas de sêmen e parceria com a empresa Eppendorf para utilização de uma incubadora; realização de 1026 análises microbiológicas e moleculares.

No **Programa Zoológico de São Paulo – Entidade de Pesquisa**: as publicações científicas da Fundação totalizaram 38 trabalhos produzidos por seus técnicos e pesquisadores externos. Referente às solicitações de projetos para realização de pesquisas houve total de 63 tendo sido concluídos 12, cancelados 13 e, retrospectivamente, 106 continuam em andamento.

O **“Programa de Pós-Graduação em Conservação da Fauna Silvestre - PPG-CFau”**, Curso de Mestrado Profissional em Termo de Cooperação Técnica-Científica firmado entre a FPZSP e a UFSCar, contou com a defesa das dissertações de oito alunos e aprovou oito alunos no processo seletivo de 2015. Nove alunos foram ainda admitidos pelo processo seletivo “Seleção Especial” para profissionais com vínculo empregatício. Atualmente 32 alunos continuam seus trabalhos e atividades discentes e 10 vagas foram abertas para 2016.

Vale ressaltar as seguintes conquistas das áreas técnicas em 2015: i) destinação de diversos animais excedentes em coordenação com a Divisão de Ciências Biológicas - DCB e o processo de aquisição de um exemplar macho de jacaré-açu do Parque Crocodilo Safári em Belém/PA; ii) manutenção do registro ISIS (*International Species Information System*), constatando na FPZSP com 2.287 espécimes cadastrados no ZIMS (Sistema de Registros de Dados sobre Animais) entre aves, répteis, mamíferos e invertebrados e a FPZSP iniciou o manejo de dados médicos-veterinários de toda a população no sistema ZIMS; iii) reprodução de 5 espécies brasileiras ameaçadas de extinção; iv) reprodução de 8 espécies brasileiras não-ameaçadas; v) 7 espécies exóticas; vi) aquisições de indivíduos de 6 novas espécies nativas e de 3 espécies exóticas; vii) na área de veterinária foram realizados 1802 tratamentos clínico-cirúrgicos; viii) seus técnicos atuaram em 11 projetos de pesquisas em colaboração com instituições nacionais e internacionais e proferiram 11 palestras em eventos técnico-científicos nacionais e desenvolveram atividades de campo (conservação *in situ*), com a intensa



contribuição ao Programa de Conservação Carnívoros do Cerrado - PCMC, totalizando 105 dias em campanha no triângulo mineiro.

Na **Gestão Ambiental e de Qualidade** as ações voltadas à manutenção do Sistema de Gestão da Ambiental e da Qualidade mantiveram nível satisfatório durante o exercício de 2015. As estações de tratamento de água e de efluentes trataram no período de jan-nov/15 37.829 m<sup>3</sup> de água e 50.207,7 m<sup>3</sup> de efluentes. A Unidade de Produção de Composto Orgânico produziu 348 m<sup>3</sup> de adubo orgânico no mesmo período. As ações para o gerenciamento de resíduos resultaram na destinação de resíduos recicláveis, não-recicláveis, óleo de cozinha, resíduos contaminados e perigosos, lâmpadas fluorescentes, pilhas e baterias, pneus, resíduos inertes.

Na área de Produção Rural, na Fazenda do Zoológico, foi concluído o fechamento do ano agrícola 2014-2015, de modo que a Fazenda do Zôo enviou, seja para consumo, seja para venda em leilão, 1.338.373,0 kg de produtos, divididos em 31.497,0 kg de hortaliças, 24.715,0 kg de frutas, 804.550,0 kg de grãos, 475.931,0 kg de forrageiras e 1.680,0 kg de raízes. A fazenda também forneceu 10.449,0 kg de materiais utilizados na construção, reforma, ornamentação e forração de recintos do parque, como madeiras, sapês, bambus, mudas e fardos de gramíneas.

Em parceria com os municípios Araçoiaba da Serra e Capela do Alto, no Programa de Educação Ambiental “Fazenda Legal”, foram formados 43 docentes que desenvolveram com seus alunos 16 projetos ambientais em escolas e atendeu 900 crianças em monitorias.

O **Centro de Conservação de Fauna do Estado de São Paulo - CECFAU** foi inaugurado em julho. Trata-se de uma área de 80.000 m<sup>2</sup> dedicada exclusivamente para a conservação de espécies ameaçadas de extinção e/ou endêmicas. O centro dispõe de áreas de alimentação animal, apoio técnico, treinamento e recintos de **arara-azul-de-lear** com 11 animais, tamanduá-bandeira com seis animais e pequenos primatas com 12 micos-leões-cara-dourada, 10 micos-leões-pretos, sendo um filhote, e dois micos-leões-dourados. No será realizado o primeiro *flocking*, com o objetivo de acompanhar o comportamento das araras-azuis-de-lear na escolha do seu parceiro, visando a reprodução da espécie.

## **FUNDAÇÃO PARA A CONSERVAÇÃO E A PRODUÇÃO FLORESTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - FF**

Atualmente, a FF é responsável pela gestão das Unidades de Conservação do Estado - UC, sendo: 49 de Proteção Integral em 951 mil hectares, 44 de Uso Sustentável em 4,4 milhões hectares e 2 de outras categorias. As principais ações que instrumentalizam a sua gestão são analisadas a seguir.

Entre as unidades geridas, 46 contam com **Conselhos Gestores** (consultivos ou deliberativos), cenário mantido em 2015, que aguarda alteração de normas para constituição de novos conselhos.

Para os **Planos de Manejo** houve a reestruturação do Núcleo e foi elaborado o Plano de Ações Prioritárias dos Planos de Manejo das Unidades de Conservação, definindo as atividades,



recursos e tempo necessário para sua implantação. 30 unidades estão com PM em andamento em 2015, sendo que destes, 13 em fase de contratação, 7 em elaboração, 7 em análise e 3 em aprovação; outras 21 já contam com PM.

Objetivando o incremento da proteção das áreas protegidas do Estado, encontram-se em fase de estudos para a **criação de novas Unidades de Conservação** as seguintes áreas: i) Mosaico de UC's da Serra do Itapeti-Tietê; ii) UC na região das nascentes do sistema Cantareira; iii) UC na região de Bauru; iv) UC na região das represas Bilings e Guarapiranga; e v) Instituição da Área Sob Atenção Especial do Estado para a Expansão da Conservação da Biodiversidade do Barreiro Rico - ASPE.

No **Programa Estadual de Apoio às RPPN**, em 2015, foram reconhecidas 3 novas RPPNs. No âmbito do Projeto de PSA para RPPNs foi lançado o 2º Edital destinados às RPPN localizadas nas bacias hidrográficas de maior importância para abastecimento: Alto Tietê, Mantiqueira, Rios Paraíba do Sul e Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, com recursos do PDRS.

Foram realizadas também atividades que contribuirão para a conclusão do processo de **regularização fundiária** das UC, com destaque para: i) Georreferenciamento dos Parques Estaduais: Morro do Diabo e Carlos Botelho; ii) Minuta do Programa Estadual de Regularização Fundiária Ambiental de Unidades de Conservação - PERFAM; e iii) Minuta do anteprojeto de lei para alteração dos limites do Parque Estadual do Juquery.

No âmbito do **Programa de Educação Ambiental** das UC, foram atendidos 74.502 estudantes em projetos pedagógicos e trilhas monitoradas. E foram realizadas 7 Oficinas Regionais Integradas de Educação Ambiental e Uso Público em parceria com a CEA, que envolveram 250 pessoas, entre técnicos, gestores e monitores ambientais das Unidades de Conservação objetivando a difusão do Programa de Educação Ambiental da FF. Foram realizados 39 encontros com 13 Conselhos Gestores de Unidades de Conservação, para a elaboração do Guia Prático para a **Formação Socioambiental** nas demais Unidades de Conservação, visando atuar de forma complementar às ações de fiscalização, envolvendo a sociedade civil e comunidade do entorno das UC nos problemas ambientais. Em 2015, tivemos 01 Polo concluído (PE Cantareira); 04 Polos com atividades em andamento (APA Marinha Litoral Sul; PESM - Núcleo Itariru; EE Bananal; Mosaico Paranapiacaba – PE Intervales, PE Carlos Botelho, PE Nascentes do Paranapanema, EE Xituê) e 02 Polos onde a ação foi apresentada (PE Jaraguá, PE Campina do Encantado).

No tema de **Novos Negócios e Parceiras para Sustentabilidade**, a articulação e o alinhamento institucional entre FF e IF, para revisão do Plano de Produção Sustentada - PPS, resultou na: i) venda de resina, em melhores condições técnico-econômicas, garantindo receita própria de R\$ 40 milhões para os próximos 5 anos; e ii) elaboração do edital para venda de madeira, publicado em dezembro de 2015, com potencial de geração de receita própria na ordem de R\$ 3,5 milhões.

Além disto, destaca-se a edição da Resolução SMA nº 65/2015, que dispõe sobre a emissão das outorgas de permissão e autorização de uso para a instalação de antenas e equipamentos de telecomunicações, com potencial de alavancar a geração de receita própria desta Fundação.



No âmbito do **Programa de Recuperação Socioambiental da Serra do Mar/BID**: As ações focaram a implementação de benfeitorias e ações de proteção e fiscalização, tais como, a contratação de 3 obras: Centro de Visitantes, Base de Proteção e 1 Guarita; bem como a contratação do gerenciamento e dos serviços de desconstrução de edificações e pisos nas áreas liberadas pelo reassentamento de famílias nos bairros cota, além dos projetos executivos da obra e paisagismo do Jardim Botânico de Cubatão. No Mosaico Juréia-Itatins, está em fase final a reforma na Base Rio Verde na Estação Ecológica Juréia-Itatins e a contratação da conclusão das obras de reforma do Alojamento e Base de Proteção, bem como da construção do Centro de Educação Ambiental do Núcleo Arpoador do Parque Estadual Itinguçu e, ainda, o gerenciamento e a obra de adequação e perenização da Estrada do Despraiado. No Mosaico de Ilhas e Áreas Marinhas Protegidas: a revisão e atualização do projeto executivo das obras de reforma do Pier da Ilha Anchieta e a contratação do Plano de Manejo da APA da Ilha Comprida.

## **COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - CETESB**

### **Diretoria de Controle e Licenciamento Ambiental**

A CETESB manteve suas ações de controle em relação à disposição dos **resíduos sólidos** domiciliares, principalmente nos municípios cujo Índice de Qualidade de Resíduos no Estado de São Paulo - IQR é considerado inadequado (menor que 7,0) com a intensificação das ações de orientação aos gestores municipais e aplicação de sanções, quando necessário. Foram realizadas 1.513 inspeções e aplicadas 233 penalidades, de janeiro a novembro de 2015. Nesse período, ocorreu a interdição de 1 aterro e 3 transbordos de resíduos sólidos urbanos. Encontra-se em elaboração o Inventário Estadual de Resíduos Sólidos Urbanos 2015, que identifica as condições da disposição final de resíduos.

A CETESB realizou o acompanhamento e vistorias aos sistemas públicos de esgotos em operação ou em implantação, sendo que para aferir a situação dos municípios paulistas quanto ao desempenho de seus sistemas de tratamento de esgotos sanitários, foi desenvolvido o Indicador de Coleta e Tratabilidade de Esgoto do Município - **ICTEM**, o qual é aplicado desde 2008. As ações de controle de poluição, incluindo licenciamento e fiscalização ambiental, contribuíram para ampliação do tratamento de esgoto doméstico no Estado já que o número de municípios sem tratamento caiu de 66 para 60 e o ICTEM subiu de 6,04 para 6,25. Foram realizadas 1.291 inspeções a sistemas de tratamento de esgotos, aplicadas 109 advertências e 49 multas, entre janeiro e novembro de 2015.

De janeiro a novembro de 2015, foram emitidas 22.703 **licenças ambientais**, 4.128 autorizações para supressão da vegetação nativa, corte de árvore isolada ou intervenção em área de preservação permanente, 386 alvarás para empreendimentos em área de proteção aos mananciais, 935 Certificados de Dispensa de Licenciamento e 2.926 Pareceres Técnicos. Além disso, foram indeferidas e arquivadas 1801 solicitações de Licença. Foram firmados 2.472 Termos de Compromissos de Recuperação Ambiental e 10 Termos de Compromissos de Instituição de Recomposição ou de Compensação da Reserva Legal, averbadas 424 Reservas Legais.



Com a adoção do Sistema de Licenciamento Simplificado - SILIS, atualmente incorporado ao Portal de Licenciamento Ambiental, o tempo para o licenciamento de empreendimentos de baixo potencial poluidor foi reduzido de **90 para 15 dias, em média**. Até novembro de 2015, foram emitidas 2.176 licenças ambientais, por essa sistemática simplificada de licenciamento.

Em 2015, foram lavradas e contabilizadas 18.819 Multas por **emissão de fumaça preta**, no período de janeiro a novembro e na fiscalização de Fontes Fixas e Recursos Naturais, foram registradas 56.338 inspeções técnicas, com a lavratura de 6.820 Autos de Advertências, 2.959 Autos de Penalidade de Multas, 172 Autos de Embargo e 14 Autos de Interdição, sendo 01 em aterro sanitário, 03 em transbordo de resíduos e 10 em indústrias.

O Setor de **Atendimento à Emergência** atendeu a 332 ocorrências de janeiro a novembro de 2015, sendo 59,3% no transporte rodoviário, 5,1% por descarte de resíduos, 6,0% em indústrias, 2,4% em postos de combustíveis, 2,4% no transporte ferroviário, 3,0% no transporte por dutos e 3,6% no armazenamento.

### **Diretoria de Avaliação de Impacto Ambiental**

No que diz respeito aos licenciamentos sujeitos à Avaliação de Impacto Ambiental - AIA, no período de janeiro até novembro de 2015 houve um aumento no pedido de licenças (de 278 para 383). No período, foram emitidas **141 licenças para empreendimentos sujeitos à AIA**, conforme a Resolução CONAMA 001, de 1986, destas 40% licenças prévias - LP, 37% Licenças de instalação - LI e 23 % licenças de operação - LO, representando a viabilização de investimentos no Estado, em torno de R\$ 3 bilhões, dados declarados nos estudos apresentados por ocasião das solicitações das licenças prévias.

Foram emitidas 103 autorizações de supressão de vegetação em 2015. Em relação ao significado destes números, foram autorizados 266 ha de supressão obtendo como contrapartida 575 ha de áreas a serem recuperadas, já compromissadas em TCRAs, com aproximadamente 1 milhão de indivíduos arbóreos a serem plantados.

Ainda em 2015, a Diretoria de Avaliação de Impacto Ambiental, efetuou 226 atendimentos às solicitações do Ministério Público e emitiu 454 pareceres que subsidiaram tecnicamente as ações de fiscalização e controle da Companhia.

Já o **Projeto Sala de Cenários** visa fornecer ao corpo técnico da CETESB/SMA, a outros órgãos, inclusive ao público geral, recursos geotecnológicos para permitir o acesso, de maneira ágil e fácil (via *web*) às informações necessárias para avaliação de impactos ambientais de grandes projetos, especialmente aquelas informações que foram geradas em processos de licenciamentos pretéritos. O objetivo é garantir o bom desempenho da atividade de licenciamento ambiental, possibilitando uma análise ambiental mais aprofundada, além de uma tomada de decisão mais ágil, e conta com recursos do Projeto de Transporte Sustentável de São Paulo.



Avanços em 2015: o número de usuários cadastrados na Projeto Sala de Cenários já ultrapassou a marca de 180 profissionais, lotados em várias unidades da CETESB e SMA. As funcionalidades da Sala de Cenários têm atendido a um grande e diverso número de usuários, tendo apoiado diretamente os trabalhos de avaliação de impacto ambiental desenvolvidos na Diretoria de Avaliação de Impacto da CETESB, assim como alguns projetos e grupos de trabalho específicos.

Cerca de 850 empreendimentos já foram georefenciados e aproximadamente 200 deles já tiveram informações relativas aos seus processos inseridas, caracterizadas e impactos ambientais cadastrados.

### **Diretoria de Engenharia e Qualidade Ambiental**

Na condição de Agente Técnico, foram emitidos 394 pareceres relativos à aprovação/acompanhamento da implantação empreendimentos financiados pelo FEHIDRO. E a CETESB obteve junto ao FEHIDRO recursos a fundo perdido no montante de R\$ 4,9 milhões, que serão aplicados no projeto “Aprimoramento e Ampliação da Rede Automática de Monitoramento da Qualidade das Águas dos Mananciais da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê, bem como no projeto da construção da Agência Ambiental e Laboratório da CETESB em Sorocaba”. Tal construção também abrigará outros órgãos e entidades, tais como, o DAEE e o Comitê de Bacia Hidrográfica Sorocaba/Médio Tietê.

No tema de emissões veiculares, para desenvolvimento da **Operação Inverno** - ação intensificadora de fiscalização de emissão de fumaça por veículos diesel, de maio a setembro foram: 191.178 veículos fiscalizados, sendo que 5.262 veículos constatados com emissão acima do padrão. Entre janeiro e novembro de 2015 foram emitidos 793 pareceres técnicos de homologação de veículos novos em atendimento aos requisitos do PROCONVE e PROMOT, como parte das atividades da CETESB no âmbito do Termo de Cooperação Técnica com o IBAMA. Foram realizados 455 ensaios no laboratório de emissão veicular conforme normas ABNT NBR- 6601, 12026, 15598, 11481, 10972 e 7024. O Relatório de Emissões Veiculares no Estado de São Paulo – 2014 foi divulgado em agosto de 2015. Estão em fase final de implantação dois modernos laboratórios de emissão veicular em São Bernardo do Campo para medição de emissões e ruído em veículos e motores diesel, veículos do ciclo diesel, otto e motocicletas.

Em 2015, a rede **automática de monitoramento da qualidade do ar** foi ampliada, com a instalação de 6 estações (Campinas-Vila União, Campinas-Taquaral, Guarulhos-Pimentas, São José dos Campos - Jardim Satélite, São José dos Campos - Vista Verde e Taubaté), contando atualmente com 58 estações no Estado de São Paulo (28 na RMSP, 5 no Litoral e 25 no Interior).

Na qualidade dos recursos hídricos a CETESB gerenciou quatro redes de monitoramento: i) Águas Subterrâneas: com 282 pontos de amostragem distribuídos em todo estado de São Paulo, além de 29 poços da rede integrada de qualidade e quantidade, com realização de amostragem semestral. Em fevereiro de 2014 foram divulgados os novos Valores Orientadores para Solo e Águas Subterrâneas no Estado de São Paulo; ii) Águas Superficiais: com 494 pontos de amostragem distribuídos pelos



principais rios e reservatórios, 62 pontos em estuários e Oceano Atlântico; iii) Praias do Litoral: com 165 pontos situados em 149 praias dos 15 municípios que constituem a costa do litoral paulista e iv) Rede Automática: com 14 estações de monitoramento automático da qualidade das águas superficiais, distribuídas ao longo do Rio Tietê e Paraíba do Sul e presente nos principais mananciais de abastecimento público da Região Metropolitana de São Paulo.

Para as **análises ambientais**, com a modernização da infraestrutura e do parque de equipamentos de vários laboratórios da sede e descentralizados, houve a ampliação da capacidade de diagnóstico da qualidade ambiental e fiscalização para cerca de 400.000 análises laboratoriais no ano e foram 23 milhões de informações coletadas nas estações automáticas (5.924.000 - ar e 17.025.000 – águas) de janeiro a novembro de 2015.

Foram elaborados e publicados os seguintes **relatórios de qualidade ambiental**, de manuais e protocolos: i) Qualidade do Ar no Estado de São Paulo - 2014; ii) Operação Inverno - 2014; iii) Qualidade do Ar - Evolução das concentrações de Níquel, Cádmio, Arsênio e Chumbo no Material Particulado na Atmosfera de São Paulo (Estação Cerqueira César); iv) Concentrações de Formaldeído e Acetaldeído na Atmosfera (Estação Pinheiros - São Paulo - 2012-2013); v) Avaliação da Qualidade do Ar no Município de Santos (2011 a 2014); vi) Qualidade das Águas Superficiais e das Águas Litorâneas.

Entre janeiro e novembro de 2015 foram organizados 139 cursos e eventos de capacitação para um público de 3.837 participantes, incluindo: 2.701 participações de funcionários da CETESB e 1.136 do público externo para capacitação e formação profissional continuada.

### **Diretoria de Gestão Corporativa**

A Diretoria de Gestão Corporativa administra as Políticas de Recursos Financeiros, de Orçamento, de Recursos Humanos e de Suprimentos; administra a Política Comercial da Companhia; gerencia e implementa a Política de Tecnologia da Informação da Companhia.

Em 2015, foram concluídas as seguintes obras e ações: i) Adequação do Laboratório da Agência Ambiental, em Limeira; ii) Reforma do antigo Centro de Detenção Provisória para utilização como Centro de Documentação Ambiental em São Bernardo do Campo; iii) Substituição da cobertura do prédio da Divisão de Laboratório, em Taubaté; iv) Instalação de sistemas centrais de ar condicionado nas Agências Ambientais, em Sorocaba e Jundiaí; v) Reforma geral das instalações da Agência Ambiental em prédio cedido pela Secretaria da Agricultura, em São Carlos; vi) Reforma do antigo Hospital Veterinário e Canil para criação do Anfiteatro e Arquivo da Agência Ambiental, em Santana; vii) Reforma das coberturas, na Sede; viii) Instalação de grupo motogerador de energia de 325kVA, na Sede; ix) Execução da 2ª etapa de reforma na Agência Ambiental, na Sede.

Adicionalmente, foi iniciada a execução das seguintes obras, cuja conclusão está prevista para 2016: i) Instalação de grupo motogerador de energia de 625kVA, na Sede; ii) Reforma do laboratório da Divisão de Amostragem, na Sede; iii) Reforma das instalações do Setor de Telemetria,



na Sede; iv) Reforma das instalações do Setor de Amostragem e Análise do Ar, Setor de Meteorologia e Setor de Avaliação de Impactos Atmosféricos, na Sede; v) Reforma, impermeabilização e coberturas nos passeios, na Sede; vi) Reforma de parte das antigas instalações da Universidade Braz Cubas para implantação a Agência Ambiental de Mogi das Cruzes; vii) Execução de sistema de reaproveitamento de água de chuva na Sede – 1ª etapa, na Sede; viii) Substituição do nobreak do servidor da Informática, com ampliação de capacidade (100kVA), na Sede; Pagamento do Programa de Participação dos Empregados nos Resultados - PPR - referente ao exercício de 2014.

### **Presidência**

As **Câmaras Ambientais** são fóruns colegiados de caráter consultivo, constituídos por componentes do Sistema Estadual de Meio Ambiente e por representantes de 119 entidades vinculadas aos setores produtivos e de infraestrutura do estado, que têm como meta promover a melhoria da qualidade ambiental, por meio da interação entre o Poder Público e estes setores. Com o intuito de contribuir para o aprimoramento e a implementação dos instrumentos de gestão ambiental do estado, foram produzidos 30 trabalhos, entre relatórios e proposições normativas, dos quais 10 foram subsidiados por Consultas Públicas, destacando ainda a elaboração de lista-base de medidas de Produção Mais Limpa (P+L) para o setor de curtumes, com a elaboração do Guia Técnico Ambiental de Curtumes - revisão da 1ª edição.

No apoio às áreas da Companhia no que tange à elaboração e revisão do acervo de normas técnicas e administrativas, em 2015, foram revisadas 9 normas técnicas, 1 norma técnica homologada e 1 em fase de elaboração. Também foram revisadas 3 normas administrativas, 1 homologada e 1 em fase de homologação. Além do exposto, em 2015, foi desenvolvido o projeto denominado “Implantação de Sistemática Padronizada de Trabalho”, que tem por objetivo desenvolver metodologia para padronizar procedimentos e fluxos de trabalho das diversas unidades da Companhia visando simplificar e integrar as atividades da empresa. Como produto dessa ação, foram desenvolvidos 6 fluxogramas de atividades administrativas.

No canal direto de comunicação - **Fale com a Presidência** - entre os empregados e a direção da Companhia, com o objetivo de buscar e organizar sugestões de melhorias para a CETESB, obter propostas de simplificação e uniformização de procedimentos, estimular a adoção de soluções integradas e divulgar boas práticas utilizadas na gestão das unidades, em 2015, foram registradas 62 sugestões distribuídas 38 em assuntos administrativos e 24 assuntos técnicos.

No que diz respeito à ação de Compensação Ambiental vinculada à SMA, são 4 Planos de Trabalho: i) construção e a entrega do laboratório de emissões veiculares em São Bernardo do Campo; ii) avaliar os impactos ambientais à qualidade do ar, água e solo da Região Metropolitana de São Paulo, iii) doação de recursos para aquisição e reforma de imóvel para a instalação da Agência Ambiental de Limeira, iv) contratação de suporte para o desenvolvimento e implantação de um sistema de armazenamento de dados e gestão de emissões atmosféricas, efluentes líquidos e de resíduos sólidos de fontes poluidoras, sendo que, em 2015, os planos 2 e 3 foram concluídos e os planos 1 e 4 foram parcialmente executados e terão continuidade em 2016.



A ação FEHIDRO, cuja meta foi de 4 projetos analisados, teve sua meta alcançada com os contratos assinados em abril de 2015.

Em 2015, os trabalhos de **auditoria administrativa** resultaram em 10 relatórios de auditoria preventiva, 9 processos administrativos corretivos e/ou especiais, 184 despachos de exames de contratos administrativos, de receita e de normas administrativas, 1 despacho de exame de prestação de contas dos financiamentos do FEHIDRO, 3 consultas de caráter institucional, além do atendimento às demandas do controle externo da CETESB e da auditoria independente. Em relação aos trabalhos de auditoria técnica, foram executados 5 processos técnicos corretivos, emitidos 2 relatórios de auditoria preventiva, 3 avaliações técnicas preventivas em processos de regularização ambiental, 1 Informação Técnica para procedimento correccional da CGA, 3 atendimentos de convocação/intimação policial para depoimento e/ou esclarecimentos na Polícia Civil sobre trabalhos de auditoria que originaram inquéritos policiais e emissão de 116 despachos (técnicos ou de mero encaminhamento). Além disso, foi emitido relatório administrativo e técnico sobre a aferição das metas do PPR 2014.

### **Vice-Presidência**

Como **projetos de cooperação**, em 2015, foram: i) estabelecimento de novo projeto com Instituto Nacional de Pesquisa em Ciência e Tecnologia para o Ambiente e a Agricultura da França para Desenvolvimento de Atividades de Monitoramento, Avaliação e Gestão da Qualidade das Águas; ii) participação nos Projetos em andamento com o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente, com a Agência de Cooperação Internacional do Japão, com o Banco Mundial, e com a Agência NL da Holanda; iii) estabelecimento de Protocolo de Intenções entre CETESB e UNESP, com o objetivo de regular a cooperação técnico-científica com foco na gestão ambiental e resíduos sólidos.

Na temática da Política Estadual de Mudanças Climáticas, destaque para a Publicação do Relatório de Emissões do Setor de Agropecuária e dos Sumários Executivos do Setor de Energia: Abordagem de Referência (Top Dow) e do Setor de Uso da Terra, Mudanças do Uso da Terra e Florestas, 2008-2011, via RDRS, e recepção dos inventários corporativos no sistema de informações sobre emissões industriais de GEE.

Com o Centro Regional da Convenção de Estocolmo para América Latina e Caribe houve a realização: i) IV Programa de Capacitação Intensiva na Gestão Ambiental dos Produtos Químicos e seus Resíduos, em especial POPs (organoclorados) e Mercúrio para representantes de 11 países da América Latina e Caribe; ii) Treinamento à Distância sobre a Convenção de Estocolmo sobre POPs; iii) Reunião Grupo de Experts sobre financiamento da Convenção de Minamata sobre Mercúrio; iv) Termo de Cooperação com Instituto Nacional de Pesquisa em Ciência e Tecnologia Industrial da Argentina.

Pelo Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição - FECOP houve a liberação total de R\$ 6.211.000,00 a 40 municípios para execução de 49 projetos; elaboração do Projeto de Capacitação Técnica e Representação Institucional: treinamentos internacionais para 12 funcionários, apoio a 43 treinamentos nacionais, 03 palestrantes nacionais, 11 representações institucionais, apoio ao



Programa de Incentivo à Pós-Graduação da CETESB (aperfeiçoamento de 08 funcionários em cursos de especialização, MBA, mestrado e doutorado).

No que diz respeito à implantação da Política Estadual de Resíduos Sólidos, destacam-se:

**Implementação da Logística Reversa:** acompanhamento dos 13 Termos de Compromisso de Responsabilidade Pós-Consumo - RPC; operacionalização da renovação destes Termos de Compromisso em conformidade com a Resolução SMA 45/15, que define as diretrizes para implementação e operacionalização da responsabilidade pós-consumo no estado, com destaque para a renovação dos Termos de três setores em 2015: a) Filtros Automotivos; b) Óleo comestível; c) Embalagens de Agrotóxicos; acompanhamento e atendimento às solicitações de informações do Ministério Público do Estado sobre os sistemas de logística reversa objeto de Termos de Compromisso firmados com o Estado, referentes a Inquéritos Cíveis sobre o tema; apoio para estabelecimento de regras de logística reversa no licenciamento ambiental; e participação na revisão do Cadastro de Entidades de Catadores de Materiais Recicláveis do Estado de São Paulo - CADEC. O CADEC está em fase final de reformulação, com a inclusão de informações mais detalhadas por parte das entidades e compatibilização com o SIGAM, bem como a inclusão de informações a serem fornecidas pelas Prefeituras e setores empresariais que se valem das cooperativas no cumprimento das metas da logística reversa.

**Desenvolvimento, consolidação, fortalecimento, implantação e divulgação do SIGOR -** Sistema Estadual de Gerenciamento Online de Resíduos Sólidos: no Módulo Construção Civil: início da implantação em Presidente Prudente e Santo André; implantação parcial em Sorocaba, Catanduva, Assis, Santos; implantação com abertura de prazo para cadastramento de todos os usuários em São José do Rio Preto. Participação e realização de palestras no tema de Resíduos Sólidos, despertando interesse de representantes do Distrito Federal e dos Estados do Rio de Janeiro, Pernambuco e Bahia e de entidades tais como, Ministério Público, Secretarias do Meio Ambiente, Sindicato da Indústria da Construção Civil do Estado de São Paulo - SINDUSCON, Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Estado de São Paulo - CREA.; e no Módulo Resíduos Industriais: ao longo de 2015, a Associação Brasileira das Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais - ABRELPE e a Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - FIESP iniciaram discussão com a SMA e a CETESB para o estabelecimento de um convênio com o estado, com o objetivo de firmar parceria para o desenvolvimento deste módulo.

### **Câmara de Compensação Ambiental – CCA**

A Câmara de Compensação Ambiental registrou no período de 2015 o aporte de aproximadamente R\$ 17 milhões, provenientes da compensação ambiental de licenciamento ambiental de 26 empreendimentos. Nesse período foram realizadas 7 Reuniões da CCA, cujas atas estão disponibilizadas no site da SMA, e dentre as deliberações podemos destacar a destinação de recursos para o Plano de Instalação de Equipamentos de Proteção à Fauna e ao Visitante do PE Carlos Botelho e para o Plano de Implantação do Sistema de Prevenção e Combate a Incêndios dos Polos Ribeirão Preto, Juquery e Campos do Jordão.



### **Grupo de Trabalho e Acompanhamento de Convênios – GTAC**

Em janeiro de 2015 o GTAC teve continuidade pela Resolução SMA 01/2015, para apoio aos tramites necessários à celebração de convênios e avenças congêneres, execução administrativa/financeira, acompanhamento de prestação de contas. Em 2015, foram assinados **13 convênios, sem repasse de recurso.**

### **Ouvidoria SMA**

Em 2015, foram registradas 4.181 demandas de atendimento, distribuídas em: 2.336 solicitações de informações, 784 denúncias, 630 reclamações, 182 elogios, 173 sugestões e 76 outros. A busca de informações e as denúncias são os serviços mais solicitados: juntos correspondem a 75% do total das demandas. O email é a forma de comunicação predominante - cerca de 98,5% dos cidadãos utilizam o correio eletrônico à procura dos serviços prestados. Os assuntos mais procurados no ano são: Reflorestamentos e Supressão de Vegetação, Intervenções em Área de Preservação - APP; Preservação nos Parques Urbanos e Estaduais; Licenças para criadores de animais; Cadastro de passeriformes; Fotos e casamentos no Jardim Botânico; CAR; Publicações.



## **SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO**

### **Unidade Central de Recursos Humanos - UCRH**

No ano de 2015, coube à Unidade Central de Recursos Humanos o desenvolvimento de projetos, ações e atividades a seguir discriminados:

**Profissionalização e gestão de carreiras, com valorização da meritocracia**

**Participação na elaboração de projetos aprovados no período**

**Área da Educação - Lei Complementar nº 1.256/2015** - Dispõe sobre Estágio Probatório e institui Avaliação Periódica de Desempenho Individual para os ocupantes do cargo de Diretor de Escola e Gratificação de Gestão Educacional para os integrantes das classes de suporte pedagógico do Quadro do Magistério da Secretaria da Educação e dá providências correlatas;

**Área da Segurança Pública e Penitenciária - Decreto nº 61.517/2015** - Altera o § 2º e inclui os §§ 3º e 4º, no artigo 1º, do Decreto nº 39.391/1994, que fixa o valor do honorário pago a título de horas-aula ministradas na Academia de Polícia, da Secretaria de Segurança Pública.

**Área da Gestão Pública e Administração Geral - Decreto nº 61.397/2015** - Altera o Decreto nº 48.292/2003, que dispõe sobre a concessão de diárias aos servidores da Administração Centralizada e das Autarquias, bem como aos componentes da Polícia Militar do Estado de São Paulo.

**Área da Saúde**

**Decreto nº 61.149/2015** - altera o anexo II, a que se refere o artigo 1º do Decreto nº 58.303/2012, que fixa, para as unidades de saúde dos órgãos e entidades que especifica, os limites de Plantões por mês dos integrantes das classes de Agente Técnico de Assistência à Saúde, Enfermeiro, Técnico de Enfermagem e Auxiliar de Enfermagem e dá providências correlatas;

**Decreto nº 61.508/2015** - Altera dispositivos do Decreto nº 58.239/2012, que disciplina a execução dos Plantões e dos Plantões em estado de disponibilidade de que tratam os artigos 1º a 9º da Lei Complementar nº 1.176/2012, e dá providências correlatas.

**Área da Procuradoria Geral do Estado**

**Lei Complementar nº 1.270/2015** - Lei Orgânica da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo;

**Lei Complementar nº 1.275/2015** - Prorroga o prazo para a concessão do Prêmio de Incentivo à Produtividade e Qualidade - PIPQ, instituído pela Lei Complementar nº 907/2001.



### **Área das Autarquias Especiais**

**Lei Complementar nº 1.258/2015** - Dispõe sobre a criação da Agência Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - AGEMVALE, altera dispositivo da Lei Complementar nº 1.166/2012, e dá providências correlatas;

**Lei Complementar nº 1.262/2015** - Confere personalidade jurídica, como entidade autárquica, ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília - HCFAMEMA e dá providências correlatas;

**Lei Complementar nº 1.266/2015** - Dispõe sobre a criação da Agência Metropolitana de Sorocaba - AGEMSOROCABA, nos termos da Lei Complementar nº 1.241/2014, e dá providências correlatas;

**Lei Complementar nº 1267/2015** - Institui o Plano de Carreiras e Classes, de Empregos Públicos e Sistema Retributivo para os empregados da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo - ARTESP, e dá providências correlatas.

### **Participação na elaboração de projetos concluídos e em trâmite legislativo**

#### **Área de Gestão Pública e Administração Geral**

**PLC 68/2015** - Dispõe sobre a concessão de abono complementar aos servidores na forma que especifica;

**PL 1608/2015** - Revaloriza os pisos salariais mensais dos trabalhadores que especifica.

**Área da Educação - PLC 51/2015** - Altera a Lei Complementar nº 1.093/2009, que dispõe sobre a contratação por tempo determinado de que trata o inciso X do artigo 115 da Constituição Estadual.

**Análise de projetos envolvendo revisão salarial e/ou de instituições de classes e carreiras:** Projeções de custos - 180; Elaboração e/ou revisão de minutas de anteprojetos de leis complementares e de leis - 43.

#### **Gestão de pessoas e de recursos humanos**

##### **Certificação de Pessoal**

**Processo de Certificação para Gerente de Organização Escolar** com 12.403 inscritos, concluído em janeiro 2015.



**Instrução UCRH nº 01, de 28 de janeiro de 2015** - dá publicidade às regras de avaliação de desempenho individual de desempenho para o ano de 2015, para a área administrativa.

**Instrução UCRH nº 02, de 10 de fevereiro de 2015** - dá publicidade às regras de avaliação de desempenho individual de desempenho para o ano de 2015, para a área da saúde.

### **Aperfeiçoamento de Pessoas**

**Fórum de Lideranças** - ação que reuniu lideranças da Administração Direta e Autárquica do Estado de São Paulo para discutir os desafios e as perspectivas da gestão pública para os próximos anos. Reuniu 61 líderes de diferentes órgãos, estando presentes representantes da Secretaria da Educação, Secretaria de Administração Penitenciária, Hospital das Clínicas de São Paulo, Secretaria de Planejamento e Gestão, Secretaria da Saúde, Polícia Militar, Secretaria da Fazenda, Secretaria de Governo, Centro Paula Souza, São Paulo Previdência, Detran, metrô, CDHU, Sabesp e Fundação Casa.

**Mapeamento das ações de saúde e qualidade de vida nos órgãos da Administração Direta e Autárquica do Estado de São Paulo** - relatório de como é tratada a qualidade de vida nos órgãos da Administração Direta e Autárquica do Estado. A pesquisa foi realizada com 22 Secretarias, Procuradoria Geral do Estado e 21 Autarquias.

**Congresso anual de gestão de pessoas** - realizado nos dias 21 e 22 de outubro, contou com 20 atividades, mais de 53 palestrantes e 942 congressistas de todo o estado.

**Cursos Presenciais** - foram realizados 08 cursos presenciais, sendo dois deles em formato de oficinas, totalizando 687 vagas.

**Cursos a distância** - produção e disponibilização de 5 (cinco) cursos em formato EAD voltados aos servidores estaduais sobre os seguintes temas: Integração para Ingressantes, Estágio Probatório, Por Dentro do Código de Ética, Contagem de Tempo para RH e Lei de Acesso à Informação.

**Diálogos sobre Gestão de Pessoas** - encontros bimestrais com temas relacionados à gestão de pessoas. Foram realizados 5 diálogos em 2015, com o total de 750 vagas. Todos os diálogos foram gravados e disponibilizados em nosso canal online.

**Comemoração do dia do profissional de Recursos Humanos** - reuniu profissionais de Recursos Humanos de todo o estado de São Paulo para discutir as trajetórias e os enfrentamentos destes profissionais.

**Cenários** - com uma edição este ano, foi uma conferência voltada aos gestores da Administração Direta e Autárquica do Estado de São Paulo visando o aprimoramento dos serviços públicos para a entrega de serviços de excelência, seus desafios e implicações. 150 vagas.



**Ágora** - espaço aberto ao público e voltado a discutir questões pertinentes à Gestão Pública no que diz respeito às pessoas que nela atuam e sua relação com a sociedade. Na edição realizada, tratou do tema “Éticas e Gestão Pública” - 150 vagas.

**3º Encontro das escolas de governo** – encontro reuniu os representantes das escolas de governo do estado de São Paulo para discutir temas pertinentes à oferta de formação e capacitação de servidores no estado.

**Livro “Uma Nova Gestão é Possível”** - publicação de livro com 11 capítulos, 226 páginas. Tiragem impressa de 1.000 exemplares, distribuídos pelas Secretarias de Estado, procuradoria Geral do Estado e Autarquias. Disponível também, livremente, em versão e-book.

**Videoconferências** - foram realizadas 8 videoconferências “Gestores Públicos em Focos” de 1 hora cada voltada aos gestores de pessoas e abertas ao público em geral, com transmissão ao vivo pelo canal da Unidade Central de Recursos Humanos no YouTube e disponibilizadas posteriormente.

**Orientações Técnicas** – encontros que visam traçar orientações sobre procedimentos e conceitos adotados no dia a dia dos órgãos pertencentes ao sistema de administração de pessoal do estado. Em 2015 dois encontros foram realizados: um em abril (para tratar de concursos público) e um em junho, para tratar de Contagem de Tempo. Cada encontro reúne cerca de 100 representantes dos órgãos de Recursos Humanos do Estado.

**Conversações** - gravação de 13 programas conversações (gerando 67 vídeos) com especialistas em temas relacionados à gestão pública, de pessoas e recursos humanos.

**Programa Minutos Qualivida** - programa quinzenal com especialistas nos temas “qualidade de vida e saúde do servidor” utilizando equipamentos culturais, como por exemplo o espaço do Museu da Língua Portuguesa para efetuar as gravações. O programa é disponibilizado no canal *online* (<http://www.youtube.com/ucr21>) divulgado, amplamente, para os servidores públicos do estado - pode ser acessado por qualquer cidadão. Foram realizadas gravações de 16 vídeos, que serão disponibilizados quinzenalmente.

**1º Encontro de Qualidade de Vida no Trabalho e Saúde do Servidor** - o Encontro reuniu diversos órgãos da Administração Pública Estadual para debater a qualidade de vida no trabalho com foco na saúde ocupacional e suas implicações para a organização e o indivíduo. Durante o encontro foi realizada a entrega do 3º Prêmio Prevenir, promovido pelo Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE. Número de participantes: 133.

**TecReg** – O programa de tecnologia para a rede de escolas de governo realizou 316 atividades, somando 75.067 horas de atividades em videoconferência e streaming.

**E-zine:** boletim semanal da UCRH sobre gestão e pessoas. Foram editados 52 e-zines em 2015.



## **Redes Sociais e Sistemas Integrados de Apoio**

**Vclipping:** [HTTP://www.recursoshumanos.sp.gov.br/vcclipping](http://www.recursoshumanos.sp.gov.br/vcclipping)

A legislação pertinente de RH do Estado de São Paulo é disponibilizada em tecnologia *Wiki*. Possibilita uma inserção da legislação de forma mais ágil e dinâmica.

Total de visualizações até 16/12/2015: 692.939;

Total de normas publicadas até 16/12/2015: 487;

Total de normas disponibilizadas até 16/12/2015: 5.545;

**Site** <http://www.recursoshumanos.sp.gov.br>: acessos: 776.403.

**Facebook:** 4.148 seguidores.

**Canal online:** 307.462 visualizações; 2.926.662 minutos assistidos; 2.173 novos inscritos.

**Sistema de Cadastro de Cargos e Funções-Atividade - SICAD - Decreto nº 50.881/06 -** Coordenação e orientação técnica aos setoriais de recursos humanos quanto à manutenção do Sistema.

Quantidade de cargos, funções-atividades e empregos públicos implantados e mantidos pelos setoriais de recursos humanos: 657.385.

Extinção de cargos/funções-atividades/empregos públicos até 16/12/2015 (permanentes e em comissão): 1553.

Criação de cargos/empregos públicos até 16/12/2015(permanente e em comissão): 1114.

Quantidade de cargos, funções-atividades e empregos públicos integrados até 16/12/2015 (permanentes e em comissão) ao BCEP: 22167.

Quantidade de cargos, funções-atividades (permanentes e em confiança) com previsão de extinção na vacância até 16/12/2015: 62.746.

**Sistema de Informações Pessoais, Reflexos e Encargos Sociais do Estado - Atendimento** - consultas de dados de informações de pessoas no âmbito da administração direta e das autarquias Pesquisas diversas realizadas no período para órgãos externos: 126.

## **Atividades de Rotina**

### **Análises e Avaliações Técnicas**



**Editais de Concurso Público:** Foram analisadas 180 solicitações de minuta de edital de Concurso Público que correspondem a 13.795 vagas.

**Autorizações para Concurso Público:** Foram analisados 78 processos de autorização para abertura de concurso público, totalizando 12.261 vagas distribuídas em: cargos - 40 solicitações que correspondem a 4.197 vagas; empregos públicos - 7 solicitações que correspondem a 2.787 vagas; função-atividade - 31 solicitações que correspondem a 5.277 vagas.

**Publicações de autorizações de Concurso Público:** Foram publicados 27 despachos de abertura de concurso público totalizando 11.919, sendo 7.826 para a administração direta e 4.093 para autarquias nas seguintes modalidades: Concurso Público - 6997; contratação por tempo determinado - 4.516; remanescentes - 378.

**Classificação “Pro labore”:** Foram analisados 9 processos no âmbito da Administração direta e autarquias, e autorizados a classificação 10 funções “pró-labore”, nos termos da Lei nº 10.168/68.

**Mobilidade Funcional:** Foram analisados 145 processos e 79 foram autorizados, sendo 56 cargos e 23 funções-atividades.

**Publicações de Mobilidade Funcional:** Decretos - 18 publicações com 316 transferências; Resoluções Conjuntas - 5 publicações com 255 transferências; Resolução - 1 publicação com 1.392 transferências.

**Prestação de Serviços Extraordinários:** foram analisadas 23 solicitações para prorrogações e ou convocações de servidores que correspondem a 936 vagas na seguinte conformidade: Iamspe: convocou 191 servidores para prestarem serviços por 5.400 horas; outros órgãos/entidades: 745 servidores.

**Contrato por tempo determinado:** Processo seletivo simplificado: 3.573 cargos e 549 vagas de funções-atividades.

**Aproveitamento de remanescentes:** Foram analisadas 11 solicitações para aproveitamento de remanescentes que equivalem a 239 vagas.

**Previsão anual de ingresso:** Foi consolidado a previsão anual de ingresso para 2016, gerando um relatório com projeções feitas pelos órgãos e entidades estaduais da necessidade de pessoal prevista para 2016.

**Manifestações Técnicas e Orientações Expedidas,** tais como, Informações, Ofícios, Memorandos, Comunicados, Instruções, Despachos e Orientações por correio eletrônico: **2964.**

**Manutenção de Sistemas e Informações geradas**



**Auxílio – Alimentação:** manutenção e acompanhamento da apuração do benefício junto aos sistemas de folhas de pagamento, contando em média com: servidores beneficiados: 288.914; vales distribuídos: 4.771.517; custo mensal: R\$ 37.328.532,45.

**Recadastramento:** Monitoramento, orientação do Sistema de Recadastramento de servidores e militares ativos, da administração direta, autarquias e fundações - recadastraram-se 643.432 servidores de 01/01/2015 a 16/12/2015.

**Emissão de relatórios diversos:** contidas no “Bancão”, Sistema de Recadastramento, Sistema do Auxílio Alimentação, Sistema de Cargos – Total: 191.

**Atendimento a correios eletrônicos** - Fale Conosco UCRH/SGP/Governador; Recadastramento; Demandas do Cidadão; Ouvidoria; Serviço de Informação ao Cidadão - SIC; Portal da Transparência - Total: 2522.

### **Unidade de Desenvolvimento e Melhoria das Organizações - UDEMO**

#### **Atividades e iniciativas próprias no âmbito da SPG**

**Prêmio Mário Covas Objetivo - Objetivo:** premiar projetos, realizados no Estado de São Paulo e Municípios, inovadores e de excelência. **Atividades:** Contratação da Fundação Instituto de Administração - FIA, por R\$ 359.500,00, com vigência até 26 de março de 2016. Em 05 de novembro, realizou-se no Auditório Ulysses Guimarães e Salão Nobre do Palácio dos Bandeirantes a cerimônia de entrega dos troféus aos vencedores da 11ª edição. Foram concedidos 02 troféus para os vencedores, 06 troféus para os destaques e 15 certificados de menção honrosa.

**Estruturas Organizacionais - Objetivo:** Avaliação técnica e parecer sobre projetos de criação ou alteração de estruturas organizacionais submetidas à apreciação da Unidade de Desenvolvimento e Melhoria das Organizações – UDEMO. **Pareceres emitidos:** Informação nº 01/2015 - proposta de alteração do Regulamento do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo; Informação nº 22/2015 - anteprojeto de lei complementar que transforma o Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual – IAMSPE em autarquia de regime especial; Informação nº 23/2015 - minuta de decreto de revisão da estrutura da Secretaria da Cultura; Informação nº 25/2015 - projeto de lei nº 1448/2015, em que o Poder Executivo poderá criar a Fundação de Apoio à Extensão Universitária - FAEx.

**Lei de Acesso à Informação - Objetivo:** Ações de fomento e capacitação para aumento e melhoria da transparência e do acesso às informações públicas no âmbito da Administração Estadual Paulista (Decreto nº 58.052/2012). **Atividades:** realização da oficina “Leitura Comentada - Lei de Acesso à Informação”, em parceria com Centro de Pesquisa e Formação do SESC/SP; elaboração de levantamento e Nota Técnica sobre a implementação da Lei de Acesso à Informação nos municípios do Estado de São Paulo com mais de 10 mil habitantes; realização de três oficinas “Diálogos sobre a Lei



de Acesso à Informação nos Centros Integrados da Cidadania (CICs)”, em parceria com a Secretaria da Justiça e Defesa da Cidadania; Realização de duas palestras sobre transparência e acesso à informação em encontros regionais de capacitação do Programa Município Verde Azul, em parceria com Secretaria de Meio Ambiente; elaboração de vídeo sobre a LAI e de texto informativo no Boletim do CEFOR (nº. 6, Ano 1), em parceria com Centro de Formação de Recursos Humanos - CEFOR da Secretaria de Estado da Saúde.

**Grupo Técnico de Gestão de Aquisição de Passagens Aéreas - GAPA - Objetivo:** Gestão e acompanhamento das emissões de passagens aéreas. **Atividades:** Elaboração do novo modelo de compra direta de passagens aéreas através da criação de um Portal de Viagem do Estado.

**Programa Estadual de Contratações Públicas Sustentáveis - Objetivo:** promoção de estudos, pesquisa de normas, regulamentos e instruções, bem como busca e análise de soluções sobre o tema de sustentabilidade em contratações públicas. **Atividades:** Elaboração do indicador “itens do cadmat/siafísico contemplados com o selo de responsabilidade sociambiental” do produto “Programa Estadual de Contratações Públicas Sustentáveis”; Projeto Controle de Qualidade Sustentável.

**Serviço de Apoio à Bonificação por Resultados - SABR - Objetivo:** aprimoramento e a gestão da política de BR, fortalecendo assim a gestão para resultados no GESP. **Atividades:** Reprogramação do cronograma de análise das propostas de Bonificação por Resultados das interessadas. Até o presente momento, emissão de 39 pareceres técnicos.

**Grupo Central de Transportes Internos - GCTI - Objetivo:** gestão do planejamento, da coordenação, da orientação técnica e do controle das atividades dos transportes internos motorizados da Administração Direta e Indireta do Estado. **Atividades:** 2.500 informações técnicas referentes à homologação, aquisição, locação, doação e vendas de veículos, fixação e readequação de cotas de combustíveis, fale conosco e indagação via notes, além de aproximadamente 3.000 atendimentos telefônicos referentes à orientação técnica às Unidades Frotistas sobre assuntos relativos ao Sistema de Administração dos Transportes Internos Motorizados. Alienados 1.460 veículos oficiais inservíveis, com direito à documentação e veículos em fim de vida útil (sem direito a documentos) por meio de 04 leilões, perfazendo a arrecadação total de R\$ 6.782.973,33.

**Apoio à Coordenadoria de Planejamento e Avaliação - CPA da SPG - Atividades:** Formulação e Operação Assistida do Novo Modelo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2016-2019 (Fase 3); Implantação do Novo Modelo de Plano Plurianual 2016-2019 (Fase 2); Formulação e Operação Assistida do Novo Modelo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2016-2019 (Fase 3); Implantação do Novo Modelo de Plano Plurianual 2016-2019 (Fase 2); Formulação e Operação Assistida do Novo Modelo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2016-2019 (Fase 3).

**Cooperações Técnicas no âmbito da administração pública - Objetivo:** Fortalecer a gestão de políticas públicas, visando o aumento da capacidade de realização do Estado na geração de valor público.



### **Cooperações Técnicas:**

AGEMCAMP - Implantação do Projeto de Sustentabilidade Hídrica da RMC.

DETRAN - Estruturação do Observatório Paulista de Trânsito; formulação e implantação de serviços de remoção, depósito, guarda e leilão de veículos apreendidos por infração de trânsito; gestão da informação no DETRAN-SP; implantação de melhorias na Diretoria de Atendimento ao Cidadão; implantação do sistema eletrônico piloto de divisão equitativa de exames médicos e psicológicos e proposta de uma regulamentação específica sobre a avaliação da pessoa com deficiência; reestruturação administrativa do CETRAN.

Casa Civil - Apoio à Política para as Mulheres do Governo do Estado de São Paulo.

Secretaria de Energia - Desenvolvimento e apoio à cadeia de fornecedores paulistas da indústria de Petróleo e Gás Natural.

Secretaria da Cultura - Apoio à melhoria da governança e da gestão das parcerias com as organizações sociais e aprimoramento do arcabouço institucional das Políticas Públicas de Cultura.

Secretaria de Desenvolvimento Social - Apoio à elaboração e à implementação do planejamento estratégico da COSAN; construção de modelo de monitoramento do Programa Recomeço; reestruturação da Secretaria de Desenvolvimento Social (nome informal).

Secretaria da Saúde - Apoio à melhoria da governança e da gestão das parcerias com as organizações sociais de saúde.

Secretaria de Governo - Apoio à implementação de ações governamentais prioritárias; estruturação da Subsecretaria de Tecnologia e Serviços ao Cidadão; transparência, acesso à informação e Ouvidoria Geral do Estado de São Paulo.

Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania - 2ª Revisão do Programa Estadual de Direitos Humanos; aprimoramento dos Fóruns de Participação e Formulação de Políticas Públicas da SJDC; Diagnóstico para o Enfrentamento do Trabalho Infantil no Estado de São Paulo.

Secretaria do Meio Ambiente - Aprimoramento da Gestão do Uso da Fauna Silvestre.

Secretaria de Segurança Pública - Aprimoramento da Bonificação por Resultados e implantação do Escritório de Projetos da SSP.

### **Departamento de Perícias Médicas do Estado - DPME**

**Atividades periciais:** Entre janeiro e novembro de 2015, o DPME realizou 256.670 perícias médicas, distribuídas quanto a sua finalidade conforme segue:

<b>TIPOS PERÍCIA</b>	<b>Ingresso</b>	<b>Licença Médica</b>	<b>Readaptação</b>	<b>Aposentadoria</b>	<b>Isenção de IR</b>	<b>Capacidade e Laborativa</b>	<b>Outro Estado</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Jan</b>	552	12.497	951	87	42	54	-	<b>14.183</b>
<b>Fev</b>	1.092	15.730	282	132	36	101	13	<b>17.386</b>
<b>Mar</b>	561	26.583	1.552	951	144	103	3	<b>29.897</b>
<b>Abr</b>	5.085	21.377	1.283	267	102	93	10	<b>28.217</b>
<b>Mai</b>	531	25.000	1.142	534	99	188	15	<b>27.509</b>
<b>Jun</b>	2.700	21.797	635	636	78	142	13	<b>26.001</b>



<b>Jul</b>	1.221	10.755	528	1.050	117	195	8	<b>13.874</b>
<b>Ago</b>	252	19.561	443	951	57	141	10	<b>21.415</b>
<b>Set</b>	618	22.294	449	234	231	170	8	<b>24.004</b>
<b>Out</b>	4.431	19.373	275	693	57	141	7	<b>24.977</b>
<b>Nov</b>	9.015	18.700	419	597	237	230	9	<b>29.207</b>
<b>Acum.</b>	<b>26.058</b>	<b>213.667</b>	<b>7.959</b>	<b>6.132</b>	<b>1.200</b>	<b>1.558</b>	<b>96</b>	<b>256.670</b>

Fonte: DPME/Prodesp.

No mesmo período, foram também analisados 58.252 pedidos de reconsideração, 1.564 processos administrativos e judiciais, 520 pedidos de reconsideração de ingresso, 2.099 processos de acidente de trabalho e 22.762 processos de insalubridade.

### Reestruturação DPME

**Descentralização das Perícias:** No âmbito do convênio estabelecido com o Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE, somam-se, 61 pólos de atendimento descentralizado, por meio de mais de 300 clínicas conveniadas, garantindo locais de perícia mais próximos à sede de exercício dos servidores do Estado. Dentre as ações de melhoria, destacamos a criação de *e-mails* corporativos específicos, que contribuem para tornar mais ágil a comunicação com os servidores e com os órgãos de RH setoriais, por direcionarem as demandas diretamente às equipes competentes, evitando deslocamentos desnecessários dos servidores ao Departamento. Evidencia-se a importância desta ação pelo número de atendimentos realizados de janeiro a novembro de 2015 através desses *e-mails*, conforme segue:

<b><i>E-mails</i> Corporativos com informações sobre:</b>	<b>Atendimentos realizados (*)</b>
Agendamento de perícias	9.757
Ingresso	6.688
Insalubridade	236
Informações Gerais	8.785
Reconsideração	1.998
Recurso	1.385
Aposentadoria	270
Readaptação	781
Acidente de Trabalho	308
Vista de Prontuário	2.178
Ouvidoria	855
<b>Total de Atendimentos</b>	<b>33.241</b>

(\*) jan a nov/2015

**Informatização/Ingresso:** O processo de informatização do DPME foi consolidado em 2015, levando em conta as alterações normativas introduzidas pela Resolução SPG nº 18 de



27/04/2015. Pelos novos procedimentos, o próprio candidato deve complementar seu cadastro e anexar seus exames médicos no sistema *eSisla*. Ao confirmar o procedimento o mesmo é convocado a passar por perícia médica. Esse processo, desde a requisição do candidato até a publicação do resultado, tem sido realizado, em média, em 17 dias, ou seja, 13 dias a menos do que é previsto em lei, excluindo-se apenas os casos em que há retenção para realização de novos exames e perícia complementar, uma vez que, neste caso, o prazo para posse é suspenso por até 120 dias, nos termos do inciso I, do artigo 53 da Lei nº 10.261/1968.

**Agendamento Online de Perícia Médica para Licença para Tratamento de Saúde:** Um ponto importante na agilização das marcações das perícias de licença saúde foi a implantação do sistema de agendamento automático, em que a própria Unidade Administrativa do servidor, ao gerar o protocolo de perícia de licença para tratamento de saúde, agenda automaticamente o local, a data e o horário em que o solicitante deverá comparecer à perícia médica. O resultado altamente positivo dessas iniciativas é evidenciado pela média de dias transcorridos entre a solicitação das perícias pelos servidores e a publicação dos resultados pelo DPME, conforme demonstra a tabela a seguir:

2015	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov
Média de dias	7,7	10,0	9,0	10,7	10,2	8,7	7,7	7,4	8,9	9,4	9,8

Fonte: DPME/Prodesp

### Coordenadoria de Orçamento

**Elaboração e acompanhamento dos orçamentos do Estado:** gestão do processo de elaboração da proposta orçamentária e da Lei de Diretrizes Orçamentárias do Estado, bem como do acompanhamento da execução dos orçamentos anuais.

**Elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias:** análise e elaboração, em conjunto com a Secretaria da Fazenda, do Anexo de Metas Fiscais; interação com a Procuradoria Geral do Estado para a elaboração do Anexo de Riscos Fiscais; elaboração do texto do projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias para 2016 e da Lei aprovada, acompanhada dos respectivos Anexos de Prioridades e Metas, de Metas Fiscais e de Riscos Fiscais; análise do impacto orçamentário das 270 emendas, bem como das subemendas apresentadas pelo Parlamento.

**Elaboração da Proposta Orçamentária para o exercício de 2016:** conversão e análise da Série Histórica das despesas de custeio, definição dos Valores Referenciais de Custeio e divulgação aos órgãos dos Poderes do Estado, dos valores para a elaboração das respectivas Propostas Orçamentárias Setoriais; disponibilização na *web*, do Sistema Proposta Orçamentária Setorial - POS para o orçamento fiscal e da seguridade social e do Sistema Orçamentário das Empresas - SOE para a apresentação das propostas orçamentárias das empresas estatais não dependentes; coordenação e acompanhamento junto aos órgãos da administração estadual dos trabalhos de elaboração das propostas setoriais para o Orçamento Fiscal, para o Orçamento da Seguridade Social e para o Orçamento de Investimentos das



Empresas Estatais; análise técnica das propostas orçamentárias dos órgãos setoriais e das empresas estatais e elaboração de relatórios gerenciais para subsidiar a tomada de decisão pela administração superior; previsão das despesas e encargos de caráter obrigatório tais como; pessoal, serviço da dívida e vinculações constitucionais, para inclusão na proposta orçamentária; atualização das atribuições e da legislação obrigatória de cada órgão dos Poderes do Estado componentes da Lei Orçamentária Anual; elaboração da Mensagem e formalização da Proposta Orçamentária do Estado; análise das 8.691 emendas legislativas propostas ao Projeto de Lei do Orçamento e formalização da Lei Orçamentária.

**Estudos e pesquisas para o acompanhamento orçamentário:** desenvolvimento de pesquisas e estudos sobre o contexto macroeconômico e seus impactos sobre os orçamentos públicos, obtendo subsídios técnicos e informações quantitativas e qualitativas que garantam qualidade no processo de sua execução. Análises do orçamento público sob diversos enfoques.

### **Unidade de Financiamentos**

Destacam-se: ações articuladas em conjunto com a Secretaria da Fazenda no processo de captação de recursos financeiros nos mercados financeiros nacional e internacional; em fevereiro de 2015 foi assinado o contrato de financiamento no valor de R\$ 1.650,00 milhões junto ao BNDES para cobertura de Obras Civas da Linha 5 do Metrô.

Cabe destacar a participação da Unidade de Financiamentos no processo de identificação de Projetos financiados, ainda não iniciados ou com baixo nível de realização e a elaboração de proposta ao Secretário da Pasta e ao Subsecretário de Planejamento de remanejamento dos respectivos limites PAF/recursos do financiamento para outros Projetos prioritários em andamento com perspectivas de conclusão no médio prazo. Incluem-se no rol desses projetos: R\$ 1.440,0 milhões (BNDES) da Linha 2 do Metrô para - Linha 5 do Metrô - R\$ 760,0 milhões e PPP da Linha 6 R\$ 680,0 milhões; R\$ 430,0 milhões (BNDES) da Linha 8 da CPTM para Linha 13 da mesma empresa; R\$ 938,2 milhões (BNDES) do Túnel Santos- Guarujá –Dersa para PPP Serra Tamoios - R\$ 420,0 milhões e Contornos da Tamoios – R\$ 518,2 milhões –Dersa; US\$ 179,2 milhões do Rio Baquirivu Guaçu - DAEE para Barragens de Duas Pontes e Pedreira - Bacia do PCJ - DAEE.

A Unidade participa, em conjunto com a SEFAZ e Metrô das tratativas para remanejamento de saldos de contratos: BID - US\$ 122,4 milhões de reforma de trens/sistemas da Linha 5 do Metrô para Obras Civas do mesmo empreendimento; BIRD - US\$ 210,0 milhões da Linha 5 do Metrô para atender investimentos na Linha 4.

Cabe salientar, também, as tratativas da Unidade junto a órgãos técnicos dos Ministérios do Planejamento, Orçamento e Gestão e das Cidades - Secretaria Nacional de Transporte e da Mobilidade Urbana, Secretaria Executiva do PAC, bem como, junto à Caixa Econômica Federal, com o objetivo de assessorar o Secretário da Pasta, nas tratativas para viabilizar a assinatura de 03 Termos de Compromisso (“contratos”), para transferência de R\$ 849,0 milhões do Orçamento Geral da União - OGU para os seguintes projetos selecionados no PAC 50: Reforma e Modernização de Estações e implantação do terminal Franco da Rocha - CPTM: R\$ 590,0 milhões; Implantação da linha 13 - Trem



de Guarulhos - CPTM: R\$ 250,0 milhões, e; Implantação do BRT - Praia Grande-São Vicente – EMTU: R\$ 9,0 milhões. Quanto à Extensão da linha 9 - CPTM - Grajaú-Varginha – R\$ 500,0 milhões, cujo Termo de Compromisso foi assinado em 04/12/2014, prosseguiram durante o ano de 2015 as tratativas, em conjunto com a STM/CPTM, para liberação dos recursos do OGU para o empreendimento.

Foram elaboradas previsões de ingresso de recursos de operações de crédito para fins de preparação das propostas do PPA 2016-2019 - Decreto nº 61.174/2015 - e do Orçamento 2016, consubstanciadas nos respectivos projetos de lei elaborados pelas áreas competentes.

### **Coordenadoria de Planejamento e Avaliação – CPA**

#### **Projeto Formulação do PPA 2016-2019**

Atendendo ao dispositivo constitucional, em 2015, primeiro ano de gestão, foi elaborado o Plano Plurianual 2016-2019. Para a execução desse projeto, que implicou profundas mudanças no processo de elaboração do PPA e de seus programas, uma série de etapas precisou ser percorrida, algumas envolvendo as diversas áreas da SPG e outras as Secretarias de Estado e seus órgãos vinculados, entre as quais destacam-se:

- Planejamento da formulação do novo PPA e das iniciativas necessárias a sua execução e posterior implantação;

- Organização e realização das audiências públicas sobre o PPA 2016-2019, inclusive em novo sítio na *internet* dedicado a essa tema;

- Análise das demandas e prioridades obtidas das audiências públicas e sua distribuição às Secretarias e entidades vinculadas para sua consideração na formulação de seus respectivos programas;

- Capacitação dos gestores dos programas, de todas as secretarias e órgãos vinculados, sobre os princípios do Orçamento por Resultados e sua aplicação na formulação dos programas do PPA 2016-2019;

- Capacitação interna aos técnicos da CPA para dar suporte aos gestores setoriais na formulação dos programas do PPA 2016-2019;

- Desenho conceitual e especificação técnica para o desenvolvimento do sítio do PPA na *Internet* e produção de seus conteúdos, inclusive a seção relativa às audiências públicas;

- Especificações técnicas para o redesenho dos sistemas de entrada e gerenciamento de informações da SPG, notadamente os sistemas Estrutura de Programas e Ações - EPA e Plano Plurianual - PPA;

- Organização dos diagnósticos setoriais e atualização do Diagnóstico da Situação Socioeconômica e Ambiental do Estado e seus indicadores, a fim de gerar subsídios para a formulação dos programas;

- Coordenação do processo de elaboração do PPA 2016-2019, que incluiu as seguintes atividades: apoio presencial e à distância às secretarias e órgãos vinculados para a formulação de seus programas e definição dos respectivos produtos e indicadores, a serem inseridos nos sistemas da SPG; apoio para a definição das metas dos programas e produtos propostos pelas secretarias e órgãos vinculados; análise crítica das propostas de programas de todas as secretarias e órgãos setoriais e



discussões sobre eventuais ajustes para adequá-los à metodologia do OpR e às diretrizes governamentais; finalização do processo de elaboração dos programas do PPA;

Definição e cálculo dos indicadores relativos aos Objetivos Estratégicos do PPA;

Elaboração do Projeto de Lei do PPA 2016-2019, especialmente do conteúdo de seu primeiro tomo e das seções iniciais do segundo;

Providências técnicas e administrativas para a impressão do Projeto de Lei do PPA 2016;

Análise das propostas dos senhores Deputados para emendas no Projeto de Lei do PPA 2016-2019;

Revisão do Projeto de Lei do PPA 2016-2019, para incorporar as emendas parlamentares (em andamento)

Esse conjunto de atividades, do qual participaram as várias unidades da SPG e todos os órgãos governamentais, inclusive as Secretarias de Estado e suas entidades vinculadas, além das contribuições dos Poderes Legislativo e Judiciário, permitiram a elaboração do PPA 2016-2019 sob um novo formato, dirigido a resultados, com indicadores mais refinados e com a explicitação das cadeias de resultados que conectam cada um de seus produtos aos Objetivos Estratégicos para cujas evoluções pretendem contribuir.

**Projeto Orçamento por Resultados - OpR:** Convém ressaltar algumas atividades preparatórias desenvolvidas pela CPA em 2015, mais diretamente relacionadas com o projeto OpR.

Tendo em vista a complexidade da terceira fase deste projeto, a CPA desenvolveu uma série de atividades para avaliar os resultados da implantação do OpR nas fases anteriores do projeto. Para tanto, contou com a participação de um consórcio de empresas especializadas - contratado por processo licitatório - que realizou esta avaliação nos casos da Secretaria da Administração Penitenciária e da Secretaria da Educação. Foram apontados vários acertos e alguns pontos passíveis de atenção, especialmente no que diz respeito às cadeias de resultados, que foram de grande utilidade na definição dessas cadeias durante a formulação do novo PPA.

**Projeto Avaliação de Programas e Políticas Públicas:** dando continuidade ao projeto de Avaliação de Programas e Políticas Públicas, que passou a ter novo significado com a adoção da metodologia do Orçamento por Resultados na formulação do PPA 2016-2019, foram realizadas atividades que podem ser classificadas em dois grupos: acompanhamento da implantação das recomendações dos processos avaliatórios nos programas avaliados em 2014, e; preparação para nova rodada de avaliações, a ser iniciada em 2016.

Em relação ao primeiro grupo, foram realizadas reuniões com gestores dos dois programas cujas avaliações apresentaram recomendações de maior envergadura. Em ambos os casos, os gestores demonstraram como aquelas recomendações foram incorporadas no aperfeiçoamento dos programas, revelando a importância deste projeto para o aperfeiçoamento dos programas estaduais.

Em relação ao segundo grupo, foram ultimadas as atividades administrativas para a contratação da Fundação Seade, parceira da SPG no projeto, para realizar a avaliação de outros seis



programas. Estão previstas, para se iniciarem em 2016, uma avaliação de impacto, uma de satisfação e quatro de processo. Os programas a serem avaliados ainda estão em fase de definição e as tratativas com seus respectivos gestores deverão ocorrer no início do próximo ano.

Paralelamente, tendo em vista a participação da SPG e outros órgãos no Convênio de Cooperação Técnico-Operacional com a Secretaria de Logística e Transportes, associado ao Programa de Transporte, Logística e Meio Ambiente, que conta com recursos de financiamento do Banco Mundial, deu-se início a tratativas junto àquela Secretaria e aos representantes do Banco Mundial, para que as atividades a serem desenvolvidas pela SPG dirijam-se à avaliação dos impactos deste programa sobre o acesso às escolas. Diante da importância do produto Transporte Escolar, do Programa Manutenção e Suporte da Educação Básica, conduzido pela Secretaria da Educação, pretende-se avaliar esse serviço, buscando, entre outros aspectos, estimar em que medida a recuperação de rodovias afeta as condições e os custos do transporte escolar.

### **Monitoramento e Avaliação de Programas e Ações do Plano Plurianual**

**Monitoramento dos Programas do PPA 2012-2015:** A execução das metas dos programas e ações do PPA é acompanhada pelo Sistema de Monitoramento dos Programas e Ações - SIMPA. A plataforma possibilita o registro por cada secretaria setorial das metas programadas e alcançadas ao longo de cada exercício financeiro, e dos índices apurados para os indicadores dos programas nas datas especificadas. Do SIMPA são extraídas as informações necessárias para a produção de relatórios sobre a execução física das metas para diversos níveis da Administração Estadual e para órgãos de controle externo, como a Assembleia Legislativa e o Tribunal de Contas do Estado.

**Sistema de Acompanhamento de Investimentos - SAI:** Reúne informações sobre execução física e orçamentária de investimentos da Administração Direta, Indireta e das Empresas dependentes do Tesouro e se conecta ao Sistema Integrado de Administração Financeira para Estados e Municípios (SIAFEM), o que garante a completa aderência entre a execução orçamentária e financeira. O SAI proporciona ainda, no âmbito da Secretaria da Fazenda, a atualização de informações do patrimônio imobiliário do Estado.

Em 2015, a CPA proporcionou treinamento e atendimento aos usuários do sistema; realizou a supervisão do cadastramento de investimentos e realizou a recuperação dos dados do SAI para subsidiar o acompanhamento do PPA e análises de investimentos.

### **Redesenho do processo de monitoramento do PPA 2016-2019.**

Com a implantação do novo PPA, formulado sob a ótica do OpR, foi necessário redesenhar o processo de monitoramento até agora adotado pela SPG. Sob esse tema, várias atividades foram desenvolvidas ao longo de 2015, entre as quais se destacam:



Definição de modelo de análise da conjuntura socioeconômica do Estado de São Paulo, a ser considerada nas análises sobre a evolução dos Objetivos Estratégicos e da execução do PPA;

Desenvolvimento do Painel da Situação Socioeconômica do Estado de São Paulo, que corresponde a módulo específico do sistema de informações da Fundação Seade denominado *Informações dos Municípios Paulistas*, desenvolvido especialmente para a CPA. O Painel contém um conjunto de 208 indicadores relacionados aos Objetivos Estratégicos do PPA, além dos 42 indicadores de impacto, associados a cada um daqueles Objetivos e que alimentarão o SIM PPA;

Redesenho do sítio do PPA na *internet*, ampliando seu conteúdo e tornando-o mais amigável e com linguagem mais acessível.

### **Unidade de Assessoria Econômica**

#### **Desenvolvimento do processo orçamentário do Estado**

##### **Elaboração do PPA, LDO e LOA**

**Execução Orçamentária:** Acompanhamento da execução orçamentária, em conjunto com a CO/SPG, visando a subsidiar o Secretário de Planejamento em suas decisões sobre alocação de recursos para os programas prioritários de governo.

**Solicitações de Alterações Orçamentárias - SAO e Manifestações Prévias - MP:** Acompanhamento e gerenciamento no âmbito do Gabinete do Secretário de Planejamento das SAOs e MPs, bem como preparação de relatório semanal para despacho do Secretário de Planejamento com o Governador.

**Acompanhamento dos Investimentos<sup>21</sup>:** Preparação de relatório específico de acompanhamento dos investimentos, por área, programas e fontes de financiamento.

**Reuniões de Conjuntura:** Acompanhamento da conjuntura macroeconômica e da economia paulista visando conhecer a situação e projetar cenários para o orçamento estadual, por meio de relatórios mensais e reuniões bimestrais com equipe da Fundação Instituto de Pesquisa Econômica - FIPE, contratados para este fim, para discussão acerca do nível de atividade econômica (PIB, Produção Industrial, Comércio Varejista, Mercado de Trabalho, Comércio Exterior, Inflação e Taxa de Juros) e Finanças Públicas (Arrecadação/Indicadores Fiscais).

**Sinopse Econômica:** Boletim semanal que evidencia os principais temas econômicos da semana anterior, promovendo análise das informações e buscando relacionar, quando possível, os seus efeitos para o Estado de São Paulo. Além disso, com relação às estatísticas gerais e setoriais apresentadas no Boletim, procura-se destacar aquelas que se referem ao Estado de São Paulo.

---

<sup>21</sup> Ação que se insere também no PROGRAMA GESTÃO DE INVESTIMENTOS EM PROJETOS PRIORITÁRIOS DE INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO



**Audiências Públicas:** Como metodologia, procurou-se provocar o debate com a participação de vários segmentos da sociedade, com a finalidade de escutar dos cidadãos em quais áreas as ações de políticas públicas se fazem mais necessárias à presença do Estado.

A realização das Audiências Públicas contou com ampla divulgação institucional no Diário Oficial do Estado, nos Portais do Governo e da Secretaria de Planejamento e Gestão e nos meios de comunicação local / regional, com cobertura da imprensa escrita, falada e televisionada.

**LDO - Audiência Pública Eletrônica** - LDO 2016 - Realizadas entre 30 de março e 08 de abril para a elaboração do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias - LDO, para o exercício de 2016.

**PPA/LOA - Audiência Pública Presencial** - PPA 2016 - 2019 / LOA 2016 - A participação pública no processo de elaboração do Plano Plurianual e da Proposta Orçamentária deu-se por meio de Audiências Públicas Presenciais realizadas no período de 26 de maio a 01 de julho de 2015, abrangendo as 20 unidades territoriais do Estado, legalmente constituídas, sendo 13 Regiões Administrativas, 5 Metropolitanas e 2 Aglomerados Urbanos.

**PPA/LOA - Audiência Pública Virtual** - Complementarmente, no mesmo período, foi também realizada Audiência Pública Virtual, onde ambos os processos objetivaram subsidiar e dar transparência à elaboração dos Projetos de Lei Orçamentária Anual e do Plano Plurianual, e ainda, fornecer uma análise ampla das necessidades e potencialidades de cada região, apresentando novas variáveis ao planejamento governamental.

**Audiências Públicas - ALESP:** Totalizando 21 Audiências - ALESP, os trabalhos foram realizados no período de 10/08 a 02/10 p.p., nas sedes regionais do Estado, sob a coordenação da Comissão de Finanças, Orçamento e Planejamento da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, com o intuito de subsidiar o processo de análise e elaboração de Emendas ao Projeto de Lei Orçamentário Anual - 2016.

As principais Audiências ALESP tiveram o acompanhamento desta Assessoria, cuja metodologia de trabalho foi à apresentação dos componentes econômicos e financeiros do Estado, o apontamento das manifestações dos participantes nas oitivas e o apoio técnico aos parlamentares.

**Estudos de Economia Regional:** Objetivando dar suporte à realização das Audiências Públicas e na realização de Palestras sobre Desenvolvimento Regional, foram realizados estudos e atualizações de indicadores territoriais, de perfis econômicos e de panoramas regionais visando subsidiar os agentes locais na formulação de cenários prospectivos de desenvolvimento econômico e social.

**Gestão de Investimentos em Projetos Prioritários de Infraestrutura E Desenvolvimento**



**Ações de Governo em Destaque:** A estruturação do trabalho “Ações do Governo em Destaque” busca proporcionar um enfoque estratégico de planejamento, com prevalência na monitoração dos investimentos estruturantes, na espacialização das ações de governo e na gestão compartilhada das avaliações e impactos junto à sociedade.

### **Assessoria Parlamentar**

#### **Gestão SIALE**

**2015**

<b>Anteprojeto de lei</b>	<b>33</b>
<b>Projeto de lei Complementar</b>	<b>56</b>
<b>Projeto de lei</b>	<b>87</b>
<b>Requerimento de Informação</b>	<b>14</b>

#### **Sistema de Demandas do Cidadão e correspondências**

**2015**

<b>Demandas do Cidadão</b>	<b>255</b>
----------------------------	------------

#### **Ofícios reivindicatórios**

Advindos de prefeituras e câmaras municipais e através de deputados, em busca de recursos financeiros e serviços. Após análise são encaminhados aos departamentos competentes. Com a obtenção das respostas, são produzidos ofícios e assinados por esta Assessoria.

**2015**

<b>Ofícios</b>	<b>115</b>
----------------	------------

**Acompanhamento ALESP (as terças e quartas-feiras):** Acompanhamento de aprovação de projetos de lei, pertinentes à Secretaria de Planejamento e Gestão, que envolvam impactos financeiros e orçamentários. Acompanhamento de votações; acompanhamento efetivo e de discussão da elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentária - LDO, Plano Plurianual e da Lei do Orçamento Anual – LOA; acompanhamento de comissões parlamentares, principalmente as de Finanças Orçamento e Planejamento, Atividades Econômicas e a de Fiscalização e Controle. São projetos de lei, de cunho econômico e orçamentário, e prestações de contas.

### **Outros itens relevantes**

**Centro de Exposições São Paulo Expo:** A Secretaria de Planejamento e Gestão responde pelo contrato de Concessão de Direito de Uso Público e Exploração de Bem Público do Centro de Exposições “São Paulo Expo”, atribuído à empresa “SPE GL Events”, para realização de feiras, exposições e eventos, bem como instalações de equipamentos de apoio. A concessão fora firmada por prazo de 30 anos. Em 2015, entre as obras realizadas ocorreu a conclusão e inauguração do Edifício



Garagem com a construção de 4.500 vagas de estacionamento. Referida obra estava prevista nas obrigações contratuais de Reforma e Construções Fase II.

#### **INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA AO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL - IAMSPE**

<b>AÇÃO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>2015</b>	
		<b>Meta</b>	<b>Realizado/ Previsão</b>
4107 - Assistência Médica Hospitalar por terceiros	Atendimentos realizados	7.000.000	<b>8.045.512</b>
4860 - Atendimento Médico, Ambulatorial e Hospitalar	Atendimentos realizados	5.813.600	<b>7.062.508</b>
4109 - Assistência Médico Ambulatorial nos CEAMA's	Atendimentos realizados	620.000	<b>537.849</b>
6044 - Desenvolvimento de Ensino e Pesquisa	Profissionais Qualificados	5.313	<b>7.500</b>
6048 - Saúde e qualidade de vida do servidor	Atendimentos realizados	360.000	<b>456.891</b>

**Assistência médica ao servidor:** O plano odontológico implantado em setembro/2014, teve até dezembro/2015 inscreveu 98.957 usuários, com uma receita total de R\$ 29.364.901,83. Retenção de 2% para o Iamspe: R\$ 587.298,04.

**Assistência Médica Hospitalar por terceiros:** Em 2015, iniciamos o processo de revisão da rede (extensão e remuneração), a previsão de recursos despendidos para rede de assistência médica neste ano é de **R\$ 413 milhões**, aplicados nas seguintes atividades de assistência: Hospitais, Hospitais e Clínicas de Retaguarda (capital), Consultórios e Médicos Credenciados, Clínicas SADT, Clínica de Polissonografia, Clínicas de Fisioterapia, Policlínicas e Clínicas Especializadas.

As principais contratações em 2015 foram Hospitais em Santos (região da Baixada Santista), Salto, Itu, Sorocaba e Votorantim (região de Sorocaba), e o Hospital de Olhos em Ribeirão Preto. Regiões que o Iamspe recebia muitas reivindicações dos servidores para contratação de rede.

#### **Atendimento Médico, Ambulatorial e Hospitalar**

**Reforma no HSPE** Foi entregue a nova área de quimioterapia que passou de 280 m<sup>2</sup> para 555 m<sup>2</sup>, aumentou o número de leitos de 4 para 6 e o de poltronas de 18 para 23. Reformamos a Radiologia e entregamos as novas instalações que proporcionaram maior conforto e qualidade no atendimento, incluindo ar condicionado em toda área e com uma ampla recepção com 7 guichês.



**Central de Atendimento Presencial - CAP:** Serviço criado para facilitar o dia-a-dia de quem vem ao hospital. Recebemos em média 20 mil pacientes/mês na CAP.

**Atenção aos idosos - Selo Hospital Amigo do Idoso:** Depois de cumprir e implantar sete ações obrigatórias, o HSPE recebeu o Selo Inicial Hospital Amigo do Idoso, em 5 de outubro/2015, na Secretaria de Estado da Saúde e já está se preparando para a obtenção do Selo Intermediário. O Hospital conta com diversas atividades voltadas para quem tem mais de 60 anos como o Programa Integralidade, o Prevenir, o PAI e as enfermarias de Cuidados Paliativos e de Geriatria, pioneiras no Brasil.

**Oficina de Sensibilização para o Envelhecimento** - Realização da oficina que teve mais de **4 mil** funcionários participando. Durante a oficina, os visitantes puderam vivenciar esta fase da vida, em seis estações montadas pelo Instituto: dificuldades de locomoção e equilíbrio, diminuição da capacidade visual e auditiva, perda de independência e autonomia, mudança de atitude, humanização do atendimento e envelhecimento ativo.

**Produção do grupo de medicina do exercício e do esporte:** O Ambulatório de Medicina do Esporte do HSPE incentiva o paciente a buscar tratamento para sua doença por meio de atividade física programada. Esse ambulatório atendeu, em 2015, 1.400 usuários. Do total de pacientes cadastrados em 2015, 52% apresentavam queixas ortopédicas, dos quais, 45% relataram melhora após o início do tratamento. 19% do total de cadastrados foram atendidos por obesidade, sendo que 25% desistiram da cirurgia bariátrica.

**Desenvolvimento de Ensino e Pesquisa:** O Programa de Residência Médica contou em 2015 com 46 especialidades e realizou mais um concorrido concurso para Residência Médica com cerca de **4.000 inscritos**, mantendo assim a tradição de maior concurso do Brasil para um hospital não ligado à faculdade de medicina e ainda ampliamos para **450** o número de bolsas para médicos residentes. Outro número expressivo é que em 2015 formamos **156** médicos residentes, além de mais **151** médicos especialistas, que somados aos **43** mestres que defenderam suas teses em nosso curso de Pós-Graduação, a colaboração do Iamspe para a formação de profissionais foi da ordem de **350** especialistas no ano. Em 2015 realizamos 18 cursos de atualização na área médica com **1.395** participantes e 07 temas de atualização na área de enfermagem com **2.265** participantes treinados em serviço. O Comitê de Ética em Pesquisas registrou **300** pesquisas em desenvolvimento no HSPE em 2015.

#### **Saúde e qualidade de vida do servidor**

**Reestruturação do Programa de Atenção ao Idoso - PAI:** As atividades oferecidas pelo PAI totalizaram 10.744 participações em 2013, 8.244 participações em 2014 e, até novembro de 2015, **13.657 participações**.

**Educação em saúde nas Secretarias de Estado e nos Ceamas** - Foram 39.500 as participações em atividades educativas desenvolvidas pelas Secretarias de Estado, suas regionais e nos



Ceamas, até novembro de 2015. Além disso, em 2015 foram enviadas 111.698 mensagens pelo Programa de Relacionamento. O impacto destas ações, descentralizadas a partir de 2009, pode ser aferido por meio do Vigitel Iamspe; os resultados mostram que os servidores alimentam-se de forma mais saudável e são menos sedentários comparados com a população do estado. Não foram observadas diferenças nas frequências de tabagismo, entretanto, a proporção de tabagistas foi reduzida de 18,7 (2006) para 12% (2013) entre os servidores públicos. Atribuímos parte destes resultados às ações de educação em saúde do Programa Prevenir.

**Prêmio Prevenir Iamspe** – Em sua 3ª edição, o prêmio contou com duas categorias, uma destinada especificamente para projetos desenvolvidos nas Secretarias de Estado e outra, voltada para as ações de promoção de saúde desenvolvidas pelos funcionários do Iamspe. Ao todo, foram inscritos 37 projetos nas duas categorias.

**Programa de Crônicos - Programa de gerenciamento de crônicos** - Em 2015 foram incluídos no programa 2.192 pacientes, totalizando 45.185 cadastrados, sendo **41.822 ativos**. Dos pacientes ativos, 63,6% e 74,6% dos pacientes com hipertensão e diabetes, respectivamente, estão com a doença controlada.

**Programa Enfermagem em Casa – PEC:** O programa teve início em março de 2015 com o objetivo de atender pacientes internados no HSPE, elegíveis para alta precoce e finalização do tratamento em domicílio. Ao longo de 2015 o Programa atendeu 304 pacientes, efetuando 4.097 procedimentos. Ao todo, foram evitados 3.625 dias de internação.

## **DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO - DETRAN-SP**

### **Modernização de Unidades de Atendimento ao Público**

46 CIRETRANs foram modernizadas para o padrão Poupatempo - PPT, entre os quais, sete unidades de grande porte (Bauru, Campinas, Franca, Piracicaba, Santo André, Santos e São José do Rio Preto). No total, 123 CIRETRANs e 6 Novos Postos já funcionam no Padrão PPT. Nessas unidades, a avaliação do cidadão é de 95,3% de ótimo e bom; 82 Seções de Trânsito foram modernizadas durante o ano de 2015. No total, 153 Seções de Trânsito já foram modernizadas; 75,5% da frota de veículos do Estado está localizada em municípios que contam com Unidades de Atendimento já modernizadas.

### **Aumento dos serviços eletrônicos**

**Serviços online:** 32 serviços podem ser realizados pela internet. O *site* do Detran-SP conta com 9.732.270 usuários cadastrados.

**Aplicativo para celular:** o DETRAN-SP oferece dois aplicativos gratuitos para *tablets* e *smartphones*, com sete funcionalidades: consulta de pontos, consulta de dados do veículo/resumo de multas, detalhes de multas, pesquisa de débitos e restrições de veículos, solicitação de 2ª via de CNH, acompanhamento de 2ª via de CNH, acesso ao simulado.



**Pesquisas:** foram realizadas pelos cidadãos no Portal do DETRAN-SP, 35.063.515 pesquisas sobre veículos, habilitação e multas que anteriormente só eram possíveis por meio de despachantes ou bancos. Também foram realizadas 15.463.621 pesquisas pelo MOBILE, serviço para celular.

**Simulados eletrônicos de provas:** foram realizados 7.719.507 pela internet e 5.419.383 pelo MOBILE.

**Prova Eletrônica:** Implantação progressiva nas Unidades de Atendimento de prova eletrônica para obtenção da 1ª Habilitação. Em 2015 iniciamos o ano com 81 unidades utilizando a prova eletrônica e terminamos o ano com 184 unidades fazendo uso desta modalidade de prova.

**Renovação:** 109.168 usuários receberam SMS para renovação de CHN em seus aparelhos telefônicos; 138.100 receberam notificação referente a pontuação; e 83.020 foram de agendamento.

**Disque Detran.SP:** 1.176.000 usuários atendidos.

#### **Outros serviços ao cidadão**

**Correspondência:** foram notificados, através de cartas enviadas, 619.577 jovens motoristas e 2.276.832 condutores para a renovação de CNH.

**Atendimento:** em 105 das Unidades já existe o sistema Sintonia, por meio do qual o usuário pode opinar sobre o atendimento.

**Agendamento:** 260 Unidades de Atendimento do DETRAN-SP já contam com agendamento eletrônico, sendo que 95% das unidades agendam seus serviços em até três dias.

**Novo Modelo de Seção de Trânsito:** projeto realizado em parceria com as Prefeituras, que cede o espaço para a implantação da nova Unidade de Atendimento (todas as Seções estavam dentro de Delegacias). O local tem espaço mais adequado, acessibilidade, maior conforto, disponibilização de mais serviços e redução de prazos de realização de serviços.

#### **Novos sistemas**

**Sistema Integrado de Multas - SIM:** Implantação do sistema de controle de gestão de multas desde o início da elaboração do auto de infração aos recursos junto às JARI e CETRAN.

**Novo sistema informatizado de registro de sinistro:** o DETRAN-SP passou a dispor de ferramentas que permitem a comunicação automática da ocorrência de sinistro ao proprietário registrado do bem e a racionalização do processo de classificação de danos de acidentes (passando também a exigir a classificação de danos de veículos indenizados por companhias seguradoras), assim



como passou a garantir, via sistema, que nenhuma recuperação de veículo se dará sem a expedição do respectivo Certificado de Segurança Veicular, CSV.

**Informatização das Vistorias de Identificação Veicular:** com a criação do sistema informatizado de vistoria, e-Vistoria, e sua integração com o registro de veículos do DETRAN-SP, a autarquia passou a dispor de registros fotográficos e em vídeo de todos os procedimentos de Vistoria de Identificação Veicular realizados no Estado de São Paulo, além de garantir, via sistema, que todos os procedimentos de emissão de Certificado de Registro de Veículo, CRV, apenas ocorram se o veículo for aprovado em uma Vistoria de Identificação Veicular.

**Informatização da atividade de desmontagem de veículos, comercialização de suas respectivas partes e peças e reciclagem de veículos totalmente irrecuperáveis ou de materiais não suscetíveis de reutilização,** o DETRAN-SP passou a ter a sua disposição mecanismos para garantir que toda a cadeia de desmontagem e comercialização de partes e peças de veículos (do leilão de um veículo, passando por sua desmontagem e comercialização, até a sua venda ao consumidor final) se desenvolva sob ambiente de fiscalização eletrônica, garantindo, por intermédio de etiqueta de rastreabilidade dotada de código de barras e *QR code* (que permite, tanto ao fiscal quanto ao cidadão, a verificação, por meio de qualquer dispositivo móvel, da origem e histórico da peça fiscalizada ou adquirida), a identificação digital individualizada de cada peça mantida em estoque, inibindo a comercialização de veículos e/ou partes de veículos objeto de crime.

**Comunicação de Venda via Cartório:** Trata-se do recebimento da informação de comunicação via Secretaria da Fazenda quando do reconhecimento das assinaturas do comprador e vendedor no cartório. Em 2015 atingiu 5.094.659 de comunicações realizadas.

### **Educação para o trânsito**

**Programa “Clube do Bem-te-vi”:** A identidade visual do programa foi reformulada. Desde sua implantação foram atendidos 3.838 estabelecimentos de ensino em 260 municípios, 44.467 professores e 1.436.264 de alunos educados.

**Aplicativo “Clube do Bem-te-vi”:** Em dezembro de 2015 foi lançado o aplicativo de jogos nas versões IOS e *Android*. Os jogos são ações educativas que vão fixar os conteúdos de educação para o trânsito de forma lúdica.

**Prêmio DENATRAN “Clube do Bem-te-vi”:** O Programa concorreu com 43 projetos de educação para o trânsito e ficou em 6º lugar na classificação geral.

**Programa Criança Segura:** foi desenvolvido o projeto Criança Segura no Trânsito *Online* para promover a prevenção de acidentes com crianças e adolescentes até 14 anos. Em 2015, o programa foi implementado em 26 municípios, capacitando cerca de 500 multiplicadores e alcançando aproximadamente 17.500 alunos.



**Programa “Na Medida”:** O programa visa o desenvolvimento de palestras para estudantes de ensino médio das Escolas Estaduais e ETECs, com o objetivo de discutir sobre o consumo responsável de álcool e o comportamento seguro no trânsito. Em 2015, o programa foi desenvolvido em 18 municípios, em 82 escolas, cerca de 700 professores e mais de 17.250 alunos participaram do Programa.

**Programa “Educação viária é vital”:** O programa visa à capacitação de professores do ensino fundamental para aplicarem conceitos de segurança viária nas escolas. Em 2015, o programa foi desenvolvido em 17 municípios, em 612 escolas, mais de 1.200 professores participaram do Programa.

**Campanha de Verão 2014/2015:** Campanha de segurança viária, durante os meses de festas de fim de ano e férias escolares, com intuito de reduzir o número de acidentes de trânsito que ocorrem nesse período. A campanha se estendeu até o mês de março, abrangendo também o carnaval e a volta às aulas. Produtos da Campanha: 736 spots nas rádios (Band FM, Band News, Nativa FM, 89 FM, Jovem Pan AM e FM); 1.000.000 de inserções no Waze; 196 Mobiliários Urbanos no litoral (Ubatuba, Caraguatatuba, São Vicente, Santos e Praia Grande).

**Semana Global de Segurança Viária:** foco no trajeto seguro entre casa/escola. No evento também foi difundida a *hashtag* #SaveKidsLives, que chama a sociedade à ação para salvar a vida de crianças no trânsito em todo o mundo por meio da assinatura da Declaração das Crianças para a Segurança Viária.

**Ciclo de Palestras “Segurança Viária para Idosos”:** O DETRAN-SP juntamente com a Fundación Mapfre desenvolveu o evento focado na segurança viária para idosos.

**Ações Educativas nos Rodeios - Campanha Barretos:** Ações educativas - "Berrante Bafômetro" e "Locutor Lúdico", nos horários em que os jovens costumam fazer o “esquentar” antes da Festa de Peão – totalizando 12.500 adesivos, 6.300 bafômetros descartáveis e 12.000 folders distribuídos. Campanha educativa com anúncios no Waze (1.846.000 inserções), jornal (oito anúncios em 1ª página), outdoors (12 nas principais estradas), *frontlight* (4), painel eletrônico (7.200 inserções) e jingle (334 inserções) nas principais rádios.

**Semana Nacional de Trânsito:** A Semana Nacional de Trânsito é comemorada anualmente no período entre 18 e 25 de setembro. Está prevista no artigo 326 do Código de Trânsito Brasileiro. O tema desse ano foi “Seja VOCÊ a mudança no Trânsito”. As ações realizadas a fim de discutir e conscientizar a população sobre melhores práticas para um trânsito seguro e humano foram: peças teatrais e oficinas temáticas em escolas estaduais e escolas técnicas do Centro Paula Souza; intervenções nas vias com mensagens educativas e distribuição de material da campanha; descontos em corridas de táxi; inspeção veicular móvel; orientações de segurança para pedestres, motociclistas, ciclistas e caminhoneiros nas rodovias e cursos de pilotagem de motos. Também ocorreram blitz de fiscalização da Lei Seca, palestras, debates e oficinas virtuais de criação de jogos relacionados à segurança no trânsito, além do II Seminário Internacional DETRAN-SP de Segurança Viária.



**Campanha do dia mundial das vítimas de acidente de trânsito:** Campanha de educação para o trânsito com depoimentos de parentes e vítimas de trânsito, veiculada nas principais emissoras de TV. Conscientização do uso de cinto de segurança, alcoolemia e direção segura.

### **Fiscalização**

**Ampliação do Programa Direção Segura:** O programa prevê equipes do DETRAN-SP em regiões estratégicas do Estado desenvolvendo atividades integradas com a participação das Polícias Militar, Civil e Técnico-Científica e do Corpo de Bombeiros sob a coordenação do DETRAN-SP. O objetivo é reduzir o número de acidentes e mortes no trânsito no Estado. O número de operações realizadas atingiu 250 em 2015 que resultaram na fiscalização total de 65.649 condutores, sendo geradas 5.727 autuações, sendo que destas, 1.088 autuações configuradas como crime. Foram investidos R\$ 11 milhões no programa.

**Pátios:** aumento de número de pátios no interior com novas contratações de serviço de remoção, depósito e guarda de veículos em apoio às operações da Polícia Militar na região de Presidente Prudente.

**Leilão de veículos:** foram leiloados aproximadamente 103 mil veículos nos diversos pátios do Estado, inclusive nas condições previstas na nova lei de desmanche.

### **Observatório Paulista de Trânsito**

Execução do projeto de integração de dados e gestão de ações visando redução de vítimas no Estado em colaboração com o Corpo de Bombeiros, com elaboração de mais de cem Análises sobre as vítimas de acidentes no Estado de São Paulo para subsidiar gestores e esclarecer o público em geral.

Participação no projeto internacional *Iniciativa Bloomberg* que visa à redução de vítimas de acidentes de trânsito em 10 cidades do mundo, incluindo São Paulo.

Participação no grupo técnico da ABNT que preparou a versão brasileira da NBR ISO 39001 de sistemas de gestão de segurança viária, junto com DENATRAN, ANTT, DER, ARTESP, CET e outros órgãos.

Participação de treinamento no Japão, com uma das 18 propostas selecionadas no mundo pela Agência de Cooperação Internacional do Japão – JICA, abordando integração de dados de acidentes.

Participação no Movimento Paulista de Segurança no Trânsito, tanto na coordenação do grupo de trabalho de Gestão da Segurança Viária como em outras iniciativas.

**Serviços de Trânsito:** Durante o ano de 2015 foram prestados os seguintes Serviços de Trânsito nas Unidades de Atendimento ao Público:



Serviços	Quantidade
Licenciamentos	16.230.425
Cópias de Licenciamento	224.182
Registros	5.748.947
Transferências	4.637.277
Gravame Inserido	1.556.474
Gravame baixado	2.055.002
CNH's emitidas	5.473.061
Total de serviços prestados	<b>35.925.368</b>

### **Setor de Habilitação**

Publicação do Manual dos Examinadores de Trânsito do DETRAN-SP: para padronizar os procedimentos, critérios e interpretações na realização dos exames práticos em todo o Estado de São Paulo.

Implantação do sistema de divisão equitativa dos exames médicos: implantação de 12 unidades até o início de dezembro de 2015.

Regulamentação sobre a avaliação médica no âmbito das Bancas Especiais de exame prático da pessoa com deficiência física ou mobilidade reduzida.

Padronização dos procedimentos relativos à formação e realização das avaliações por Juntas Médicas e Psicológicas, em caráter recursal.

Visando maior padronização e transparência nas decisões administrativas, com análise das diversas situações e definição dos entendimentos a serem igualmente aplicados em todo o Estado:

Diagnósticos dos CFCs: Contratação de empresa de auditoria Bureau Veritas, para realização de um levantamento diagnóstico sobre a realidade de funcionamento dos Centros de Formação de Condutores e sua adequação à legislação vigente sobre o credenciamento e a atividade, com expectativa de finalização até o final do primeiro semestre de 2016.

Suspensão e cassação do direito de dirigir (incluindo alcoolemia): centralização dos julgamentos dos processos na Diretoria de Habilitação.

Pontuação: Centralização das baixas de pontuação na Diretoria de Habilitação.



Militares: Centralização das autorizações na Diretoria de Habilitação para emissão das CNHs de militares.

Estrangeiros: Centralização das autorizações na Diretoria de Habilitação para emissão das CNHs estrangeiras.

Com a edição da Lei nº 16.080/2015 houve uma alteração da Lei de Taxas no tocante às taxas dos exames de habilitação (Exame de Aptidão Física e Mental, Exame de Avaliação Psicológica, Exames para a Pessoa com Deficiência, Exames em caráter recursal por Juntas Médicas e Psicológicas, Exame Teórico e Exame Prático).

Monitoramento da Prova de renovação e reciclagem realizada dentro dos Centros de Formação de Condutores: Implantação de novas medidas de monitoramento em conjunto com a Prodesp, para possibilitar maior controle e seguranças das máquinas que são realizados os exames, em um sistema inteligente que indica automaticamente potenciais irregularidades.

### **Setor de Veículos**

#### **Regulamentação e Credenciamento Estadual das Empresas Credenciadas de Vistoria**

- **ECVs:** o DETRAN-SP assumiu a função de regular a atividade de vistoria de identificação veicular, definindo critérios para o credenciamento de pessoas jurídicas de direito privado para a realização do serviço e atuando diretamente na fiscalização de suas atividades. O credenciamento acontece desde abril de 2015 e foram credenciadas 1.153 pessoas jurídicas de direito privado para o exercício da atividade de vistoria de identificação veicular até o dia 31 de dezembro de 2015.

**Padronização dos procedimentos de Vistoria e Revistoria no DETRAN-SP:** com a edição da Portaria DETRAN-SP nº 123/2015, foram padronizados as hipóteses e os procedimentos para a realização das atividades de vistoria de identificação veicular e revistoria pelo DETRAN-SP, uniformizando a prestação de serviço ao cidadão em todo o Estado.

**Regulamentação e credenciamento estadual das atividades de desmontagem de veículos, comercialização de suas respectivas partes e peças e reciclagem de veículos totalmente irrecuperáveis ou de materiais não suscetíveis de reutilização:** o DETRAN-SP regulamentou a Lei federal nº 12.977/2014) e a estadual nº 15.276/2014 que referem-se ao tema, credenciando 1.080 empresas para o exercício das atividades acima descritas.

**Operações de fiscalização das atividades de desmontagem de veículos, comercialização de suas respectivas partes e peças e reciclagem de veículos totalmente irrecuperáveis ou de materiais não suscetíveis de reutilização:** em conjunto com a Polícia Civil, Secretaria da Fazenda e Prefeituras Municipais, o DETRAN-SP realizou diversas operações de fiscalização de empresas que exercem as atividades acima descritas, tendo lacrado mais de 700 estabelecimentos irregulares e contribuindo para expressiva redução do número de ocorrências de furto e roubo de veículos e de outros crimes correlatos.



**Desburocratização do serviço de licenciamento de veículo movido a Gás Natural Veicular - GNV**, o DETRAN-SP passou a garantir, via sistema, que o licenciamento de automóvel movido a GNV apenas se dará com a expedição do respectivo Certificado de Segurança Veicular - CSV, garantindo maior segurança à sociedade.

**Descentralização do serviço de desbloqueio de sinistro de média monta:** com o advento do novo sistema informatizado de sinistro, o serviço de desbloqueio de sinistro de média monta foi descentralizado para todas as unidades de atendimento do Estado, sendo garantido via sistema que nenhuma recuperação de veículo se dará sem a expedição do respectivo Certificado de Segurança Veicular - CSV.

**Descentralização do serviço de baixa definitiva para exportação:** o serviço de baixa definitiva de registro de veículo para exportação foi descentralizado para todas as unidades de atendimento do estado de São Paulo.

**Regulamentação e credenciamento de empresas para o envio eletrônico de dados relativos aos contratos de financiamento de veículos automotores:** o DETRAN-SP abriu o credenciamento para as empresas interessadas em prestar o serviço de envio eletrônico dos dados e informações de contratos de financiamento de veículos automotores, atividade essa prestada anteriormente exclusivamente pela FENASEG/CETIP, por meio de convênio firmado com esse órgão, expirado em abril de 2015 e não renovado. Com base nesses dados recebidos, é que o DETRAN-SP procede ao registro eletrônico desses contratos.

### **FUNDAÇÃO PREFEITO FARIA LIMA - CEPAM (Janeiro a Setembro)**

#### **Valorização dos municípios**

Dentre as iniciativas do Cepam para valorização dos municípios e para estabelecimento de parcerias com órgãos da Administração Estadual, é importante destacar: o encontro com o Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT para discutir soluções de tecnologia em iluminação pública para os municípios; o apoio à Secretaria da Educação na elaboração dos Planos Municipais de Educação; o projeto de assessoria técnica com a Agência Metropolitana da Baixada Santista - Agem para implementação do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Estratégico local; o apoio à Secretaria de Planejamento e Gestão - SPG na realização das audiências públicas do Plano Plurianual - PPA para o período 2016-2019 e da Lei Orçamentária Anual - LOA para 2016; a elaboração de proposta de processo seletivo, análise psicológica e capacitação de conselheiros tutelares para a Prefeitura de Itapetininga e o termo de cooperação técnica com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea.

Cabe citar também a realização de palestra sobre o papel da mulher na política; a participação na Conferência Municipal dos Direitos das Crianças e dos Adolescentes do Município de Itapetininga; a análise de proposições feitas à Secretaria Estadual de Educação sobre financiamento da



educação. Por outro lado, teve continuidade o projeto Acompanhando a Gestão 2013-2016, por meio de entrevistas com prefeitos e equipes de diversas áreas; a atualização de dados sobre consórcios intermunicipais; o lançamento da Frente Parlamentar do Empreendedorismo; a participação em encontro de Acessibilidade na Mobilidade Urbana, promovido pelo Ministério Público do Rio Grande do Sul; a discussão de parcerias com a Secretaria de Segurança Pública; e a elaboração de proposta para a X Conferência Estadual de Assistência Social.

Adicionalmente, o Cepam elaborou propostas de prestação de serviços metodológicos, avaliação, compilação e sistematização para o Conselho Estadual de Assistência Social; prestou assessorias contábil, orçamentária e financeira à Prefeitura de Piracicaba; participou de negociação com a Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho para capacitação dos integrantes das Comissões Municipais de Emprego; e deu continuidade à pesquisa sobre Indicadores Municipais de Emprego.

O Cepam também participou do debate sobre Sistema Único de Saúde - SUS e a Erradicação do Trabalho Infantil na Escola de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo; realizou um Inovaday especial para municípios; participou de reuniões para implementação do programa Inovação Pública Organizacional, em parceria com a Fundap, SPG e Universidade de São Paulo (USP); elaborou estudo sobre os repasses diretos de recursos do governo federal para os municípios e concluiu a análise da norma NBR 9050 sobre Acessibilidade na Edificação e no Espaço Urbano.

### **Aprendizagem e capacitação**

O Cepam realizou 36 eventos e ações de formação e capacitação de gestores públicos, especialmente municipais, por meio de cursos, oficinas, seminários, encontros técnicos e palestras. Participaram 1.730 agentes públicos, oriundos de 284 municípios do estado.

Entre os **Encontros Temáticos**, destaque para os eventos sobre regime jurídico de parcerias voluntárias entre a Administração Pública e as organizações da sociedade civil; Controladoria Municipal, Transparência e Controle Social; Envelhecimento da População e Desenvolvimento Econômico; o Idoso na Cidade; a Economia Criativa e os Desafios para o Desenvolvimento Local.

Entre os eventos de aprendizagem e capacitação, destaque para os **Cursos Abertos** sobre: Gestão do Conhecimento e Inovação no Setor Público; Servidor Público e sua Responsabilização; Lei de Responsabilidade na Gestão Fiscal; Gestão de Políticas Públicas; Planejamento Financeiro-Orçamentário: LDO, PPA e LOA; Licitação e Gestão de Contratos; Planejamento e Elaboração de Projetos; Contabilidade Pública com Ênfase na Apuração dos Resultados; Elaboração e Desenvolvimento de Projetos; Aperfeiçoamento da Atividade Parlamentar.

Entre as **Oficinas de trabalho**, vale mencionar O Diálogo Colaborativo - Rede Paulista de Escolas de Governo Municipais; Capacitação de servidores das áreas financeiro-orçamentárias; Dinâmica da Criatividade Propositiva da Administração Pública; Plano Decenal dos Direitos da Criança e do Adolescente; Atendimento ao Cidadão.



Cabe menção ainda aos **Cursos**: Aperfeiçoamento da Atividade Parlamentar; Contabilidade Pública com Ênfase na Apuração de Resultado; Elaboração e Desenvolvimento de Projetos/Siconv - Módulo Avançado; Contabilidade Pública e Escrituração Contábil Dentro dos Novos Padrões; Processo Legislativo Municipal; Licitação e Gestão de Contratos; Instrumentos de Planejamento Orçamentário com Ênfase na Lei Orçamentária Anual; Revisão da Lei Orgânica Municipal; Município e Acessibilidade; Ouvidoria para uma gestão pública moderna e transparente; Planejamento e Análise da Receita e do Gasto Municipal.

O Cepam participou ainda de diversos eventos, seminários e reuniões atinentes ao seu campo de atuação. Destaque para a 1ª Reunião Técnica do Comitê Gestor da Rede Paulista de Escolas de Governo Municipais; o 3º Encontro Paulista de Escolas de Governo Municipais; o Diálogo Colaborativo sobre a Rede Paulista de Escolas de Governo Municipais; o Comitê Gestor da Rede Nacional de Escolas de Governo; e o Seminário Internacional sobre Políticas Públicas no Brasil, organizado pela Fundação Getúlio Vargas.

Participou da formatação do Boletim da Rede de Escolas; da Comissão de Elaboração do Plano Estadual de Cultura; edição de conteúdo do Encontro 2014 do Patrimônio Cultural - Caminhos e Oportunidades, e da 2ª reunião do Comitê Gestor da Rede Paulista de Escolas de Governo Municipais.

**Pareceres e Consultas Técnicas aos Municípios:** Ao longo desses nove meses de 2015, os Poderes Executivo e Legislativo dos municípios paulistas demandaram ao Cepam pareceres jurídicos e consultas técnicas. Em resposta, foram emitidos 135 pareceres e respondidas 392 consultas, em áreas de interesse, como servidor público; posturas municipais; tributos; responsabilidade fiscal; licitações e contratos, entre outras. O Cepam também prestou consultorias sobre regimento interno de Câmara Municipal, plano diretor de município, reforma administrativa municipal, urbanismo, serviços públicos e agentes políticos, entre outros.

**Site | Informe Cepam | Redes Sociais:** O *site* do Cepam registrou 59 mil usuários, com 243 mil visualizações no período. Foram publicados 75 novos textos e reportagens. O *site* prosseguiu com a transmissão do *Informe Cepam*, que leva aos agentes públicos, por meio de vídeos, assuntos de interesse da Administração municipal, como os Planos Municipais de Educação; cálculo de projeções populacionais; receitas para implementação do Plano Municipal de Educação; e revisão de demanda por pré-escola nos municípios, tendo em vista a elaboração do PME.

A Célula de Inovação do Município – Rede CIM, destinada a agentes públicos, registrou 21.985 acessos no ano, contando com 6.346 membros efetivos e 165 vídeos postados. O Twitter do Cepam teve 607 postagens e conta com 6.028 seguidores. A página no Facebook teve 5.104 visualizações e conta com 1.944 seguidores. O canal no YouTube somou 11.271 visualizações.

**Publicações:** O Cepam publicou três novos volumes (e-book): *Informativo Cepam 2015*; *Cerimonial: Acerte no Protocolo*; e *Relatório Anual de Atividades*.



Em 2015, a Fundação Prefeito Faria Lima – Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal – CEPAM, foi extinta nos termos da Lei nº 15.899/2015 e Decreto nº 61.573/2015.

### **FUNDAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO - FUNDAP**

Em 2015, a Fundação do Desenvolvimento Administrativo – FUNDAP recebeu autorização para extinção nos termos da Lei nº 16.019/2015, sendo que os procedimentos para conclusão da extinção encontram-se em tramite.

**Administração dos estágios na Administração Pública** - Descrição: seleção de estagiários, contratação, avaliação e administração dos pagamentos bolsas de estágio para estudantes do ensino médio, médio de nível técnico e superior vinculados ao Programa de Estágios do Governo do Estado de São Paulo, coordenado pela Secretaria de Planejamento e Gestão Pública - SPG, aos programas ACESSA Escola e Aluno Empreendedor, da Secretaria de Estado da Educação - SEE, além do programa de estágios do Tribunal Regional Federal da 3ª Região - TRF-3.

Ao longo do ano foram realizados 3 processos seletivos envolvendo divulgação com impressão/distribuição de cartazes e assessoria de imprensa, inscrição de 106.749 estudantes, realização de provas em todas as regiões do Estado para classificação dos estudantes habilitados à convocação de vagas. Em 2015 alcançamos o acumulado de 28.234 estagiários colocados em 170 órgãos e entidades da administração pública do Poder Executivo paulista e do Judiciário federal em nosso Estado.

**Formação e aperfeiçoamento de servidores** - Com o objetivo de universalizar seus programas voltados para a capacitação e o aprimoramento dos servidores públicos, em 2015 a Fundap realizou mais de **150 cursos/eventos** presenciais, por videoconferência ou EaD; tendo atendido mais de **60 mil servidores** inscritos em cursos/eventos nas 3 modalidades, totalizando mais de **658 mil horas-aula-aluno** executadas nas diferentes plataformas.

Destaque-se o fato de que alguns cursos EaD têm conteúdo aberto, podendo ser acessado por qualquer cidadão na plataforma YouTube, contribuindo ainda mais para a universalização do conhecimento produzido e compartilhado pela Fundap em parceria com as diversas secretarias.

### **COMPANHIA PAULISTA DE OBRAS E SERVIÇOS - CPOS**

#### **Principais realizações**

Em 2015, foram assinados 63 contratos de prestação de serviços, que somam aproximadamente R\$ 82.000 mil, com os clientes, empreendimentos e serviços abaixo relacionados:

Secretaria da Justiça e Defesa da Cidadania: gerenciamento das obras de diversos Fóruns nos municípios: Cananéia, Cubatão, Iguape, São Vicente, Jaú, Brás Cubas, Matão, Peruíbe, São José do Rio Preto, Limeira, Ilha solteira e Caraguatatuba.



Metro; Prodesp; DETRAN; DERSA; CDHU; CESP; Estrada de Ferro Campos do Jordão; IAMSPE, Secretaria do Meio Ambiente: elaboração de laudos técnicos de avaliação de valor de mercado para locação e venda de imóveis.

Secretaria da Casa Civil: Vistorias e acompanhamento de convênios firmados entre a Casa Civil e os Municípios Paulistas, gestão predial do escritório do Governo de São Paulo em Brasília.

Secretaria da Administração Penitenciária: gerenciamento de obras de construção de unidades prisionais nos municípios de Paulo de Faria, Registro, Aguaí, Pacaembu, Santa Cruz da Conceição, Nova Independência, Gália, Caiuá, Lavínia, Álvaro de Carvalho, São Vicente, Limeira. Além das vistorias e estudos visando licenciamento ambiental para 20 unidades prisionais, laudo de caracterização de vegetação para unidade prisional de Florínia, estudos de impacto ambiental para as penitenciárias de Franco da Rocha e Parelheiros.

Secretaria de Governo: diagnóstico dominial e regularização fundiária de 400 imóveis de propriedade do Estado de São Paulo.

Centro Paula Souza: gerenciamento das obras de construção da ETEC de Nova Odessa.

Secretaria Estadual de Assistência e Desenvolvimento Social: vistorias e relatórios técnicos em obras conveniadas.

Secretaria de Segurança Pública: elaboração de projeto de reforma do Palácio da Polícia, gerenciamento das obras de reforma e ampliação da Delegacia Seccional de Fernandópolis, Delegacia de Novo Horizonte e gerenciamento das obras de construção do 2º DP de Pindamonhangaba; elaboração de Projeto Básico e Executivo para reforma das instalações do edifício sede do DEMARC em São Paulo.

Secretaria da Fazenda: gerenciamento da construção do Posto Fiscal de Lins/SP.

Secretaria de Segurança Pública “Departamento de Prevenção e Repressão ao Narcotráfico – DENARC; elaboração de Projeto Básico e Executivo para reforma das instalações do edifício SEDE em São Paulo SP.

Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos -EMTU: serviços de gestão predial.

Secretaria de Segurança Pública - Superintendência da Polícia Técnico-Científica: Gerenciamento das obras de adequação de 3 salas radiológicas em São Paulo.

Instituto Geológico/SMA: elaboração de projeto executivo de reforma da nova Sede do Instituto e Gerenciamento das obras de reforma do 2º pavimento do bloco B da sede do Instituto.



Fundação ITESP: elaboração de projeto executivo do Centro de Memória Agrária de São Paulo.

Os contratos de prestação de serviços mencionados, acrescidos àqueles já firmados em anos anteriores ainda em execução, geraram receita de prestação de serviços de R\$ 66.864 mil, faturados de janeiro a dezembro de 2015. O montante de propostas de prestação de serviços, em 2015, teve percentual de realização em torno de 31%. Foram elaboradas propostas para 201 empreendimentos, no valor aproximado de R\$ 212.000 mil. A carteira de propostas a ser trabalhada em 2016, tem valor em torno de R\$ 42.000 mil.

### **FUNDAÇÃO SISTEMA ESTADUAL DE ANÁLISE DE DADOS - SEADE**

Considerando as atividades rotineiras da Divisão Administrativa e de Suprimentos - DIASU, em 2015 foram firmados 53 novos contratos, sendo:

MODALIDADE	QUANTIDADE
Pregão Eletrônico	31
Ata de Registro de preços	1
Dispensa de Licitação	13
Inexigibilidade	8
TOTAL	53

A Unidade Administrativa, também organizou e viabilizou todo o processo de mudança do prédio, para a nova sede localizada no Butantã, bem como a desmobilização e entrega do imóvel do bairro da Luz.

Houve uma significativa redução das despesas em 2015, quando comparadas com as despesas realizadas em 2014, entre as quais citamos a redução com despesas de viagens (diárias e passagens aéreas) em 70%, despesas com estagiários com redução de 8%, despesas com materiais de consumo (conservação, reposição, escritório, peças) com redução de 39%, despesas com assinaturas de jornais, periódicos e clipagem com redução de 54%, despesas com fornecimento de água e esgotos com redução de 47% e despesas com a frota de veículos terceirizada com redução de 3%.

**Organização e disseminação de informações:** No âmbito desta ação, foram organizados e implantados bases de dados e sistemas de indicadores nos seguintes temas: Produto Interno Bruto - PIB; Mercado de Trabalho (Pesquisa de Emprego e Desemprego - PED); Sistema de Estatísticas Vitais - SEV; Informações sobre os Municípios Paulistas - IMP; Indicadores de Acompanhamento dos



Objetivos do Milênio - ODM atualizados anualmente; Primeira Análise: artigos mensais de análise socioeconômica com base na produção de dados da Seade; Pesquisa de Investimentos anunciados no Estado de São Paulo.

Também foram elaborados estudos e análises com base na produção de dados da Fundação Seade, apresentados nas seguintes publicações: Boletim Trimestral do Emprego Formal; Estudos especiais PED; Pesquisa de Emprego e Desemprego - PED Região Metropolitana de São Paulo; Pesquisa de Emprego e Desemprego - PED Região do ABC; Primeira Análise; Produto Interno Bruto - PIB Mensal; Produto Interno Bruto - PIB Trimestral; SP Demográfico.

**Produção e disseminação de novas informações:** No âmbito desta ação, foram desenvolvidas e disseminadas novas informações, dentre as quais destacamos:

Avaliações de Impacto de Programas Públicos do Governo do Estado de São Paulo: desenvolvimento de metodologia e de instrumentos de acompanhamento e avaliação dos programas governamentais que permitam avaliar seus resultados; sugestão, à luz dos resultados da avaliação, de alterações nos programas avaliados, visando seu aperfeiçoamento; capacitação dos gestores públicos nas práticas de avaliação.

Serviços Técnicos Especializados em Formulação de Indicadores de Resultados de Programas Governamentais: desenvolvimento de proposta de quadro de indicadores de resultados de programas governamentais; apoio para as Secretarias piloto na formulação de plano ação com vistas à organização de suas bases de informações para viabilizar a produção dos indicadores propostos; apoio técnico para a Secretaria de Planejamento e Gestão e para as Secretarias piloto no cálculo de indicadores e no uso qualificado das informações.

Pesquisa de Diagnóstico e Avaliação do Programa ACESSA São Paulo: realização de diagnóstico e avaliação do programa, visando embasar a tomada de decisão sobre mudanças em seu desenho para potencializar seu impacto social e ampliar sua eficácia.

Adicional de Local de Exercício - ALE da Secretaria de Educação: assessoramento à Secretaria em dúvidas e questionamentos sobre a metodologia e classificação das escolas segundo o ALE.

Produção de Insumos para elaboração do Plano Metropolitano de Desenvolvimento Habitacional: dados e informações sobre habitação popular a partir da perspectiva dos municípios, por meio de Pesquisa Municipal Unificada - PMU e atualização dos Indicadores Tipologia Socioeconômica e Habitacional de Municípios e Pró Atividade Municipal.

Cálculo do Índice Paulista da Primeira Infância - IPPI, que classifica os 645 municípios do Estado de São Paulo segundo a oferta e utilização dos serviços de saúde e educação para a população de 0 a 5 anos residente em cada município.



Desenvolvimento, implantação e manutenção de sistema de consulta e recuperação de informações relacionadas ao Índice Paulista da Primeira Infância.

Pesquisa Conjuntural das Micro e Pequenas Empresas do Estado de São Paulo - Pecompe: pesquisa mensal em amostra de cerca de 1.700 micro/pequenas empresas do Estado de São Paulo e visando coletar, processar, analisar e disponibilizar Informações mensais sobre o desempenho desse segmento nos setores industrial, comercial e de serviços.

Pesquisa de Conjuntura com Microempreendedores Individuais - MEIs: consulta mensal, por telefone, cerca de 1.100 MEIs para obtenção de informações sobre faturamento, ocupados e expectativas, para cálculo dos indicadores de desempenho deste segmento.

Rodoanel Norte: monitoramento das tendências de crescimento populacional da Área de Interesse de Monitoramento do Trecho Norte do Rodoanel Mario Covas. O projeto é executado em parceria com a Emplasa (que estuda a dinâmica de evolução da mancha urbana) e o Instituto Florestal (que estuda as alterações da cobertura vegetal).

Pesquisa sobre Percepção de Tributos e Gastos Públicos: elaboração de instrumentais de coleta (questionário e manuais) para o desenvolvimento de uma pesquisa quantitativa domiciliar para avaliar o grau de conhecimento e a percepção da população residente na Região Metropolitana de São Paulo em relação aos tributos e gastos públicos.

Acordo de Cooperação Científica com a Fapesp: desenvolvimento de projetos de pesquisa com alto impacto científico, social e econômico que façam uso de bases de dados produzidas pela Fundação SEADE, que apoiará a Fapesp do ponto de vista técnico, na seleção de projetos e realizará as vinculações dos registros demandadas pelos pesquisadores.

A vinculação envolve as bases de microdados relativas a nascimentos e óbitos registrados no Estado de São Paulo com as bases de dados individuais especificadas nas propostas de pesquisa.



## SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS

### Estrutura Básica

O contingente funcional da SSRH encontra-se distribuído entre o Gabinete da Pasta, o Departamento Administrativo, as Coordenadorias de Saneamento e de Recursos Hídricos, a Unidade de Gerenciamento do Programa Mananciais - UGP e do Programa Estadual de Apoio à Recuperação das Águas - REÁGUA. Conta ainda com duas entidades vinculadas: o Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE e a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP.

### Coordenadoria de Saneamento - CSAN

**Sanebase:** Transferência de recursos para execução de obras e/ou serviços de saneamento básico, mediante convênios firmados entre o Governo do Estado/Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos e os municípios que operam diretamente seus sistemas de água e esgoto ou por intermédio de autarquias municipais (serviços autônomos), tendo a Sabesp como órgão técnico do Programa.

**Realização:** Em 2015 foram celebrados 6 convênios, com aplicação de recursos da ordem de R\$ 4,6 milhões, beneficiando cerca de 105 mil habitantes dos municípios de Bilac, Brodowski, Ibirarema, Itapira, Ourinhos e Pirassununga.

**Se Liga na Rede - Pró-Conexão:** Programa de caráter socioambiental, promove a inclusão social das famílias de baixa renda e visa a proteção dos rios e córregos com o afastamento e tratamento dos esgotos. Contribui para a melhoria das condições de saúde e da qualidade de vida de populações que não dispõem de recursos para realizarem as obras de adequação interna das suas moradias, permitindo assim sua conexão à rede pública.

**Realização:** até Nov/2015 foram realizadas 1.001 ligações de esgoto, sendo 496 na RMSP e 505 no Interior/Litoral.

**Água Limpa:** Criado em 2005, o Programa é um dos instrumentos de gestão da política estadual de saneamento básico do Governo do Estado de São Paulo e objetiva a execução de projetos e obras de afastamento e tratamento de esgoto sanitário, mediante a celebração de convênios firmados com municípios de até cinquenta mil habitantes e que prestam diretamente os serviços públicos de saneamento básico. Envolve a execução de obras para melhoria dos sistemas de esgotamento sanitário com a execução de Estações de Tratamento de Esgoto, Estações Elevatórias de Esgoto, Extensão de Emissários, Linhas de Recalque, Rede Coletora, Interceptores, Impermeabilização de Lagoas, dentre outras.

**Realização:** Desde o início da implantação do Programa foram atendidos 93 municípios do Estado com investimento pelo Governo de R\$ 170 milhões e atendimento a 1,32 milhão de habitantes.



**Conselho Estadual de Saneamento - CONESAN:** Órgão de caráter consultivo e deliberativo, de nível estratégico para a definição e implementação da política de saneamento básico do Estado, atua de forma cooperativa entre estado, municípios e a sociedade civil.

Realização: em 15/12/2015 ocorreu a 5ª Reunião Ordinária do Conselho, com deliberações do plenário para a indicação de representantes para o Conselho de Orientação do Saneamento Básico da ARSESP - Agência Reguladora do Saneamento e Energia do Estado de São Paulo e para adoção de medidas regulatórias em situação crítica de crise hídrica.

**Apoio à elaboração de Planos Municipais de Saneamento - PMS:** Visa garantir aos municípios paulistas as melhores condições técnicas para a elaboração de planos de saneamento consistentes, articulados com as disposições relativas aos recursos hídricos e ao desenvolvimento urbano, de forma a tornar viável o cumprimento das exigências do novo contexto legal e institucional do setor. Os planos contemplam diagnósticos com análise, propostas e definição das necessidades de investimento para a universalização do acesso aos serviços de abastecimento de água potável, esgotamento sanitário, limpeza urbana, manejo de resíduos sólidos, drenagem e manejo de águas pluviais.

Realização: em 2015 a Coordenadoria de Saneamento - CSAN realizou pesquisa sobre a situação do saneamento básico em diversos municípios do Estado, com o propósito de replanejar as ações da Pasta voltadas ao Programa. A meta é atender a todos os municípios que ainda não concluíram a elaboração do seu Plano Municipal de Saneamento.

**Sistema Estadual de Informações de Saneamento - SIS/SP:** Projeto de formação de um Índice Municipal de Saneamento - IMS envolvendo indicadores das quatro áreas do saneamento básico – água, esgotos, resíduos sólidos e drenagem urbana, que proporcione avaliação clara da situação dos serviços de saneamento para uso das administrações públicas e da população em geral.

Realização: em 2015 foi elaborado o Termo de Referência para contratação de consultoria para assessoria na formatação do sistema de informação, o qual disponibilizará dados estatísticos e indicadores da situação do saneamento básico dos municípios paulistas.

**Água é Vida:** O programa prevê a utilização de recursos destinados ao atendimento das localidades de pequeno porte, predominantemente ocupadas por população de baixa renda para implementação de obras e serviços de infraestrutura, instalações operacionais e equipamentos, visando a universalização do acesso aos serviços públicos de saneamento.

Realização: não foram celebrados novos convênios no âmbito do Programa.

#### **Coordenadoria de Recursos Hídricos**

**Plano Estadual de Recursos Hídricos - PERH 2012-2015 e proposição PERH 2016-2019:** Consolidação de informações colhidas junto às Secretarias de Estado, Empresas, Autarquias,



Fundações e demais entidades responsáveis pela execução dos compromissos constantes do PERH 2012-2015, envolvendo investimentos de R\$ 16,9 bilhões em obras e ações afetas aos recursos hídricos; proposição de um novo conceito para o PERH, consubstanciado na minuta de anteprojeto de lei aprovada pelo Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CRH em 14 de dezembro de 2015.

**Planos de Bacias Hidrográficas e enquadramento de indicações ao FEHIDRO:** Suporte Técnico aos 21 Comitês de Bacias Hidrográficas - CBHs para atualização de seus Planos de Bacias Hidrográficas, em conformidade com as diretrizes aprovadas pelo CRH; verificação do enquadramento dos empreendimentos indicados pelos CBHs ao FEHIDRO nos Programas de Duração Continuada - PDC do PERH.

**Relatórios Anuais de Situação dos Recursos Hídricos:** Avaliação dos Relatórios de Situação - RS ano base 2013 das 22 Unidades de Gerenciamento de Recursos Hídricos - UGRHI, para fins de rateio das verbas do FEHIDRO; coleta e sistematização de dados primários para elaboração dos RS das UGRHIs ano base 2014, junto à Fundação SEADE, DAEE, Sistema Nacional de Informações de Saneamento-SNIS, CETESB, Defesa Civil e Centro de Vigilância Epidemiológica - CVE, bem como atualização de roteiro de orientação para a elaboração dos RS das Bacias Hidrográficas;

**Cobrança pelo uso da água:** Suporte técnico aos CBHs do Pontal do Paranapanema - PP, Médio Paranapanema - MP, Alto Paranapanema - ALPA e Litoral Norte - LN para aprovação da cobrança pelo uso da água, mediante elaboração de estudos de fundamentação; suporte técnico com vistas à edição de decretos para instituição de cobranças nas UGRHIs Turvo/Grande, Aguapeí e Peixe, Médio Paranapanema e Pontal do Paranapanema; realização de reuniões de articulação, com vistas ao aperfeiçoamento do cadastro de usuários específico para a cobrança e a elaboração de relatórios gerenciais sobre arrecadação e investimento dos recursos.

**Bases Cartográficas e Sistemas de Informação:** Elaboração de mais de 150 mapas temáticos para subsidiar as análises apresentadas nos Relatórios de Situação Estadual - RS de Bacias Hidrográficas nos temas de saneamento básico, caracterização física, dinâmica demográfica e social, demanda e disponibilidade e qualidade das águas; elaboração, em conjunto com a CETESB, do mapa de classes de uso de água de acordo com o Decreto nº 10.755/1977, para todas as UGRHIs paulistas.

**Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO:** Realização de Oficinas, com instâncias do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos para o estabelecimento das metas do Estado de São Paulo junto ao Programa; aprovação das metas estaduais pelo CRH para o período 2015-2019, em conformidade com o enquadramento da situação da gestão de recursos hídricos em São Paulo; assinatura do contrato entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SSRH, e a ANA com a transferência de R\$ 3,75 milhões ao Estado, mediante o cumprimento de metas de gestão.

**Pacto para a Gestão de recursos hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande:** Articulação interinstitucional, com a coordenação da ANA, visando o estabelecimento de Convênio de



Cooperação Técnica com os Estados de São Paulo, Minas Gerais e os Comitês Estaduais para definição do arranjo institucional e das atribuições compartilhadas.

**Coordenação e suporte ao funcionamento do SIGRH:** Suporte técnico ao funcionamento do Comitê Coordenador do Plano Estadual de Recursos Hídricos, composto pela SSRH, Secretaria do Meio Ambiente, Cetesb e DAEE; suporte técnico ao funcionamento do CRH e suas 7 Câmaras Técnicas Temáticas.

#### **Gestão de contratos FEHIDRO:**

Supervisão, monitoramento e controle da movimentação dos empreendimentos financiados pelo FEHIDRO, através de sistema de informações SINFEHIDRO. Atualmente estão em andamento 1.386 empreendimentos, em estágios de análise, contratação ou execução.

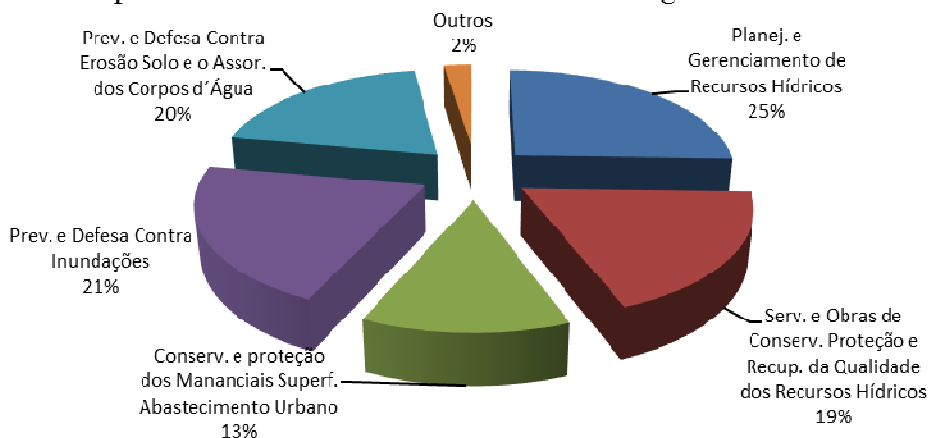
Operacionalização do financiamento de empreendimentos, com recursos provenientes da Compensação Financeira e da Cobrança, que, conforme quadro a seguir, apresentou valores e fontes diversos para cada situação do empreendimento: em análise (pleiteados em 2015); contratos assinados (aprovados), e concluídos (pagos no exercício);

Os empreendimentos financiados pelo FEHIDRO, que foram concluídos em 2015, conforme gráficos a seguir, indicam a distribuição dos valores investidos por Programa do PERH (Programas de Duração Continuada - PDC) e por segmento do tomador dos recursos.

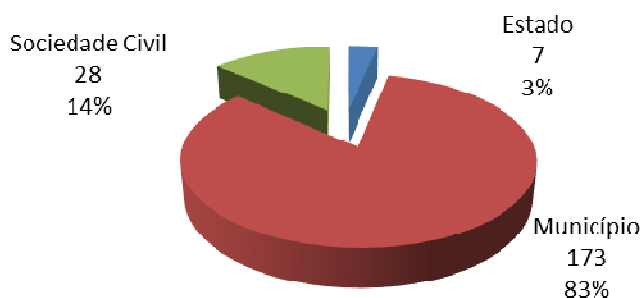
EMPREENHIMENTOS FEHIDRO - SITUAÇÃO EM 10/12/15						
SITUAÇÃO	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA		COBRANÇA		TOTAL 2015	
	EMPREENHIMENTOS	VALORES EM R\$	EMPREENHIMENTOS	VALORES EM R\$	EMPREENHIMENTOS	VALORES EM R\$
EM ANÁLISE	170	50.551.638	56	70.441.379	226	120.993.016
CONTRATOS ASSINADOS	48	13.604.508	9	7.358.492	57	20.963.000
CONCLUÍDOS	189	35.521.367	19	11.518.851	208	47.040.219
FONTES						
	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA		COBRANÇA		TOTAL 2015	
VALORES LIBERADOS em 2015	40.918.708		14.486.636		55.405.344	



### Empreendimentos concluídos conforme Programas do PERH



### Empreendimentos concluídos por Segmento



#### **Secretaria Executiva do Conselho de Orientação do FEHIDRO - SECOFEHIDRO:**

Em 2015 o COFEHIDRO realizou reuniões, aprovando 15 deliberações, que trataram do plano de aplicação do FEHIDRO, prazos para contratação e conclusão de empreendimentos, aprovação de novas redações dos Manuais de Procedimentos Operacionais para Investimento e Custeio, dentre outras. Destaca-se a proposta, em fase de análise jurídica, do Programa Especial de Fomento - PEF, que visa apoiar pessoas jurídicas de direito privado de pequeno e médio porte, em ações de uso racional da água e reúso, para o qual foram reservados R\$ 15,5 milhões.

#### **Secretaria Executiva do Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CRH:**

Foram realizadas 3 reuniões do CRH, com aprovação de 13 deliberações e 1 moção. Entre os temas de maior relevância estão: a cobrança pelo uso da água, o anteprojeto de Leis Específicas da Área de Proteção e Recuperação dos Mananciais, as metas do Programa PROGESTÃO para o Estado de São Paulo, os Planos de Trabalho das Câmaras Técnicas, a distribuição dos recursos do FEHIDRO para 2016, os



procedimentos para eleição de representantes das entidades da Sociedade Civil no CRH, e o anteprojeto de Lei do Plano Estadual de Recursos Hídricos.

**Coordenação do Comitê Coordenador do Plano Estadual de Recursos Hídricos - CORHI:** Foram realizadas 08 reuniões, com participação dos representantes de suas entidades básicas – CPLA da Secretaria do Meio Ambiente, DAEE, CETESB e SSRH - com vistas a embasar os trabalhos relativos ao Sistema de Gestão, como a proposta de anteprojeto de Lei do PERH 2016-2019, o Relatório de Situação e o Acompanhamento do Plano Estadual 2012-2015.

**Câmaras Técnicas do Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CRH:** Acompanhamento permanente das atividades das sete Câmaras Técnicas do Conselho: Assuntos Jurídicos e Institucionais; Águas Subterrâneas; Cobrança pelo Uso dos Recursos Hídricos; Educação Ambiental, Capacitação, Mobilização Social e Informações em Recursos Hídricos; Proteção das Águas; Planejamento; Gestão de Usos Múltiplos de Recursos Hídricos.

**Comitês de Bacias Hidrográficas - CBHs:** Contato permanente com os 21 CBHs, promovendo o intercâmbio de informações, bem como apoio técnico e administrativo; realização de 2 encontros com representantes das Secretarias Executivas dos CBHs, para nivelamento e interação sobre assuntos afetos ao Sistema.

**Organização e participação em eventos:** Organização e participação em eventos significativos para o SIGRH, com destaque para o XII Diálogo Interbacias de Educação Ambiental em Recursos Hídricos, e o XVII Encontro Nacional de Comitês de Bacias Hidrográficas - ENCOB.

**Conselho Nacional de Recursos Hídricos - CNRH:** Acompanhamento permanente das atividades do CNRH, bem como participação em 7 Câmaras Técnicas (Assuntos Legais e Institucionais; Plano Nacional de Recursos Hídricos; Integração de Procedimentos, Ações de Outorga e Ações Reguladoras; Águas Subterrâneas; Cobrança; Educação, Capacitação, Mobilização Social e Informação; Integração da Gestão das Bacias Hidrográfica e dos Sistemas Estuarinos e Zona Costeira).

**Produção de material técnico, informativo e de divulgação do SIGRH:** Produção de 3 edições do informativo impresso “Correnteza” e 13 edições do informativo eletrônico “Correnteza Express”, produção de clipping semanal, produção da terceira edição do Guia do Sistema Paulista de Recursos Hídricos, e produção da revista “Orientações para a utilização de águas subterrâneas no Estado de São Paulo”.

**Sistemas de informação:** Investimento na transparência das informações e na democratização da gestão, através da coordenação do processo de modernização do Sistema de Informações SINFEHIDRO, com término previsto para junho de 2016, bem como do gerenciamento e criação de conteúdos para o Portal SIGRH e de ferramentas de comunicação como Facebook, Twitter e Youtube.



## **Unidade de Gerenciamento de Programas – UGP**

**Programa Mananciais** - Em 2015, deu-se continuidade ao Programa voltado à recuperação dos mananciais utilizados para o abastecimento público da Região Metropolitana de São Paulo. Fazem parte deste Programa:

### **Programa de Recuperação Ambiental de Mananciais, Urbanização de Favelas e Melhorias Urbanas - Guarapiranga e Billings**

**Meta:** urbanização de 44.343 unidades habitacionais, mediante a execução de obras de pavimentação e sistema viário, drenagem e canalizações, contenção em áreas de risco, sistemas de água e esgotos, parques e áreas de lazer; construção de 5.340 unidades habitacionais novas para famílias removidas e reassentadas.

**Realização:** É executado sob o Termo de Compromisso OGU nº 0227.535-53/2007, firmado em 27/12/2007 com o Governo do Estado, por intermédio da Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos. O orçamento total é de R\$ 1.077,5 milhões, sendo R\$ 445,5 milhões do Orçamento Geral da União e o restante distribuído entre os intervenientes: Prefeitura de São Paulo (R\$459,3 milhões), CDHU (R\$ 130,6 milhões) e SABESP (R\$ 42,1 milhões). O prazo contratual (05/12/2014) foi aditado por mais 24 meses. Até Dez/2015 foram atestados pela CAIXA R\$ 711,9 milhões e liberados R\$ 307,3 milhões de repasse do OGU. As obras de urbanização encontram-se concluídas. Foram cadastradas mais de 57.000 famílias, superando a meta inicial proposta para o Programa (44.343 unidades habitacionais urbanizadas). A PMSP concluiu 607 unidades habitacionais (Conjuntos Habitacionais Mata Virgem e Parque Novo Santo Amaro).

### **Programa Saneamento Ambiental dos Mananciais do Alto Tietê**

Foram assinados três Acordos de Empréstimo com o Banco Mundial: Nº 7661-BR (Projeto GESP), Nº 7662-BR (Projeto SABESP) e Nº 8149-BR (Projeto São Bernardo do Campo). A Comissão de Financiamentos Externos (COFIEEX) e a Secretaria do Tesouro Nacional (STN) aprovaram em julho/15 e agosto/15, respectivamente, a reestruturação dos Projetos GESP e SABESP. As principais alterações ocorridas foram: prorrogação do prazo de ambos os Projetos até março/17; redução do valor da contrapartida do Projeto GESP em função da exclusão da atividade relacionada à produção de unidades habitacionais - atendimento de famílias provenientes da urbanização do Complexo Areião, em São Bernardo do Campo; alteração do percentual dos dispêndios a serem financiados pelo BIRD no Projeto GESP - de 25% para 50% e inserção, no Projeto SABESP, de ações fortemente vinculadas à crise no abastecimento público da RMSP.

**Investimento Total Atual:** US\$168,4 milhões. Projeto SABESP: US\$138,5 milhões, sendo US\$100 milhões financiados pelo Banco. Projeto GESP: US\$29,9 milhões, sendo US\$4 milhões financiados pelo Banco.



## **Atividades em 2015:**

### **Projeto SABESP**

Obras concluídas: Estação Elevatória de Água - EEA e adutora Grajaú-Parelheiros; sistema de esgotamento sanitário em Cocaia-Lagoinha; ETE Bragança Paulista e coletor tronco Águas Claras; ampliação do sistema de ultrafiltração da ETA RJCS utilizando membranas - Fase 2; reversão de 4 m<sup>3</sup>/s da Represa Billings para as Represas Rio Grande e Taiaçupeba; sistema de esgotamento sanitário em Carapicuíba.

Serviços de Consultoria concluídos: projeto do sistema de esgotamento sanitário de Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra; projeto do sistema de esgotamento sanitário da margem direita da Represa Guarapiranga e projeto de transferência do lodo da ETA Guaraú para a ETE Barueri.

Obras em andamento: sistema de esgotamento sanitário no bairro Jardim Branca Flor; sistema de esgotamento sanitário em Mombaca-Crispim e captação de 4 m<sup>3</sup>/s da Represa Billings (braço do rio Pequeno) para transferência à Represa Rio Grande.

Obra a ser iniciada: recuperação e limpeza da área de inundação da Represa Taiaçupeba.

### **Projeto GESP**

Obras concluídas: Centro de Integração da Cidadania – CIC do Grajaú e Parque Nove de Julho.

Serviços de Consultoria/Aquisições concluídos: estudo da EMAE sobre a influência da Represa Billings em rios da Baixada Santista; auditoria do Projeto até o exercício de 2014; monitoramento da qualidade da água das Represas Billings e Guarapiranga; especificação técnica do Sistema de Gerenciamento de Informações de Mananciais - SGI; projeto do sistema de esgotamento sanitário do Distrito de Marsilac e aquisição de equipamentos para coleta, transporte e disposição final de resíduos sólidos para 11 Municípios situados em áreas de mananciais.

Obra em andamento: Caminho Atlântica - Trecho I (Convênio com a Prefeitura Municipal de São Paulo).

Serviços de Consultoria em andamento: gerenciamento do Programa; estudo de avaliação de cargas difusas do Sistema Produtor Alto Tietê - SPAT e Plano de Desenvolvimento e Proteção Ambiental - PDPA dos mananciais da Região Metropolitana de São Paulo - RMSP.

Obra a ser iniciada: Aterro Sanitário de Embu Guaçu (contrato encontra-se temporariamente paralisado devido a problemas relacionados à questão fundiária).



Serviços de Consultoria em contratação: implantação do Sistema de Gerenciamento de Informações de Mananciais - SGI e estudo de viabilidade técnico-econômica para a segurança hídrica da Macrometrópole Paulista no horizonte do ano 2050.

Obras a serem contratadas: sistema de esgotamento sanitário do Distrito de Engenheiro Marsilac e Caminho Atlântica - Trecho II (Convênio com a PMSP).

Serviços de Consultoria a serem contratados: auditoria do Projeto para os exercícios de 2016 e 2017 e elaboração do Plano Operacional do Aterro de Embu Guaçu.

**Programa Estadual de Apoio à Recuperação das Águas REÁGUA** - O programa, financiado pelo BIRD, apresenta os seguintes componentes: Componente 1: ações de redução de perdas em sistemas de abastecimento de água, uso racional de água em escolas públicas e reuso de efluentes tratados; Componente 2: ações de redução da poluição por coleta e tratamento de esgotos; Componente 3: ações de melhoria da capacidade técnica e institucional dos Prestadores de Serviço de Saneamento por meio de treinamentos e apoio de consultores especializados; e, após o aditamento realizado em 2015, Componente 4: ações emergenciais para sistemas de abastecimento de água que incluem obras de coleta e afastamento de esgoto em regiões próximas aos sistemas produtores de água na Região Metropolitana de São Paulo e redução da demanda de água por modernização dos equipamentos hidráulicos (principalmente bacias sanitárias) usados em habitações de interesse social (CDHU) em regiões abastecidas por sistemas produtores de água mais afetados pela crise hídrica.

Para as ações listadas dos componentes 1 e 2, os municípios e entidades operadoras de serviços de saneamento puderam participar mediante atendimento a edital público, avaliação e priorização de projetos, em conformidade com as regras do Programa acordadas com o agente financiador. Para estas ações, o Programa traz inovação no mecanismo de repasse de recursos baseado na verificação de desempenho. Para apoiar a SSRH na verificação de resultados e gerenciamento do Programa, foram contratados o agente verificador, gerenciadora e auditorias (conforme o Componente 3).

No terceiro componente estão as ações de capacitação que são oferecidas aos prestadores de serviço de saneamento participantes do Programa. A escolha das ações do Componente 4 esteve relacionada com a crise hídrica enfrentada pelo Estado de São Paulo e possibilitou uma integração entre as ações do Programa REÁGUA e Programa Mananciais. Com o aditamento, o prazo de execução do REÁGUA foi estendido de novembro de 2015 para maio de 2017.

Ao final da implantação das ações do Programa REÁGUA, espera-se que a recuperação de água, em quantidade ou em qualidade, alcance cerca de 47 milhões de m<sup>3</sup>/ano.

**Resultados Parciais:** Componente 1 - Controle e Redução de Perdas: como resultado das ações de combate a perdas, foram concluídos 10 contratos com redução de 27,5 milhões de milhões de m<sup>3</sup> de água por ano. Os outros 7 contratos apresentaram resultados parciais que promovem a economia de mais 4,3 milhões de m<sup>3</sup> de água.



**Componente 1 - Uso Racional da Água:** Em Campinas, Indaiatuba e Guarulhos foram implementadas ações em 245 escolas mediante substituição de torneiras, válvulas de descarga, etc., e educação ambiental para funcionários e alunos. Metade destas escolas deverá ter suas metas de economia de água aferidas em dezembro de 2015 e a outra metade deverá aguardar os primeiros meses letivos de 2016 para confirmar se as metas de redução de consumo foram atingidas.

**Componente 1 - Esgotos:** Foram concluídas e operacionalizadas pela Sabesp três Estações de Tratamento de Esgotos - ETE, nos municípios de Anhembi, Boituva e Conchas, que atenderão 34 mil pessoas no final de plano. Apenas a ETE de Conchas teve verificada a sustentabilidade da sua operação demonstrando que o tratamento realizado atende os critérios de volume e qualidade estipulados no contrato. Como meta do programa, a ETE de Conchas recupera 0,7 milhões de m<sup>3</sup> de água por ano.

## **DEPARTAMENTO DE ÁGUAS E ENERGIA ELÉTRICA - DAEE**

**Recursos Hídricos** - No decorrer de 2015 foi dado prosseguimento às atividades de gerenciamento dos recursos hídricos, apresentando os seguintes resultados: expedição de 11.392 atos de outorga de direito de uso de água, de implantação de empreendimentos, cadastros de usos isentos de outorgas, licenças de execução ou operação para poços profundos e interferências; manutenção e atualização do cadastro 151.185 registros de usos ou interferências; disponibilização de Ato Convocatório dos Comitês Baixo Pardo/ Grande; Mogi Guaçu; Pardo e Sapucaí-Mirim/Grande; conclusão em jul/2015, com recursos do Fundo Estadual de Recurso Hídricos, da Complementação do Sistema de Outorga Eletrônica; investimento total de R\$ 3,0 milhões, incluindo a aquisição de equipamentos e softwares; contratação da ativação do Sistema de Outorga Eletrônica, com disponibilização via Web, a partir de abril de 2016, para os usuários de recursos hídricos; investimento total de R\$ 1 milhão; contratação, com recursos do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO, do Sistema de Suporte à Decisão SSD – Balanço Hídrico – DAEE/Web. Investimento total de R\$ 800 mil.

**Planejamento e Administração de Recursos Hídricos** - Apoio ao Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos - SIGRH, ao Comitê Coordenador do Plano Estadual de Recursos Hídricos - CORHI, às Câmaras Técnicas do CRH e CNRH, e aos GTs a elas vinculadas.

Em 2015, terminaram os empreendimentos “Cadastramento de Pontos de Erosão e Inundação”, “Parametrização Hidroagrícola para a Racionalização de Rec. Hídricos na Agricultura de São Paulo”. Prosseguiram em 2015 a “Delimitação de Áreas de Restrição e Controle de Captação e Uso das Águas Subterrâneas - Lote 01 Bauru”, previstos no Plano da Macrometrópole, e a “Delimitação de Áreas de Restrição e Controle de Captação e Uso das Águas Subterrâneas – Lote 02 Paraíba do Sul”.

**Apoio aos Municípios para Obras e Serviços de Infraestrutura Hídrica e Saneamento:** Convênios com as municipalidades para a execução de obras e serviços voltados a infraestrutura



hídrica e saneamento básico tais como combate à erosão, limpeza, recuperação e canalização de corpos d'água, drenagem pluvial, perfuração de poços profundos e reservatórios para abastecimento público entre outros.

Em 2015, foi assinado convênio com a Prefeitura de Iracemápolis, para realização conjunta de obras para implantação de sistema de água tratada e redes coletoras de esgotos sanitários e tratamento, envolvendo recursos da ordem de R\$ 8,5 milhões.

O DAEE também presta apoio técnico e operacional aos municípios, por meio dos seus servidores e da cessão de equipamentos ou máquinas pesadas, realizando serviços de campos e infraestrutura hídrica e saneamento básico, totalizando 49 atendimentos em parceria com 34 Municípios.

**Reservatórios de Retenção de Águas Pluviais:** instalações ou sistemas de armazenamento de picos de cheia (piscinões), componentes dos sistemas de combate às enchentes. Tais reservatórios têm por finalidade reter o volume de águas provenientes de cheias, com posterior descarga do volume retido de forma controlada, por meio de bombas ou gravidade.

Em 2015 foram desembolsados R\$ 68,7 milhões para a execução de diversas obras, entre elas, de Implantação do Reservatório AT-9/ Guamaranga, com capacidade de retenção de 850.000m<sup>3</sup>, no rio Tamanduateí (São Paulo) - R\$ 28,7 milhões, e limpeza e manutenção dos Reservatórios do Alto Tamanduateí, Pirajuçara, Ribeirão Vermelho (municípios do ABC, Osasco, Taboão da Serra, Embu) Municípios do ABC, Osasco, Taboão da Serra, Embu - R\$ 40,0 milhões.

**Rio Tietê - Desassoreamento:** Com desembolso da ordem de R\$ 75,4 milhões, foram desenvolvidas as seguintes ações:

Lote 1 - Barragem Edgar de Souza até a Barragem Móvel: valor total: R\$ 97,6 milhões. Desassoreado até Dez/2015: 2,28 milhões de m<sup>3</sup>;

Lote 2 - Barragem Móvel até a Barragem da Penha: valor total: R\$ 211,5 milhões. Desassoreado até Dez/2015: 2,25 milhões de m<sup>3</sup>;

Lote 3 - Barragem da Penha até o Córrego Três Pontes: valor total: R\$ 223,7 milhões. Desassoreado até Dez/2015: 2,62 milhões de m<sup>3</sup>;

Lote 4 - Desassoreamento de um novo trecho do rio Tietê, com 44,2 km de extensão, passando por cinco municípios da Região Metropolitana de São Paulo: Guarulhos (na margem direita do rio), Itaquaquecetuba, Poá, Suzano e Mogi das Cruzes: o investimento é de R\$ 38 milhões e os estudos preveem a remoção de 432 mil m<sup>3</sup> de material assoreado (areia e argila), de detritos diversos (lixo e materiais não inertes), assim como a desobstrução do rio para facilitar sua navegação e manutenção. Os trabalhos têm previsão de execução de 12 meses, a partir da assinatura do contrato. Está em andamento a obtenção das Licenças Ambientais necessárias.



**Desassoreamento - rios e córregos:** Concluído o desassoreamento do Rio Juquery - Caieiras e Franco da Rocha – valor investido de R\$ 41,9 milhões e volume de 452,18 m<sup>3</sup>; concluído o desassoreamento do Ribeirão Carapicuíba - São Paulo - valor investido de R\$ 19,6 milhões e volume de 333,2 m<sup>3</sup>.

**Canalização de Córregos:** Polder nas áreas baixas na cidade de Franco da Rocha - investimento total de R\$ 50,3 milhões, com desembolsos em 2015 de R\$ 7,3 milhões; execução de Canalização do Ribeirão Vermelho (São Paulo e Osasco) - investimento total de R\$ 38,8 milhões, com desembolsos em 2015 de R\$ 300 mil. Situação das obras: em execução (25%) e previsão de término em Dez/2016, sendo que para conclusão necessita-se a remoção de famílias.

**Sistemas de Combate a Enchentes - Polderes e Microdrenagem:** São sistemas de combate a enchentes, constituídos por reservatório de retenção de picos de chuva e por Polderes ao longo das margens do corpo d'água, os quais, por intermédio do alteamento das margens evitam o transbordamento e, posteriormente, devolvem ao corpo d'água a vazão controlada por gravidade ou bombeamento.

Obras de Controle de Inundações em Pontos Baixos nas Marginais do Rio Tietê -Polderes das Pontes Aricanduva, margem direita e margem esquerda, Vila Maria, margem direita. Investimento total de R\$ 46,5 milhões, com desembolso em 2015 de R\$ 14,1 milhões.

Obras de Controle de Inundações em Pontos Baixos nas Marginais do Rio Tietê -Polderes das Pontes Vila Maria margem esquerda, Vila Guilherme margem esquerda e Limão margem direita. Investimento total de R\$ 33,4 milhões, com desembolso em 2015 de R\$ 6,6 milhões.

Polder nas Áreas baixas na cidade de Franco da Rocha. Investimento total de R\$ 50,3 milhões, com desembolso em 2015 de R\$ 7,3 milhões.

Operação e Manutenção das Redes Telemétricas de Cubatão, Paraíba do Sul, Piracicaba, Ribeira de Iguape e Piscinões DAEE. Investimento total de R\$ 6,2 milhões, com desembolso em 2015 de R\$ 3,0 milhões.

**Canais de circunvalação do Parque Ecológico do Tietê:** São canais que auxiliarão no combate a enchentes por meio da captação e reservação dos picos de cheias, através da implementação da canalização e reservatórios de retenção de águas pluviais.

Obras de adequação do Canal de Circunvalação, na margem direita do Rio Tietê, no valor de R\$ 49,3 milhões. Situação: houve a rescisão contratual, em preparação novo edital para a complementação das obras.



**Parque Várzeas do Tietê:** É o maior parque linear do mundo, com 75 km de extensão e 10.730 hectares de área. Estima-se população diretamente beneficiada pela implantação integral do Projeto em 2,1 milhões de pessoas.

Tem como principal objetivo a preservação das várzeas do rio Tietê, visando restabelecer função para o amortecimento de cheias, por meio de ações voltadas à proteção e à recuperação do ambiente natural.

Prevê a promoção de usos sustentáveis e compatíveis, tais como implantação de parques, vias de trânsito local e ciclovias junto aos limites externos, equipamentos de lazer, turismo e cultura, de forma a promover educação ambiental, inclusão social, proteção e recuperação da flora e fauna. Devido à sua extensão e complexidade, a implantação do PVT foi dividida em diversas etapas.

### **Contrato de empréstimo e alteração contratual**

Para viabilizar a implantação da 1ª Etapa, que engloba obras nos municípios de São Paulo e Guarulhos, em 13/07/2011 foi firmado, entre o Governo do Estado de São Paulo - GESP e o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, o Contrato de Empréstimo nº 2500/OC-BR.

Entretanto, devido à complexidade do Projeto nestes municípios, em Mai/2013 foi iniciada a negociação de redução do escopo do Contrato de Empréstimo, e consequentemente da área de abrangência do Projeto, limitando-a a 5 áreas passíveis de desapropriação, com obras prioritárias e menor quantidade de famílias a reassentar, correspondendo a 5 Decretos de Utilidade Pública - DUP (Passo 01 de desapropriação).

Essa redução tem como objetivo viabilizar a implantação do Projeto, por meio da redução de dependência externa (basicamente composta pelas questões fundiária, habitacional e financeira).

Essa proposta foi desenvolvida em conjunto com o BID, as Secretarias da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo e a Secretaria de Assuntos Internacionais - SEAIN, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP). Em 29/04/2014, foi assinado o Instrumento de Alteração Contratual para atualização do custo total da 1ª Etapa do Programa e remanejamento de recursos entre categorias, no valor total de US\$ 242,5 milhões, não sendo alterada a participação do Banco (US\$ 115,7 milhões).

O investimento realizado no exercício de 2015, entre 01/01/2015 e 11/12/2015, é demonstrado a seguir:



Valores em R\$ mil

Atividade	Município	Investimentos (contratos)	Desembolso 2015		
			BID (Fonte 7)	GESP (Fonte 1)	TOTAL
Apoio Técnico ao Gerenciamento do Projeto	São Paulo e Guarulhos	27.669,32	1.585,63	4.805,15	6.390,78
Supervisão de Obras	São Paulo e Guarulhos	20.334,57	1.810,36	1.689,69	3.500,05
Topografia e geotecnia	São Paulo e Guarulhos	954,34	29,34	18,58	47,92
Cadastramento e avaliação de imóveis- SP	São Paulo	3.872,12	102,39	686,07	788,46
Elaboração de projeto executivo - Núcleos de Lazer (ATO)	São Paulo e Guarulhos	4.905,44	195,99	193,03	389,01
Modelagem adicional de estudos hidrodinâmicos e hidrológicos	São Paulo e Guarulhos	397,25	293,64	0,00	293,64
Implantação de Via Parque e Ciclovia - Guarulhos	Guarulhos	44.287,08	13.490,87	0,00	13.490,87
Auditoria Independente (ex. 2012 até 2014)	São Paulo e Guarulhos	344,02	80,27	0,00	80,27
Avaliação Intermediária do Projeto	São Paulo e Guarulhos	43,26	43,26	0,00	43,26
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>102.807,40</b>	<b>17.631,75</b>	<b>7.392,50</b>	<b>25.024,25</b>

### Execução física

Encontra-se em andamento a 1ª Etapa do Projeto, cujas ações se estendem por 25 km, entre a Barragem da Penha até a divisa com Itaquaquecetuba.

Contratações: No exercício de 2015 foram firmados os seguintes contratos: implantação do Núcleo (área de recreação) Itaim Biacica - São Paulo; modelagem adicional de estudos hidrodinâmicos e hidrológicos; e avaliação intermediária do projeto.

Outros processos licitatórios foram iniciados e/ou continuados em 2015, tais como: remoção de material de demolição dos imóveis e aterros subjacentes; obras do Macrodrenagem (Canal de Circunvalação e Reservatório); implantação do Núcleo (área de recreação) Jd. Any Jaci – Guarulhos; implantação do Núcleo (área de recreação) Jd. Helena - São Paulo; recomposição de matas ciliares; serviços de desassoreamento e recuperação de margens do rio Tietê; projeto específico para



investigação de áreas aontaminadas; elaboração de estudos de alternativas e de concepção de macro e microdrenagem; trabalho técnico social para monitoramento e avaliação do plano executivo de reassentamento; auditoria independente dos exercícios de 2015 até 2017; e, elaboração de estudos de alternativas para revisão da implantação da 1ª Etapa.

**Convênios:** Para possibilitar a execução de obras de drenagem para o controle de enchentes na área crítica da Vila Itaim, em 27/02/2015 foi assinado o Convênio entre o DAEE, DERSA, SIURB, SEHAB e SVMA, tendo como objeto a conjunção de esforços com vistas à elaboração dos projetos e execução das obras e serviços para a construção da Via Parque / Ciclovia – “Polder” Itaim, incluindo as desapropriações dos imóveis, no perímetro das obras, a remoção e o atendimento habitacional da população atingida. Destaca-se que a obra será adaptada à topografia da área, devendo ser executada sob técnica de alteamento, incluindo a construção de equipamentos de micro e macrodrenagem, permitindo, de um lado, o não extravasamento do Rio Tietê, e de outro, a acumulação e posterior bombeamento das águas pluviais para a calha do Rio após o amortecimento do pico de vazão.

Durante 2015 foi dada continuidade ao processo de viabilização do atendimento habitacional de indivíduos ou famílias vulneráveis inseridas na área de abrangências do PVT no município de Guarulhos, conforme convênio celebrado entre DAEE e SH. Para tal, foi realizado o acompanhamento das ações sociais junto à comunidade e das obras do conjunto habitacional “Residencial Lavras”.

**Desapropriação:** Destaca-se que, das cinco áreas prioritárias para desapropriação (Passo 01), duas foram identificadas pela Procuradoria do Patrimônio Imobiliário como pertencentes ao Estado, ambas com Termos de Permissão de Uso publicados (Núcleos Jardim Helena e Itaim Biacica, ambos em São Paulo) e três tiveram os DUP formalizados (Ciclovia, Núcleo Any Jaci, ambos em Guarulhos, e “Pôlder” Itaim, em São Paulo). Os processos de desapropriação encontram-se em andamento, sendo que todas as áreas já possuem empenho realizado.

**Obras:** Em execução as obras da Via Parque e Ciclovia Guarulhos, com término previsto para Fev/2017.

Os Projetos Executivos dos Núcleos de Lazer, contratados em abril de 2014, foram concluídos, e em 01/12/2015 foi assinado o contrato para execução das obras do Núcleo de Lazer Itaim Biacica em São Paulo. Também estão em andamento os processos licitatórios para contratação dos Núcleos de Lazer Any Jaci e Jardim Helena (Aviso de Licitação publicado em 11/12/2015), respectivamente em Guarulhos e São Paulo.

Os Projetos Executivos dos Núcleos de Lazer, contratados em Abr/2014, foram concluídos, e em 01/12/2015 foi assinado o contrato para execução das obras do Núcleo de Lazer Itaim Biacica em São Paulo. Também estão em andamento os processos licitatórios para contratação dos Núcleos de Lazer Any Jaci e Jardim Helena (Aviso de Licitação publicado em 11/12/2015), respectivamente em Guarulhos e São Paulo.



Foi aprovada pelo BID a inserção da obra do Canal de Circunvalação no bojo do Programa em substituição às obras de macro e micro drenagem previstas no Programa. Também foram incorporados ao Programa os serviços técnicos para desassoreamento e recuperação de margens do rio Tietê. Ambos os processos licitatórios se encontram em andamento.

**Parque Ecológico do Tietê - PET:** Como subproduto das obras de retificação do rio Tietê, concebeu-se o Parque Ecológico do Tietê, proposta urbanística da maior significância para a região metropolitana de São Paulo.

Tem como principal característica a absorção de uma grande quantidade de água que escoava pelo rio Tietê no período das cheias nos seus 14 milhões de m<sup>2</sup>, amenizando assim o impacto das enchentes na capital de São Paulo.

Desde a sua inauguração teve como objetivo a recomposição da mata atlântica e serve também como local de pesquisas de alunos da USP/Leste e outras universidades.

Além de sua função de preservar a fauna e a flora do rio, o Parque Ecológico do Tietê proporciona aos seus usuários uma série de atividades culturais, educacionais, recreativas, esportivas e de lazer, recebendo mensalmente cerca de 300 mil visitantes que frequentam regularmente seus Centros de Lazer.

O Parque pode hoje ser considerado um grande laboratório de educação e cultura com vistas ao estudo do meio ambiente. Dentre suas múltiplas atribuições e a gama de equipamentos sociais disponíveis, cabe se destacar: Centro Cultural do Rio Tietê, Centro de Recuperação de Animais Silvestres, Viveiros de Mudas englobando espécies variadas, Programa de Educação Ambiental, Trilhas de caminhadas a Pé, Teatro de Arena, Academia, Anfiteatro, Salão de Ginástica e Dança, Pista de Cooper com extensão de 4,5 Km, Pista de Bicicross, Palco ao ar livre, Quadras Poliesportivas, Campos de Futebol, Conjunto Aquático compreendendo uma Piscina Olímpica e dois Balneários, Playgrounds, Sanitários, Vestiários, Ambulatórios, Quiosques, Churrasqueiras e Bosques com Lago.

### **Serviços de Melhorias e Conservação da Infraestrutura Hídrica no Estado**

Diversas ações do DAEE objetivando a melhoria da infraestrutura hídrica do Estado, abaixo relacionadas:



**R\$ Mil**

Atividade	Município	Investimento (contratos)	Desembols o 2015
Barragem Duas Pontes e Pedreira – Projeto Executivo e EIA-RIMA	Amparo, Pedreira e Campinas	14.822,31	4.067,50
Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental do Sistema Adutor Regional PCJ - SARPCJ	Municípios das Bacias PCJ	2.692,68	648,31
Levantamento cadastral e avaliação mercadológica para implantação da Barragem Duas Pontes	Amparo	390,00	112,24
Levantamento cadastral e avaliação mercadológica para implantação da Barragem Duas Pontes	Pedreira e Campinas	440,00	124,71
Elaboração de estudos técnicos, projeto executivo de obras e licenciamento ambiental para implantação de emissário de efluentes líquidos de esgotos do distrito industrial	Itirapina	390,63	
Elaboração de estudos técnicos, projeto executivo de obras de contenção de processos erosivos, plano de recuperação de áreas degradadas e licenciamento ambiental	Itirapina	472,50	
Elaboração de Plano de Gestão Integrada de Drenagem para a Bacia Hidrográfica do Córrego dos Índios	Arujá e Santa Isabel	492,87	302,90
Avaliação de rupturas na estrutura do canal do rio Tamanduateí e inspeção preventiva ao longo do trecho canalizado.	São Paulo e São Caetano do Sul	506,50	429,25
<b>TOTAL</b>		<b>20.207,49</b>	<b>5.684,91</b>

#### **Sistema de Alerta e Prevenção de Enchentes:**

Operação e manutenção das Redes Telemétricas de Cubatão, Paraíba do Sul, Piracicaba, Ribeira de Iguape e Piscinões DAEE. Municípios: Regiões Metropolitanas de São Paulo, Baixada



Santista, Campinas e Vale do Paraíba do Sul e Municípios do vale do Ribeira no valor de - R\$2.673.700,66 para 2014, R\$3.180.498,79, 2015 e R\$297.132,50, 2016.

Operação e Manutenção do Radar 600S-Selex, Banda S, 850 KW, Doppler, Dupla Polarização, fornecendo informações de chuva para a faixa Leste do Estado de São Paulo (Salas de Situação: BMT/PCJ; BAT, CTH, BPB e BRB). São 220 municípios monitorados pelo Radar do DAEE: (Raio 240 Km a partir de Biritiba Mirim, Área = 180.996,7 Km²).

Acompanhamento e divulgação diária de boletins / relatos de eventos chuvosos na RMSP e Baixada Santista.

**Barragem do Valo Grande:** execução de obras civis para instalação do sistema eletromecânico das comportas, recuperação das estruturas de concreto, das margens do canal Valo Grande e urbanização do barramento já existente. Obras iniciadas em abril/2010, com execução de 90%. Valor do investimento: R\$ 8,6 milhões. Para a barragem ser concluída e entrar em operação é preciso que sejam adquiridos equipamentos eletromecânicos (comportas e afins) a serem instalados na estrutura dos vertedores, cujo valor estimado é de R\$ 62,4 milhões.

## COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DE SÃO PAULO – SABESP

A Sabesp, quinta maior empresa de saneamento do mundo em população atendida, de acordo com a 14ª edição (2012-2013) do anuário Pinstent Masons Water Yearbook, prosseguiu no desenvolvimento de sua missão de contribuir para a melhoria da saúde, qualidade de vida e meio ambiente, investindo cerca de R\$ 2,6 bilhões, em moeda corrente, até setembro de 2015, para potencializar suas ações na efetivação de sua visão de futuro de ser reconhecida até o final da década como a empresa que universalizou os serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário em sua área de atuação, de forma sustentável, competitiva e com excelência no atendimento ao cliente. Há que se destacar a atuação da companhia no enfrentamento da crise hídrica desde 2014, feita com sucesso através de investimentos em obras e gestão do sistema de abastecimento de água, principalmente da Região Metropolitana de São Paulo.

### Desempenho Financeiro:

Até setembro de 2015, a Companhia obteve um lucro líquido de R\$ 75,3 milhões, um recuo de 91,4% em comparação ao mesmo período de 2014.

Valores em R\$ milhões	Jan-Set/15 <sup>(3)</sup>	Jan-Set/14	Variação
Receita Operacional Líquida <sup>1</sup>	8.488,5	8.369,6	1,4
Custos e Despesas <sup>1</sup>	6.279,7	6.674,2	(5,9)
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	3.017,1	2.419,9	24,7
Lucro Líquido	75,3	871,5	(91,4)

<sup>(1)</sup> Receita Operacional Líquida e Custos e Despesas incluem receita e custos de construção, respectivamente



**(2)EBITDA Ajustado: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization (Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)**

**(3)Valores referentes à realização de setembro/2015, em face da divulgação dos dados anuais ocorrer juntamente com a divulgação de resultados, conforme Legislação Societária.**

Para garantir os investimentos necessários à universalização dos serviços no Estado de São Paulo, a Companhia continuou buscando as fontes de recursos mais adequadas ao perfil dos seus negócios, cujos resultados são descritos a seguir:

### **Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES**

Em 2015 foi firmada uma operação no valor de R\$ 747 milhões. Esta contratação foi objeto da seleção extraordinária do Ministério das Cidades, destinada à execução da Interligação do Jaguari-Atibainha. O prazo total é de até 240 meses, com carência de até 36 meses.

Com base em comprovações de investimentos feitos em obras do Litoral Norte, Vale do Paraíba e Mantiqueira e na bacia do PCJ, em julho de 2015, em continuidade ao processo de integralização e subscrição das debêntures da 18ª Emissão, com valor total de aproximadamente R\$ 275,4 milhões, foram subscritas pelo BNDES 14 debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real, da 3ª série emitida em Dez/2013, integralizando o valor aproximado de R\$ 39,1 milhões.

### **Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento - BIRD**

Em Set/2015 foi aditado o contrato de financiamento com o banco, prorrogando o prazo de desembolso dos recursos do financiamento para 30 de março de 2017 e readequando-se o programa para apoiar a Sabesp no enfrentamento da crise hídrica. As demais condições do financiamento permanecem inalteradas.

**Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP** Em Out/2015, foi firmado contrato de financiamento junto à Finep no valor de R\$ 48,3 milhões com o objetivo de custear parcialmente a execução de Plano Estratégico de Inovação. A operação possui prazo de carência de 30 meses e prazo total de 120 meses. A Sabesp arcará com a contrapartida de R\$12,1 milhões.

### **Japan International Cooperation Agency – JICA**

Em 2015 a Companhia deu início às negociações visando a prorrogação do prazo de desembolso do financiamento para o Programa de Perdas. Em 09/12/2015 o Grupo Técnico da COFIEIX autorizou a prorrogação do prazo de desembolso. A Companhia tem expectativa que o aditamento desse financiamento seja formalizado no início de 2016.

**Gestão do Endividamento:** Em jun/2015, a Companhia realizou o resgate antecipado total de sua 16ª emissão de debêntures, no montante total de R\$ 500 milhões. O vencimento contratual estava previsto para 12/11/2015.



### **Programas de Incentivo à Redução do Consumo de Água:**

**Bônus:** Iniciado em 2014, o Estado de São Paulo sofreu severa escassez hídrica, o que levou a SABESP a solicitar da Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento e Energia - ARSESP, medidas para controle do consumo. A implantação do Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água tem por objetivo a concessão de incentivo monetário àqueles clientes que apresentem redução de consumo de acordo com as regras fixadas.

O Programa contou com as seguintes etapas:

Deliberação ARSESP nº 469, de 03/02/2014: que aprova, em caráter emergencial, a implantação do Programa de Incentivo à Redução de Consumo de Água da Sabesp, cujo objetivo bonificar, com 30% de redução nas tarifas de água e esgoto, os usuários atendidos pelo Sistema Cantareira que reduzirem em 20% o seu consumo mensal, durante a vigência do Programa.

Deliberação ARSESP nº 480, de 31/03/2014: Amplia a área de abrangência e estende o período de vigência do Programa de Incentivo à Redução de Consumo de Água da Sabesp.

Deliberação ARSESP nº 514, de 22/10/2014: Aprova o escalonamento das faixas de bonificação tarifária por redução de consumo, do Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água da SABESP.

Deliberação ARSESP nº 536, de 18/12/2014: Autoriza a SABESP a prorrogar a vigência do Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água até o final de 2015 ou até a normalização dos níveis dos reservatórios, o que ocorrer primeiro.

Deliberação ARSESP nº 615, de 23/12/2015: Autoriza a SABESP a prorrogar a vigência do Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água até o final de 2016 ou até que se tenha maior previsibilidade quanto à situação hídrica e atualiza o consumo de referência a ser considerado para obtenção do bônus.

**Tarifa de Contingência:** A ARSESP publicou em 07/01/2015, a Deliberação nº 545, que autoriza a adoção da tarifa de contingência aos usuários cujo consumo mensal ultrapasse a média apurada no período de fevereiro de 2013 a janeiro de 2014, conforme segue: 40% de acréscimo sobre o valor da tarifa, aplicável à parte do consumo de água que exceder até 20% da média; ou 100% de acréscimo sobre o valor da tarifa, aplicável à parte do consumo de água que exceder a mais de 20% da média.

Estão sujeitos à tarifa de contingência todos os usuários, inclusive aqueles com contratos de demanda firme, ressalvados os seguintes casos: aqueles com consumo mensal de água menor ou igual a 10 m³, e; hospitais, prontos-socorros, casas de saúde, delegacias, presídios, casas de detenção, e os centros de atendimento da Fundação CASA.



A tarifa de contingência vigorará para os consumos medidos a partir da publicação da Deliberação nº 545 até 31/12/2015, e somente é aplicável aos usuários dos municípios em que a regulação e a fiscalização dos serviços de saneamento sejam de competência da ARSESP; e, que tenham sido incluídos no Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água da SABESP.

Em 23/12/2015 foi publicada a Deliberação nº 614, autorizando a SABESP a prorrogar até 31 de dezembro de 2016 ou até maior previsibilidade quanto à situação hídrica, a vigência da Deliberação ARSESP nº 545, de 07/01/2015, mantidos os critérios, as regras e as condições atuais para a aplicação da tarifa de contingência pela SABESP, previstos na referida Deliberação.

#### **Revisão Tarifária Extraordinária:**

Em mar/2015, a Companhia registrou junto a ARSESP pedido de revisão extraordinária baseado no declínio no volume de água ofertada devido à crise hídrica e no inesperado aumento nas tarifas de energia elétrica. Após análise e das contribuições recebidas em Consulta Pública, a ARSESP publicou duas Deliberações nº 560 e nº 561.

Deliberação nº 560, publicada em 04/05/2015, autorizou um reajuste de 7,7875% sobre as tarifas vigentes, constituído por: reajuste tarifário anual de 2015 de 7,1899%, calculado com base na variação de 8,1285% do IPCA no período Mar/2014-Mar/2015, menos o fator de eficiência (fator X) de 0,9386%, e; ajuste adicional de 0,5575%, devido à postergação na aplicação da Revisão Tarifária Ordinária, autorizada para maio de 2014 mas aplicada apenas em dezembro de referido ano, quando foi parcialmente compensada.

Deliberação nº 561, publicada em 04/05/2015, estabeleceu o índice de 6,9154% referente à Revisão Tarifária Extraordinária da Sabesp, aplicável sobre as tarifas autorizadas nesta data pela Deliberação ARSESP nº 560, citada acima. Os dois ajustes acumulados resultam no índice de 15,24% e os novos valores tarifários foram aplicados 30 dias após a publicação no Diário Oficial do Estado que ocorreu em 05 de maio.

#### **Desempenho Operacional:**

A Sabesp opera atualmente 364 municípios no Estado de São Paulo, abastecendo diretamente cerca de 25,5 milhões de paulistas e vendendo água tratada a municípios que operam seus sistemas (aproximadamente 3,1 milhões de pessoas) por meio de sua infraestrutura de distribuição que atinge 71 mil quilômetros extensão. Além disso, cerca de 22,7 milhões de habitantes do Estado tem seus esgotos coletados por meio de uma infraestrutura de esgotamento sanitário que conta com 48 mil quilômetros de redes de coleta, emissários e interceptores de esgoto. O quadro funcional da Companhia, em Nov/15, é de 14.241 empregados, representando um decréscimo de 3,5% em relação a dez/2014. Em 2015 (jan-nov), a Sabesp renovou o seu quadro de pessoal, com: contratação de 53 empregados, reintegração de outros 20, incorporação de 226 empregados da Empresa de Água e Esgoto de Diadema - EAED (ex-Saned) e desligamento de 814 empregados.



Dessa forma, a evolução do índice de produtividade pode ser observada a seguir:

<b>Indicador</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Set/15</b>
Ligações por empregado <sup>(1)</sup>	849	900	919	948	1.008	1.079

*(1) Ligações totais de água + ligações totais de esgotos / número de empregados próprios*

Com relação aos principais indicadores definidos no planejamento estratégico, as metas definidas no ciclo 2011/2020 e as realizações em 2015 seguem na tabela abaixo:

<b>Indicador</b>	<b>Meta para 2015</b>	<b>2015 <sup>(1) (2)</sup></b>
Nº de Novas Ligações de água (lig. x 1.000)	177	227 <sup>(1)</sup>
Nº de Novas Ligações de esgoto (lig. x 1.000)	242	224 <sup>(1)</sup>
Atendimento em Água (%)	100%	Tendendo à universalização
Atendimento em coleta de esgoto (%)	86,0%	85% <sup>(2)</sup>
Tratamento dos esgotos coletados (%)	81,0%	77% <sup>(2)</sup>
Índice de Perdas de Medição (%)	29,7%	28,3% <sup>(2)</sup>

*(1) Valores projetados a partir da realização até novembro/2015.*

*(2) Valores referentes à realização de setembro/2015, pois a divulgação dos dados anuais ocorre juntamente com a divulgação de resultados, conforme Legislação Societária.*

### **Gestão Ambiental:**

A empresa atua em várias frentes para aprimorar a gestão ambiental, pautada nas diretrizes propostas em sua Política de Meio Ambiente. Dentre os Programas Corporativos em andamento destacamos os seguintes:

**Implementação progressiva e manutenção do Sistema de Gestão Ambiental - SGA** em Estações de Tratamento de Esgotos - ETEs e Estações de Tratamento de Água - ETAs. O SGA está presente atualmente em 95 estações, com mais 34 em fase de implementação totalizando 129, sendo 51 estações certificadas na ISO 14001 até Mar/2015. Em 2014 houve um realinhamento estratégico do programa para ganhar agilidade, seguindo a meta de implantação do SGA em todas as estações até 2024. Dessa forma, em 2015 a Sabesp passou a adotar um modelo misto, sendo que a norma ISO 14001 foi mantida em 35 estações certificadas, podendo ser ampliado conforme a estratégia das Unidades de Negócio, enquanto que, para as demais estações, será aplicado um modelo próprio de gestão ambiental - SGA-Sabesp.



**Programa Corporativo de Obtenção e Manutenção das Outorgas de Direito de Uso dos Recursos Hídricos;**

**Programa Corporativo de Obtenção e Manutenção do Licenciamento Ambiental** das Estações de Tratamento de Esgotos - ETEs e Estações de Tratamento de Água - ETAs;

**Estruturação do Programa Corporativo de Obtenção e Manutenção do Licenciamento Ambiental** de Estações Elevatórias de Esgotos - EEEs;

**Participação nos colegiados de recursos hídricos**, incluindo acompanhamento do processo de cobrança pelo uso da água. A SABESP manteve sua representatividade nos 21 Comitês de Bacias Hidrográficas Estaduais, nos quatro Comitês Federais com abrangência no Estado de São Paulo e nos Conselhos Nacional e Estadual de Recursos Hídricos.

**Estruturação do Programa Corporativo de Gestão de Emissões de Gases de Efeito Estufa**, alinhado com as diretrizes da Política Estadual de Mudanças Climáticas - PEMC, incluindo a elaboração de inventários de emissões, totalizando oito inventários concluídos a partir do ano de 2007.

**Programa Corporativo de Educação Ambiental - PEA Sabesp**, com treinamento de empregados envolvidos nas atividades de educação sanitária e ambiental e com estabelecimento de diretrizes para as ações e projetos nos municípios operados;

**Implementação do Programa Corporativo Sabesp 3 Rs**, a fim de realizar a gestão dos resíduos sólidos de origem administrativa na Empresa, baseado no conceito “reduzir, reutilizar e reciclar”, promovendo a conscientização e a capacitação dos empregados para atuarem como multiplicadores na implantação do programa;

Além dos Programas Corporativos de Gestão Ambiental, estão em desenvolvimento diversas iniciativas e projetos em prol do meio ambiente com envolvimento da sociedade.

#### **Relacionamento com clientes:**

Na constante busca do aprimoramento do relacionamento com seus clientes, a Sabesp está desenvolvendo um complexo projeto para substituição do sistema comercial e de atendimento aos clientes, dentro do escopo do Projeto SiiS – Sistema Integrado de Informações Sabesp. A substituição do sistema trará diversas novidades como: sistema de atendimento; inovações na interação com os clientes, com uso de novas tecnologias; modernização dos processos de faturamento, cobrança e gestão de serviços; atendimento de forma plena aos requisitos da ARSESP. Adicionalmente ao desenvolvimento do novo sistema, outras atividades foram desenvolvidas, dentre as quais podemos destacar:

**Higienização, enriquecimento e atualização dos dados cadastrais:** Manter a base de clientes completa e atualizada.



**Procedimentos comerciais:** Para manter o padrão de atendimento em toda a base de municípios operada, foi concluída a contratação de serviços técnicos especializados para: formalizar o desenho do processo de relacionamento com clientes, reestruturar a forma como os procedimentos relativos a estes processos são desenhados, atualizar seus conteúdos de acordo com a revisão de processos que se dará no Projeto SiiS, dando apoio à operação quando da implantação do novo sistema.

**Prazos ARSESP:** Foram implantados diversos controles internos e mecanismos de gestão para garantir o cumprimento dos prazos estipulados pela Agência Reguladora para conserto de vazamentos de água e/ou esgoto e respectivas reposições de pavimento, vigentes desde mai/2015.

**Entidades de assistência social:** Considerando as necessidades de tarifação diferenciada para essas entidades, foram realizadas tratativas com a Corregedoria Geral de Administração buscando equalizar o processo de emissão dos Certificados de Regularidade Cadastral - CRC, necessários para que a Sabesp firme contratos para concessão da tarifa diferenciada, mantendo a adimplência destes clientes. Tais tratativas culminaram em processos mais fáceis e seguros para concessão de benefícios.

**Satisfação dos clientes:** Para aprimorar o atendimento, a Sabesp realiza anualmente sua “pesquisa de satisfação”, considerando as melhores práticas de mercado. Em 2015 (ano base 2014) o resultado da pesquisa atingiu 80% de clientes satisfeitos ou muito satisfeitos.

**Nova agência Virtual Net@:** Com o desenvolvimento de um novo sistema comercial, surgiu a necessidade do desenvolvimento de uma nova agência virtual para prestar o atendimento via web, quando o novo sistema entrar em operação.

**Ouvidoria:** Foram recebidas 1.378 Cartas de Informação Preliminares de clientes junto ao PROCON Estadual, até novembro de 2015, um aumento de 12,7 % em relação ao ano de 2014. Com um trabalho de atendimento muito forte nesta fase, que antecede a abertura de um processo administrativo pelo PROCON, podemos avaliar que o resultado foi extremamente positivo pois, mesmo com o aumento supracitado do número de manifestações, apenas 107 delas permaneceram sob acompanhamento do PROCON após a fase inicial de conciliação, resultando em uma redução de 13,7% na comparação com o ano de 2014, quando 124 manifestações permaneciam sobre o acompanhamento daquele órgão.

**JEC/Digital:** parceria entre a Sabesp e Sistema de Juizado Especial, efetuou 480 atendimentos até novembro de 2015, com aumento de 52% do número de clientes que buscaram o órgão em relação a 2014. Mesmo diante deste cenário de aumento do atendimento notoriamente impactado pela crise hídrica que afeta São Paulo, o índice de acordos de conciliação em audiência aumentou 12,7% quando comparado a 2014, resultado que confirma o compromisso da empresa com o poder judiciário na busca do equilíbrio da relação e da solução mais rápida e adequada para o cliente.

**Contratualização com municípios:** Continuando em seu esforço para renovação dos contratos de prestação de serviços de saneamento, a Sabesp, até nov/2015, assinou 277 contratos sob a



Lei de Saneamento com municípios operados, sendo 258 Contratos de Programa na Diretoria de Sistemas Regionais e 19 Contratos Metropolitanos na Diretoria Metropolitana.

### **Novos Negócios:**

**Prestação de Serviços de Água e/ou Esgotos em parceria:** Um dos principais mecanismos para atender à crescente demanda do mercado de saneamento é a formação de Sociedades de Propósito Específico - SPE, que tem se mostrado um útil caminho para a universalização do saneamento no Estado de São Paulo, atraindo investimentos do setor privado e promovendo desenvolvimentos tecnológicos.

A Sabesp participa de quatro SPE's na prestação de serviços de água e/ou esgotos: Águas de Andradina, Águas de Castilho, Saneaqua em Mairinque e SESAMM em Mogi Mirim.

Essas SPE's são associações com o setor privado e têm como forte objetivo acelerar o desenvolvimento do saneamento nos municípios paulistas. Em Mogi Mirim foram removidas aproximadamente 960 toneladas de sólidos e lançados 4,6 milhões de m<sup>3</sup> de efluentes tratados no Rio Mogi Guaçu, ressaltando que a estação tem 99% de eficiência e atende 100% de todos os parâmetros contratuais. Esse resultado contribui para melhoria na qualidade das águas dos Rios Mogi Mirim e Mogi Guaçu. Também em 2015 foi implementado o sistema de reutilização do efluente final representando 86% de toda água consumida no processo. A ampliação da estação está prevista para o ano de 2023 passando o índice atual de 70% de esgotos tratados para mais de 90% de toda população atendida; em Mairinque o atendimento de água passou para 100% e redução das perdas de 59% para 39%, em esgoto a implantação de duas elevatórias de esgotos promovendo o saneamento em duas áreas importantes do município bairro Reneville e Nova Mairinque. Em Andradina houve o aumento do índice de cobertura de esgoto de 94% para 98%, em água houve a perfuração de um novo poço para atendimento da demanda reprimida da região central da cidade. Em Castilho houve o aumento do índice de cobertura de esgoto de 94% para 98%.

**Prestação de Serviços de Reestruturação do Sistema de Água:** A Sabesp, em parceria com a empresa Latin Consult, desenvolve dois trabalhos internacionais, um no Panamá e outro em Honduras.

No Panamá foi iniciado em nov/2010 um amplo trabalho que abrange desde cadastramento até reformulação institucional, com descentralização do sistema de água e esgotos, em quatro províncias centrais do Panamá (Herrera, Coclé, Los Santos e Veraguas) e atendendo a 68 cidades. O contrato tem valor aproximado de US \$ 9,5 milhões. Estão em fase de aprovação aditamentos do contrato por prazo e valor, permitindo assim a conclusão de complementações solicitadas pelo contratante e definindo para 2016 a previsão de encerramento do contrato. São contratantes o Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible - CONADES e o Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales - IDANN, com suporte financeiro fornecido pelo BID.



Em Honduras o contrato é de assistência técnica para modernização do sistema de água e esgoto dos municípios beneficiados pelo programa PROMOSAS (Proyecto de Modernización del Sector de Agua y Saneamiento). Contrato iniciado em Fev/2011, com prazo de 36 meses e valor de US\$ 2,7 milhões. Recebeu um aditamento de prazo para Fev/2015 e de valor para aproximadamente US\$ 3,3 milhões. O suporte financeiro é prestado pelo BIRD. O contrato foi encerrado no primeiro semestre de 2015, com sucesso, e gerou um ganho para o Consórcio de aproximadamente 29% do valor total do contrato. A participação da Sabesp no Consórcio é de 30%.

Na Nicarágua, em parceria com a JICA, a Sabesp iniciou em 2014 projeto de consultoria e capacitação em Programa de Perdas com previsão de conclusão em 2016.

**Energia Elétrica:** Foi constituída parceria para a utilização do potencial energético das ETA's Guaraú (4,1 MW) e Cascata (2,9 MW). Em set/13 o Conselho de Administração da Sabesp aprovou a constituição de SPE que viabilizará a produção de energia elétrica. A Sabesp tem 25% das ações da SPE e o projeto está na fase de obtenção de financiamento. O início das obras está previsto para o 1º Sem/2016.

**Água de Reúso:** A produção e fornecimento de água de Reúso das ETEs Cubatão e Vicente de Carvalho esteve em análise durante 2014 e 2015, porém, devido às dificuldades dos potenciais clientes, os esforços foram suspensos temporariamente. Essa solução poderá trazer vantagens para o suprimento de água potável da Baixada Santista.

**Aproveitamento do gás das ETEs:** Em continuidade aos estudos desenvolvidos, está em avaliação os diversos tipos de aproveitamento dos gases gerados nas ETEs. A criação de uma nova SPE para o aproveitamento deste subproduto poderá ser um modelo vantajoso para a Sabesp.

**Tratamento de Lodo de ETE:** Em 2015 prosseguiram as ações relativas aos Resíduos Sólidos provenientes do tratamento do lodo das ETEs, os quais apresentam enormes custos e trabalho, além dos problemas ecológicos. A Sabesp está trabalhando na identificação de soluções sustentáveis. Estão em desenvolvimento estudos para a melhoria do modelo integrado na recuperação de energia do lodo e seu aproveitamento como insumo agrícola.

**Soluções Ambientais:** A Sabesp desenvolveu um pacote diferenciado de produtos e serviços direcionados às empresas que procuram utilizar melhor seus recursos hídricos. O Programa Sabesp Soluções Ambientais teve como principais resultados em 2015:

**Contratos de Fidelização:** Em 2015, dada a crise hídrica que se abateu sobre o sudeste brasileiro e a necessidade de adoção de medidas de incentivo a redução do consumo de água, a Empresa não buscou a captação de novos clientes ou incremento de volume fornecido. Não foram formalizados novos contratos. Em 2015 permaneceram os 562 contratos de fidelização, os quais garantem uma receita de aproximadamente R\$ 510 milhões por ano.



**Programa de Recebimentos de Esgotos Não-Domésticos - PREND:** Atualmente, uma das grandes preocupações das empresas é o destino adequado dos efluentes resultantes do processo produtivo. Para atender a esta necessidade, a Sabesp disponibiliza instalações adequadas para receber e tratar esses esgotos não domésticos, recebidos pela rede coletora de esgotos.

No caso de efluentes não-domésticos recebidos via caminhão-tanque, a Sabesp firmou parceria com o Grupo Estre Ambiental S.A. e criou a Attend Ambiental, que é uma planta de pré-tratamento, cujo objetivo é o de enquadrar os efluentes recebidos de diversas atividades industriais e de serviços aos padrões aplicáveis para lançamento na rede coletora da Sabesp.

**Programa de Uso Racional da Água - PURA:** O quadro abaixo apresenta as quantidades de RGIs com o PURA, bem como o faturamento no período:

Ano	2.010	2.011	2012	2013	2014	2015	Total
<b>RGIs Finalizados</b>	922	450	300	160	232	52	2.883
<b>Faturamento R\$ X 1.000</b>	562	258	2.566	10.258	13.333	4.230	26.977

A implantação do PURA nesses imóveis colabora para a postergação de investimentos em Sistemas de Água e Esgoto e ainda com a colaboração da população em função da crise hídrica, propiciou uma conservação mensal de água tratada na rede pública, suficiente para abastecer uma cidade com cerca de 82 mil habitantes.

**Água de Reuso:** Em 2015, as Estações de Tratamento de Esgoto - ETE da Região Metropolitana de São Paulo forneceram cerca de 102 mil m<sup>3</sup> de água de reuso por mês para os nossos atuais clientes. O maior cliente da Sabesp é a Santher – Fábrica de Papel Santa Terezinha S.A, que teve um consumo médio mensal de 77 mil m<sup>3</sup> no processo de produção de papel e celulose. Desde Dez/2014, a ETE Parque Novo Mundo passou a fornecer também para a Santa Constância, empresa do ramo têxtil, que consome, em média, 21 mil m<sup>3</sup>/mês.

**Medição Individualizada:** Resultados do programa até Dez/2015, na RMSP: 78 condomínios implantados; 7.263 Unidades Autônomas que recebem conta Sabesp; 3.192 condomínios atendidos, sendo 1.011 somente em 2015.

**Telemedição:** A Telemedição está operando em 1.594 clientes, sendo responsável pelo monitoramento de aproximadamente 31 milhões de litros de água por mês.

**Tarifas diferenciadas para clientes de baixa renda:** A Sabesp disponibiliza para a população de baixa renda tarifas reduzidas. Essas tarifas são até 66% mais baixas que a tarifa residencial normal. Esta é uma das ações que garante o acesso ao saneamento básico por parte das populações mais carentes. Atualmente, mais de 335 mil residências são beneficiadas pelas tarifas diferenciadas, o que equivale a uma população de aproximadamente 1 milhão e 100 mil pessoas.



## **Modernização da gestão e investimentos**

Em 2015, a Sabesp deve investir cerca de R\$ 2,6 bilhões (*valor financeiro; não contábil*). Estes investimentos estão focados nos **Programas Estruturantes**, cujos principais resultados estão descritos a seguir.

**Programa Metropolitano de Água:** Com o objetivo de melhorar o abastecimento de água da Região Metropolitana de São Paulo, a Sabesp implementou, em 1998, o Programa Metropolitano de Água para, inicialmente, eliminar as intermitências no abastecimento e melhorar o fornecimento regular de água a toda a Região Metropolitana de São Paulo. Esta primeira fase do programa terminou em 2000 e o sistema de rodízio de água foi eliminado.

A segunda fase do Programa, que originalmente visou aumentar a capacidade de produção em 13,2 m<sup>3</sup>/s, começou em 2006 e foi concluída em 2014. Desde então, houve um aumento de 7,1 m<sup>3</sup>/s na capacidade de produção de água, dos quais 5 m<sup>3</sup>/s por meio da Parceria Público Privada do Alto do Tietê concluída em 2011.

Em 2013, a Sabesp iniciou a terceira fase do Programa, através da qual pretende-se aumentar a capacidade de produção de água em 9,5 m<sup>3</sup>/s na região metropolitana de São Paulo até 2018, através do início de operação do novo sistema São Lourenço.

Somente este novo sistema vai aumentar a capacidade de produção de água em 6,4 m<sup>3</sup>/s, beneficiando uma população de aproximadamente 1,5 milhão de pessoas. Estas obras foram iniciadas em 2014 e têm a previsão início de operação para o final de 2017.

Além dos recursos investidos através da PPP neste novo sistema de abastecimento, a Sabesp investiu entre 2014 e 2015, aproximadamente R\$750 milhões enfrentar a estiagem e aumentar a segurança hídrica.

Importantes ações para superar a crise hídrica na Região Metropolitana de São Paulo foram executadas, tais como: obras para utilização das Reservas Técnicas dos Sistemas Cantareira e Alto Tietê; nova adutora Rio Grande (concluída em abril), com 2,1 quilômetros de extensão interligando o Sistema Rio Grande à zona sul da capital para atendimento de 250 mil pessoas, permitindo redirecionar água do Sistema Guarapiranga para áreas atendidas pelo Cantareira; nova ligação (concluída em maio) entre duas adutoras na Vila Ema, permitindo o envio de 500L/s do Sistema Rio Claro para bairros da zona leste de São Paulo, abastecendo assim 200 mil pessoas antes servidas pelo Cantareira; transferência de 1.000 L/s do rio Guaió (concluída em junho), em Suzano, para a represa Taiaçupeba -, Sistema Alto Tietê, com 9 quilômetros de adutoras e uma estação de bombeamento; ampliação da captação no rio Guaratuba para o Sistema Produtor Alto Tietê; interligação do Rio Pequeno-Rio Grande à represa Taiaçupeba (concluída em setembro), compreendendo a construção de duas adutoras de 10,5 quilômetros de extensão e estação elevatória movida a gás natural; aumento da capacidade da estação de tratamento de água Rodolfo José da Costa e Silva – ABV de 14 m<sup>3</sup>/s para 16 m<sup>3</sup>/s (+1 m<sup>3</sup>/s



em 2014 e +1 m<sup>3</sup>/s em setembro de 2015), com a instalação de membranas ultrafiltrantes, permitindo atender mais 800 mil pessoas através do Sistema Guarapiranga, reduzindo ainda mais a dependência do Sistema Cantareira.

Também destacamos a Interligação das Represas Jaguari e Atibainha, empreendimento estratégico e prioritário para garantir a segurança hídrica da Região Metropolitana de São Paulo. Com investimentos de R\$ 555 milhões entre 2016 e 2017, esta obra vai possibilitar a transferência de uma vazão média de 5,13 m<sup>3</sup>/s de água da Represa Jaguari, da Bacia do Paraíba do Sul, para a Represa Atibainha, integrante do Sistema Cantareira, maior sistema produtor de água da RMSP.

Futuramente, a transferência de água funcionará também no sentido contrário, otimizando a capacidade de reservação de ambos os reservatórios, beneficiando também a população do Vale do Paraíba.

Em 2015 foi formalizado o contrato de financiamento do empreendimento com o BNDES e a contratação integrada para detalhamento do projeto executivo e execução das obras pelo Regime Diferenciado de Contratação, além da aprovação do EIA /RIMA e emissão da Licença Prévia.

Os estudos para detalhamento executivo dos projetos já foram iniciados e as obras têm previsão de início para o 1º Trim/2016.

### **Projeto Tietê:**

Em sua terceira fase ora em andamento, o Projeto Tietê tem como objetivo melhorar a qualidade da água na bacia do rio Tietê, expandindo os níveis de coleta para 87% e os níveis de tratamento de esgoto para 84% na região metropolitana de São Paulo. O custo total estimado nessa fase é de cerca de US\$2 bilhões, dos quais US\$600 milhões serão financiados por um empréstimo do BID efetivado em Set/2010 e aproximadamente R\$ 1,35 bilhão por um empréstimo do BNDES celebrado em Fev/2013. A terceira fase consiste principalmente dos seguintes itens:

Melhorias no sistema de coleta de efluentes através de redes coletoras e ligações domiciliares;

Remoção e transporte dos efluentes para tratamento através de coletores-tronco e interceptores, e; Ampliação e construção de novas estações de tratamento de esgoto na região metropolitana de São Paulo.

Aproximadamente 47% das obras foram concluídas e 28% estão em fase de execução. Após a conclusão da terceira etapa do Projeto, o sistema de coleta de esgoto irá atender um adicional de 1,5 milhão de pessoas e o sistema de tratamento de esgoto vai atender um adicional de 3,0 milhões de pessoas. Somente em 2015 deverão ser investidos aproximadamente R\$ 370 milhões.



Em 2015, o total aproximado de investimento é de R\$ 370 milhões. A Sabesp prossegue no esforço para eliminar a disposição de esgotos in natura nos rios da região metropolitana de São Paulo e estrutura agora a quarta e última etapa do Projeto Tietê. O custo total estimado dessa fase é US\$ 2 bilhões. Entretanto, frente à atual estiagem e à necessidade de priorizar investimentos em água, o planejamento do projeto está sendo revisto.

**Onda Limpa:** A universalização da coleta e tratamento de esgotos em toda a Baixada Santista e no Litoral Norte deverá ser atingida em meados da próxima década, com efeitos positivos também sobre a qualidade das águas das praias paulistas e sua balneabilidade. A atividade turística nesta que é atualmente uma das regiões de maior crescimento no país, também será beneficiada. Os recursos têm origem na própria companhia, em empréstimos concedidos pela Jica, em recursos oriundos do FGTS e de financiamentos concedidos pelo BNDES e pela Caixa. Em 2015, foram investidos aproximadamente R\$ 178 milhões neste programa.

**Se Liga na Rede:** Até 2015, já foram realizadas mais de 22 mil ligações em 98 municípios paulistas, com investimento de aproximadamente R\$ 54 milhões. Cerca 100 milhões de litros de esgotos deixaram de ser lançados por mês in natura em rios e córregos.

**Água no Litoral:** O programa beneficia aproximadamente 3 milhões de pessoas, incluindo moradores e turistas que visitam a região e tem a finalidade de aumentar o nível de confiabilidade dos sistemas de abastecimento de água da Baixada.

As ações na Baixada Santista incluíram a construção da ETA Itu, em São Vicente, da ETA Antas, em Mongaguá, e de outras duas ETAs em Bertioga. Incluiu também a adutora de interligação Melvi a Humaitá em São Vicente, além do reservatório Melvi de 20 mil m<sup>3</sup> em Praia Grande e de 12 mil m<sup>3</sup> em Bertioga. No Litoral Sul, foi feita a duplicação do sistema integrado Iguape-Ilha Comprida, visando aumentar a confiabilidade do abastecimento no período de temporada. Prevê-se investimento total em 2015 de aproximadamente R\$ 68 milhões.

**Programa de Água e Esgotos do Interior:** A Sabesp opera em 310 municípios no interior do Estado de São Paulo, onde os serviços de abastecimento de água são considerados universalizados. No entanto, a estiagem vivenciada em 2014/2015 também afetou diversas regiões, secando rios e esvaziando reservatórios, o que demandou ações emergenciais para a manutenção da regularidade do abastecimento de 1,2 milhão de pessoas. Foram construídas 55 captações emergenciais em 26 municípios cuja situação era de maior gravidade. Tais ações também demandaram o assentamento de mais de 100 quilômetros de adutoras e resultaram na ampliação da capacidade de produção a partir de novos pontos de captação em mais de 1,8 m<sup>3</sup>/s, afastando a possibilidade de racionamento de água nesses municípios. Em 2015 estão sendo investidos aproximadamente R\$ 165 milhões. Também estão sendo construídas 27 novas estações para ampliar o tratamento de esgotos em 25 municípios. Com isso, a vazão de tratamento será ampliada em aproximadamente 800 l/s, beneficiando diretamente 300 mil pessoas.



**Córrego Limpo:** Até o momento, o Programa já despoluiu 148 córregos, encaminhando uma vazão de aproximadamente 1.500 litros por segundo de esgotos para tratamento, em uma área de aproximadamente 200 km<sup>2</sup> no município de São Paulo, com investimentos por parte da Sabesp da ordem de R\$ 100 milhões. A população beneficiada é de 2,2 milhões de habitantes, com investimento previsto em 2015 de 3,8 milhões. Atualmente a Sabesp está em tratativas com a Prefeitura do Município de São Paulo para renovação do termo de cooperação e desenvolvimento de uma nova fase do Programa Córrego Limpo.

**Programa Corporativo de Redução de Perdas de Água:** Este programa teve início em 2009, com prazo previsto de 12 anos. O Programa visa reduzir a perda de água por ligação de 436 litros diários (dezembro de 2008) para 280 litros diários por ligação até 2020. Em 2014, a perda de água foi de 319 litros por ligação por dia, o índice de perda de água faturada foi 21,3% e o índice de perda de água total medido foi em média de 29,8%. Em virtude do impacto negativo da atual crise hídrica sobre nossa receita em 2014 e 2015 e da necessidade de priorizar os investimentos na produção de água, o escopo e as metas de nosso Programa Corporativo de Redução de Perdas de Água estão sendo revistos. O programa conta com financiamento da JICA, da Caixa e do BNDES, além de recursos próprios, e tem previsão de investimento de R\$ 6,7 bilhões.



## SECRETARIA DA SAÚDE

### **O papel da Secretaria de Estado da Saúde na gestão do SUS/SP**

Segundo as diretrizes nacionais do SUS, a Secretaria de Estado da Saúde tem a responsabilidade geral de formulação e coordenação da política do sistema no Estado. As funções da SES podem ser resumidas em cinco dimensões:

**Manter a rede assistencial própria do Governo do Estado** - são serviços próprios estaduais de saúde, hospitalares ou ambulatoriais da administração direta, indireta (fundações e autarquias) e de Organizações Sociais de Saúde - OSS, que são referência regional, especializada ou de alta complexidade do sistema. Esta rede inclui grandes hospitais universitários, como os Hospitais de Clínicas da Faculdade de Medicina de São Paulo e da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo - USP, da Faculdade de Medicina da Universidade de Campinas - UNICAMP e da Faculdade de Medicina da Universidade Paulista - UNESP, o Instituto do Coração - INCOR/USP, Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia.

**Gerir, planejar e regular a rede assistencial vinculada ao SUS** - são serviços de assistência médica de maior complexidade vinculados ao SUS, de caráter estadual ou regional, que permanecem sob gestão da SES (rede de Santas Casas e hospitais filantrópicos, Hospitais de Ensino, serviços especializados de oncologia, nefrologia, hemorrede, entre outros). A gestão da atenção básica de saúde (unidades básicas de saúde e equipes de saúde da família) é municipal, com apoio financeiro e técnico estadual.

**Manter os órgãos estaduais de apoio às ações da Secretaria de Saúde** - são institutos e fundações com funções específicas na saúde estadual, como a Fundação para o Remédio Popular - FURP, Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo, Fundação Oncocentro - FOSP, Instituto Emílio Ribas, o Centro de Referência e Treinamento de Doenças Sexualmente Transmissíveis - DST/Aids, os institutos de pesquisa (Instituto Butantan, Adolfo Lutz, Instituto de Saúde, Instituto Pasteur, Instituto Lauro de Souza Lima).

**Realizar, coordenar e planejar as ações de saúde coletiva no Estado** - estabelecer as normas estaduais e realizar ações de vigilância epidemiológica e sanitária, de combate aos vetores e outras ações de interesse para a saúde coletiva, por meio de seus órgãos centrais e regionais, como o Centro de Vigilância Epidemiológica - CVE, o Centro de Vigilância Sanitária - CVS, o Centro de Distribuição e Logística e a Superintendência de Controle de Endemias - SUCEN.

**Desenvolver ações de supervisão, capacitação, acompanhamento, avaliação e apoio aos sistemas de saúde municipais** - por meio de seus órgãos centrais e regionais (17 Departamentos Regionais de Saúde - DRS) a SES participa dos 63 colegiados regionais de saúde (em conjunto com os representantes municipais), prestando auxílio aos sistemas municipais de saúde e formulando estratégias de aperfeiçoamento do sistema.



## **Dimensão Geral do SUS/SP e da Rede Estadual Própria de Saúde**

Em 2015, o SUS no Estado de São Paulo conta com 564 hospitais, com 55 mil leitos de internação e 6,4 mil leitos complementares (terapia intensiva e unidades intermediárias), que realizam no total 2,4 milhões de internações/ano. A rede hospitalar própria da Secretaria de Estado da Saúde possui 93 hospitais, 17,3 mil leitos de internação e 2,9 mil leitos complementares (terapia intensiva, cuidados intermediários) da Administração Direta, Administração Indireta – autarquias e fundações e aqueles contratualizados pelas Organizações Sociais de Saúde, que realizaram 834 mil internações em 2015 (representando 34,6% do total de internações do SUS) e 360 mil cirurgias que representam 38,1% das cirurgias no SUS/SP. A Secretaria de Estado da Saúde possui rede ambulatorial própria (Ambulatórios de Especialidade Médica - AMES, Centro de Referência de Idoso – CRI, reabilitação, tuberculose, saúde mental) que é de referência em suas respectivas regiões. Os procedimentos ambulatoriais (consultas, exames laboratoriais, procedimentos terapêuticos, entre outros) produzidos pelos serviços estaduais próprios são da ordem de 454 milhões, representando 41% da produção total do SUS/SP, incluindo a dispensação de medicamentos de alto custo e procedimentos diagnósticos de maior complexidade. Por outro lado, a gestão da atenção básica de saúde (unidades básicas de saúde ambulatoriais e equipes de saúde da família) é municipal, com apoio financeiro e técnico estadual.

## **Ações de Planejamento e Aperfeiçoamento da Gestão Estadual e da Rede SUS**

**Projeto BID** - dando continuidade ao projeto de parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID de “Fortalecimento da Gestão Estadual de Saúde”, que prevê investimentos na rede do SUS, atendendo às necessidades regionais e específicas de saúde, investimento e aperfeiçoamento dos órgãos regionais da SES/SP e dos mecanismos de controle e regulação da assistência, incorporação de ferramentas de informação/informática e capacitação de recursos humanos. O projeto está em fase de elaboração de três estudos técnicos, quatro licitações em andamento e cinco obras em graus variados de adiantamento, quais sejam Reforma do DRS de Campinas (em finalização), Regiões de Saúde do Vale do Ribeira e Região Metropolitana de Campinas (projetos executivos concluídos), Regiões de Saúde do Vale do Jurumirim, Litoral Norte e Itapeva (projetos executivos em elaboração), Hospital Regional de Registro (em obras) e Hospital Regional de Caraguatatuba (licitação da obra em andamento).

## **Ampliação do acesso e melhoria da organização e a qualidade da Assistência de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar**

**Até novembro de 2015 já foram aprovados na Comissão Intergestores Bipartite - CIB os Planos de Ação da Rede:** Cegonha (17 RRAS); de Urgência/Emergência (10 RRAS); de oncologia (11 RRAS); de Atenção Psicossocial (20 regiões das 63 do Estado, porque estas redes são aprovadas por região de saúde); dos Portadores de Deficiência Física: (14 RRAS).

**Programa de auxílio financeiro às entidades filantrópicas do Estado de São Paulo - Pró Santa Casa** – 100% das instituições participantes foram avaliadas e monitoradas. Foram



contempladas 119 instituições no ano de 2015 com o valor anual previsto da parcela estadual de R\$ 361,5 milhões.

**Santa Casa SUStentável** - programa de auxílio financeiro aos hospitais filantrópicos, que atingiu 60 instituições em 2015 (novembro), considerando-se o papel regional, a resolubilidade, a complexidade, o porte, a abrangência e hospital de ensino, todos monitorados, com o valor anual de auxílio previsto de R\$ 292,9 milhões/ano.

**Informatização da Rede Própria SES** - atualização do Datacenter da SES com ampliação da capacidade de armazenamento e de ferramental para gerenciamento; aperfeiçoamento da infraestrutura física da rede; Atualização do parque de microcomputadores; ampliação e melhoria da eficiência dos *links* de acesso à Internet, com a duplicação destes, permitindo melhores serviços e eficiência no uso dos sistemas pelos usuários da unidade interna e das unidades externas; melhoria da ferramenta de segurança da rede; ampliação e unificação dos serviços de email; criação do HelpSES com apoio nas coordenadorias; melhorias nos sistemas de Gestão Corporativa (Gestão de Material, protocolo e documentos, recursos humanos, ciclo de medicamentos, entre outros), dos Sistemas Específicos de Gestão (Plano Estadual para Identificação do Cidadão em Saúde, Registro eletrônico de saúde, o Software “S4SP”, sistema de gestão hospitalar) e dos Sistemas de Apoio à Gestão e Indicadores; implementação de plataformas de videoconferência, telemedicina e aplicativos para celular.

**Matriz de Indicadores de Saúde do Estado de São Paulo** – abrange dados demográficos, sócio-econômicos, condições de vida e saúde, rede de serviços e financiamento por região de saúde e para o Estado, no sentido de auxiliar o planejamento de saúde. Distribuição de 3.500 exemplares (versão impressa) aos diversos órgãos e coordenadorias da SES, Departamentos Regionais de Saúde - DRS, gestores municipais e com versão eletrônica disponível no site da Secretaria de Saúde.

**Pactuação das metas dos indicadores do SISPACTO** – com o intuito de fortalecer o Planejamento em Saúde do SUS, a Secretaria de Estado da Saúde auxiliou os municípios no processo de pactuação das metas para 2015 dos indicadores do SISPACTO e concluiu a pactuação das metas para o Estado de São Paulo. **Conjunto de indicadores de monitoramento** (Indicadores, objetivos e metas 2015) - foi disponibilizado no portal da SES o conjunto de 61 indicadores de monitoramento.

**Elaboração do novo Plano Estadual de Saúde (PES) 2016-2019** – com participação dos técnicos da SES e do Conselho Estadual de Saúde, incluindo as propostas oriundas da 7ª Conferência Estadual de Saúde foi elaborado o plano e metas para o próximo quadriênio.

**Ouvidoria da Saúde - SES** – ocorreram 48,4 mil manifestações protocoladas e 37,2 mil não protocoladas (não necessitam de encaminhamento aos serviços) em todas as unidades da SES. Das protocoladas, 66% são solicitações de informação, 20% reclamações, 20% elogios e todas são encaminhadas aos órgãos para esclarecimento ou outras medidas necessárias.



**Sistema Estadual de Auditorias** - foram realizados 947 processos de auditoria e/ou monitoramentos da Gestão Municipal – Sistemas de Saúde, estabelecimentos/serviços de saúde e de serviços que compõe as redes especializadas de assistências à saúde do SUS/SP, além de outras atividades de análise de dados e trabalhos de educação permanente para gestores e técnicos nesta área.

**Sistema de Regulação:** Regulação de 137 mil casos de Urgências e Emergências absolutas - média mensal de 15,2 mil solicitações; regulação de 6,6 mil casos de urgências médicas relativas - média mensal de 296 casos; regulação de 296 solicitações para cirurgia cardíaca infantil decorrente das cardiopatias congênitas; regulação da Rede Hebe Camargo de Combate ao Câncer - 7,6 mil casos, sendo 6,1 mil de consultas e 1,5 mil de radioterapia; regulação de transporte inter-hospitalar (média mensal de 195 solicitações); regulação de terapia renal substitutiva móvel (263 solicitações) e 1851 solicitações pelo CRATOD para internação de dependência de drogas.

**Telemedicina** - com o objetivo de dar suporte às unidades de pronto atendimentos e pronto socorros, por meio de vídeo conferência entre equipe médica da central de regulação e quando necessário, de hospitais universitários. Contempla o atendimento a 27 (vinte e sete) unidades na região da Baixada Santista, 6 hospitais de referência na capital, 1 sala na SES-SP, 1 sala na CROSS e 6 postos médicos, que comportam 6 atendimentos simultâneos.

### **Política Estadual de Humanização - PEH**

Durante o ano de 2015, as principais estratégias e ações desenvolvidas pelo Núcleo Técnico de Humanização para a implementação da PEH foram:

Apoio às equipes técnicas dos DRS para o desenvolvimento de planos regionais de Humanização e acompanhamento do processo de regionalização/implementação das Redes Temáticas, por meio de estímulo à inclusão da metodologia e dos dispositivos da Humanização, do exercício de ações de integração entre áreas técnicas e do fortalecimento da articulação entre municípios e unidades de saúde de cada região. Formação de Apoiadores em acolhimento com avaliação de risco e vulnerabilidade na atenção básica - 183 participantes e 33 municípios;

Apoio e Formação para implementação da PEH, qualificação do cuidado por meio da realização de oficinas macrorregionais e visitas técnicas às unidades de saúde sob gestão do Estado - 448 Visitas Técnicas de Acompanhamento, 67 Encontros Áreas Temáticas, 10 Encontros Macrorregionais, 73 Encontros Microrregionais, 90 Reuniões e oficinas de acompanhamento com os Articuladores e equipes do DRS, 322 Atividades de apoio interno DRS, 263 Visita/oficina aos municípios, 438 Oficinas e Reuniões com Unidades de Saúde;

Qualificação do trabalho nos Hospitais de Referência em Humanização com objetivo de oferecer apoio intensivo às unidades e disseminar a PEH para as demais unidades de saúde SES - foram realizados 6 encontros entre unidades de saúde para exposição e debate das ações de referência, contando em média com 20 hospitais e 120 participantes;



Desenvolvimento do “Programa de Apoio à Humanização nos Hospitais: Projeto Maternidades - Processo de apoio e formação em humanização no estado de são paulo: produção do cuidado integral materno-infantil, realizadas oficinas e visitas técnicas às maternidades, com o foco na Linha de Cuidado Materno Infantil;

Apoio para implementação e monitoramento dos indicadores de humanização nos hospitais integrantes do Programa Santas Casas SUSTentáveis - Apoio para implementação dos indicadores de humanização, Elaboração e implementação de protocolo de “alta hospitalar qualificada”.

Continuidade do processo de formação/capacitação dos Articuladores de Humanização para acompanhamento e desenvolvimento do trabalho regional e de desenho/implementação de Planos Institucionais de Humanização nas unidades de saúde, municípios e regiões de saúde.

Monitoramento do sistema para aplicação da Pesquisa de Satisfação dos Usuários nas unidades de saúde SES - PSAT, com suporte de banco de dados da Prodesp e acompanhamento sistemático dos resultados - participaram 122 unidades, distribuídas em 65 hospitais e 57 ambulatórios, havendo previsão de entrada de outros serviços dentre eles os de longa permanência.

### **Ações de Apoio aos Parceiros**

A manutenção e a ampliação do acesso e do atendimento de qualidade de saúde da população do Estado são asseguradas pelo apoio financeiro dado pelo Governo do Estado às entidades filantrópicas e municípios, que são os parceiros da SES no SUS. Em 2015 (até 20/12) foram repassados, R\$ 2,49 bilhões de auxílio, sendo R\$ 2,19 bilhões para os filantrópicos (aqui incluído o Pró Santas Casas, Santa Casa SUSTentável e outros repasses de auxílio por meio de convênios) e R\$ 299,3 milhões para os municípios (aqui incluídos os programas de auxílio à atenção básica em saúde e assistência farmacêutica básica referidos a seguir, neste relatório).

O governo estadual garantiu recursos em 2015, para fornecer aos municípios 39 ambulâncias no valor de R\$ 3,5 milhões e 41 veículos para transporte de pacientes (vans) no valor de R\$ 2,4 milhões.

### **Ações Estratégicas e Programas Prioritários**

**Saúde da Criança - Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância**, em parceria com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, foi elaborado para enfrentar e superar os agravos em crianças de 0 a 3 anos, por meio de um conjunto de ações, procedimentos e reorganização do processo de trabalho centrado na criança. Em 2015 decidiu-se pela ampliação para os demais municípios das regiões contempladas pelo Programa “São Paulo em Ação” (mais 60 municípios) e deve abranger 101 municípios a partir de 2016. A **Linha de Cuidados da Criança** foi elaborada (colaboração da UNICAMP e revisão por consultores contratados pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento), foi finalizada e será implementada a partir de 2016, com ênfase nas 5 regiões prioritárias do “Programa São Paulo em Ação”.



**Programa Visão do Futuro** - destinado à prevenção e recuperação da saúde ocular em crianças de 6 a 8 anos, matriculadas na 1ª série do Ensino Fundamental das escolas públicas do município de São Paulo. Foram atendidas 11.638 crianças; prescritos e confeccionados 6.539 óculos, com valor da ordem de R\$ 2,2 milhões.

**Programa Vale a Pena Ver de Novo:** prevê o fornecimento de óculos aos pacientes idosos que tenham realizado cirurgia de facectomia (catarata) pelo Sistema único de Saúde (SUS), a partir de setembro/2015. Implantado de forma gradativa, em 2015 foi disparada a primeira fase, que refere-se aos pacientes operados nas Unidades de Saúde próprias Estaduais, localizadas na Capital e Região Metropolitana da Grande São Paulo (sob a abrangência do DRS1) com valor de R\$ 100 mil.

**Programa Nacional de Universalização da Triagem Neonatal** - Organizado o Programa de Prevenção da Cegueira na Infância – Linha de Cuidado do Reflexo Vermelho – Triagem Visual Neonatal, ou prevenção das sequelas visuais da Catarata congênita/Retinoblastoma/Retinopatia da prematuridade/Glaucoma Congênito. Já se atingiu 85% dos recém-nascidos do estado de São Paulo, meta para o primeiro semestre de 2016, atendermos 100% dos nascidos vivos.

**Doenças Raras** – continuidade de implantação da Rede de Doenças Raras no âmbito do estado de São Paulo, com processo de credenciamento para o DRS1, do Hospital da Faculdade de Medicina do ABC e do INCOR - FMUSP. Em andamento a inclusão do HC - FMUSP, HC - FMUSP Ribeirão Preto e HC - UNICAMP.

**Saúde da Mulher – Programa Mulheres de Peito** - programa permanente de rastreamento de câncer de mama em todo o Estado de São Paulo. O programa prevê exames de mamografia e complementares para elucidação diagnóstica, além da garantia de tratamento em serviços na rede Hebe Camargo em mulheres na faixa etária dos 50 aos 69 anos. Os exames são realizados nas Unidades Móveis e por agendamento nas unidades de saúde por meio de um callcenter. Até novembro/2015, a Central de Agendamentos recebeu 27.356 ligações e agendou 12.136 exames (índice de eficiência de 44%). As 4 Unidades Móveis produziram até outubro, 66.619 exames, dos quais 923 mulheres foram encaminhadas para tratamento. Segundo dados do Sistema de Informação Ambulatorial (SIA/SUS), no período de execução do programa houve um acréscimo de 44.332 exames de mamografias em mulheres na faixa etária de 50 a 69 anos, em relação ao mesmo período de 2013.

**Outras iniciativas** - com o objetivo de melhorar a assistência à gestação e ao parto, a exemplo da Linha de Cuidado da Gestação, Parto e Puerpério (parceria “Programa São Paulo em Ação”), elaboração de Nota Técnica - Boas Práticas do Parto e Nascimento (parto humanizado), entre outras.

**Saúde do adolescente** - realização de dois seminários internacionais (1400 participantes e distribuição de três mil publicações) e três seminários regionais, publicação do Livro “Adolescer, Verbo de Transição”, distribuição de quinhentas mil “Cadernetas do Adolescente”, criação do “Portal



Casa do Adolescent”, voltado para leigos e profissionais da saúde, criação do Prêmio Aplicativo “Saúde do Adolescente”, elaborado por adolescentes, profissionais e consultores da OPAS/OMS.

**Programa Filho que Ama Leva o Pai ao AME (Saúde do Homem)** - Ampliação do número de AMES de 21 para 25 em todo o Estado, no ano de 2015 até o final de novembro, foram agendadas 19.470 consultas, sendo realizados 15.791 atendimentos de enfermagem, 14.737 atendimentos em urologia e 14.624 em cardiologia.

**Saúde Bucal - Odontologia Hospitalar** - Foi elaborado e iniciado o curso de atualização em Odontologia Hospitalar para os Cirurgiões Dentistas que atuam em Hospitais Públicos do Estado de São Paulo vinculados a SES. **“Sorria São Paulo”** - estabelece a transferência de recursos do Fundo Estadual de Saúde para ações de atenção básica na área de saúde bucal, mediante adesão das Prefeituras, de acordo com índice paulista de responsabilidade social - IPRS. 411 Municípios fazem parte do programa, e em 2015 foi repassado R\$ 4,8 milhões.

**Saúde Mental** - Até 2015 ocorreram as aprovações de 20 Redes de Atenção Psicossocial – RAPS; continuidade no processo de desinstitucionalização de moradores dos hospitais psiquiátricos; Continuidade do Programa Recomeço que realiza ações de prevenção, tratamento, reinserção social, acesso à justiça e cidadania e de reduções de situações de vulnerabilidade social e de saúde aos usuários de substâncias psicoativas, especialmente o crack.

**Saúde da População do Sistema Penitenciário** - Continuidade em 2015 da ação para suprir ações de Atenção Básica nos ambulatórios médicos das unidades prisionais. 35 municípios aderiram às diretrizes compondo as equipes de saúde, financiadas com recursos financeiros do tesouro estadual - R\$ 23 milhões. O Programa Mulheres de Peito (diagnóstico e tratamento de câncer de mama) percorreu 16 unidades prisionais femininas do Estado, de outubro de 2014 a julho de 2015 - realizadas 2.584 mamografias, 152 exames de ultrassom de mamas e 36 biopsias.

**Atenção básica - Qualis UBS - 2ª fase:** iniciada em 2013, com recursos destinados à Reforma e/ou Ampliação das Unidades Básicas de Saúde com o objetivo de contribuir para a readequação física. O valor total disponibilizado foi de R\$140 milhões (no máximo R\$ 217 mil reais por município). 578 municípios foram habilitados totalizando R\$ 115,4 milhões. Em 2015 foram transferidos R\$ 18,9 milhões e no total do programa, R\$ 101,5 milhões.

**Piso de Atenção Básica Estadual/PAB Estadual:** os recursos devem ser aplicados pelos gestores municipais no custeio de atenção básica de saúde. Os recursos financeiros têm como base de cálculo, o valor de R\$ 3,00 hab/ano. O repasse em 2015 foi de R\$ 132,1 milhões.

**Programa QUALIS MAIS** - continuidade do programa que contempla 425 municípios do estado com repasse anual de R\$ 37,2 milhões para custeio da atenção básica.



**Saúde do Idoso** - AME Idoso Vila Mariana e AME Idoso Lapa com o projeto assistencial elaborado e prevista implantação com processo de contrato de gestão em andamento. Selo “Hospital Amigo do Idoso”, Programa “São Paulo Amigo do Idoso”, com adesão de 15 hospitais.

**Coordenação do Sistema Estadual de Transplantes** - Em 2015 (até outubro) foram realizados: 1.506 transplantes de rins, 524 de fígado, 144 de coração, 57 de pâncreas, 56 de pulmão e 4750 de córnea.

### **Aperfeiçoamento Assistencial e Investimentos nos Serviços Estaduais de Saúde**

A rede estadual de hospitais e ambulatórios da Secretaria de Estado da Saúde exige um contínuo processo de investimentos de ampliação do atendimento, modernização e reformas, para garantir a qualidade do atendimento à população. Os principais investimentos neste sentido foram da ordem de R\$ 185,7 milhões em obras (concluídas, em andamento ou elaboração de projetos) em 2015.

Entre as principais obras e serviços (com valor do investimento em 2015) pode-se salientar:

**Obras concluídas** - Conjunto Hospitalar de Sorocaba: R\$ 3,5 milhões; Hospital Ipiranga: R\$ 5,0 milhões; Centro Especializado em Reabilitação Dr. Arnaldo Pezzuti Cavalcante: R\$ 3,9 milhões; Conjunto Hospitalar do Mandaqui: R\$ 5,5 milhões; CRI Lapa: R\$ 2,6 milhões; CRI Vila Mariana: R\$ 1,5 milhões; Hospital e Maternidade Interlagos "Waldemar Seyssel Arrelia": R\$ 1,1 milhões; Edifício Sede I: R\$ 0,3 milhões; Hospital Regional Sul R\$ 1,2 milhões; DRS XIII - Departamento Regional de Saúde de Ribeirão Preto: R\$ 1,5 milhões.

**Obras em andamento** - Hospital Regional de Itanhaém: R\$ 18,0 milhões; AME e Rede Lucy Montoro: R\$ 3,7 milhões; Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia: R\$ 17,3 milhões; Hospital Dr. Oswaldo Brandi Faria – Mirandópolis: R\$ 1,7 milhões; Hospital e Maternidade Santa Izabel – Bauru: R\$ 6,0 milhões; DRS VII – Campinas (BID): R\$ 9,1 milhões; Centro Especializado em Reabilitação Dr. Arnaldo Pezzuti Cavalcante: R\$ 4,2 milhões; Hospital Regional Dr. Leopoldo Bevilacqua - Pariquera Açu: R\$ 6,8 milhões; Hospital Luzia de Pinho Melo: R\$ 3,0 milhões; Hospital Estadual de Bebedouro: R\$ 6,7 milhões; Complexo Hospitalar Padre Bento: R\$ 4,1 milhões; Centro de Reabilitação de Casa Branca: R\$ 5,0 milhões; Hospital Regional de Registro (BID): R\$ 25,6 milhões; Hospital e Maternidade Leonor Mendes de Barros: R\$ 4,6 milhões; Hospital Regional Dr. Vivaldo Martins Simões – Osasco: R\$ 10,9 milhões; CAISM Philippe Pinel: R\$ 3,1 milhões; Instituto de Infectologia Emílio Ribas: R\$ 22,2 milhões; Centro de Referência da Saúde da Mulher - CRSM, Hospital Pérola Byington: R\$ 0,2 milhões; AME Taquaritinga: R\$ 4,6 milhões; CRATOD - Centro de Referência de Álcool, Tabaco e Outras Drogas: R\$ 0,2 milhões.

**Projetos concluídos:** Hospital Heliópolis: R\$ 0,6 milhões; Centro de Referência do Idoso – Regional: R\$ 0,7 milhões; Hospital Regional de Caraguatatuba (BID): R\$ 1,3 milhões.



**Manutenção dos hospitais estaduais** - a rede estadual de hospitais exige um contínuo processo de manutenção, para garantir a qualidade do atendimento à população. Os recursos para manutenção totalizaram valores da ordem de R\$ 79,7 milhões.

### **Contratualização com Organizações Sociais de Saúde - OSS**

A SES mantém a realização de atendimentos de saúde para a população por meio de uma rede de serviços gerenciados por parceiros, como as Organizações Sociais de Saúde e outras entidades. Todos os serviços são contratualizados (totalizando 4,1 bilhões de custeio e 1,5 milhão de investimento em 2015) e a SES realiza o acompanhamento, avaliação e controle destes serviços que totalizam: 92 Contratos de Gestão estabelecidos com Organizações Sociais de Saúde - OSS para gestão de Hospitais, Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME, Unidades de Reabilitação da Rede Lucy Montoro e Outros Serviços de Saúde tais como: Centros Estaduais de Análises Clínicas - CEAC, Serviços Estaduais de Diagnósticos por Imagem - SEDI, Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e um Centro Estadual de Abastecimento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS; 8 Convênios; para gestão de Hospitais, AME e Unidade de Reabilitação da Rede Lucy Montoro; 3 Convênios com Consórcios Intermunicipais de Saúde para gestão de Hospitais e AME;

**Produção de unidades sob gerência das OSS no ano de 2015:** 52 Unidades Ambulatoriais - (AMES e CRI): Consulta Médica: 4,0 milhões; Consulta Não Médica: 1,5 milhão; Cirurgia: 224 mil; Odontologia: 9,6 mil; SADT: 913,3 mil; Tratamentos Clínicos: 2,4 mil; 31 hospitais gerais: Saídas Hospitalares: 330 mil; Hospital Dia/Cirurgias ambulatoriais: 90,1 mil; Urgência: 2,14 milhões; Atendimento Ambulatorial: 1,83 milhão; SADT Externo: 1,71 milhão; Quimioterapia: 62,0 mil; Radioterapia: 108,5 mil; Diálise: 97,9 mil; Litotripsia: 9,9 mil; tratamento do aparelho de visão: 14,5 mil.

**Ambulatórios Médicos de Especialidades (AMEs)** - foi dada continuidade ao programa de criação dos AMEs, iniciado em 2007 e mais dois novos AMEs estão em processo de licitação (AME Lorena e CRI Lapa) em 2015.

### **Ações de Assistência Farmacêutica**

A SES/SP tem como responsabilidade a implementação da Política Nacional de Medicamentos em âmbito estadual, por meio da estruturação da Assistência Farmacêutica, da garantia do acesso da população aos medicamentos essenciais de forma pactuada com as demais esferas de governo, e da promoção do Uso Racional de Medicamentos, observada a legislação sanitária vigente.

**Manutenção do Componente Básico da Assistência Farmacêutica** – Pactuação dos valores financeiros estaduais a serem transferidos à gestão municipal, para financiamento da Assistência Farmacêutica na Atenção Básica do SUS/SP em 2015:

De janeiro a setembro/2015:



Para 27 municípios > 250.000 habitantes e 28 municípios < 250.000 habitantes não aderentes ao “Programa Dose Certa”: R\$ 46.693.311,54, sendo R\$ 36.800.660,79 para financiamento de medicamentos e R\$ 9.892.650,75 para aquisição de insumos para diabéticos insulínod dependentes;

Para 589 municípios < 250.000 habitantes aderentes ao “Programa Dose Certa”: R\$ 5.925.063,75 para aquisição para aquisição de insumos para diabéticos insulínod dependentes.

A partir de outubro/2015, houve nova pactuação:

Para 27 municípios > 250.000 habitantes e 36 municípios < 250.000 habitantes não aderentes ao “Programa Dose Certa”: R\$ 10.662.295,00, sendo R\$8.371.809,00 para financiamento de medicamentos e R\$ 2.250.487,00 para aquisição de insumos para diabéticos insulínod dependentes;

Para 582 municípios < 250.000 habitantes aderentes ao “Programa Dose Certa”: R\$ 1.264.561,25 para aquisição para aquisição de insumos para diabéticos insulínod dependentes.

**Distribuição de medicamentos do Componente Básico da Assistência Farmacêutica aos municípios do Estado de São Paulo:** 935 milhões de unidades farmacêuticas pelo “Programa Dose Certa”, (R\$ 67,5 milhões em medicamentos); 4,1 milhões de frascos de insulina humana NPH 100UI/mL (R\$ 25,7 milhões) e 582 mil frascos de insulina humana regular 100UI/10mL (R\$ 4,2 milhões), adquiridas de forma centralizada pelo Ministério da Saúde; 6,1 milhões de unidades de contraceptivos (cerca de R\$ 3,9 milhões) do Programa Saúde da Mulher, adquiridos de forma centralizada pelo Ministério da Saúde (aos municípios < 500 mil habitantes) e de forma complementar pela Secretaria de Estado da Saúde para os municípios aderentes ao “Programa Dose Certa”. Dispensação de 9,5 milhões de unidades farmacêuticas para atendimento de 136 mil prescrições médicas nas 14 Farmácias Dose Certa do município de São Paulo (01 a 11/2015). Cumprimento integral do Termo de Ajuste Sanitário - TAS nº 20, celebrados entre a SES/SP o Ministério da Saúde, no valor de R\$ 51.452.488,21 em medicamentos para Atenção Básica.

**Manutenção do Componente Estratégico da Assistência Farmacêutica** – Programação anual das necessidades de medicamentos, em parceria com Núcleos de Assistência Farmacêutica - NAF dos Departamentos Regionais de Saúde - DRS, Grupos de Vigilância Epidemiológica - GVE e representantes do Programa de Tuberculose e Hanseníase da Coordenadoria de Controle de Doenças – SES/SP, NAF e Centros de Vigilância Epidemiológica dos municípios da região metropolitana de São Paulo; hospitais da rede. Distribuição de 3.700.300 unidades farmacêuticas, correspondente à R\$ 850.529,79 em medicamentos adquiridos de forma centralizada pelo Ministério da Saúde (01 a 11/2015).

**Manutenção do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica - CEAF e Protocolos Clínicos de Tratamento Estaduais** - Atendimento de 608 mil pacientes/mês nas 37 Farmácias de Medicamentos Especializados - FME, com a dispensação de 40,5 mil unidades farmacêuticas/mês de 301 medicamentos, sendo 237 do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica - CEAF e 64 de Protocolos Clínicos de Tratamento Estaduais e Fibrose Cística (01 a 08/2015, PASE 2015). Cumprimento integral do Termo de Ajuste Sanitário - TAS nº 131, celebrados entre a SES/SP o Ministério da Saúde, no valor de R\$ 34.432.901,90 em medicamentos do CEAF.



Investimento superior a R\$ 371 milhões, sendo R\$ 255 milhões em FUNDES e R\$ 116 milhões em Tesouro Estadual (01 a 10/2015).

**Manutenção dos Medicamentos Oncológicos com Aquisição pelo Ministério da Saúde**

- Distribuição de 759.281 unidades de 09 medicamentos oncológicos (equivalente R\$ 776.737.351,00), adquiridos de forma centralizada pelo Ministério da Saúde, a Rede de Atenção Oncológica de Alta Complexidade do Estado de São Paulo (01 a 09/2015).

**Fornecimento de medicamentos de ações judiciais e solicitações administrativas -**

Atendimento de 40.857 pacientes/mês nas 24 Farmácias de Demandas Judiciais e Administrativas, com a dispensação de medicamentos, produtos nutricionais e materiais médico-hospitalares.

Intervenções frente à análise crítica destas ações:

Inativação de 14.119 demandas de pacientes que não retiram seus medicamentos, nutrições enterais e outros produtos em 90 dias (demandas judiciais) e 60 dias (administrativas), a fim de evitar a perda por validade (valor de R\$ 23.197.473,72 milhões) em 2015.

Processo de dose compartilhada do ácido zoledrônico 4mg no tratamento da osteoporose, em parceria com o Centro de Referência para Administração Assistida de Medicamentos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - CEDMAC/HCFMUSP e para o monitoramento do uso seguro e racional do medicamento em 122 pacientes atendidos por solicitação administrativa (01 a 04/2015) - economia de R\$ 78.683,90.

Utilização de doses fracionadas de bevacizumabe e ranibizumabe para o tratamento da Degeneração Macular Relacionada à Idade, em parceria com a Faculdade de Medicina ABC e para o monitoramento do uso seguro e racional do medicamento em 641 pacientes atendidos por solicitação administrativa (01 a 04/2015) - economia de R\$ 1.866.386,88.

Transferência de pacientes atendidos por ação judicial, com CID autorizado nos Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas do Ministério da Saúde, para emissão de APAC na FME, com a migração de 82,36% dos pacientes elegíveis da Grande São Paulo e 30,73% dos pacientes elegíveis do interior do Estado.

**Manutenção dos Programas MedCasa e PMC** - Realização de mais de um milhão de entregas de medicamentos em domicílios de pacientes e captação de mais de 8.500 mil novos pacientes.

**Programa Desperdício Zero:** Remanejamento de medicamentos entre as farmácias SES/SP a fim de evitar a perda por validade - economia de 775 mil reais (01 a 08/2015); Economia decorrente da negociação de preços de medicamentos, produtos nutricionais e materiais médico-hospitalares com fornecedores - R\$ 257 milhões.



**Outras ações de aperfeiçoamento da gestão Assistência Farmacêutica Estadual:** estruturação do Sistema de Assistência Farmacêutica, com publicações de resoluções, guias, normas técnicas, implantação de sistema informatizado e interoperabilidade entre sistemas, programas de capacitação, estruturação de comissões de farmacologia, disponibilização de informações sobre medicamentos aos usuários do SUS, desenvolvimento de protocolo clínico de tratamento e pareceres técnicos, entre outras.

### **Recursos Humanos na Saúde**

**Residência Médica** - o Programa de Bolsas de Residência Médica do Governo do Estado de São Paulo financiou em 2015, 6.241 bolsistas em 61 instituições de diferentes naturezas jurídicas - universidades estaduais, instituições públicas estaduais, OSSs e instituições privadas conveniadas com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. O programa de Gratificação de Preceptoría distribuiu 810 gratificações em 19 instituições para os profissionais médicos que supervisionam o ensino dos médicos residentes e que possuem vínculo funcional com a SES/SP.

**Aprimoramento Profissional** - o Programa de Aprimoramento Profissional da Secretaria de Estado da Saúde/SES capacita profissionais recém-formados em diversas áreas de saúde e afins, exceto médicos, para atender a demanda de pessoal qualificado para atuar em diversas áreas do SUS/SP. No ano de 2015, a SES disponibilizou 1176 bolsas de estudos distribuídas em 370 Programas nas 42 Instituições credenciadas e elas foram distribuídas em 18 Hospitais, 14 Instituições de Ensino, 3 Centros de Referência, 4 Instituições de Pesquisa e 3 em outras Instituições.

**Treinamentos e capacitações realizados** - formações realizadas pelos seis CEFOR em 2015 – turmas de atualização em hemoterapia, auxiliar de saúde bucal, agente comunitário de saúde técnico em enfermagem, técnico em hemoterapia - 1.085 participantes.

Projetos de capacitação para o público da SES: inclusão digital e cursos de informática, áreas de gestão, técnico- administrativas, assistencial e outras - 1.438 concluintes. No total foram mais de 41,9 mil horas de treinamento.

**Capacitação de Agentes Comunitários de Saúde, Auxiliares e Técnicos em Enfermagem** - Projeto Caminhos do Cuidado - para atuarem no acolhimento e escuta, embasando suas práticas de cuidado em saúde mental, com ênfase nos problemas relacionados ao uso de crack, álcool e outras drogas. Este projeto teve início em outubro de 2013 e finalizou em agosto de 2015, com 26.061 profissionais capacitados em 789 turmas.

**Ensino à distância** para diferentes áreas da SES (avaliação de desempenho, vigilância e cidadania LBTG) - 1.258 aprovados/concluintes.

**Contratações por categoria** - para garantir o adequado funcionamento dos serviços estaduais de saúde, até novembro/2015 foram realizadas 1894 nomeações de profissionais para a Saúde, em suas diferentes Unidades.



## **Ações de Saúde Coletiva**

**Material de Comunicação e divulgação** - Em 2015 destacam-se: 12 edições do Boletim Epidemiológico Paulista - BEPA; edição do Plano Setorial da Saúde para a Política Estadual de Mudança Climáticas; 15 edições do jornal GAIS Informa; catálogo de fotos da exposição Vigilância em Saúde do Trabalhador - CVS; Manual Informações Básicas sobre Saúde Ocular - CVE; produção de 12 edições do CCD Notícias; cinco edições do “Café com Saúde”;

**Programa de Pós-Graduação em Ciências** - Em 2015 participaram 90 discentes sendo 49 no mestrado, 36 no doutorado e 5 pós-doutorado. Realizadas 10 defesas de mestrado e 5 de doutorado. Houve o apoio da CAPES com 26 bolsas (10 doutorados, 15 mestrados e 1 de pós-doutorado) e 1 do CNPq. Foram ministradas 16 disciplinas e o IX Encontro do Programa de Pós-Graduação em Ciências. São desenvolvidos um total de 113 projetos em 27 linhas de pesquisa em infectologia e pesquisas laboratoriais em saúde pública.

**Grupo de Apoio às Políticas de Prevenção e Proteção à Saúde - GAPS** - mantém 14 projetos das diferentes áreas da Vigilância em Saúde em execução, representando R\$ 7,24 milhões para pagamento de aproximadamente 45.550 etapas, em 2015, para profissionais envolvidos na execução de ações urgentes, como Ambientes Livres de Tabaco e Prevenção Consumo Alcool; Respostas às Emergências de Epidemias: dengue, febre amarela e chikungunya e outras atividades de vacinação e vigilância epidemiológica.

**Sistemas de Informações de Mortalidade - SIM e de Nascidos Vivos - SINASC** - coordenação e aperfeiçoamento dos sistemas de informações de estatísticas vitais. Principais ações desenvolvidas: distribuição das Declaração de Nascido Vivo - DNV e Declaração de Óbito - DO aos municípios, total de eventos 630.000 Nascimentos e 289.000 Óbitos (ano 2015) no âmbito do Estado de São Paulo; Realização de cursos e oficinas sobre codificação e outros temas relacionados ao SIM e SINASC envolvendo 796 técnicos.

**Ações de Vigilância Sanitária** - A SES, por meio do Centro de Vigilância Sanitária coordena o Sistema Estadual de Vigilância Sanitária, constituído por 28 equipes regionais de vigilância sanitária estadual (GVS) 645 equipes municipais (VISA-M), com a função de proteger a população dos fatores que implicam em ameaças e riscos à saúde.

## **Entre as ações realizadas destacam-se:**

**Serviços de Saúde de referência** - Controle do Risco Sanitário nos Serviços de Radioterapia - intensificadas nos 12 Serviços que possuem fonte de Cobalto 60; ações investigativas: nas ocorrências de exposição a doses elevadas de radiações ionizantes, notificações de eventos adversos relacionados à assistência à saúde, que resultaram em óbito ou considerados eventos graves; 100% eventos sentinelas relacionados à transfusão sanguínea, e monitorados 182 (95%) Serviços de Terapia Renal Substitutiva e 458 Serviços de Hemoterapia.



**Ações de Vigilância Sanitária do Meio Ambiente:** Vigilância de Vetores e Hospedeiros - orientações para 48 mil inspeções; Encontro Estadual de Vigilância Sanitária para o Controle da Dengue, com participação dos GVS e SUCEN; Ambiente Construído - orientações para 10 mil inspeções realizadas; Produtos Perigosos e Eventos Naturais - Aquisição de equipamentos de medição de vapores de mercúrio e tratativas para parceria com Cetesb; orientações para 300 inspeções; Programa de Vigilância da Qualidade da Água para Consumo Humano - Proágua - monitoradas 233.000 análises; orientadas 21 mil inspeções; Elaboração do Plano Setorial de Contingência para Enfrentamento da Crise Hídrica; Avaliação de resíduos de pesticidas e protozoários patogênicos em água de abastecimento público no Estado, em conjunto com FSP/USP e outros; Articulações com representantes da San Francisco Public Utilities Commission – SFPUC e California State Water Board para avaliação conjunta de cenários de estiagem; Campanha da Lei Antifumo e de Álcool para Menores é Proibido - 189.355 inspeções e 378 autuações Antifumo e 273 autuações Antialcool.

**Treinamentos, Capacitações, Seminários e Encontros:** com participação total de 2.290 profissionais envolvendo temas como: surtos em serviços de diálise, controle de infecção hospitalar, sistemas de informação em vigilância sanitária, seminário estadual “água e saúde”, entre outros.

**Saúde do Trabalhador** - Monitoramento das notificações 38.855 casos registrados; Seminário “Trabalhadores com Deficiência e Acessibilidade no Ambiente de Trabalho”; Publicação do “Protocolo de Atenção à Saúde dos Trabalhadores expostos ao Mercúrio Metálico”; XVIII Encontro Estadual da Renast.

#### **Programa de Doenças Sexualmente Transmissíveis - DST/AIDS do Estado de São Paulo**

**Cursos, capacitações e encontros:** “Encontros Regionais de Monitoramento da Implantação dos Testes Rápidos para SMS e unidades da SAP”, Curso de Ensino a Distância (EAD): “A conquista da cidadania LGBT” - a política da Diversidade Sexual no ESP - 3.300 vagas; Treinamentos para as Unidades Dispensadoras de Medicamentos no ESP; 2º Encontro Paulista de SAE - Serviços de Assistência Especializada em DST/Aids do ESP- 400 profissionais; Fórum de Interlocutores de DST/Aids do ESP, com a participação de municípios, OSC, GVE e demais secretarias e áreas de governo estratégicas; Capacitações - 3.099 pessoas - R\$ 1.126.677,90. Parceria com a Universidade Metodista de São Paulo para elaboração de 03 campanhas sobre: Sífilis”, prevenção do HIV para jovens gays e prevenção do HIV para mulheres jovens.

**Estruturação da rede:** Instituição da Rede de Cuidados em DST/HIV/Aids e Hepatites Virais”; Estruturação do GT Co-infecção HIV/TB (Programas Estadual e Municipal de TB e DST/Aids).

**Testagem:** Foram realizados 2.849 de testes HIV/Sífilis em eventos e locais estratégicos.

**Pesquisas e projetos:** Comitê de Ética em Pesquisa do CRT - 24 protocolos avaliados (11 aprovados); Parceria com o Dep. de Medicina Preventiva da FMUSP para desenvolvimento do projeto



“O uso combinado dos métodos de prevenção do HIV e a profilaxia pré e pós-exposição sexual consentida no Brasil: Protocolo de um ensaio clínico pragmático em serviços públicos de saúde”.

**Materiais técnicos, divulgação e informação:** Publicação: O HIV e a Sífilis no Sistema Prisional Feminino do ESP - Relatório Final; Produção vídeo: “Revelação Diagnóstica do HIV - A Arte de Comunicar Más Notícias”; “Guia de Bolso” para o manejo da sífilis em gestantes e sífilis congênita; publicação sobre Ética e HIV/AIDS junto ao CREMESP-SP; Site “Juntos na Prevenção” direcionado ao público jovem; Disque-DST/Aids - serviço de alcance nacional e internacional - 6000 atendimentos.

**Recursos de auxílio, incentivos e projetos:** 48 para projetos de Organizações da Sociedade Civil (Casa de Apoio, Fóruns, Redes e ONG), de acordo com a CIB 63-21/11/2014 e Edital 001/2013 - R\$ 1.007,991; Aprovação de 21 Projetos de Prevenção as DST/Aids, Promoção dos Direitos Humanos e Controle Social –R\$ 3.200.000,00.

**Monitoramento** - 492 acomodações das Casas de Apoio, parceria aos 14 municípios e 23 Casas.

**Insumos:** 14.054.400 preservativos masculinos e distribuição de 45.963.556 de preservativos masculinos de 52 mm, 3.091.500 de preservativos femininos e 4.921.500 sachês de gel lubrificante, adquiridos pelo Ministério da Saúde. Aquisição e distribuição de 6.305 mL de Polimetilmetacrilato - PMMA 30% para tratamento da lipodistrofia facial. Materiais permanentes - R\$ 481.139,91.

**Centro de Vigilância Epidemiológica “Professor Alexandre Vranjac” – CVE** - responsável pela Vigilância Epidemiológica do Estado, destaques em 2015:

**Programa Estadual de Imunização** - Total de doses: Vacinação de rotina (dados até 25/11/2015) - 18.842.173; Campanha Influenza (maio/2015) - 10.233.430; Campanha Nacional de Vacinação contra a Poliomielite (agosto/2015) - 2.273.220; Campanha Nacional de Atualização do Esquema Vacinal em crianças menores de 5 anos - Multivacinação (agosto/2015) - 694.355; Implantação do novo Sistema de Informação do Programa de Imunização – SIPNI - capacitados 351 interlocutores de imunização e técnicos de informática de 143 municípios (22%), 3.448 (73%) das salas de vacinas;

**Pesquisas e trabalhos** - 3 trabalhos na Conferência Internacional em Doenças Infecciosas Emergentes: Estudo de portador de *Haemophilus influenzae* (Hi) e *Streptococcus pneumoniae* (Sp) em crianças vacinadas com PCV 10 no município de São Paulo em parceria com o IAL; Vigilância aprimorada da vigilância sentinela da Influenza no Estado de São Paulo, em parceria com o IAL; Publicação de artigos: International (Epidemiology of Deaths by Lightning in the State of Sao Paulo-Brazil Years 2000 to 2014 and impacts of development and environmental factors, publicado no Climatology & Weather Forecasting) e no BEPA;



**Cursos, Seminários, Simpósios e Oficinas** – 4.277 participantes em temas como: Seminários Avaliação da Vigilância Sentinela da Influenza no Estado de São Paulo; IX Simpósio de Influenza; Capacitações no Sistema de Vigilância Epidemiológica; Seminários de avaliação da Vigilância Sentinela da coqueluche no Estado de São Paulo; Oficina de avaliação e proposta para o programa estadual de controle da dengue 2015/2016; Fórum Estadual de Tuberculose; Eliminação da Hanseníase nos Municípios no Estado De São Paulo; Fórum Estadual sobre Promoção da Saúde; Oficinas Acidentes e Violências, entre outros;

Videoconferências: Ênfase nos eventos de massa/ Alerta Sarampo/ Viajantes - retorno das férias - 250 por streaming/84 polos participantes; Preparando para a sazonalidade 2015- ênfase no Manejo clínico e tratamento precoce - grupos de risco; Vigilância, Controle, Preparação e Resposta - com 387 por streaming e 117 polos; 04 Videoconferências (Acidentes no Trânsito, Criança Segura, Notificação da Violência, Linha de Cuidados da Obesidade).

**Centro de Distribuição e Logística “Prof” Edmundo Juarez” – CDL** – responsável pelo armazenamento e distribuição de vacinas de rotina, campanhas humanas e contra raiva canino-felina, insumos estratégicos e armazenamento e distribuição de PALIVIZUMABE e outros materiais /insumos para a Coordenadoria de Controle de Doenças fundamentais para as ações de Vigilância em Saúde. Principais ações em 2015: Visitas Técnicas Monitoradas – Treinamentos realizados para Escolas e funcionários da área da saúde/logística rede pública e privada num total de 419 visitantes; distribuição de 44,6 milhões de doses de vacinas no valor de R\$ 441 milhões e insumos no valor de R\$ 1,7 milhões.

**Instituto Adolfo Lutz - IAL** - realiza uma diversidade de exames e análises (1.000 tipos de exames/ensaios) para as áreas da Vigilância em Saúde e Programas Interlaboratoriais de Qualidade. Integra o Programa de Imunização do estado, realizando testes para definir efeitos adversos de vacinas e testes de vacinas produzidas no Instituto Butantã. Mantém 43 Programas em parceria com órgãos diversos. O destaque para o ano 2015 é atribuído à reorganização dos laboratórios em sub-redes por agravos e programas com a participação de todos os Centros do IAL.

#### **Principais ações em 2015:**

**Produção de Exames** – 754.152 (janeiro a outubro).

**Projetos:** 65 projetos de pesquisa científica encontram-se em desenvolvimento e/ou em fase de aprovação, resultando na captação de recursos no valor de R\$ 11.158.435,91.

**Treinamentos:** realizados 134 eventos voltados ao desenvolvimento, treinamento e capacitação de 2.646 profissionais, com despesas apuradas no valor de R\$ 21.139,14.

**Investimento em equipamentos de apoio ao diagnóstico:** 88 equipamentos adquiridos no período no valor total de R\$ 2.075.233,79.



**Excelência técnico-científica** – foram recebidas premiações por atividades e produções científicas; estabelecidos acordos de cooperação técnica e participação em pesquisas de interesse de saúde pública.

Outros destaques: Implantação de novas metodologias como “Técnica de PCR em Tempo Real para o diagnóstico” Enterovírus associados às Meningites virais e de Norovírus em amostras de alimentos”; Isolamento de Zicavírus em abril de 2015; permitindo a produção de vírus para disponibilização aos LACENs do país.

**Instituto Pasteur** - vigilância epidemiológica, controle de risco e programas de capacitação e desenvolvimento relativos à raiva e outras encefalites virais, abrangendo atividades laboratoriais, de pesquisa e inovação, a coordenação do programa estadual de controle da raiva, a profilaxia da raiva humana e o suporte aos municípios. Referencia nacional para realização do diagnóstico humano ante-mortem. Principais Atividades:

**Exames laboratoriais:** processadas 21.842 amostras, realizando 40.752 procedimentos técnicos, realizada a caracterização genética de vírus da raiva do Brasil, Nicarágua e Cuba. Foi realizado diagnóstico ante-mortem de 11 pacientes suspeitos de raiva, totalizando 43 amostras analisadas, um caso foi positivo para raiva.

**Pesquisa** - 33 projetos de pesquisa - quatro contam com captação de recursos de agência de fomento (FAPESP) no valor de R\$ 555.764,14 e U\$ 25.300,00.

**Cursos, capacitações, eventos científicos e oficinas:** 464 participantes (VIII Seminário do Dia Mundial contra a Raiva - investimento de R\$ 140.820,00; II Curso de Biossegurança do Instituto Pasteur, II Workshop de Inovação Tecnológica, Capacitação em Técnicas para Coleta de Amostras de sistema nervoso central para diagnóstico de raiva entre outros).

**Programa de Aprimoramento Profissional** - sete bolsistas, Programa de Residência em Área Profissional da Saúde - Medicina Veterinária FMVZ/USP: 19 médicos veterinários, Estágio Curricular: na área de Virologia - 2 alunos de curso de graduação em medicina veterinária (UNESP Botucatu e FMVZ-USP).

**Produção de insumos:** produção conjugado antivírus da raiva, distribuição para os laboratórios da rede de diagnóstico de raiva do Brasil e exterior.

### **Instituto de Saúde**

O Instituto de Saúde tem como missão o desenvolvimento de pesquisa científica e tecnológica, assessoria e formação no campo da Saúde Coletiva, de forma articulada com as diferentes instâncias de gestão do SUS, buscando sua consolidação e a melhoria da qualidade de vida da população.



**Pesquisa:** conclusão de 09 projetos de pesquisa (agências de fomento e PPSUS), com destaque para projetos com apoio e fomento internacional como Nascimentos Prematuros em São Paulo, uma abordagem espacial (em parceria com a Fundação Bill e Melinda Gates). Atualmente, 37 projetos estão em andamento.

**Produção científica:** 21 artigos científicos; 52 apresentações em Congressos; 6 capítulos de livro além de 3 livros organizados por pesquisadores da instituição. Destacam-se também os dois números do Boletim do Instituto de Saúde (BIS) neste período, cujos temas foram “Estratégias para alcançar um desenvolvimento integral na primeira infância” e “V Prêmio Davi Capistrano de experiências exitosas nos municípios paulista” (suplemento em parceria com COSEMS-SP).

**Eventos técnico-científicos:** os seminários de Proteção Legal do Aleitamento Materno, de Avaliação de Tecnologias de Saúde e Inovação, Saúde Sexual e Reprodutiva de Homens Heterossexuais, Preparatório da Semana Mundial de Aleitamento Materno 2015 e Direito à Saúde, Ações Judiciais e Participação Social no SUS, entre outros.

**Formação:** Programa do Mestrado Profissional, em sua segunda turma (março 2014 – fevereiro 2016), conta com 15 alunos. Programa de Aprimoramento Profissional- PAP, com treze profissionais de diversas áreas; CurSUS, para profissionais do SUS, capacitou em 2015, 457 profissionais, além de organizar sete cursos em seis cidades paulistas, capacitando 330 profissionais. Iniciação Científica de alunos de graduação - 19 estudantes das áreas de enfermagem, ciências sociais, nutrição, comunicação social, psicologia, administração, biblioteconomia e tecnologia da informação.

### **Superintendência de Controle de Endemias – SUCEN**

A SUCEN tem como finalidade promover o controle de vetores e hospedeiros intermediários invertebrados de doenças no Estado de São Paulo, realizando pesquisas e atividades necessárias ao avanço dos conhecimentos científicos e tecnológicos, além de cooperar com os governos municipais como executores das ações locais de controle, como também prestar assessoria para o controle de artrópodes, peçonhentos e incômodos.

As ações de vigilância e controle desenvolvidas em 2015 pelo Departamento de Controle de Vetores - DCV referem-se aos vetores da Dengue, Leishmaniose Visceral Americana - LVA e Leishmaniose Tegumentar Americana - LTA, Malária, Febre Maculosa Brasileira - FMB, Febre Amarela e doença de Chagas e aos hospedeiros intermediários da Esquistossomose.

Ações suplementares e complementares aos municípios: controle do mosquito *Aedes aegypti* (vetor da dengue) em 2.227.691 imóveis dos quais 1.112.674 trabalhados pela equipe contratada de forma emergencial e temporária. Visitas para o controle do vetor da Leishmaniose Visceral Americana: 216 imóveis. Além de ações realizadas com foco em endemias rurais e peri-urbanas, não municipalizadas, para a vigilância e controle de triatomíneos transmissores da doença de Chagas e LTA: 865 imóveis vistoriados.



Pesquisas entomológicas para o controle de LVA e FMB em áreas urbanas e periurbanas: 12.189 imóveis; Pesquisas malacológicas para a vigilância e controle de planorbídeos hospedeiros intermediários da esquistossomose: 139 localidades.

Ações voltadas para o controle de animais peçonhentos e insetos: 51 imóveis.

Atividades complementares de monitoramento e acompanhamento da infestação por *Aedes aegypti* em imóveis domiciliares e de risco para o estabelecimento desse vetor: 261.151 imóveis.

**Assessoria aos municípios** - 10.126 orientações técnicas e supervisões aos agentes municipais. Foram capacitados 5.184 profissionais de saúde dos nos diferentes programas de controle de doenças em municípios do Estado de São Paulo, cujo conteúdo em cerca de 90% dos casos foi relativo ao Programa de Controle do *Aedes aegypti*.

A SUCEN é a Secretaria Executiva do Comitê Estadual de Mobilização contra Dengue, e, em março de 2015, realizou a Semana Estadual de mobilização para Ações de Combate a Dengue, em parceria com os municípios, além de nova mobilização social em novembro de 2015. Destaque-se também a publicação de edição especial do BEPA (Volume 12, número 135-136, março/abril 2015) comemorativo dos 40 anos da SUCEN.

Atividades desenvolvidas pela Coordenação dos Laboratórios de Referência e Desenvolvimento Científico - CLRDC: coleta e realização de exames para a identificação de espécies vetorais (50.378 amostras de imaturos de *Aedes aegypti*, 3697 amostras de adultos de *Ae. Aegypti*, 4943 flebotomíneos, 2 carrapatos e 380 triatomíneos e de hospedeiros intermediários das endemias; realização de diagnóstico da malária humana contabilizou 591 exames e 589 revisões daqueles realizados em outras unidades laboratoriais do Estado.

Outras ações desenvolvidas referem-se ao monitoramento da resistência dos vetores da dengue aos produtos utilizados para o seu controle, em 13 populações de *Ae. Aegypti* provenientes de municípios paulistas, e 2 do Paraguai.

**Treinamento, capacitação e especialização:** Aprimoramento da FUNDAP e de pesquisas da FAPESP contando com 8 profissionais recém-formados, 15 residentes de medicina veterinária e 8 em fase de especialização, para conclusão de mestrado e doutorado. No âmbito da pesquisa científica e tecnológica houve divulgação de 13 estudos e pesquisas em revistas de circulação nacional e internacional. Por meio de fonte FAPESP os laboratórios especializados ampliaram suas estruturas em equipamentos em R\$ 262,6 mil.

Houve investimentos no montante de R\$ 1,7 milhão para instalação de nova rede elétrica e rede de proteção a incêndio na Sede da SUCEN, na cidade de São Paulo, e término da reforma e adaptação do prédio da sede em Campinas.



Equipamentos: R\$ 397 mil direcionados para aquisição de equipamentos de informática para todas as unidades, inclusive regionais; R\$ 1,5 milhão para aquisição de 12 veículos, peças e equipamentos para controle químico de vetores (nebulizadores); R\$341,5 mil para equipamentos de proteção individual (EPI) para servidores de campo, além de larvicidas para uso no controle de simulídeos em municípios do Litoral Norte do Estado e tratamento químico de recipientes de armazenamento de água potável, no valor de R\$858,7 mil.

### **Instituto Butantan**

**Atividades de Pesquisa Científica e Tecnológica** – no período foram 193 publicações em revistas indexadas de nível internacional (ISI). Recursos extra-orçamentários obtidos: FAPESP/CNPq - R\$ 2,4 milhões e U\$ 917,3 mil; R\$ 8,4 milhões em bolsas e R\$ 18 milhões e U\$ 1,4 milhão de variadas agências de fomento.

**Formação de recursos humanos na área científica** – 513 estagiários, em diferentes níveis; 70 bolsas pelo Programa de Aprimoramento Profissional (PAP-SES-IBU); 42 bolsas pelo Programa de Iniciação Científica (PIBIC-CNPq); 3 bolsas pelo Programa de Iniciação Tecnológica; 10 bolsas pelo Programa de Iniciação Científica Junior para alunos de escola pública e mais 10 para alunos de escolas particulares; 13 alunos de mestrado, 26 alunos de doutorado e 18 defesas de mestrado e seis de doutorado; 158 alunos do Programa de Pós-Graduação Interunidades em Biotecnologia; 50 estagiários de pós-doutorado; ministrados 24 cursos de extensão em diversos níveis para a divulgação do conhecimento técnico científico nas áreas de atuação do Instituto, com 423 participantes e 25 cursos de divulgação, voltados às atividades inerentes à missão institucional, de curta duração, que receberam 681 alunos; MBA “Gestão da Inovação em Saúde” formou 21 alunos e possui 32 alunos.

**Produção de Imunobiológicos** – Soro antiaracnídico: 6.229 frascos; Vacina trivalente sazonal de influenza: 54 milhões doses (produção Butantan: 33.087.570; produção Sanofi: 20.912.430); Vacina Raiva Humana: 1.366.250 doses (Sanofi); Vacina Hepatite B (reposição): 6.608.400 doses; Vacina Hepatite B (não reposição): 3.360.620 doses; observações: 2.080.620 doses de vacina HPV recebidas estão aguardando baixa de termo de guarda da Anvisa para disponibilização do produto; 13.701 frascos de soro antiaracnídico, 200 frascos de soro antibotulínico AB, 42.803 frascos de soro antirrábico e 3.397 frascos de soro anticrotático produzidos de forma compartilhada dependem da assinatura do contrato entre Butantan e Ministério da Saúde para entrega; 14.160 doses de vacina tetravalente da dengue foram produzidas até outubro de 2015 para uso nos ensaios clínicos de fases 2 e 3. Com a mesma finalidade, foram produzidas 16.090 doses de placebo.

**Patentes:** o Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT realizou a elaboração, depósito e acompanhamento de cinco patentes, e a Divisão de Desenvolvimento Tecnológico e Produção foi responsável por 1 patente nacional concedida; 3 patentes internacionais depositadas; 1 patente em estudo pelo NIT do Instituto Butantan.



**Atividades de Culturais, Educação** - Os museus da Pasta (Biológico, Microbiológico e Histórico) tiveram mais de 162 mil visitantes em um ano, e o parque recebeu 164 mil visitantes em um ano. O Museu Emílio Ribas teve 702 visitantes.

Foram realizadas inúmeras atividades como exposições temporárias, entre elas "Conservando serpentes: conheça os novos filhotes do Museu Biológico" (27.028 visitantes); "Papos de Aranha" (21.107 visitantes), entre outras.

### **Fundação Oncocentro de São Paulo – FOSP**

**Treinamentos e Capacitações** - Em 2015, **538 enfermeiros e 56 multiplicadores** (treinamentos teórico-práticos) foram capacitados nas ações que compõem o Programa Estadual de Prevenção do Câncer do Colo Uterino e Mama. Formatura de 12 alunos do Curso Técnico em Citopatologia. A parceria estabelecida com o Hospital de Câncer de Barretos permitiu, desde setembro/15, oferecer o curso teórico através de ensino à distância.

**Informação e Epidemiologia - Registro Hospitalar de Câncer - RHC** - importante instrumento de levantamento de informações sobre os casos de câncer atendidos nos hospitais de oncologia, coordenado pela FOSP, o Registro Hospitalar de Câncer está implantado em 72 hospitais da Rede de Atenção Oncológica, e em outros 5 hospitais particulares ou filantrópicos (esses últimos, com adesão obrigatória ao sistema). Desde a sua implantação, no ano 2000, até o primeiro trimestre de 2015, possuía o registro de mais de 626.000 casos analíticos e de 126.000 casos não analíticos. Em 2015, foi divulgado o Boletim RHC número 50, ano 15, no mês de setembro.

**SPCAN: Morbidade e mortalidade por câncer no estado de São Paulo** - iniciada em 2014 o "SPCAN" é uma plataforma de análise on line sobre o conjunto de casos de câncer atendidos em hospitais do estado de São Paulo, alimentado pela base estadual do RHC e atualizado trimestralmente. Em 2015, foram calculadas as taxas de mortalidade por câncer (brutas e padronizadas), entre 1996 e 2012, segundo municípios e Redes Regionais de Atenção à Saúde do estado de São Paulo, sexo e faixas etárias quinquenais e a tabulação das taxas de mortalidade por câncer estarão disponíveis na plataforma on line em breve.

**Participação em congressos** - Três trabalhos foram aprovados para apresentação na XIX Reunião da Associação Brasileira de Registros de Câncer. Sendo, dois selecionados para apresentação oral em evento realizado em Fortaleza, de 28 a 30 de outubro de 2015.

**Reabilitação** - até 31/10/2015 foram realizadas 3.303 consultas em 753 pacientes. Neste mesmo período foram admitidos 127 pacientes novos, e entregues 404 próteses.

**Laboratório de Anatomia Patológica da FOSP** - realizou em um total de 218.963 exames até outubro/2015, assim distribuídos: Citologia cervico-vaginal, 194.597, anatomopatológicos, 12.139, imunohistoquímicos 11.934 e fish 293. Foram instalados equipamentos relacionados à segurança do trabalho, tais como: chuveiro de emergência e termo-higrômetros nos ambientes, fazendo parte do



processo de adequação dos laboratórios de patologia e imunohistoquímica às exigências da vigilância sanitária. Todos os microscópios (50) foram submetidos à limpeza e manutenção preventiva.

**Projeto citologia líquida e teste molecular para HPV de alto risco** – avaliação de novas modalidades de rastreio para prevenção de câncer de colo uterino na Rede Pública de Saúde do Estado de São Paulo. Desde 01/12/2014, a FOSP vem coordenando este projeto. Até o momento, 11.000 amostras já foram testadas.

**Administração e Finanças** - A utilização da Bolsa Eletrônica de Compras - BEC tem papel fundamental na economia para a Fundação. Graças a este e outros mecanismos de comparação de preços, o valor estimado e reservado para as despesas em 2015 foi de R\$ 947.580,18, sendo que o valor final negociado foi de R\$ 799.017,93, gerando uma economia de R\$ 148.562,25.

#### **Fundação para o Remédio Popular – FURP**

**Produção** - até o terceiro trimestre foram produzidas 617,5 milhões de unidades farmacotécnicas. **Distribuição de medicamentos** - foram distribuídas 923,9 milhões de unidades farmacotécnicas, sendo 727,6 milhões para o **Programa Dose Certa**.

**Parceria Público-Privada - PPP** - Indústria Farmacêutica de Américo Brasiliense - IFAB - a empresa Concessionária Paulista de Medicamentos - CPM, responsável pela gestão, operação e manutenção da fábrica, com fornecimento de medicamentos genéricos e realização de obras para adequação da infraestrutura existente, obteve até o mês de setembro de 2015, 33 registros sanitários, e produzirá até dezembro desse ano 57.743.298 unidades farmacotécnicas.

**Obras em andamento e finalizadas** - foi implementado o sistema de água de reuso nos vasos sanitários e mictórios dos vestiários da área produtiva do prédio 02. Estes sanitários agora estão ligados a um conjunto de caixas que armazenam 15.000 litros de água de reuso, fruto do descarte no processo de produção de água purificada (PW). Estas caixas, também repõem as perdas geradas no reservatório de água para incêndio. Finalização da instalação do novo poço artesiano - para autossuficiência na captação de água potável para os processos produtivos e consumo humano.

**Equipamentos adquiridos** - Foram adquiridos 4 Sistemas de Inspeção de blister por visão, 5 unidades de desumificador de ar, estação de lavagem para laboratório, no valor de R\$ 606 mil.

**Convênios e Parcerias** - A FURP possui atualmente 5 convênios com o Ministério da Saúde com valor total de R\$ 43.582.114,47, visando o atendimento de exigências regulatórias para construção de nova área para o laboratório microbiológico, climatização do almoxarifado de produtos acabados e implantação do sistema de geração e distribuição de água WFI para o enxague final na produção de medicamentos estéreis, além das adequações do Almoxarifado de Produtos Termolábeis e das áreas produtivas de Penicilínicos, Líquidos, Central de Pesagem e Cabines de Amostragem, sendo que os projetos foram desenvolvidos em 2015 e previsão para início das obras no primeiro semestre de 2016.



**Transferência de Tecnologia** - Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo - PDPs - em 2015 a FURP entregou para o Ministério da Saúde dois imunossuppressores provenientes da parceria com a Novartis, sendo 1.277.100 unidades de Everolimo 0,5 mg, 1.114.800 do mesmo produto na apresentação 0,75 mg e 2.359.140 na de 1 mg, e 4.024.080 unidades de Micofenolato de 180 mg e 41.407.800 de 360 mg. Outra parceria de destaque assinada em janeiro de 2015 foi com a empresa Injeflex que fabricou e distribuiu até o momento 772.761 Dispositivos Intrauterinos - DIU.

**Ações Sociais** - Doação Protetor Solar - A FURP viabilizou a doação de 20 mil frascos de protetor Solar FURP, fator de proteção 12, para o Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo destinados à entidades assistenciais e fundos sociais de diversos municípios de São Paulo.

**Governança Corporativa** - com o objetivo de dar maior transparência à gestão aliado a um tratamento com equidade, lisura na prestação de contas e responsabilidade corporativa foram criados em 2015, sete comitês: Otimização de Recursos, Projetos e Engenharia, Planejamento de Vendas, Operações, Acompanhamento de PPP e PDPs, Tecnologia da Informação, e Recursos Humanos.

### **Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu**

**Perfil Institucional:** Hospital de referência especializada (terciária e quaternária para sua região) com 385 leitos instalados; 52 leitos instalados de UTI (30 adultos 15 neonatal e 7 pediátricos) e 30 leitos cirúrgicos do Hospital Estadual Botucatu para retaguarda do HC.

**Produção:** Os serviços prestados aos pacientes (até outubro de 2015) que necessitam de assistência no Hospital das Clínicas foram: 2,6 milhões de exames diagnósticos; 441,4 mil consultas médicas; 571,1 mil consultas multiprofissionais; 188,6 mil atendimentos de urgência e emergência; 20,8 mil internações; 2,8 mil procedimentos cirúrgicos ambulatoriais; 9,3 mil procedimentos cirúrgicos eletivos e de urgência e emergência; 2,2 mil partos e outros procedimentos no Centro Obstétrico; 26,7 mil sessões de hemodiálise; 16,5 mil sessões de quimioterapia; 34,7 mil procedimentos de radioterapia; 14,4 mil procedimentos hemoterápicos; 3,0 mil Procedimentos Hemodinâmicos; 174 Transplantes.

**Obras em 2015** – foram feitos investimentos no valor total de R\$ 15 milhões, com conclusão das seguintes obras: Laboratório de Reprodução Humana, Laboratório do Sono, Sala de Exames da Medicina Nuclear do HCFMB, Reforma da Sala de Hemodinâmica 1; Permanecem em andamento as seguintes obras: UTI Neonatal, Ambulatório de Especialidades, Vestiário e Refeitório Central.

**Produção Científica** – foram publicados 444 trabalhos.

**Contratações:** concursos públicos para contratação de 61 profissionais em regime CLT. e 17 admitidos em comissão.



**Ensino e Capacitação de Funcionários que Atuam no Hospital** - alcançaram 3.997 mil participantes.

**Ensino e Capacitação para a Rede Básica de Saúde** - para um contingente de 5.824 profissionais na rede básica de saúde.

### **Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – FMUSP**

O HCFMUSP é composto pelo Instituto Central, Instituto de Ortopedia e Traumatologia, o Instituto de Psiquiatria, o Hospital Auxiliar de Suzano, o Hospital Auxiliar de Cotoxó, o Instituto de Medicina Física e Reabilitação, o Instituto da Criança, o Instituto do Coração, o Instituto de Radiologia, o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo, que oferecem referência terciária ao SUS/SP nas suas respectivas especialidades.

**Assistência Hospitalar e ambulatorial:** até outubro de 2015 constatarem-se 54.603 saídas hospitalares, sendo contabilizados 1.059.202 consultas ambulatoriais, 35.543 cirurgias e 700 transplantes, sendo estes: coração adulto (36), coração infantil (13), córnea (81), fígado adulto (79), fígado infantil (33), medula óssea (122), ósteo-fascio-ligamentoso (140), pâncreas (2), pâncreas/rim (5), pulmões (17), rim (172). Também neste período, a taxa de ocupação operacional atingiu a porcentagem de 84,7% com média de permanência de aproximadamente 8,4 dias.

### **Projetos e Melhorias por Instituto**

#### **Instituto Central**

**Assistência** - Acreditação Hospitalar pela Organização Nacional de Acreditação - ONA, ampliação do Parque Tecnológico, implantação do Código Branco, melhorias implantadas no pronto-socorro (melhorias estruturais e de processo), referenciamento do Pronto-Socorro de Obstetrícia, fusão dos Projetos de Alta Hospitalar e Passagem de Plantão, melhorias implantadas no Centro Cirúrgico, implantação do Sistema de Interconsultas, premiação “Melhores Prestadores de Serviços Brasil”, do jornal “O Estado de S. Paulo” em parceria com a HSR Specialist Researchers, concedida para o Laboratório Central, organização e simulação da Brigada de Incêndio, realização de simulado de catástrofe, planejamento estratégico multiprofissional: *workshop* de alinhamento Gestão Brilho nos Olhos, implantação do Centro de Informações de Medicamentos; centralização do atendimento das farmácias do ICHC; melhorias implantadas no processo de atuação do fisioterapeuta, maior segurança patrimonial com controle de acesso e monitoramento de imagens e formação do Comitê de Obras e Reformas.

**Pesquisa** - Diversas pesquisas se destacaram: Neurocirurgia para amenizar sequelas do AVCi; desenvolvimento de Tomógrafo de Impedância Elétrica pela Pneumologia; monitorização e controle da coagulação em pacientes politraumatizados ou submetidos a transplante hepático; registro de software relacionado ao diagnóstico de disfunção cognitiva pós operatória pela Anestesiologia;



treino cognitivo para melhora da memória de pacientes com lesão cerebral; aplicativo e-transplante; realização de laqueadura endoscópica; pesquisa de Cultura de Segurança do Paciente; avaliação dos efeitos da exposição ocupacional aos vapores de mercúrio na função tireoidiana e na atividade da glutadiona peroxidase pelo Serviço de Saúde Ocupacional; avaliação fonoaudiológica da mímica facial e movimentos motores orais em pacientes com queimadura de cabeça e pescoço em um hospital público brasileiro; técnica pioneira para cicatrização de feridas graves.

**Humanização** - Diversos programas se destacaram, tais como: Programa “Pega Medular” referente aos pacientes de transplante de medula óssea; ampliação do Projeto Acolher para pacientes internados na enfermaria da Reumatologia e Urologia; Espaço de Acolhimento aos acompanhantes que aguardam pacientes em cirurgia; Coaching para Lideranças do ICHC; desenvolvimento de equipes referente ao apoio de equipes que atuam no planejamento estratégico; Academia ACAPPES Prática de Exercício Físico aberta para os colaboradores; Projeto “Fale com o CGP!”; Biblioteca Cultural ICHC para os colaboradores; qualidade de vida do Trabalhador da Saúde; programa de desenvolvimento humano e profissional em humanização; Tour Empatia das lideranças na Divisão de Enfermagem; Projeto Acolher HC - Educação Popular; criação do Grupo de Apoio Integral a gestante e familiares - GAI; 10 anos dos Palhaços Voluntários do Grupo Amigos do Nariz Vermelho.

**Ensino** - Lançamento de 15 livros; reforma e modernização do Centro de Ensino Berilo Langer; Curso de Capacitação para Excelência no Atendimento promovido pela Divisão de Laboratório Central - DLC; Ensino à distância na área de ventilação mecânica pela Pneumologia; Implantação da Política Institucional de Sedação por médicos não anestesistas; Workshop de Via Área Difícil na Anestesiologia; Implantação de treinamento sobre a passagem de Catéter Venoso Central para residentes; Treinamento EaD pela Fisioterapia; Treinamento utilizando a técnica de simulação realística na enfermagem; Stand do Departamento de Gastroenterologia no Congresso Digestive Disease Week (DDW).

### **Instituto do Coração – InCor**

**Assistência** – Pronto-socorro: Emergência Referenciada; Ecocardiografia: racionalização do atendimento ao paciente; Hospital Dia: otimização ambiental referente a ocupação do espaço reformado no 8º andar Bloco I; Centro Cirúrgico: Sala Híbrida; Projeto Beira Leito.

**Pesquisa** - Implantação do Centro de Pesquisa Clínica Translacional; regulamentação do Amparo Financeiro; revisão da Padronização dos Processos; melhoria dos prazos de aprovação interna dos projetos contratados da indústria; sistemática de identificação dos participantes da pesquisa no Centro de Pesquisa Clínica da Comissão Científica.

**Humanização** - Programa Hábitos Saudáveis; Comemoração do aniversário dos pacientes internados; Programa Humanização: Paciente em Cuidados Paliativos; Programa Humanização na Pediatria e Atividades Festivas; Classes Hospitalares, com acompanhamento escolar dos pacientes internados por professoras da rede estadual de ensino.



**Ensino** - Evento InCor 2015 - Na Fronteira do Conhecimento; CAER 2015 - Curso de Aperfeiçoamento em Endoscopia Respiratória.

### **Instituto do Câncer do Estado de São Paulo**

**Assistência**– Protocolo de Integridade de Pele; Certificações Institucionais (Prêmios de Melhor Ambulatório e Melhor Internação do Estado de São Paulo, Selo Amigo do Idoso e Prêmio da Excelência em Saúde pela Revista Health Management); Inovação Tecnológica referente ao início do Ambulatório de Radioterapia em Osasco (SP), do Projeto Piloto de Checagem de Administração de Medicamentos no Sistema TASY, do Monitoramento de adesão dos pacientes ao uso de quimioterapia por via oral; Desenvolvimento de um template único para registro do atendimento ambulatorial realizado pelas equipes de oncologia clínica, cirúrgica e radioterapia; Reorganização de Processos para diminuir a permanência do paciente no Centro de Atendimento de Intercorrências Oncológicas (CAIO) e do Serviço de Nutrição e Dietética para minimizar o desperdício de frascos de dietas enterais e água.

**Pesquisa** – Expansão da Cirurgia Robótica; Expansão de Núcleos Multiusuários; Núcleo de Pesquisa realizou 14 estudos patrocinados de janeiro a outubro e de 132 projetos submetidos tiveram um total de 103 aprovados; 50 publicações de artigos em periódicos nacionais ou internacionais.

**Humanização** - Mad Alegria; Tour ICESP para colaboradores; Oficina com Doutores da Alegria “Boas Misturas: Cuidar de Quem Cuida”; Visita de Animal de Estimação.

**Ensino** - Programa de Pós-Graduação em Oncologia (Pós-Graduação Lato Sensu: Programa Residência Médica em Cancerologia Clínica, Curso de Especialização Multiprofissional em Oncologia e Pós-Graduação Stricto Sensu com Programa de Mestrado e Doutorado; Eventos Científicos organizados pelo ICESP como o II Simpósio Paulista em Oncologia e eventos referentes a assistência do paciente oncológico, humanização e infra-estrutura; Ações de Ensino ao Colaborador como lançamento do Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, Workshop Interno para Técnicos e Tecnólogos de Imagem e Workshop Interno para Enfermeiros Atuantes nas Unidades Ambulatoriais.

### **Instituto de Ortopedia e Traumatologia**

**Assistência** - Inauguração da Central de Material Esterilizado; Reestruturação da Grade Cirúrgica; Otimização dos Leitos de Observação do Pronto-socorro.

**Pesquisa** - Órteses: - Eficácia e efeitos biomecânicos na osteoartrose do joelho, modelos clínicos e epidemiológicos das alterações degenerativas e estruturais do aparelho locomotor; Avaliação Clínica e Radiográfica da Artroplastia Total do Quadril sem cimento – Estudo comparativo entre osteoartrose primária e a sequela da doença de Legg-Calvé-Perthes – Desenvolvimento de ensaios e modelos para substituição articular; Avaliação dos Efeitos Sinérgicos de Co-Culturas Celulares associadas e não à Vegf, sobre matrizes tridimensionais de hidrogel para o tratamento de lesões agudas e sub-agudas de medula espinal – Modelos para análise de lesões do sistema nervoso; Ressecção Segmentar da Osteomielite Crônica dos Ossos Longos com uso do sinal da Páprica: Comparação da



Avaliação Clínica, Microbiológica, Histológica e de Biologia Molecular; Artroplastia Total do Ombro Reversa no Tratamento das Artroses Primárias e Secundárias do Ombro; Correlação entre a Rotação do Ombro e o Ângulo da Cabeça Diáfise na Avaliação Radiografia do Ombro em Peças Anatômicas; Acurácia da Ressonância Magnética Pré-Operatória no Diagnóstico das Roturas do Tendão do Subescapular: Estudo Prospectivo; Tratamento da Moléstia de Dupuytren: Estudo comparativo entre a Fasciectomia Simples e Fasciectomia associada a injeção de tecido adiposo rico em células; Artrite Séptica do Ombro e Cotovelo: Experiência do Grupo de Ombro e Cotovelo do IOT-HCFMUSP no período de 2006 a 2015; entre outras pesquisas.

**Humanização** – Brincando na Espera; Campanha Silêncio no IOT; Café com o Diretor Executivo; Acolhimento ao Paciente no Momento da Internação.

**Ensino** – Criação da Plataforma e-Ortopedia; Curso Prático de Técnica Cirúrgica em Modelos Ósseos Plásticos Solbone; Curso Teórico Prático Cadáver Lab; Curso de Artroscopia; Curso de Fraturas Expostas; Curso de Fisiologia e Biomecânica do Aparelho Locomotor: Reabilitação e Treinamento; Curso de Atualidades em Fisioterapia após Cirurgias Ortopédicas e Traumatológicas; Curso Teórico Prático Hospitalar em Ortopedia e Traumatologia; Curso de Princípios de Fixação Externa Circular; Curso de Capacitação em Órteses em Membros Superiores; Curso de Capacitação no Tratamento da Osteoartrite; Curso de Capacitação em Órteses em Membros Superiores – Mod. Dedos e Polegares; Simpósio Fisioterapia em Pé e Tornozelo; Curso Oncologia Ortopédica; Curso Falhas Ósseas.

### **Instituto da Criança**

**Assistência** – Referenciamento das triagens do Ambulatório de Especialidades do ICr; Aumento de Capacidade de Atendimento do Hospital-Dia; Adequação da Terapia Renal Substitutiva para Pacientes sem condições de Diálise Domiciliar; Gerenciamento de Leitos.

**Pesquisa** – Avaliação Funcional do Timo; Estudo de Alterações Cromossômicas em Recém-Nascidos e Lactentes com Cardiopatias Congênitas; Descrição de Nova Causa de Hidrúpsia Fetal; Avaliação Pulmonar Funcional, Tomográfica e de Escores de Gravidade de Crianças e Adolescentes com Lúpus Eritematoso Sistêmico Juvenil - LESJ; Impacto do Uso de Técnicas Microbiológicas para o *Streptococcus* Beta Hemolítico do Grupo A no Diagnóstico e Tratamento das Faringotonsilites; Avaliação Nutricional e do Perfil Lipídico de Crianças e Adolescentes, com Processo Inflamatório, em Unidade de Emergência de um Hospital Universitário; Avaliação do Uso “Precoce” de Albumina em Crianças com Queimadura Extensa: Um Ensaio Clínico Randomizado Controlado.

**Humanização** – Projeto Trote Solidário; Projeto Saia da Rotina; Gestão das Equipes de Voluntários do ICr; Projeto Visita dos Sonhos.

**Ensino** – Treinamento em Suporte Básico de vida; Treinamentos Técnicos Multiprofissionais; Cursos de Especialização Multiprofissionais; Reuniões Clínicas Multiprofissionais.



## **Instituto de Psiquiatria**

**Assistência** – Disponibilização de vagas para a Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde da Secretaria de Estado da Saúde - CROSS-SES; Implantação do Projeto Terapêutico Singular (PTS); Gestão de Leitos Centralizada; Desdobramento dos Indicadores Administrativos, de Enfermagem e Segurança do Paciente para as Equipes Multidisciplinares de cada Unidade de Internação; Planejamento Estratégico Situacional 2015/2018; Implantação do Monitoramento de Protocolo Clínico Multidisciplinar.

**Pesquisa** – Novas Tecnologias de Telecomunicação na Prestação de Serviços em Saúde Mental: Atendimento Psiquiátrico por Webconferência; Núcleo de Apoio a Pesquisa Neurodesenvolvimento e Saúde Mental (N&SM); Instituto Nacional de Psiquiatria em Desenvolvimento - INPD; Neurociência Translacional da Doença de Alzheimer: Estudos Pré-Clínicos e Clínicos do Peptídeo B-Amiloide e outros Biomarcadores; Prevenção e Tratamento da Depressão em Idosos: Um Estudo de Base Populacional.

**Humanização** – IPq Portas Abertas; Café com o Presidente; Salão de Beleza no IPq; Programa Humanamente; Projeto “A horta”.

**Ensino** – Capacitação em Educação em Saúde com Ênfase em Metodologias Ativas na Área de Álcool e Drogas (Curso de Curta Duração); Como Abordar Paciente Psiquiátrico; Curso de Gerenciamento de Protocolos Assistenciais Multiprofissionais (IBES); Curso de Formação de Auditores Internos em Saúde (IBES); Cursos OnLine (Plataforma Albert Einstein); Cursos OnLine Plataforma UCRH – Unidade Central de Recursos Humanos (Liderança); Plataforma SG Cursos – UCRH.

## **Instituto de Radiologia**

**Assistência** – Certificação nível II da Organização Nacional de Acreditação; Workshop de Segurança em Ressonância; Sistema de Liderança (Reuniões de Análise Crítica); Redução de Reconvocação de Pacientes; Integração das equipes SFT de Ressonância Magnética; Atualização do Parque Tecnológico da Radioterapia; Política de Acesso - Implantação de Controle de Acesso às Dependências do InRad; Painele Senha; Implantação do Sistema Multimed.

**Pesquisa** – Implantação do Centro de Inovação Tecnológica - CIT; Treino Cognitivo Melhora Memória em Cérebro Lesionado; PISA 7 Tesla, da Plataforma de Imagem na Sala de Autópsia; Laboratório Ricardo Brentani (HPV) LIM 24; Projetos de Pesquisas de Fomentos Externos, no total de 22 projetos.

**Humanização** - Programa de Qualidade de Vida no Trabalho; De Bem com Você – A Beleza contra o Câncer; Arte Despertar – Treinamento Comportamental; Sala de Espera/ Amigo do Meio Ambiente; Encontro com a Diretoria Executiva – Aniversariantes do Mês; Acolhimento aos



Pacientes no Serviço de Ressonância Magnética; Projeto de Comunicação Visual; Espaço do Colaborador; Ambiência na Sala de Biópsia da Mama.

**Ensino** - Centro de Treinamento em Radiologia; Treinamentos Internacionais Dr. Carnevale; Imagine 2015 / Inovação; Enfermagem na Jornada Paulista de Radiologia 2015; Curso de Especialização de Enfermagem em Radiologia Diagnóstica e Terapêutica; UEP – Curso de Pós-Graduação da Área Multiprofissional.

### **Instituto de Medicina Física e Reabilitação**

**Assistência** - Aplicação de Instrumentos de Avaliação de Resultados Assistenciais; disseminação do uso do Prontuário Eletrônico do Paciente; seguimento Pós Alta; estudo de Causa de Absenteísmo; internação sem Cuidador para pacientes funcionalmente independentes; altas Terapêuticas Semanais (internação).

**Pesquisa** - Revisão da Normatização das Tecnologias Assistivas no Sistema Único de Saúde; Preditores da resposta ao Tratamento das Sequelas Motoras Pós-Acidente Vascular Encefálico; Associação da Estimulação Transcraniana por Corrente Contínua (ETCC) com Treinamento de Marcha como Suporte Parcial de Peso no Dispositivo Robótico (Lokomat) para Tratamento de Pacientes com Lesão Medular Traumática Incompleta; Efeito do Aprendizado Motor e Treinamento Robótico de Membros Superiores sobre a Neuroplasticidade e Capacidade Funcional: Estudo Clínico Randomizado Cego em Sequela de Acidente Vascular Encefálico - Estudo NARLE I.

**Humanização** – Avaliação Anual de Acessibilidade por Usuários do IMRea; Espaço Educativo; Política de Acolhimento ao Colaborador – Reformulação da Cartilha Manual do Colaborador; Cartão Paciente; Atenção ao Usuário: Ação Social para Agilização de Transporte para Frequência ao Programa de Reabilitação; Educação em Saúde para Pacientes; Projeto de Comunicação Visual.

**Ensino** - Atualização em Lesão Medular: Utilizando o Estudo Urodinâmico na Reeducação Vesical; Atualização/ Capacitação MIF; Gerenciamento de Risco e Controle de Risco e Controle de Infecção Hospitalar; Reabilitação de Amputados de Membros Inferiores – Fase Pré e Pós Protetização; Fórum de Atualização do Ambulatório Infantil; Anotação e Evolução de Enfermagem: Segurança da Informação e Aspectos Legais; Manifestações Psicopatológicas e Reabilitação; Atualização em Lesão Encefálica; Treinamento das Escalas Fugl-Meyer e Escala de Deficiência de Tronco (EDT); Implantação do Código Amarelo; Dinamometria Computadorizada; Técnicas de Avaliação Psicológica e Neuropsicológica; Palestra: Gross Motor Function Measure (GMFM), entre outros projetos.

### **Hospital Auxiliar de Suzano**

**Assistência** - Saída de Pacientes em Ventilação Mecânica da Enfermaria; Patas no “Divã”.



**Pesquisa** – Apresentação de Trabalho no 70º Congresso Brasileiro de Cardiologia; Apresentação de 2 pôsteres no Qualihosp; Participação no I Fórum de Boas Práticas de Enfermagem do Núcleo Gestor de Enfermagem.

**Humanização** – Atividades Terapêuticas para Acompanhantes, com ensino de atividades artesanais para os acompanhantes; Família Feliz; Comemoração – Festa Junina; Disseminação do Artigo “Projeto Patas no Divã – Terapia Assistida por Animais no Hospital Auxiliar de Suzano”; Disseminação do Artigo “Humanização na Prática em Cuidados Prolongados – Hospital Auxiliar de Suzano”; Atendimento a Funcionários e Dependentes com Distúrbios relacionados a Alimentação.

**Ensino** – Palestra “Crise Hídrica e Redução do Consumo de Água”; Debate sobre As Fases do Luto.

### **Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo - FMRPUSP**

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto - USP é destinado ao atendimento dos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS e à formação de profissionais na área da saúde como referência terciária/quaternária para diversas regiões do Estado de São Paulo.

#### **Principais Indicadores de Assistência (2015 – estimado)**

<b>Indicadores</b>	<b>Campus</b>	<b>U.Emergência</b>	<b>Total</b>
Consultas/Procedimentos	660.733	35.932	696.665
Internações	25.591	9.524	35.116
Porcentagem de Ocupação	75,1	104,1	81,3
Duração Média de Internação	6,7	6,9	7,1
Taxa de Mortalidade	2,6	7,5	4,1
Taxa de Infecção Hospitalar	3,38	2,67	3,43
Índice de Intervalo de Substituição	2,2	0,0	1,6
Cirurgias	28.762	4.548	33.310
Partos	1.715	1	1.716
Taxa de Cesárea	45,6	-	45,6
Exames Laboratoriais	2.586.497	467.263	3.053.760



Exames Especializados	375.907	60.379	436.286
Procedimentos	256.763	66.426	323.189
<b>Centro Regional de Hemoterapia</b>			
Exames Laboratoriais	1.291.492	44.208	1.335.700
Doadores	38.288	-	38.288

**Transplantes** - realização do total de 361 transplantes, sendo 66 de rim, 50 de fígado, 61 de medula óssea e 179 de córnea e 05 de pâncreas/rim.

**Ensino** – O HCFMRP-USP é campo de atividades de Ensino para os alunos dos cursos de Medicina, Enfermagem, Terapia Ocupacional, Fisioterapia, Nutrição, Fonoaudiologia e Informática Biomédica da USP de Ribeirão Preto. Em 2015, foram 67 Programas de Residência Médica, 24 de aprimoramento e 8 de residência multiprofissional, com 741 médicos residentes, 33 residentes multiprofissionais e 82 aprimorandos. Destaca-se o Mestrado Profissional em Gestão de Organizações de Saúde (parceria com a FMRP-USP e FEARP –USP) com 48 alunos, com aulas práticas e teóricas.

**Centro Interescolar** - foi realizado o curso de Técnico em Enfermagem: 40 participantes. Aperfeiçoamento profissional - treinamento “Qualidade no atendimento ao público” para servidores da Enfermagem, Serviço de Apoio Operacional e Divisão de Assistência Farmacêutica: 525 servidores; e treinamento a novos servidores: 796 servidores.

**Pesquisa** - foram analisados 396 projetos pelo Comitê de Ética em Pesquisa do HCRP-USP.

**Investimentos e Gestão Administrativa** - O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto – USP construiu o seu planejamento estratégico para os próximos 4 anos – 2015/2018 e em 2015 dá continuidade ao Programa de Modernização dos Hospitais de Ensino do Governo de São Paulo, que tem como objetivo a adequação da infraestrutura hospitalar para atender às demandas de alta complexidade do SUS.

**Obras** - foram investidos, aproximadamente, R\$ 13,6 milhões (sendo R\$ 5,8 milhões do Tesouro do Estado e R\$ 7,8 milhões da FAEPA). Entre os projetos destacam-se: término das instalações da área de atendimento ambulatorial do HC Criança, término da reforma do Centro de Reabilitação - CER; reformas em diversas áreas hospitalares e da unidade de emergência, tanto clínicas, como administrativas.

**Equipamentos** - foram investidos, para aquisição de diversos tipos de equipamentos, R\$ 4,5 milhões (sendo R\$ 306 mil do Tesouro e 4,2 milhões da FAEPA) como forma de atualizar e incorporar novas tecnologias necessárias à prestação da assistência à saúde, aos pacientes da área de abrangência do HCRP.



**Ações de Atenção Hospitalar - iniciativas em destaque** - início das atividades ambulatoriais do HC Criança (39 consultórios médicos, salas de espera para 192 pacientes e acompanhantes), reinauguração do Centro de Reabilitação (14 consultórios médicos, salas de trauma e gesso, local para exames de urodinâmica, baropodometria e raio x, além de ambiente especialmente preparado para discussão de casos clínicos), implantação de novas tecnologias na assistência: detecção de hepatite B no Hemocentro; novo teste de tuberculose; nova técnica de método contraceptivo; realizado o 1º transplante de ossos; Equipe de Cuidados Paliativos na U.E.

**Campanhas Preventivas e eventos comemorativos** – destinadas aos funcionários, profissionais e público em geral, foram realizadas em 2015, “Doação de Córneas”, Luta contra queimadura, Campanha de Doação de Sangue, “O Dia do Paciente do HC”, Dia Mundial de Luta contra o Câncer de Cabeça e Pescoço, Campanha Nacional do Doador de Órgãos, Semana da Amamentação, Campanha da voz, Semana do Idoso, Campanha Outubro Rosa, Campanha Nacional de Combate ao Acidente Vascular Cerebral, Campanha do Câncer de Pele.

**Premiações:** em 2015 foram recebidos - Certificação Diamante Prime em Prevenção de Lesões de Pele (para o CTI Campus); Banco de Leite do HC recebe certificado “Categoria Ouro”; Certificação da Sala de Apoio à Amamentação; Hospital Estadual de Américo Brasiliense recebe Acreditação; Hospital Amigo do Idoso; entre outros.

**Gestão de Pessoas** - diversas iniciativas foram promovidas para os colaboradores do HCRP em 2015, como: Criação da comissão de capacidade de trabalho, Treinamentos de Combate a Incêndio, Semana da Enfermagem, Pesquisa de Clima Organizacional, Ações de Humanização aos colaboradores, ginástica laboral, entre outras, Curso Habilidade de Vida no Trabalho, Módulo I e II, 7ª jornada da CIPA, Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho – SIPAT, XVIII Encontro Comunitário de Saúde Mental, entre outras.

**Gestão hospitalar e de qualidade** – Informatização da gestão e atenção à saúde: Sistema Beira Leito (controla a entrada, dispensação e distribuição, prescrição e administração de medicamentos, hemoterápicos, nutrição parenteral, dieta enteral e coleta de exames laboratoriais à beira do leito do paciente), já implantado em cerca de 50% das enfermarias do Campus; Prontuário Eletrônico do Paciente - PEP; Assinatura Eletrônica. Eventos relativos à qualidade: Semana da Qualidade, VI Autoavaliação do HC, Pesquisa de Satisfação dos Pacientes, Pesquisa de Satisfação dos Pacientes do Ambulatório (3211 questionários respondidos).

**Gerenciamento da Qualidade nos Laboratórios** - atividades em 2015: realização de estudos para avaliação do valor gasto com exames complementares terceirizados com o intuito de aprimorar a sistemática de solicitação destes exames; pesquisa de satisfação dos pacientes da sala de coleta ambulatorial do Hospital das Clínicas, para o conhecimento do perfil, das necessidades e expectativas dos pacientes visando propor alternativas da logística da coleta (locais de coletas e horários) e consequente obter o melhor atendimento dos usuários; padronização do fluxo de transporte de amostra biológica, para garantir a qualidade e segurança desta fase do processo; desenvolvimento de estudos para centralização de equipamentos e consequente racionalização de recursos.



**Gerenciamento de Riscos** - Sistema de notificação eletrônica para diferentes tipos de risco, com mais de 3600 notificações em 2015.

**Gerenciamento Ambiental** – conquista do prêmio “Hospital Amigo do Meio Ambiente” em 2015. Atualmente são manejados aproximadamente 584,5 mil kg de resíduos Infectantes e Perfurocortantes, 13, 9 mil kg de resíduos Químicos, 977,9 kg de Resíduos Comuns (Refugo) e 176,8 mil kg de Resíduos Comuns Recicláveis.

**Humanização e Responsabilidade Social** – entre os diversos projetos em 2015 temos: Arte, Cultura e Lazer no Hospital (todas as datas comemorativas são marcadas com festividades); Classe Hospitalar (acompanhamento educacional para crianças e jovens internados de 06 a 14 anos), atendidos 96 alunos/mês; Reinserção Escolar (informação sobre câncer infantil nas escolas) média de 518 alunos/mês; Voluntariado (conta atualmente com, aproximadamente, com 290 voluntários distribuídos em diversos grupos), projetos – Projeto Brincar; Felicidade (idosos) e Em busca do Riso Perdido, entre outros.

#### **Fundação Pró-Sangue - Hemocentro de São Paulo**

Em 2015 a instituição realizou a seguinte produção de serviços com o objetivo de fornecer hemocomponentes e serviços hemoterápicos para as entidades de saúde (dez/2014 a nov/2015): Candidatos à Doação - 162.065; Bolsas Coletadas - 128.077; Bolsas Fracionadas - 302.455; Exames Imunematológicos - 1.637.257; Exames Sorológicos - 1.160,874; Exames NAT - 405.772; Bolsas – Hemocomponentes Distribuídos - 237.762 (Abrange plasma em estoque do ano anterior).

A Fundação Pró-Sangue forneceu 8.644 pool de plaquetas, e em média, 19.814 hemocomponentes/mês aos clientes cadastrados, além de serviços sorológicos e imunematológicos e controle de qualidade.

#### **Ações de Captação de Doadores**

Os 220 grupos/campanhas com motivo de doação resultaram em 7.220 candidatos à doação. Alguns exemplos: Vidas por Vidas – Adventistas, Sangue Corinthiano, Johnson& Johnson, Potenza Engenharia, UNIP Secretariado, Drogaria São Paulo, Mackenzie Voluntário, Marilu Indústria e Comercio entre outras ações realizadas por associações religiosas, empresas e comunidades. Mais de 5.500 bolsas coletadas.

O programa de Coleta Externa, posto móvel em empresas, universidades, escolas e comunidades, foi responsável por 4% da coleta da Pró-Sangue. Mais de 70 instituições e mais de 4.000 bolsas coletadas em 2015.

O serviço de van atendeu mais de 2.000 doadores neste ano.



Das campanhas, destacamos: “Doe sangue e passe a bola para um amigo”: mais de 40 celebridades entre artistas, músicos, jornalistas, jogadores consagrados, artistas plásticos da arte contemporânea participam voluntariamente em apoio à importante causa.

No mês de junho - Dia Internacional do Doador e, 25 de novembro - Dia Nacional do doador voluntário de Sangue, a Pró-Sangue organizou eventos que homenageiam as pessoas que abraçam a causa da doação. De 23 a 28 de novembro aconteceu a Donation Week, evento que contou com a colaboração de chefs famosos que doaram lanches especialmente produzidos para distribuição nos postos de coleta. Neste ano foram atendidos quase 5.000 candidatos à doação.

O Clube Irmãos de Sangue que reúne doadores com mais de 10 doações voluntárias alcançou a marca de 8.380 associados.

Nas ações de marketing, destaca-se a convocação de doadores por telefone (37 mil ao ano), e-mails (1 milhão e 300 mil ao ano), malas-diretas (390 mil ao ano) e SMS (977 mil ao ano). Pelo Alô Pró-Sangue 0800 550300 foram recebidas cerca de 14.000 ligações de pessoas buscando informações sobre a doação de sangue, endereços de postos de coletas e agendamento de doação. Inserções na mídia impressa e eletrônica totalizaram cerca de 2.000 espaços gratuitos.

Por e-mail foram enviados, 423.000 mensagens com o jornal eletrônico para doadores, parceiros e colaboradores da Pró-Sangue. Pelo site foram registrados mais de 1 milhão de acessos, um aumento anual de 70% em relação a 2014. Pelo Fale Conosco foram respondidos cerca de 2.186 e-mails. No Facebook a fan page da Pró-Sangue somou mais de 60.000 “likes”. Pelo Twitter foram confirmados 8.000 seguidores.

Produzidas 145 peças de comunicação entre banners, cartões, cartazes, folhetos, adesivos, backdrop, malas diretas, placas, painéis, jornal impresso entre outros, para chamar a atenção da população para este importante gesto; distribuídos mais de 100.000 folhetos a empresas, comunidades, universidades e igrejas.

**Investimentos:** Da ordem de R\$ 1,77 milhão no ano, incluindo climatização de ambientes; modernização do laboratório de Controle de Qualidade do Sangue; Centrífugas; freezers e geladeiras; renovação do datacenter; novo *software*, atualização da versão do banco de dados; Alteração do sistema informatizado para segurança da informação e dos processos; Reforma de áreas de apoio e laboratórios no Pamb.



## SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA

### **Legislação**

Em 2015, houve relevantes mudanças na tipificação de alguns crimes, como a caracterização do feminicídio como qualificadora do crime de homicídio. No âmbito estadual, destaque para a criação do Código Estadual de Proteção contra Incêndios e Emergências.

### **Leis Complementares:**

LC Federal nº 13.104, de 09 de março de 2015 - Altera o art. 121 do Decreto-Lei nº 2.848, de 7 de dezembro de 1940 - Código Penal, para prever o feminicídio como circunstância qualificadora do crime de homicídio, e o art. 1º da Lei nº 8.072, de 25 de julho de 1990, para incluir o feminicídio no rol dos crimes hediondos.

LC Federal nº 13.142, de 06 de julho de 2015 - Altera os artigos 121 e 129 do Decreto-Lei nº 2.848, de 7 de dezembro de 1940 (Código Penal), e o art. 1º da Lei nº 8.072, de 25 de julho de 1990 (Lei de Crimes Hediondos).

LC nº 1.257, de 06.01.15, institui o Código Estadual de Proteção contra Incêndios e Emergências e dá providências correlatas.

### **Decretos:**

Decreto nº 61.177, de 19 de março de 2015 - Fixa a distribuição do efetivo da Polícia Militar do Estado de São Paulo.

Decreto nº 61.270, de 22 de maio de 2015 - Reduz para 6 meses o interstício na graduação de Aspirante à Oficial PM da Polícia Militar do Estado de São Paulo.

Decreto nº 61.240, 24 de abril de 2015 - Extingue o Grupo Especial de Resgate - GER do Departamento Estadual de Homicídios e de Proteção à Pessoa - DHPP, e cria o Grupo Especial de Reação - GER, na estrutura da Divisão de Operações Especiais - DOE, do Departamento Estadual de Investigações Criminais - DEIC.

Decreto nº 61.112, de 04 de fevereiro de 2015 - Dispõe sobre o afastamento ao exterior de servidores da Administração Direta e das Autarquias do Estado e dá providências correlatas.

Decreto nº 61.397, de 04 de agosto de 2015 - Altera o Decreto nº 48.292, de 2003, que dispõe sobre a concessão de diárias aos servidores da Administração Centralizada e das Autarquias, bem como aos componentes da Polícia Militar do Estado de São Paulo.



Decreto nº 61.403, de 4 de agosto de 2015 - Transfere da 1ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas para a 2ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas, ambas do DEINTER 2 - Campinas, a Delegacia de Polícia do 2º Distrito Policial e dá providência correlata.

Decreto nº 61.470, de 02 de setembro de 2015 - Altera e acrescenta dispositivos que especifica ao Decreto nº 60.435, de 13 de maio de 2014, que dispõe sobre as consignações em folha de pagamento de servidores públicos civis e militares, ativos, inativos e reformados e de pensionistas da administração direta e autárquica e dá providências correlatas.

### **Resoluções Conjuntas:**

Resolução Conjunta CC/SG/SF/SPG-9, de 25-9-2015 - Dispõe sobre a definição, e critérios de apuração e avaliação dos indicadores globais para fins de pagamento da Bonificação por Resultados - BR, instituída pela LC 1.245-2014, e dá providências correlatas.

Resolução Conjunta CC/SG/SF/SPG-10, de 25-9-2015 - Dispõe sobre a fixação das metas dos indicadores criminais estratégicos do Estado e do desdobramento das metas, para fins de pagamento da Bonificação por Resultados - BR, instituída pela LC 1.245/2014, para o período correspondente ao 1º semestre de 2015.

### **Resoluções**

Resolução SSP nº 03 - Dispõe sobre o registro de ocorrências de crimes de roubo e furto de aparelho de telefonia móvel celular e dá outras providências.

Resolução SSP nº 10 - Disciplina o Projeto Piloto de Audiência de Custódia e dá outras providências.

Resolução SSP nº 57 - Dispõe sobre o atendimento e o registro de ocorrências e dá outras providências.

Resolução SSP nº 40 - Disciplina procedimento a ser adotado nas hipóteses de homicídio consumado de policiais, agentes penitenciários, guardas civis municipais e agentes da Fundação CASA, no exercício da função ou em decorrência dela, morte decorrente de intervenção policial estando ou não o agente em serviço, e dá outras providências.

### **Indicadores Criminais e de Atividade Policial:**

No ano de 2015, os indicadores criminais apresentaram uma relevante redução dos crimes contra a pessoa (especialmente os homicídios), contra a liberdade sexual, furtos (total), roubos (total), furtos e roubos de veículos, latrocínios, roubos a bancos e roubos de carga.



Os principais indicadores criminais seguem abaixo, com números absolutos (até novembro/15), e a respectiva variação em relação a 2014.

Modalidade Delituosa	Ocorrências (Jan a Nov/15)	Variação % (em relação a 2014)
Homicídios Dolosos	3.414	Redução de 11,3%
Estupros	8.537	Redução de 8,2 %
Furtos	453.584	Redução de 4,6%
Roubos	273.924	Redução de 2%
Furtos de Veículos	102.572	Redução de 10,6%
Roubos de Veículos	70.667	Redução de 11,7%
Roubos de cargas	7.706	Redução de 0,5%
Roubos a Bancos	149	Redução de 1,4%
Latrocínios	317	Redução de 8%

A redução de homicídios é o resultado mais expressivo verificado em 2015. Com os números obtidos até novembro, o Estado ficou abaixo da taxa de 10 homicídios por 100 mil habitantes, taxa esta considerada como o limite para a caracterização do crime de homicídio como endêmico. Também merecem destaque as quedas nos crimes de furto e roubo de veículos, ambos com redução acima de 10% em relação ao mesmo período do ano passado.

Boa parte dos dados positivos de redução da criminalidade estão vinculados ao aumento da produtividade policial, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Modalidade de Ação	Ocorrências (Jan a Nov/15)	Variação % (em relação a 2014)
Porte de Entorpecentes	29.005	Aumento de 17,4%
Tráfico de Entorpecentes	41.179	Aumento de 6,8%
Apreensão de Entorpecentes (sem pessoas envolvidas)	3.944	Aumento de 7%
Porte Ilegal de Arma	6.038	Aumento de 0,7%
Armas de Fogo Apreendidas	16.255	Redução de 1,3%
Flagrantes Lavrados	101.523	Aumento de 3,1%
Infratores Apreendidos em Flagrante	18.610	Aumento de 0,6%
Infratores Apreendidos por Mandado	4.804	Aumento de 19,1%
Presos em Flagrante	122.298	Aumento de 2,6%



Presos por Mandado	54.522	Aumento de 20,4%
Prisões Efetuadas	151.120	Aumento de 8,3%
Veículos Recuperados	81.150	Redução de 11%
Inquéritos Policiais Instaurados	370.394	Redução de 3,4%

### **Atendimento ao Cidadão:**

A Segurança Pública é acionada pelo cidadão em momentos críticos: desastres, acidentes, conflitos, ocorrência de crimes, vidas em risco. Para dar suporte a tais ocorrências, as Polícias Civil e Militar, além do atendimento presencial realizado nas Delegacias de Polícia, Bases Comunitárias e por meio das milhares de viaturas que circulam diuturnamente pelo Estado, possuem dois grandes canais de comunicação: os Centros de Emergência da Polícia Militar (Telefones 190 e 193) e a Delegacia Eletrônica da Polícia Civil.

### **Polícia Militar**

A Polícia Militar pretende aprimorar e fortalecer o sistema de comunicação e aperfeiçoar a interação entre o Comando e os policiais, pelo fortalecimento do orgulho de pertencer e pela consolidação da visão de que cada policial é um representante da Instituição e, como tal, deve divulgar os seus feitos.

Instrumentos de acesso ao cidadão: Disque PM, Fale conosco e Redes sociais

<b>Dados Gerenciais</b>			
Atendimento à Imprensa	2.382	Campanha do agasalho (início em maio)	573.877
Notas de Imprensa	330	Campanha antit fumo	16
Respostas a leitores e ouvintes	34	Campanhas de valorização	15
Programa de TV da PMESP	07	Eventos com a presença do Governador	06
Fale conosco e SIC	19.483	Elogios à atuação da PMESP	320

Fonte: Centro de Comunicação Social da PMESP (outubro/2015)

### **COPOM (190) PM**

Total de atendimentos realizados: 38.629.754

Total de ocorrências: 4.840.361

<b>GRANDE CMDO (Por Região)</b>	<b>Nº DE ATENDIMENTOS TELEFÔNICOS REALIZADOS</b>	<b>Nº DE ATENDIMENTOS QUE GERARAM OCORRÊNCIA</b>
ABC	1864323	227689
ARAÇATUBA	838266	114087
BAURU	1449333	274009



BOTUCATU	96487	19537
CAMPINAS	2599778	325100
GUARULHOS	1370950	141570
ITAPETININGA	15980	10457
MOGI DAS CRUZES	1223883	128881
OSASCO	2251795	221812
PIRACICABA	1824074	233832
PRESIDENTE PRUDENTE	953027	196147
RIBEIRÃO PRETO	2386458	403291
SANTOS	2017903	230290
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS	2734412	372390
SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1118842	176912
SÃO PAULO	14608232	1625614
SOROCABA	1276011	138743

Está em desenvolvimento o projeto de regionalização dos centros de operações da PMESP, que pretende centralizar o atendimento das chamadas dos serviços de emergência de vários municípios das regiões administrativas do Estado de São Paulo.

No Comando de Policiamento do Interior -1, localizado na cidade de São José dos Campos, foram centralizadas no COPOM daquela cidade as chamadas de 39 municípios do Vale do Paraíba.

Os ganhos obtidos com a centralização das chamadas são: padronização no atendimento de emergência; redução do efetivo policial-militar empregado nos diversos centros; redução nos custos de manutenção das instalações físicas (energia elétrica, equipamentos para suporte, telefonia etc).

O projeto do “novo COPOM-São Paulo” foi totalmente finalizado e permitiu a melhoria do atendimento ao cidadão e aumento significativo do número de posições de atendimento de emergência 190 e 193 e ainda a integração com outros órgãos públicos. Atualmente aproximadamente **420 policiais militares e 250 civis** trabalham no **COPOM - São Paulo**.

**Bombeiros:**



Tipo de Ação	Ações em número absoluto (até nov/2015)
Atendimentos telefônicos – COBOM	5.322.898
Intervenções em incêndios	50.665
Atividades de salvamento	51.158
Salvamento marítimo	2.788
Serviços de Resgate	265.851
Trabalho de Auxílio à Comunidade – atendimentos diversos	64.442
Vítimas feridas	241.504
Vítimas fatais	8.377
Atividades Prevencionistas (vistorias em locais de risco, emissão e cassação de Auto de vistoria, análises, consultas e esclarecimentos)	337.153

### Polícia Civil

**Delegacia Eletrônica:** foram registradas 1.607.131 solicitações em 2015 que, após análise policial, geraram 1.202.080 boletins de ocorrência.

01/01 a 20/12/2015	Boletins Emitidos	Requerimentos Indeferidos	Solicitações Avaliadas
Acidente de trânsito sem vítima	248.242	72.533	320.914
Ameaça	20.659	21.990	42.642
Calúnia	5.460	6.329	11.792
Complementos de BOs	17.835	12.895	30.725
Desaparecimento de pessoa	6.627	2.257	8.891
Difamação	1.973	2.478	4.451
Encontro de pessoa	4.628	1.565	6.166
Furto	147.078	91.487	238.813
Furto veículo	35.309	24.857	60.114
Injúria	6.991	8.786	15.784
Perda	563.665	70.267	635.165
Roubo	128.034	78.357	207.046



Roubo veículo	15.579	9.085	24.628
<b>Total</b>	<b>1.202.080</b>	<b>402.886</b>	<b>1.607.131</b>

Além disso, o Disque-Denúncia e a Ouvidoria das Polícias continuam ativos, garantindo o aprimoramento e o controle social da atividade policial.

#### Disque Denúncia + Web denúncia

Foram recebidas 73.314 denúncias, assim divididas: Capital - 21.571; Região Metropolitana - 16.334; Interior - 35.509; Denúncias solucionadas - 5.645.

#### **Ouvidoria da Polícia do Estado de São Paulo**

Protocolos Registrados (até 21/12/15)		7.287
Não encaminhados (Aguardando complementação do denunciante)	137	↓
Elogios Policiais Militares	202	
Elogios Policiais Civis	148	
Sugestão	71	
Sub total	558	
Atendimento orientações e informações		14.307
Total Geral		21.594
Protocolos que encerram denúncias	6.729	
Corresponde a casos que contenham mais de uma natureza na denúncia.	6.921	

**Serviço Estadual de Informações ao Cidadão – SIC - SSP:** Secretaria da Segurança Pública - 305 demandas; Delegacia Geral de Polícia - 951 demandas; Corregedoria da Polícia Civil - 18 demandas; Comando Geral da PM - 503 demandas; Corregedoria da PM - 62 demandas; Corpo de Bombeiros - 119 demandas; Superintendência da Polícia Técnico-Científica - 52 demandas.

#### **Cursos e Concursos**

**Polícia Civil:** Capacitação de Policiais (Curso Superior de Polícia - CSP e outros cursos da ACADEPOL, por tema e carreira; considerações específicas sobre capacitação para segurança em grandes eventos).

<b>Cursos de Formação</b>	<b>Turmas</b>	<b>Total de formandos</b>
Escrivão de polícia	10	167
Auxiliar de Papiloscopista Policial	1	2
Investigador de polícia	1	1



Papiloscopista Policial	1	1
Agente Policial	11	220
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>391</b>

Modalidade do Curso	Turmas	Concluintes
Curso Superior de Polícia Integrado	1	28
Especialização em Direitos Humanos e Segurança Pública	1	28
Especialização em Polícia Judiciária e Sistema de Justiça Criminal	1	29
CEA – Curso Específico de Aperfeiçoamento para promoção	45	3.223
Aperfeiçoamento, especialização, treinamento e atualização, instituídos pelo Plano Anual de Ensino - PAE 2015	75	1.849
Reeducação Familiar - atendimento a homens autores de violência doméstica	32	20
Atualização Operacional para Guarda Civil Municipal	1	38
<b>Total Geral</b>	<b>156</b>	<b>5.215</b>

Concurso	Nº. Candidatos	Vagas	Aprovados
Atendente de necrotério	55799	89	212
Auxiliar de necropsia	32606	145	300
Delegado de polícia	13205	129	283
Desenhista técnico-pericial	6135	55	161
Escrivão de polícia	15852	788	1894
Fotógrafo técnico- pericial	39426	120	374
Investigador de polícia	27779	1384	1799
Médico legista	1466	140	280
Perito criminal	22806	447	1342
<b>Total</b>	<b>215074</b>	<b>3297</b>	<b>6645</b>

#### Policiais Civis nomeados em 2015

Carreira	Concurso	Total
Agente Policial	AP-1/2012	290
Escrivão de Polícia	EP-1/2012	159
Papiloscopista Policial	PP-1/2012	5
Perito Criminal	PC-1/2012	2
<b>Total Geral</b>		<b>456</b>

**Polícia Militar:** Formação - Cursos de formação em andamento e realizados.



OFICIAIS															
Curso	OPM Formadora	Datas						Efetivo					Carga Horária		
		Início	Término	Anos	Meses	Dias	Formatura	Inicial	Masc	Fem	Coirmas	TOTAL			
CSP I/15	APMBB	09/03/2015	15/12/2015	0	9	6	04/12/2015	35	29	2	4	35	736		
CAO	APMBB			0	0	0			0	0	0	0			
CAO II/15 (*)	APMBB	03/08/2015	18/03/2016	0	7	15	18/03/2016	63	53	8	2	63	616		
1º CFO	APMBB	12/01/2015	15/12/2017	2	11	3		228	194	34	0	228	1771		
2º CFO	APMBB	14/01/2014	15/12/2016	2	11	1		224	195	27	2	224	1761		
3º CFO	APMBB	05/02/2013	15/12/2015	2	10	10	12/12/2015	122	105	16	0	121	1968		
CHQAOPM/15	APMBB	13/04/2015	22/01/2016	0	9	9	22/01/2016	60	47	13	0	60	1303		
CBEF	ESB			0	0	0			0	0	0	0	3390		
CBO I/15	ESB	03/08/2015	02/07/2016	0	10	29		29	25	3	0	28	2420		
				0	0	0			0	0	0	0			
TOTAIS								761	648	103	8	759			
(*) CAO II/2015: Os Oficiais forma reapresentados, em 07/DEZ15, às suas OPM de origem, restando agora a fase final de elaboração das dissertações e sua defesa. A data de formatura confirmada por meio do Ofício nº APMBB-034/112/15.															
SubTen e Sgts															
Curso	OPM Formadora	Datas						Efetivo					Carga Horária		
		Início	Término	Anos	Meses	Dias	Formatura	Inicial	Masc	Fem	Coirmas	TOTAL			
CAS - EAD	ESSgt	18/10/2015	21/01/2016	0	3	3	21/01/2016	776	714	53	0	767	223		
CFS/15	ESSgt			0	0	0			0	0	0	0	1055		
CBEF - Praça	EEF			0	0	0			0	0	0	0	3390		
CBS II/15 Sgt	ESB	03/08/2015	18/12/2015	0	4	15		120	116	2	0	118	1052		
TOTAIS								896	830	55	0	885			
Obs: Formatura CAS - Ofício nº ESSgt-155/333/15 (solenidade em 21/10/2016, na Igreja Assembleia de Deus - Ministério Belém).															
Cb e Sd															
Curso de Bombeiros para Cabos e Soldados															
Curso	OPM Formadora	Datas						Efetivo					Carga Horária		
		Início	Término	Anos	Meses	Dias	Formatura	Inicial	Masc	Fem	Edital	TOTAL			
CBCS III/15 Cb e Sd	ESB	31/08/2015	18/12/2015	0	3	17		92	73	19		92			
Curso de Formação de Soldados - Total Geral (Módulos Básico + Específico) 5175															
MÓDULO ESPECÍFICO - CAPITAL															
Curso	OPM Formadora	Datas (Previsão)						Formatura	Efetivo					Carga Horária	
		Início	Término	Anos	Meses	Dias	Inicial		Edital	Masc	Fem	TOTAL			
CFSd	ESSd	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		103	03/14	86	16	102	989		
CFSd	ESB	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		280	03/14	250	30	280			
CFSd	CPRv	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		100	03/14	90	10	100			
CFSd	CPA/M-1	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		90	03/14	90	0	90			
CFSd	CPA/M-4	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		90	03/14	60	30	90			
CFSd	CPA/M-5	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		150	03/14	110	40	150			
CFSd	CPA/M-6	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		179	03/14	139	40	179			
CFSd	CPA/M-9	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		90	03/14	90	0	90			
CFSd	CPA/M-11	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		90	03/14	70	20	90			
CFSd	5º BPM/M	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		78	03/14	58	20	78			
CFSd	17º BPM/M	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		30	03/14	29	0	29			
CFSd	26º BPM/M	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		120	03/14	120	0	120			
CFSd	32º BPM/M	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		60	03/14	60	0	60			
TOTAIS								1460		1252	206	1458			
MÓDULO ESPECÍFICO - INTERIOR															
Curso	OPM Formadora	Datas (Previsão)						Formatura	Efetivo					Carga Horária	
		Início	Término	Anos	Meses	Dias	Inicial		Edital	Masc	Fem	TOTAL			
CFSd	CPI-2	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		120	03/14	120	0	120	989		
CFSd	CPI-3	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		175	03/14	145	30	175			
CFSd	CPI-4	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		121	03/14	60	61	121			
CFSd	CPI-5	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		135	03/14	120	15	135			
CFSd	CPI-6	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		236	03/14	217	20	237			
CFSd	CPI-7	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		209	03/14	208	0	208			
CFSd	CPI-8	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		141	03/14	120	21	141			
CFSd	CPI-10	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		90	03/14	70	20	90			
CFSd	5º BPMI	23/11/2015	13/05/2016	0	5	20		171	03/14	133	37	170			
TOTAIS								1398		1193	204	1397			
MÓDULO ESPECÍFICO - TOTAL (CAPITAL + INTERIOR)													2855		



MÓDULO BÁSICO - CAPITAL													
Curso	OPM Formadora	Datas (Previsão)		Anos	Meses	Dias	Formatura	Efetivo					Carga Horária
		Início	Término					Inicial	Edital	Masc	Fem	TOTAL	
CFSd	ESSd	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		975	05/14.	837	138	975	974
CFSd	CPRv	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		150	05/14.	130	20	150	
CFSd	Cmed	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		100	05/14.	100	0	100	
CFSd	CSM/MM	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		102	05/14.	100	0	100	
CFSd	1ºBPChq	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		30	05/14.	30	0	30	
CFSd	2ºBPChq	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		30	05/14.	30	0	30	
CFSd	3ºBPChq	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		30	05/14.	29	0	29	
CFSd	RPMon	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		90	05/14.	90	0	90	
TOTAIS								1507		1346	158	1504	
MÓDULO BASICO - INTERIOR													
Curso	OPM Formadora	Datas (Previsão)		Anos	Meses	Dias	Formatura	Efetivo					Carga Horária
		Início	Término					Inicial	Edital	Masc	Fem	TOTAL	
CFSd	CPI-1	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		120	05/14.	120	0	120	974
CFSd	CPI-4	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		90	05/14.	45	45	90	
CFSd	9ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		105	05/14.	102	3	105	
CFSd	13ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		30	05/14.	60	0	60	
CFSd	14ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		118	05/14.	98	20	118	
CFSd	15ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		60	05/14.	50	10	60	
CFSd	16ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		30	05/14.	20	10	30	
CFSd	25ºBPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		83	05/14.	60	23	83	
CFSd	33 BPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		60	05/14.	40	20	60	974
CFSd	36 BPM-I	24/11/2015	20/05/2016	0	5	26		90	05/14.	65	25	90	
TOTAIS								786		660	156	816	
MÓDULO BÁSICO - TOTAL (CAPITAL + INTERIOR)												2320	
Obs 1: O total do Módulo Básico é de 2.318 Sd PM 2ª CL. A DP empossou em 24NOV15, 2.166 candidatos (dentre estes 6 gestantes) e há atualmente 158 ( 124 masculino e 34 femininos) remanescentes que aguardavam rematricula para o Módulo Básico).													
Obs 2: O total do Módulo Especifico é de 2.860 Sd PM 2ª CL, dentre eles 22 remanescentes (12 masculinos e 10 femininos).													
Fonte: Diretoria de Ensino e Cultura da PMESP (dezembro/2015)													

## Bombeiros

Cursos e Estágios	Nº de cursos	Total de formados
Curso de Bombeiros para Oficiais - Ten PM	1	32
Curso de Bombeiros para Sargentos	2	217
CEP-Atendimento à Emergência com Produtos Perigosos - Oficial e Praça	2	40
Curso de Especialização de Praças - Bombeiros (Cb PM e Sd PM)	3	330
Curso de Especialização de Bombeiros para Civis (Bombeiros Municipais)	2	35
Curso de Condução de Motocicleta em Situação de Emergência - Cb PM e Sd PM	2	41
Curso de Condução de Viatura em Situação de Emergência - Cb PM e Sd PM	14	329
Curso de Docência de Resgate e Emergência Médicas - Oficial, Subten PM e Sgt PM	1	18
Curso de Guarda Vidas - Oficial e Praça	2	51
Curso de Mergulho Autônomo - Cap PM, Ten PM ou Praças	7	92
Curso de Operações Avançadas de Embarcações - Oficial e Praça	1	20
Curso de Operações Básicas de Embarcação - Oficial e Praça	4	75
Curso de Operações com Bote de Salvamento Inflável - Oficial e Praça	2	22
Curso de Salvamento Aquático - Oficial e Praça	1	15



Curso de Salvamento em Alturas - Oficial	1	21
Curso de Salvamento em Alturas - Praça	1	20
Curso de Salvamento Terrestre - Oficial	1	20
Curso de Salvamento Terrestre - Praça	1	21
Curso de Formação de Soldados ESPECIALIZADO (1 ao 16ºPel)	1	306
Curso de Formação de Soldados BÁSICO (1 ao 12ºPel)	1	389
Estágio de Busca e Resgate em Estruturas Colapsadas - Oficial e Praça	1	24
Estágio de habilitação para usuário da pistola semiautomática cal.40 - Oficial e Praça	10	194
Estágio de Salvamento Veicular - Oficial e Praça	1	22
<b>Total</b>		<b>2334</b>

### Programas e Projetos

**DETECTA:** Detecta é um sistema que integra diferentes tipos de sensores físicos (leitores de placas, câmeras de vídeo, detectores de presença, etc.) e banco de dados, correlacionando seus conteúdos entre si com três dimensões (bigdata): territorial (onde aconteceu ou onde está instalado), temporal (quando: dia, hora, mês, etc.) e semântico (o que aconteceu).

É um sistema de prevenção e investigação criminal, promove a integração de bancos de dados e câmeras de diferentes instituições para monitorar áreas específicas, veículos e suspeitos e auxilia as polícias no combate ao crime em todo o Estado. Ao cruzar informações de diversos bancos de dados e imagens, o Detecta oferece o que se chama de “consciência situacional”.

Progredindo durante todo o ano de 2015, chegou à sua 4ª fase, com a instalação de um “cinturão eletrônico” de videomonitoramento, cobrindo todo o litoral do Estado chegando à região do Alto Tietê. Nesta etapa do Detecta, estão conectadas 480 câmeras e radares OCRs, além de mais 2.181 câmeras de monitoramento, de estradas e municípios, atuando como uma importante ferramenta no combate ao crime, com resultados positivos já no início da Operação Verão 2015/2016.

A próxima fase objetiva a ampliação desse “cinturão eletrônico” para as cidades de Campinas e região. Outras etapas se seguirão até atingirmos a máxima implantação possível do sistema no Estado, como também sua extensão para colaboradores externos (sociedade civil – Associação de Bairros, que já se mostraram interessadas como: Morumbi, Vila Madalena, Itaim, Jd. Europa, entre outras).

**Programa Bem-Me-Quer:** Presta atendimento especial às mulheres vítimas de violência sexual, mantido pelas Secretarias de Segurança Pública, da Saúde e do Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo, funcionando há 14 anos no Hospital Pérola Byington, na Capital.

Registro das estatísticas do Programa Bem-Me-Quer.



Ano	Nº de casos
2001 a 2014	65.634
2015	4.905
Total	70.539

**Programa Chama Segura:** Parceria do Corpo de Bombeiros, Fundação de Apoio ao Corpo de Bombeiros - Fundabom e Liquigás, tem por base a orientação de populares sobre os riscos de incêndio com GLP - Gás Liquefeito Petróleo e a troca do registro controlador de pressão antigo por um novo. O público alvo são os moradores de comunidades carentes. Foram orientadas 5.372 pessoas, atendidas 5.063 moradias e distribuídos 3.889 kits de instalação (mangueiras, reguladores e abraçadeiras).

**Projeto NECRIM - Núcleo Especial Criminal:** Com a implantação do Projeto NECRIM a Polícia Civil/SP rompe o paradigma de uma polícia eminentemente repressiva (investigativa) e passa a atuar também como polícia pacificadora, atividades essas que além de não serem excludentes entre si, complementam-se e permitem o resgate do respeito e da credibilidade perante a sociedade, que passa a reconhecer e confiar na sua Polícia Civil como a primeira guardiã da cidadania. O Projeto NECRIM se encontra instalado em 38 cidades.

**Programa Educacional de Combate às Drogas e à Violência - PROERD (Polícia Militar):** Em 2015 foram atendidas 5.298 escolas pelo PROERD, sendo computadas 1579 crianças com algum tipo de deficiência, quer seja, visual, auditiva ou mental, atendidas pelo programa.

Fonte: DPCDH (dez/15)

Alunos formados	
CPI	304.514
CPM	101.206
CPC	219.571
<b>Total</b>	<b>625.345</b>

Policiais Atuantes	
CPC	168
CPI	379
CPM	110
<b>TOTAL</b>	<b>657</b>

**Jovens Brasileiros em Ação (Polícia Militar):** Iniciado em 2011, em 05 áreas pilotos (CPI-7; CPA/M-3; CPA/M-7; CPA/M-9 e CPA/M-12), atualmente, o 28º BPM/M e o CPI-7 o mantém em pleno desenvolvimento. Desenvolvido nas escolas estaduais, tem o objetivo de estimular a liderança e a participação comunitária dos jovens estudantes, despertando nos adolescentes suas potencialidades e revelando cidadãos conscientes, críticos e participativos. Até o presente ano, 8.524 alunos foram atendidos.

**Equoterapia (Polícia Militar):** No Regimento de Polícia Montada “Nove de Julho” e em três destacamentos de Polícia Montada no interior do Estado de São Paulo são realizadas sessões de equoterapia, cujos resultados em 2015 foram os seguintes:



Número de pessoas atendidas: Capital e Região Metropolitana - 70 pessoas; Interior: Bauru - 45 pessoas, Ribeirão Preto - 12 pessoas, Marília - 14 pessoas.

Número de policiais envolvidos no trabalho: Capital e Região Metropolitana - 12 policiais (do Regimento de Cavalaria e do Centro de Reabilitação da PMESP); Interior: Bauru - 4 policiais, Ribeirão Preto - 12 policiais, Marília - 4 policiais.

**Acordos de cooperação técnica internacional (Polícia Militar):** Por meio da Diretoria de Polícia Comunitária e de Direitos Humanos, a Polícia Militar participou de missões técnicas no exterior com o objetivo de prestar assessoria técnica na implantação da filosofia de Polícia Comunitária: Missão Técnica a Guatemala (Polícia Nacional); Missão Técnica a El Salvador (Polícia Nacional).

Além disso, a PMESP envia policiais para o Curso de Capacitação em Polícia Comunitária “Country Focused Training Program in Community Policing” (no Japão), recebe e acompanha constantemente peritos e policiais do Japão em visitas técnicas às Bases Comunitárias de Segurança e Bases Comunitárias de Segurança Distrital.

**Coordenadoria Estadual dos CONSEGs:** A Coordenadoria Estadual dos Conselhos Comunitários de Segurança - CONSEGs é responsável por regulamentar, capacitar, articular e definir as diretrizes de atuação dos 529 CONSEGs ativos em todo o Estado.

**Centro Integrado de Inteligência de Segurança Pública - CIISP:** O Centro Integrado de Inteligência de Segurança Pública aproveitou a experiência adquirida no ano de 2014, quando participou das ações de inteligência durante a Copa do Mundo de Futebol, para, em 2015, focar sua atuação no mapeamento e acompanhamento de grupos insurgentes e de perturbação da ordem pública, além de monitorar ações do crime organizado, com foco em crimes contra o patrimônio e nos receptadores/comerciantes de produtos decorrentes de roubos e furtos.

**Centro Integrado de Comando e Controle - CICC:** O CICC tem desenvolvido trabalhos relevantes nas operações abaixo elencadas, fornecendo suporte tecnológico, agregando informações de outros órgãos de modo a facilitar a tomada de decisões e, conseqüentemente, promover a eficácia e a eficiência das operações, resultando no combate direto às organizações criminosas, destacando-se, ainda a atuação primordial da Inteligência Criminal.

**Operação desmanche (CICC):** A Operação Desmanche, conforme Termo de Convênio nº 29/2014, objetivou, por meio das ações interagências, a quebra da cadeia de mercado de roubos e furtos de veículos no Estado, com fundamento na aplicação da Lei nº 15.276/2014. A aplicação da Lei prevê a fiscalização e a lacração de estabelecimentos que estejam exercendo irregularmente a atividade comercial. Foram realizadas pelo CICC 18 operações com os seguintes resultados: Estabelecimentos do Estado Fiscalizados - 780; Estabelecimentos do Estado Lacrados - 447.

**Simulado Ebola e Simulado Acidente Aeronáutico (CICC):** O Simulado Ebola objetivou orientar as ações específicas frente a uma eventual introdução do vírus ebola através do Aeroporto



Internacional de Guarulhos; o Simulado de Acidente Aeronáutico objetivou orientar as ações específicas frente a um eventual acidente no Aeroporto Internacional de Guarulhos.

**Operação ENEM e Operação Eleições 1 e 2 (CICC):** A Operação ENEM objetivou integrar as ações de monitoramento e acompanhamento do Exame Nacional do Ensino Médio; a Operação Eleições 1 e 2 objetivou contribuir, mediante o fornecimento de informações à União e ao TSE, para controle e fiscalização da regularidade do pleito eleitoral.

**Operação Lavagem de Dinheiro (AAI/SSP e CICC/SP):** As investigações sobre lavagem de dinheiro permitiram a análise de Relatórios de Inteligência Financeira - RIF com movimentação, aproximadamente, de R\$ 630.413.000,00, subsidiando a instauração dos respectivos Inquéritos Policiais. Em 12 meses, a atuação do grupo resultou na apreensão de R\$ 1.062.235,90 e mais o equivalente a R\$ 682 mil em moeda estrangeira, somando R\$ 1,74 milhão.

**Coordenadoria de Análise e Planejamento (CAP):** Condução do projeto de aprimoramento do Registro Digital de Ocorrências - RDO da Polícia Civil do Estado e de desenvolvimento do INFOCRIM 3.0, com acesso liberado a 4.427 novos usuários. Resposta a demandas recebidas através do SIC - Sistema de Informação ao Cidadão e do Site SSP (204 pedidos).

## **Investimentos**

**Fonte Tesouro** - Foram destinados na fonte tesouro os seguintes montantes:

### **Recursos de Custeio**

Previsto: **R\$ 1.561.618.198,00**

Empenhado: **R\$ 1.550.357.722,00**

Liquidado: **R\$ 1.074.361.727,50**

### **Recursos de Investimento**

Previsto: **R\$ 360.000.007,00**

Empenhado: **R\$ 304.000.059,00**

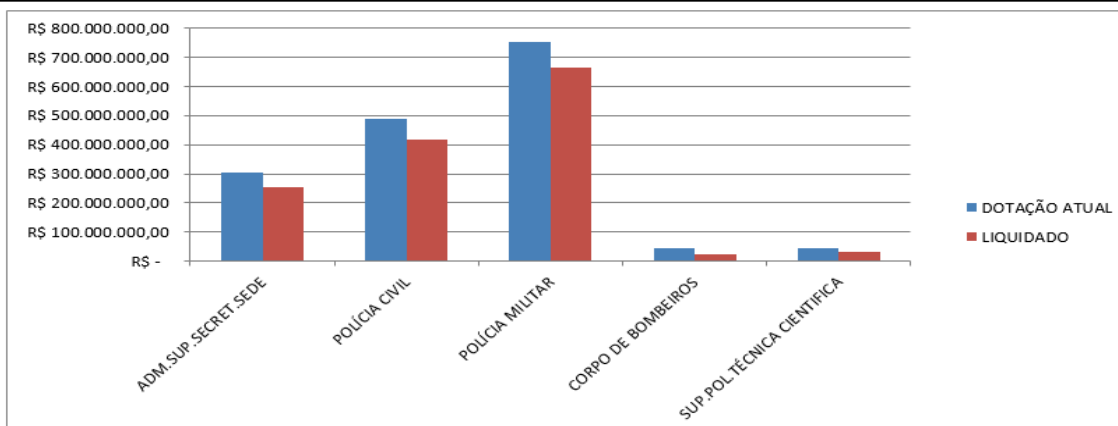
Liquidado: **R\$ 110.599.327,31**

## **Planilha Execução de todas as Unidades Orçamentárias**



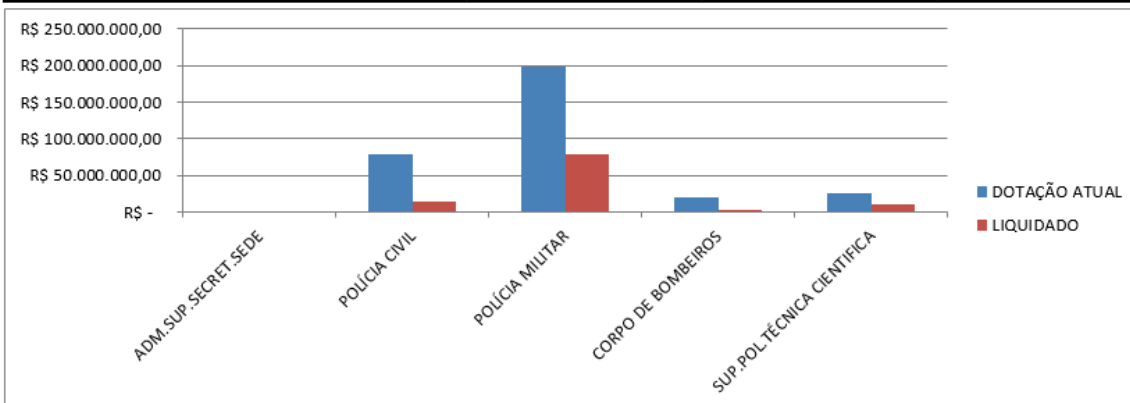
### CUSTEIO - TESOIRO

UNIDADE GESTORA EXECUTORA	DOTAÇÃO ATUAL	CREDITO EMPENHADO	LIQUIDADO	%
ADM.SUP.SECRET.SEDE	R\$ 268.821.264,00	R\$ 261.735.501,00	R\$ 201.308.147,59	74,89%
POLÍCIA CIVIL	R\$ 453.903.219,00	R\$ 463.103.657,00	R\$ 304.641.250,41	67,12%
POLÍCIA MILITAR	R\$ 751.338.446,00	R\$ 747.618.733,00	R\$ 528.938.431,59	70,40%
CORPO DE BOMBEIROS	R\$ 43.391.259,00	R\$ 39.444.458,00	R\$ 15.343.998,72	35,36%
SUP.POL.TÉCNICA CIENTIFICA	R\$ 44.164.010,00	R\$ 38.455.373,00	R\$ 24.129.899,19	54,64%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.561.618.198,00</b>	<b>R\$ 1.550.357.722,00</b>	<b>R\$ 1.074.361.727,50</b>	<b>69%</b>



### INVESTIMENTO - TESOIRO

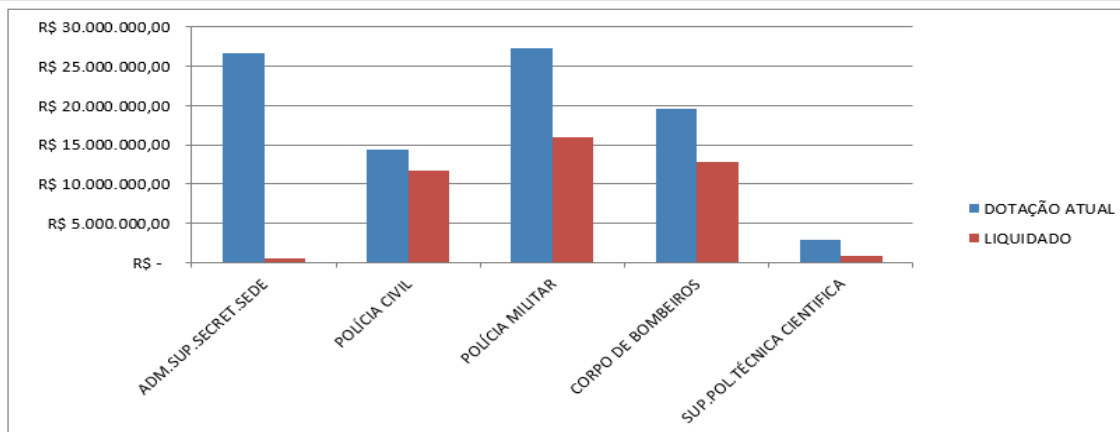
UNIDADE GESTORA EXECUTORA	DOTAÇÃO ATUAL	CRÉDITO EMPENHADO	VLR LIQUIDADO	%
ADM.SUP.SECRET.SEDE	R\$ 970.500,00	R\$ 730.739,00	R\$ 431.263,97	44,44%
POLÍCIA CIVIL	R\$ 115.211.875,00	R\$ 73.854.303,00	R\$ 15.394.242,00	13,36%
POLÍCIA MILITAR	R\$ 198.098.419,00	R\$ 194.271.116,00	R\$ 79.340.349,00	40,05%
CORPO DE BOMBEIROS	R\$ 20.043.468,00	R\$ 19.373.188,00	R\$ 4.215.117,34	21,03%
SUP.POL.TÉCNICA CIENTIFICA	R\$ 25.675.745,00	R\$ 15.770.713,00	R\$ 11.218.355,00	43,69%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 360.000.007,00</b>	<b>R\$ 304.000.059,00</b>	<b>R\$ 110.599.327,31</b>	<b>31%</b>





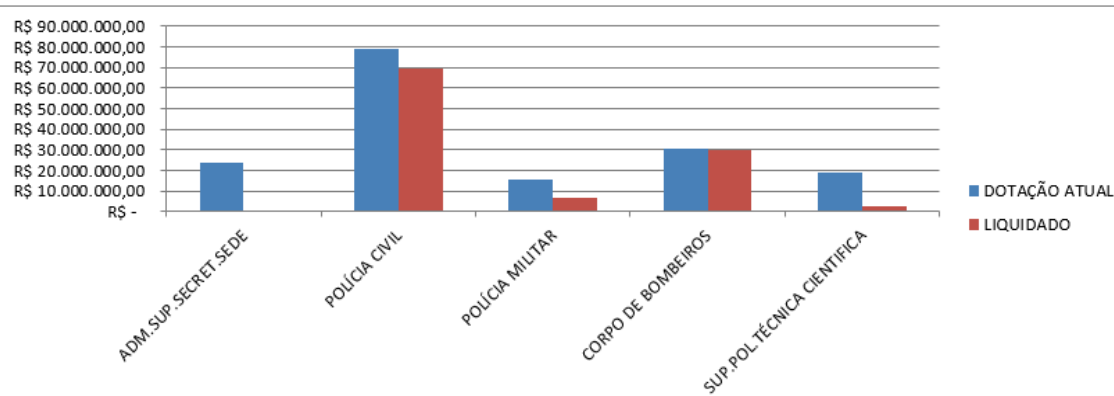
### CUSTEIO - FISP

UNIDADE GESTORA EXECUTORA	DOTAÇÃO ATUAL	CREDITO EMPENHADO	LIQUIDADO	%
ADM.SUP.SECRET.SEDE	R\$ 26.599.980,70	R\$ 631.277,44	R\$ 597.747,68	2,25%
POLÍCIA CIVIL	R\$ 14.468.420,00	R\$ 12.769.248,00	R\$ 11.749.744,94	81,21%
POLÍCIA MILITAR	R\$ 27.328.809,00	R\$ 22.726.745,04	R\$ 15.949.582,42	58,36%
CORPO DE BOMBEIROS	R\$ 19.597.579,00	R\$ 15.788.828,20	R\$ 12.762.978,20	65,13%
SUP.POL.TÉCNICA CIENTIFICA	R\$ 2.956.667,00	R\$ 2.555.000,00	R\$ 930.000,00	31,45%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 90.951.455,70</b>	<b>R\$ 54.471.098,68</b>	<b>R\$ 41.990.053,24</b>	<b>46%</b>



### INVESTIMENTO - FISP

UNIDADE GESTORA EXECUTORA	DOTAÇÃO ATUAL	CRÉDITO EMPENHADO	VLR LIQUIDADO	%
ADM.SUP.SECRET.SEDE	R\$ 23.791.560,00	R\$ 8.903,58	R\$ 8.903,58	0,04%
POLÍCIA CIVIL	R\$ 79.237.761,00	R\$ 69.925.893,88	R\$ 69.576.686,88	87,81%
POLÍCIA MILITAR	R\$ 15.414.964,00	R\$ 9.296.370,25	R\$ 6.821.170,25	44,25%
CORPO DE BOMBEIROS	R\$ 30.530.486,00	R\$ 29.536.728,76	R\$ 29.536.728,76	96,75%
SUP.POL.TÉCNICA CIENTIFICA	R\$ 19.164.753,00	R\$ 14.973.200,00	R\$ 2.879.000,00	15,02%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 168.139.524,00</b>	<b>R\$ 123.741.096,47</b>	<b>R\$ 108.822.489,47</b>	<b>65%</b>





## Obras e Reformas

### Polícia Civil

Obras e Instalações	R\$ 8.611.910,31
Aluguel	R\$ 21.038.379,23
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 29.650.289,54</b>

Novas Instalações e Obras		
Objeto	Objetivo	Valor (R\$)
1º DP de São Joaquim da Barra	Reforma com ampliação	231.851,85
DP de Marianópolis	Reforma com ampliação	72.261,37
DP de Paulo de Faria	Reforma com ampliação	576.712,47
DP de Pontes Gestal	Reforma com ampliação	490.472,21
<b>TOTAL</b>		<b>1.371.297,90</b>

### Polícia Técnico-Científica

Novas Instalações e Reformas		
Objeto	Status	Valor
Concorrência - Adequação das Salas de Raio X	Em execução	R\$ 2.936.381,72
Serviço de Gerenciamento da Obra de Adequação das Salas de Raio X	Em execução	R\$ 371.483,00
Reforma do Laboratório de Toxicologia	Concluída	R\$ 2.074.827,00
Concorrência - Obra de Americana	Concluída	R\$ 1.946.127,96
Serviço de Gerenciamento da Obra do Prédio da EPC/EPML de Americana	Concluído	R\$ 285.758,12
Tomada de Preço - Adequação da EPML de Praia Grande	Obra em andamento	R\$ 818.567,87
Serviço de Gerenciamento da Reforma da EPML de Praia Grande	Em execução	R\$ 350.006,16
Reforma da EPC Mogi Guaçu	Concluída	R\$ 470.000,00



Reforma da EPC de Taboão da Serra	Em execução	R\$ 349.000,00
TOTAL		R\$ 9.633.251,83

OBRAS		
Convênios	Status	Valor do Convênio
EPC e EPML de Assis.	Obra iniciada	R\$ 3.690.840,23
EPC e EPML de Andradina	Obra iniciada	R\$ 3.815.215,99
EPC e EPML de Ourinhos	A obra ainda não foi iniciada	R\$ 3.907.081,58
TOTAL		R\$ 11.413.137,80

Novas Locações	
Objeto	Valor
Locação EPC Taubaté	R\$ 9.980,00
Locação NPC Presidente Prudente	R\$ 17.000,00
Locação NPML Presidente Prudente	R\$ 10.000,00
Locação EPC Bebedouro	R\$ 9.100,00
TOTAL	R\$ 46.080,00

### Polícia Militar

Obras realizadas com recursos orçamentários de 2015 e exercícios anteriores		
Detalhamento da obra/serviço	Valor contratado + aditivos	A liquidar 2015
Reforma do C Mus (reajuste anual)	R\$ 5.258.197,10	R\$ 10.950,11
Construção de Policlínica no CPA/M-10 (1º BPM/M)	R\$ 1.178.295,83	R\$ 11.283,27
Construção de estande de tiro no 28º BPM/I	R\$ 654.168,68	R\$ 58.297,79
Reforma do posto de combustível do CSM/MM	R\$ 1.397.981,84	R\$ 302.607,81
Reforma das instalações elétricas do PMRG	R\$ 679.788,84	R\$ 45.769,78
Construção do 39º BPM/M, 3ª Cia PM, Cia FT e Posto de Bombeiros	R\$ 18.267.434,74	R\$ 3.804.475,94
Construção do Gabinete de Treinamento do CPI-3 (2ª fase)	R\$ 823.741,92	R\$ 134.058,47
Reforma do 25º BPM/I	R\$ 3.596.663,86	R\$ 870.530,59



Reforma da 2ª Cia PM do 42º BPM/I	R\$ 462.348,04	R\$ 286.600,93
Construção da 1ª Cia PM do 42º BPM/I	R\$ 1.355.000,00	R\$ 1.042.327,79
Construção do 2º Pel PM da 2ª Cia PM do 2º BPM/I	R\$ 579.148,03	R\$ 79.502,29
Reforma elétrica do 42º BPM/M	R\$ 339.155,48	R\$ 339.155,48
Construção do 5º Gp PM da 2ª Cia PM do 33º BPM/I	R\$ 438.199,34	R\$ 77.629,82
Reforma da 1ª Cia PM do 32º BPM/I	R\$ 617.636,70	R\$ 289.388,57
Construção do muro perimetral do CPI-9	R\$ 474.952,00	R\$ 418.146,49
Reforma do posto de combustível do CPI-9	R\$ 518.894,38	R\$ 518.894,38
Construção da 2ª Cia PM do 24º BPM/I	R\$ 1.444.058,00	R\$ 1.372.334,23
Reforma do imóvel, a fim de abrigar a sede do 4º BPM/M + 2ª Cia PM + Cia FT	R\$ 1.039.644,08	R\$ 851.970,20
Construção do 2º Gp PM da 3ª Cia PM do 12º BPM/I	R\$ 348.379,86	R\$ 348.379,86
Construção da 3ª Cia PM do 46º BPM/I	R\$ 1.259.831,75	R\$ 1.259.831,75
<b>T O T A L</b>	<b>R\$ 43.157.972,34</b>	<b>R\$ 12.325.810,90</b>

### Bombeiros

Obras e Transferências a Municípios		
Descrição	Expectativa de entrega	Valor Total
Construção Sede 9º GB (Estado)	15/11/2015	R\$ 4.501.410,87
Construção PB Santa Bárbara D'Oeste (Convênio – Estado/Município)	17/02/2016	R\$ 1.840.000,00
Construção PB Aparecida 11º GB (Convênio – Estado/Município)	15/12/2015	R\$ 1.500.000,00
Reforma da 3ª sobreloja do CCB	20/12/2015	R\$ 1.272.264,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 9.113.674,87</b>

### Equipamentos

#### Polícia Militar

Viaturas	Quantidade	Valor Total
Motocicleta 660 cc	206	R\$ 7.519.000,00
Station Wagon	696	R\$ 49.070.600,00



Station Wagon (suspensão elevada)	124	R\$ 9.845.600,00
Pickup	30	R\$ 2.940.000,00
Pick up CD 4x4	8	R\$ 1.072.000,00
Utilitário esportivo	256	R\$ 32.512.000,00
Van – transporte misto	13	R\$ 1.540.500,00
Microônibus	4	R\$ 1.360.000,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 105.859.700,00</b>

Recursos oriundos do Convênio de Trânsito e do Tesouro

Fonte: Plano de Aplicação de Recursos Orçamentários da PMESP (2015)

INVESTIMENTO	EXECUTADO		
EQUIPAMENTO	Qtd	R\$ Unitário	INVESTIMENTO
Capacetes balísticos	600	R\$ 2.300,00	R\$ 1.380.000,00
Capacete balístico COE/ GATE	170	R\$ 5.500,00	R\$ 935.000,00
Escudos balísticos nível II	250	R\$ 5.000,00	R\$ 1.250.000,00
Fuzil cal 5,56 mm	875	R\$ 5.424,00	R\$ 4.746.000,00
Lançador AM-640	125	R\$ 4.455,95	R\$ 556.993,75
Armários Deslizantes	1	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00
Arma de Incap. Neuromusc. (Pistola + cartuchos)	400	R\$ 3.155,14	R\$ 1.262.056,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.421</b>		<b>R\$ 10.143.049,75</b>

CUSTEIO	EXECUTADO		
EQUIPAMENTO	Qtd	R\$ Unitário	INVESTIMENTO
Colete balístico nível III	220	R\$ 3.500,00	R\$ 770.000,00
Colete balístico nível III A	3.892	R\$ 1.300,00	R\$ 5.059.600,00
Calibre .40 S&W	600.000	R\$ 5,54	R\$ 3.324.000,00
Munição Conv. .30 EXOG	25.000	R\$ 4,19	R\$ 104.750,00
Munição Conv. .30 treina	50.000	R\$ 3,17	R\$ 158.500,00
Munição Conv. Cal12	25.000	R\$ 4,70	R\$ 117.500,00
Cartucho Pt Incap. Eletro	1759	R\$ 97,99	R\$ 172.364,41
GL-304/B	2.000	R\$ 194,99	R\$ 389.980,00



GL-307/B	2.500	R\$ 275,84	R\$ 689.600,00
GL-201	2.500	R\$ 194,83	R\$ 487.075,00
GL-203/L	2.000	R\$ 268,11	R\$ 536.220,00
GL-300/T	2.500	R\$ 219,10	R\$ 547.750,00
GL-300/TH	3.000	R\$ 312,24	R\$ 936.720,00
AM-403/P	25.000	R\$ 23,57	R\$ 589.250,00
<b>TOTAL</b>	<b>745.371</b>		<b>R\$ 13.883.309,41</b>

Etilômetros	
CPC	251
CPM	71
CPI	699
CPRv	30
<b>TOTAL</b>	<b>1051</b>

## Bombeiros

### Principais aquisições de viaturas e equipamentos (incluindo frota aérea e marítima);

Nome Material	Quantidade	Valor Total
Carreta para Transporte de Embarcação	1	R\$ 7.200,00
Pick up Cabine Dupla - Comando de Área	28	R\$ 4.648.000,00
Pick up Cabine Simples	12	R\$ 596.400,00
Sedan Para Vistoria / Cmt	66	R\$ 3.346.200,00
Unidade de Resgate - UR	25	R\$ 3.783.750,00
Unidade de Resgate e Salvamento Aquático - Ursa	6	R\$ 908.100,00
Empilhadeiras	2	R\$ 248.000,00
Gerador Estacionário	1	R\$ 39.416,00
Módulo de Treinamento de Combate a Incêndios	1	R\$ 2.461.600,00
Motores de Popa	12	R\$ 100.800,00
Retro Escavadeira para Escola Superior de Bombeiros	1	R\$ 335.000,00
Retro Escavadeira para Força Tarefa	1	R\$ 310.000,00
	<b>Total</b>	<b>R\$ 16.784.466,00</b>
Material Operacional	Quantidade	Valor Total
Blocos de Polietileno Flutuantes – Life belt (GBMar)	300	R\$ 79.857,00
Bolsas de Primeiros Socorros	950	R\$ 156.725,00



Cordas	6000	R\$ 47.400,00
Equipamentos Diversos de Salvamento em Altura	30500	R\$ 1.437.075,00
Invólucros para Cadáver	2000	R\$ 199.600,00
Máscaras e <i>Snorkel</i> para Mergulho	700	R\$ 26.481,00
Nadadeiras	100	R\$ 13.358,00
Ressuscitador Manual	315	R\$ 37.170,00
Bota de Proteção e Combate a Incêndios	1400	R\$ 1.092.000,00
Capacete para Operação Corta Fogo	1500	R\$ 810.000,00
Capacetes para Salvamento	1100	R\$ 561.000,00
Luva de Proteção e Combate A Incêndios	1500	R\$ 375.000,00
Roupa de Proteção Contra Incêndios	2000	R\$ 7.256.000,00
Roupa de Proteção Química Nível B	140	R\$ 842.900,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 11.136.666,00</b>

### Polícia Civil

Itens	Quantidade	Valor (R\$)
Veículo - Policiamento	700	42.125.000,00
Equipamentos de Informática em geral	1255	10.236.392,00
Mobiliário em geral	2452	1.151.935,74
Equipamentos e material permanente	8479	1.912.333,74
Armamento - Pistola .40	5992	11.678.408,00
Espingardas	2000	2.400.000,00
Coletes Balísticos	3932	1.849.560,00
Fuzis	4	51.271,08
Submetralhadoras	60	272.280,00
<b>Total</b>	<b>20943</b>	<b>71.677.180,56</b>

Veículos – Investigação, Administrativo	
1. Renault - Fluence 2.0	R\$ 80.000,00
2. Chevrolet – Spin	R\$ 30.501.600,00
3. Mitsubishi – Pajero Dakar HD	R\$ 18.003.000,00
<b>Valor Total</b>	<b>R\$ 48.584.600,00</b>



Outras despesas relevantes		
Itens	Quantidade	Valor (R\$)
Cartucho balístico - munição	17.800	98.612,00
Gerenciamento e digitalização acervo do IIRGD	-	2.067.375,00
Emissão eletrônica de carteiras de identidade	-	58.542.149,71
Combustíveis	-	31.363.774,78
Inteligência Policial - DATACENTER - DIPOL	1	7.195.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>17.800</b>	<b>99.266.911,49</b>

### Polícia Técnico-Científica

No exercício de 2015 foram investidos R\$ 23.539.279,31 em reaparelhamentos para as unidades da SPTC, sendo: R\$ 2.840.700,00 em equipamentos do IC; R\$ 1.669.955,99 em equipamentos do IML, e; R\$ 6.934.423,32 em equipamentos diversos.

R\$ 12.094.200,00 em viaturas.

Viaturas Adquiridas 2015			
Tipo	Quantidade	Modelo	Valor Negociado
Utilitário esportivo	91	Duster	R\$ 8.099.000,00
Pickup 4x4 CS	16	S10	R\$ 2.656.000,00
Van	2	Ducato	R\$ 236.000,00
Perua Station Wagon	14	Palio Weekend	R\$ 1.103.200,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 12.094.200,00</b>

### Sistemas e Tecnologia

#### Bombeiros

#### Principais aquisições/projetos de TI iniciados ou concluídos no ano;

Material	Quantidade		Valor Total
Rastreadores nas viaturas do CB	1100	CB/DETRAN - Programa para redução de vítimas em acidentes de trânsito	R\$ 1.590.000,00
Firewall para o CCB e gestor de dispositivos móveis	1		R\$ 1.395.000,00
Fábrica de Software	1		R\$ 2.800.000,00
Compra, configuração e distribuição de computadores	910	Atualização de TIC no CB	R\$ 2.213.769,20
Monitores	287		R\$ 204.283,00
TOTAL			R\$ 8.203.052,20



### Sistemas de TI, desenvolvidos /iniciados em 2015:

**COPSALVAMAR - Sistema de Gestão operacional para o Salvamento Marítimo:** Redesenhado em 2015, o sistema permite a gestão e o controle dos ativos responsáveis pela prevenção de afogamentos e salvamento de vítimas no litoral paulista.

**Programa para redução de vítimas em acidentes de trânsito:** Sistema de Localização de Viaturas: Parte integrante do convênio firmado entre o CBPMESP e o DETRAN, visa melhorar a coleta da posição da ocorrência de trânsito através do posicionamento das viaturas do Corpo de Bombeiros da PMESP.

**Relatório de Análise Crítica - RAC:** Base para o programa de redução de acidentes, o sistema foi severamente alterado para contemplar as novas codificações de ocorrências.

**Polícia Civil - O IIRGD implantou o Sistema de Legitimação à Distância (LEAD) -** Até a presente data aproximadamente 5.000 atendimentos.

### Polícia Militar

EQUIPAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO			
Item	Qtde	Valor Total	Região
Estações de Trabalho e Notebook	3.946	R\$ 15.294.400,00	Capital, RM e Interior
Terminais Móveis de Dados (TMD - "tablet embarcado")	2.634	R\$ 9.416.550,00	Capital
MCU - Solução de videoconferência	1	R\$ 981.410,00	Capital
Soluções de gerenciamento e armazenamento para o Data Center	12	R\$ 6.452.000,00	Capital
TA - Transceptor Aeronáutico	15	R\$ 5.175.000,00	Capital e Interior
TP - Transceptores Portátil ( <i>licitação suspensa judicialmente</i> )	870	R\$ 6.264.000,00	Capital e RM
Grupo Geradores para Sites de Repetição de sinal de rádio	10	R\$ 1.050.000,00	Capital
PABX Administrativo (Gde, Médio e Pequeno porte)	88	R\$ 9.576.600,00	Capital, RM e Interior
Distribuidores de sinal de lógica (internet e intranet)	913	R\$ 5.142.920,00	Capital, RM e Interior
Videowall para NOC - Gerenciamento da rede corporativa	1	R\$ 676.000,00	Capital
Equipamentos para atividade correicional e de inteligência policial	833	R\$ 3.089.036,00	Capital, RM e Interior
Equipamentos diversos - ferramentas, sonorização e outros	diversa	R\$ 983.810,41	Capital, RM e Interior
<b>SUBTOTAL 1</b>		<b>R\$ 64.101.726,41</b>	
OBRAS DE TECNOLOGIA			
COPOM CPI-1 - Ante-Projeto e aprovação no município	1	R\$ 76.640,00	São José dos Campos
COPOM CPI-2 - Aditivo contratual	1	R\$ 229.750,63	Campinas
COPOM CPI-3 - Ante-Projeto e aprovação no município	1	R\$ 29.948,50	Ribeirão Preto
CSM/M Tel - Projeto Geotécnico e Planialtimétrico	2	R\$ 440.402,13	Capital
<b>SUBTOTAL 2</b>		<b>R\$ 776.741,26</b>	
OLHO DIGITAL			
Sistema "OLHO DE ÁGUIA" e "Videomonitoração"	1	R\$ 844.335,93	Capital
<b>SUBTOTAL 3</b>		<b>R\$ 844.335,93</b>	
<b>TOTAL GLOBAL</b>		<b>R\$ 65.722.803,60</b>	

Fonte: 4ª Seção do Estado-Maior



**Depuração Interna:** Toda polícia tem que ter reputação inquestionável. A organização que recebeu por delegação o monopólio do uso da força deve primar por possuir profissionais íntegros e de conduta ilibada. A seguir se observa o rigor com que as Polícias Militar e Civil, observados os primados legais, tratam os desvios de conduta:

<b>DEPURAÇÃO INTERNA - PM</b>	<b>2015*</b>
Policiais Militares Expulsos	157
Policiais Militares Demitidos	93
Inquérito Policial Militar	2.598
Conselho de Justificação	11
Policiais Reformados Administrativamente	8
Auto de Prisão em Flagrante Delito	40

\* até o mês de novembro

<b>DEPURAÇÃO INTERNA – Corregedoria da Polícia Civil</b>	
Demissão	58
Exoneração / Perda de Função Pública / Cassação de Aposentadoria	27
Outras Punições	474
<b>Total de Punições</b>	<b>559</b>
Apurações instauradas	4222
Inquéritos instaurados	1282
Sindicâncias instauradas	656
Processos instaurados	290
Processos Administrativos instaurados	52
<b>Total de Procedimentos instaurados</b>	<b>6502</b>
Flagrantes	42
Boletins de Ocorrência	473
Termos Circunstanciados	46
Prisões de policiais	77
Prisões de não policiais	53

### **Informações Específicas das Polícias**

**Polícia Militar** - A atividade policial, notadamente a exercida pela polícia ostensiva, encarregada frequentemente do socorro às emergências da população mais necessitada, se reveste de peculiaridades que requerem cuidados para o seu exercício. Muito embora a Instituição tenha investido continuamente em Equipamentos de Proteção Individual e em Procedimentos Operacionais Padrão, caracterizados como a melhor técnica policial de intervenção para as mais variadas situações, policiais militares ainda são alvo de violência, como se pode observar nos quadros a seguir:



<b>Mortos em Serviço</b>	<b>2015</b>
Suicídio	0
Atropelamento	0
Acidente com vítima	3
Homicídio	9
Morte natural	1
Morte acidental	0
<b>Total</b>	<b>13</b>
<b>Mortos de Folga</b>	
Homicídio/Latrocínio	35
Suicídio	10
Morte natural	21
Afogamento	0
Acidente com vítima	20
Outros	02
<b>Total</b>	<b>78</b>

<b>Homicídios praticados contra Policiais Militares</b>	<b>2015</b>
PM de Serviço	9
PM de Folga	35
PM Inativo	15
<b>Total de Homicídio</b>	<b>59</b>
Outras Mortes (atropelamentos, acidentes, suicídio etc) de serviço e de folga	56
<b>Total de PM Mortos</b>	<b>115</b>

Fonte: Corregedoria da Polícia Militar (Novembro/2015)

Para atender aos anseios de sociedade, da Corporação e da família do policial militar que tomba em serviço ou em decorrência dele, a Corregedoria da PMESP insistiu no profícuo desenvolvimento do trabalho da Divisão de “PM Vítima”, pelo qual são mantidas as investigações para a apuração de casos em que o policial é vítima de homicídio, tentativa de homicídio e ameaça. Até o



término do mês de novembro, foram instaurados 413 casos (Relatórios de Policial Vítima) para investigação, o que resultou na prisão de 59 infratores.

#### **Operação Direção Segura / ODS – 2015**

<b>Operação Direção Segura</b>	<b>CPC</b>	<b>CPM</b>	<b>INTERIOR</b>	<b>CPRV</b>	<b>CPTRAN</b>	<b>ESTADO</b>
Pessoas Abordadas	34.998	36.255	185.509	33.662	51.839	332.392
Condutores submetidos ao teste de alcoolemia	1.601	517	9.044	49.800	41.322	78.131
Condutores que recusaram ao teste de alcoolemia	148	133	1.741	1.725	1.855	4.050
Quantidade flagrantes (art. 306 CTB)	17	22	356	437	10.486	11.279
Veículos fiscalizados	16.190	14.874	105.765	70.856	7.202	183.890
Veículos (removidos ou apreendidos)	215	1.027	3.428	1.011	837	6.937
Motocicletas fiscalizadas	15.088	10.995	74.261	9.423	68	107.054
Motocicletas (removidas ou apreendidas)	442	777	3.051	158	26	4.627
Nº de AI confeccionados	4.384	7.232	31.938	48.875	15.865	59.456
Nº de AI confeccionados (ART. 165 CTB)	219	133	1.071	8.106	5.379	10.588

**Reintegração de Posse** realizadas pela Polícia Militar no Estado: 342

#### **Polícia Ambiental**

Quantidade de armas de fogo apreendidas em 2015: 842.

Propriedades rurais vistoriadas: 29.611. Prisão em flagrante de 406 infratores da lei.

Lavrados 15.119 Autos de Infração Ambiental, com aplicação de R\$ 157.453.320,00 em multas.

Foram também apreendidos 33.039 aves e animais silvestres.

Foram atendidas 25.788 denúncias pela Polícia Militar Ambiental em 2015.

**Bombeiros** - Seguem abaixo as principais ocorrências de vulto atendidas no ano de 2015, que tiveram destaque na mídia, grande emprego de viaturas, efetivo e apoio.

#### **Capital**

Natureza: Incêndio em Loja Local: Empresa ETNA, Marginal Tietê, 2000, Tatuapé, São Paulo – SP Data: 09 ao dia 10 de julho de 2015; Vítimas: não houve vítimas; Danos: grande monta nas instalações; Viaturas / Efetivo: 30 viaturas e 110 bombeiros e equipes da defesa civil.



### **Grande SP (exclui Capital)**

Natureza: Incêndio em Indústria Petroquímica; Local: Empresa Brasken, Polo de Capuava, Mauá – SP; Data: em 14 de outubro de 2015; Vítimas: 6 vítimas leves; Danos: grande monta nas instalações; Viaturas / Efetivo: 12 viaturas e 25 bombeiros.

### **Região de Campinas**

Natureza: Incêndio em Depósito Local: Av. Presidente Kennedy 12, Indaiatuba - SP; Estoque do Hipermercado Carrefour; Data: 03 de agosto de 2015; Vítimas: não houve vítimas; Danos: 3500 m²; Viaturas / Efetivo: 21 Bombeiros, 8 viaturas.

### **Região de Bauru**

Natureza: Acidente de Trânsito com Múltiplas Vítimas (Ônibus colide em Carreta); Local: Rodovia Castelo Branco, km 198, Pardinho – SP; Data: 30 de julho de 2015; Vítimas: 2 fatais, 6 feridos graves e 8 com ferimento leves; Danos Materiais: totais nos 2 veículos; Viaturas / Efetivo: 6 Bombeiros, 3 viaturas do CB e Ambulâncias da Concessionária e Municípios próximos.

### **Região Santos**

Natureza: Incêndio em tanques de combustível; Data: 02 a 10 de abril de 2015 (8 dias de trabalho); Vítimas: nenhuma vítima; Danos: grande monta em instalações e danos ambientais.

### **Polícia Técnico-Científica**

**Novos projetos implementados esse ano:** criação de um programa específico atrelado ao sistema gestor de laudos - GDL para auxiliar o DHHP nos casos de **indivíduos desaparecidos** (em fase de implantação); integração do plantão pericial junto ao CICC (em fase final de implantação) para agilizar o atendimento a locais de crime e recolha de corpos (em fase de implantação); redução do tempo de atendimento pericial em local de 1h30 (em média) para 56 minutos em média (cerca de 50% de redução no tempo de atendimento), por meio de implantação de um sistema mais eficaz de chamada, com integração IC/IML.

**Novos serviços:** criação de equipe especial do IML para atendimento às audiências de custódia, lotada no Fórum da Barra Funda.

**Resultados da atividade da SPTC com impacto:** participação integrada com o DHPP na investigação e elucidação dos crimes de homicídios múltiplos de Osasco e Barueri em agosto; identificação dos corpos encontrados na favela Alba, pelo núcleo de antropologia forense do IML.

### **Número de atendimento e laudos produzidos pelos Institutos de Criminalística e Médico-Legal**

Tabela 1. Produtividade do Instituto de Criminalística em 2015.



Região	Laudos Expedidos
Interior	386.991
Capital	181.663
Macro SP	101.515
<b>Total - Estado SP</b>	<b>670.169</b>

Tabela 2. Produtividade do Instituto Médico-Legal em 2015.

Região	Laudos Expedidos
Interior	251.260
Capital	165.206
Macro SP	97.993
<b>Total - Estado SP</b>	<b>514.459</b>

No ano de 2015 foram solicitados 1.117.520 laudos à Polícia Técnico-Científica, enquanto foram expedidos 1.184.627, ou seja, foram produzidos no ano 67.107 laudos a mais que a demanda do mesmo período, o que demonstra aumento de produtividade e diminuição de estoque de laudos a produzir.

### Polícia Civil

Polícia Civil DENARC	2014	2015
Quantidade de drogas apreendidas (em gramas)*		
maconha *	5.289.933,00	23.373.878,010
cocaina *	819.027,00	2.712.329,450
crack *	82.900,00	103.438,730
outros *	3.933,00	2.593.939,600
flagrantes lavrados	506	348
prisões efetuadas	509	368
veículos recuperados	20	8
armas de fogo entregues voluntariamente ou apreendidas	53	36
mandados de prisão cumpridos	11	22
inquéritos policiais instaurados	659	474
quantidade de linhas telefônicas interceptadas	425	745
* dados referentes a 01/01/15 a 31/12/15		

**Divisão Antissequestro:** Os índices de 10 anos com este tipo de atuação apontam um resultado positivo: 16 casos esclarecidos, dos 19 casos atendidos no ano.



## SECRETARIA DOS TRANSPORTES METROPOLITANOS

Fazem parte da estrutura da STM: a Companhia do Metropolitano de São Paulo - METRÔ, a Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, a Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos - EMTU e a Estrada de Ferro Campos do Jordão - EFCJ.

### Síntese dos principais planos e ações

A STM conta com plano de investimentos plurianual, elaborado e revisado anualmente, baseado nas seguintes diretrizes: inovação e modernização, ampliação da integração entre os diversos modais e continuidade de todos os projetos de expansão dos Sistemas bem como sua compatibilização com os recursos financeiros orçamentários.

Estão contemplados no plano intervenções para ampliar a infraestrutura do transporte sobre trilhos e sobre pneus como: as novas linhas do METRÔ e da CPTM, os novos serviços de monotrilho, os serviços com tecnologias de veículo leve sobre trilhos - VLT e “Bus Rapid Transit” - BRT, estes dois últimos sob responsabilidade da EMTU. Também continua o processo de modernização do sistema ferroviário da CPTM e da EFCJ existentes, bem como da frota metroferroviária necessária para atender a enorme demanda existente e projetada por meio de novas aquisições e reforma do material rodante.

Paralelamente, estão sendo implantadas estratégias operacionais alternativas para atender a demanda que se verificou no Sistema Metroferroviário que, nos dias úteis, no ano de 2015 apresentou ligeiro crescimento em relação a 2014, passando no mesmo período até novembro, de 7.262 para 7.280 usuários/ por dia. Quando comparado ao ano de 2010 o percentual de crescimento foi de 28%.

O fortalecimento institucional da STM vem sendo perseguido com vista à melhoria ou manutenção dos seus índices de desempenho tendo se iniciado em 2014 e concluído em 2015 o desenvolvimento de estudos para identificar a existência de fatores restritivos, analisar suas causas, oferecer diagnósticos e planos de ações e diretrizes estratégicas para atender os desafios futuros no médio e longo prazo.

O ano de 2015 se caracterizou pela reprogramação de todas as atividades de investimento implementadas pelas Companhias subordinadas à STM, devido à nova realidade econômico-financeira do Estado e do País.

### COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ

Cinco grandes empreendimentos estão em andamento, dos quais quatro estão em obras ao mesmo tempo: **A extensão da Linha 2; A segunda fase da Linha 4; A extensão da Linha 5; A implantação em monotrilho das Linhas 15 e 17.**



### **Linha 2 - Verde: Vila Prudente-Dutra**

Com 14,4 km de extensão, ligando a estação Vila Prudente do METRÔ ao município de Guarulhos, essa linha contará com 13 estações e um pátio de manutenção e atenderá aos moradores dos bairros Jardim Anália Franco, Vila Formosa, Vila Manchester, Aricanduva, Penha e Tiquatira em São Paulo e Ponte Grande e Vila Augusta em Guarulhos. São previstas conexões com as Linhas 6 (Estação Anália Franco) e 3 (Estação Penha) do Metrô e com as Linhas 12 e 13 da CPTM (Estação Tiquatira).

Os projetos básicos civis da superestrutura da via permanente e de doze estações foram concluídos em 2014. O projeto básico da estação Ponte Grande e os projetos básicos de sistemas do trecho e das estações até Dutra foram concluídos em 2015.

As atividades desse empreendimento foram suspensas devido à revisão orçamentária do Governo para 2016.

A demanda prevista na fase de operação comercial é de 1.663.630 passageiros por dia.

### **Linha 4 - Amarela: Luz-Largo do Taboão**

A implantação da Linha está sendo realizada em três Fases. Primeira fase já concluída, com 12,8 km e o pátio de manutenção Vila Sônia, com 6 estações em operação em 2011: Butantã, Pinheiros (integração com a Linha 9 da CPTM), Faria Lima, Paulista (integração com a Linha 2), República (integração com a Linha 3) e Luz (integração com a Linha 1 e com linhas 7, 10 e 11 da CPTM).

Na Fase 2 estão sendo feitas obras de complementações em 3 estações, São Paulo-Morumbi, Oscar Freire e Higienópolis-Mackenzie, a complementação do Pátio Vila Sônia e a implantação do Terminal de Ônibus Vila Sônia, do prolongamento do túnel (1,5 km) e da estação Vila Sônia. Devido ao baixo desempenho apresentado pela contratada pelas obras civis, o METRÔ rescindiu unilateralmente o contrato. O novo edital para contratação das obras remanescentes foi disponibilizado em 26/11/15. O novo edital para a contratação das Vias Permanentes (Pátio Vila Sônia e Prolongamento de 1,5km de Túneis) está na fase de elaboração. A Fase 2, após conclusão, tem demanda estimada de 981.000 passageiros por dia na fase de operação comercial.

A Fase 3, trecho Vila Sônia – Largo do Taboão, terá aproximadamente 2,3 km de extensão. O projeto básico de obra civil foi concluído em 2014 e encontra-se em revisão.

### **Linha 5 - Lilás: Trecho Capão Redondo-Chácara Klabin**

A linha está sendo ampliada em mais 11,5 km de vias, mais um pátio de manutenção e estacionamento, denominado Guido Caloi, contando com mais 26 trens e 11 novas estações, de Adolfo Pinheiro (já inaugurada), até Chácara Klabin (em obra), além de um viaduto sobre a Av. Água Espraiada no cruzamento com a Av. Santo Amaro. Ela passará a se interligar com a Linha 1–Azul, na



Estação Santa Cruz, com a Linha 2–Verde na Estação Chácara Klabin e com a futura Linha 17-Ouro na Estação Campo Belo, bem como ao Corredor Diadema - Morumbi, da EMTU/SP na Estação Brooklin.

O Trecho Largo Treze-Adolfo Pinheiro entrou em operação comercial em de agosto de 2014. O início da operação comercial no trecho **Adolfo Pinheiro-Brooklin está prevista para julho de 2017**. O início da operação comercial no **Trecho Brooklin-Chácara Klabin está prevista para dezembro de 2017**, com exceção da estação Campo Belo que ficará para 2018. O pátio Guido Caloi estará totalmente concluído em outubro de 2017.

As obras civis dos túneis (totalmente enterradas), e das estações estão em pleno andamento, tendo atingido na média mais de 70% de evolução física; e quanto ao Material Rodante já foram entregues 24 (vinte e quatro) dos 26 (vinte e seis) trens novos adquiridos, equipados com câmeras no interior dos carros, aparelhagem de gravação de imagens, e ar condicionado, ao final de 2015.

Os serviços contratados para fornecimento dos Sistemas de Alimentação Elétrica, Auxiliares (escadas rolantes, elevadores, ventilação, etc.), de Telecomunicações, de Sinalização e Controle (CBTC- comunicações via rádio digital e CCO), de Controle de Arrecadação e de segurança dos passageiros (SCAP e portas de plataforma), estão em andamento conforme as metas estabelecidas para o início das operações.

Quando concluída, a Linha 5 vai operar com um total de 34 trens, e com demanda prevista na fase de operação comercial de 781.000 passageiros por dia útil, no horizonte de 2018, com carregamentos constantes nos dois sentidos.

### **Linha 15 - Prata: Ipiranga-Hospital Cidade Tiradentes**

Essa Linha foi planejada, para quando estiver concluída, alcançar uma extensão de 26,7 km, possuir 2 pátios de estacionamento e manutenção e operar 18 estações, e 55 trens, utilizando tecnologia monotrilho.

O sistema monotrilho é um transporte de média capacidade, que opera sobre rodas pneumáticas, em via elevada (entre 12 e 15 metros de altura, dependendo do trecho). Utilizando tecnologia *Driverless* (operação automática sem a presença de condutor). Os veículos são equipados com câmeras no interior dos carros, gravação de imagens, passagem livre entre os carros, e ar condicionado.

A primeira etapa de implantação da Linha foi subdividida em dois trechos: o primeiro entre **Vila Prudente e Oratório**, com 2,91 km de extensão, e um pátio de manutenção e estacionamento, e o segundo entre Oratório e São Mateus; com 10,13 km de extensão. Os dois Trechos quando totalmente implantados em conjunto, operarão com 34 trens e 10 estações.



O primeiro trecho, Vila Prudente-Oratório, encontra-se em operação comercial, desde 10 de agosto de 2015, tendo ampliado sua faixa de operação das 6h até às 20h, desde o dia 20 de dezembro de 2015. Está prevista a entrada em operação comercial plena (das 5h até 24h), em janeiro de 2016.

As obras civis das estações do Trecho Oratório (*exclusive*) - São Mateus, assim como, a fabricação e fornecimento dos Sistemas de Alimentação Elétrica, Auxiliares (escadas rolantes, elevadores, etc.), Sinalização e Controle, e Telecomunicações, estão em andamento conforme programado no início de 2015, tendo como previsão o início das operações em 2018.

A demanda prevista para estes 2 trechos iniciais é de 310.000 passageiros por dia útil, no horizonte de 2018, se interligando com a Linha 2 na estação Vila Prudente, e com o Corredor Intermodal ABCD na estação São Mateus

### **Linha 17 - Ouro: Jabaquara-São Paulo-Morumbi**

Esta Linha foi planejada para, quando estiver concluída, alcançar uma extensão de 17,69 km possuir 1 pátio de manutenção e estacionamento, denominado Água Espraiada, e operar 18 estações, e 32 trens, utilizando tecnologia monotrilho.

A primeira etapa de implantação foi subdividida em dois trechos: o primeiro entre Congonhas/Jardim Aeroporto e Morumbi - CPTM, operando em Y com bifurcação na estação Brooklin Paulista, contando com o pátio de manutenção e estacionamento Água Espraiada, com 7,72 Km de extensão e 8 estações; e, o segundo entre Morumbi - CPTM e Américo Maurano com 3,80 Km de extensão, e 3 estações.

As obras de implantação do Pátio Água Espraiada que foram iniciadas em agosto de 2013 e das estações do Trecho 1 em outubro de 2013, assim como, a fabricação dos trens, encontram-se atrasadas, comprometendo o início das operações, prevista para dezembro de 2017.

As obras estão com andamento aquém do desejado, assim como, a fabricação dos trens e sistemas fixos, estão implicando em reprogramação das metas visando colocar o trecho em operação em 2018.

A demanda prevista para o trecho 1 é de 161.000 passageiros dia útil, no horizonte de 2018, interligando-se com a linha 9 Esmeralda da CPTM na estação Morumbi, com a linha 5 do Metrô na estação Campo Belo, bem como o Aeroporto de Congonhas, e operando com 14 trens.

### **Modernização do Sistema de Sinalização e Controle**

O novo sistema CBTC “*Communication-Based Train Control*” está em implantação nas Linhas 1, 2 e 3 do METRÔ. A implantação do sistema possibilitará o acréscimo do número de trens e consequentemente a redução dos intervalos entre trens, a diminuição do tempo de viagem devido ao aumento da velocidade média, a redução da energia consumida em virtude do controle mais efetivo da



movimentação dos trens, a viabilidade de comunicações áudio visuais em tempo real e maior eficiência e segurança nas comunicações de dados para todos os outros sistemas interconectados. Em 2015, a implantação do sistema CBTC teve evolução na linha 2 - Verde, onde estão sendo realizados os testes operacionais para finalização de ajustes de software, visando o início de operação plena nos dias úteis.

### **Trens Modernizados**

A modernização contempla sistema de ar-condicionado, câmeras de vigilância internas e externas, sistema de proteção contra incêndio, sistema de informação audiovisual, sistema de freios com controle de patinagem e deslizamento (melhora o desempenho em condições de baixa aderência, como na chuva), sistema de tração em corrente alternada, monitoramento contínuo dos equipamentos pelo operador, substituição do sistema de portas e inspeção, revisão e reparos na estrutura e nos truques dos trens. As unidades também receberam melhora na ergonomia com o rearranjo interno e a substituição da iluminação.

Foram modernizados 74 trens de um total de 98 trens. Desses trens modernizados, 8 trens iniciaram a operação comercial em 2011, 6 trens iniciaram a operação comercial em 2012, 11 trens iniciaram a operação comercial em 2013, 23 trens iniciaram a operação comercial em 2014, 12 trens iniciaram a operação comercial em 2015 e os demais trens modernizados estão em testes ou aguardando a implantação do CBTC para início da operação comercial.

### **COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS – CPTM**

Em 2015 a CPTM transportou cerca de **833 milhões** de passageiros, numa média de 2,8 milhões de usuários por dia.

As seis linhas: 7 (Luz-Francisco Morato-Jundiaí), 8 (Júlio Prestes-Itapevi-Amador Bueno), 9 (Osasco-Grajaú), 10 (Luz-Rio Grande da Serra), 11 (Luz-Estudantes), 12 (Brás-Calmon Viana), estão passando por obras de infraestrutura (sinalização, telecomunicações, energia, rede aérea, via permanente e construção de passarelas), além da modernização das estações, da reconstrução da Estação Suzano (Linha 11), da readequação das Estações Quitaúna, Jardim Belval e Jardim Silveira (Linha 8), e da readequação de Poá (Linha 11).

**Extensão da Linha 9 entre Grajaú e Varginha:** Com 4,5 km, prevê a construção das estações Mendes-Vila Natal e Varginha, de viadutos ferroviários, viário e de pátio de estacionamento de trens. As obras civis estão em andamento.

**Linha 13 - Jade – Trem de Guarulhos:** Em andamento as obras civis de implantação da linha de trem metropolitano que ligará os municípios de São Paulo e Guarulhos, com acesso ao Aeroporto Internacional André Franco Montoro. Essa linha prevê: implantação de 12,2 km de nova via e de sistemas de energia, sinalização, telecomunicações e rede aérea; aquisição de 8 novos trens; a reconstrução da Estação Engenheiro Goulart; a construção de duas estações: Guarulhos CECAP e Aeroporto Guarulhos.



**Estações Acessíveis:** Concluídas as obras de reconstrução da estação de Ferraz de Vasconcelos (Linha 11), prosseguem obras de reconstrução das estações de Suzano e readequação das estações de Poá (Linha 11) e Quitaúna (Linha 8) a serem concluídas em 2016. Prosseguem também as obras de readequação das estações de Jardim Belval e Jardim Silveira (Linha 8) a serem concluídas em 2017. As novas edificações contam com escadas rolantes, itens de acessibilidade como: elevadores, piso e rota táteis, comunicação em Braille, corrimãos e rampas adequadas, além de banheiros públicos comuns exclusivos para pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, garantindo melhores condições funcionais e de acessibilidade.

**Passarelas/Viadutos:** Concluídas as obras de construção das passarelas do Km 33 (Linha 8) e de acesso a ciclovias em Jurubatuba (Linha 9).

**Via Permanente e Rede Aérea:** Prosseguem obras de readequação da via permanente e de rede aérea nas Linhas 7 e 12 da CPTM.

**Trens Novos:** Prossegue a fabricação dos 65 novos trens que deverão ser incorporados à frota. Já estão em testes na CPTM 4 trens e 1 trem liberado em fábrica. Todos equipados com tecnologia de ponta como ar-condicionado, câmeras de vigilância, sistema de informação audiovisual (monitores de vídeo e *displays*). Os trens são totalmente acessíveis para pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

**Expresso Turístico:** O transporte ferroviário de turismo regional contempla os destinos a Jundiaí, Mogi das Cruzes e Paranapiacaba, todos saindo da Estação da Luz aos sábados, domingos e feriados. Desde o início de operação até novembro/2015 o serviço transportou mais de 99 mil turistas em 645 viagens. Em todo o período, a partir do início dos serviços, a ocupação média geral por viagem apresenta-se com índice de 88%.

**Outros Empreendimentos:** A implantação do serviço Expresso ABC na Linha 10, com paradas nas estações Mauá, Santo André, São Caetano, Tamanduateí, Brás e Luz, vincula-se a análise da Manifestação de Interesse Privado - MIP para ligações por trens regionais, a serem operados pela iniciativa privada por meio de PPP, atendendo as ligações ferroviárias entre São Paulo e as cidades de Campinas, Sorocaba, Santos e São José dos Campos. Os projetos funcionais para essas ligações com as cidades de Campinas, Sorocaba e de Santos já estão concluídos.

## **EMPRESA METROPOLITANA DE TRANSPORTES URBANOS – EMTU**

A área de atuação é formada pelas cinco regiões metropolitanas existentes no Estado: Região Metropolitana de São Paulo - RMSP, Região Metropolitana da Baixada Santista - RMBS, Região Metropolitana de Campinas - RMC, Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - RMVP e Região Metropolitana de Sorocaba - RMS. Essas cinco regiões metropolitanas somam 133 municípios.



A EMTU/SP deu início ao processo de assunção e gerenciamento das 54 linhas da Região Metropolitana de Sorocaba, bem como da frota de veículos vinculada a elas. Identificou a frota que irá iniciar a operação do sistema com total de 195 veículos, distribuídos pelas oito permissionárias. As equipes de fiscalização e monitoramento iniciaram os trabalhos de acompanhamento das linhas, buscando identificar eventuais pontos críticos na operação, bem como, conhecer o número de usuários transportados por linha e sub-região, que servirão de base para formulação de propostas de melhoria para o sistema.

**Corredor Metropolitano ABD:** No mês de outubro foram iniciadas as obras complementares nos terminais Ferrazópolis, Piraporinha, Diadema, São Mateus e Santo André Oeste, com o objetivo de atender as normas de acessibilidade. Foram instalados 123 para-raios em 42 estações retificadoras.

**Corredor Metropolitano Guarulhos - São Paulo (Tucuruvi):** Entregue em agosto o trecho de 12,3 km do Corredor Metropolitano Guarulhos - São Paulo. O novo trecho, Cecap - Vila Galvão, conta com três faixas de circulação, sendo uma delas exclusiva para ônibus de 9,6 km. Outros 2,7 km serão compartilhados com o tráfego local. Além disso, 3 km de ciclo passeio estão distribuídos ao longo do corredor.

Os primeiros 3,7 km, entre os terminais Taboão e Cecap, estão em operação desde 2013.

#### **Sistema Integrado Metropolitano - SIM - RMBS:**

Rede de transporte coletivo estruturada por uma linha operada com a tecnologia Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) integrada às linhas de ônibus municipais e intermunicipais.

**Trecho Barreiros - Porto do VLT:** Iniciada em abril a Operação Precursora, inicialmente com dois veículos circula de segunda a sexta-feira, das 13h às 16h, num trecho de seis quilômetros entre as estações Mascarenhas de Moraes e João Ribeiro, em São Vicente, sem cobrança de tarifa. O trajeto inicial abrange sete estações do VLT - Mascarenhas de Moraes, São Vicente, Emmerich, Nossa Senhora das Graças, José Monteiro, Itararé e João Ribeiro.

Em junho, foi assinado o contrato da Parceria Pública Privada - PPP do VLT da Baixada Santista com o Consórcio BR Mobilidade Baixada Santista.

No evento, também foi entregue o primeiro VLT fabricado no Brasil e mais 100 ônibus metropolitanos novos. Também foi anunciada a entrega do Túnel José Menino e de mais quatro estações - duas em São Vicente e duas em Santos, marcando a chegada do VLT na cidade de Santos.

A Operação Assistida do VLT está prevista para ter início em janeiro de 2016 circulando seis veículos (intervalo de 07 minutos) entre nove das 15 estações previstas na primeira etapa (já foram entregues e recebidos 12 VLT's).



Horário da operação: todos os dias das 9h às 16h.

Tempo de percurso por sentido: 18 minutos.

Velocidade média do VLT: 23,4 km/h.

Estações percorridas: Mascarenhas de Moraes, São Vicente, Emmerich, Nossa Senhora das Graças, José Monteiro, Itararé e João Ribeiro, em São Vicente; Nossa Senhora de Lourdes e Pinheiro Machado, em Santos.

As demais estações da primeira etapa tiveram suas obras reiniciadas em outubro com previsão de término em junho de 2016.

**Trecho Conselheiro Nébias - Valongo do VLT:** Publicado em maio no Diário Oficial do Estado o requerimento de Licença Prévia Ambiental, feito pela Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos - EMTU/SP à CETESB para o trecho Conselheiro Nébias - Valongo do VLT.

O trecho Conselheiro Nébias - Valongo do VLT da Baixada Santista, de 8 km de extensão, contará com um terminal (Valongo), uma Estação de Transferência (Conselheiro Nébias) e 13 estações de embarque/desembarque.

#### **Corredor Metropolitano Noroeste - RMC:**

**Trecho Nova Odessa, Americana e Santa Bárbara D'Oeste:** O trecho de 24,3 km que liga os três municípios está em obras. O terminal de Nova Odessa será reformado e está em construção um terminal em Americana. O Rodoterminal de Santa Bárbara D'Oeste foi inaugurado em agosto de 2015 e já está em operação. Ele abriga linhas municipais, metropolitanas e rodoviárias.

Também foi entregue trecho de 5,7 km de viário e ciclovia na Avenida Ampélio Gazetta (sendo 5 km de faixa exclusiva para ônibus e 400 m de viário compartilhado), seis estações de embarque e desembarque e uma estação de transferência. A conclusão do Rodoterminal de Nova Odessa está prevista para dezembro deste ano. O novo Terminal de Americana tem previsão de início de operação parcial do equipamento na segunda quinzena de dezembro.

**Trecho Campinas - Sumaré (Obras Complementares):** Terá 4,8 Km de extensão e ligará os municípios de Sumaré, Hortolândia e Campinas. Passará pela Avenida Olívio Franceschini e será construído o Terminal Metropolitano Rosolém, em Hortolândia, três estações de transferência e uma parada na Avenida Lix da Cunha, em Campinas.

As obras da Estação de Transferência Pinheiros, em Hortolândia, tiveram início em março. Terá capacidade para atender 30 mil usuários por dia que serão transportados por seis linhas metropolitanas e linhas municipais de Hortolândia.



Estação de Transferência Km 110 da Rodovia Anhanguera - Sumaré; Parada III da Av. Lix da Cunha - Campinas; Estação de Transferência Pinheiros (obras já iniciadas) - Hortolândia e Estação Transferência Peron - Hortolândia.

### **Corredor Metropolitano Itapevi - São Paulo (Butantã):**

**Trecho prioritário Itapevi - Jandira (5 km):** Retomadas em novembro as obras de construção do trecho prioritário de 5 km entre as cidades de Itapevi e Jandira, fazendo a interligação das estações da CPTM Itapevi, Engenheiro Cardoso, Sagrado Coração e Jandira.

**Trecho Jandira - Carapicuíba (8,8 km):** Obras viárias em andamento e com previsão da construção do terminal Carapicuíba, de uma estação e transferência e oito estações de embarque e desembarque.

**Trecho Carapicuíba - Osasco Km 21 (2,2 Km):** Obras viárias igualmente em andamento e a construção do Terminal km 21 (em Osasco), que terá integração física com a CPTM, duas estações de embarque e desembarque, um viaduto em Carapicuíba e alças de acesso.

**Trecho Osasco Km 21– Terminal Vila Yara /Osasco (7,6 Km):** Em fase de elaboração de projeto, estão previstos para o trecho a construção do terminal de integração Vila Yara e 10 estações de embarque e desembarque. A estimativa é transportar 90 mil usuários por dia.

**Programa de Corredores Metropolitanos - PCM:** Sete Corredores Metropolitanos com tecnologia *Bus Rapid Transit* - BRT em execução de Projetos Funcionais, Básicos e Executivos em diversas fases de elaboração.

### **Planos, Programas e Serviços Especiais da EMTU:**

**Serviço Especial Conveniado - SEC - Ligado:** Transporte diferenciado (“porta a porta”) gratuito para pessoas com deficiência física ou mobilidade reduzida severa. A frota atual é composta de 447 veículos, sendo: 101 operadores na RMC e 346 operadores na RMSP.

Foram atendidas entre deficientes e acompanhantes um total de 4.237 usuários (dados até out/2015) sendo 1.008 na RMC e 3.229 na RMSP

**Renovação da Frota:** Foram entregues 622 ônibus (dados até out/15) novos para operação nas regiões metropolitanas do Estado (394 na RMSP, 24 na RMC, 110 na RMBS e 94 na RMVPLN), beneficiando cerca de 2,4 milhões de passageiros por dia.

**Novo cartão BUS+ chega à Região Metropolitana de Campinas:** A partir de novembro teve início a transição do Vale-Transporte de papel (VT Facial) para o novo Cartão BUS+ Vale-Transporte. Este é o primeiro passo na chegada do novo cartão magnético à Região Metropolitana de



Campinas. Além do cartão Vale-Transporte, o Consórcio BUS+, vencedor da concessão do Transporte Metropolitano de Campinas, emitirá os novos cartões Cidadão, Empresarial, Escolar, Sênior e Especial.

**EMTU e novas tecnologias:** A EMTU/SP é uma das pioneiras na América Latina em desenvolver e testar novas tecnologias de tração alternativas, neste sentido tem realizado testes e obtido êxito com o biocombustível ethabiodiesel, hidrogênio, elétrico a bateria e etanol.

**Programa ConscientizAR:** Tem como objetivo diminuir a emissão de poluentes dos ônibus dos sistemas regular e de fretamento. O trabalho de campo é realizado diariamente por técnicos treinados pela Companhia de Tecnologia de Saneamento Ambiental - CETESB. A equipe mede o material particulado (conhecido popularmente como fumaça preta) que sai do escapamento dos veículos. Nas quatro regiões metropolitanas, em 2015 (até novembro) foram inspecionados 10.197 veículos dos dois sistemas, sendo 6.146 na RMSP, 869 na RMBS, 2.399 na RMCS e 783 na RMVPLN.

**Inspeção Veicular RMVPLN:** O Departamento de Inspeção do Vale do Paraíba realizou uma palestra em abril sobre inspeção técnica veicular para os 80 operadores do serviço de transporte coletivo municipal complementar de Taubaté – TCTAU. Iniciativas como essa podem abrir novas áreas de negócios para a EMTU/SP, bem como fortalecer sua presença nas Regiões Metropolitanas do Estado.

### **ESTRADA DE FERRO CAMPOS DO JORDÃO - EFCJ**

A centenária Estrada de Ferro Campos do Jordão - EFCJ é hoje um complexo que reúne a operação de variados equipamentos voltados ao turismo como: serviços ferroviários, parques, teleférico, pedalinho e centro de memória ferroviária.

As principais ações, projetos e programas desenvolvidos para fortalecimento e modernização da Estrada de Ferro Campos do Jordão em 2015 foram a realização de obras de modernização e manutenção na via permanente, que contemplaram troca de trilhos, substituição de dormentes e intervenções de drenagem, as obras de acessibilidade para as estações de Pindamonhangaba Subúrbio, Pindamonhangaba Turismo, Expedicionária, Piracuama, Eugênio Lefèvre e Abernêssia, e construídas sete novas paradas do serviço de Trem de Subúrbio.

Concluídos os processos de modernização de dois veículos automotriz A1 e A4, que receberam a instalação do registrador de eventos, do GPS limitador de velocidade e do sistema homem morto (que exige um sinal positivo periódico do motorneiro para certificar sua presença consciente), além das intervenções de modernização em sua carroçaria, interior e em todo o sistema elétrico e mecânico. Também foram finalizadas as reformas da gôndola G1, veículo capaz de acessar trechos da linha sem acesso rodoviário e que é imprescindível para a realização de serviços de obras e manutenção na via permanente, em especial nos trechos de serra e concluída a recuperação do antigo carro de passageiros CPE-7, que tem grande valor histórico e que há muito estava abandonada nas oficinas da ferrovia.



O destaque operacional na EFCJ em 2015 ficou por conta do retorno à operação, após três anos de paralização, do Trem de Serra (Pindamonhangaba a Campos do Jordão) no mês de mai/15 e também da ampliação do número de dias e do horário de funcionamento de outros serviços operados pela EFCJ como o Trem Turístico de Piracuama e o Trem do Mirante, que juntos proporcionaram sucessivas quebras de recordes de passageiros transportados e superação de marcas atingidas no ano anterior de 2014.

Ampliação do horário do Parque Reino das Águas Claras - PRAC, a partir de agosto, com criação do horário aos Sábados das 8h30 às 17h;

Lançamento de uma exposição itinerante gratuita que conta a história dos 100 anos da EFCJ. A exposição ficou disponível na Estação da Sé do metrô em São Paulo no mês de fevereiro, na Estação de Vila Abernêssia em Campos do Jordão no mês de agosto, no Shopping Pátio Pinda em Pindamonhangaba no mês de setembro e no Taubaté Shopping, em Taubaté, no mês de outubro.

Trens Temáticos: Com o intuito de aumentar a demanda e incrementar a relação com a população das cidades atendidas, a EFCJ lançou durante o ano de 2015 os Trens Temáticos: Trenzinho da Páscoa, Trem do Dia das Mães, Trem do Forró e Trenzinho do Papai Noel.

Realizada a licitação de novos negócios com objetivo de incrementar novas receitas para a EFCJ como: estacionamento em Campos do Jordão, espaço gourmet em Vila Abernêssia e carro cafeteria em Pindamonhangaba;

## **SECRETARIA DOS TRANSPORTES METROPOLITANOS - STM**

### **Empreendimentos**

#### **Linha 6 - Laranja: Brasilândia-São Joaquim**

Trecho de 15,3 km, um pátio de manutenção, 22 trens e 15 estações, com integrações nas linhas 1-Azul, 4-Amarela e a futura linha 19-Celeste do METRÔ e também com as linhas 7-Rubí e 8-Diamante da CPTM. A linha ligará a região noroeste de São Paulo ao Centro Expandido fazendo articulação de linhas de ônibus das regiões atendidas propiciando a reorganização do transporte coletivo. Além disso, deverá reduzir a saturação de eixos de transporte existentes, como as linhas 3-Vermelha e 11-Coral, ampliando as conexões com a rede metroferroviária. Passará por grandes centros educacionais, como Universidade Paulista - UNIP, Pontifícia Universidade Católica - PUC, Fundação Armando Álvares Penteado - FAAP, Mackenzie, Fundação Getúlio Vargas, Faculdades Metropolitanas Unidas - FMU.

Esta linha está sendo construída por meio de PPP com a contratação da Concessionária Move São Paulo S/A. A eficácia do Contrato iniciou em 20 de maio de 2014, com prazo de 25 anos de concessão, sendo 6 anos para a implantação da linha e, na sequência, mais 19 anos para operação. A demanda prevista para o trecho Brasilândia-São Joaquim é de 640.000 passageiros/dia.



O processo de desapropriação das áreas para a instalação dos canteiros prossegue, tendo já alcançado 56% do total e a previsão de conclusão é até março de 2016.

A Linha 6 - Laranja, conta hoje com três frentes de obra (Poço de Ventilação e Saída de Emergência Tietê - VSE, Estação Freguesia do Ó e Poço de Saída de Emergência Aquinos - SE). Até dezembro de 2016 terão 21 Frentes.

Encontra-se em funcionamento a Fábrica de Anéis (Perus), que serão utilizados na construção dos túneis, que tem previsão de início em 2016, com a chegada das tuneladoras (máquinas perfuradoras dos túneis).

### **Linha 18 - Bronze: Tamanduateí (SP) - Djalma Dutra (SBC)**

Por meio de sistema de monotrilho, ligará as estações Tamanduateí (METRÔ/CPTM) a Djalma Dutra em São Bernardo do Campo (EMTU), com 15,4 km e 13 estações. A Linha atenderá os municípios de São Caetano do Sul, São Bernardo do Campo, Santo André e São Paulo e polos educacionais do ABC: Uniban, Instituto Mauá, Universidade Metodista, Fundação Santo André e Universidade Municipal de São Caetano do Sul.

A implantação desta linha está sendo viabilizada por meio de PPP. A assinatura do contrato, com a Concessionária do Monotrilho da Linha 18 - Bronze S.A, se deu em 22 de agosto de 2014 com prazo de vigência de 25 anos. A Declaração de Início de Vigência da Concessão foi postergada para fevereiro de 2016, quando estarão cumpridas as providências estabelecidas na etapa preliminar.

Para finalização das atividades constantes da etapa preliminar, o GESP aguarda a autorização da Comissão de Financiamentos Externos - COFIEEX, coordenada pela Secretaria de Assuntos Internacionais - SEAIN, do Ministério do Planejamento, para contratação do financiamento (operação de crédito no valor de US\$ 182,7 milhões) dos recursos necessários para o pagamento das desapropriações.

A Linha 18 - Bronze conta ainda com financiamentos, já aprovados, do BNDES (R\$ 1.276 milhões) e PAC 2 - Programa de Aceleração do Crescimento (R\$ 400 milhões), que deverão ser disponibilizados após emissão da Declaração de Início de Vigência da Concessão, quando será dado início as obras.

### **Realizações**

**Implantação de Passe Livre aos Estudantes no Sistema Metroferroviário e no Sistema sob Pneus** - Em janeiro de 2015 foi concedida a isenção integral do pagamento de tarifas aos estudantes do ensino fundamental, médio e superior nos transportes públicos de passageiros operados pelo METRÔ, CPTM e EMTU/SP nas Regiões Metropolitanas do Estado.



**Implantação do benefício da gratuidade aos idosos de 60 a 65 anos** - No início do ano de 2015 foram expedidas normas específicas para utilização do benefício de transporte gratuito aos usuários com mais de 60 anos de idade nos transportes públicos de passageiros operados pelo METRÔ, CPTM e EMTU/SP nas Regiões Metropolitanas do Estado.

**Pesquisa de Origem e Destino - OD da RMVPLN e da RM Sorocaba** - Finalizou a pesquisa de origem e destino domiciliar e de linha de contorno na Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte - RMVPLN. 9.700 domicílios entrevistados com o objetivo de identificar características dos deslocamentos usuais da população para subsidiar planos regionais e setoriais urbanos e, especificamente, de transporte público.

**Diagnóstico da Demanda no Sistema Metropolitano de Transporte sobre Trilhos** – Finalização do projeto de diagnóstico da demanda no sistema metropolitano de transporte sobre trilhos, cujo objetivo é estudar o comportamento da demanda de passageiros, bem como avaliar os serviços operacionais do sistema METRÔ e CPTM por meio de instrumentos matemáticos e computacionais que permitam a simulação da demanda a níveis estratégicos, táticos e operacionais, determinando o carregamento das linhas, o volume de transferências de passageiros, a simulação do fluxo de passageiros em 3D e de cenários operacionais distintos.

**Projetos do Parque Capivari - EFCJ** - Concluída a elaboração de projeto básico da modernização e reurbanização do Parque Ferroviário Capivari, conjunto pertencente à Estrada de Ferro Campos do Jordão – EFCJ. O projeto executivo, já contratado, foi elaborado durante o ano de 2015 e encontra-se em fase de análise e aprovação.

**Estudos para melhoria da gestão de empreendimentos** - Em 2015 foram concluídos os trabalhos que contaram com o apoio de serviços especializados de engenharia consultiva, para desenvolver estudos que visam identificar a existência de fatores restritivos ao melhor desempenho da gestão no setor de transportes metropolitanos, analisar suas causas, oferecer diagnósticos e planos de ações e diretrizes estratégicas para atender os desafios futuros no médio e longo prazo da STM.

**Assessoria Parlamentar** - Durante 2015 a Secretaria através da Assessoria Parlamentar, recepcionou 131 encontros entre deputados federais, estaduais, prefeitos, vereadores e outros segmentos. A Secretaria também teve participação efetiva junto às Comissões Permanentes na ALESP, no acompanhamento das discussões dos projetos de Lei, convocações, entre outros. Respondeu a 255 demandas, prestando informações ao Executivo estadual e municipal, bem como ao Legislativo. A Secretaria também está presente em 45 representações (Conselhos, Câmaras e Comitês).

**Ouvidoria e SIC**- Durante 2015 a Secretaria, por meio da Ouvidoria, atendeu a 1.905 cidadãos e no SIC foram atendidos 162.



## SECRETARIA DE TURISMO

### Gabinete Itinerante

O Gabinete Itinerante do Turismo Paulista é um programa desenvolvido pelo Governo do Estado de São Paulo, por intermédio de sua Secretaria de Turismo, e visa aproximar as principais lideranças municipais, regionais e estaduais de turismo providas do setor público, da iniciativa privada e do terceiro setor.

Assim, é um programa que busca fortalecer as relações da Secretaria de Turismo com os municípios paulistas, promovendo encontros regionais pelo Estado, possibilitando maior contato com a realidade e com as demandas e necessidades locais e regionais.

Seu público é composto pelas Prefeituras Municipais, Secretarias de Turismo, Conselhos Municipais de Turismo, Associações e Instituições de turismo, bem como por representantes das Câmaras Municipais e da Assembleia Legislativa do Estado.

Ao todo, de fevereiro a setembro de 2015 foram realizadas 13 edições do evento, totalizando mais de 280 municípios paulistas e um público de mais de 1.200 participantes.

Desde a edição da região de Registro e Vale do Ribeira o evento passou a ser realizado em conjunto com a Caravana do Turismo, desenvolvida pela União dos Vereadores do Estado de São Paulo - UVESP. A Caravana é um dos principais eventos da entidade, que visa ajudar os governos locais a adequarem suas cidades para que sejam reconhecidas como de interesse turístico.

Dessa maneira, a conjunção dos eventos teve por objetivo fortalecer as ações em prol da estruturação e promoção do turismo nos municípios paulistas, garantindo o desenvolvimento social e econômico, a valorização cultural, a preservação ambiental e o bem estar da população local e dos visitantes do Estado de São Paulo.

**Principais atividades realizadas:** Apresentação dos Programas e Ações da Secretaria Estadual de Turismo; explanação sobre a Frente Parlamentar pelo Desenvolvimento dos Municípios de Interesse Turístico; atendimentos individuais aos municípios pelo Secretário, Secretário Adjunto e Diretor do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias; articulações e debates para desenvolvimento de políticas de turismo paulista; estabelecimento de relações entre Estado, municípios, iniciativa privada, terceiro setor, etc.

### Resultados:



Cidade/região	Cidades da região	Data	Total de participantes	Cidades participantes	Prefeitos presentes
Baixada Santista	9	20/02/2015	40	10	2
Sorocaba e região	82	12/03/2015	80	25	5
Bauru e região	40	26/03/2015	70	23	10
Suzano e região	20	09/04/2015	80	13	1
Franca e região	30	15/04/2015	110	26	7
Taubaté, Vale do Paraíba e Litoral Norte	40	13/05/2015	118	21	7
São José do Rio Preto e região	96	21/05/2015	81	22	9
Presidente Prudente e região	53	01/06/2015	98	33	16
Araçatuba e região	43	02/06/2015	101	18	12
Jundiaí e Região de Campinas	90	30/06/2015	75	20	6
Marília e região	51	28/07/2015	85	30	8
Registo e Vale do Ribeira	30	20/08/2015	175	28	7
Bebedouro e região	45	04/09/2015	180	30	3
<b>584</b>			<b>1113</b>	<b>269</b>	<b>90</b>



### **Projeto Roda SP**

Início do programa: 01/01/2015

Término do programa: 31/12/2015

Valor investido: R\$6.266.633,06

O Roda SP é um programa desenvolvido pelo Governo do Estado, por intermédio de sua Secretaria de Turismo, e visa promover e desenvolver o turismo paulista. Consiste em uma ação itinerante composta de ônibus de turismo que percorre diversas regiões do Estado ao longo do ano, acompanhando os grandes fluxos de turistas em festas, eventos e períodos de férias.

Tem como principais objetivos a promoção do potencial turístico natural e monumental das cidades, oferecimento aos que visitam as regiões de uma opção de roteiro turístico, disponibilizar o maior número de informações, com descrições de características locais, bem como dos principais pontos e equipamentos turísticos, e aumentar o consumo de serviços e produtos locais, contribuindo para o desenvolvimento econômico estadual.

Os ônibus de turismo do Roda SP fazem circuitos intermunicipais, ligando uma cidade a outra, e realizam rotas que tem como pontos de parada as principais atrações turísticas dessas cidades. Sua frota é composta por ônibus *double-deckers*, convencionais e micro-ônibus, sendo alguns deles adaptados, com plataforma móvel.

A partir das edições de 2015 o programa contou com uma mudança em seu formato e funciona agora em modelo de *city tour*. Ao invés da dinâmica de embarque e desembarque com passagens regulares pelos pontos de parada, o Roda SP conta com roteiros organizados e atrações pré-definidas, tendo acompanhamento do guia de turismo durante todo o percurso e na visita das atrações.

O programa teve início em julho de 2011, já percorreu 127 cidades do Estado e registrou mais de 255 mil movimentações de embarque, que representaram cerca de 102 mil passageiros.

**Frota de veículos** - *Double-deckers*: 02; Convencionais: 02; Micro-ônibus: 10; Micro-ônibus adaptado: 02 (acessíveis) e na temporada de verão, devido ao número maior de turistas, mais 10 vans.

**Sistema de Bilhetagem:** Os guias, dentro dos ônibus, possuem *smartphones* para validação dos cartões de embarque. Através de um sistema de monitoramento em tempo real, recebemos as informações dos *smartphones* sobre os embarques e desembarques em cada ponto de parada e a localização dos ônibus. As informações recebidas são gerenciadas por uma base operacional do Roda SP. Os ingressos são válidos pelo dia inteiro.

**Atendimento ao Turista:** Feito através da linha 0300 745 0000, através dos sites, [www.rodasp.com](http://www.rodasp.com), [www.turismoemsaopaulo.com](http://www.turismoemsaopaulo.com) e [www.turismo.sp.gov.br](http://www.turismo.sp.gov.br) e pelo e-mail [rodasp@turismoemsaopaulo.com](mailto:rodasp@turismoemsaopaulo.com).



**Divulgação:** Para cada etapa do Roda SP, são produzidos folhetos promocionais explicando o funcionamento do Programa, com fotos das atrações turísticas de cada região, além de divulgação em mídias sociais, como o [www.facebook.com.br/programarodasp](http://www.facebook.com.br/programarodasp).

**Público 2015** - Turistas: 25.655; Operações de embarque: 77.150

### **Programação**

#### **Circuito Litoral: Baixada Santista (janeiro-março)**

Cidades participantes: Peruíbe, Itanhaém, Mongaguá, Praia Grande, São Vicente, Cubatão, Santos, Guarujá e Bertioga;

Embarques de passageiros: 70.779;

Total de ingressos vendidos: 19.284;

Período de operação: 02/01 a 01/03, de terça a domingo;

Tarifa e funcionamento: R\$10,00 pelo dia inteiro de passeio, com passagens pelos pontos de parada em intervalos regulares de 60 minutos.

#### **Frota:**

2 *Double-deckers* (56 assentos);

2 Convencionais (50 assentos);

10 Micro-ônibus (26 assentos);

2 Micro adaptado (20 assentos);

10 Vans (15 assentos);

Total de assentos: 662;

Total de veículos: 26.

#### **Circuito das Nascentes: Mogi das Cruzes e Região (junho)**

Cidades participantes: Guararema, Guarulhos, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Ribeirão Pires, Salesópolis, Santa Isabel e Suzano;

Embarques de passageiros: 2.501;

Período de operação: 12/06 a 28/06, de terça a domingo;

Tarifa e funcionamento: R\$10,00 pelo dia inteiro de passeio.

Os roteiros são realizados a partir dessa edição em formato city tour, com acompanhamento do guia durante todo o percurso e na visita dos atrativos, bem como com possibilidade de compra antecipada do ingresso.

#### **Roteiros**

R 01 – Guararema / Mogi das Cruzes/ Santa Isabel

R 02 - Guarulhos / Itaquaquecetuba / Suzano

R 03 – Guarulhos / Guararema / Santa Isabel

R 04 – Guarulhos / Suzano / Magic City



- R 05 – Mogi das Cruzes / Guararema
- R 06 – Mogi das Cruzes / Salesópolis
- R 07 – Ribeirão Pires / Suzano
- R 08 – Ribeirão Pires / Magic City
- R 09 – Suzano/ Mogi das Cruzes/ Salesópolis
- R 10 – Itaquaquecetuba/ Suzano/ Ribeirão Pires
- R 11 – Poá / Suzano / Mogi das Cruzes
- R 12 – Poá/ Suzano / Mogi das Cruzes / Salesópolis
- R 13 – Salesópolis / Guararema / Mogi das Cruzes
- R 14 - Santa Isabel /Guararema

**Frota:**

- 2 *Double-deckers* (56 assentos)
- 2 Convencionais (50 assentos)
- 10 Micro-ônibus (26 assentos)
- 2 Micro adaptado (20 assentos)
- Total de assentos: 456
- Total de veículos: 16

**Circuito Rota da Arte: Ribeirão Preto e região (agosto)**

Cidades participantes: Altinópolis, Batatais, Brodowski, Dumont, Franca, Franca, Ribeirão Preto, São Simão.

Total de passageiros: 2.525

Período de operação: 14/8 a 23/8, de terça a domingo.

Tarifa e funcionamento: R\$10,00 pelo dia inteiro de passeio.

Os roteiros são realizados a partir dessa edição em formato city tour, com acompanhamento do guia durante todo o percurso e na visitação dos atrativos, bem como com possibilidade de compra antecipada do ingresso.

**Roteiros**

- R01 – Franca / Batatais / Brodowski/ Altinópolis
- R02 – Franca / Ribeirão Preto / Dumont
- R03 – Batatais / Brodowski / Ribeirão Preto / São Simão
- R04 – Batatais / Brodowski / Franca
- R05 – Brodowski / Batatais / Franca
- R06 - Brodowski / Ribeirão Preto / Dumont
- R07 – Ribeirão Preto / Brodowski / Batatais / Altinópolis
- R08 – Ribeirão Preto / São Simão / Dumont
- R09 – Ribeirão Preto/ Franca/ Brodowski
- R10 – Altinópolis / Brodowski / Franca
- R11 – Altinópolis / São Simão/ Ribeirão Preto
- R12 – Dumont / Ribeirão Preto / Batatais / Brodowski
- R13 – São Simão / Franca / Brodowski

**Frota:**

2 *Double-deckers* (56 assentos)

2 Convencionais (50 assentos)

10 Micro-ônibus (26 assentos)

2 Micro adaptado (20 assentos)

Total de assentos: 456

Total de veículos: 16

**Circuito Belezas de Nossa Terra: Limeira e região (setembro e outubro)**

Cidades participantes: Limeira, Araras, Conchal, Cordeirópolis, Iracemápolis;

Total de passageiros: 1.345;

Período de operação: 24/9 a 04/10, de terça a domingo.

Tarifa e funcionamento: R\$10,00 pelo dia inteiro de passeio.

**Roteiros**

R01 – Limeira / Iracemápolis / Cordeirópolis

R02 – Limeira / Araras / Conchal

R03 – Araras / Cordeirópolis / Limeira

R04 – Araras / Limeira / Iracemápolis

R05 – Conchal / Cordeirópolis / Araras

R06 – Conchal / Iracemápolis / Limeira

R07 – Cordeirópolis / Araras / Conchal

R08 – Cordeirópolis / Iracemápolis / Limeira

R09 – Iracemápolis / Limeira / Cordeirópolis

R10 – Iracemápolis / Araras / Conchal

**Frota:**

2 *Double-deckers* (56 assentos)

2 Convencionais (50 assentos)

10 Micro ônibus (26 assentos)

2 Micro adaptado (20 assentos)

Total de assentos: 456

Total de veículos: 16

**Programação específica - Atendimento a solicitações de municípios, associações, etc.**

15 e 16 de maio - Evento ABIME - São Paulo

02, 04 e 07 de junho - V Congresso Latino-Americano de Cidades Turísticas - Iguape

01 a 07 de julho - Torneio Mundial de Karatê - Delegação de Karatê

10 a 12 de julho - Encontro da Maçonaria

18, 19, 25 e 26 de julho - Projeto Conheça Sua Casa - São Bento do Sapucaí

02 a 06 de setembro - Feira do Livro de Sertãozinho

17 de setembro - Visita Aldeia Quilombola de Eldorado - ITESP

17 a 20 de setembro - Fórum dos Jornalistas de Turismo - Brotas

26 de setembro - Expoflora de Holambra

13 de outubro - Posse do Conselho Estadual – Wet'n Wild/ Itupeva



14 e 15 de outubro - Evento Polícia Militar - São Carlos/ São Paulo

01 de novembro - FEAfro

07 e 08 de novembro - Evento Sabor de São Paulo

05 de dezembro - Cruzada Evangelística - São Paulo

### **Programa Caminha São Paulo**

Passos dos Jesuítas – Caminhos de Anchieta: Início do Projeto: 01/01/2014 (lançado em 14/09/2011).

Rota Franciscana – Frei Galvão: Início do Projeto: 01/01/2014 (lançado em 05/06/2012).

Rota Bandeirante – Fernão Dias: Início das ações de implantação: março de 2014 (lançamento previsto para fevereiro de 2016).

**Valor total investido:** R\$ 956.165,53

O **Caminha São Paulo** é um projeto turístico implantado em 2011 pelo Governo de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Turismo. Seu objetivo principal é determinar o fluxo turístico permanente e a promoção dos atrativos naturais e monumentais dos municípios paulistas a partir do desenvolvimento de roteiros contemplados, que podem ser cumpridos a pé ou de bicicleta, inspirados em rotas percorridas por personagens históricos que ajudaram a compor o rico passado paulista.

O Programa é inspirado no sucesso da mais famosa rota de pedestres do mundo: o Caminho de Santiago de Compostela. Cada um dos caminhos é orientado por um portal na internet onde o turista peregrino faz desde a sua inscrição até a impressão de seu certificado de participação. As rotas são monitoradas eletronicamente por meio de pódios inteligentes, instalados nos diversos percursos. Um *chip* de memória, inserido em um cartão, faz a comunicação do caminhante com os pódios, registrando, para a história, sua participação. O portal, que está apto a receber mensagens e fotos, permite interação com as diversas redes sociais e guarda registros da jornada para que parentes e amigos dos caminhantes acompanhem, na tela do computador, sua trajetória.

Mais de 5.500 caminhantes passaram pelas rotas.

A Equipe técnica da Pasta realizou visitas de campo nas rotas Bandeirante e Franciscana entre os meses de maio e setembro do corrente ano, para levantamento das placas de identificação, sinalização e aferimento de quilometragem, contudo, para inauguração da Rota Bandeirante ainda aguardamos a finalização do processo de licitação.

### **Dados Gerais**

**Passos dos Jesuítas:** Passos dos Jesuítas Caminhos de Anchieta é uma Rota Pedestre organizada pela Secretaria de Turismo, que visa estimular a visitação aos atrativos turísticos dos 13 municípios contemplados, remontando os passos trilhados pelos missionários jesuítas, sobretudo o Padre Anchieta, durante suas ações de catequização e povoamento por terras paulista, totalizando 370 quilômetros. Municípios Participantes: Bertioga, Caraguatatuba, Cubatão, Guarujá, Ilhabela, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, São Vicente, Santos, São Sebastião e Ubatuba.



**Rota Franciscana - Frei Galvão:** Os Caminhos percorridos por Frei Galvão apontam para a segunda metade do Século XVII e, no total, são 818 quilômetros, sendo 767 para os caminhantes cortando duas das principais regiões turísticas do Estado de São Paulo, “Vale do Paraíba” e “Serras - Alto Tiete – Cantareira” e outros 51 quilômetros a serem percorridos de trem, de Mogi das Cruzes até a Estação da Luz, em São Paulo.

Municípios Participantes: Aparecida, Arapeí, Areias, Bananal, Cachoeira Paulista, Campos do Jordão, Canas, Cruzeiro, Cunha, Guararema, Guaratinguetá, Lagoinha, Lavrinhas, Lorena, Mogi das Cruzes, Monteiro Lobato, Paraibuna, Pindamonhangaba, Piquete, Redenção da Serra, Roseira, Santo Antonio do Pinhal, São Bento do Sapucaí, São Francisco Xavier (São José dos Campos), São José do Barreiro, São Luiz do Paraitinga, Silveiras, Santa Branca, Taubaté, Tremembé e São Paulo.

**Rota Bandeirante - Fernão Dias:** Foi criada para estimular a visitação dos atrativos turísticos naturais e monumentais de 12 municípios do interior paulista que fizeram parte da expedição territorial, também chamada de “bandeira”, realizada por Fernão Dias Paes Leme na procura de riquezas minerais, em especial as famosas esmeraldas.

Em um roteiro de 520 km é possível redescobrir toda a história, cultura e tradições dos municípios de Atibaia, Bom Jesus dos Perdões, Bragança Paulista, Guarulhos, Joanópolis, Mairiporã, Nazaré Paulista, Pedra Bela, Pinhalzinho, Piracaia, Tuiuti e Vargem.

### **Festival Gastronômico Sabor de São Paulo**

Início das ações: 05/01/2015

Término das ações: 01/12/2015

Valor total investido: R\$ 2.873.070,00

Esse festival tem como objetivo consolidar a gastronomia paulista como um dos principais produtos associados ao turismo, valorizando a produção dos alimentos locais e típicos, aspectos culturais, costumes e artesanato. Revelar e valorizar o talento dos recursos humanos ligados à gastronomia, e confirmar o turismo e produtos associados como atividade econômica estratégica para a geração de emprego, renda e desenvolvimento regional, promovendo a inclusão da iniciativa no calendário oficial de eventos do Estado como forma de apoio e divulgação do conteúdo da Carta de São Paulo de Gastronomia e Sustentabilidade, contribuindo para a ampliação do fluxo turístico nas regiões do Estado. E em cada uma das etapas, o evento busca valorizar um produto típico da região.

O Festival tem dois momentos em cada macrorregião. No primeiro momento, são selecionadas 10 receitas, dentre todas as receitas inscritas através do site [www.sabordesaopaulo.com.br](http://www.sabordesaopaulo.com.br), a critério da comissão julgadora formada por profissionais da área, da Secretaria de Turismo e do SENAC. Esses pratos são considerados os mais relevantes e icônicos das macrorregiões. No segundo momento, as 10 receitas selecionadas são apresentadas por 1 dia na Cidade-Anfitriã de sua região, onde é realizado um evento de degustação pública. Neste momento, os finalistas são avaliados pelo público e por um júri especializado que escolhe as 4 receitas vencedoras da



etapa. Os 4 selecionados de cada etapa participam da Etapa Final do Festival Gastronômico e integram o Guia Turístico-Gastronômico de São Paulo. Podem participar do festival todas as pessoas que criam, fazem e comercializam pratos com forte identidade gastronômica e turística com seu município ou região.



Municípios representados com receitas inscritas: 228.

Municípios Anfitriões: Sorocaba, Bauru, Franca, Presidente Prudente, Taubaté, São José do Rio Preto, Araçatuba, Jundiaí, São Carlos, Marília, Registro, Ribeirão Preto, Barretos, Guarulhos, Santos e a grande final em São Paulo.

Público: 70 mil pessoas na etapa final na capital, totalizando 100 mil pessoas participando do Programa.

### **Programa de Desenvolvimento do Turismo Regional - PDTR**

Início das ações: 02/01/2015

Término das ações: 31/12/2015

Valor total investido: R\$ 5.724.953,80

O Programa de Desenvolvimento do Turismo Regional tem por objetivo principal estimular o deslocamento da população residente em cidades vizinhas ao município anfitrião (onde o evento é realizado), de modo a aumentar o consumo de bens e serviços, fortalecendo a economia. Ao mesmo tempo, busca consolidar um calendário de apoio a festas e eventos que efetivamente tenham cunho turístico e promovam o crescimento regional.



A partir das solicitações enviadas pelos municípios e das demandas identificadas pela equipe técnica da Secretaria de Turismo, são celebrados Termos de Convênio com os municípios, onde em geral cabe à Pasta a viabilização, por meio dos contratos que já mantém, de infraestrutura física para os eventos e festas, tendo a contrapartida das Prefeituras/Entidades na disponibilização das programações.

Dentro do PDTR está o Festival de Verão Pé na Areia, que tem como objetivo ampliar o fluxo turístico a partir de uma programação atraente ao público turista e residente, estabelecendo um cronograma de atividades e apresentações que motivem o turista a permanecer por um período maior na região, movimentando assim os negócios e consolidando o turismo no Estado como atividade estratégica para a geração de emprego e renda. Durante a temporada de verão, que se inicia no mês de dezembro e se encerra em fevereiro, parte dos municípios do Litoral Paulista recebem uma arena multiuso com palco, arquibancadas, espaço de apoio (tendas), cercamento com gradil, montada nas faixas de areia das principais e mais movimentadas praias das cidades.

Total de eventos atendidos: 47

Total de municípios atendidos: 43

Municípios Atendidos: Álvares Florence, Analândia, Arujá, Bálamo, Bertioga, Biritiba Mirim, Bragança Paulista, Cananéia, Cotia, Ibitinga, Igarapava, Iguape, Ilha Comprida, Itapevi, Itaquaquecetuba, Itanhaém, Jandira, Juquitiba, Limeira, Marília, Mongaguá, Pedro de Toledo, Peruíbe, Pirapora do Bom Jesus, Planalto, Poá, Populina, Salesópolis, Santa Branca, Santa Clara D'Oeste, Santa Fé do Sul, Santa Isabel, Santo Antônio da Alegria, Santos, São Francisco, São João das Duas Pontes, São José do Rio Pardo, São Sebastião, Sud Mennucci, Suzano, Taboão da Serra, Vargem Grande do Sul, Votorantim.

**Revista especial Turma da Mônica com conteúdo voltado à educação para o turismo**

Data de assinatura do Contrato: 29/09/2015

Vigência do Contrato: 12 meses

Quantidade: 1.000.000 exemplares

Valor do Contrato: R\$ 393.900,00

A Secretaria de Turismo contratou a Empresa Maurício de Sousa Produções Ltda para a criação, produção e impressão de material lúdico educativo, em formato de revista em quadrinhos, com conteúdo voltado à Educação para o Turismo, abordando conceitos que mostrem a importância do turismo e o seu desenvolvimento responsável.

As revistas serão distribuídas especialmente para alunos e professores do 1º ao 5º ano da Rede Pública Estadual, e serão utilizadas pelo professor como ferramenta na construção do conhecimento interdisciplinar e crítico do aluno, dado que o turismo abrange conceitos variados. O objetivo é que esses mesmos alunos e professores disseminem os conhecimentos aprendidos em sala, com auxílio da nossa revista para seus amigos e familiares.



Além disso, a revista será distribuída para prefeituras, autoridades e profissionais do setor, a critério da Secretaria dada a relevância do tema abordado na revista para o desenvolvimento do setor turístico como um todo.

### **Festival Agrícola de Mogi Das Cruzes - FURUSATO MATSURI**

Data de Realização: 07 e 08 de novembro de 2015.

Valor: R\$ 40.000,00.

A Diretoria da Associação dos Agricultores de Cocuera realizou, nos dias 07 e 08 de novembro de 2015, o XXV Festival Agrícola de Mogi das Cruzes, denominado “FURUSATO MATSURI”, em sua sede, situada na Rodovia Alfredo Rolim de Moura – SP88- s/nº, KM 61,4 (antiga Estrada Mogi-Salesópolis KM 9,5), bairro de Cocuera, Município de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo. Trata-se de um evento tradicional da municipalidade, constante no Calendário Turístico do Estado e da Cidade, oficializado conforme Decreto Municipal nº 15.066 de 01/06/2015, que autoriza o evento para exercício de 2015 neste município. A divulgação deste evento foi realizada por meio de: cartazes, folders, nos jornais e na TV. A Associação buscou apoio financeiro desta Secretaria para realizar esta tradicional festa, com o objetivo de divulgar a região, apresentando seus produtos, história, cultura e principalmente, o fortalecimento do turismo local.

### **Feira Internacional Afro Étnica de Negócios e Cultura - FEAFFRO**

Data de Realização: 29, 30 e 31 de outubro de 2015.

Valor: R\$ 58.000,00

Desde 2005, amparados pelo Decreto Estadual nº 48.328/03, a Feira Internacional Afro-Étnica de Negócios e Cultura - FEAFFRO está empenhada em ampliar o relacionamento de negócios bilaterais entre o Brasil e os países do Continente Africano, que este ano realizou sua 3ª edição. Nas duas primeiras edições foram mais de 18 países participantes, 25 mil visitantes e 1,56 bilhões de dólares em negócios realizados.

A FEAFFRO tem como missão contribuir para aproximar os atores do meio empresarial, instituições e governos no projeto de Renascimento da África, fortalecendo as relações do eixo sul e contribuindo para que o Brasil, através do Estado de São Paulo, seja a proa com papel relevante e inovador na Diáspora Africana, a Sexta Região da África.

A 3ª edição da FEAFFRO aconteceu nos dias 29, 30 e 31 de outubro de 2015, no Pavilhão Amarelo da Expo Center Norte, e contou com incentivo da Secretaria de Turismo, através de um Stand na feira, a fim de ampliar a atuação dos meios de divulgação em todos os países da África e da Diáspora, inserindo o Estado de São Paulo como roteiro importante do circuito “TURISMO ÉTNICO” no Brasil.



### **Encontro Regional de Artes e Turismo do Sudoeste Paulista**

Data de Realização: 20 e 21 de novembro na cidade de Piraju, estado de São Paulo.

Valor: R\$ 45.000,00

O “Encontro Regional de Artes e Turismo” teve o objetivo de divulgar e promover a Cultura, a Arte e os potenciais Turísticos do Sudoeste Paulista através de exposições e palestras durante dois dias. Para tanto foi contratada uma empresa especializada na prestação de serviços de organização, produção e montagem de eventos em uma área de 30m<sup>2</sup>, incluindo montagem de toda a estrutura da Feira, com fornecimento de materiais, locação de equipamentos, locação de bens, serviços de segurança, limpeza, paisagismo, buffet e os demais serviços que se fizeram necessários para a realização satisfatória do evento.

**Calendário de eventos**, referente ao ano de 2015, foi publicado no site da Secretaria de Turismo do Estado de São Paulo e enviado aos interessados por email.

Anualmente, solicitamos aos municípios do Estado que preencham uma planilha com os dados dos eventos da cidade para que estes eventos sejam inseridos no Calendário Oficial do Estado, seguindo os seguintes critérios: estar em sua 5ª edição, no mínimo; ter, ao menos, relevância turística regional, ou seja, atrair turistas de cidades da região.

Tivemos no exercício de 2015 um retorno de 125 municípios inseridos no Calendário Oficial de Eventos. Além disso, há municípios que já possuem suas festas/eventos, inseridos no Calendário Oficial de Eventos por força de Lei.

### **Evento Tradicional e Notório Conhecimento Popular**

2º semestre de 2015

Feito a partir de solicitação

Municípios atendidos: 27

SEM CUSTO

Municípios que solicitam verba federal necessitam de um aval da Secretaria de Turismo do Estado, assim é emitida uma Declaração de Evento Tradicional e Notório Conhecimento Popular, assinada pelo Senhor Secretário, desde que atenda aos seguintes requisitos: ter a FESTA/EVENTO no Calendário Oficial de Eventos do Estado; ter a veracidade do pedido comprovada através de um questionário atualizado de dados municipais.

No período, foram emitidas declarações para os seguintes municípios: Bertioga, Bragança Paulista, Caconde, Cananéia, Canitar, Cosmorama, Indaiaporã, Lins, Macedônia, Mira Estrela, Morro Agudo, Ouroeste, Paranapiacaba, Pardinho, Pedrinhas, Pindamonhangaba, Porangaba, Potirendaba, Presidente Epitácio, Salto Grande, Taquaritinga, Turmalina, Turumã, Uburama, Valentim Gentil, Valinhos, Várzea Paulista.



### **Cadastro Turístico - CADASTUR**

Início das ações: 05/01/2015

Término das ações: 02/11/2015

Sem custo

O Cadastur é o Sistema Nacional de Cadastro de Operadores Turísticos, pessoas físicas e jurídicas, que atuam na cadeia produtiva do turismo, formalizando e legalizando os prestadores de serviços junto à instância Estadual e Federal da atividade turística.

Entre as vantagens de estar cadastrado é possível apontar a possibilidade de participação em eventos, feiras e ações realizadas pelo Ministério do Turismo e pela Embratur, o acesso a linhas de financiamento específicas para o turismo, por meio de bancos oficiais e participação em programa de qualificação e a oportunidade de negócios por meio do cadastramento nos sites [www.viajamais.com.br](http://www.viajamais.com.br), [www.vaibrasil.com.br](http://www.vaibrasil.com.br) e [www.portaldehospedagem.com.br](http://www.portaldehospedagem.com.br), entre outros.

Em 2015, foram realizados 4.987 cadastros até 29/12, na unidade que funciona no prédio Sede da Secretaria de Turismo do Estado de São Paulo.

### **DEPARTAMENTO DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DAS ESTÂNCIAS - DADE**

Organizada por intermédio do Decreto nº 56.638/2011, a Secretaria de Turismo tem em sua estrutura básica o Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias - DADE, que foi criado pela Lei nº 6.470/1989, para gerir o Fundo de Melhoria das Estâncias. Suas atribuições são: elaborar convênios com os municípios Estâncias, com a finalidade de fomentar o desenvolvimento das mesmas; elaborar plano permanente e dinâmico para desenvolvimento integrado das estâncias de qualquer natureza, existentes ou que venham a ser criadas no Estado de São Paulo, estabelecendo seu agrupamento em regiões de acordo com suas características e cujos interesses sejam afins, bem como delimitando as áreas das estâncias, dando destaque especial ao incremento ao turismo; promover a implantação, coordenação, execução e fiscalização dos programas estabelecidos pelo plano; promover estudos e pesquisas relacionadas ao desenvolvimento das estâncias, bem como o preparo de pessoal técnico especializado; diligenciar junto aos órgãos públicos visando à consignação de verbas ou dotações orçamentárias destinadas à melhoria das estâncias e seu desenvolvimento turístico.

Os recursos disponibilizados às Estâncias por meio dos convênios são provenientes do fundo de Melhoria das Estâncias, mencionado no artigo 146 da Constituição do Estado de São Paulo e regulamentado pela Lei nº 7.862/1992.

Para se beneficiar dos recursos disponíveis, os municípios estâncias apresentam ao DADE plano de trabalho, determinando quais os objetos dos convênios a serem celebrados.

Os aludidos planos de trabalho são apresentados ao Conselho de Orientação e Controle - COC, do Fundo de Melhorias das Estâncias, para aprovação e posterior elaboração de Projeto.



No exercício de 2015, atualizamos o Manual de Formalização de Convênios e Prestação de Contas do DADE, que está disponível no site da Secretaria de Turismo.

O DADE conta com 70 estâncias relacionadas, sendo: Estâncias Balneárias - 15 municípios; Estâncias Climáticas - 12 municípios; Estâncias Hidrominerais - 11 municípios; Estâncias Turísticas - 32 municípios.

#### Relatório DADE dezembro 2015

O orçamento para o DADE em 2015 importa em:

ORÇAMENTO INICIAL:	<b>R\$ 350.586.703,25</b>
ORÇAMENTO DISPONÍVEL (descontingenciado)	<b>R\$ 262.940.027,44</b>
ORÇAMENTO EMPENHADO (28/11)	<b>R\$ 139.074.710,57</b>
ORÇAMENTO NÃO EMPENHADO	<b>R\$ 123.865.317,87</b>

#### SITUAÇÃO FINAL

Os 70 municípios estância apresentaram ao COC pedido de 302 objetos para elaboração de convênios, parte desses foram caracterizados como prioritários, pelas próprias Estâncias, para utilização da verba orçamentária disponibilizada (descontingenciada) e os restantes classificados para uma eventual aplicação caso ocorresse a suspensão do contingenciamento. Dessa forma, 178 projetos foram analisados, sendo que 175 aprovados - dos quais 64 estão em fase de autorização; o restante está com pendências de várias ordens.

O Município Campos Novos Paulista (não apresentou projeto), não assinou convênio e não houve nenhum empenho. Grande número de Estâncias apresentou projetos em prazo que impossibilitou a análise necessária à aprovação, com documentos faltantes ou não atenderam solicitações de esclarecimentos.

Foram formalizados, assinados e empenhados 101 convênios para 37 municípios Estância no valor de R\$ 139.074.710,57.

Efetuamos pagamentos de parcelas de prestação de contas aprovadas e 1ªs parcela de convênios novos, no valor de R\$ 167.221.325,14 até 28/12/2015.

Destacamos que a Lei Complementar nº 1.261/2015, estabeleceu condições e requisitos para a classificação de Estâncias e de Municípios de Interesse Turístico e deu providências correlatas. Assim, a partir de 2016, serão 70 municípios Estâncias e 140 de Interesse Turístico.



## **CPETUR - Companhia Paulista de Eventos e Turismo (em liquidação)**

### **Diretoria de Marketing**

Feiras em parceria com a Secretaria Estadual de Turismo

Descrição: organização e participação em feiras nacionais e internacionais de turismo, representando institucionalmente o Estado de São Paulo, focando na promoção de seus destinos e buscando novas tendências mercadológicas.

Atuação da CPETUR em parceria com a Secretaria de Turismo: contratação do espaço; definição do conceito do estande e linha criativa; contratação de fornecedores; acompanhamento da montagem e desmontagem do estande; produção de materiais (vídeos, brindes, etc.); organização dos participantes (roteiros, circuitos turísticos e entidades); captação e formatação de atrações (degustações de produtos, manifestações artísticas/culturais, sorteios de atividades no Estado, estúdio fotográfico em *Chroma Key* com entrega de fotos temáticas gratuitas, etc.); desenvolvimento de newsletter e envio para o mailing; Acompanhamento do evento e da finalização do processo de pagamento.

### **Feiras / Eventos:**

**FEIPESCA** - Feira de Pesca Esportiva: Período: 05 a 07 de março. Local: São Paulo, SP. Público: 50.000 visitantes;

**59º CEM** - Congresso Estadual de Municípios: Período: 07 a 10 abril. Local: Campos do Jordão, SP. Público: 10.000 visitantes entre prefeitos, deputados, autoridades do turismo e do governo em geral;

**AVIESTUR** - Feira de Turismo da AVIESP: Período: 10 e 11 de abril. Local: Holambra, SP. Público estimado: 5.000 visitantes;

**WTM Latin America** - World Travel Market: Período: 22 a 24 de abril. Local: São Paulo, SP. Público: 7.000 visitantes;

**AVISTAR** - Feira Internacional de Observação de Pássaros: Período: 15 a 17 de maio. Local: São Paulo. Público: 8.000 visitantes;

**Salão São Paulo de Turismo:** Período: 24 a 26 de junho. Local: São Paulo, SP. Público: 15.000 visitantes;

**4º Salão Internacional Gospel:** Período: 06 a 08 de agosto. Local: São Paulo, SP. Público: 30.000 visitantes;



**19ª AVIRRP** - Feira das Agências de Viagem Independente da Região de Ribeirão Preto: Período: 14 a 15 de agosto. Local: Ribeirão Preto, SP. Público: 5.000 visitantes;

**Festival Akimatsuri** - Feira de Outono Akimatsuri: Período: 15 a 16 de agosto. Local: Mogi das Cruzes, SP. Público: 80.000 visitantes;

**60ª Festa do Peão de Boiadeiro de Barretos:** Período: 20 a 30 de agosto. Local: Barretos, SP. Público: 900.000 visitantes;

**29ª AFLORD** – Feira da Associação dos Floricultores da Região da via Dutra: Período: 22,23,29 e 30 de agosto e 5,6 e 7 de setembro. Local: Arujá-SP. Público: 40.000 visitantes;

**43ª ABAV** – Feira das Américas: Período: 24 a 28 de setembro. Local: São Paulo, SP. Público: 28.000 visitantes;

**Hiper Feirão de Viagens Flytour:** Período: 2 a 4 de outubro. Local: Santos-SP. Público: 15.000 visitantes;

**FEAFRO** - Feira Afro Internacional de Negócios: Período: 29 a 31 de outubro. Local: São Paulo-SP. Público: 25.000 visitantes;

**FESTURIS** - Festival de Turismo de Gramado: Período: 5 a 8 de novembro. Local: Gramado-RS. Público: 14.000 visitantes.

**Sabor de São Paulo – Etapa Final:** Período: 7 a 8 de novembro. Local: São Paulo – SP. Público: 70.000 visitantes.

### **Projeto Descubra SP**

Iniciativa da Secretaria de Turismo e da CPETUR contou com a parceria da SPTURIS, São Paulo Convention & Visitors Bureau, e Associação das Prefeituras Estâncias do Estado de São Paulo - Aprecesp.

Os eventos em formato de *workshops*, resumem-se a exposições de atrativos e produtos turístico de todo o Estado. Contamos com atividades educacionais, voltadas aos agentes de viagens, operadores turísticos e imprensa.

Ao todo foram realizados seis eventos, contando com 45 empresas/cidades expositoras, capacitando 674 profissionais do trade.

Calendário Descubra SP ano 2015 (realizado):

20/10 - Rio de Janeiro - RJ - 2 eventos;

27/10 - Curitiba - RS;



29/10 - Porto Alegre - RS;  
12/11 - Brasília - DF;  
19/11 - Belo Horizonte - MG.

### **Convênios**

#### **Convênio nº: 778255/2012 com a EMBRATUR para uso da Verba Descentralizada Internacional 2012.**

Objeto: “Produção de Material Promocional para comunicação e divulgação de produtos, destinos e roteiros turísticos do Estado de São Paulo com recurso da verba descentralizada internacional 2012”.

Contempla: Contratação de agência de publicidade, gráfica para produção dos seguintes materiais: Livro com luva; *Folder*; *Folder* Estado SP; Catálogo Estado SP com 24 páginas; Mapa Estado SP; Bloco de anotações com 50 folhas; Sacola; Brinde - Pendrive Chaveiro 2 GB; Brinde - Caneta Marca Texto.

Valor Global: R\$ 419.451,10  
Valor Repasse EMBRATUR: R\$ 377.505,99  
Valor Contrapartida CPETUR: R\$ 41.945,11  
Início da vigência: 27/12/2012  
Prazo para execução: 31/03/2015 (aditado)

Tarefas executadas: Acompanhamento detalhado de todos os materiais produzidos junto a agência de publicidade, sendo entregue ao final, ainda, versões em inglês e espanhol do material.

#### **Convênio nº: 792501/2013 com a EMBRATUR para uso da Verba Descentralizada Internacional 2013**

Operacionalização do Convênio nº: 792501/2013 (EMBRATUR) para a Secretaria de Turismo.

Objeto: Comunicação e Divulgação dos Produtos e Destinos Paulistas no Mercado Internacional – Verba Descentralizada 2013, mediante produção de Banco de Imagem; Aplicativo para o Portal de Turismo e Ferramenta de Comunicação Digital.

Valor Global: R\$ 606.842,33  
Valor Repasse: R\$ 546.158,10  
Valor da Contrapartida: R\$ 60.684,23  
Início da vigência: 16/12/2013  
Prazo para execução: 31/12/2014 (aditado até 31/08/2015)

Contempla: Três ferramentas para comunicação e divulgação de produtos e destinos paulistas no mercado internacional, sendo elas: aplicativo composto pelo conteúdo do Portal de



Turismo em São Paulo ([www.turismoemsaopaulo.com](http://www.turismoemsaopaulo.com)); banco de imagens moderno e diferenciado promovendo a segmentação turística, com 4400 imagens gratuitas em alta resolução; ferramenta comunicação digital.

Tarefas executadas: diversas reuniões com as empresas vencedoras em cada modalidade e o lançamento de 3 objetos contratados durante a ABAV Expo Internacional de Turismo, em São Paulo - SP (Setembro/2015).

### **Portal de Turismo do Estado**

Descrição: convênio celebrado entre a Companhia Paulista de Eventos e Turismo - CPETUR, e a Instituto Brasileiro do Turismo - EMBRATUR em 2010, para a construção do primeiro portal do negócio do turismo do Estado, uma ferramenta moderna e diferenciada, com foco nos turistas (público final) e trade (operadores e agentes de viagem), contendo informações dos 645 destinos paulistas em 3 idiomas (português, inglês e espanhol), integrado às principais mídias sociais da atualidade.

Tarefas executadas: atualização quinzenal do conteúdo “Top 5” dicas; seleção mensal de imagens para calendário de eventos; seleção bimestral de novas imagens para o topo da *homepage*; envio da listagem de cidades aniversariantes do mês para inserção na galeria; aprovação/alteração de novos *layouts*; inserção de pesquisas, novas ferramentas, etc; inserção do novo banco de imagens, com 4400 fotos gratuitas para download em alta resolução e substituição da comunicação visual do site para a logomarca Descubra SP.

### **Diretoria Administrativa e Financeira**

A Diretoria Administrativa e Financeira desenvolveu e proporcionou, como área meio da Empresa, os recursos humanos, programas de tecnologia da informação, suprimentos em geral, suporte operacional e o controle administrativo e financeiro, necessários ao exercício das suas atividades.

Procurando alavancar recursos próprios, a CPETUR assinou convênio com a Federação das Associações de Províncias do Japão no Brasil - KENREN para apoio à captação de patrocínio ao 18º Festival do Japão 2015, ocorrido no Centro de Exposições Imigrantes - CEI, evento de significativa importância para a Comunidade Japonesa no país, incluído nos Calendários Oficiais de Eventos do Estado e do Município de São Paulo, maior evento deste tipo fora do território japonês.

### **Convênio Processo DAF 003/2014 CPETUR com Federação das Associações de Províncias do Japão no Brasil - KENREN.**

Valor investido: isento

Receita Bruta CPETUR em contrapartida aos serviços de captação do patrocínio: repasse de 20% dos recursos financeiros arrecadados com apoio da empresa - R\$ 11.000,00

Início da vigência: 14/11/2014



Prazo de execução: 210 dias.

Objeto: Atuação conjunta para execução do evento “18º Festival do Japão 2015”, no Centro de Exposições Imigrantes (CEI), São Paulo - SP no período de 24 a 26 de julho, compreendendo shows musicais, atrações culturais, danças típicas, culinária, exposições culturais, cerimônia do chá e atividades gratuitas para crianças, jovens e adultos.

Atividade: apoio e promoção para a realização do evento, incluindo serviços de captação do patrocínio. Produção executiva a cargo da Federação das Associações de Províncias do Japão no Brasil - KENREN.

Público estimado: 180.000 visitantes.

Turismo é consumo e, como tal, um grande gerador de negócios, que permite a exploração de receita própria. A partir da gestão de convênios e da administração de equipamentos e espaços de exposição, esta atividade possibilita a geração de receitas, empregos e tributos, dinamizando a economia urbana e ampliando a atuação da Empresa e do Governo do Estado de São Paulo, na divulgação e promoção do multidestino turístico paulista, o que engloba todos os atrativos das estâncias e dos municípios do Estado.

### **Diretoria de Desenvolvimento do Turismo**

#### **Apoio ao Programa Roda SP**

Impressão de folheto promocional e informativo da edição do Roda SP Belezas de Nossa Terra, que foi realizado nas cidades de Araras, Conchal, Cordeirópolis, Iracemápolis e Limeira, no período de 24/09 a 04/10.

#### **Guia de Criação e Fortalecimento dos Conselhos Municipais de Turismo**

Com o objetivo de fornecer informações claras e concisas aos municípios, de modo a estimular a criação ou mesmo o fortalecimento dos já existentes Conselhos Municipais de Turismo - COMTUR, foi desenvolvido esse guia, com informações referentes ao que é um conselho, como pode ser desenvolvido e possíveis propostas de ação que os municípios podem desenvolver. Essa ação está em consonância com a Lei de Desenvolvimento dos Municípios de Interesse Turístico - MIT, visto que se faz necessária a existência de um COMTUR para tornar-se um MIT. Esse material foi distribuído em feiras, eventos e reuniões com atuação da CPETUR. A criação de conteúdo, a diagramação e a impressão foram realizados pela pasta.

#### **Apoio ao Festival Gastronômico Sabor de São Paulo**

Desenvolvimento de ações de apoio ao Festival Gastronômico Sabor de São Paulo, etapa final no Parque Villa Lobos, em São Paulo. Esse programa é desenvolvido pela Secretaria Estadual de



Turismo, e consiste em um festival que visa consolidar a gastronomia paulista como um dos principais produtos associados ao turismo, valorizando a produção dos alimentos locais e típicos, aspectos culturais, costumes e artesanato. Ele foi desenvolvido em etapas regionais, com participação de chefes de cozinha renomados, público geral e da área de gastronomia.

### **Plano de Turismo 2022 - Bicentenário da Independência**

Desenvolvimento de um Plano de Ações de Turismo para o período de 2016-2022, tendo como um dos itens norteadores a comemoração dos 200 anos da Independência do Brasil. O documento apresenta diversas propostas, com metas de: dobrar o número de turistas nacionais, vindos de outros Estados e aumentar em 30% o número de turistas estrangeiros no Estado de São Paulo.

Dentre as ações propostas, estão: criação de Comitê de ações conjuntas com as demais Secretarias Estaduais; valorização do patrimônio histórico, cultural e monumental do Estado; plano de mídia e ações de promoção; qualificação e capacitação de agentes do turismo; melhorias na infraestrutura tecnológica; participação em feiras e eventos; acessibilidade e sustentabilidade.



## **PROCURADORIA GERAL DO ESTADO**

### **Atribuições Institucionais**

A Procuradoria Geral do Estado - PGE é instituição de natureza permanente, essencial à Administração Pública Estadual, vinculada diretamente ao Governador. Definidas como essenciais à justiça, suas atribuições estão previstas no artigo 132 da Constituição Federal, no artigo 98 e seguintes da Constituição Estadual, e na Lei Complementar nº 1.270/2015 - Lei Orgânica da PGE.

Compete à Instituição a representação judicial e extrajudicial do Estado e suas autarquias, inclusive as de regime especial, exceto as universidades públicas; o exercício das atividades de consultoria e assessoramento jurídico do Poder Executivo e das entidades autárquicas; o assessoramento jurídico e técnico-legislativo ao Governador do Estado, promover, com exclusividade, a inscrição, o controle e a cobrança da dívida estadual e a realização de procedimentos administrativos, inclusive disciplinares, não regulados por lei especial.

### **Principais atividades desenvolvidas, por área, no ano de 2015:**

#### **Área do Contencioso Geral**

#### **Medidas Administrativas de Reestruturação e Reorganização da Área do Contencioso Geral**

##### **Programa “Litigar Menos e Melhor” - Resolução PGE nº 25/2015.**

O Programa “Litigar Menos e Melhor”, institucionalizado pela Resolução PGE nº 25/15, tem a finalidade de consolidar medidas já implementadas ao longo dos últimos anos e adotar, doravante, novas ações direcionadas à redução da litigiosidade e práticas voltadas à racionalização das atividades desempenhadas pelos Procuradores do Estado na defesa do Estado em juízo.

Com abrangência para toda a Instituição, é no contencioso, sobretudo no contencioso geral, que o programa tem seu foco, dada a diversidade de temas e suas controvérsias que refletem em maior judicialização.

O Programa, conduzido e coordenado pelas Subprocuradorias Gerais do Contencioso Geral e do Contencioso Tributário-Fiscal, no âmbito de suas áreas, possui duas vertentes principais: redução da litigiosidade (PRL) e racionalização das atividades do contencioso (PRATICO). Prevê, ainda, a criação de um Comitê de Monitoramento com a finalidade de discussão, formulação de propostas e produção de recomendações sobre os temas pautados e avaliação permanente de seus resultados.

A institucionalização do programa tem por escopo, ainda, reforçar a cultura da busca de soluções alternativas de resolução dos conflitos.



Criou-se, ainda, uma identidade visual para o programa por meio de logotipo que busca reforçar o conceito da iniciativa, a ser divulgado ao público em geral.

### **Apuração de Economias – Adequação do Sistema PGE.Net**

Considerando a necessidade de dotar a Procuradoria Geral do Estado de instrumento informativo dos resultados das demandas judiciais, inclusive para auxiliar na formulação do planejamento financeiro do Estado, o sistema PGE.Net foi adequado tecnicamente para viabilizar a implantação de mecanismo de apuração de economias decorrentes de decisões judiciais que afastem ou reduzam a pretensão de condenação do Estado nas ações promovidas contra o Poder Público.

A primeira etapa do mecanismo foi concluída e já permite que se contabilizem os resultados relacionados às demandas que estão em fase de execução e naquelas em que o real impacto financeiro coincide com o valor atribuído à causa pela parte que litiga contra o Poder Público.

A segunda etapa, envolvendo os demais casos, está sob exame e depende da criação de mecanismo para obtenção de informações sobre impacto financeiro, especialmente em ações coletivas e de grande vulto, com apoio da Secretaria da Fazenda e demais órgãos pagadores do Estado (CIAF e SPPREV).

### **Núcleo de Demandas Repetitivas**

Foi implantado na Procuradoria Judicial, o Núcleo de Gestão e Prevenção de Demandas Repetitivas - NGPDR, conforme a Resolução PGE nº 10/2015, com atribuição, dentre outras, de acompanhar na fase de conhecimento as demandas repetitivas, elaborando as teses de defesa e respectivas peças processuais, inclusive daquelas que ordinariamente seriam de atribuição de unidades regionais.

O Núcleo é composto por Procuradores do Estado especialmente designados para nele atuar, além de estagiários e servidores de apoio. Trata-se de um instrumento inovador de gestão do contencioso que será gradativamente ampliado. A medida, por um lado, permite uma atuação estratégica em demandas repetitivas e, por outro, fornece auxílio às unidades regionais que hoje enfrentam significativa sobrecarga de demandas.

### **Assistência de Arbitragens**

A nova Lei Orgânica da PGE (Lei Complementar nº 1.270/2015) atribuiu à Subprocuradoria Geral do Contencioso Geral a competência para representar o Estado e suas autarquias nas respectivas arbitragens. Assim, considerando a necessidade de disciplinar e uniformizar as rotinas de atuação da PGE nos procedimentos arbitrais, a Resolução PGE nº 26/2015, instituiu a Assistência de Arbitragens, delimitando suas atribuições e competências, de modo a institucionalizar a atuação do Poder Público nesses casos, em regra de grande complexidade e que englobam cifras expressivas.



## **Simplificação do Procedimento de Requisição de Informações para Defesa do Estado em Juízo e para o Cumprimento de Obrigação de Fazer**

O Procurador Geral do Estado encaminhou ao Governador proposta da Subprocuradoria Geral do Contencioso Geral de edição de decreto para estabelecer novo procedimento para tramitação de processos administrativos que tenham por objeto a prestação das informações necessárias à defesa da Fazenda do Estado em juízo, bem como o cumprimento de decisões judiciais que veiculem obrigação de fazer.

O modelo ora proposto **simplifica, desburocratiza** e confere maior **celeridade** ao procedimento previsto no Decreto nº 28.055/1987, cuja longevidade é fator que, por si só, aponta para a necessidade de sua revisão, especialmente ante os recursos tecnológicos colocados à disposição da Administração na atualidade.

Afora isso, o funcionamento dos Juizados Especiais a partir de junho de 2010 implicou significativo aumento de demandas judiciais individuais o que, somado à implantação do processo eletrônico e redução de prazos processuais, atribuiu trâmite mais célere às ações judiciais e acarretou a elevação da quantidade de ordens para cumprimento pelos órgãos setoriais da Administração Pública Direta e Indireta.

## **Gestões junto ao Poder Judiciário visando a Agilização do Exame de Repercussões Gerais, Redução da Litigiosidade e Padronização de Decisões**

Diversas gestões foram feitas junto aos órgãos do Poder Judiciário Nacional buscando agilizar o exame de recursos e matérias que podem impactar na redução da litigiosidade e na padronização de decisões:

Supremo Tribunal Federal: Em audiência com o Ministro Presidente do Supremo Tribunal Federal, ainda no final do ano de 2014, o Procurador Geral do Estado apresentou pauta de temas e recursos que pendem de apreciação por aquela Corte e que estão com repercussão geral reconhecida.

Vários dos casos apontados pela PGE foram pautados e solucionados pelo STF, tais como: a) base de cálculo para incidência do teto: teto sobre vencimentos líquidos ou vencimentos brutos - TEMA 639; b) inclusão das vantagens pessoais no teto remuneratório estadual após a EC 41/03 - TEMA 257; c) controle jurisdicional do ato que avalia questões em concurso público - TEMA 485; indenização por demora na nomeação; ADI 1923.

Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo: estabeleceu-se bem sucedida atuação conjunta de trabalho entre a PGE e a Presidência da Seção de Direito Público. A PGE passou a comunicar a Seção de Direito Público sobre a edição de atos internos que autorizam a dispensa de recursos. Assim, a Seção de Direito Público, de posse da informação, ao detectar caso análogo em que ainda pende



recurso fazendário, intima a Fazenda Estadual para se manifestar sobre o interesse recursal. Tal prática levou à desistência de diversos recursos.

**Turma de Uniformização do Sistema de Juizados Especiais:** a Subprocuradoria Geral do Contencioso Geral realizou reuniões de trabalho com os integrantes da Turma de Uniformização do Sistema dos Juizados Especiais do Tribunal de Justiça de São Paulo, buscando: a) informar sobre as matérias em que há autorização para dispensa de recursos; b) realçar argumentos em teses em que há reais chances de êxito; c) propor alterações procedimentais que possibilitem maneira mais organizada e racional de trabalho aos Procuradores do Estado.

Exemplo de resultado positivo dessa iniciativa foi a revogação da Súmula 5 da referida Turma, que tratava de recálculo de adicionais temporais (sexta-parte e quinquênios), e que conflitava com entendimento firmado em incidente de uniformização de jurisprudência da Corte Bandeirante há mais de uma década. A solução obtida evitou que o Estado voltasse a se insurgir mediante recursos em milhares de ações judiciais que discutem a temática.

**Centro de Apoio do Direito Público - CADIP:** reuniões realizadas no CADIP - Centro de Apoio aos Desembargadores do Direito Público do TJSP, com representantes da PGE e da Secretaria da Saúde permitiram tratar de temas afetos à saúde pública, buscando a redução da litigiosidade.

### **Implantação de Mecanismo de Identificação de Litispendência mediante Consulta por CPF/CNPJ e assunto**

A identificação da litispendência é essencial para evitar a duplicidade de condenações judiciais e reduzir a litigiosidade. É comum, especialmente em demandas ajuizadas por servidores públicos, que ao ter negado o direito pleiteado, o interessado mova outra ação idêntica buscando que a sua pretensão seja examinada por outro julgador.

O mecanismo já existente no sistema eletrônico de acompanhamento de processos foi aperfeiçoado, possibilitando a pesquisa mediante o cruzamento do número do “CPF” ou do “CNPJ” do autor da ação com o assunto da demanda.

**II Jornada do Direito da Saúde:** Participação ativa na II Jornada de Direito da Saúde, promovida pelo CNJ no TJSP, que culminou na aprovação de Enunciados que norteiam as teses discutidas na área de Saúde Pública. Na oportunidade, foram discutidos mais de 40 Enunciados referentes aos temas de Saúde Pública, Saúde Suplementar e Biodireito, tendo sido aprovados, em sessão plenária, 22 Enunciados.

### **Honorários Periciais em Desapropriações**

Participação na comissão administrativa temporária voltada à formalização de proposta de regulamentação de parâmetros a orientar o arbitramento de honorários periciais nos processos de



desapropriação instaurados no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado, criada pela Portaria TJ/SP nº 9.044/2014, e constituída por representantes de diversos órgãos/instituições.

Durante as discussões, a PGE destacou: (i) a necessidade de não se vincular o valor dos honorários periciais ao valor do imóvel avaliando, como previstos nas tabelas elaboradas pelos próprios CAJUFA e IBAPE-SP; (ii) a necessidade de assegurar ao perito judicial o prévio estudo dos autos do processo; (iii) o dever do perito apresentar uma estimativa de seus honorários, com o respectivo arbitramento, fundamentado pelo juiz; (iv) que eventual majoração ou diminuição no valor do honorário pericial deve ser objeto de explicitação por parte do perito e do juiz.

As conclusões da comissão foram entregues formalmente ao Presidente do Tribunal de Justiça, que se comprometeu a analisar a possibilidade de emitir futuras deliberações, de modo a evitar distorções nas avaliações dos imóveis nas desapropriações.

**Intensificação do Trabalho de Identificação de Matéria em que a FESP é vencida perante o Poder Judiciário, autorizando a Dispensa de Recursos e Propondo Alteração do Posicionamento da Administração.**

Edição de 02 novas orientações normativas autorizando a dispensa de interposição de recursos versando sobre diversos temas em que o Poder Judiciário já consolidou entendimento desfavorável às teses fazendárias.

#### **FAENQUIL - Alteração de orientação jurídica**

Por provocação da Área do Contencioso Geral, a Subprocuradoria Geral da Consultoria Geral alterou a orientação jurídica constante do Parecer GPG nº 14/2008, com indicação, inclusive, da maneira de regularização da situação dos servidores administrativos da extinta FAENQUIL em relação aos adicionais temporais. Com a nova orientação, mais de duas centenas de ações deixaram de ser ajuizadas, as quais levariam ao desgaste da imagem do Estado em juízo.

#### **Orientação e Uniformização de Atuação**

Edição de 8 novos comunicados conferindo orientação à atuação dos Procuradores do Estado sobre os mais variados temas, evitando dúvidas quanto à forma ou ao conteúdo da linha de defesa do Estado, uniformizando a atuação institucional.

Para buscar maior integração entre os órgãos de contencioso da PGE, realizou-se o V Encontro de Procuradores do Estado do Contencioso Geral, ocorrido por ocasião do 51º Curso de Atualização Jurídica - Encontro Estadual de Procuradores do Estado, oportunidade em que foram discutidos temas de interesse geral da área, tais como o funcionamento da Turma de Uniformização do Sistema dos Juizados Especiais do Tribunal de Justiça de São Paulo, os possíveis reflexos do Projeto de Lei nº 4330/2004 nas terceirizações que envolvem o Poder Público, e a redução da litigiosidade face ao gigantismo do TJSP.



**Minutas padrão de peças processuais** - a iniciativa busca a racionalização das atividades do contencioso e a uniformização das teses de defesa do Estado em juízo, mediante a disponibilização no sistema eletrônico de acompanhamento de processos - PGE.net, como modelo da instituição, de minuta padrão de defesa relativa a temas em que há multiplicidade de ações judiciais.

### **Decisões judiciais relevantes**

Segue breve apanhado das principais vitórias judiciais obtidas pela PGE, seja porque viabilizaram a concretização de políticas públicas traçadas pelo Estado, seja porque importaram em significativa economia de recursos financeiros ao erário estadual ou, ainda, evitaram graves danos à Administração Pública, sistematizadas por tema:

#### **Secretaria da Fazenda**

Caso Tratex - Decisão do TJSP que deferiu a tutela antecipada em segunda ação rescisória ajuizada contra acórdão proferido em outra ação rescisória, que suspendeu o pagamento de precatório de valor superior a R\$ 1,5 bilhão.

Caso Abdalla - Parque Anhanguera - Decisão do TRF da 3ª Região que extinguiu ação de indenização pela incorporação do Parque Anhanguera cujas cifras poderiam alcançar mais de R\$ 1,5 bilhão.

FEPASA - Complementação de Aposentadoria - Decisão da Turma Especial de Direito Público do TJSP que, em sede de assunção de competência, firmou entendimento no sentido de que a CPTM não é sucessora da extinta FEPASA e que devem ser aplicados os reajustes obtidos nos instrumentos coletivos de trabalho firmados com os Sindicatos das bases territoriais onde cada um dos ex-ferroviários prestou serviços quando da ativa, aos quais estão vinculados (Lei nº 9343/96), afastando, assim, a tese de que os paradigmas seriam os empregados da CPTM e evitando um potencial impacto anual de cerca de R\$ 550 milhões.

Fundação CESP - Sentença que extinguiu o processo pela prescrição em ação ajuizada pela Associação dos Aposentados da Fundação CESP contra o Estado de São Paulo, com os seguintes objetos: i) a declaração de nulidade da transferência, realizada em favor do Estado, de 6.321.255.480 ações preferenciais de emissão da Companhia Energética de São Paulo S/A - CESP, e a mesma quantidade de ações preferenciais da Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista S/A, da AES Tietê S/A e da Duke Energy Int, Geração Paranapanema, determinando que tais ativos financeiros retornem à Fundação, vinculados ao Plano 4819; ii) condenar o Estado no ressarcimento, ao Plano 4819 da Fundação, da remuneração decorrente dos dividendos, bonificações, juros sobre o capital próprio e quaisquer outros rendimentos recebidos em virtude das ações preferenciais supramencionadas, desde a data em que os ativos lhe foram transferidos; iii) condenar o Estado, em face de responsabilidade objetiva, a indenizar os associados da entidade autora, pelos prejuízos morais que supostamente lhe foram causados; e, por fim, na impossibilidade de tutela específica, a conversão



do suposto prejuízo em perdas e danos, relativamente ao retorno das ações preferenciais das companhias ao fundo do Plano 4819 da Fundação.

Decisão do STJ que assegurou a aplicação da EC 62/09 a precatório cujo valor está na casa dos R\$ 200.000.000,00 (Agropecuária Rio Turvo), anulando decisão do TJSP que reinseria na ordem anterior à vigência da EC 62/09.

Decisão do TJSP que negou a ordem em mandado de segurança coletivo impetrado pela Associação dos Funcionários da Polícia Civil do Estado de São Paulo contra a aplicação do art. 1º, I, da LCF nº 51/85, com a redação dada pela LCF nº 144/14, que estabeleceu aposentadoria compulsória com proventos proporcionais ao tempo de contribuição para servidores públicos policiais que completarem 65 anos de idade, qualquer que seja a natureza dos serviços prestados, impedindo-os assim de serem aposentados compulsoriamente somente aos 70 anos de idade.

Decisão do TJSP que afastou a obrigação do Estado de reajustar o valor do auxílio alimentação previsto na Lei Estadual 7524/91 aos servidores da Secretaria da Saúde.

Decisão do TJSP que julgou extinta a pretensão de recalcular a conversão da URV nos vencimentos e proventos de todos os servidores ativos e inativos do Estado, em ação coletiva ajuizada pelo Sindicato dos Servidores Públicos do Estado de São Paulo – SISPESP.

ALE - Decisão do STF que suspendeu o cumprimento de decisão de primeiro grau que implicaria num desembolso mensal imediato de R\$ 16.214.355,91, ao estender irregularmente o pagamento do Adicional de Local de Exercício - ALE aos inativos e pensionistas que vieram a se integrar a Associação dos Oficiais da Reserva e Reformados da Polícia Militar do Estado de São Paulo - AORRPESP posteriormente à impetração do Mandado de Segurança Coletivo.

Decisão do STJ que proíbe qualquer Juizado Especial Cível de cobrar do Estado sucumbente, honorários advocatícios quando a parte vencedora não estiver representada por advogado nos autos.

### **Segurança Pública e Administração Penitenciária**

Decisão TJSP que desobrigou o Estado de São Paulo a criar mais de 15 mil vagas no sistema prisional para cumprimento de pena privativa de liberdade no regime semi-aberto.

Desapropriações para construção das Unidades Prisionais de Riversul, Marabá Paulista e Mogi Guaçu (acesso), todas com imissões provisórias na posse deferidas e cumpridas no menor espaço de tempo possível.

Decisão do TJSP que autorizou a continuidade das obras de construção da Unidade Prisional de Santa Cruz da Conceição, paralisadas por força de liminar concedida em ação civil pública que questiona o licenciamento ambiental.



Medida de Segurança: Decisão do TJSP que desobrigou o Estado a garantir vagas a todos os sentenciados ao cumprimento de medida de segurança no Estado de São Paulo.

Decisão que indeferiu liminar em ação civil pública que pleiteia a disponibilização de equipe médica no CDP de Jundiaí.

Sentença que julgou improcedente ação civil pública movida pela Defensoria Pública do Estado que pleiteia a disponibilização de equipe médica no CDP de Piracicaba.

Decisão do TJSP que negou a pretensão do MPE e Defensoria Pública do Estado, em Ação Civil Pública, de impedir o ingresso de novos presos na Penitenciária de Andradina e a progressiva transferência dos que lá se encontram, por suposta superlotação.

Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de remover presos com condenação definitiva do CDP de Santo André.

CDP de Praia Grande - Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de (1) remover presos em decorrência de suposta superlotação, (2) disponibilizar equipe médica, e (3) fornecer água em quantidade superior à fornecida pelo restante da população, em meio à crise hídrica.

Sentença que desobrigou o Estado de disponibilizar equipes médicas nos Presídios de Lavínia.

Decisão do TJSP que entendeu cumprida a obrigação legal de disponibilizar local adequado para abrigar as presas puérperas e seus bebês em fase de amamentação.

CDP de Bauru: Sentença que negou a pretensão da Defensoria Pública do Estado de vedar o recolhimento de presos provisórios em cárcere de Bauru e de reduzir, de forma gradativa, o número de detentos da unidade prisional.

Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de aplicar o horário de 8 horas por dia nas visitas aos detentos, sob pena de multa, na Unidade Prisional de Itirapina.

Sentença que garantiu ao Estado a possibilidade de encaminhar presos provisórios para os Centros de Detenção Provisória de Osasco, julgando improcedente ação civil pública movida pela Defensoria Pública do Estado.

Decisão do TJSP que julgou improcedente a ação civil pública que objetivava impedir a construção de unidades prisionais na Comarca de Assis, garantindo a construção da Unidade de Florínea.



Sentença que julgou improcedente, por perda de objeto, ação civil pública que visa obrigar o Estado a adequar a cadeia pública de Santa Bárbara d'Oeste, para viabilizar o aleitamento dos filhos das presas em período de amamentação.

Sentença que julgou improcedente Ação Civil Pública, ajuizada pela Defensoria Pública do Estado e associações, que pleiteou o reconhecimento da ilegalidade dos artigos 44, 45 e 89, do Regimento Interno Penitenciário (Resolução SAP nº 114/10), que instituem a falta leve e média e estabelecem prazos para a reabilitação do comportamento prisional, em virtude da prática de falta disciplinar.

Decisão do TJSP que cassou liminar que determinava a transferência de presos do regime fechado do CDP Chácara Belém II, por suposta superlotação.

Sentença que julgou improcedente ação civil pública proposta pela Defensoria Pública do Estado pleiteando a indenização por supostos danos morais sofridos pelos presos da Penitenciária de Valparaíso, em razão de punição coletiva sofrida por conta de medidas tomadas pela administração da unidade pela explosão de artefato no interior do estabelecimento.

Decisão do TJSP que cassou liminar que ordenava a criação de vagas na Fundação CASA e a instalação de unidade de atendimento (UAI) em Limeira.

Decisão do TJSP que julgou inconstitucional a Lei Municipal nº 2164/2009, que proíbe a construção de estabelecimentos prisionais no Município de Aguai.

### **Educação**

Decisão que proibiu a Apeoesp de obstruir total ou parcialmente rodovias de São Paulo, bem como veicular inserções na TV que incitavam os pais dos alunos da rede a não enviarem seus filhos para a escola, por ocasião da greve dos professores ocorrida em abril do presente ano.

Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de reformar todas as escolas estaduais da região de Bauru para proporcionar acessibilidade, bem como o transporte para cada aluno portador de deficiência.

Acordo celebrado entre Estado e Ministério Público para demolição ("antiga edificação - sistema Nakamura - vulgo "escola de lata") e reconstrução da nova unidade escolar do prédio da EE Fazenda do Carmo.

Sentença que desobrigou o Estado de ofertar em todas as escolas do Município de Santa Rita do Passa Quatro o ensino de Libras e Língua Portuguesa para alunos surdos.

Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de construir quadra poliesportiva em escola estadual do Município de São Bernardo do Campo.



## **Saúde Pública**

Decisão da Presidência do TJSP que suspendeu centenas de liminares que autorizavam o fornecimento da substância “fosfoetanolamina sintética” (que não é medicamento e sequer tem pedido de registro na ANVISA) a portadores de câncer.

Centro Pro-Autista de Desenvolvimento Tecnológico de Políticas Sociais - CPA Social - Sentença proferida em ação civil pública ajuizada pelo Estado em face do CPA Social que determinou a continuidade do atendimento fornecido aos 110 autistas custeados pelo Convênio SES nº 116/2013.

Decisão que ordenou a reintegração de posse em face dos ocupantes de imóvel localizado no bairro Novo Brooklin, nesta Capital, assegurando a futura implantação de unidade de atendimento às crianças com câncer e transplantadas.

Serviço de Verificação de Óbitos - SVO - Decisão do TJSP que cassou liminar que obrigava o Estado a assumir o SVO no Município de Sorocaba. A suspensão da liminar permitiu a celebração de acordo entre o Município e o Estado, que se comprometeu a assumir o serviço a partir de 2016.

Sentença que desobrigou o Estado de criar leitos para internação compulsória de dependentes químicos usuários do SUS em Araraquara, em ação movida pela Defensoria Pública do Estado de São Paulo.

REVLIMID - decisão do TJSP que desobrigou o Estado de fornecer a substância REVLIMID (lenalidomida - sem registro na ANVISA).

Decisão do TJSP que desobrigou o Estado de fornecer bomba de infusão de insulina de marca específica, com dispositivo "smart control".

Decisão do TJSP que permitiu o prosseguimento de pregão presencial 137/2014 do IAMSPE, para suporte técnico e operacional e gestão integrada da Rede Assistencial do IAMSPE.

Decisão do TRF da 3ª Região que cassou liminar que determinava o aporte de recursos públicos à diária já recebida do SUS, nos hospitais psiquiátricos de Presidente Prudente.

Reintegração de posse do antigo Hospital Panamericano, irregularmente ocupado por invasão de cerca de 200 pessoas, integrantes do Movimento Sem Teto.

Decisão do TJSP que julgou improcedente pretensão do Ministério Público de interferir na política pública de tratamento de dependentes químicos, pacientes do SUS em São Carlos.



## **Transportes**

Desapropriações judiciais para viabilizar a construção do empreendimento Rodoanel - Trecho Norte, com formação de força tarefa com Procuradores destacados para o combate aos casos mais críticos.

Desapropriações judiciais para viabilizar a construção do empreendimento Nova Tamoios – Contorno Sul.

AUTOBAN - Sentença que anulou Termo Aditivo e Modificativo - TAM nº 16/2006, do Contrato de Concessão nº CR/005/98, relativo ao sistema rodoviário Anhanguera-Bandeirantes.

Acompanhamento das demais ações movidas contra as concessionárias das estradas paulistas para invalidação dos TAMs de mesma natureza.

Caso Siemens: Recebimento da ação proposta pela PGE contra as empresas acusadas de formação de cartel e fraude em licitações de trens entre 1998 e 2008, conforme acordo de leniência firmado entre a Siemens (empresa ré confessa no caso) e o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, após quase um ano e meio da distribuição da ação, ocorrida em agosto de 2013.

Decisão do TJSP que suspendeu impedimento da Artesp de apreender veículos dos membros da Associação Paulista dos Transportadores Terrestres de Passageiros - Atipesp, que realizavam transporte coletivo intermunicipal de passageiros de modo irregular (sem a autorização da agência), colocando em risco a segurança dos usuários das rodovias.

VLT de Santos: Decisão do STJ que suspendeu liminar concedida pela 2ª Vara da Fazenda Pública de Santos, que paralisava obra de fundamental importância para a mobilidade urbana na Região Metropolitana da Baixada Santista, com investimentos de cerca de um bilhão de reais.

Pedágios - Vianorte e Intervias - Decisões do TJSP que negaram o reajuste de tarifas de pedágio em valor superior ao autorizado pela Agência Reguladora de Transportes Públicos - Artesp, no ano de 2014.

Eixo Suspenso: decisão que indeferiu pedido do Sindicato dos Trabalhadores Rodoviários Autônomos de Bens do Estado de São Paulo para que a ARTESP se abstinhasse da cobrança de pedágio pelo eixo suspenso nas rodovias paulistas, face à nova legislação federal (Lei nº 13.103/15).

Sentença que garantiu que parte do traçado da via elevada da Linha 17 - Ouro/Monotrilho passe por área do Cemitério do Morumby.

Sentença que garantiu ao DER a possibilidade de realizar obras de alça de acesso à SP 225, a partir da SP 330, em Pirassununga, afastando alegação de que o imóvel do autor estaria encravado.



EMTU – Decisão que garantiu a continuidade da prestação de serviços pelos ORCAs da reserva técnica operacional do poder concedente em toda a Região Metropolitana de São Paulo.

Decisão que revogou liminar que paralisava a licitação do DER para recuperação da Rodovia SP 425, na região de Presidente Prudente, financiadas por recursos obtidos junto ao BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento.

### **Meio Ambiente**

Decisão do STF que declarou a inconstitucionalidade da Lei nº 1.952, de 20 de dezembro de 1995, do Município de Paulínia, que proibia a queima da palha da cana de açúcar em seus limites territoriais.

Parque Búfalos - área de proteção aos mananciais da bacia da Billings – Decisão em ação civil pública movida pela PGE para ordenar a desocupação de imóvel que vinha sendo degradado pela população local, que se mantinha irregularmente na posse do imóvel.

Parque Estadual "Chácara Baronesa", localizado na divisa de Santo André com São Bernardo do Campo - Decisão em ação de reintegração de posse movida pela PGE que ordenou a retomada de imóvel que vinha sendo irregularmente ocupado pela população local, causando a sua degradação.

Sentença que declarou a legalidade do posicionamento da Secretaria do Meio Ambiente na instituição de reservas legais em imóveis pertencentes à empresa Barra Agropecuária.

### **Saneamento e Gestão de Recursos Hídricos**

Suspensão de liminar, pela Presidência do TJSP, que impedia a execução da tarifa de contingência pela Sabesp, prevista na Deliberação Arsesp nº 545.

Caso Manikraft Guaianazes Indústria de Celulose e Papel Ltda: decisão do TJSP que negou à referida empresa o direito de ser indenizada por supostos investimentos em infraestrutura realizados no imóvel, além do que teria recebido na desapropriação, durante quase trinta anos.

Atuação da PGE em conjunto com o Departamento Jurídico da SABESP em ações judiciais questionando aspectos do edital de licitação para realização de obras de interligação entre as represas Jaguari (Bacia do Paraíba do Sul) e Atibainha (Bacia do Sistema Cantareira). Por meio desta atuação conjunta foram revertidas várias decisões judiciais que impediam o regular prosseguimento do certame.



## **Gás e Energia**

Atuação conjunta com a COMGÁS em diversas ações judiciais buscando assegurar a competência constitucional do Estado de exploração dos serviços locais de gás canalizado (art. 25, §2º, da CF) com reflexos no retorno econômico da exploração de tais serviços.

Decisão que concedeu imissão provisória na posse em desapropriação de imóvel para implantação de reator nuclear de multipropósitos em Iperó.

## **Patrimônio Imobiliário e Regularização Fundiária**

Reintegração de posse na área da Fitotecnia (Secretaria da Agricultura e Abastecimento), do Polo Regional do Vale do Paraíba (Pindamonhangaba), invadida pelo Movimento dos Sem Terra.

Decisão do TJSP que impediu o cumprimento de ordem de despejo em imóvel ocupado pelo MP na Rua Manoel de Nóbrega, na Capital, até final decisão acerca do pagamento do precatório na ação de desapropriação movida contra o proprietário/locador.

Reintegração de posse do antigo centro de distribuição de laranjas, em Sorocaba, clandestinamente invadido e ocupado por integrantes do grupo “Artistas de Rua”.

Decisão que deferiu a imediata imissão na posse na Fazenda Floresta, em Marabá Paulista, em antecipação de tutela à reivindicatória ajuizada em decorrência de ação discriminatória, já transitada em julgado, que declarou referida área devoluta.

## **Recursos Humanos**

Projeto “Guri” - Organizações Sociais - Decisão da Presidência do TRT2 que suspendeu sentença que ordenava a rescisão imediata dos contratos de gestão (Organizações Sociais para a gestão de programas de cultura) então firmados e vedava a respectiva contratação posterior.

Decisão do TRT15 que garantiu a realização de concurso público para admissão de técnicos em radiologia, do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (HCFMUSP/RP).

Greve de agentes penitenciários. Decisão do TJSP que determinou o imediato retorno dos grevistas ao trabalho, reconhecendo a impossibilidade do exercício do direito de greve por servidores que prestam serviços essenciais relacionados à segurança e à ordem pública.

Greve dos professores da rede estadual: Decisão do TJSP que declarou abusiva a greve ocorrida entre os meses de março e junho deste ano.



Decisão do TRT15, que declarou a representatividade sindical do Sindicato dos Trabalhadores Públicos da Saúde no Estado de São Paulo - SINDSAÚDE para fins de recebimento das contribuições sindicais dos empregados do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo - HCFMRP-USP e para regularização da jornada de 12x36, praticada por alguns dos seus servidores, surgida em virtude da edição da Súmula nº 444 do TST e da instauração de inquérito civil por parte do Ministério Público do Trabalho - MPT.

Decisão do TJSP que impediu a ocupação das Diretorias de Ensino do Estado pela Apeoesp.

Sentença da Justiça do Trabalho de Taquaritinga que extinguiu processo que visava questionar a legalidade da terceirização de serviços em todo o Estado, pelo Centro Estadual de Educação Tecnológica "Paula Souza" - CEETEPS.

### **Política Previdenciária**

Decisão do TJSP que declarou que os empregados públicos estáveis, por força do artigo 19 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias - ADCT da Constituição Federal, não têm direito à transposição do regime próprio de previdência social.

Decisão do TJSP em mandado de injunção que afastou a pretensão do Estado de editar lei complementar regulamentadora da aposentadoria especial dos oficiais de justiça.

### **Justiça e Defesa da Cidadania**

Lei da Entrega - Decisão do TJSP que declarou válida e constitucional a Lei nº 13.747/2009, alterada pela Lei nº 14.951/2013 ("Lei da Entrega"), em ação movida pela Associação Brasileira de Distribuidoras de Energia Elétrica - Abradee, que tentou, sem êxito, excluir do alcance da norma os serviços públicos federais de distribuição de energia elétrica, prestados sob o regime de concessão e regulados pela União.

Decisão que negou a obrigatoriedade de transferir adolescentes praticantes de atos infracionais no cumprimento da medida de internação na Comarca de Indaiatuba.

Sentença que impede a cobrança do ponto extra ou aluguel do equipamento foi julgada procedente, em ação civil pública movida pelo PROCON contra as operadoras de TV a cabo.

### **DETRAN**

Decisão do TJSP que garantiu a continuidade de licitação para a aquisição de películas refletivas a serem aplicadas em placas e tarjetas, utilizadas nos serviços de emplacamento, lacração e relacração de veículos.



## Área do Contencioso Tributário-Fiscal

A Área do Contencioso Tributário-Fiscal continua o processo de saneamento do estoque da dívida ativa, as atividades de incremento da arrecadação tributária e o mapeamento das ações judiciais de natureza tributário-fiscal em que a Fazenda Estadual seja parte ou possua interesse, de modo a permitir uniformidade de atuação dos Procuradores junto aos Tribunais locais e superiores, com vistas à formação e consolidação de jurisprudência favorável aos interesses do Estado de São Paulo, bem como para contribuir para a redução da litigiosidade, que permitirá centrar esforços na cobrança judicial de débitos com maior perspectiva de retorno.

Com a aprovação da Lei Orgânica da Procuradoria Geral do Estado em 25 de agosto de 2015, a Área do Contencioso Tributário-Fiscal foi organizada de modo a contemplar a Assistência de Recuperação de Ativos e a Assistência de Leilões Judiciais, além de órgãos de execução: Procuradoria Fiscal, Procuradoria da Dívida Ativa, Procuradorias Regionais e Procuradoria do Estado em Brasília, donde destacamos as seguintes atividades:

**A Procuradoria da Dívida Ativa**, responsável pelo controle e gestão da dívida ativa, dando prosseguimento às ações iniciadas em 2011, pela Coordenadoria da Dívida Ativa, bem como aos novos projetos do ano de 2015, implementou várias medidas, valendo destacar:

**Saneamento da dívida ativa**, prosseguindo na fase II, etapa “a” desse projeto, com a análise dos 1007 maiores débitos decorrentes de autuação fiscal de ICMS, envolvendo a cifra de R\$ 31 bilhões. Os demais 16000 débitos objeto do projeto (todos de valor superior a R\$ 1 milhão) estão sendo analisados de forma pulverizada pela SEFAZ e PGE. Este trabalho tem como finalidade sanear a base de dados, principalmente dos maiores débitos encaminhados pela Secretaria da Fazenda em junho/2007 (legado), conferindo maior verossimilhança ao estoque da dívida ativa do Estado de São Paulo.

**Segmentação do estoque da dívida ativa**, com a classificação de cada débito conforme a situação do contribuinte (ex.: falido, cassado, não encontrado, suspenso, ativo, inativo, etc.) e seu efetivo faturamento, de modo a identificar os débitos de maior possibilidade de recuperação e estabelecer metas de arrecadação. Através desse estudo realizado em parceria com a SEFAZ, foi indicada uma provisão de créditos de difícil recuperação correspondente a aproximadamente R\$ 184,8 bilhões, representando cerca de 62,8% do total da dívida ativa (R\$ 294.067.998,86 em 30.11.2015).

**Execução fiscal eletrônica** foi integralmente implantada no Estado, conforme cronograma do Tribunal de Justiça, sendo o ajuizamento e a tramitação processual (citação, intimações, manifestações, penhora de ativos, penhora de imóveis e veículos, etc.), realizados eletronicamente.

**Protesto em lote de débitos de ICMS, IPVA, Multas Administrativas, e PROCON**, realizado por meio do módulo de protesto eletrônico do Sistema da Dívida Ativa, totalmente automatizado, desde a remessa dos títulos até a emissão da carta de anuência. Esse módulo eletrônico permite, inclusive, a seleção por faixa de valores, localidade, segmento econômico ou espécie de débito. Até novembro/2015, foram objeto de protesto 1.150.031 débitos, envolvendo a cifra de R\$ 4,87



bilhões, entre ICMS Declarado, IPVA e Multas Administrativas, com a arrecadação de R\$ 429,9 milhões, equivalente a 8,8% do total protestado.

**Implementação do Programa Especial de Parcelamento - PEP do ICMS**, autorizado pelo Decreto nº 61.625/2015, de 13 de novembro de 2015. Foi disponibilizado no período de 16 de novembro a 15 de dezembro de 2015, e acessível por meio do endereço eletrônico [www.pepdoicms.sp.gov.br](http://www.pepdoicms.sp.gov.br), lançado em atividade conjunta com a SEFAZ no projeto “Concilia SP”, resultando, até 10 de dezembro de 2015, em 5500 adesões no valor total aproximado de 2,85 bilhões.

**Implementação do Programa de Parcelamento de Débitos - PPD**, autorizado pelo Decreto nº 61.696/2015. Foi disponibilizado no período de 7 a 15 de dezembro. Esse programa possibilitou o pagamento de débitos inscritos de natureza tributária e não tributária de diversas origens (IPVA, ITCMD doação e ITCMD “causa mortis”, taxa judiciária, multas administrativas, multas contratuais, multas penais, reposição de vencimentos, ressarcimentos e restituições), com descontos nas multas e juros, além de redução nos honorários advocatícios para os débitos inscritos e ajuizados, resultando, até 10 de dezembro de 2015, em 21.085 adesões, correspondente a R\$ 72.383.231,17.

**Gestão dos débitos que se ajustam às disposições da Lei nº 14.272/2010**, possibilitando o efetivo gerenciamento do ajuizamento dos débitos inscritos, bem como a desistência de execução fiscal de pequeno valor (até 600 UFESPs por débito), conforme alteração promovida pelo artigo 15 da Lei nº 16.029, de 03 de dezembro de 2015. Deixarão de ser ajuizados 6.850.000 débitos, base essa que será levada a protesto eletrônico da certidão de dívida ativa, sendo mantida a pendência no CADIN Estadual, ressalvados os casos de prescrição tributária.

**Desenvolvimento do novo Site do Contribuinte**, em fase de homologação, que ampliará a facilidade de acesso ao cidadão, permitindo agendamento de atendimento e apresentação de demandas administrativas via web. Deverá entrar em operação no primeiro trimestre de 2016.

**Melhorias contínuas no Sistema da Dívida Ativa**, com a disponibilização de módulo eletrônico de extração de relatórios gerenciais para os usuários da PGE (Secretarias, CETESB e PROCON), automatização das rotinas de monitoramento, liquidação, rompimento e revinculação do PEP e PPD, e cadastramento dos dados dos débitos constituídos pelas Autarquias e Fundações.

**Iniciados estudos para a implantação de sistema gerencial de indicadores da dívida ativa**, seguindo a recomendação do Tribunal de Contas do Estado, que possibilitará a aferição de relatórios numéricos e gráficos sobre a performance da dívida ativa, inclusive com dados comparativos por Unidade, Regionais, Seccionais, Comarca e Banca Fiscal, concorrendo para o melhor planejamento e gestão das atividades de cobrança. Após a realização de amplos estudos sobre a melhor alternativa para o Estado foi contratada em novembro de 2015 empresa selecionada para solução do BI em nuvem, sendo que o desenvolvimento da customização demandará 8 meses para sua implementação.

**Movimentação da Dívida Ativa em 2015:** A Procuradoria Geral do Estado, até 30 de novembro de 2015, promoveu a inscrição em dívida ativa de 2.660.371 débitos, no total de R\$



23.141.127.324,75. Nesse período, observados os parâmetros estabelecidos na Lei nº 14.272/2010 e na Resolução PGE nº 45/2011, foram ajuizados 492.414 débitos, agrupados em 157.981 execuções fiscais, no montante de R\$ 17.915.343.392,19. A arrecadação da dívida ativa processada até 30.11.2015 atingiu a cifra de R\$ 2.398.465.266,90, projetando para o exercício de 2015 o valor de R\$ 2,8 bilhões, contando com o impacto positivo em dezembro/2015 do Programa Especial de Parcelamento - PEP e do Programa de Parcelamento de Débitos - PPD.

A **Assistência de Recuperação de Ativos**, que tem por atribuição planejar e executar medidas que visam incrementar a recuperação do crédito tributário-fiscal, bem como identificar e combater ações judiciais que veiculam teses com potencial reflexo negativo para a arrecadação do Estado de São Paulo, também se destacou com várias ações:

**Mapeamento e acompanhamento de ações emblemáticas no Tribunal de Justiça e nos Tribunais Superiores**, com a vitória do Estado de São Paulo no julgamento do incidente de inconstitucionalidade, pelo Órgão Especial do Tribunal de Justiça que, por maioria de votos, declarou a constitucionalidade do Protesto de Certidões de Dívida Ativa.

**Implantação do Projeto GAERFIS**, a partir de duas premissas: **i)** a atuação voltada para a detecção de grupos econômicos, fraudes estruturadas e blindagem patrimonial, que partiu de projeto piloto iniciado em março de 2013, junto à Procuradoria Regional de Campinas e que, a partir de setembro de 2015, passou a ser desenvolvida também na Capital com perspectiva de expansão para outras unidades da PGE **ii)** ações de impacto a curto prazo, concertadas com o Poder Judiciário, na Capital, por meio das quais foram obtidos resultados expressivos com penhoras de valores elevados, veículos de luxo, bloqueios via BACENJUD, pagamentos e adesão aos programas de parcelamento.

**Medidas de redução da litigiosidade** vêm sendo implementadas, em caráter contínuo, por meio de rotinas de dispensa de recursos e arquivamento de processos tidos por incobráveis e também pela realização de mutirão nas varas judiciais. Essa atuação redundou em: **i)** significativa redução do acervo de processos para direcionamento de esforços a causas com maior probabilidade de êxito; **ii)** priorização de ajuizamento de débitos de valores mais relevantes; **iii)** direcionamento de valores inferiores para protesto, que se revela gestão mais eficaz e econômica da dívida ativa; **iv)** tratativas com o Poder Judiciário com a finalidade de implementar projetos conjuntos de atuação.

A **Assistência de Leilões Judiciais** foi implantada em 2010 com o escopo de melhorar a liquidez dos bens que são levados a leilão, incrementar as arrematações e contribuir para a elevação da arrecadação da dívida ativa, contemplando dois projetos, a saber: “Projeto Leilão” e “Portal de Leilões”. Estes projetos estão, por ora, suspensos tendo em vista o surgimento de alternativas mais eficientes e menos custosas para a recuperação de créditos judiciais - BACENJUD (bloqueio de ativos em conta corrente bancária) e protesto eletrônico das CDAs.

### **Área da Consultoria Geral**

Na Área da Consultoria Geral, várias medidas foram tomadas, merecendo destaque:



O prosseguimento do projeto de informatização da área da Consultoria Geral, com a instalação do sistema e treinamento de servidores e Procuradores do Estado em 80% (oitenta por cento) das unidades, com conclusão prevista até junho/2016;

Em parceria com o Centro de Estudos, foram promovidos diversos cursos e treinamentos, inclusive treinamento presencial e à distância com recursos da tecnologia da informação, para Procuradores e servidores classificados na capital e no interior do Estado, cursos específicos para questões envolvendo parcerias do Estado e assuntos previdenciários;

Criação de Grupo de Trabalho com o objetivo de analisar minutas de editais de licitação e atualização das minutas publicadas no sítio eletrônico da BEC;

Acompanhamento de Grupos de Trabalho coordenados pela Secretaria de Governo – Subsecretaria de Inovação e Parcerias, para estudos e desenvolvimento de projetos de PPPs na área da Habitação (Projeto Fazenda Albor), Transportes Metropolitanos (Linhas 5 e 17 de Metrô), concessões de transporte intermunicipal de passageiros, de rodovias e aeroportos;

A PGE, através de atuação conjunta das Áreas da Consultoria e Contencioso Geral, e com a participação da Assessoria de Empresas e Fundações, está promovendo a defesa do Estado de São Paulo em 3 **procedimentos arbitrais** relativos a contratos celebrados no âmbito da Secretaria de Transportes Metropolitanos;

No que diz respeito aos **pareceres jurídicos**, até meados do mês de dezembro foram elaborados pela Área da Consultoria Geral mais de 36.000 (trinta e seis mil) pareceres. Dentre eles, merecem destaque:

### **Área de Transportes Metropolitanos**

Análise de várias questões jurídicas relacionadas à execução dos contratos de concessão patrocinada das Linhas 4 e 6 de Metrô; Análise da renovação das concessões de ônibus metropolitanos da RMSP; Análise de pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro de vários contratos de concessão.

### **Área de Logística e Transportes**

Seguimento das formalizações dos documentos necessários entre Ministério dos Transportes, e o Estado, por meio da Secretaria de Logística e Transportes, com a interveniência do Departamento Hidroviário, para a eliminação de gargalos, extensões e terminais na Hidrovia Tietê-Paraná, como, por exemplo, a obra de ampliação do Canal de Nova Avanhandava (aproximadamente 240MM);

Seguimento e adequações do convênio celebrado entre o Estado, pela Secretaria de Logística e Transportes, o Departamento Aeroviário do Estado de São Paulo - DAESP e o Município



de Ribeirão Preto, tendo por objeto “a execução de obras e serviços previstos no empreendimento RAO INTERNACIONAL (Aeroporto Leite Lopes)”;

Seguimento e adequações ao contrato celebrado entre o Estado, por intermédio da Secretaria de Logística e Transportes, e Desenvolvimento Rodoviário S.A. - DERSA, no âmbito das providências visando à melhoria do acesso rodoviário à cidade de Santos e ao Porto;

Minutas de informações em mandados de segurança impetrados por operadores da Hidrovia Tietê-Paraná (HTP), em razão da paralisação da navegação na HTP;

Minutas de informações em mandados de segurança impetrados por transportadores rodoviários de cargas, face a não aplicação pelo Estado, do quanto disposto no artigo 17 da Lei federal nº 13.103/2015 (isenção de pagamento de pedágio para caminhoneiros que trafeguem com eixos suspensos).

**Área da Fazenda Pública:** Delineamento da nova contratação do Banco do Brasil pelo Estado de São Paulo.

#### **Assistência de Gestão de Imóveis - AGI**

Atuação junto à Administração Pública, Autarquias, Fundações e Empresas, para elaboração de decretos de declaração de utilidade pública ou interesse social, elaboração de minutas de escritura de venda e compra, viabilização de outorgas de uso, bem como apoio jurídico para regularização dominial e fundiária de seus respectivos patrimônios.

Participação em Conselhos Deliberativos da Fundação ITESP, CIGA - Conselho Intersecretarial Gestor de Assentamentos do Estado de São Paulo e Conselho do Patrimônio Imobiliário, bem como, em Grupos de Trabalho para a "Regularização Fundiária em Áreas de Proteção aos Mananciais" a convite da Associação dos Registradores do Estado de São Paulo e para a "Criação de Varas Especializadas em Conflitos Fundiários" convidados pelo Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo.

Apoio ao Conselho do Patrimônio Imobiliário para o atendimento ao programa de alienação de próprios estaduais, com a regularização imobiliária dos imóveis e elaboração dos editais de licitação.

Suporte nas questões imobiliárias em projetos de Parceria Público-Privadas, em especial, da Habitação, Hospitais, METRÔ e Rodoanel - Trecho Norte.

Apoio jurídico à Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo - ITESP nas regularizações de posse previstas na Lei nº 11.600/2003 e posteriores alterações, assim como, na regularização fundiária, em especial, do Vale do Ribeira e do Sudoeste Paulista, atuando perante o Núcleo de Avaliação Estratégica - NAE, da Assembleia Legislativa.



Atuação junto à Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal, para a solução das demandas entre o Estado de São Paulo e União, especialmente, relativas aos imóveis recebidos em dação em pagamento da extinta FEPASA - Ferrovia Paulista S/A, sucedida pela Rede Ferroviária Federal S/A- RFFSA.

**Procuradoria de Procedimentos Disciplinares – PPD:** Edição de 1467 portarias instauradoras de procedimentos disciplinares e conclusão de 1.506 sindicâncias/processos disciplinares; realização de 3.541 audiências; oitiva de 6.176 pessoas; expedição de 6.091 ofícios (período de 01.01.2015 a 30.11.2015).

**Procuradoria Administrativa - PA:** Elaboração de 115 pareceres jurídicos sobre matéria jurídica de interesse da Administração Pública Direta e Indireta, e elaboração de minuta de 11 petições iniciais de ações diretas de inconstitucionalidade.

**Procuradoria para Assuntos Tributários – PAT:** Elaboração de 29 pareceres jurídicos sobre matéria tributária de interesse da Fazenda do Estado.

**Procuradoria da Fazenda do Estado junto ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo:** Elaboração de 10.367 manifestações e 16 pareceres jurídicos na representação e defesa da Fazenda do Estado perante o Tribunal de Contas.

### **Assessoria de Precatórios Judiciais**

Vinculada diretamente ao Gabinete do Procurador Geral, a Assessoria de Precatórios Judiciais administra o Sistema Único de Controle de Requisitórios Judiciais, instituído pelo artigo 3º do Decreto nº 55.300/2009, por intermédio do qual é mantido o registro cadastral e de pagamentos de todos os requisiitórios da Administração direta e indireta. Esse Sistema reúne informações de todos os requisiitórios (precatórios e requisições de obrigações de pequeno valor) e respectivos pagamentos, tanto da Administração direta quanto das entidades da Administração indireta, para fins de controle estatístico, verificação dos pagamentos e conferência da ordem em que realizados.

Compete à Assessoria providenciar a inclusão no referido sistema, dos precatórios e requisiitórios de pequeno valor da Administração direta e das entidades da Administração indireta, e promover de ofício, a requerimento do tribunal, ou mediante solicitação justificada dos credores ou de terceiros interessados, as retificações cadastrais e alterações que se fizerem necessárias, requerendo às unidades da Procuradoria Geral do Estado e Procuradorias Jurídicas das entidades da Administração indireta, a prestação de informações, sempre que necessário. Ela também atualiza as requisições de pagamento recebidas, calculando periodicamente o montante da dívida pendente de pagamento, discriminando os débitos por entidade, tribunal requisitante, espécie de crédito (alimentar ou não alimentar e, dentre esses, os relativos a desapropriações e a outras espécies) e classe de valor (precatórios e obrigações de pequeno valor).



A Assessoria de Precatórios Judiciais realiza ainda a defesa do Estado e de suas autarquias nos pedidos de sequestro de rendas públicas, bem como nas intervenções federais propostas em face do Governador do Estado, e atua diretamente em todos os demais incidentes administrativos atinentes a precatórios, em trâmite perante as Presidências dos Tribunais.

Pagamento efetivado em 2015, até **30 de novembro** - R\$ 2.181.076.721,27, sendo:

a) **R\$ 293.659.704,73** em atendimento a requisições diretas de pagamento de obrigações de pequeno valor, beneficiando 39.749 credores em 11.447 requisitórios.

b) **R\$ 1.887.417.016,54** depositados em conta do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, para a realização de pagamentos de precatórios, como previsto pela EC 62.

### **Assessoria de Empresas e Fundações**

Essa Assessoria tem por objetivo atuar em conjunto com os órgãos jurídicos das empresas nas quais o Estado detenha a maioria do capital social, bem como das fundações mantidas com recursos públicos.

Durante o exercício de 2015, foram realizados diversos atendimentos para tratar de assuntos de relevo para as empresas e fundações, tais como os reflexos da desoneração da folha de pagamento nos contratos administrativos, medidas relacionadas à extinção de entidades da Administração Indireta, procedimentos conduzidos pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, envolvendo o Estado de São Paulo na qualidade de acionista controlador e questões atinentes à prestação dos serviços de fornecimento de água e esgotamento sanitário no Estado de São Paulo.

Cabe destacar ainda, que, durante o ano em questão, a Assessoria de Empresas e Fundações atuou em três processos arbitrais em que o Estado de São Paulo é parte, envolvendo contratos celebrados no âmbito da Secretaria de Transportes Metropolitanos.

A Assessoria também prestou suporte jurídico aos projetos de Parcerias Público-Privadas do Estado de São Paulo, acompanhando a execução dos respectivos contratos.

### **Assessoria Técnico-Legislativa**

À Assessoria Técnico-Legislativa - ATL compete o assessoramento jurídico do exercício das funções legislativas outorgadas constitucionalmente ao Governador do Estado e o acompanhamento de todas as proposições legislativas. No desempenho dessas atribuições, a ATL procedeu à análise jurídica e instrução de 1.646 projetos de lei ordinária e 68 projetos de lei complementar, perfazendo um total de 1.714 projetos.

Com vistas a propiciar elementos para sanção ou veto de proposições, a ATL analisou 492 Autógrafos expedidos pela Mesa da Assembleia Legislativa.



Com base em estudos promovidos pelas Secretarias de Estado e suas entidades vinculadas, a ATL analisou e elaborou 97 Mensagens Governamentais, dentre as quais se destacam 31 projetos de lei, que foram transmitidos à Assembleia Legislativa, dos quais 26 foram aprovados e convertidos em lei e 5 encontram-se em tramitação.

Coube à ATL, também, examinar a documentação que as Secretarias de Estado e suas entidades vinculadas ofereceram como resposta a 346 Requerimentos de Informações apresentados por Parlamentares, proferir pareceres e preparar Notas Técnicas sobre proposições em tramitação na Assembleia Legislativa.

## **PROJETOS DE LEI DE INICIATIVA DO PODER EXECUTIVO - 2015**

### **ENCAMINHADOS À ASSEMBLEIA LEGISLATIVA E CONVERTIDOS EM LEI**

- **PL nº 1/15 – LEI Nº 15.692, DE 19/2/15**  
Autoriza o Poder Executivo a conceder isenção integral do pagamento de tarifa aos estudantes do ensino fundamental, médio e superior nos transportes públicos de passageiros, no âmbito da Secretaria dos Transportes Metropolitanos, na forma que especifica.  
Mensagem A-nº 3, de 8/1, publ. DO de 3/2/15.
- **PL nº 38/15 – LEI Nº 15.899, DE 17/9/15**  
Dispõe sobre a extinção da Fundação Prefeito Faria Lima - Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 19, de 25, publ. DO de 26/2/15.
- **PL nº 39/15 – LEI Nº 16.019, DE 27/11/15**  
Dispõe sobre a extinção da Fundação do Desenvolvimento Administrativo – Fundap e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 20, de 25, publ. DO de 26/2/15.
- **PL nº 46/15 – LEI Nº 15.826, DE 6/5/15**  
Estabelece restrição para a comercialização de aparelhos eletrônicos destinados a promover alterações no International Mobile Equipment Identity – I.M.E.I. (Identificação Internacional de Equipamento Móvel) dos aparelhos de telefonia móvel celular e similares e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 21, de 27, publ. DO de 28/2/15.
- **PL nº 456/15 – LEI Nº 15.833, DE 17/6/15**  
Dispõe sobre a fiscalização, arrecadação, lançamento e cobrança das compensações financeiras e das participações governamentais devidas ao Estado de São Paulo decorrentes da exploração e da produção de petróleo e gás natural, por concessão, permissão, cessão e outras modalidades administrativas, na forma que especifica, e dá outras providências.



Mensagem A-nº 30, de 14, publ. DO de 215/4/15.

- **PL nº 529/15 – LEI Nº 15.858, DE 7/7/15**

- **VETO PARCIAL A-Nº 50, DE 7/7/15**

Autoriza a CESP – Companhia Energética de São Paulo a constituir subsidiárias, participar do bloco de controle ou do capital de outras empresas e formar consórcios.

Mensagem A-nº 34, de 24, publ. DO de 25/4/15.

- **PL nº 587/15 – LEI Nº 15.870, DE 27/7/15**

Dispõe sobre as Diretrizes Orçamentárias para o exercício de 2016.

Mensagem A-nº 36, de 30, publ. DO de 1º/5/15.

- **PLC nº 29/15 – LEI COMPLEMENTAR Nº 1.266, DE 15/6/15**

Dispõe sobre a criação da Agência Metropolitana de Sorocaba – AGEMSOROCABA, nos termos da Lei Complementar nº 1.241, de 8 de maio de 2014, e dá providências correlatas.

Mensagem A-nº 40, de 8, publ. DO de 12/5/15.

- **PL nº 822/15 – LEI Nº 15.856, DE 2/7/15**

Altera a Lei nº 6.374, de 1º de março de 1989, que institui o Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS.

Mensagem A-nº 42, de 21, publ. DO de 22/5/15.

- **PL nº 980/15 – LEI Nº 15.913, DE 2/10/15**

Dispõe sobre a Área de Proteção e Recuperação dos Mananciais do Alto Tietê Cabeceiras – APRM-ATC, suas Áreas de Intervenção, respectivas diretrizes e normas ambientais e urbanísticas de interesse regional para a proteção e recuperação dos mananciais.

Mensagem A-nº 43, de 16, publ. DO de 17/6/15.

- **PL nº 995/15 – LEI Nº 15.857, DE 2/7/15**

Autoriza o Poder Executivo a realizar operação de crédito com instituições financeiras controladas pela União, instituições financeiras internacionais, organismos multilaterais de crédito, agências de fomento, bancos privados nacionais e dá providências correlatas.

Mensagem A-nº 44, de 17, publ. DO de 18/6/15.

- **PL nº 1.133/15 – LEI Nº 16.004, DE 23/11/15**

Dispõe sobre a destinação da receita proveniente da participação no resultado ou da compensação financeira pela exploração de petróleo e gás natural ao Fundo com Finalidade Previdenciária da São Paulo Previdência – SPPREV.

Mensagem A-nº 56, de 13, publ. DO de 14/8/15.

- **PLC nº 46/15 – LEI COMPLEMENTAR Nº 1.275, DE 24/9/15**

Prorroga o prazo para a concessão do Prêmio de Incentivo à Produtividade e Qualidade – PIPQ,



instituído pela Lei Complementar nº 907, de 21 de dezembro de 2001.  
Mensagem A-nº 57, de 13, publ. DO de 14/8/15.

- **PL nº 1.137/15 – LEI Nº 16.082, DE 28/12/15**  
Institui o Plano Plurianual – PPA para o quadriênio 2016-2019.  
Mensagem A-nº 58, de 14, publ. DO de 15/8/15.
- **PL nº 1.189/15 – LEI Nº 15.914, DE 7/10/15**  
Autoriza o Poder Executivo a realizar operações de crédito com o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 60, de 27, publ. DO de 28/8/15.
- **PL nº 1.209/15 – LEI Nº 16.115, DE 14/1/16**  
Altera a Lei nº 4.957, de 30 de dezembro de 1985, que dispõe sobre planos públicos de valorização e aproveitamento dos recursos fundiário.  
Mensagem A-nº 61, de 1º, publ. DO de 2/9/15.
- **PL nº 1.216/15 – LEI Nº 16.079, DE 22/12/15**  
Cria o Programa de Qualificação Profissional e de Transferência de Renda “VIA RÁPIDA, nas modalidades “VIA RÁPIDA EMPREGO”, “VIA RÁPIDA 18”, “VIA RÁPIDA EXPRESSO”, “VIA RÁPIDA ECONÔMICO”, e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 62, de 2, publ. DO de 3/9/15.
- **PLC nº 50/15 – LEI COMPLEMENTAR Nº 1.280, DE 13/1/16**  
Institui a Diária Especial por Jornada Extraordinária de Trabalho Policial Civil – DEJEC, aos integrantes da Polícia Civil do Estado e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 70, de 29, publ. DO de 30/9/15.
- **PL nº 1.298/15 – LEI Nº 16.083, DE 28/12/15**  
Orça a Receita e fixa a Despesa do Estado para o exercício de 2016.  
Mensagem A-nº 71, de 30, publ. DO de 30/9/15.
- **PLC nº 51/15 – LEI COMPLEMENTAR Nº 1.277, DE 22/12/15**  
Altera a Lei Complementar nº 1.093, de 16 de julho de 2009, que dispõe sobre a contratação por tempo determinado de que trata o inciso X do artigo 115 da Constituição Estadual.  
Mensagem A-nº 72, de 30, publ. DO de 30/9/15.
- **PLC nº 59/15 - LEI COMPLEMENTAR Nº 1.281, DE 14/1/16**  
Institui na Secretaria da Fazenda a Corregedoria da Fiscalização Tributária - CORFISP, e dá outras providências correlatas.  
Mensagem A-nº 82, de 27, publ. DO de 28/10/15.



- **PL nº 1.404/15 – LEI Nº 16.005, DE 24/11/15**  
Altera a Lei nº 6.374, de 1º de março de 1989, que institui o Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação - ICMS.(medicamentos genéricos, redução de 18% para 12%; fumo e seus sucedâneos manufaturados, aumento de 25% para 30%; e cerveja, aumento de 18% para 23%.)  
Mensagem A-nº 83, de 27, publ. DO de 28/10/15.
- **PL nº 1.405/15– LEI Nº 16.006, DE 24/11/15**  
Institui o Fundo Estadual de Combate à Pobreza do Estado de São Paulo, nos termos da Emenda Constitucional Federal nº 31, de 14 de dezembro de 2000.  
Mensagem A-nº 84, de 27, publ. DO de 28/10/15.
- **PL nº 1.406/15 - – LEI Nº 16.029, DE 3/12/15**  
Institui o Programa de Parcelamento de Débitos – PPD 2015 no Estado de São Paulo e dá outras providências no âmbito do Programa Nacional de Governança Diferenciada das Execuções Fiscais.  
Mensagem A-nº 85, de 27, publ. DO de 28/10/15.
- **PL nº 1.453/15 – LEI Nº 16.103, DE 12/1/16**  
Autoriza o Poder Executivo a realizar operação de crédito junto a instituições financeiras nacionais ou internacionais, organismos multilaterais e bilaterais de crédito, agências de fomento, bancos privados nacionais ou internacionais, agência multilateral de garantia de financiamentos e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 86, de 6, publ. DO de 7/11/15.
- **PL nº 1.484/15 – LEI Nº 16.050, DE 15/12/15**  
Altera a Lei nº 10.705, de 28 de dezembro de 2000, que dispõe sobre o Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos – ITCMD. (habitação)  
Mensagem A-nº 87, de 16, publ. DO de 17/11/15.

## **ENCAMINHADOS À ASSEMBLEIA LEGISLATIVA E EM TRAMITAÇÃO**

1. **PL nº 1.083/15**  
Aprova o Plano Estadual de Educação de São Paulo e dá outras providências.  
Mensagem A-nº 55, de 3, publ. DO de 4/8/15
2. **PL nº 1.248/15**  
Autoriza a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” - UNESP a alienar, mediante permuta pura e simples, imóvel de sua propriedade com área de 31.700,00m², por uma gleba de terra pertencente ao Município de São José dos Campos, com área de 347.068,12m², ambos situados no Município de São José dos Campos.  
Mensagem A-nº 66, de 15, publ. DO de 16/9/15



**3. PL nº 1.369/15**

Dispõe sobre o Fundo de Melhoria dos Municípios Turísticos e dá providências correlatas.  
Mensagem A-nº 80, de 21, publ. DO de 22/10/15.

**4. PL nº 1608/15**

Revaloriza os pisos salariais mensais dos trabalhadores que especifica, instituídos pela Lei nº 12.640, de 11 de julho de 2007.  
Mensagem A-nº 96, de 15, publ. DO de 16/12/15.

**5. PLC nº 68/15**

Dispõe sobre a concessão do abono complementar aos servidores das Secretarias de Estado, da Procuradoria Geral do Estado e das Autarquias.  
Mensagem A-nº 97, de 15, publ. DO de 16/12/15.

**PROJETOS DE LEI SANCIONADOS**

**INICIATIVA: MINISTÉRIO PÚBLICO**

nº	PL/PLC	Assunto	Lei/Lei Complementar
	<b>C-22/15</b>	<b>Acrescenta inciso ao artigo 295 da Lei Complementar nº 734, de 26 de novembro de 1993 – Lei Orgânica Estadual do Ministério Público, criando a Promotoria de Justiça de Combate à Violência Doméstica e dá outras providências.</b>	<b>C- 1.268, de 21/7/15</b>
	<b>C-49/15</b>	<b>Altera a Lei Complementar nº 734, de 26 de novembro de 1993, que institui a Lei Orgânica do Ministério Público.</b>	<b>C- 1.279, de 11/1/16</b>
	<b>C-53/15</b>	<b>Altera dispositivos da Lei Complementar nº 734, de 26 de novembro de 1993, que institui a Lei Orgânica do Ministério Público, relativos ao regime de estágio, e dá outras providências.</b>	<b>C-1278, DE 6/1/16</b>



### INICIATIVA: TRIBUNAL DE JUSTIÇA

<b>nº</b>	<b>PL/PLC</b>	<b>Assunto</b>	<b>Lei/Lei Complementar</b>
1.	565/09	Altera o § 8º do artigo 4º da Lei nº 11.608, de 29 de dezembro de 2003, que dispõe sobre a Taxa Judiciária incidente sobre os serviços públicos de natureza forense.	15.760, de 31/3/15
2.	112/13	Altera a Lei nº 11.608, de 2003, que dispõe sobre a taxa judiciária incidente sobre serviços públicos de natureza forense.	15.855, de 2/7/15 e Veto Parcial A-nº 49, de 2/7/15
3.	1005/13	Dispõe sobre o abono variável e jornada dos Conciliadores e Mediadores inscritos nos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania, cadastrados no Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos e dá outras providências.	15.804, de 22/4/15 e Veto Parcial A-nº 33, de 22/4/15
3.	C-6/13	Dispõe sobre a criação e extinção de cargos no Quadro do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo.	Complementar 1.269, de 21/8/15
4.	C-49/14	Altera a denominação dos Foros Distritais do Interior e a entrância de Unidades Judiciárias do Estado.	Complementar 1.274, de 17/9/15
5.	C-56/13	Dispõe sobre o requisito de ingresso no cargo de Oficial de Justiça e altera a Lei Complementar nº 1.111, de 25 de maio de 2010, que institui o Plano de Cargos e Carreiras dos servidores do Tribunal de Justiça dos Estado de São Paulo e dá providências correlatas.	Complementar 1.273, de 17/9/15

### INICIATIVA: TRIBUNAL DE CONTAS

<b>nº</b>	<b>PL/PLC</b>	<b>Assunto</b>	<b>Lei/Lei Complementar</b>
1.	C-33/15	Dispõe sobre a concessão de revisão geral anual prevista no inciso X do artigo 37 da Constituição Federal, combinado com a Lei nº 12.680, de 16 de julho de 2007.	Complementar 1.271, de 3/9/15



	<b>C-45/14</b>	<b>Institui o Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos aplicável a servidores do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, e dá outras providências.</b>	<b>Complementar 1.272, de 14/9/15</b>
--	----------------	---	---------------------------------------

#### INICIATIVA: PODER LEGISLATIVO

<b>nº</b>	<b>PL/PLC</b>	<b>Assunto</b>	<b>Lei/Lei Complementar</b>
<b>3.</b>	<b>1548/15</b>	<b>Prorroga, para o exercício financeiro de 2016, os efeitos da Lei nº 15.685, de 14 de janeiro de 2015, que dispõe sobre o subsídio do Governador, do Vice-Governador e dos Secretários de Estado.</b>	<b>16.089, de 8/1/16</b>
	<b>1549/15</b>	<b>Fixa o subsídio dos Deputados Estaduais para o exercício de 2016.</b>	<b>16.090, de 8/1/16</b>

#### Centro de Estudos

O Centro de Estudos promoveu diversas atividades de aprimoramento e aperfeiçoamento dos Procuradores do Estado e Servidores, direta ou indiretamente. Foram cursos, treinamentos, encontros de área e seminários realizados em suas dependências ou em parceria com outros órgãos e instituições.

Ao longo do ano, foram disponibilizadas **2019 vagas** em **36 eventos** promovidos pelo Serviço de Aperfeiçoamento.

Foi disponibilizado um número ilimitado de vagas através da Internet, nos **9 Cursos de Extensão** semipresenciais promovidos pela Escola Superior da PGE, permitindo, inclusive, o acesso por profissionais não inscritos, o acompanhamento das aulas e palestras de interesse por meio do sistema de vídeo conferência.

No âmbito da ESPGE foram realizados **três cursos de pós-graduação, simultaneamente** (Especialização em Direito Ambiental, Especialização em Direito Processual Civil e Especialização em Direitos Fundamentais e Políticas Públicas), contemplando, no período, **92** alunos dentre matriculados nos cursos em andamento, alunos em orientação e diplomados, além dos **899 alunos inscritos** nos cursos de extensão, sendo todos profissionais da Administração Pública.

Os cursos de extensão “Novo Código de Processo Civil e a Advocacia Pública” foram ministrados em parceria com a Advocacia Geral da União - AGU e com a Procuradoria Geral do



Município de S. Paulo - PGM, e o curso de extensão “Relações do Estado com Terceiro Setor” foi ministrado em parceria com a Procuradoria Geral do Município de São Paulo - PGM. Todos os cursos de extensão da ESPGE foram realizados com turmas presenciais e virtuais, por meio do sistema de vídeo conferência.

Foram promovidos treinamentos também dirigidos aos representantes jurídicos das empresas, fundações, autarquias e outros agentes jurídicos, visando a integração da orientação jurídica da Administração, totalizando 71 participantes.

O conjunto de tais atividades resultou a emissão de **1697 certificados de participação**.

Considerando os programas de apoio aos Procuradores e servidores da Instituição, destaca-se o deferimento de **136** novos pedidos de ajuda financeira relativos a auxílio para frequência a cursos de graduação, pós-graduação, extensão universitária na rede privada de ensino e curso de idiomas, dentre os quais restam 115 em andamento, considerada a duração do benefício.

Na área de divulgação, a produção e a publicação de material de apoio, como boletins bimensais e livros/revistas de doutrina relacionados às atividades do Procurador do Estado, permaneceram como prioridades, com distribuição eletrônica e física, esta última contemplando **10.401** exemplares.

Por fim, destaca-se a adaptação de espaço de prédio próprio em auditório, na Procuradoria Regional de Sorocaba, que viabilizará o treinamento presencial de profissionais desta e das Regionais mais próximas.

### **Sistemas Informatizados**

#### **Processo Eletrônico:**

A PGE firmou contrato de prestação de serviços com empresa para a implantação do programa de Sistema de Acompanhamento Judicial - SAJ, designado PGE-NET, que já está instalado em todas as Unidades do Contencioso da PGE, inclusive autarquias.

O sistema permite, além do efetivo controle do andamento de todas as ações judiciais do Estado e de suas autarquias, a redução de custos com material, o controle e a classificação do tipo de ações, a racionalização do tempo do procurador, entre outros significativos benefícios para ampliação da qualidade e da eficiência dos relevantes serviços públicos prestados pela Instituição.

Durante o ano de 2015 o sistema foi utilizado para o ajuizamento eletrônico de processos de Execução Fiscal, em várias comarcas do interior do Estado, onde o Tribunal de Justiça implantou o processo digital. Foram ajuizadas cerca de 160.000 execuções fiscais no formato eletrônico, dispensando a impressão dos jogos de ajuizamento e a formação de autos físicos, com expressivo ganho de produtividade para o trabalho de ambos os órgãos.



Como o Tribunal de Justiça está em processo de expansão do processo eletrônico em várias unidades do interior do Estado, a partir do projeto “Projeto 100% Digital”, o sistema da PGE assume um papel ainda mais relevante, pois permite aos usuários o acesso direto às imagens dos processos em tramitação no Judiciário e o peticionamento eletrônico, sem a necessidade de acesso ao portal do Tribunal. Esse é um diferencial necessário para dar vazão à quantidade diária de trabalho das bancas.

Além disso, o gerenciamento interno e a automação do peticionamento permitem à PGE o controle integral da distribuição de trabalho, afastamentos e respectivas substituições, e acompanhamento amigável da atuação das bancas e sucesso das teses.

Para fazer frente ao atual volume e expectativa de crescimento dos processos eletrônicos, o sistema está sendo adaptado para funcionar no formato “workflow”, que permite estender às bancas do contencioso geral a automação atualmente implantada para os processos de execução fiscal.

#### **Sistema da Dívida Ativa:**

O sistema da Dívida Ativa passou por processo de aperfeiçoamento para o recebimento de implantação de novos débitos, destinados à alimentação dos sistemas do Programa Especial de Parcelamento - PEP 2015, e Programa de Parcelamento de Débitos PPD 2015.

Houve também a introdução de melhorias para o gerenciamento da Dívida Ativa e emissão de relatórios estatísticos. O ambiente tecnológico também foi readequado para responder à demanda ampliada pelos programas de parcelamento de débitos.

**Sistema da Consultoria Jurídica:** O sistema de Gerenciamento de Documentos Eletrônicos da Consultoria Jurídica foi implantado em várias unidades e está sendo adaptado para integrar-se ao sistema PGE.net.

#### **Sistema de Business Intelligence:**

A PGE adquiriu uma solução de Business Intelligence - BI em nuvem. Para uma administração mais efetiva da dívida ativa, visando maior eficiência na cobrança dos débitos, são necessários relatórios de informações estratégicas e de gestão que subsidiem a tomada de decisões.

O Sistema da Dívida Ativa não é dotado de um módulo de relatórios capaz de fornecer informações que possam ser customizadas, de acordo com a análise que se pretende fazer. A cada nova solicitação ou necessidade, é preciso abrir Ordem de Serviço específica para que a PRODESP faça uma extração de dados para o atendimento da demanda.

Essa ferramenta de Inteligência Analítica (BI *Business Intelligence*), receberá os dados do Sistema da Dívida, e dos demais programas existentes na PGE, em um ambiente tecnológico apartado,



com capacidade de processamento e funcionalidades para a extração de relatórios customizáveis, conforme a necessidade dos usuários.

Além de conferir maior flexibilidade na extração de informações da dívida ativa, o sistema propiciará ainda a integração das diversas bases da PGE, adicionando novos dados às pesquisas, tais como os referentes aos processos judiciais, de sorte que a visão desses dados se tornará bastante expandida.

**Renovação do parque tecnológico:** A PGE adquiriu novos microcomputadores, scanners e impressoras para ampliação e renovação do parque tecnológico.

### **Gerenciamento Administrativo**

No âmbito de atuação do Departamento de Administração, apresentamos a seguir os resultados mais expressivos, alcançados no cumprimento das metas estipuladas para o exercício de 2015.

Visando o cumprimento do Programa de Melhoria do Gasto Público e Redução de Despesas, implementado pelo Governo do Estado, e principalmente, na busca pelo compromisso com o meio ambiente, foram adotadas ações em conjunto com todas as Unidades da PGE - Capital e interior, incentivando o uso racional e responsável da água e energia, orientando a utilização de materiais de hidráulica e elétrica de acordo com as normas vigentes e com selo socioambiental, reduzindo a utilização de materiais de consumo, tais como, papel sulfite, optando por enviar documentos via on-line, reutilizando materiais de escritório, adquirindo materiais com o selo socioambiental, compartilhando impressoras, reduzindo gastos com despesas de pronto pagamento (adiantamento).

Ainda com foco no meio ambiente e na economia de recursos públicos, a coleta e fragmentação de papel descartado teve ótimo resultado. Foram encaminhados ao Fundo Social de Solidariedade do Estado aproximadamente 570 sacos de 100 litros de papel, número que representa o estimativo de um mês do contrato de coleta de resíduos sólidos.

O Departamento de Administração também praticou a renegociação de contratos, especialmente no tocante a não aplicação de reajustes e/ou negociação dos índices apurados, valendo destacar a redução dos custos com o serviço de telefonia e com emissões de passagens aéreas (percentual de redução em mais de 50%).

Utilizou-se na Instituição, sempre que possível, o sistema de registro de preços para as compras de maior volume. Durante o exercício de 2015 foram gerenciadas 8 Atas de Registro de Preços (equipamentos de informática, suprimentos de informática, papel sulfite, material de higiene e limpeza, café, cédulas de identidade funcional, confecção de vales refeição e passagens aéreas).

Foram ainda realizados 24 pregões eletrônicos, 18 contratos decorrentes de BEC Convite, 8 contratações com dispensa de licitação, 37 contratações diretas fundadas na inexigibilidade de licitação.